

彰化工廠

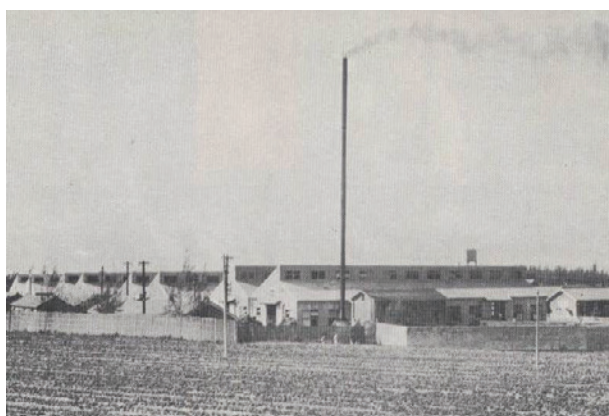
● 組織沿革演繹

機構沿革

時間			發展過程
年	月	日	
45	6		依美國工業設計公司建議，成立臺灣榮民工業中心籌備處。
46	5		正式於本會成立臺灣榮民工業中心。
46	4	1	成立彰化榮民工廠，隸屬於臺灣榮民工業中心。
49	3	1	工業中心裁撤，改隸直屬本會，改稱臺灣彰化榮民工廠。
49	7		擴廠興建單烘缸造紙生產線。
52	4	1	更名為彰化工廠。
57			增設紙盒加工場及柏油紙加工場。
58			興建日產量15公噸高級紙板工場。
60	12		興建新型瓦楞紙箱工場。
69	5		完成日產量20公噸長網造紙工場。
73	4		完成電腦控制全自動高速印刷、切溝、沖模、膠合（糊摺）、折疊、計數、包裝、輸送、連續式系列設備1套。
85	10	31	奉行政院核定結束營業。
86	9	1	奉行政院臺86防字第35503號函核定機構裁撤。



「臺灣榮民工業中心彰化榮民工廠」大門廠景。



工廠全景（民國53年）。



工廠廠景（民國68年）。



工廠大門。

主要產銷品項：紙板、紙箱、柏油紙、瓦楞紙、水泥袋等



各式高級牛皮紙板等產品。



臺灣菸酒公賣局訂製之各式酒品包裝盒。



水泥廠及台鹽公司訂製之各式包裝紙袋。



包裝菸酒紙箱產品。

主要生產設備

- 一、雙烘缸三圓網抄紙機1套。
- 二、多烘缸六圓網抄紙機1套。
- 三、多烘缸長網抄紙機1套。
- 四、全自動瓦楞紙板機1套。
- 五、全自動製箱機1套。
- 六、全自動製袋機1套。
- 七、購物袋機1套。
- 八、柏油塗布機1套。
- 九、廢水處理設備1套。



瓦楞紙板機。



多烘缸六圓網抄紙機。



多烘缸長網抄紙機。

其他基本資料 (資料日期：民國78年3月31日)

- 一、廠址：彰化市二水榮光村國光路1號
臺北營業處：臺北市松江路108巷25號3樓
- 二、面積：土地 153,162平方米；建築 27,849平方米

三、人員				四、財務狀況 (單位：萬元)				
區分	職員	職工	合計	年度	資產	負債	業主權益	安置基金投資
廠人數	51	187	238					
安置數	40	49	89	78	47,041	10,016	37,025	31,200
安置率	78.4%	26.2%	37.4%					

歷任首長事略



馬德樹廠長



包學敏廠長

第1任	出生			到職			離職			海軍飛潛學校飛機製造科；空軍飛機製造廠廠長、航空工業局副局長
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
馬德樹	-13	10	6	46	4	1	48	3	30	

1. 以創業的精神，苦心孤詣、運籌帷幄及領導全體員工同心協力、刻苦奮鬥，完成創廠之廠房設備興建、裝置及產品生產能量之建立。
2. 初創階段產品多偏手工，其中主要產品為肥料公司訂購之草袋，年產100萬隻，除訓練榮民員工手藝外，並照顧生活的溫飽，有助爾後以廠養廠、以廠擴廠之發展。

第2任	出生			到職			離職			廣西大學電機工程系；陸軍汽車基地勤務處組長、主任
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
包學敏	9	2	1	48	4	1	49	5	31	

1. 重視研究發展、首創價值工程之運用、嚴格實施品管、注重人才培育、貫徹分層負責制度、革新廠員管理方法。
2. 重視員工福利、加強文康活動及上下一心、精誠團結等作為。

第3任	出生			到職			離職			空軍官校9期；空軍官校中隊長、岡山機場主任、本會專門委員、山崎講習所副所長員
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
陸正乾	5	8	17	49	6	1	54	10	31	

1. 歷年來制定各種管理規章，健全業務制度，舉辦講習，開導榮民作業方法，嚴格執行生產、品質、物料、成品四大管理措施。
2. 嚴格實施品管、注重人才培育、貫徹分層負責制度、革新廠員管理方法。



孫炳煥廠長



王心培廠長



王心培廠長（左1）頒發服務20年員工慰問金。

第4任	出生			到職			離職			杭州之江大學商學院；本會東部土地開發會計主任、魚殖管理處處長、冷凍廠廠長
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
孫炳煥	12	1	20	54	11	20	65	11	30	

1. 鑒於手工藝產品已不適應市場需求，經有計畫的逐步停辦竹工場、草袋場，擴充紙場機器設備，增建高級紙板工場、瓦楞紙箱加工場，達成造紙與紙器加工一貫作業的規模。
2. 對榮民福利與照顧，亟為關懷與重視，提供多項免費福利措施，設文康中心供榮民休閒活動，另有服務中心及實施旅遊等。
3. 民國63年獲彰化縣政府評定推行「中華文化復興運動實踐國民生活須知」為公民營工、礦廠第1名。

第5任	出生			到職			離職			國立英士大學、海官校、指參正規班；造船廠處長、聯勤經理廠廠長、本會第五處處長
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
王心培	17	9	15	65	12	1	75	8	31	

1. 民國67年精心擘劃，籌建第四造紙工場，對開發產品、營運發展頗有助益。
2. 擴展各項造紙、紙箱產品能量，企業經營績效顯著，推行精、美、廉、固運動突破困難，奠定市場商譽，深受客戶讚譽及國內媒體報導。
3. 任職會屬彰化工厂廠長10年，民國69年膺選為中央機關保舉最優人員，奉蔣經國總統核頒榮譽獎章乙座。
4. 民國70年經全國工業總會評選為全國優良廠礦，榮獲經濟部部長獎殊榮。



王興奇廠長



陳道翰廠長



羅勇雄廠長

第6任	出生			到職			離職			陸軍兵工學校13期造兵系、兵工學校高級班；聯勤副署長、44廠副廠長、204廠廠長
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
王興奇	15	12	5	75	9	1	77	10	31	

持續慘淡經營，更新設備、新產品開發，使得該廠成為國內專門產製牛皮紙袋用紙、蕊紙、柏油厚紙、灰紙板、各式紙袋、瓦楞紙箱的工業用紙第2級工廠，及紙器工業的第1級工廠。

第7任	出生			到職			離職			陸官校24期、戰院、政大企管高級研究班；委員、本會臺北紙廠副廠長
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
陳道翰	18	1	12	77	11	1	82	1	31	

1. 接任廠長時該廠正處營運虧損，經積極開源節流，加強營運改善措施，於任職第2年即轉虧為盈，營運績效良好。
2. 開發完成公賣局酒類產品之包裝酒盒及紙袋等新產品，並獲該局訂製。
3. 與公賣局、台鹽、南亞、欣欣水泥等大客戶建立良好人際關係，派駐專人協助客戶作業，有助訂單維持及營運改善。



陳道翰廠長（左1）向蒞廠貴賓說明生產情形。

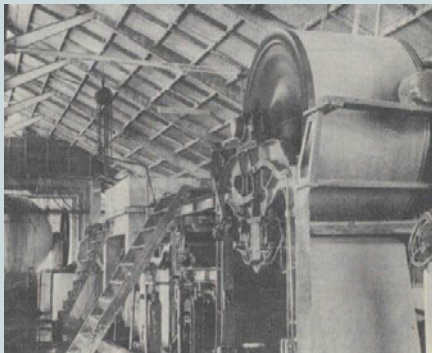
第8任	出生			到職			離職			海官校58年班、三軍大學國管班；組長、處長、本會冷凍工廠廠長
廠長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
羅勇雄	32	8	28	82	2	1	86	7	5	

1. 公務機構採購改以公告招標，面臨營運困境，以開源節流加強營運改善，減少虧損。
2. 督辦移轉民營作業執行計畫及招標作業，雖未能民營化，惟順利完成結束營業相關作業。

● 重大工作回顧

工廠擴建廠過程

於民國46年7月1日利用濁水溪築堤之新生地，精心擘劃興建彰化工廠，初以技藝訓練為主，繼而從事生產。同年11月起正式生產草繩、草袋、竹篾等各項以手工為主之產品，自此筆路藍縷，慘澹經營，初創階段以安置國軍退除役官兵維持生活溫飽為主，年產草袋多為肥料公司所購；49年7月興建單烘缸小型造紙場，利用草袋場殘草為原料，生產低級包裝紙及衛生紙，始由手工藝製作，邁向機器生產正途，藉以增加營運，改善榮民生活，並運用本身折舊資金，擴充改良造紙場設備，以順應市場需求；55年初進而以單面牛皮黃紙板、灰紙板、瓦楞芯紙為主要產品；57年增設紙盒工場及柏油紙加工場；58年9月興建15噸級紙板工場，以適應長期發展趨勢；60年12月興建新型瓦楞紙箱工場；67年7月興建第四造紙廠，達成一貫作業之企業經營目標；為達紙容器加工全自動化，經仿照美、日先進國家之技術方法，購置以電腦控制全自動高速印刷、切溝、沖模、膠合、折疊、計數、包裝、輸送、連續式系列設備1套，於73年11月完成試車。該套機器為國內最新穎之機型，完成後不但提高速率及品質，且可大幅降低人力。



造紙設備（民國50年）。



蔣經國主委（中）及趙聚鈺副主委（右1）視察草袋工場（民國50年）。



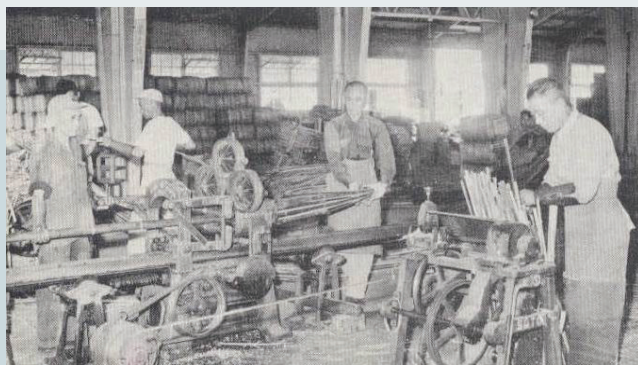
手工包裝草紙（衛生紙）（民國50年）。



草袋製作（民國53年）。



草繩製作（民國53年）。



破竹機作業情形（民國53年）。



造紙設備（民國58年）。



趙聚鈺主任委員（左1）巡視打包情形（民國58年）。



紙張生產線設備。



紙箱製造作業（民國68年）。

市場及營運概況

有各式紙箱、紙盒、紙袋及灰紙板等產品，平均約60%市場在公營機構，其中又以公賣局為最主要客戶，其餘客戶為軍方、會屬機構、南亞等紙管業、欣欣水泥、臺塑、民間百貨及服飾業等，對當時我國之產業轉型，工業起飛扮演十分重要角色。

惟因產品市場競爭激烈，毛利率低，譬如對承製主要客戶之公賣局菸酒箱（盒），雖以議價方式簽約承製，但無實質議價好處，因公賣局先以2/5需求量，以公告招標方式向民間廠商招標，因競標激烈，決標價格幾近成本，該廠再比照該價格承製，利潤微薄。

該廠於面臨營運虧損時之因應作為：

- 一、設備改良及拓展市場：改良機具設備，提高紙板、牛皮紙等產品品質及改生產較高價位產品，並積極拓展能接受較高價位之南亞公司等市場訂單。
- 二、降低原料成本：多方尋找原料供應商比價，訂長期供應合約，期獲得以量制價功能。
- 三、節省行政開支：精減副廠長等行政人員，減少人事費，加強管制加班費、差勤費、水電節約、機器保修等。



生產之各式百貨服飾業之購物袋。

於民國85年仍因受制於公務機構法令約束、市場競爭激烈、紙漿原料高漲、人事成本較同業高等因素，營運無法自給自足，為避免持續虧損，奉核定予以結束營業。

廠員回顧與感懷

一、榮民蔡汝泉的彰榮工廠散記（摘自民國56年4月26日榮光報）

二水鄉溪邊一道遙長的堤岸，筆直的躺著，延伸到海邊。山峽匯聚澗水湧入溪中，似在奏著一支雄偉的樂章，伴和著榮民工廠的機器、煙囪，工人吆喝聲音，使人產生振奮的感覺。沃野百里富庶的嘉南平原，遍地都是綠油油的禾田，和碩大無比的蕉園，列車沿著山腳，不斷載著貨物，吐著濃煙怒吼而去，正是工業崛興的現象。彰化榮民工廠異軍突起，四五幢高大廠房的機器，不停的旋轉著，工人們輪流工作，造紙、縫製草袋。倉庫原料，堆積如山，紙張草袋成品，包裝成捆，由卡車滿載而去，送到市場銷售。廠內福利設施十分周全，看電影、洗衣、理髮、沐浴免費，更有百貨部、飲食部，貨價低廉，購者實惠。進大門的一條瀝青路面，平坦光滑，兩旁廣植林木，異常整潔，十餘幢紅磚砌成的房屋，整齊排立在濃蔭藍天深處，廠員宿舍寬闊，玻璃紗窗，空氣流通；四周竹籬圍牆，自成天地；環境幽美極了，這兒是榮民卓然自立的地方。自食其力，不去求人，雖則淡飯粗菜，亦覺得舒服。工業起飛的臺灣，有種無形推力，每個人都成了生產系統中的細胞，作息相共，培養刻苦耐勞精神，勤奮工作態度，學得一技之長，乃我榮民同志當務之急。



彰化工廠廠房。

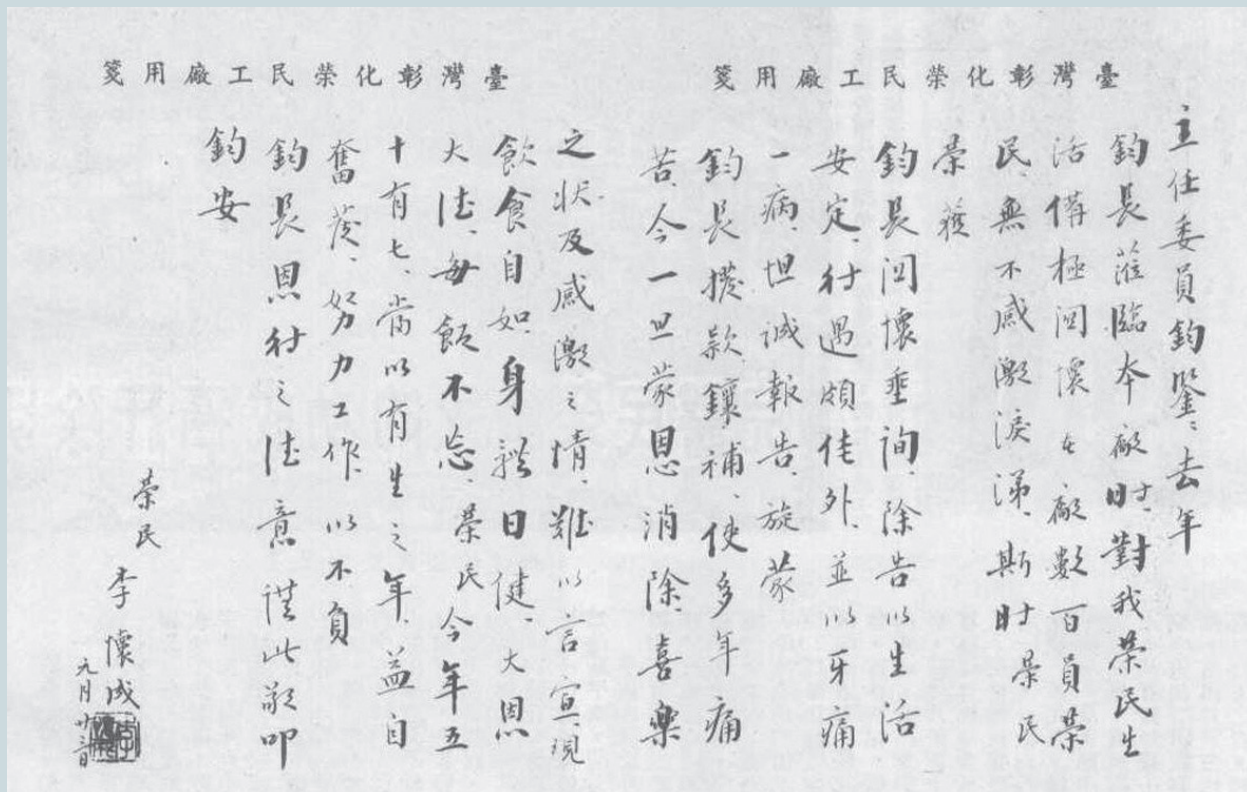
二、榮民廠員李懷成上書蔣經國主任委員函

主任委員鈞鑒：去年

鈞長蒞臨本廠時，對我榮民生活備極關懷，在廠數百員榮民無不感激淚涕，斯時榮民榮獲鈞長關懷垂詢，除告以生活安定，待遇頗佳外，並以牙痛一病，坦誠報告，旋蒙鈞長撥款鑲補，使多年痛苦今一旦蒙恩消除，喜樂之狀及感激之情，難以言宣，現飲食自如，身體日健，大恩大德每飯不忘，榮民今年五十有七，當以有生之年益自奮發，努力工作，以不負鈞長恩待之德意，謹此敬叩

鈞 安

榮民 李懷成 九月廿三日（民國五十年）



典範人士專訪

不服輸的朱伯伯—朱斌華主任

朱斌華先生湖北人，民國14年生，服役於陸軍268師803團，39年隨部隊自海南島撤退臺灣。46年退役後至岡山講習所，接受電機專業技術訓練，上午實作，下午上課，就這樣紮紮實實的學習了2年，畢業後順利考取省政府電機甲級執照。48年2月23日進入彰化工廠由基層做起，歷任技工、電機負責人、技術員、主任等職務。朱伯伯閃著炯炯有神的眼睛開始追憶，讓他獻身半輩子且無怨無悔，全心投入的彰化工廠生涯。

彰化工廠位居偏遠地區，遠離民宅，佔地遼闊，生產竹酒簍、草繩、草



朱斌華主任（右2）與陳道翰廠長（左1）合影。

袋、及以稻草為原料生產低級包裝紙。當時榮民約有1,500人，填飽肚子是那時最迫切的課題，回憶彰化工廠草創初期的艱辛，朱伯伯說能熬過來全是為了妻女，在在顯露榮民的吃苦耐勞精神。到了55年深獲孫炳煥廠長的信任，帶領百餘榮民到嘉義大林分廠負責購買最好的新港地區的稻草，做成草繩送回彰化工廠做草袋。話說當時由一榮民開了1輛改裝的三輪車運送稻草，某天

碰到警察盤查，機靈的朱伯伯保住了這養活百餘榮民弟兄的工具，朱伯伯說起這麼一個插曲，臉上洋溢著不辱使命勝利歡愉的微笑。

兩年後民國57年調回彰化工廠，朱伯伯強調，這時正是彰化工廠由手工邁向機器時代的轉型期。當時公賣局對彰化工廠提供之新樂園外盒的包裝紙有意見，為了提供更好的售後服務牢牢抓住客戶，乾脆要求公賣局，移轉壓製紙盒的機器至彰化工廠。因為不瞭解機器的操作方法，朱伯伯帶領4個榮民實地到公賣局，學習老虎機壓成模型的操作方法，為時1個月。因為機器大而重，壓製過程還發出刺耳的嘎嘎聲，神經緊繃的操作，深怕一個不留神壓斷

了手指，腦中浮現榮民弟兄心中雖然害怕但仍一往向前的景象，說起這段學習過程，朱伯伯忍不住輕笑起來。

朱伯伯家庭美滿，育有4女，個個學有所成。81年7月退休，但只要彰化工廠需要他，重情重意的朱伯伯義不容辭的相助。現已81歲的朱伯伯，紅潤的臉色伴著爽朗的笑聲接受訪談，對時代造成的流離失所，懷著的是感激，由只有一個單純的想學一個混飯吃的本事，及多學一樣就多一個本事的想法，及至後來有了妻小，責任更重，就這樣在彰化工廠服務35年，這也顯示朱伯伯不服輸、奮鬥的個性及精益求精的精神。在慈祥聰明的朱伯伯身上深刻看到了：正直、承諾、創新、伙伴關係這4個價值，及要為公家做事，也要有個人能力，及日新月異的求新精神。

濁水溪畔的回顧—姚火力組長

姚火力組長臺灣省人，民國38年生，中正理工學院電機系畢業，於76年春，在一個偶然的機會遇到於本會臺北紙廠擔任廠長的軍中老長官，暢談之下答應其徵詢，辦理軍職外調至該廠擔任技術組長，一夕之間從國軍兵工技術尖兵，投入榮民生產事業行列。78年秋從臺北紙廠轉調至彰化工廠擔任生產組長，81年春調至本會第五處，經管會屬生產及投資事業之經營管理，期間歷任技正、科長、專門委員等職務，直至92年春離職，前後參與榮民生產事業之工作長達15年8個月。

76至80年間在臺北紙廠及彰化工廠服務期間，感受到工廠之組織型態、管理方式，甚至廠房及宿舍之建築等均與國軍後勤工廠甚為類似，而從業人員大部分均為軍中退伍之榮民及榮眷。經過進一步瞭解，原來各工廠當初創立之目的，主要是為使隨政府遷臺之青壯國軍官兵自軍中



姚火力組長（右2）查勘廢水處理廠。

退伍後能夠順利轉業，充分獲得就業機會而設置。而各工廠初期均從小型加工廠開始經營，經過各單位人員投注心力，發揮智慧，胼手胝足，慘澹經營，並在不依賴政府預算的輔助下，本著「以事業養事業，以事業創事業」自給自足的原則下，逐步擴充事業規模。就以彰化工廠為例，該廠於47年7月1日利用濁水溪築堤之新生地擘畫興建，初以榮民技藝訓練為主，繼而從事工業生產，初期以手工生產草繩、草袋、竹篾、火柴盒等加工產品，復於49至69年間陸續擴建廠房、設備，使該廠成為自動化、多元化之生產工廠，供應全省公賣局及各水泥公司以及民間紙業加工廠等所需之紙箱、水泥袋、紙

板、瓦楞紙等成品及工業用紙，全盛時期全廠職員工達5、6百人，充分發揮安置退除役官兵就業之效果。78至80年姚組長擔任彰化工廠生產組長期間，致力更新生產設備，引進裁切機、平軋機等自動生產啤酒紙箱及美粧紙盒等，不斷開發新產品並提升生產能量，同時投入工廠廢水處理系統之改良，使工廠造紙廢水處理完全合乎排放標準。

80年代以前，各生產事業機構，尚均能達成經營目標，創造利潤，使輔導榮民就業任務能順利推展，而80年後適逢國內政經環境激烈變化，國內外企業自由化之競爭，以及國內公平交易法之實施，國軍退除役官兵輔導條例相關優渥措施相繼取消，致使各事業單位陷入經營困境，面臨此劇變，各事業單位如何改善經營體質、改造企業組織、改變經營型態等為一重要之課題。81年2月姚組長從彰化工廠調至本會第五處，躬逢此一挑戰，投入更嚴峻工作戰場，繼續為榮民生產事業轉型工作打拚。

姚組長謙虛的陳述有幸服務榮民生產事業暨參與轉型工作15年餘，一路走來，備極辛勞，但終於勉能達成上級交付任務，苦盡甘來，堪足回味。

精明幹練、創業有成—陳春禮組長

陳春禮組長臺灣省彰化縣人，民國41年生。化工造紙科系畢業後，先後到華成紙業公司及寶隆公司服務。69年到彰化工廠，前後接任品管組組長、業務組組長、生產組組長，於84年離開彰化工廠。往返兩岸忙於事業的陳組長，說起服務10年餘的彰化工廠，可是感激與不捨交雜的心情。

陳組長說了一段與彰化工廠結緣的過程。話說當時彰化工廠生產的水泥袋，在欣欣水泥公司分裝水泥時，發現不是水泥袋破裂，就是分裝重量不足。那時彰化工廠的品管組長透過友人，向當時還在寶隆公司服務的陳組長請益。由於學有專長，又有實務經驗，陳組長思索之後，轉告知當時紙袋加工廠的主任，可能的原因及可解決的辦法，經試製1,000個紙袋交欣欣水泥，實際進行分裝作業測試，就這樣陳組長被挖角到彰化工廠。

彰化工廠有圓網及長網2種抄紙機。陳組長解釋說，長網抄紙機所製造的原紙，紙張薄，且生產速度快，符合經濟效益，有利柏油紙原紙的生產。若是以圓網抄紙機製造的原紙，紙張厚、基重高，但是生產速度慢，其產品

有灰紙板、面紙等等。陳組長表示，不同種類的紙都有一個國家標準規範值。當時的王心培廠長常參加外銷產品的會議或會報時，提到中國紙容器的包裝產品，因為紙箱包裝不好，一到國外去，認同度都不高。所以想，只要是紙器公會生產出來的產品，一定要有正字標記，才能做外銷產品，就要求當時是品管代組長的陳組長，要取得正字標記的認證方可真除。為了取得正字標記，陳組長向已取得正字標記紙器工廠請益，由於申請認證過程不但費時又繁瑣，同業中有的勸陳組長放棄，有的建議向顧問公司索取相關資料。就這樣在取得標準作業方法及程序等資料後，經慢慢思索，由品管部門開始著手改善，繼而獲



陳春禮組長

得長官支持及全廠各部門的配合，經商品檢驗局2次考核認可後取得正字標記。陳組長提起這一段如何取得正字標記的歷史，不自覺的嘴角上揚臉上堆滿濃濃笑意。

離開彰化工廠後，陳組長將原本經營肥料的零售商，進一步拓展為經銷商，並赴中國大陸經營餐飲業。憑藉著多年的處事經驗，現在可是跨足經營多項事業的成功商人。

熱心服務榮民—陳志賢先生

在熬熱的7月天，走訪目前服務於彰化榮譽國民之家的陳志賢先生。陳先生臺灣省彰化縣人，民國50年生。陸軍上尉退役後，79年到彰化工廠業務組服務，負責行銷工作。85年2月調往雲林縣榮民服務處，再轉往彰化榮譽國民之家服務至今。活力滿滿的陳先生，欣然接受訪談服務六年餘的彰化工廠。

陳先生說，彰化工廠的產品有柏油紙、瓦楞紙、水泥袋紙、灰紙板等。這些產品的原紙各有其特性，雖然原紙的製造過程做法大同小異，惟其成品控管的條件略有不同。陳先生加重語氣說，由紙漿的原料（廢紙）就要開始做品管，諸如水分的控管、外觀長黴與否等，都會影響得漿率的高低，還有纖維游離度的控管與磨漿時間夠否，影響的是紙漿的濃度，在這過程中還要加入染料調色，使製造出來的原紙色澤一致，以免客戶挑剔。

至於不同產品的原紙之間有何差異，陳先生舉個例說。柏油原紙基本要求，是不可有破洞，否則夾在中間的柏油會滲漏出來，另外紙張要很薄，愈薄愈好，這只有在第四造紙廠之長網可以生產且一貫作業。而瓦楞紙的原紙，不可有斷裂的情形，雖然造紙的原料不需要太好，但原紙的水份要控管嚴格，要很乾燥，不能太潮濕，如果太潮濕，楞會扁掉，若乾一點，就硬一點，挺度就夠。再來水泥袋原紙，要透氣，強度要夠。在瞭解這些紙類的特性及差異後，在交貨及驗收時，有客訴時方能隨時給予適切的答覆。

在朱斌華主任努力下與公賣局建立了長達30年良好深厚的關係。所以當時營業額當中，公賣局佔70%，民間及軍方分別各佔20%及10%。要如何維持與公賣局的合約呢？陳先生不禁嘆口氣道，在競爭激烈的環境中，要緊緊抓牢公賣局這個大客戶，期能同時為彰化工廠與公賣局創造雙贏局面，可說是一言難盡啊！由於彰化工廠取得正字標記，所有紙器產品都符合國家標準，只要出具證明，對買與賣雙方都是一種保障，避免不少爭議。



陳志賢先生