

Story
流光遁影 · 再展風華

Story

第十九章 | 金門縣榮服處



第十九章 金門縣榮服處

● 組織沿革演繹

金門，這個咫尺大陸的蕞爾小島，曾經是歷代兵家必爭之地，尤以明、清兩代為甚。以至民國時，再歷經古寧頭大捷、93與823砲戰等戰役，更使這個隔絕自由民主與共產集權的彈丸之地，名聞遐邇，稱譽中外。

今天在這個島上，還留下近萬曾經參與砲戰的老兵和民防自衛隊男女隊員，他們是輔導會積極納入服務照顧的偏遠榮民袍澤。有鑑於此，輔導會在69年戰地政務時期，成立臨時機構，時稱「金門縣聯絡中心」，71年奉核為丙種編制，翌年改制丁種。76年改稱「金門縣榮民服務處」，處級核編戊等。80年金門農場裁併，員工由榮服處收編。90年1月1日金馬自衛隊納入榮民體系，自此榮民人數增至1萬1千餘人，其主眷及未成年子女之榮譽近2萬人，約佔金門縣總人口二分之一。全島區分6個服務區，並代管離島「烏坵服務區」，以加強訪視服務工作。

金門榮服處秉持「崇功報勳」施政理念，在歷任主任委員指導下，戮力照顧外島榮民（眷）。為擴大服務功能，於84年奉核規劃整建辦公大樓，86年完工進駐，業務臻盛，並置重點於服務照顧與就業。歷經28載耕耘，從無到有，由簡至精，自被動服務化為主動服務，經歷任處長努力，對金門榮民（眷）竭力付出，頗有建樹。



11.7.74 鄭合來代表戰地政務中心中將謝繼祥上鄭員主任主委導輔兵官役除送軍國院政行會協人軍役除選縣門金
鄭主任委員（前排中）訪視金門縣聯絡中心與榮民代表合影（74.7）。



金門榮服處辦公大樓外觀(86.8)。



金門地區榮民服務區劃分圖。

歷任首長事略

第1任 郭主任堯齡先生（民國69年7月—76年8月）

第1任 郭處長堯齡先生（民國76年9月—77年9月）

郭堯齡處長，廣東梅縣人，民國12年9月19日生，曾在政戰學校接受新聞專業訓練。以少校調任金門正氣中華報編採主任及副總編輯。退役獲聘中央通訊社駐金特派員，傳達戰地政務重要訊息。在榮服處未成立前，積極參與金門退除役軍人組織，擔任負責人，主動與輔導會聯繫，獲邀參加每年之輔導會議，在會中建請金門成立服務機構。69年7月奉命籌組臨時機構，71年7月奉行政院核准正式成立「金門縣聯絡中心」，並兼任聯絡中心主任，至76年改制榮服處時續聘為兼處長，至77年9月因屆齡，同時辭去兼處長職務，由總幹事尹保民暫代，任期長達8年。

先生任內，積極尋覓散居榮民，建立基本資料卡，多達1500人，開辦多項業務，著重於服務照顧工作，並藉由每年榮民節慶典活動，宣達輔導政策及各項服務成果，以獲得戰地榮民向心力。



郭兼處長（前中）。

第2任 馮處長成善先生（民國77年11月—79年1月）

馮成善處長，陝西丹奉縣人，民國28年8月28日生，陸官26期、海院11期及戰院66年班。77年11月以少將外職停役奉派金門榮服處處長，任期1年2個月，79年2月調任大陸義胞中心主任。

先生在任職期間，積極擴大業務範圍，並配合金門5個鄉鎮，劃分服務區，遴選5位義務聯絡員，負責榮民服務照顧與連繫工作；同時爭取增加職員1人，以加強推動服務工作。78年初，馮處長為改善榮服處與金門退伍軍人協會合處辦公情況，經報請輔導會同意，以租賃擇處辦公，俾區隔榮民與後備軍人，彰顯榮服處功能。



馮處長（後排中）。

第3任 王處長君重先生（民國79年2月—80年4月）

王君重處長，浙江紹興人，民國15年4月9日生，成都陸官21期畢業，並進入參大深造，另赴政大研究所及工業局中小企業高級班進修。71年以空軍上校警備旅副旅長外職停役，轉任輔導會榮民製毯廠副廠長、新竹農場副場長，77年5月升任金門農場場長，79年2月轉任金門榮服處處長，並兼農場場長，前後在金服務長達3年之久。



王處長（左立）。

先生在其任內，依輔導會事業單位民營精簡政策，全力規畫金門農場裁併榮服處案，同時積極納入農場原有職工併榮服處辦公，並將榮服處處址移至農場，使榮服處員工從3人增加到12人，以擴大地區榮民服務輔導業務，並兼照顧原有11位農場場員及1座種豬場；同時在金城設置服務站，由總幹事負責烈嶼及金城兩個鄉鎮榮民的服務連繫工作。

第4任 王處長延卿先生（民國80年5月—85年12月）

王延卿處長，湖北黃崗縣人，民國22年11月16日生，陸官專修班一期畢業，陸院65年班。75年5月於任職金門防衛部一處處長時，以上校軍職轉任金門戰地政務民防自衛隊總隊長，於80年5月1日奉派金門榮服處處長，86年1月1日調陞臺南榮家主任，處長任期5年7個月。

先生任內，適逢金門農場裁併榮服處案，疏導場員接受臺灣農場土地放領，結算原農場經營財物及安置場員就養。另為擴大榮民服務工作，提升服務品質，改善辦公環境，爭取土地2筆，核准預算3,800萬元，籌建辦公大樓，並於任內順利開工，讓榮服處步入永續發展的良好基礎。



王處長（左1）。

第5任 于處長作亮先生（民國86年1月—87年1月）

于作亮處長，山東即墨人，民國36年4月17日生，畢業於陸官38期，陸院71年班及戰院74年班。85年3月以少將外職停役奉派彰化榮服處副處長，翌年1月升任金門榮服處處長，任期1年15天，87年1月榮調新竹榮服處處長。

先生到任之初，正是辦公大樓整建工程如火如荼展開之際，針對大樓空間設計及用途，為結合地區特性及業務需要，做實際需求的檢討和部分修正。在其戮力督促下，提前完工進駐，並盛大舉行落成儀式。

先生到任後即深入瞭解金門榮民（眷）需求，積極推動榮欣志工組織、建立特需照顧榮民資料、推動遺孤認養與三節慰問工作，並與地方政府及社團建立良好關係，使榮民輔導工作更臻完善。



于處長（中）。

第6任 王處長興里先生（民國87年1月—88年5月）

王興里處長，遼寧興城縣人，民國32年2月5日生，畢業於陸官35期、陸院67年班及戰院77年班。87年1月15日少將外職停役奉派金門榮服處處長，翌年5月退休，任期1年4個月。

先生在既有的基礎上，積極推展榮欣志工服務工作，加強照顧獨居榮民及遺眷，親自參與遺孤認養，並協調社會團體及企業界提供款項，重點救助清苦殘障榮民。同時配合地區特性，開辦生活技能及藝文訓練，並與地區高職及技術學院協調，充分利用地方現有資源，積極推動榮民第二專長訓練，每年並藉由廠商聯誼，推展就業媒介輔導，以提升榮民就業能力和機會。



王處長（右）。

第7任 盧處長振中先生（民國88年6月—90年3月）

盧振中處長，四川馬邊縣人，民國32年12月15日生，畢業於陸官34期，陸院63年班，戰院75年班。86年8月少將外職停役奉派白河榮家副主任，88年6月1日調陞金門榮服處處長，任期1年10個月，90年4月升任輔導會第一處處長。

盧先生到任後，在其戮力精確的擘劃下，於3個月內，製發近萬張的榮民證，在90年1月1日前，讓地區823自衛隊員都拿到榮民證，完成金門823自衛隊納入榮民輔導體系的重大任務。

並邀請主任委員、立委、縣長、司令官及250位823榮民代表，隆重舉辦頒證典禮，宣達輔導會輔導工作及榮民權益問題，金門榮民數驟增至1萬1千餘人。

在其任內，依據本會政策修訂，積極組成金門各鄉鎮榮欣志工隊，以輔助榮民服務工作，輔導823榮民申請公費安養，同時簡化單一窗口服務台業務，並爭取服務幹部預算員額，擴展服務業務，提升服務品質。



盧處長（中）。

第8任 張處長國教先生（民國90年4月—92年7月）

張國教處長，甘肅華亭縣人，民國38年5月3日生，畢業於政戰學校17期，革命理論研究班3期、政戰學校研究班47期。88年少將外職停役，曾派任高雄市及臺北市榮服處副處長2年餘，90年4月1日升任金門榮服處處長，92年8月1日榮調南投榮服處處長，任期2年4個月。



張處長（左）。

張先生任內，適逢823戰役參戰自衛隊員甫納入榮民輔導體系，積極深入瞭解渠等需求，並置重點於推動就養安置，在2年之內使本處就養數自262人驟增到近千人，對金門地區清寒自衛隊榮民生活品質之改善，頗具成效，同時獲得渠等對本處之認同與向心力。

第9任 李處長洪先生（民國92年8月—94年8月）

李洪處長，山東臨沂縣人，民國34年12月23日生，畢業於陸官38期，陸院70年班。以上校外職停役派任南投縣榮服處總幹事、歷任副處長及雲林、新竹榮家、彰化自費安養中心副主任。92年8月1日升任金門榮服處處長，94年9月1日調任南投榮服處處長，任期2年1個月。

李先生任內，適逢823自衛隊榮民爭取晚年生活照顧條例通過之際，積極遊走於選區立委與戰友協會之間，戮力疏導及轉達輔導會關懷與解決需求之誠意。同時，督促服務人員輔導823榮民就養案，使就養外住榮民從824人，增加至1588人，對金門地區清寒榮民生活改善，幫助甚大。榮調返臺時，獲縣長李炆烽致贈榮譽縣民證，以表彰對金門之卓越貢獻。



李處長（右）。

第10任 薛處長幼菊先生（民國94年9月—96年1月）

薛幼菊處長，福建福州市人，民國37年2月9日生，先後畢業於陸官40期、陸院75年班及戰院83年班。90年以少將外職停役派任臺北市榮服處副處長。94年9月1日升任金門榮服處處長，96年1月16日調任嘉義榮服處處長，任期1年4個月。

薛先生任內，戮力進行榮民就養權益維護及小三通榮民醫療及緊急事件協處工作，同時積極與地方政府協調溝通，整合地方資源，並與社區成立關懷據點，用實際行動來服務照顧地區榮民。榮調返臺時，獲縣長李炆烽致贈榮譽縣民證，以表彰對金門之卓越貢獻。



薛處長（右）。

第11任 姚處長榮台先生（民國96年1月—98年1月）



姚處長（左）。

姚榮台處長，民國38年6月13日出生於臺灣花蓮，先後畢業於陸官41期、陸院68年班及戰院77年班。95年1月以少將外職停役派任行政院輔導會督察，同年7月派任臺北市副處長。96年1月升任金門榮服處處長，98年2月1日調任南投榮服處處長，在金任期2年1個月。

姚先生任內，積極整合資源，與10個社區、機場、港口、警察機關及衛生醫療單位簽訂支援協定服務。同時配合擴大小三通等政策，與金門紅十字會密切合作，服務往返兩岸特殊需求之榮民（眷）。

第12任 鄭處長有諒先生（民國98年2月—102年7月）

鄭有諒先生，民國40年11月18日生，福建省金門縣人，陸軍官校45期，三軍大學戰爭學院84年班，戰研所87年班。91年1月16日轉任輔導會，96年8月1日調任臺南市榮服處處長，98年2月3日調任金門榮服處處長、102年7月16日榮陞臺北市榮服處處長。

重要績效：

- 一、貫徹主任委員指示加強訪視服務。
- 二、古寧頭大捷60週年學術研討會。
- 三、大二膽勝利60週年活動。



鄭處長（左）。

第13任 李處長鐵和先生（民國102年7月—105年9月）

李鐵和處長，民國42年6月16日生，廣東化縣人，先後畢業於空軍機械學校63年班及國防管理學校人行班26期。民國86年轉任輔導會，歷任金門縣榮服處副處長、新北市榮服處副處長，102年7月升任金門榮服處處長，105年9月19日調陞桃園榮服處處長，在金任期3年2個月。

李處長任內，積極拜會地區機關及社福團體，有效結合社會福利資源，充盈服務照顧機能，並秉持輔導會「榮民在哪裡、服務到哪裡」的精神，親自訪視金門地區榮民，陪同榮民間話家常，深入瞭解其生活狀況，使榮民倍感溫馨安慰。



李處長（左）。

第14任 葉處長慶聰先生（民國105年10月—107年1月）

葉慶聰處長，民國43年4月3日生於臺灣臺東，先後畢業於憲兵學校專科65年班、憲兵學校正規班及國家安全局幹部研究班33期。88年7月轉任輔導會，歷任花蓮縣榮服處副處長、馬蘭榮家副主任。105年10月升任金門榮服處處長，107年1月16日調任馬蘭榮家主任，在金任期1年3個月。

葉處長任內，貫徹經濟部節約能源專案，並積極拜會地區廠商，致力第二類退除役官兵就、創業業務推展，成效斐然。



葉處長（右）。

● 現任首長願景



呂處長（左）。

第15任 呂處長媽定先生（民國107年1月迄今）

呂媽定先生，民國45年5月24日生，福建省金門縣人，政戰學校專修65年班，歷任軍中各項職務期間，均有傑出貢獻與卓越表現。民國70年轉任輔導會，歷任金門縣榮服處總幹事、副處長及岡山榮家副主任，107年1月16日榮陞金門縣榮服處處長迄今。

重要績效：

一、推動就學就業工作：積極拜會廠商、舉辦各項活動，宣導輔導會當前就學、就業相關政策訊息，使廠商能充分瞭解，願意提供優質職缺，進用第二類退除役官兵，減少渠等回歸社會就業之困境；另針對有就學需求者，主動協助輔導取得學歷資格，增加重返職場競爭力。

二、強化社群及網站運用：持續邀請退除役官兵加入本處Line群組，以專人管理方式，針對問題即時回覆，另強化全球資訊網站的運用，透過即時訊息的更新、內容的活化及多樣性，彰顯本處服務照顧努力及榮民服務處的功能，爭取社會輿論認可與肯定。

三、落實外展服務職責：以本處有限人力及資源，結合轄區內各社會福利資源單位，充盈服務照顧機能，提升地區榮民眷安老生活品質；另配合金門縣紅十字會，協助因病藉由小三通返回就醫之榮民（眷）獲得便捷快速之後送安置與人道關懷協助。



春節期間呂處長（左）訪視特較需榮民。

重大工作回顧

戰地榮民—尋找散居金門的退役袍澤

金門榮服處是輔導會在戰地唯一的服務機構，於民國69年7月在郭兼主任堯齡先生主持下籌組成立，時稱「金門縣聯絡中心」，與「金門縣退除役軍人協會」合處辦公。當時在戰地退伍的國軍袍澤散居全島，不知其住於何處，亦無任何基本資料可查，極待專責人力解決。



金門聯絡中心舉辦慶祝榮民節活動表揚幸福家庭楷模（75.10）。

70年10月獲增設正式職員1人，並撥發榮民資料卡2,000張，在3個月內，尋訪全島5個鄉鎮，35個行政村里，尋找1千5百多位散居戰地的榮民找出來，建立基本資料，並積極通知榮民申辦榮民證，開辦各項服務工作，如急難救助、就養安置及三節慰問等。翌年舉辦榮民節慶祝活動，表揚榮民楷模及幸福家庭楷模。

機構改制—聯絡中心改稱榮服處

金門榮服處改制前，原「聯絡中心」主任及總幹事均由「金門縣退除役軍人協會」理事長及總幹事兼任，時間長達5年。民國75年7月正式派任總幹事，主任仍兼職。76年聯絡中心奉令改制為「榮民服務處」，並於77年正式派任處長，職員仍為2人，增加工級1人。

為改善榮服處與金門退除役軍人協會合處辦



金門縣榮服處改制前的名稱「聯絡中心」（76.8）。

公情況，經報請輔導會同意，以租賃擇處辦公，俾區隔榮民與後備軍人，彰顯榮服處功能，此為榮民服務處步入正常機構的重大里程碑。

農場裁併—榮服處業務擴大



原金門農場裁撤後遺址（96.4）。

民國80年原輔導會金門農場裁撤，員工及相關設施併入榮服處，因此榮服處處址由租賃處所遷至農場，員工也由4人增至12人，包括農場技師、副技師2人，兼管原金門農場場員11人，以及縣有農地22公頃與一座種豬場，並在技師的指導下，代管種公豬及種母豬近百頭，仔豬5百頭。

由於人員增加，年度施政計劃預算增編，榮服處業務由單純的急難救助、就養、申辦榮民證，擴大到就

業輔導、獎助學金、榮民訪查、遺眷照顧及善後服務工作，使金門榮服處業務產生一次階段性的蛻變和擴大。

興建大樓—提升榮民服務品質

金門榮服處長久以來，處址未定，由初期與金門退伍軍人協會合處辦公，至民國77年脫離協會租賃處所辦公。80年金門農場裁併榮服處，辦公處所再遷至農場，但由於農場辦公處所地處偏僻，設施簡陋，服務榮民（眷）多感不便，積極尋求改善。

王處長延卿先生鑑此，即向金防部協調建地，獲司令官李楨林熱誠支持，報奉行政院核撥土地2筆，即積極規畫預



金門縣榮服處熱鬧舉辦辦公大樓落成典禮（86.8）。

算，經主任委員楊上將亭雲之協調，層轉行政院同意，並在立法委員陳清寶協力下，於85年核定以3,800萬元進行整建，規畫設計地下1層，地面5層之辦公大樓，兼作榮民聯誼活動中心。工期自85年1月3日至86年8月8日，歷經王延卿與于作亮兩任處長，順利完工啟用，是榮服處邁向永續經營的重要里程碑，對提升工作效率，改善服務品質，團結榮民（眷），促進地方繁榮，意義重大。

便民服務—單一窗口業務電腦化

民國83年奉輔導會規劃推動業務電腦化，同時派員參加電腦基礎訓練，並配發2台電腦，與輔導會網路連線，每日上傳下載，建置榮民基本資料庫。並透過網路辦理榮民就養、獎助學金、急難救助等業務，但受限於原農場的辦公環境，榮民多感不便。

86年辦公大樓落成進駐，由於地點在市中心，交通便利，加上大力改善辦公室環境，開設單一窗口服務櫃台，服務人員人手一臺電腦，各項業務資訊化，加速便民及業務簡化工作，是服務業務一次階段性的改革，亦使服務工作更臻完善。



金門縣榮服處辦公室服務台作業情形（95.7）。

823的榮耀—納入金門男女自衛隊員

為迎接金門823戰役參戰自衛男女隊員自民國90年1月1日起納入榮民輔導體系，分別於5個鄉鎮舉辦說明會，同時在短短的3個月內製作完成計9,800枚的榮民證，發到823自衛隊榮民的手上，使金門榮民數由2,000驟增至11,800，榮眷數也由4,200人增加至2萬餘人。

為重視金門823自衛隊榮民納入榮民輔導體系，在盧前處長振中戮力精確的擘劃下，於89年12月28日特別擴大舉行頒發榮民證典禮和慶祝茶會，邀請楊

德智前主委、福建省顏主席、金門縣長、立委共同主持，將榮民證親手頒發給250位與會自衛隊榮民代表，當他們從政府首長手上接到得之不易的「榮譽國民證」時，深感備受尊崇。



盧處長（中立）主持823自衛隊榮民權益說明會（89.12）。

協辦古寧頭大捷60週年學術研討會

98年10月25日是古寧頭戰役60週年紀念日，金門國家公園管理處在榮服處協辦下，於10月14日假中山林遊客中心簡報室合作舉辦「金門國家公園古寧頭戰役六十週年學術研討會」，邀請臺金參戰官兵代表及相關貴賓計90人與會，緬懷當年國軍保家衛國、犧牲奉獻的精神，同時向難得齊聚一堂見證歷史的參戰英雄致上最崇高的敬意！

有感於金門古寧頭戰役對兩岸人民而言，均有其戰爭代價與和平啟示的重大意義。金門榮服處恭逢其盛參與辦理這項歷史戰役的學術研討，除向當年參戰英雄表達誠摯的敬意與謝忱、彰顯「戰爭無情、和平無價」的普世價值，同時也透過學術研討形式匯集學界對該戰役成敗得失之分析與評價，以作為兩岸人民共同追求和平之歷史殷鑑。



古寧頭參戰英雄參加學術研討會後與學者合影（98.10）。

協辦大二膽勝利60週年活動

「大膽挑大膽，島孤人不孤」！大二膽大捷奠定臺海往後逾半世紀的安定。為紀念大二膽島戰役勝利六十週年，輔導會與國防部、金防部聯合舉辦

系列紀念活動，以崇敬的心情歡迎當年參戰英雄重返大二膽戰地，並為大二膽戰役紀念碑揭牌等，以表彰其護土衛國的大無畏精神。

大二膽戰役老兵包括90高齡的前大膽島指揮官史恆豐及夫人楊惠芬、戰鬥英雄賴生明之子賴學富及當時為通信官現遷居金門的薛沅發等27人，應國



大二膽戰鬥英雄為大二膽戰役紀念碑揭牌合影（99.7）。

防部及輔導會邀請，在金門榮服處協辦下，於99年7月25日抵金，參加一連兩天的戰役紀念活動。國防部長高華柱特別飛抵金門和老英雄見面致意，感謝老英雄為國家和平60年的犧牲奉獻。

協助榮民因病滯留大陸循小三通救援返臺就醫



紅十字會金門分會通知：單身榮民劉一正於大陸因腦出血中風須返臺治療，嗣經該分會派任職於金門榮服處之直屬會員專員許應強及技工許進乾等二人陪同該會總幹事陳忠飛於102年7月15日上午10時30分自廈門循小三通護送返金，並於署立金門醫院急診室待命後送。嗣經本處副處長呂媽定前往醫院探視劉員瞭解狀況，並協調榮總心臟科住署立金門醫院醫黃彥彰醫師，同意16日上午陪同劉員軍機後送臺北榮總治療，並聯繫臺

北市榮服處接續服務。

協辦八二三砲戰60週年紀念學術研討會

民國107年8月23日是八二三砲戰60週年紀念日，本處與金門國家公園管理處於8月21日假中山林遊客中心第一視聽室合作舉辦「八二三砲戰60週年紀念學術研討會」，會中邀請參戰榮民、自衛隊員及遺族共60人與會，處長呂媽定也以「823砲戰自衛隊的九死一生」為題發表論文一篇，藉此感念一甲子前同袍英勇奮戰、壯烈犧牲，用生命換來今天的和平繁榮與社會安定。

民國47年的823砲戰影響兩岸局勢的發展，國軍挺住共軍猛烈砲火，為捍衛中華民國的生存寫下光輝燦爛的詩篇，臺灣則因為有金門作為前線和屏障，讓戰火止於金門，為國家未來的經濟發展，奠定了良好且穩固的基石。對金門百姓而言，無論是砲戰的驚心動魄，或是砲戰之後長達二十年的「單打雙不打」，以及伴隨而來的戰地政務實驗體制，戰爭與和平始終縈繞在金門百姓的記憶中。

適逢八二三砲戰60週年紀念，本處協助辦理這項歷史戰役的學術研討會，與專家學者及八二三戰役前輩們共同探討及交流戰役後的歷史定位，同時緬懷當年全體軍民捍衛國家安全、犧牲奉獻的精神，期從歷史中尋找殷鑑，並對戰爭與和平提出反思，尤盼戰爭遠離，希望在和平氛圍中告別戰爭，期待兩岸永久和平，共創繁榮的新局面。



本處同仁及榮欣志工參加學術研討會後合影留念。

典範人士專訪

實事求是——劉鐵拴先生

劉鐵拴先生，河北獻縣人，民國32年3月17日出生於大陸，6歲時隨父親部隊來臺，經歷了一段苦難的歲月，也影響他日後從軍的意志。



劉總幹事（左1）代表輔導會接待蒞金參訪的美國朋友（88.7）。

55年，他從陸軍官校裝甲科畢業，65年退役從商。72年再入營，歷任陸總部等各級高司幕僚，前後達14年。86年以上校外職停役奉派桃園榮服處專員，翌年升任組長，88年奉任金門榮服處總幹事，在金門服務1年4個月後，轉任桃園榮院輔導室主任，92年9月退休。

劉先生在金門服務期間，襄助兩任處長，重新規劃榮民聯絡體系及幹部座談，辦理榮民分區座談會及代表懇談會；積極推展榮欣志工服務隊，以加強照顧獨居榮民及遺眷；辦理獎助學金，並協調社會團體及企業界提供救助金，重點救助清寒及殘障榮民或遺眷子女。在就業輔導上，開辦生活技能及藝文輔導課程，並加強榮民專業技能訓練，提升榮民就業能力。在輔導就醫上，積極協調臺北榮民總醫院對外島榮民緊急醫療後送業務制度化、窗口化。此外，也多次接待輔導會邀請來金門參訪的美國海內外退伍軍人會與婦女會等重要貴賓。

已是爺爺級的劉先生，其妻是金門的傳統婦女，勤儉持家，育有3子，長子與長媳都是現役軍人，家庭幸福美滿。他一生以「適應環境，隨遇而安，充實自我，實事求是」來勉勵自己和小孩。退休後的生活，也在他積極的人生觀中，持續在私人醫療診所工作，發揮所長，熱忱服務人群，為社會貢獻力量。



劉總幹事（左1）主持榮欣摸彩活動，頒發摸彩獎品（88.8）。

追求卓越—邱天火先生

邱天火先生，福建金門人，民國42年2月14日出生，世代務農。5歲時遇金門823砲戰，隨父母舉家遷臺，7歲時返金定居，是經戰火洗禮的小孩。國中畢業後，心忖父母世代務農，又金門戰後百廢待舉，尤以農業發展為先，於是赴臺考入嘉義農專園藝科就讀，盼來日為金門這塊煙硝遍野的土地付出一點心力。

62年畢業於嘉義農專的他，毅然返鄉服務，實現他的意志，進入林務所負責戰地造林、美化及花卉培育。65年轉任輔導會金門農場技術員，指導場員農業生產及土地改良，79年升任副技師。80年金門農場裁併榮服處，職務轉調武陵農場，仍留在金門支援榮民服務工作。

邱先生在金門榮服處服務期間，前後達6年之久，除負責行政事務外，並專責照顧榮服處代管的原金門農場11位場員，持續指導代管的金門種豬場近百頭的種公豬和種母豬，培育近千隻的仔豬及部分高粱農作生產。87年申請調任金門國家公園，以他所學的農技專長，負責保育護林工作，翌年代理課長，89年升任烈嶼管理區兼研考資訊室主任，92年回任保育課長，專責金門國家公園經營管理、保育研究及觀光遊憩等業務，也多次因保育金門特有動物而登上保育新聞。

邱先生育有2子1女，子女均受高等教育，其妻勤儉持家，家庭幸福美滿。好學不倦的他，先在高雄科技應用大學金門分部修完二技，後又考入銘傳大學觀光研究所在職專班修業，期許自己更上層樓。他這樣告訴自己：「人不可以不自愛、不可以不自修、不可以不自尊、不可以不自強、斷不可以自私。」這就是他人生的座右銘。



邱天火到加拿大國家公園考查留影(95.10)。



邱天火(左1)在金門農場迎接視查長官(82.3)。

熱忱服務—董文禮先生

董文禮先生，福建金門人，民國36年10月18日出生，歷經93砲戰、823砲戰的洗禮，是在砲火中成長，更在防空洞點煤燈求取知識的戰地小孩，也難怪他長大後，強烈的感受到國家危難，需要青年從軍，於是高中畢業即投考陸軍官校，獻身軍旅，保家衛國。

董先生在28年的軍旅生涯中，前後擔任5任金防部參謀長辦公室主任，並任職第3處首席參謀10餘年，對金門防衛體系有其重大貢獻。83年1月轉任金門榮服處輔導員，1年後調陞專員，負責就業輔導、亡故榮民善後工作及兼辦政風等重要業務，並兼任金寧責任區服務照顧榮民工作。在榮服處服務的6年中，以一顆赤子之心和誠懇的服務態度，全心投入榮民服務工作，受到服務區榮民（眷）的敬愛。89年在金門縣長的賞識下，轉任金門金雞母的「金門酒廠」總務主任，以他為人謙和熱忱、奉公守法的服務精神，以及國防管理專業和工作的意志力，他沒有讓縣長失望，除了完成每月上千萬元的標案，也讓金酒的年營業額突破80億。身為金門子弟的他，在自軍轉文的數10年裡，讓他成為對金門這塊土地和人民有過貢獻的人物之一。

董先生有一個幸福美滿的家庭，夫妻情深，育有兩男一女，長子資訊工程碩士，次子電機工程博士，女兒臺北師院音樂系畢業，現任國小教師，是金門少有的優質家庭。他曾立下座右銘：「去人慾，平私心，懂自然，求平衡，為得一，不二法門。」何謂一，依他解釋：「世上任何事均成於一而敗於二、三，一是團結、和諧的表現，證如全國上下一致、全民一心、夫妻一體等均是」以此體會多年，力行不悖，從此建立自然完美的人生觀。



文禮專員（右1）陪同處長慰問小金門老榮民（88.2）。



文禮專員（後排右1）參加榮欣活動與楊主委合影（85.8）。

積極進取—陳金葉女士

陳金葉女士，福建金門人，民國45年3月2日出生，自幼生長在工農之家，兄弟姊妹10人，她排行老三，雖家境清貧，然家教甚嚴，自幼自立刻苦。父親是頗有名氣的金門古建築師，對金門古蹟修復，有其貢獻。

陳女士夫婿為國小資深體育老師，育2子2女，長子因車禍早逝，是她一生最深的痛。任公職之前，曾經營餐飲生意，有過深刻人生歷練。78年以榮譽身分聘至金門榮服處服務，工作積極，服務熱忱，84年調派辦事員，88年外調金門上岐國小幹事。期間，家庭、工作兩兼，不畏艱辛。

國中畢業的她，自任公職後，為能在職務上有所發揮，不斷努力向學，自我要求，讀完空大行專，也通過金馬委任升等考試，奠下公職穩定發展的基礎。轉調學校公職後，為取得更高學歷，於是自修，考入金門技術學院，一邊工作一邊求學，展現旺盛的企圖心，真正發揮刻苦耐勞的精神。

陳女士在任職榮服處期間，曾負責單一窗口服務，對各項輔導業務，都能盡心盡力，勝任愉快；也兼任過金沙責任區輔導員，對該區散居榮民（眷）服務工作，全心投入，熱忱服務。尤其對年老榮民，充分發揮無怨無悔的精神，把老榮民當做自己父親一樣的照顧和關懷，深獲榮民（眷）好感。

她雖然曾經有過喪子之痛，人生有過艱苦和低潮，但憑著自己的努力上進，苦學求知，現在的她，已不可同日而語，不但是優秀的公職人員，也是學校裡好學不倦的學生，更是婦女們奮發向上的典範。



陳金葉女士（左立）陪同處長主持服務區榮民座談（87.11）。



陳金葉女士（左2）與家人同遊福建廈門鼓浪嶼（93.8）。

服務奉獻——許應強先生



許先生陪同姚處長致贈春節慰問品。

許應強先生，福建金門人，民國44年10月12日出生，家中兄弟一共5人，他排行老大，父親為金沙民眾社主任退休，基層服務30餘年，54年間曾獲金門地區特優保薦獲先總統蔣公召見，故家教甚嚴。

民國62年間，許先生在父親的鼓勵下報考軍校，就讀政戰學校66年班，畢業後任空軍中尉排長，歷任連營輔導長、空軍通航聯隊政戰主任、中科院第四研究所政戰主任，軍旅生涯27年。

89年12月1日許先生轉任金門縣榮民服務處輔導員、專員，91年通過上校檢覈便一直在金門榮民服務處服務，直到106年因生涯規劃提早退休。許先生長時間兼任金沙責任區輔導員，民國90年1月1日，823參戰自衛隊員納入榮民輔導體系，許先生勤走地方，協助辦理823榮民核認作業並親自發送自榮民家中，因為長期的耕耘，因此對於榮民服務第一線工作有著很深的體會，期間曾數次搭乘軍機陪同單身老榮民後送臺灣就醫，其本身也是紅十字會的會員，凡有榮民赴陸探親旅遊期間，因病藉由小三通返臺就醫，許先生均能主動協助幫忙，對待榮民視病猶親的精神，值得作為基層服務人員學習的典範，即便是現在退休後，許先生仍不時於地方走動，作為榮服處的觸角，協助照顧地區榮民眷。

目前許先生與妻子一同過著含飴弄孫的退休生活，育有2男1女，長子於中華電信工作，次子於衛福部金門醫院擔任小兒科主治醫生，女兒則在金門縣衛生局服務，無論在工作服務或是家庭教育，許先生都有極大的成就。



許先生協助亡故榮民辦理善後事宜。