

Story
Story
流光遁影 · 再展風華

貳 | 歷任首長事略



貳、歷任首長事略

第1任 趙處長俊義先生 (民國45年5月—46年11月)

趙俊義先生抗戰時曾任國軍第49師少將師長，來臺後曾任臺灣省建設廳營建處處長，於民國45年5月10日到職擔任本處第1任處長，迄46年11月7日離職，由副處長傅維鈞代理。

第2任 柳處長際明中將 (民國47年3月—48年5月)

柳際明先生為浙江省臨海縣人，民國前13年（西元1899年）生，來臺後於民國47年3月10日到職，擔任本處第2任處長，迄48年5月31日離職，接任者嚴孝章先生同年6月1日到職。



民國48年在中華路本處，由柳前處長移交印信給嚴處長，監交人為輔導會會計處王前處長紹堉。

第3任 嚴處長孝章先生 (民國48年6月—75年7月)

嚴孝章先生為福建省侯官縣人，民國10年生，31年畢業於國立復旦大學土木工程系，曾先後進入美國工兵學校、陸軍指揮參謀大學及哈佛大學高級企業管理研究班深造。抗戰期間參與軍事工程，並於36年任長春特種工程委員會主任秘書兼工務組長，負責長春城防工事之構築。38年任臺灣防衛司令部工事構築督導處主任秘書，臺澎防衛司令部工程處副處長，41年任國防部軍事工程委員會陸軍工程處處長，44年任陸軍工兵學校工程系主任，46年任行政院國軍退除役官兵輔導委員會工程組組長，48年調任榮民工程事業管理處處長。

嚴孝章先生奉調榮工處處長初期，榮工處年度工程營收尚不足新臺幣3,000萬元，經其苦心擘劃，慘澹經營，不到數年即建立優良的工程信譽，業務迅速發展，高峰期員工人數達1萬5千餘人，擁有各種施工機具1萬6千7百餘部，年度工程營收超過新臺幣300億元，不但為國軍退除役官兵輔導委員會所屬最大的一個生產事業單位，也是國內規模最大之綜合營造工程事業。

60年代國家十大建設工程，即由嚴處長領導承擔8項。在國外方面，榮工處於54年開始在越南從事河川港灣浚渫工程並代表政府擔任各項技術協助工作；在泰國承辦道路工程；在美國關島亦得標承建美海軍眷舍工程及其他美軍基地設備工程。

在印尼得標承做道路及水庫工程；在狄亞哥島承做浚渫工程；在新加坡從事軍事工程，另並代表我政府派遣公路工程技術組赴中非共和國協助公路及機場建設，績效優良，均深獲友邦讚賞，更全力向中東地區發展，先後在沙烏地阿拉伯、約旦、巴林及埃及得標承做道路、港灣、機場、建築、海堤等工程。



嚴處長（左1）陪同泰國普拉姆總理（右2）聽取宋卡港簡報。

嚴孝章先生在國內擔負著國家重大軍事及經濟建設工程任務，在國外則協助友邦經建，為國家爭取榮譽、邦誼，其所領導之榮民工程事業管理處，從無到有、由小而大，發展成為國際工程市場上知名的百大營建機構。

第4任 陳處長豫先生 (民國75年8月－80年7月)

民國75年8月30日榮工處新任處長陳豫在輔導會鄭主任委員為元親自主持布達下宣誓就職。陳處長是浙江省杭州市人，16年3月27日生，國立交通大學電機系畢業，美國哈佛大學工商研究院高級企管研究班結業，歷任台電工程師、石門水庫建設委員會主任工程師、工務處長、汎亞工程建設公司副總經理及曼谷分公司經理，關島分公司經理，62年4月進入榮工處服務，歷任榮工處沙烏地辦事處主任、副處長兼海外部主任。



沙國工區是榮工處在海外最大的工區，從最早期艱苦的經營開始，陳處長即領導沙國工區榮民員工克服一切困難，在荒漠中流血流汗達成所負的任務，以優異的工作績效，建立了良好的工作信譽，奠定了強固的工作基礎，也和沙國朝野人士建立了深厚的友誼，為國家和榮工處爭取了很大的光榮。

陳豫先生在嚴處長驟然過世後，接任了榮工處處長。嚴孝章先生規劃主導的實驗編組也經核定，於76年元月實施。在面對國內外政經情勢丕變的年代，將如日中天的榮工，積極致力於工程業務的轉型和單位形象的提升，除了大力參與政府新興工業區的土地投資及開發業務外，同時以榮工英文（RET-SER ENGINEERING AGENCY）4字的字頭，訂定了「信譽卓著」、「服務優良」、「效率高超」、「行動積極」四大經營理念，作為榮工處對外承諾的信守，以及創造優良工程品質的品質策略。其後在77年5月修訂了榮工處的十年發展計畫，帶領榮民工程事業正式步入轉型期，邁向技術為導向的經營型態。這段期間榮工承辦了許多重大工程，包括國內的中油液化石油天然氣建港後期工程、榮總高雄分院、高雄中洲污水處理廠、北二高工程、臺中火力發電廠工程、南化水庫大壩及導水隧道工程、臺北捷運淡水線201C、202A工程、明潭抽蓄水力發電工程、高雄國立科學工藝博物館工程、樹林與新店焚化爐工程、投資開發花蓮和平工業區；國外的新加坡捷運450B標工程、約旦河谷灌溉網壓力管線工程、馬來西亞皮亞河水利發電工程、印尼萬隆高速公路A段工程、埃及塞德港碼頭工程、印尼巴卡絡水力發電工程、和馬來西亞霹靂州合作開發進達工業區、印尼雅加達的榮佳工業區和泗水的榮馬工業區開發等，績效卓著。

第5任 曾處長元一先生 (民國80年7月-87年2月)

曾元一先生，民國30年6月9日生於臺灣嘉義，臺灣大學土木工程系畢業後即投身工程界，並在榮工處服務歷31年，由基層工程崗位開始歷練，先後曾參與國內曾文水庫、臺中港等重大建設工程，無論擔任施工或規劃工作，均能以其埋頭苦幹及腳踏實地的工作精神，圓滿完成各項艱鉅任務。由於曾先生的優異表現，榮工處於60年特派曾先生前往亞洲理工學院深造，獲工程碩士學位。



曾處長元一（中）帶領榮工走入市場爭取業務。

其後又領導榮民員工在國外參與沙烏地吉達軍港及岸上設施等多項重大工程施工，更憑其豐富的專業知識及卓越領導才能，為我國工程人員在海外樹立典範，其間亦曾奉派哈佛管理學院接受高級管理專業訓練。80年出任榮工處處長，秉持其對國家社會之強烈使命感，領導多項國家重大建設工程之施工。

曾先生於榮工處服務期間，曾於63年膺選為全國優秀青年工程師，73年膺選全國保舉人員，81、82年分別榮獲中國土木水利工程學會及中國工程師學會頒發最高榮譽之工程獎章，之後並擔任該二學會之理事長。85年創辦臺灣營建研究院及臺大土木文教基金會，對國內工程界之貢獻良多，優良事蹟不勝枚舉，茲僅就大者簡述如次：

- 一、致力於曾文水庫大壩及溢洪道工程施工技術之研究，促使該工程如期施工完成，並提前一年蓄水。
- 二、參與承辦國家十大建設之一的臺中港第1期工程，在陸上風砂瀰漫、海上浪濤洶湧之艱困施工環境中，精心籌謀，勞心勞力，終能克服困難，如期完工。
- 三、奉派沙烏地領導吉達軍港及岸上設施等各項重大工程建設，均能周詳策劃，突破艱困，如期完工，其完善之施工管理，曾多次獲美方監工人員頒贈榮譽狀。
- 四、其在榮工處副處長兼總工程司任內，致力於國內工程技術之研究發展，對國外新工法之引進，國內工程技術之提升，卓有貢獻。

曾先生升任榮工處處長，一方面致力於榮工處之業務發展，使此一建設力量能持續對國家有所貢獻，如施工任務艱鉅之南迴鐵路工程，技術層面甚高之佳山計畫工程等，均在其任內完成。其他如北部第二高速公路工程、南化水庫工程、明潭抽蓄水力發電工程及大臺北捷運系統工程等，亦均有甚佳之工作績效。

曾先生為人熱忱謙和，在每一工作崗位上均能與榮民弟兄同甘共苦，打成一片。他不僅是工程界一位十分傑出優秀的工程師，更是一位深受榮工弟兄敬愛的好家長與卓越的領導人。

第6任 處長暨改制後第1任 沈董事長景鵬先生（民國87年2月－96年7月）

沈景鵬先生，山東省泰安縣人，民國30年6月3日生。53年畢業於臺灣省立海洋學院河海工程系（現已改制為國立海洋大學），66年初獲得美國德州大學土木工程碩士，並於82年赴美國哈佛大學高級企業管理研究班進修。

沈先生於54年進入基隆港務局設計課服務，負責一般工程設計及船塢細部設計工作、表現優異，深獲長官器重，遂於58年底調往臺中港建港工程籌備處參與新港之籌建工作，專責防波堤的規劃與設計工作。

臺中港係人工港，雖委由顧問公司擔任細部設計，但各種設計基準訂定與工期預算之配合，諸多綜合因素相當複雜繁重。沈先生肩負繁重之協調工作，逐一解決諸多困難，如期完成初期之南北外防波堤、內防波堤、海堤等總長10餘公里長度之設計工作，使防波堤得以順利開工，奠下順利建港的基礎。

沈先生63年考取省府公費留美，赴美國德州大學奧斯汀分校進修土木工程，獲得碩士學位後返回臺中港工程局繼續服務，67年晉升設計課課長，綜理全局年度計畫、年度預算之編製及工程規劃、設計工作，69年升任港埠工程處副處長，一年後再調陞處長。

70年底，臺中港第一階段興建完工，沈先生奉調榮工處擔任設計組組長，主辦國民大會秘書處增建中華路辦公大樓及監察院議事廳新建工程設計工



作，保存維護原有歷史性建物外觀，完成增加新功能之設計目標，深獲業主讚揚。74年起歷任榮工處水利港灣工程部、土木工程部主任及副處長，87年榮陞榮工處處長。其副處長任內，督導榮工處承接國內各項重大工程之規劃及施工等事宜，計有榮民總醫院更新計畫二期工程、臺北市區鐵路地下化工程、北部第二高速公路工程、北宜高速公路雪山隧道、臺中火力發電廠工程、中油液化天然氣港碼頭工程、臺北中興大橋工程、明潭抽蓄水力發電工程、南化水庫工程、新天輪水力發電廠、南迴鐵路工程、臺北市捷運淡水線、南港線、信義線、新莊線等工程、軍方機場跑道改善工程、外島聯建碼頭工程及建安計畫工程、高雄捷運工程等，對國家工程建設之貢獻，厥功至鉅。其後負責督導榮工處國外工程，經常往返中東、非洲、東南亞、美國等海外工地，積極開創建立榮工處承建國外工程之聲譽，並為國民外交盡心盡力。87年7月榮工處為配合民營化，先改制為國營公司，沈先生奉派擔任榮民工程股份有限公司第1任董事長。



沈董事長（右）巡視工地指示工程相關事宜。

沈先生個性豁達，處事幹練勤奮，長於協調，服務工程界近40年之歲月，盡忠職守，始終如一，親身參與之各項重大工程均能圓滿完成，且績效優異，屢獲獎牌。78年輔導會保舉為年度最優人員，獲行政院長頒授獎章，86年當選土木水利學會工程獎章得獎人。80年至84年間擔任中華民國海下技術協會兩任理事長，92及93年度擔任中國工程師學會理事長，並榮獲中國工程師學會94年度工程獎章。

沈先生個性豁達，處事幹練勤奮，長於協調，服務工程界近40年之歲月，盡忠職守，始終如一，親身參與之各項重大工程均能圓滿完成，且績效優異，屢獲獎牌。78年輔導會保舉為年度最優人員，獲行政院長頒授獎章，86年當選土木水利學會工程獎章得獎人。80年至84年間擔任中華民國海下技術協會兩任理事長，92及93年度擔任中國工程師學會理事長，並榮獲中國工程師學會94年度工程獎章。

第2任 歐董事長來成先生（民國96年7月－98年10月）

歐來成先生，臺灣省高雄縣人，民國36年生，成功大學水利工程系畢業，泰國亞洲理工學院水利工程碩士。62年10月進入榮工處臺中港施工處，從基層規劃、設計工作做起。

65年10月臺中港二期擴建工程開工，升任規劃課課長，綜理包括港區碼頭、道路、通棧、給排水、防風林種植等工程之規劃、設計業務，68年6月升任中部地區工程處規劃組副組長，一年後升任組長。

歐董事長工程生涯的前十餘年歲月均奉獻於臺中港，也因為表現優異，獲選為66年度輔導會優良公務人員。

76年4月調陞榮工處規估部副主任，辦理國內各項工程規估等工作。78年4月調任榮工處工務部副主任，督辦國內各項重大工程施工。80年3月調榮工處臺北捷運第二施工處主任，負責興建臺北捷運板南線CN251標（含小南門站）及CN252標（含西門站）工程，圓滿達成任務且創造豐富利潤。86年10月調陞工務部主任，負責國內工程業務，87年3月升副總工程司。87年7月1日榮民工程股份有限公司改制成立，調任總工程司，負責督導全公司有關技術研發、投資事業、土地開發、機料及工安品保業務。89年8月1日升任副總經理，襄助董事長及總經理督導各項工進外，更配合政府執行移轉民營政策，同時實施民營化前之組織再造、人事制度變革、人員精減及經營策略調整等重大改革措施。93年9月9日升任總經理，繼續推動此一攸關榮民工程事業存續之重大任務。

沈董事長退休後，在96年7月27日舉行的第4屆第1次董監事會議中，全體董事一致推選歐先生接任董事長，成為榮民公司第二任董事長，繼續推動公司民營化，終於達成目標，新公司命名為「榮工工程股份有限公司」於98年11月1日正式成立，是為其最重要政績。



第3任 劉董事長萬寧先生（民國98年10月－100年6月）

劉萬寧先生，民國36年生，臺灣大學土木工程系畢業，亞洲理工學院大地工程系碩士，美國哈佛大學高級管理研究班(PMD)結業。

62年6月以額外幫工程師進入榮工處，派往沙烏地阿拉伯吉達辦事處，辦理麥哈公路工程的估價、規劃、施工安全規範翻譯等工作，並協助時任吉達辦事處陳豫主任拓展業務，也是榮工處進軍中東地區工程市場的開路先鋒之一。



64年12月因績效卓著升任副組長，辦理新承接沙國吉達軍港海上工程及哈維亞1、2支線、塔邑府到班尼沙德公路工程的施工任務、麥哈公路工程，施工品質深受肯定。迨至66年3月14日始納入正式編制，又陸續派往沙國阿布哈機場二期工程、吉達辦事處、吉達軍港龐大的岸上二期工程施工及各工區工程業務。

68年12月1日吉達辦事處更名為沙烏地辦事處，劉董事長又先後擔任沙烏地辦事處揚波輕工業區施工所主任、施工處組長、辦事處副主任。

75年9月15日沙烏地辦事處主任曾元一先生調陞榮工處海外部主任後，奉核定升任該處主任，完全主導沙國地區各個工程業務推動。

直到78年10月1日調陞榮工處國外部暫代主任後，才回到睽違16年的臺灣，並繼續推動、督導國外各工地工程業務的管理和新工程的取得。在回國任職前，榮工處已經在該地區承辦多達52項，金額高達560多億元新臺幣的工程，也是榮工在海外業務拓展最具規模的地區。

86年1月31日升任總工程司兼國外部主任，當時，由於國際能源政策的改變，中東國家建設大幅萎縮，同時配合政府政策，榮工處開始擬定推動民營化工作，大幅精減組織和人力，並配合政府外交政策，重新調整海外業務，將經營重心移轉到印尼、馬來西亞、菲律賓等東南亞國家，也獲致良好績效。

87年5月1日升調榮工處副處長，同年7月1日公司改制成立，又奉派擔任榮工公司副總經理，除了督導國內、外相關工程業務外，並負責來自不同國家官員、貴賓之聯繫及簡報，積極建立國際情誼，爭取海外工程和協助政府推動外

交工作。

另外，在各個工程學（協會）如中國工程師學會、中國土木水利工程學會等民間社團擔任重要職務，多次代表出席如美國土木工程師學會（ASCE）、亞澳道路協會、國際道路協會（IRF）、世界工程組織聯盟等國際組織之年會，與世界各國工程界菁英及學者作技術交流，加上積極參與各種工法、技術、材料等的研究工作，對於提升國內營建技術，卓有貢獻。

98年10月15日在公司營造本業正式移轉民營前，基於對榮工的深厚情感和道義，毅然接受輔導會委託，受聘擔任董事並獲選任董事長，一肩擔負起公司民營化前、後繁雜、沉重各項業務的移轉和清理任務。



劉董事長萬寧（左三）在副總經理任內視察哥斯大黎加臺灣友誼大橋工程，與哥國交通部副部長RICARDO（右三）等合影。

第4任 王董事長央城先生 (民國100年7月－103年7月)

王央城先生，民國45年生，陸軍官校正49期（69年班）、美國科羅拉多大學土木工程、機械工程、航空太空研究所碩士、美國科羅拉多大學土木工程博士、美國智庫CSIS研究員；歷經排長、連長、陸軍官校教授、系主任、陸軍總部副組長、組長、國防大學戰略研究所所長、國防大學管理學院院長。民國100年7月轉任榮民工程股份有限公司董事長。

擔任董事長期間，陸續完成彰濱資源回收處理廠及觀音汙水處理廠局部民營化業務、配合行政院政策「新北市板橋浮洲榮民工程股份有限公司土地興建合宜住宅計畫案」於100年9月讓售板橋基地予內政部營建署等工作。在王董事長帶領下，多起工程合約、環保業務合約與爭訟案件等結案及清理工作方得以圓滿解決。



第5任 洪董事長龍華先生（民國103年7月－105年8月）

洪龍華先生，民國48年1月9日生，高雄市人，陸軍官校專科69年班、國防管理學院正規班58期、政戰學校政研班72期、國防大學決策所碩士；79年起任國防部總政戰部監察官、民國87進入國軍退除役官兵輔導會服務，期間擔任科長、專門委員、桃園榮服處副處長、事業管理處副處長等職。103年7月派任榮民工程股份有限公司董事長。

擔任董事長期間，陸續完成與經濟部工業局雲林新興工業區開發合約合意中止、花蓮大理石廠標售作業、彰化露儲工廠土地標售及轉投資公司欣欣水泥、泛亞工程股權移轉輔導會等工作。許多必須跨部會協調始能完成的事項，在洪董事長帶領下，經過不斷協調方得以圓滿解決。

