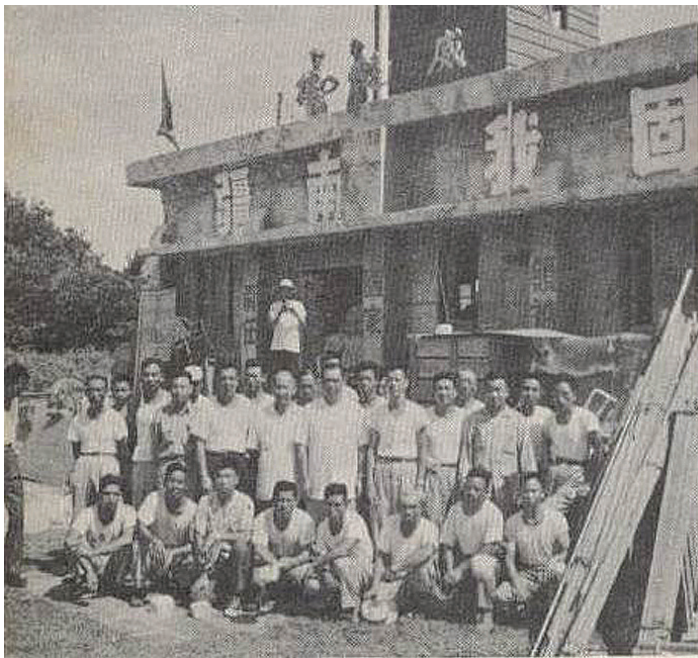


# 南海資源開發所

## ● 組織沿革演繹

### 機構沿革

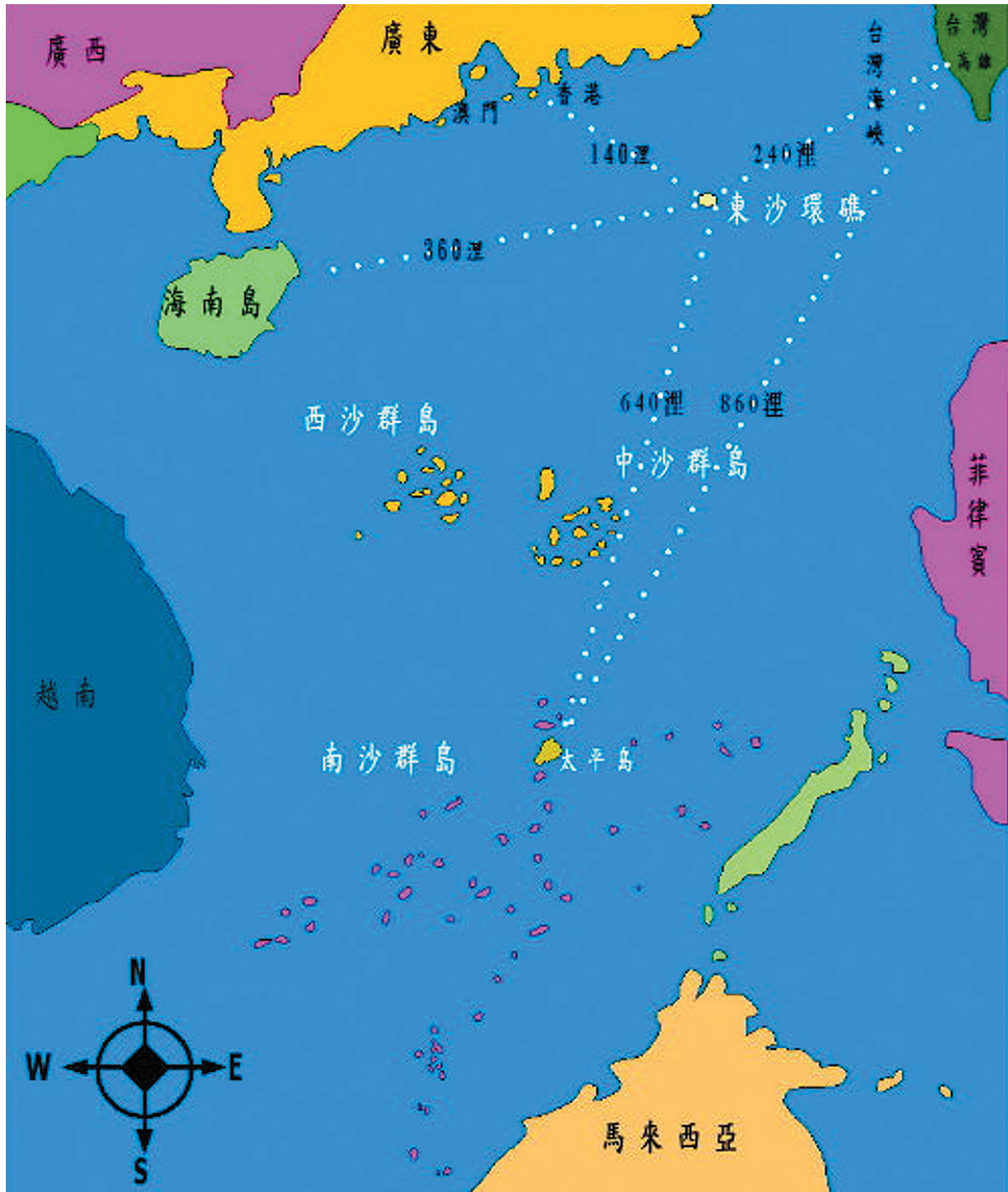
時間			發展過程
年	月	日	
49	2	1	成立南沙群島資源開發籌備處。
49	2	16	正名為南海資源開發籌備處。
49	3	1	改稱海洋資源開發處正式成立，並在南沙群島設置分處。
49	11	1	改稱臺灣榮民海洋資源開發處。
52	4	1	回復舊稱海洋資源開發處。
52	7	4	機構精簡，改稱南海開發小組。
56	3	13	由海軍總部福利處接辦東沙群島生產事業，擴展編組改稱南海資源開發組。
56	12	10	改稱南海資源開發所。
70	4	1	併至本會榮民礦業開發處，編制保留。
74	3	1	奉行政院臺74防字第3550號函核定機構裁撤。



海洋資源開發處劉慶生處長（中立）與同仁合影（民國49年）。



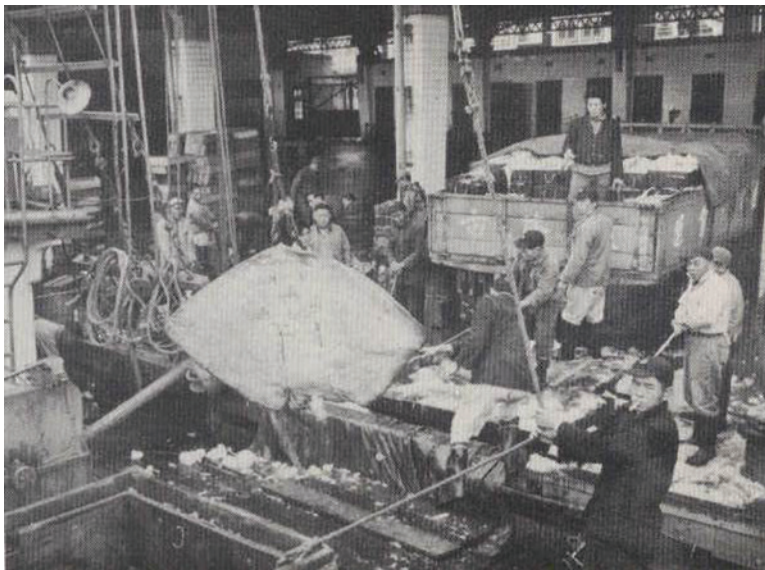
龔理珂秘書長（左，兼南島資源勘查團團長）在南沙群島涉水登岸（民國53年）。



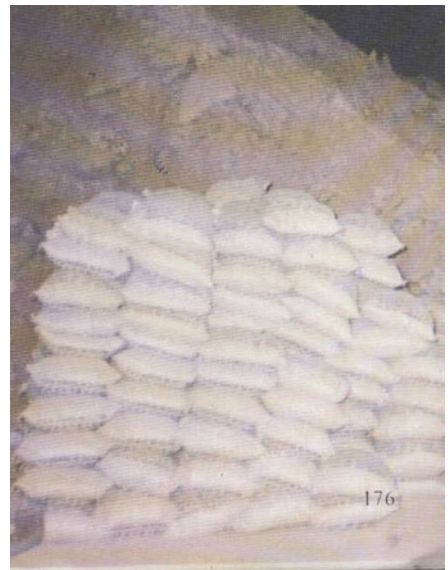
東沙與南沙群島地理位置圖。

## 主要經營項目

東沙群島、南沙群島礦業及水產之資源開發，如磷礦開採、海人草、海蔘、魚苗等採撈、養蠶、拆船、沉船打撈等。



南海開發小組之漁船在基隆港卸魚貨。

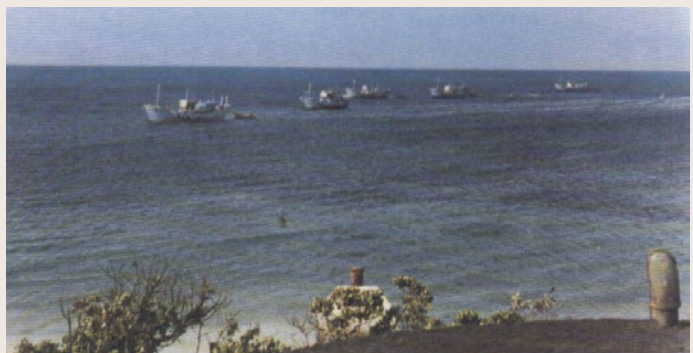


南海資源開發所開採之磷礦。

**生產設備：**採撈設備與船隊、礦場探勘與採礦設備、漁船、貨船。



南海開發小組之漁船（民國53年）。



南海資源開發所採撈海人草船隊（民國68年）。

## 歷任首長事略



劉慶生處長



江虎臣所長



劉滿長所長

第1任	出生			到職			離職			江蘇常州中學、軍需學校會統班；聯勤副署長、海總署長、本會岡山工廠廠長、臺北榮民砂礦場場長、第五處處長、副秘書長
處長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
劉慶生	2	9	12	49	4	29	52	7	9	

籌建海洋資源開發處之機構成立，克服地處邊疆、交通不便等諸多困難，於南沙各島嶼開採可供西藥用之海人草、肥料用之磷礦、及食品之海蔘等經營工作，對國家資源開發及榮民就業照顧有所貢獻。

第2任	出生			到職			離職			陸官校16期、陸軍參大；東引副指揮官、本會海洋漁業開發處主任、榮民氣體廠臺南分廠主任
所長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
江虎臣	3	5	23	52	7	10	54	11	30	

照顧榮民安置就業及生活，開發南沙、東沙群島海洋資源，資源提供國內外市場民生需求，對國家經濟建設及社會安定繁榮有所貢獻。

第3任	出生			到職			離職			陸官校16期、陸參大；海總科長、組長、主任、本會金山礦場場長、礦開處處長
所長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
劉滿長	6	2	2	54	12	1	62	11	30	

1. 改進南沙島之運輸工具與設備，擴大開發南沙群島磷礦；接辦東沙島各類產品之採撈，使東、南沙群島生產事業邁向新的里程，奠立開發基礎。
2. 與國防醫學院、景德製藥公司合作，進行海人草提煉「海人酸」，並開發出驅逐兒童腸內寄生蟲的良藥「凱山錠」。



甯國福所長

第4任	出生			到職			離職			陸軍官校、陸戰學校指參班；陸戰隊連長、團長、兩訓中心主任、本會榮民礦業開發處處長
所長	年	月	日	年	月	日	年	月	日	
甯國福	14	8	14	63	8	1	70	4	1	

1. 繼續辦理及完成與國防醫學院、景德製藥廠之海人草合作提煉「海人酸」，及「凱山錠」藥品開發計畫案。
2. 改良磷礦開採方法，完成採運設施，並獲台糖、台肥兩公司的收購。

## ● 重大工作回顧

### 工作位置—地處邊疆，孤懸海上

民國52年改組成立的南海資源開發所，經營東、南沙群島資源之開發，因地處邊疆，孤懸海上，交通不便，更受制於天然環境，經營自多困難。當時因業務需要，在南沙、東沙、南仔礁等三地設置工作站，以開採磷礦，採撈海人草及漁業開發為主要業務，安置退除役官兵就業達數10人。

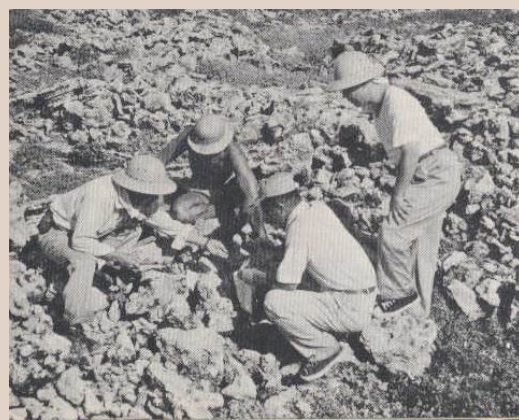
55年元月改組後，當時的劉滿長主任秉承趙聚鈺主任委員之指示，積極擴大開發南沙群島磷礦，增加收益，安置榮民，並接辦東沙島各類產品之採撈，使東、南沙群島生產事業邁向新的里程，奠立爾後開發的基礎。

東沙島海人草之採撈，每年分為春、秋兩季。島上員工不分晝夜，與大海搏鬥，努力採撈。惟東、南沙島嶼零星，距離臺灣本島各2百及8百餘哩，交通極為不便，處處均仰賴海軍支持，尤其氣候變化無常，在此困難情況之下，肩負荒島生產事業，頗感不易，蒙有關單位全力支持與協助，設法克服困難，方能達成任務。

58年試辦虱目魚及海蔘之採撈業務。60年利用東沙群島，新創植桑養蠶事業，試辦成效良好，計劃積極推廣，於5年內完成。63年為便利東沙海人草儲品安全，經重建海人草倉庫1座，不但容量擴大，而且對防風、防雨、通風之結構設計成績良好，對產品儲存儲運甚有裨益。



位於南島島上之鎮南廳（民國53年）。



南海開發小組之磷礦勘測（民國53年）。



東沙島島碑。



東沙島精神堡壘。



東沙島漁民服務站。

該所在東、南沙島嶼開採的項目均與民生有密切關係，如海人草供提煉西藥原料「海人酸」，製成驅蟲藥劑，磷礦用作肥料等，均為與民興利的具體貢獻，對開發國家的資源，亦提供了貢獻。

## 磷礦開採業務

南沙群島的磷礦開採為該所成立初期的主要業務之一。民國60年該所改良磷礦採取方法，完成採運設施，並獲台糖、台肥兩公司收購，於年度內大量產銷。63年為便利磷礦產的運輸，擴建駁運棧臺1座，以增強駁運效能，後來開採之產量增加，外銷日本。



開採之磷礦裝船運銷日本（民國68年）。

## 產量世界第一的藥材—東沙群島海人草

海人草是淺海植物，它的葉子上長著細毛，形狀像個「人」字故名，近似羊齒科植物，其內含「海人酸」，為驅逐人體寄生蟲的有效成份；在海裡採集海人草，可不像在陸地上割草那樣輕鬆、容易，這種松節藻科類植物，一般生長在離海平面2至7米深處的珊瑚叢中，是稀有藥材，但東沙島的海人草產量居世界第一。



海人草。

二次大戰期間，日本軍隊曾侵襲東沙島，因該島特產海人草，其產量之豐，非深入其境者不得而知，堪稱「取之不盡，用之不竭」，由於這種野生草繁殖力很強，一年四季都可豐收。國人有計劃的採取東沙島海人草，是在民國35年開始，原由海軍總部福利處負責，直至54年，政府才將該業務劃歸本會，由海洋資源開發所接辦。58年東沙島海人草之採撈年產量達150公噸，佔全世界第1位，成績斐然。

最早知道利用海人草驅蟲的，是我們中國人；當年日軍侵佔東沙島後，日本人便將海人草運回本土研究，進一步提煉成藥品。當時正值大戰末期，日本計劃將海人草大量運回移植，因盟軍轟炸，運輸不便而告擱置；否則的話，東沙島特產便無法獨霸全球了。

## 國人的驕傲—海人草製成驅蟲藥品，對健康造福匪淺

民國60年6月19日，景德製藥公司在臺北市自由之家舉行酒會，由該公司董事長詹純鑑先生主持，介紹新產品「凱山錠」上市。

「凱山錠」為國人研製成功的驅逐兒童腸內寄生蟲良藥，係由本會南海資源開發所、國防醫學院及景德製藥公司三方面的通力合作成果，由海人草提煉海人酸研製而成，該公司並與衛生處、教育廳等單位合作進行學童蛔蟲防治計畫，該計畫連續實施12年後，使蛔蟲之感染率自75%降至0.3%，這是一種服量最少、副作用最低，而效果極佳的良藥；其藥效較香港的小兒「鷓鴣菜」有效，為我國製藥業在國際市場上，開拓了新的境界。

當時東沙群島的海人草，年產量約為120公噸。在國人未提煉製成「凱山錠」以前，悉數由日商廉價收購，日商復以成品高價賣回，轉手之間，獲利百倍。

國防醫學院藥學系從事藥物化學之金明儒、藥品鑑定之鍾柄泓（榮民製

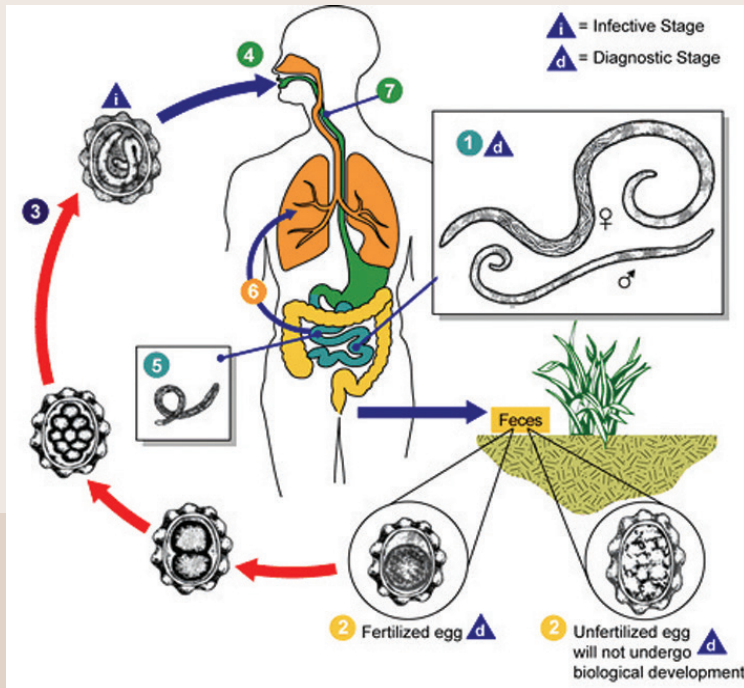


海人草提供景德製藥廠提煉製成凱山錠。

藥廠廠長）、衛生化學之吳文宏3位博士及有關專家們，毅然接受有關單位之禮聘，發揮專長及智慧，絲毫不依賴外人，從58年起，經過一年餘的努力，先後完成海人草品質之研究、海人草中海人酸分析法之研究、海人草酸實驗室提煉之研究、海人草酸小型及生產工場機器設備之研究等。

自提煉海人酸成功，研製成「凱山錠」後，日本方面以海人草產地在我國，因而將煉製工業設備提供我國，其交換條件是協同產銷，並把原料分售日本，不過其製成藥品仍須貼上我國的商標。

自海人草之原料採集到提煉成寄生蟲防治藥，均出自國人之手，完全不



1.成蟲在小腸中產卵→2.隨排泄物落在泥土中發育成胚胎卵→3.卵內有小幼蟲→4.胚胎卵被吞食（譬如由施肥的蔬菜）→5.到達小腸孵出幼蟲→6.鑽進腸壁（經循環系統進入肝臟，再流經心臟），到達肺部，再由血管進入肺泡，經生長及蛻皮後→7.沿氣道到達喉頭，藉著吞嚥，幼蟲再經消化道到達小腸，在此發育為成蟲。



吃驅蟲藥排出之蛔蟲（尺規4公分）。

同於以往我國進口藥品原料再加工成藥品。這項製藥業的至高榮譽，除因景德製藥公司的決心投下巨資努力的成果外，本會南海資源開發所的功勞尤不可沒。當時該所採集之海人草，由景德製藥公司獨家收購，而與日本藤澤藥品工業會社產銷合作，提煉率為千分之一，品質並已超過日本藥局方第七版的規定；估計每年120公噸的海人草，可提煉出海人酸120公斤，以之製成驅蟲藥劑，可供2,400萬人服用。其中90公斤海人酸可供外銷，30公斤則為內銷，60年6月12日第1批海人酸空運外銷日本。

由海人草提煉海人酸製成驅逐人體寄生蟲良藥，不僅為人類健康造福匪淺，而且曾使我國成為國際驅逐人體寄生蟲藥品市場的權威。

## 典範人士專訪

### 老當益壯—江虎臣所長

江虎臣所長安徽省南宿州江家莊人，生於民國3年，由當2等兵到65歲退休一生服務軍公職。

8歲到私塾啟蒙，三字經、百家姓、千字文讀完，讀到半部論語，轉學到小學，軍閥內戰，學校經常被佔用，高小初中讀到13歲，被安置在公賣局當童僕，從此便自學開創未來。15歲為自己找到1份工作，當消防隊救火警察，不救火即練武，器械體操、國術、球類、游泳等無一不精，恰好隊部對門有公立圖書館，沒事就在館內啃書本，館內有音樂器材，彈鋼琴、拉胡琴、吹笛簫、曲譜都是自學的，19歲當了巡長，自領1個消防小隊，在那4年時間學能大進。

近代史東北918事變，日本佔領東北土地，江所長與其它37位青年學子，組成抗日援馬團，以臥軌方式請纓報國，惟政府考慮中日雙方的國力，加以阻止，之後和一百多名學兵赴南京浦口從軍。歷經烽火漫天的813淞滬戰役、南京保衛戰、東山島等大小戰役，多次瀕臨死亡，年幼由基層勤務兵至51年調東引防衛部上校副指揮官，一生服務軍旅。

本會借重江所長服役外島卓越的經歷，52年調任南海開發小組所長。開發所下設南海太平島工作站，東沙島工作站2處，主要的工作是捕魚，挖掘鳥糞，打撈沉船，採收海人草（驅逐兒童腸內寄生蟲的良藥「凱山錠」原料）等，復主持金門白磁土的開發，跑遍了南中國海的大小島嶼，年滿60歲時，調往高雄、臺南2個氣體廠任廠主任，65歲屆齡退休。無官一身輕，悠遊自在過自己所要過的日子，經常到教會結交教友，利用時間讀書寫作，認識許多文藝界的朋友。南來北往探視子孫，或子孫前來探視享受天倫之樂，加以健康無恙自求多福，真可謂得天獨厚。

最後，江所長讀頌了一段有關老榮民一生際遇寫照獻給大家「超級榮民出將入相，頭等榮民飛黃騰達，一般榮民服務臺澎金馬，鰥老榮民住進榮家。眨眼過了一甲子，僅存的榮民稀稀拉拉。老兵不死安度餘年無庸說啥！」



江虎臣所長（右）在中國大陸旅遊。

## 挑戰東沙群島的勇者—謝仲圭主任

民國37年國家政局動盪，前線國軍節節失利，民心紛擾不安，尤其青年學子恐慌不已。祖籍為江蘇省沛縣的謝仲圭主任稟報謝父，希望赴徐州報考山東濟南聯合中學（冒籍參加），謝父答允；同年9月報名獲准，隨學校遷往浙江杭州。當時政局大亂，國軍屢戰屢敗，聯合中學學生情緒浮動，秩序混亂，校方難管，因此學生各奔前程，形同解散。離開了聯合中學，謝主任隨同家鄉同學到上海當兵，加入了海軍陸戰隊，至61年退伍，前後服役了22年。

揮別了軍旅生涯，謝主任承部隊長官介紹，至本會南海開發所報到，擔任幹事一職。當時的工作職掌包括人事、輔導及總務業務，原應交由3個人負責之工作，希望謝主任1人負責辦理；在盛情難卻的情況下，謝主任勉予接受。歷經5個月，埋頭翻閱所內業務相關案卷，深入瞭解工作內容，同時也到本會相關部門請教、學習，對於承辦的業務順利入門，工作表現，深獲所長及同事們的讚賞。隨後謝主任參加了本會舉辦的特考，順利取得丙、乙等特考及格資格，為往後的20多年公職生涯注入了活水！

68年謝主任奉派為東沙工作站主任。這是1項非常艱鉅的任務，在現實的環境下，取捨難決。幾經思量，謝主任本著「上刀山下油鍋，捨我其誰？」的心境，決定接受東沙群島任務。

東沙島地處廣東省邊緣，方圓不過數公里；島上除駐軍外，沒有百姓，沒有淡水，沒有蔬果，完全仰賴臺灣本島的運補。後來為解決用水的問題，在各駐區建立水庫，接雨水儲用。蔬菜、水果完全由臺灣運去，謝主任記得當時沒菜吃是常有的事，吃蝸牛、野菜更是該所東沙島同仁的共同經驗。

該所重點工作之一的海人草採撈業務，係與商人簽約合作，其中定期運回海人草的任務則靠軍方的支援。謝主任憶及當時雖然提供軍方福利，但為數極少，因此，與島上駐軍常有不愉快



謝仲圭主任（左）。

情事，而忍讓的一方當然是工作站同仁，受約束、找麻煩是難以避免的，謝主任認為仰賴人家當然要受點氣，不過日子久了也就習慣了啦！

該所業務轉移至礦業開發處後，東沙島開發業務仍然持續進行。每年4月，謝主任率同仁到東沙島採撈海人草，11月結束工作返臺，接著辦理南海業務組工作。南海業務結束後，謝主任接任秘書室主任，至83年2月榮退，正式告別了公職工作。