

中華民國 108 年度

中央政府總預算

國軍退除役官兵輔導委員會主管



國軍退除役官兵安置基金附屬單位預算

(非營業部分)

國軍退除役官兵輔導委員會安置基金管理會編

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

目 次

中華民國 108 年度

一、業務計畫及預算說明-----	第 1~14	頁
二、預算主要表		
(一)收支餘絀預計表及說明-----	第 15~18	頁
(二)餘絀撥補預計表-----	第 19	頁
(三)現金流量預計表-----	第 21~22	頁
三、預算明細表		
(一)勞務收入明細表-----	第 23	頁
(二)銷貨收入明細表-----	第 24	頁
(三)租金及權利金收入明細表-----	第 25	頁
(四)投融資業務收入明細表-----	第 26	頁
(五)其他業務收入明細表-----	第 27	頁
(六)業務外收入明細表-----	第 28	頁
(七)勞務成本明細表及說明-----	第 29~30	頁
(八)銷貨成本明細表及說明-----	第 31~32	頁
(九)出租資產成本明細表及說明-----	第 33~34	頁
(十)投融資業務成本明細表及說明-----	第 35	頁
(十一)其他業務成本明細表及說明-----	第 37~38	頁
(十二)行銷及業務費用明細表-----	第 39	頁
(十三)管理及總務費用明細表-----	第 40	頁
(十四)研究發展及訓練費用明細表-----	第 41	頁
(十五)其他業務費用明細表及說明-----	第 43~44	頁
(十六)業務外費用明細表及說明-----	第 45~46	頁
(十七)固定資產建設改良擴充明細表-----	第 48~49	頁
(十八)固定資產建設改良擴充資金來源明細表-----	第 50~51	頁
(十九)固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表-----	第 52~53	頁
(二十)資產折舊明細表-----	第 54~57	頁
(二十一)資產報廢明細表-----	第 59	頁
(二十二)資金轉投資及其餘絀明細表-----	第 60~61	頁
(二十三)基金數額增減明細表-----	第 62	頁
四、預算參考表		
(一)預計平衡表-----	第 63~65	頁
(二)5年來主要營運項目分析表-----	第 66	頁
(三)主要業務計畫明細表-----	第 67	頁
(四)員工人數彙計表-----	第 68~69	頁
(五)用人費用彙計表-----	第 70~73	頁
(六)各項費用彙計表-----	第 74~79	頁
(七)公務車輛明細表-----	第 80	頁
(八)補辦預算明細表-----	第 81	頁
五、安置基金管理會預算表-----	第 83~144	頁
六、附錄		
(一)立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表-----	第 145~150	頁

總 說 明

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
 業務計畫及預算說明
 中華民國 108 年度

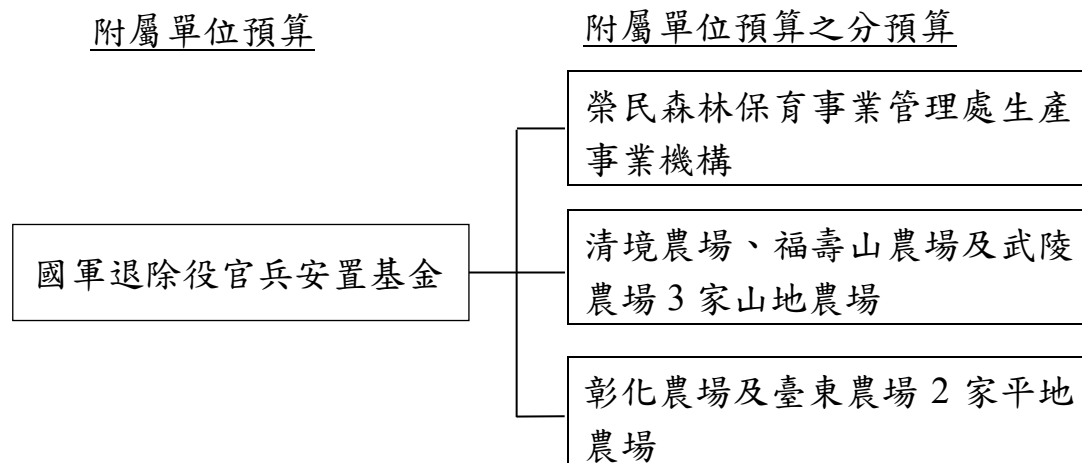
壹、基金概況

一、設立宗旨

我國政府為保持國軍精銳戰力，使不適服役之官兵，次第退出軍中，以促進國軍部隊新陳代謝，爰利用美方援助經費，辦理退除役官兵就醫、就養、就學及就業計畫（以下簡稱美方援助安置計畫）。民國 48 年美方援助安置計畫終止後，為賡續辦理國軍退除役官兵安置計畫，並籌措創立生產事業所需資金，特於 48 年設置國軍退除役官兵安置基金（以下簡稱本基金），並於 61 年度依預算法規定編製附屬單位預算。本基金主要任務為輔導安置退除役官兵就業，照顧榮民及榮眷之生活。

二、組織概況

- (一) 本基金設置管理會管理之，置委員 9 人，其中 1 人為召集人，由國軍退除役官兵輔導委員會副主任委員兼任之，其餘委員，由本會就有關機關代表聘兼之；置執行秘書及副執行秘書各 1 人，處理有關行政業務。
- (二) 本基金 103 年度依據行政院核定「國軍退除役官兵安置基金整併計畫」，將嘉義農場及屏東農場併入彰化農場成為分場，花蓮農場併入臺東農場成為分場，以有效運用資源。整併後計有榮民森林保育事業管理處 1 家生產事業，清境、福壽山、武陵等 3 家山地農場，彰化及臺東 2 家平地農場，基金構成體系如下圖：



國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 108 年度

三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 107 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（106）年度決算結果

- （一）業務收入：決算數 20 億 4,148 萬 8 千元，較預算數 19 億 6,608 萬 8 千元，增加 7,540 萬元，約 3.84%。
- （二）業務成本與費用：決算數 10 億 5,036 萬 4 千元，較預算數 10 億 7,425 萬 5 千元，減少 2,389 萬 1 千元，約 2.22%。
- （三）業務外收入：決算數 7 億 342 萬元，較預算數 2 億 6,351 萬 6 千元，增加 4 億 3,990 萬 4 千元，約 166.94%，主要係桃園市政府有償撥用彰化農場土地及臺北市政府有償撥用前榮印廠土地，財產交易賸餘增加所致。
- （四）業務外費用：決算數 3 億 1,635 萬 8 千元，較預算數 2 億 8,757 萬 3 千元，增加 2,878 萬 5 千元，約 10.01%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 105 年度財簽年報調整認列短絀，及利息費用較預期減少，增減互抵所致。
- （五）收支餘絀：以上收支相抵後，決算賸餘 13 億 7,818 萬 6 千元，較預算賸餘 8 億 6,777 萬 6 千元，增加 5 億 1,041 萬元，約 58.82%。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 113 億 5,328 萬元（一般建築及設備計畫），可用預算數 113 億 7,544 萬 7 千元，執行率約 99.81%。

二、上（107）年度截至 6 月底止預算執行情形

- （一）業務收入：實際數 13 億 272 萬元，較預計數 5 億 2,324 萬 5 千元，

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
 業務計畫及預算說明
 中華民國 108 年度

增加 7 億 7,947 萬 5 千元，約 148.97%，主要係臺北勞務中心認列龍門核四案營建收入所致。

- (二) 業務成本與費用：實際數 12 億 2,332 萬 6 千元，較預計數 5 億 2,732 萬 8 千元，增加 6 億 9,599 萬 8 千元，約 131.99%，主要係臺北勞務中心認列龍門核四案營建成本所致。
- (三) 業務外收入：實際數 2 億 394 萬 2 千元，較預計數 1 億 3,360 萬元，增加 7,034 萬 2 千元，約 52.65%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 106 年財簽年報調整認列收益所致。
- (四) 業務外費用：實際數 1 億 5,067 萬 2 千元，較預計數 1 億 6,108 萬 2 千元，減少 1,041 萬元，約 6.46%。
- (五) 收支餘絀：以上收支相抵後，實際賸餘 1 億 3,266 萬 4 千元，較預計短絀 3,156 萬 5 千元，增加 1 億 6,422 萬 9 千元，約 520.29%。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 1,991 萬 8 千元，預計數 3,588 萬 1 千元，執行率 55.51%，主要係福壽山農場新建賓館之水土保持計畫書，行政院農業委員會水土保持局審查中；購置發電機及太陽能路燈等設備經驗收結果尚有缺失待廠商改善；另武陵農場露營區景觀屋及小木屋尚辦理招標。

參、業務計畫

一、營運計畫

本年度營運項目預計如下：

- (一) 為落實「強化年輕官士兵就學輔導，提供軍人在職及退伍後競爭力」完善募兵制度，並推動促進退除役官兵穩定就業方案、增長職業訓練班隊訓練時數等，編列就學就業預算 6 億 6,510 萬 9 千元，以協助退除役官兵順利就業，說明如下：
 1. 退除役官兵就學進修補助：鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能，或透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 108 年度

- (1) 鼓勵退除役官兵透過適性評量及職涯諮商，選讀與未來就業有關科系，提供退除役官兵就學獎補助 5,360 人次，以提升人力素質。
 - (2) 補助參加大專校院進修 1,400 人次，提升專業知能。
 - (3) 補助參加就業考試進修 520 人次，協助獲取公職或公營事業機構職員任用資格。
2. 退除役官兵職業訓練：為提升退除役官兵技能與就業競爭力，會同國防部建立「軍中專長與民間專長及證照轉換對照表」，採「一訓多能」施訓；為協助退除役官兵失業者就業，辦理職業適性評量、職涯諮商服務，提供退除役官兵生涯規劃與就業選擇參考；結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專長訓練，培訓就業所需專長，另修正會外職訓補助辦法，放寬參訓次數、提高補助金額及擴大補助班隊，以強化退除役官兵就業技能。
- (1) 辦理轉業職前講習 1 萬 1,000 人次，透過職業適性評量、職涯諮商服務，協助了解就業市場脈動與適切規劃職涯，同時擴大舉辦就業媒合及創業輔導活動，以促進就業。
 - (2) 辦理志願役退除役軍人創業貸款利息補貼 35 人次，以減輕經濟負擔，協助創業圓夢。
 - (3) 提供志願役退除役軍人參加職訓補助 1,500 人次。
 - (4) 榮服處辦理委外訓練 1,500 人次，提升退除役官兵人力素質，強化職場競爭力。
 - (5) 職訓中心辦理自辦訓練 1,517 人次、委外訓練 1,200 人次，協助取得就業所需專業技能及證照，順利進入職場工作。
 - (6) 辦理職訓機構輔導志願役退除役軍人就業獎勵 200 人次，並於重要節慶公開場合，表揚績效優良職訓機構。
3. 退除役官兵職業介紹：建構前推營區整合型就業服務，設立專案編組進入營區深化說明權益，屆退官兵則聚焦退伍前 3 個月，完善掌握需求，有就業需求者，即由專人提供專業協助，透過節點控管方式提供

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 108 年度

個管服務，以滿足就業需求。積極拜會國內優質企業，開拓工作職缺，辦理企業進用志願役退除役軍人績優獎勵及促進穩定就業方案等措施，增加退除役官兵就業機會，協助順利就業，以安定生活。

- (1)為拓展就業機會，規劃洽訪國內優質企業，開拓工作職缺，並與其中具指標性之企業暨工商團體洽簽「合作備忘錄」，協締「就業策略聯盟」，建立人力供需合作管道。
 - (2)辦理民營事業機構團體及私立學校進用志願役退除役軍人獎勵，並於重要節慶公開場合，表揚協助就業成效優良企業廠商，鼓勵進用退除役軍人。
 - (3)辦理就業服務工作人員講習與訓練，提升就業服務人員專業能力。
 - (4)辦理就學、就業及職訓服務說明會，瞭解及關懷退除役官兵學習情形及在職場之工作情況，全年服務 2,000 人次。
 - (5)榮服處設置就業服務站，運用就業促進服務人員及社區服務組長體系，掌握地區事業機構用人需求，推介就業 6,000 人次。
 - (6)辦理促進退除役官兵穩定就業方案，有效激勵退除役官兵就業意願，培養專業技能，強化訓用合一，進而促進穩定就業 4,460 人次。
- (二) 農林漁牧產品供銷目標：配合休閒觀光，加強落葉果樹撫育管理，本年度預計產銷：
- 1.果品 26 萬 8,300 公斤，較上年度預算 28 萬 4,500 公斤，減少 16,200 公斤，主要係武陵農場受猴害影響，致產量減少。
 - 2.香米、黑糯米等 7,544 公斤，較上年度預算 4,500 公斤，增加 3,044 公斤，主要係臺東農場有機米產銷量增加所致。
 - 3.茶葉 1 萬 4,800 公斤，較上年度預算 1 萬 4,600 公斤，增加 200 公斤。
 - 4.杭菊 500 公斤，較上年度預算 169 公斤，增加 331 公斤。
 - 5.猴頭菇 1,500 公斤，較上年度預算 1,104 公斤，增加 396 公斤。
- (三) 旅遊服務目標：為配合政府發展休閒觀光，各農場轉型發展生態旅遊及休閒觀光，本年度觀光旅遊預計收入 6 億 85 萬 6 千元，較上年度預算 5 億 7,190 萬 3 千元，增加 2,895 萬 3 千元；預計成本 4 億 1,538 萬

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 108 年度

元，較上年度預算 3 億 9,082 萬 1 千元，增加 2,455 萬 9 千元。

- (四) 委外(託)經營目標：為妥善管理經營土地，提升土地利用效益，節約人力，辦理各項農漁產品委託經營，並積極推廣友善環境耕作方式，另配合政府政策辦理遊憩設施委外經營，本年度預計收入 2 億 4,423 萬 3 千元，較上年度預算 2 億 4,391 萬 5 千元，增加 31 萬 8 千元。預計成本 5,311 萬 4 千元，較上年度預算 5,701 萬 6 千元，減少 390 萬 2 千元。

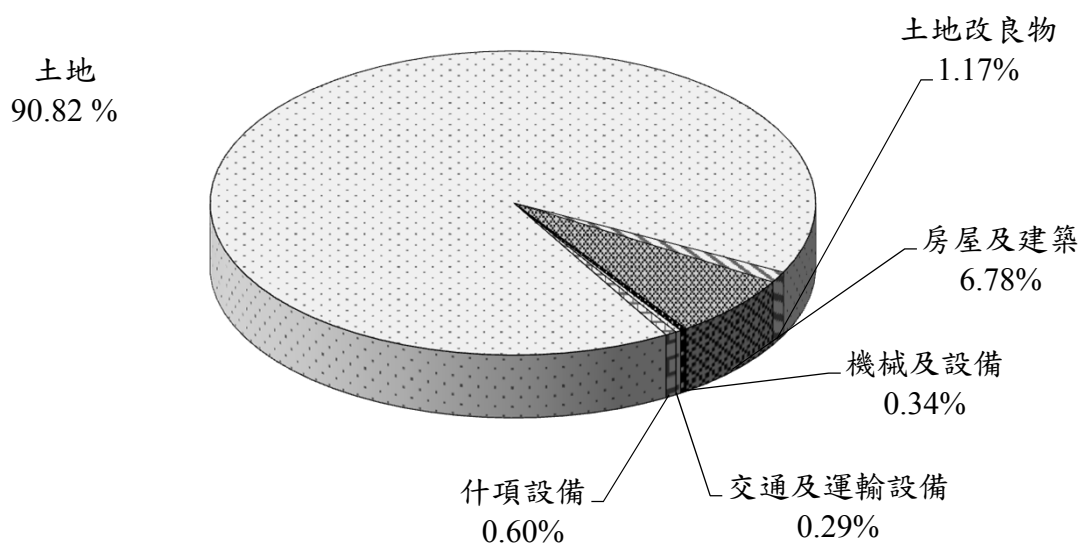
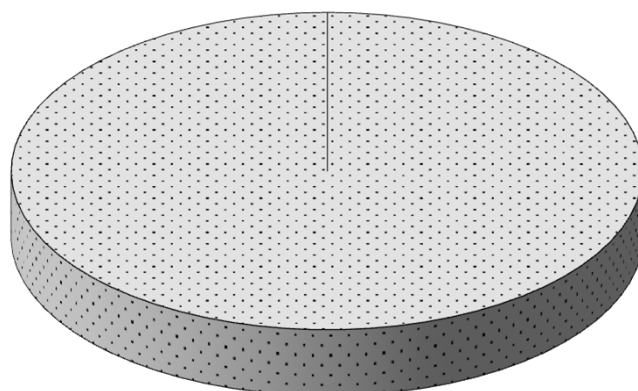
二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源

- (一) 一般建築及設備計畫：本年度預算編列 52 億 8,502 萬 2 千元，均係一次性項目，由營運資金支應，其中 50 億 2,944 萬 7 千元係榮民公司以資產抵償安置基金代舉借債務，編列項目如下：

1. 土地 47 億 9,981 萬 2 千元，主要係榮民公司以土地抵償安置基金代舉借債務。
2. 土地改良物 6,164 萬 2 千元，主要係辦理榮民森林保育事業管理處棲蘭、明池森林遊樂區水土保持計畫工程案、清境農場牧區崩塌地整治及步道設施改善、福壽山農場建置溫室及武陵農場興建吊橋暨邊坡防護等工程。
3. 房屋及建築 3 億 5,848 萬 5 千元，主要係福壽山農場新建賓館工程、武陵農場員工宿舍整修及榮民公司以建物抵償安置基金代舉借債務。
4. 機械及設備 1,797 萬 9 千元，主要係購置職訓中心教學設備及各農場更新生態旅遊與遊憩設備。
5. 交通及運輸設備 1,553 萬 3 千元，主要係各農場為推展生態旅遊等業務需求購置各項交通及運輸設備。
6. 什項設備 3,157 萬 1 千元，主要係購置職訓中心教學設備及各農場為提升遊客旅遊及住宿品質，汰換相關營運設施。

- (二) 本年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳圖一。

圖一 108年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充資金來源

營運資金
100.00%

單位：新臺幣千元

建設改良擴充	108年度預算	資金來源	108年度預算
(一)不動產、廠房及設備	5,285,022	營運資金	5,285,022
土地	4,799,812	出售不適用資產	
土地改良物	61,642	國庫撥款	
房屋及建築	358,485	外借資金	
機械及設備	17,979		
交通及運輸設備	15,533		
什項設備	31,571		
租賃資產			
(二)投資性不動產			
合計	5,285,022	合計	5,285,022

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 108 年度

三、資金之轉投資及其餘絀之估計

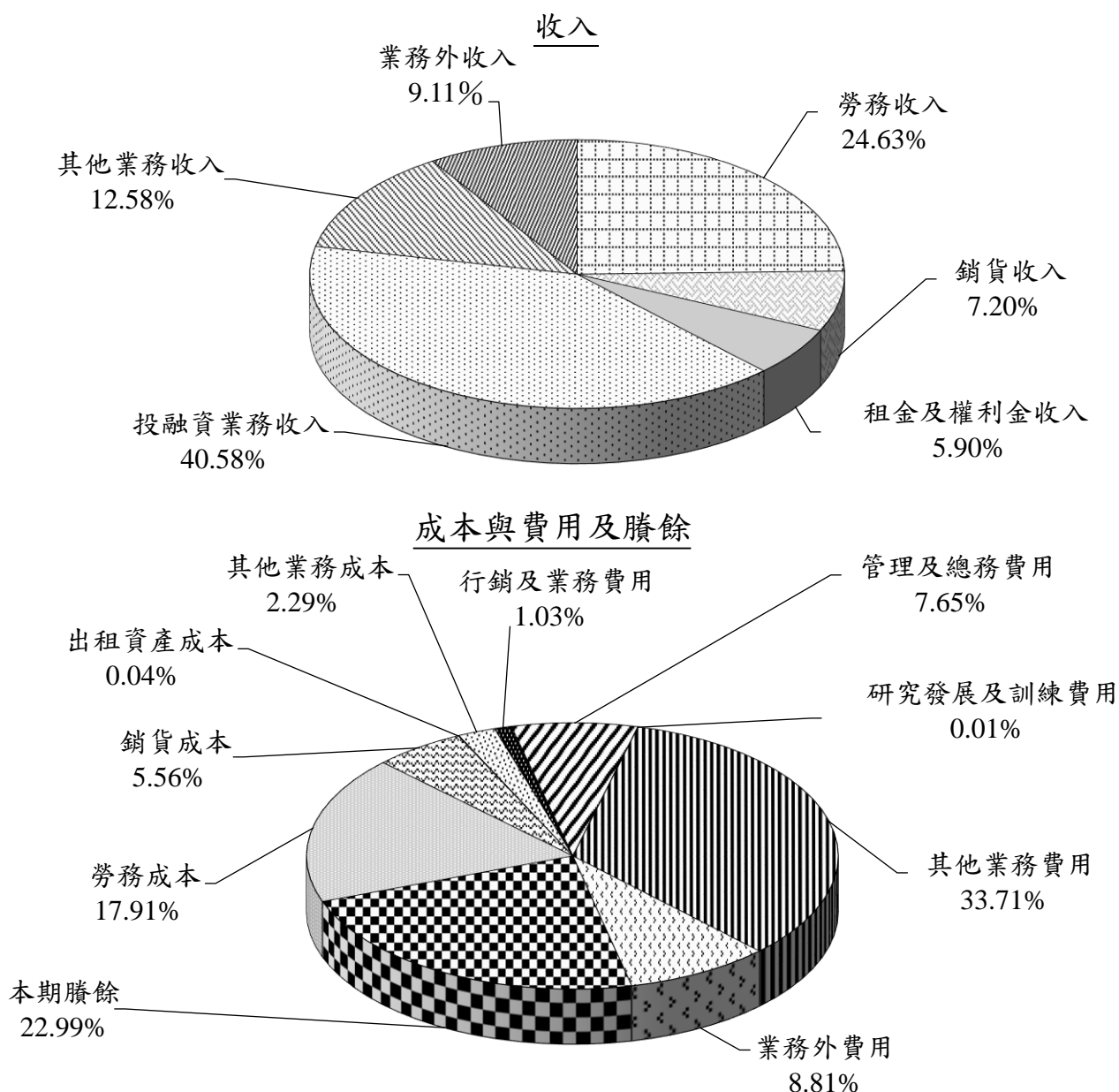
- (一) 本年度預計以榮民公司轉投資榮工工程(股)、世正開發(股)、高雄捷運(股)、聯合大地(股)、達榮環保(股)等公司股權抵償安置基金代舉借債務 9 億 1,081 萬 8 千元；另配合各公司增資計畫需要，預計投資 1 億元，合計 10 億 1,081 萬 8 千元。
- (二) 本年度估列依權益法認列欣隆天然氣(股)公司等 23 家轉投資公司之投資業務收入 8 億 9,108 萬 3 千元與分配董監事酬勞、紅利及董監事兼職費轉發賸餘 5,000 萬元。

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計

- (一) 業務收入 21 億 790 萬 8 千元，較上年度預算數 20 億 7,171 萬 2 千元，增加 3,619 萬 6 千元，約 1.75%。
- (二) 業務成本與費用 15 億 8,161 萬 4 千元，較上年度預算數 12 億 3,637 萬元，增加 3 億 4,524 萬 4 千元，約 27.92%，主要係因應募兵制，強化輔導作為，增加退除役官兵職業介紹經費所致。
- (三) 業務外收入 2 億 1,119 萬 9 千元，較上年度預算數 2 億 78 萬 7 千元，增加 1,041 萬 2 千元，約 5.19%。
- (四) 業務外費用 2 億 431 萬 2 千元，較上年度預算數 3 億 738 萬 5 千元，減少 1 億 307 萬 3 千元，約 33.53%，主要係減列臺北勞務中心土地汙染整治之一次性費用所致。
- (五) 業務總收支相抵後，計賸餘 5 億 3,318 萬 1 千元，較上年度預算賸餘 7 億 2,874 萬 4 千元，減少 1 億 9,556 萬 3 千元，約 26.84%。
- (六) 本年度及最近五年度收入、成本與費用及賸餘圖表，詳圖二、三。

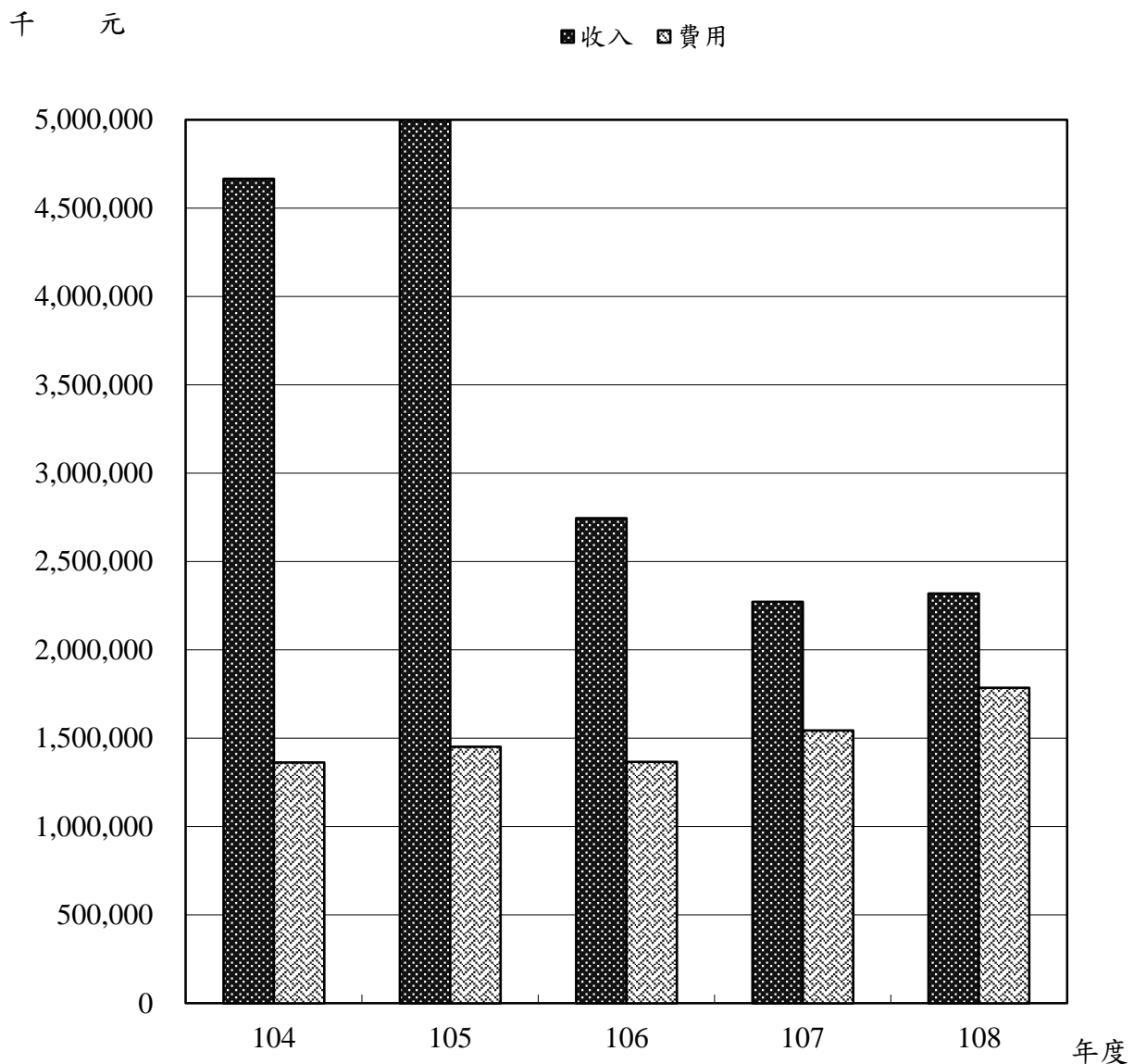
圖二 108年度收入、成本與費用及賸餘



單位：新臺幣千元

收入	108年度預算	成本與費用及賸餘	108年度預算
業務收入	2,107,908	業務成本與費用	1,581,614
勞務收入	571,094	勞務成本	415,380
銷貨收入	167,080	銷貨成本	128,829
租金及權利金收入	136,836	出租資產成本	1,021
投融資業務收入	941,083	其他業務成本	53,114
其他業務收入	291,815	行銷及業務費用	24,002
業務外收入	211,199	管理及總務費用	177,384
		研究發展及訓練費用	200
		其他業務費用	781,684
		業務外費用	204,312
		本期賸餘	533,181
收入總額	2,319,107	成本、費用及賸餘總額	2,319,107

圖三 最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目 \ 年度	104年度決算	105年度決算	106年度決算	107年度預算	108年度預算
收入					
業務收入	2,158,236	2,061,390	2,041,488	2,071,712	2,107,908
業務外收入	2,508,650	2,937,763	703,420	200,787	211,199
收入合計	4,666,885	4,999,153	2,744,908	2,272,499	2,319,107
費用					
業務成本與費用	1,018,632	948,045	1,050,364	1,236,370	1,581,614
業務外費用	344,860	504,478	316,358	307,385	204,312
費用合計	1,363,492	1,452,522	1,366,722	1,543,755	1,785,926
本期賸餘	3,303,393	3,546,631	1,378,186	728,744	533,181

註：104至106年度決算數為審定決算數；107年度預算經立法程序公布者，為法定預算數，未完成相關程序者，為預算案數。以下各表同。

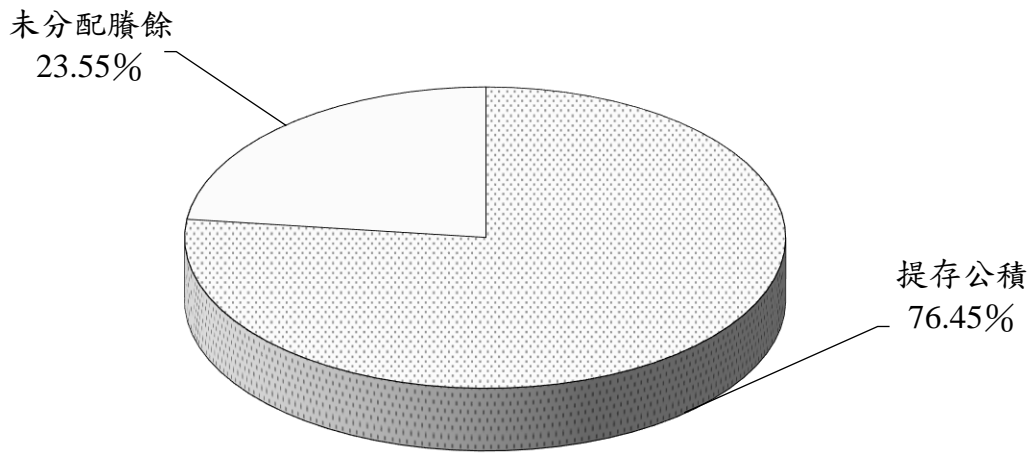
國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 108 年度

二、餘絀撥補之預計

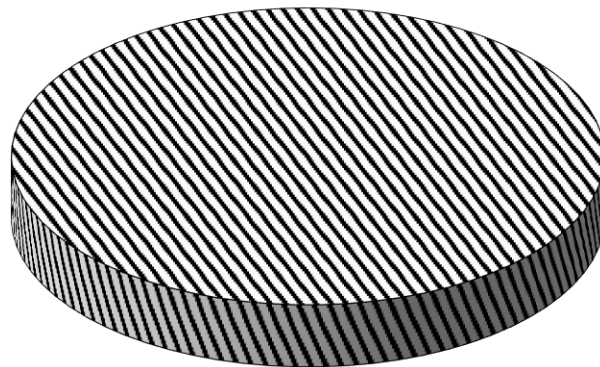
- (一) 賸餘之部：本年度預算賸餘 5 億 3,318 萬 1 千元，連同以前年度未分配賸餘 156 億 3,604 萬 8 千元，共有賸餘 161 億 6,922 萬 9 千元，除提存公積 123 億 6,199 萬元外，尚餘 38 億 723 萬 9 千元，留待以後年度處理。
- (二) 本年度及最近五年度賸餘分配圖表，詳圖四、五。

圖四 108年度賸餘分配

按分配程序分



按所得對象分

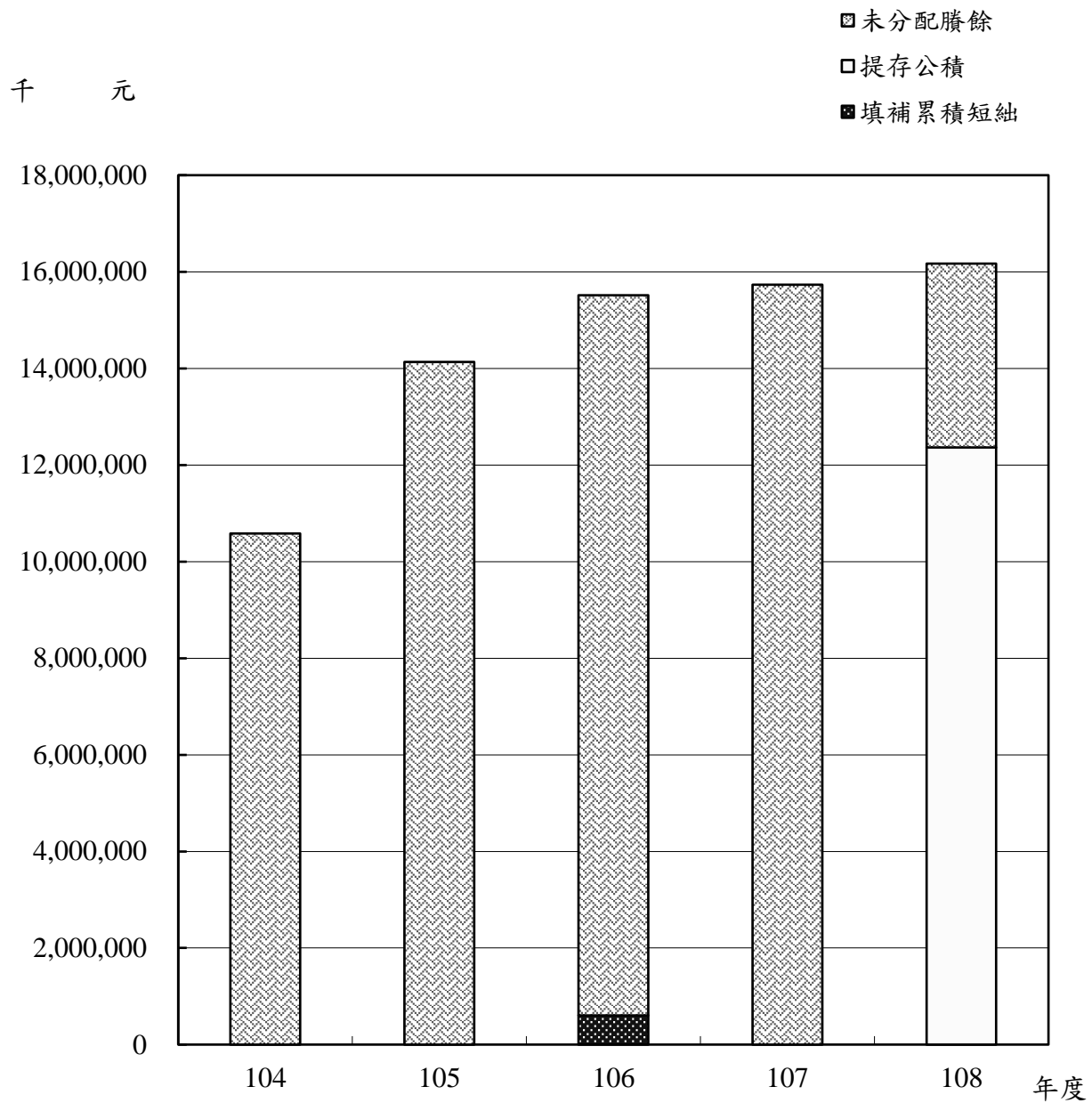


留存非營業基金
100.00%

單位：新臺幣千元

按分配程序分	108年度預算	按所得對象分	108年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積	12,361,990	留存非營業基金	16,169,229
賸餘撥充基金			
解繳公庫淨額			
未分配賸餘	3,807,239		
合計	16,169,229	合計	16,169,229

圖五 最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目 \ 年度	104年度決算	105年度決算	106年度決算	107年度預算	108年度預算
賸餘分配					
填補累積短絀			607,295		
提存公積					12,361,990
賸餘撥充基金數					
解繳公庫淨額					
其他依法分配數					
未分配賸餘	10,584,251	14,136,414	14,907,304	15,732,933	3,807,239
合計	10,584,251	14,136,414	15,514,600	15,732,933	16,169,229

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 108 年度

三、現金流量之預計

(一) 業務活動之淨現金流入 2 億 1,434 萬 1 千元，包括：

1. 本期賸餘 5 億 3,318 萬 1 千元。
2. 利息股利之調整增加 3,049 萬 1 千元，包括利息收入 1,685 萬 7 千元及利息費用 4,734 萬 8 千元。
3. 調整項目減少 7 億 1,884 萬元，包括提列折舊 1 億 7,114 萬 8 千元，攤銷 322 萬 5 千元，依權益法認列之投資業務收入 8 億 9,108 萬 3 千元，流動資產淨減 6 萬 6 千元，流動負債淨減 219 萬 6 千元。
4. 收取利息增加 1,685 萬 7 千元，收取股利增加 4 億元，支付利息減少 4,734 萬 8 千元。

(二) 投資活動之淨現金流出 3 億 5,118 萬 2 千元，其中現金流入 659 萬 1 千元，係減少其他資產之數；現金流出 3 億 5,777 萬 3 千元，包括增加投資 1 億元，增加不動產、廠房及設備 2 億 5,557 萬 5 千元，增加無形資產 219 萬 8 千元。

(三) 籌資活動之淨現金流出 25 萬元，其中現金流入 88 億 5,170 萬元，係增加短期債務之數；現金流出 88 億 5,195 萬元，包括減少短期債務 88 億 5,170 萬元，減少其他負債 25 萬元。

(四) 現金及約當現金之淨減 1 億 3,709 萬 1 千元，係期末現金 16 億 2,586 萬 1 千元，較期初現金 17 億 6,295 萬 2 千元減少之數。

四、補辦預算事項

本基金以前年度預算執行期間，確因經營環境發生重大變遷或正常業務之確實需要，未及列入當年度預算，而依預算法第 88 條之規定，報經行政院核准後，先行辦理，再於本年度補辦預算者，係福壽山農場宋莊及福壽館受颱風影響致內部設備損壞，電力線路受潮有漏電影響房客安全之虞，亟需立即進行整治，爰辦理「宋莊及福壽館災後復建外牆整修及防水改善工程」所需計 1,040 萬元，經行政院 107 年 4 月 27 日院授輔事字第 1070032670 號函同意先行辦理並補辦預算。

主 要 表

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

收支餘絀預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
2,041,488	100.00	業務收入	2,107,908	100.00	2,071,712	100.00	36,196	1.75
590,274	28.91	勞務收入	571,094	27.09	558,903	26.98	12,191	2.18
590,274	28.91	服務收入	571,094	27.09	538,903	26.01	32,191	5.97
		營建收入			20,000	0.97	-20,000	100.00
184,977	9.06	銷貨收入	167,080	7.93	160,707	7.76	6,373	3.97
		製成品銷貨收入	122,095	5.79	115,860	5.59	6,235	5.38
184,977	9.06	農產品銷貨收入	44,985	2.13	44,847	2.16	138	0.31
137,589	6.74	租金及權利金收入	136,836	6.49	131,240	6.33	5,596	4.26
7,548	0.37	土地租金收入	4,752	0.23	4,702	0.23	50	1.06
5,367	0.26	廠房租金收入	5,175	0.25	5,562	0.27	-387	6.96
123,602	6.05	權利金收入	120,003	5.69	119,070	5.75	933	0.78
1,072	0.05	其他租金收入	6,906	0.33	1,906	0.09	5,000	262.33
950,400	46.55	投融資業務收入	941,083	44.65	921,842	44.50	19,241	2.09
950,400	46.55	投資業務收入	941,083	44.65	921,842	44.50	19,241	2.09
178,248	8.73	其他業務收入	291,815	13.84	299,020	14.43	-7,205	2.41
5,356	0.26	其他補助收入	4,553	0.22	5,356	0.26	-803	14.99
		當期原始認列農產品之 賸餘	106,585	5.06	109,792	5.30	-3,207	2.92
172,892	8.47	雜項業務收入	180,677	8.57	183,872	8.88	-3,195	1.74
1,050,364	51.45	業務成本與費用	1,581,614	75.03	1,236,370	59.68	345,244	27.92
403,771	19.78	勞務成本	415,380	19.71	390,821	18.86	24,559	6.28
403,771	19.78	服務成本	415,380	19.71	390,821	18.86	24,559	6.28
99,937	4.90	銷貨成本	128,829	6.11	129,221	6.24	-392	0.30
		製成品銷貨成本	89,046	4.22	86,643	4.18	2,403	2.77
99,937	4.90	農產品銷貨成本	39,783	1.89	42,578	2.06	-2,795	6.56
1,437	0.07	出租資產成本	1,021	0.05	907	0.04	114	12.57

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金

收支餘絀預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
1,355	0.07	出租土地成本	904	0.04	888	0.04	16	1.80
82		其他出租成本	117	0.01	19		98	515.79
11,218	0.55	投融資業務成本						
11,218	0.55	投資業務成本						
61,896	3.03	其他業務成本	53,114	2.52	65,616	3.17	-12,502	19.05
61,896	3.03	雜項業務成本	53,114	2.52	65,616	3.17	-12,502	19.05
9,916	0.49	行銷及業務費用	24,002	1.14	12,060	0.58	11,942	99.02
9,916	0.49	行銷費用	12,277	0.58	12,060	0.58	217	1.80
		業務費用	11,725	0.56			11,725	
172,107	8.43	管理及總務費用	177,384	8.42	172,301	8.32	5,083	2.95
172,107	8.43	管理費用及總務費用	177,384	8.42	172,301	8.32	5,083	2.95
24		研究發展及訓練費用	200	0.01	174	0.01	26	14.94
24		訓練費用	200	0.01	174	0.01	26	14.94
290,060	14.21	其他業務費用	781,684	37.08	465,270	22.46	316,414	68.01
290,060	14.21	雜項業務費用	781,684	37.08	465,270	22.46	316,414	68.01
991,124	48.55	業務賸餘(短絀一)	526,294	24.97	835,342	40.32	-309,048	37.00
703,420	34.46	業務外收入	211,199	10.02	200,787	9.69	10,412	5.19
33,812	1.66	財務收入	16,857	0.80	16,265	0.79	592	3.64
33,812	1.66	利息收入	16,857	0.80	16,265	0.79	592	3.64
669,609	32.80	其他業務外收入	194,342	9.22	184,522	8.91	9,820	5.32
380,085	18.62	財產交易賸餘						
		投資性不動產收入	10,156	0.48	4,588	0.22	5,568	121.36
2,250	0.11	租賃收入						
2,357	0.12	資產使用及權利金收入	5,240	0.25	1,200	0.06	4,040	336.67
2,994	0.15	違規罰款收入	370	0.02	250	0.01	120	48.00

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金

收支餘絀預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
8,612	0.42	受贈收入	3,858	0.18	3,858	0.19		
273,311	13.39	雜項收入	174,718	8.29	174,626	8.43	92	0.05
316,358	15.50	業務外費用	204,312	9.69	307,385	14.84	-103,073	33.53
30,136	1.48	財務費用	47,348	2.25	54,280	2.62	-6,932	12.77
30,136	1.48	利息費用	47,348	2.25	54,280	2.62	-6,932	12.77
286,221	14.02	其他業務外費用	156,964	7.45	253,105	12.22	-96,141	37.98
		投資性不動產費用	2,643	0.13			2,643	
286,221	14.02	雜項費用	154,321	7.32	253,105	12.22	-98,784	39.03
387,062	18.96	業務外賸餘(短絀一)	6,887	0.33	-106,598	-5.15	113,485	106.46
1,378,186	67.51	本期賸餘(短絀一)	533,181	25.29	728,744	35.18	-195,563	26.84

註：1.前年度決算數為配合導入企業會計準則科目重分類之數。

2.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
收支餘絀預計表說明

中華民國 108 年度

本期收支項目之說明

一、業務收入 2,107,908 千元：

- (一)勞務收入 571,094 千元：係各農場觀光旅遊服務收入。
- (二)銷貨收入 167,080 千元：係榮民森林保育事業管理處及各農場製成品銷貨收入 122,095 千元及農產品銷貨收入 44,985 千元。
- (三)租金及權利金收入 136,836 千元：包括土地租金收入 4,752 千元，廠房租金收入 5,175 千元，權利金收入 120,003 千元及其他租金收入 6,906 千元。
- (四)投融資業務收入 941,083 千元：係安置基金管理會依權益法認列轉投資公司之投資業務收入與分配董監事酬勞、紅利及董監事兼職費轉發賸餘。
- (五)其他業務收入 291,815 千元：包括榮民森林保育事業管理處辦理林區永續經營業務之補助收入 4,553 千元，各農場當期原始認列農產品之賸餘 106,585 千元、農產品產銷委託經營收入 141,288 千元、清境及武陵農場承銷商品收入 38,362 千元及安置基金管理會職業訓練課程學員自費參訓收入 1,027 千元。

二、業務成本與費用 1,581,614 千元：

- (一)勞務成本 415,380 千元：係各農場觀光旅遊服務成本。
- (二)銷貨成本 128,829 千元：係榮民森林保育事業管理處及各農場製成品銷貨成本 89,046 千元及農產品銷貨成本 39,783 千元。
- (三)出租資產成本 1,021 千元：包括出租土地成本 904 千元及其他出租成本 117 千元。
- (四)其他業務成本 53,114 千元：係遊憩區委外經營及農產品產銷委託經營成本。
- (五)行銷及業務費用 24,002 千元：係行銷費用 12,277 千元及業務費用 11,725 千元。
- (六)管理及總務費用 177,384 千元：係行政費用。
- (七)研究發展及訓練費用 200 千元：係訓練費用。
- (八)其他業務費用 781,684 千元：包括榮民森林保育事業管理處辦理林區永續經營計畫費用 4,553 千元，各農場維持果樹、茶樹生長之人力、肥料等費用 67,277 千元，與安置基金管理會辦理退除役官兵就學進修補助、職業訓練、職業介紹 665,109 千元及督導農場業務 44,745 千元。

三、業務外收入 211,199 千元：包括財務收入 16,857 千元及其他業務外收入 194,342 千元。

四、業務外費用 204,312 千元：包括財務費用 47,348 千元及其他業務外費用 156,964 千元。

五、收支相抵後，預計本期賸餘 533,181 千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金

餘絀撥補預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
15,732,933	100.00	賸餘之部	16,169,229	100.00	詳收支餘絀預計表。
728,744	4.63	本期賸餘	533,181	3.30	
15,004,189	95.37	前期未分配賸餘	15,636,048	96.70	
		分配之部	12,361,990	76.45	
		提存公積	12,361,990	76.45	
15,732,933	100.00	未分配賸餘	3,807,239	23.55	
607,295	100.00	短絀之部			
607,295	100.00	前期待填補之短絀			
607,295	100.00	待填補之短絀			

本頁空白

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

現金流量預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
本期賸餘（短絀）	533,181	
利息股利之調整	30,491	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	563,672	
調整項目	-718,840	1. 土地改良物折舊31,050千元。 2. 房屋及建築折舊76,953千元。 3. 機械及設備折舊34,858千元。 4. 交通及運輸設備折舊6,098千元。 5. 什項設備折舊18,845千元。 6. 生產性植物折舊1,660千元。 7. 消耗性生物資產折舊1,360千元。 8. 代管資產折舊324千元。 9. 攤銷3,225千元。 10. 依權益法認列之投資業務收入891,083千元。 11. 流動資產淨減66千元。 12. 流動負債淨減2,196千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	-155,168	
收取利息	16,857	
收取股利	400,000	收到持股超過20%轉投資公司現金股利400,000千元。
支付利息	-47,348	
業務活動之淨現金流入（流出）	214,341	
投資活動之現金流量		
減少無形資產及其他資產	6,591	減少其他資產6,591千元。
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000	增加配合民營事業增資100,000千元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-255,575	增加不動產、廠房及設備255,575千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

現金流量預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
增加無形資產及其他資產	-2,198	增加無形資產2,198千元。
投資活動之淨現金流入（流出）	-351,182	
籌資活動之現金流量		
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	8,851,700	增加短期債務8,851,700千元。
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-8,851,950	減少短期債務8,851,700千元及其他負債250千元。
籌資活動之淨現金流入（流出）	-250	
現金及約當現金之淨增（淨減）	-137,091	
期初現金及約當現金	1,762,952	
期末現金及約當現金	1,625,861	

註：不影響現金流量之投資與籌資活動：

1. 代管資產提列折舊後，應付代管資產轉列受贈公積324千元。
2. 退休及離職準備金與應付退休及離職金同額增加1,875千元。
3. 榮民公司以資產抵償安置基金債務，增加不動產、廠房及設備5,029,447千元及投資910,818千元，減少長期應收款5,940,265千元。

明 細 表

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金

勞務收入明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
勞務收入				571,094	明細詳各分預算。
服務收入				571,094	
清境農場				261,174	觀光旅遊服務收入。
福壽山農場				104,780	觀光旅遊服務收入。
武陵農場				190,000	觀光旅遊服務收入。
彰化農場				7,800	觀光旅遊服務收入。
臺東農場				7,340	觀光旅遊服務收入。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
銷貨收入明細表
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
銷貨收入				167,080	明細詳各分預算。
製成品銷貨收入				122,095	
清境農場				2,015	茶葉銷貨收入。
福壽山農場				95,860	茶葉、果乾及茶包銷貨收入。
武陵農場				24,220	茶葉銷貨收入。
農產品銷貨收入				44,985	
榮民森林保育事業管理處				510	猴頭菇銷貨收入。
清境農場				80	彌猴桃銷貨收入。
福壽山農場				34,355	蘋果、桃、梨、其他果品及販賣部銷貨收入。
武陵農場				8,700	蘋果、水蜜桃、杭菊及販賣部銷貨收入。
臺東農場				1,340	香米、黑糯米加工及販賣部銷貨收入。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
租金及權利金收入明細表
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
租金及權利金收入	136,836	
土地租金收入	4,752	1. 原食品工廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，委由財政部國有財產署(以下簡稱國產署)辦理出租收入1,546千元；原製藥廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，委由國產署辦理出租收入2,366千元；龍崎工廠土地之租金收入248千元。 2. 森保處棲蘭、明池森林遊樂區委外經營土地租金收入287千元；武陵農場第二賓館委外經營土地租金收入55千元；彰化農場嘉義分場休閒農業委外經營土地租金收入250千元。
廠房租金收入	5,175	臺北勞務中心廠房設施之租金收入。
權利金收入	120,003	1. 原台北紙廠裁撤，廠區土地變更非公用財產移交國產署辦理收費停車場案，依合約規定，營運收入65%撥歸本會，估計約2,265千元。 2. 原桃園工廠興建大型綜合物流中心案，委託營運權利金11,976千元及營運回饋金3,469千元，合計15,445千元。 3. 各農林機構委外權利金收入102,293千元，包括森保處56,514千元、清境農場12,000千元、武陵農場23,635千元及彰化農場10,144千元。
其他租金收入	6,906	原食品工廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，委由國產署辦理出租收入145千元；原食品工廠二廠區房地變更非公用財產移交國產署辦理出租收入1,680千元；原製藥廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，委由國產署辦理出租收入21千元；原木材廠區房地變更為非公用財產移交國產署辦理出租收入5,000千元；武陵農場廠商櫃位租金收入60千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
投融資業務收入明細表
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
投融資業務收入	941,083	
投資業務收入	941,083	安置基金管理會依權益法認列轉投資公司之投資業務收入891,083千元，與分配董監事酬勞、紅利及董監事兼職費轉發贖餘50,000千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
其他業務收入明細表
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
其他業務收入	291,815	明細詳各分預算。
其他補助收入	4,553	
榮民森林保育事業管理處	4,553	辦理林區永續經營業務國庫補助收入。
當期原始認列農產品之賸餘	106,585	
清境農場	250	農產品收成點認列公允價值減出售成本之賸餘。
福壽山農場	85,695	農產品收成點認列公允價值減出售成本之賸餘。
武陵農場	20,640	農產品收成點認列公允價值減出售成本之賸餘。
雜項業務收入	180,677	
清境農場	45,135	農產品委託經營收入15,373千元及承銷商品收入29,762千元。
武陵農場	16,500	農產品委託經營收入7,900千元及承銷商品收入8,600千元。
彰化農場	45,916	農產品及水產養殖委託經營收入。
臺東農場	72,099	農產品及水產養殖委託經營收入。
安置基金管理會	1,027	針對職業訓練課程參訓4次以上之學員，本使用者付費原則酌收20%訓練經費。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務外收入明細表
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
業務外收入	211,199	明細詳各分預算。
財務收入	16,857	
利息收入	16,857	森保處5,000千元、清境農場2,720千元、福壽山農場4,404千元、武陵農場400千元、彰化農場1,530千元、臺東農場1,311千元及安置基金管理會1,492千元。
其他業務外收入	194,342	
財產交易賸餘		
投資性不動產收入	10,156	安置基金管理會。
資產使用及權利金收入	5,240	清境農場200千元、福壽山農場1,200千元、彰化農場3,430千元、臺東農場410千元。
違約罰款收入	370	清境農場120千元、福壽山農場150千元、安置基金管理會100千元。
受贈收入	3,858	清境農場。
雜項收入	174,718	清境農場3,793千元、福壽山農場20千元、武陵農場2,820千元、臺東農場1,470千元、安置基金管理會166,615千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

勞務成本明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
勞務成本				415,380			390,821			403,771
服務成本				415,380			390,821			403,771
清境農場				178,823			160,721			161,070
福壽山農場				82,516			71,047			87,147
武陵農場				130,602			136,559			130,018
彰化農場				13,898			14,418			12,844
臺東農場				9,541			8,076			12,692

註：1.一般服務費內含契僱人力298人（遊客服務），計時計件人員酬金205,499千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力22人（遊客服務），相關費用1,050千元。

國軍退除役官兵輔導委員會國軍退除役官兵安置基金**勞務成本說明**

中華民國108年度

科 目	說 明
勞務成本 服務成本	編列415,380千元。 各農場提供觀光旅遊（含住宿）服務成本編列415,380千元。 明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金

銷貨成本明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
銷貨成本				128,829			129,221			99,937
製成品銷貨成本				89,046			86,643			
清境農場				710			769			
福壽山農場				65,544			62,878			
武陵農場				22,792			22,996			
農產品銷貨成本				39,783			42,578			99,937
榮民森林保育事業管理處				251			165			361
清境農場				80			132			519
福壽山農場				33,382			31,716			67,166
武陵農場				5,350			9,905			30,415
臺東農場				720			660			1,477

註：一般服務費內含契僱人力19人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金12,597千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

銷貨成本說明

中華民國108年度

科	目	說	明
銷貨成本		編列128,829千元。	
	製成品銷貨成本	編列89,046千元，內容如下：	
		1. 清境農場茶葉成本710千元。	
		2. 福壽山農場茶葉成本59,700千元、果乾茶包成本5,844千元，合計65,544千元。	
		3. 武陵農場茶葉成本22,792千元。	
		明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。	
	農產品銷貨成本	編列39,783千元，內容如下：	
		1. 榮民森林保育事業處猴頭菇成本251千元。	
		2. 清境農場彌猴桃成本80千元。	
		3. 福壽山農場各類果品成本31,355千元、販賣部貨品成本2,027千元，合計33,382千元。	
		4. 武陵農場各類果品成本900千元、杭菊成本2,280千元、販賣部貨品成本2,170千元，合計5,350千元。	
		5. 臺東農場香米、黑糯米等成本490千元、販賣部貨品成本230千元，合計720千元。	
		明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。	

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
出租資產成本明細表
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
1,437	907	出租資產成本	1,021
1,355	888	出租土地成本	904
1,355	888	安置基金管理會	904
82	19	其他出租成本	117
82	19	安置基金管理會	117

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

出租資產成本說明

中華民國108年度

科 目	說 明
出租資產成本	編列1,021千元。
出租土地成本	原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，交由國產署辦理出租所需相關費用904千元。
其他出租成本	原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，交由國產署辦理出租；原食品工廠二廠區及原木材廠區房地變更非公用財產移交國產署辦理出租所需相關費用117千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
投融資業務成本明細表
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
11,218		投融資業務成本	
11,218		投資業務成本	
11,218		安置基金管理會	

本頁空白

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
其他業務成本明細表
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
61,896	65,616	其他業務成本	53,114
61,896	65,616	雜項業務成本	53,114
20,367	18,802	榮民森林保育事業管理處	16,995
1,810	2,725	清境農場	1,810
20,009	21,586	武陵農場	12,536
14,279	14,480	彰化農場	14,239
5,431	8,023	臺東農場	7,534

註：一般服務費內含契僱人力10人（行政業務），計時計件人員酬金5,144千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

其他業務成本說明

中華民國108年度

科 目	說 明
其他業務成本 雜項業務成本	<p>編列53,114千元。</p> <p>編列53,114千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 森保處棲蘭、明池遊樂區委外經營成本16,995千元。 2. 清境農場小瑞士花園、休閒中心、旅遊中心委外（託）經營及農產品委託經營成本1,810千元。 3. 武陵農場第二賓館委外經營成本及農產品栽植委託經營成本12,536千元。 4. 彰化農場臺北淡水觀光旅館、農產品產銷、遊樂區委外經營成本及水產養殖委託經營成本14,239千元。 5. 臺東農場農產品及水產養殖委託經營成本7,534千元。 <p>明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
行銷及業務費用明細表
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
9,916	12,060	行銷及業務費用	24,002
9,916	12,060	行銷費用	12,277
4,520	6,783	清境農場	6,341
4,677	3,844	福壽山農場	4,371
361	990	武陵農場	990
357	443	臺東農場	575
		業務費用	11,725
		武陵農場	11,725

註：一般服務費內含契僱人力20人（行銷業務），計時計件人員酬金13,801千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
管理及總務費用明細表
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
172,107	172,301	管理及總務費用	177,384
172,107	172,301	管理費用及總務費用	177,384
7,176	9,663	榮民森林保育事業管理處	10,393
27,740	26,601	清境農場	26,601
36,439	29,432	福壽山農場	33,918
32,779	30,662	武陵農場	31,632
30,805	31,167	彰化農場	31,167
32,578	38,887	臺東農場	37,706
4,590	5,889	安置基金管理會	5,967

註：1.一般服務費內含契僱人力34人（行政業務），計時計件人員酬金20,629千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力3人（安全維護），相關費用1,487千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
研究發展及訓練費用明細表
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
24	174	研究發展及訓練費用	200
24	174	訓練費用	200
24	174	安置基金管理會	200

本頁空白

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
其他業務費用明細表
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
290,060	465,270	其他業務費用	781,684
290,060	465,270	雜項業務費用	781,684
6,428	5,356	榮民森林保育事業管理處	4,553
	500	清境農場	220
	50,730	福壽山農場	52,611
	17,788	武陵農場	14,446
283,632	390,896	安置基金管理會	709,854

- 註：1. 一般服務費內含契僱人力37人（農產品生產與銷售32人及職訓業務5人），計時計件人員酬金31,845千元（農產品生產與銷售29,295千元及職訓業務2,550千元）。
2. 一般服務費內含勞務承攬人力72人（環境維護5人、職訓業務3人及職介業務64人），相關費用43,977千元（環境維護2,842千元、職訓業務1,683千元及職介業務39,452千元）。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
其他各項業務費用說明
 中華民國108年度

科 目	說 明
行銷及業務費用	明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。
管理及總務費用	明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。
研究發展及訓練費用	安置基金管理會編列農技教育講習200千元。
其他業務費用	<p>編列781,684千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 榮民森林保育事業管理處為辦理「林區永續經營計畫」所需費用4,553千元。 2. 各農場維持果樹、茶樹生長之人力、肥料等，包括清境農場220千元、福壽山農場52,611千元及武陵農場14,446千元。 3. 安置基金管理會為辦理退除役官兵就學進修補助計畫、職業介紹計畫、職業訓練計畫及督導農場業務等所需費用709,854千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務外費用明細表
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
316,357	307,385	業務外費用	204,312
30,136	54,280	財務費用	47,348
30,136	54,280	利息費用	47,348
30,136	54,280	安置基金管理會	47,348
286,220	253,105	其他業務外費用	156,964
		投資性不動產費用	2,643
		安置基金管理會	2,643
286,220	253,105	雜項費用	154,321
60		榮民森林保育事業管理處	
7,638	6,511	清境農場	9,946
5,327	4,681	福壽山農場	5,709
6,555	6,813	武陵農場	6,771
7,342	7,283	彰化農場	6,821
4,173	4,646	臺東農場	4,146
255,125	223,171	安置基金管理會	120,928

註：1.一般服務費內含契僱人力2人（行政業務），計時計件人員酬金1,054千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力6人（安全維護），相關費用10,123千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

業務外費用說明

中華民國108年度

科 目	說 明
業務外費用	編列204,312千元。
財務費用	安置基金管理會協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款及為承接榮民公司土地舉借債務衍生之利息費用47,348千元。
其他業務外費用	<p>編列156,964千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 承接榮民公司土地相關之投資性不動產費用2,643千元。 2. 各單位（含結束單位）及平地農場任務轉換前退休人員退休照護費用及結束單位清理之雜項費用等，包括清境農場9,946千元、福壽山農場5,709千元、武陵農場6,771千元、彰化農場6,821千元、臺東農場4,146千元、安置基金管理會120,928千元。明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。

本頁空白

國軍退除役官

國軍退除役官

固定資產建設

中華民國

項 目	不動產、廠房及設備					
	土 地	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備
一般建築及設備計畫	4,799,812	61,642	358,485	17,979	15,533	31,571
一次性項目	4,799,812	61,642	358,485	17,979	15,533	31,571
榮民森林保育事業管理處	55,000	20,860			87	
清境農場		26,000	14,000	1,530		2,000
福壽山農場		11,582	50,000	2,585	4,130	7,970
武陵農場		3,200	7,000	583	2,264	3,550
彰化農場			350	100		189
臺東農場			2,500	900	1,500	400
安置基金管理會	4,744,812		284,635	12,281	7,552	17,462
合 計	4,799,812	61,642	358,485	17,979	15,533	31,571

兵輔導委員會

兵安置基金

改良擴充明細表

108年度

單位：新臺幣千元

租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計	投資性不動產	合計	說明
				5,285,022		5,285,022	1. 一般建築及設備計畫係為改善（提升）休閒遊憩服務品質，賡續整修房舍及汰換營運設施；提升職訓中心教學品質，汰換暨新增教學設備255,575千元；另榮民公司以資產抵償安置基金代舉借債務5,029,447千元。 2. 明細詳各分預算。
				5,285,022		5,285,022	
				75,947		75,947	
				43,530		43,530	
				76,267		76,267	
				16,597		16,597	
				639		639	
				5,300		5,300	
				5,066,742		5,066,742	
				5,285,022		5,285,022	

國軍退除役官

國軍退除役官

固定資產建設改良

中華民國

項 目	自 有 資 金						
	營運資金	出 不 資	售 適 產	國庫 撥款	其他	小計	
						金額	%
一般建築及設備計畫	5,285,022					5,285,022	100.00
一次性項目	5,285,022					5,285,022	100.00
榮民森林保育事業管理處	75,947					75,947	100.00
清境農場	43,530					43,530	100.00
福壽山農場	76,267					76,267	100.00
武陵農場	16,597					16,597	100.00
彰化農場	639					639	100.00
臺東農場	5,300					5,300	100.00
安置基金管理會	5,066,742					5,066,742	100.00
合 計	5,285,022					5,285,022	100.00

兵輔導委員會

兵安置基金

擴充資金來源明細表

國108年度

單位：新臺幣千元

外借資金				合計	
國內借款	國外借款	小計		金額	%
		金額	%		
				5,285,022	100.00
				5,285,022	100.00
				75,947	100.00
				43,530	100.00
				76,267	100.00
				16,597	100.00
				639	100.00
				5,300	100.00
				5,066,742	100.00
				5,285,022	100.00

國軍退除役官

國軍退除役官

固定資產建設改良

中華民國

項 目	全 部					
	資 金 來 源					
	投資總額	自 有 資 金				外借資金
		營運資金	出 不 資	售 適 用 產	國庫 撥款	
一般建築及設備計畫	5,285,022	5,285,022				
一次性項目	5,285,022	5,285,022				
榮民森林保育事業管理處	75,947	75,947				
清境農場	43,530	43,530				
福壽山農場	76,267	76,267				
武陵農場	16,597	16,597				
彰化農場	639	639				
臺東農場	5,300	5,300				
安置基金管理會	5,066,742	5,066,742				
合 計	5,285,022	5,285,022				

兵輔導委員會

兵安置基金

計畫預期進度明細表

國108年度

單位：新臺幣千元

計 畫					預 算 數			
目標 能量	進度起 訖年月	資 金 成 本 率(%)	現 值 報 酬 率(%)	收 回 年 限 (年)	本 年 度		截 至 本 年 度 累 計	
					金 額	占全 部計 畫%	金 額	占全 部計 畫%
					5,285,022	100.00	5,285,022	100.00
	108.01-108.12				5,285,022	100.00	5,285,022	100.00
	108.01-108.12				75,947	100.00	75,947	100.00
	108.01-108.12				43,530	100.00	43,530	100.00
	108.01-108.12				76,267	100.00	76,267	100.00
	108.01-108.12				16,597	100.00	16,597	100.00
	108.01-108.12				639	100.00	639	100.00
	108.01-108.12				5,300	100.00	5,300	100.00
	108.01-108.12				5,066,742	100.00	5,066,742	100.00
					5,285,022	100.00	5,285,022	100.00

國軍退除役官

國軍退除役官

資產折

中華民國

項 目	不動產		
	土 改	地 良 物	房 及 屋 建 築 機 及 設 備
前年度決算資產原值	934,535	3,332,790	411,471
上年度預計增減資產原值	42,552	6,860	43,969
本年度預計增減資產原值	61,642	358,485	17,979
資產重估增值額			
本年度(12月底)止資產總額	1,038,729	3,698,135	473,419
本年度應提折舊額	31,050	76,953	34,858
勞務成本	16,744	30,507	8,079
銷貨成本		1	41
出租資產成本		26	23
其他業務成本	4,267	30,386	1,834
行銷及業務費用	334	595	411
管理及總務費用	4,022	5,469	1,933
其他業務費用	2,521	5,798	22,471
其他業務外費用	3,135	4,134	124

註：前年度決算資產原值中：

1. 「投資性不動產」欄不含土地11,160,023千元。
2. 「其他」包括代管資產17,741千元（不含土地10,187,513千元）及生物資產5,129千元。

兵輔導委員會
 兵安置基金
 舊明細表
 108年度

單位：新臺幣千元

、廠房及設備					投 資 性 不 動 產	其 他	合 計
交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	租 資 產	租 賃 權 益 改 良	生 產 性 植			
114,853	200,591			74,503		22,870	5,091,613
3,163	20,938			1,059			118,541
14,861	31,571						484,538
132,877	253,100			75,562		22,870	5,694,692
6,098	18,845			1,660		1,684	171,148
1,738	5,525					1,360	63,953
6	6						60
							49
146	289			160			37,082
48	91						1,479
1,509	1,747					74	14,754
2,645	11,146			1,500			46,081
6	41					250	7,690

國軍退除役官

國軍退除役官

資產折

中華民國

項目	不動		
	土 改 良 地 物	房 及 建 築	機 械 及 設 備
一般建築及設備計畫	31,050	76,953	34,858
榮民森林保育事業管理處	3,235	14,292	1,521
清境農場	7,085	19,766	4,911
福壽山農場	6,490	10,379	3,509
武陵農場	11,279	13,695	3,168
彰化農場	670	12,021	502
臺東農場	1,582	3,340	506
安置基金管理會	709	3,460	20,741

兵輔導委員會
 兵安置基金
 舊明細表
 108年度

單位：新臺幣千元

產、廠房及設備					投 資 性 產	其 他	合 計
交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	租 賃 資 產	租 賃 權 益 良 改	生 產 性 植 物			
6,098	18,845			1,660		1,684	171,148
41	248						19,337
883	2,006					1,409	36,060
1,147	3,863			1,500			26,888
859	1,709						30,710
246	890					201	14,530
538	1,224			160		74	7,424
2,384	8,905						36,199

本頁空白

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
資產報廢明細表
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳面價值			殘 餘 價 值	未實現重估 增值減少數	報 廢 損 失
	成 本 或 重 估 價 值	已提折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	672	672				
交通及運輸設備	672	672				

國軍退除役官

國軍退除役官

資金轉投資及

中華民國

轉 投 資 事 業			投 資 金	
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已投資	本年度 增減(-)投資
欣隆天然氣(股)公司	600,000	60,000,000	79,800	
欣湖天然氣(股)公司	1,184,743	118,474,267	92,472	
欣欣天然氣(股)公司	1,805,375	180,537,453	142,890	
欣泰石油氣(股)公司	1,222,032	122,203,200	96,480	
欣桃天然氣(股)公司	1,511,115	151,111,502	119,263	
欣中天然氣(股)公司	1,803,073	180,307,316	153,850	
欣林天然氣(股)公司	1,219,698	121,969,788	107,202	
欣彰天然氣(股)公司	3,645,639	364,563,936	184,921	
欣雲天然氣(股)公司	536,860	53,686,016	86,400	
欣嘉石油氣(股)公司	354,267	35,426,726	117,000	
欣南天然氣(股)公司	1,153,004	115,300,366	98,838	
大台南區天然氣(股)公司	820,000	82,000,000	86,400	
欣高石油氣(股)公司	1,022,505	102,250,512	196,073	
欣雄天然氣(股)公司	1,534,021	153,402,098	98,233	
欣屏天然氣(股)公司	340,631	34,063,132	80,400	
欣欣客運(股)公司	486,894	48,689,377	89,093	
大南汽車(股)公司	269,976	26,997,557	49,273	
欣欣大眾(股)公司	730,433	73,043,283	326,640	
欣欣水泥(股)公司	930,331	93,033,084	406,724	
榮僑投資(股)公司	759,276	75,927,625	181,258	
國華欣業(股)公司	100,000	10,000,000	121,321	
遠榮氣體(股)公司	335,100	33,510,000	119,472	
泛亞建設(股)公司	1,144,417	114,441,723	539,689	
遠東氣體(股)公司	200,000	20,000,000	20,000	
榮工工程(股)公司	3,228,411	322,841,100		292,913
世正開發(股)公司	3,182,920	318,292,020		253,669
高雄捷運(股)公司	2,786,064	278,606,387		78,707
聯合大地(股)公司	60,000	6,000,000		8,309
達榮環保(股)公司	1,000,000	100,000,000		277,220
配合各公司增資			100,000	100,000
合 計	33,966,785	3,396,678,468	3,693,692	1,010,818

註：1.本年度預計收到持股超過20%轉投資公司現金股利400,000千元。

2.本年度預計以榮民公司轉投資榮工工程(股)、世正開發(股)、高雄捷運(股)、聯合大地(

3.本表不包括：

(1)102年5月30日已向法院聲請選派清算人之榮電(股)公司，原始投資152,117千元，持有股數

(2)103年度已編列撤資預算並辦理保留之歐欣環保(股)公司，前年度決算投資虧損總額2,783千

(3)105年度報院奉准同意先行辦理並辦理保留之南鎮天然氣(股)公司，前年度決算無投資收益。

兵輔導委員會

兵安置基金

其餘紬明細表

國108年度

單位：新臺幣千元

額	持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資收益			
	年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算數		上年度 預算總額	前年度 決算總額
			每股(元)	總額		
79,800	25,200,001	42.00	持股比例超 過20%部分 ，依權益法 認列投資收 益。	17,817	27,676	22,163
92,472	39,034,650	32.95		39,514	37,400	40,671
142,890	46,556,713	25.79		56,030	60,618	60,969
96,480	30,086,443	24.62		47,769	42,246	54,012
119,263	62,628,191	41.45		135,579	114,360	139,412
153,850	72,224,052	40.06		146,444	144,463	145,026
107,202	51,678,898	42.37		77,892	77,788	97,454
184,921	124,259,871	34.08		97,121	118,813	103,613
86,400	15,461,615	28.80		28,782	26,307	32,555
117,000	13,816,423	39.00		12,828	12,804	13,843
98,838	30,054,637	26.07		24,100	18,438	23,963
86,400	23,615,990	28.80		20,102	14,045	20,652
196,073	21,742,928	21.26		33,865	40,090	35,482
98,233	36,143,638	23.56		61,088	47,100	59,530
80,400	10,875,870	31.93		10,440	14,807	13,715
89,093	23,893,459	49.07		6,791	6,360	6,061
49,273	6,905,986	25.58		2,167	2,823	2,402
326,640	31,522,996	43.16		14,186	13,532	15,436
406,724	37,251,235	40.04		4,209	9,460	5,680
181,258	28,703,703	37.80		10,911	11,316	12,727
121,321	4,967,784	49.68	276	1,831	1,038	
119,472	13,345,023	39.82	17,635	18,539	18,226	
539,689	54,824,565	47.91	25,537	11,026	22,884	
20,000	2,000,000	10.00			1,506	
292,913	30,073,113	9.32				
253,669	19,290,419	6.06				
78,707	12,860,638	4.62				
8,309	1,083,333	18.06				
277,220	33,400,000	33.40				
200,000						
4,704,510	903,502,174			891,083	871,842	949,020

股)、達榮環保(股)等公司股權抵償安置基金代舉借債務910,818千元。

18,131,141股，持股比率38.78%。
元。

參 考 表

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

預計平衡表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣千元

106年12月31日 實際數	科目	108年12月31日 預計數	107年12月31日 預計數	比較 增減
52,024,164	資產	53,561,328	53,028,718	532,610
3,961,048	流動資產	4,049,082	4,451,239	-402,157
1,566,767	現金	1,625,861	1,762,952	-137,091
2,088,370	流動金融資產	1,191,370	1,456,370	-265,000
239,885	應收款項	1,165,635	1,165,636	-1
34,910	存貨	36,117	36,165	-48
	消耗性生物資產-流動	1,460	1,460	
2,460	生產性生物資產-流動			
26,189	預付款項	26,172	26,189	-17
2,467	短期貸墊款	2,467	2,467	
19,172,855	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	15,575,081	19,746,570	-4,171,489
11,351,615	採權益法之投資	12,791,760	11,923,457	868,303
336,500	非流動金融資產	1,235,098	336,500	898,598
7,351,700	長期應收款	1,411,435	7,351,700	-5,940,265
133,040	準備金	136,788	134,913	1,875
4,666,997	不動產、廠房及設備	9,724,163	4,608,605	5,115,558
2,605,642	土地	7,371,292	2,571,480	4,799,812
178,033	土地改良物	228,948	198,356	30,592
1,694,080	房屋及建築	1,911,301	1,629,769	281,532
98,442	機械及設備	93,550	110,429	-16,879
27,407	交通及運輸設備	36,150	26,715	9,435
52,318	什項設備	70,303	57,577	12,726
8,195	購建中固定資產	12,000	12,000	
2,880	生產性植物	619	2,279	-1,660
11,160,023	投資性不動產	11,160,023	11,160,023	
11,160,023	投資性不動產	11,160,023	11,160,023	

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金

預計平衡表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣千元

106年12月31日 實 際 數	科 目	108年12月31日 預 計 數	107年12月31日 預 計 數	比 較 增 減
974	生物資產-非流動	301	1,661	-1,360
974	消耗性生物資產-非流動	301	1,661	-1,360
14,080	無形資產	12,751	13,778	-1,027
14,080	無形資產	12,751	13,778	-1,027
13,048,186	其他資產	13,039,927	13,046,842	-6,915
10,250,283	什項資產	10,242,024	10,248,939	-6,915
2,797,903	待處理資產	2,797,903	2,797,903	
52,024,164	合 計	53,561,328	53,028,718	532,610

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金

預計平衡表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣千元

106年12月31日 實 際 數	科 目	108年12月31日 預 計 數	107年12月31日 預 計 數	比 較 增 減
20,493,917	負 債	20,804,390	20,805,285	-895
9,833,243	流動負債	10,142,235	10,144,431	-2,196
9,451,700	短期債務	8,851,700	8,851,700	
200,657	應付款項	1,109,649	1,111,845	-2,196
180,886	預收款項	180,886	180,886	
10,660,674	其他負債	10,662,155	10,660,854	1,301
70,254	遞延負債	70,254	70,254	
10,590,420	什項負債	10,591,901	10,590,600	1,301
31,530,247	淨 值	32,756,938	32,223,433	533,505
14,296,938	基金	14,296,938	14,296,938	
14,296,938	基金	14,296,938	14,296,938	
1,340,148	公積	13,701,376	1,339,062	12,362,314
1,340,148	資本公積	1,339,386	1,339,062	324
	特別公積	12,361,990		12,361,990
14,907,304	累積餘絀	3,807,239	15,636,048	-11,828,809
14,907,304	累積賸餘	3,807,239	15,636,048	-11,828,809
985,856	淨值其他項目	951,385	951,385	
985,856	累積其他綜合餘絀	951,385	951,385	
52,024,164	合 計	53,561,328	53,028,718	532,610

註：108年12月31日預計信託代理與保證資產（負債）101,229千元，均為保證品（應付保證品）。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
5年來主要營運項目分析表
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本 (元)	預(決)算數	說明
本年度預算數				1,262,432	
退除役官兵職業訓練及介紹	千元			665,109	
提供農業產品	千元			128,829	
委外(託)經營及勞務計畫	千元			468,494	
上年度預算數				939,412	
退除役官兵職業訓練及介紹	千元			353,754	
提供農業產品	千元			137,821	
委外(託)經營及勞務計畫	千元			447,837	
前年度決算數				822,709	
退除役官兵職業訓練及介紹	千元			257,106	
提供農業產品	千元			108,481	
委外(託)經營及勞務計畫	千元			457,122	
(105) 年度決算數				729,362	
退除役官兵職業訓練及介紹	千元			164,075	
提供農業產品	千元			98,307	
委外(託)經營及勞務計畫	千元			466,980	
(104) 年度決算數				680,716	
退除役官兵職業訓練及介紹	千元			127,875	
提供農業產品	千元			104,478	
委外(託)經營及勞務計畫	千元			448,363	

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
主要業務計畫明細表
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本 (元)	預算數	說明
甲、退除役官兵職業訓練及介紹				665,109	
一、退除役官兵就學進修補助	人次	7,280	19,889.84	144,798	詳基金管理會分預算其他業務費用說明。
二、退除役官兵職業訓練	人次	16,952	9,197.50	155,916	詳基金管理會分預算其他業務費用說明。
三、退除役官兵職業介紹	人次	12,460	29,245.18	364,395	詳基金管理會分預算其他業務費用說明。
乙、提供農業產品				128,829	
農林漁牧產品供銷				128,829	
(一)果品	公斤	268,300	120.52	32,335	清境農場彌猴桃80千元、福壽山農場蘋果、梨、桃等果品31,355千元、武陵農場蘋果、梨等果品900千元。
(二)香米、黑糯米等	公斤	7,544	64.95	490	臺東農場490千元。
(三)茶葉	公斤	14,800	5,621.76	83,202	清境農場茶葉710千元、福壽山農場茶葉59,700千元、武陵農場茶葉22,792千元。
(四)猴頭菇	公斤	1,500	167.33	251	森保處251千元。
(五)杭菊	公斤	500	4,560.00	2,280	武陵農場2,280千元。
(六)其他	千元			10,271	福壽山農場販賣部2,027千元及果乾茶包5,844千元、武陵農場百貨零售2,170千元、臺東農場販賣部230千元。
丙、委外(託)經營及勞務計畫				468,494	
一、旅遊服務類	千元			415,380	清境農場178,823千元、福壽山農場82,516千元、武陵農場130,602千元、彰化農場13,898千元、臺東農場9,541千元。
二、委外(託)經營類	千元			53,114	森保處16,995千元、清境農場1,810千元、武陵農場12,536千元、彰化農場14,239千元、臺東農場7,534千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
員工人數彙計表
中華民國108年度

單位：人

科 目	上 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	本 年 度 增 減 (-) 數	本 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	說 明
業務支出部分：				
專任人員	89	-1	88	
職員	86		86	
技工	3	-1	2	技工1人為超額出缺 後減列預算員額。
工友				
駕駛				
聘用				
約僱				
管理會委員	9		9	
顧問人員				
兼任人員	1	-1		
總 計	99	-2	97	

註：1.預計進用契僱人力420人（行政業務46人、行銷業務20人、遊客服務298人、農產品生產與銷售51人、職訓業務5人）。

2.預計勞務承攬人力103人（環境維護5人、安全維護9人、遊客服務22人、職訓業務3人、職介業務64人）。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
員工人數彙計表
中華民國108年度

單位：人

機關(基金)名稱	本年度最高可進用員額數											說明
	專任人員							管理會 委員	顧問 人員	兼任 人員	總計	
	職員	技工	工友	駕駛	聘用	約僱	合計					
清境農場	14						14				14	
福壽山農場	14						14				14	
武陵農場	15						15				15	
彰化農場	20						20				20	
臺東農場	20	2					22				22	
安置基金管理會	3						3	9			12	
合 計	86	2					88	9			97	

註：1.基金管理會所列職員員額係各結束營業清理機構留用清理人員，依規定寄列於基金管理會項下，俟機構完成資產清理奉准裁撤後，清理人員即資遣；本年度奉核定最高可進用員額數為臺北勞務中心職員3人。

2.表列兼任人員包括基金管理會委員（為無給職）業務之兼任人員；本年度最高可進用員額數為9人。

國軍退除役官
國軍退除役
用人費
中華民國

科 目	正式 員額 薪資	聘僱 人員 薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金				退休及
					年終 獎金	考績 獎金	績效 獎金	其他	退休金
業務支出部分									
管理及總務費用	64,500		4,294	2,848	8,099	6,880	6,996		5,561
正式人員	64,500		4,294	2,848	8,099	6,880	6,996		5,561
職員	63,660		4,259	2,848	7,994	6,740	6,856		5,371
工員	840		35		105	140	140		190
其他業務費用	2,550		86	300	305	381	628		210
正式人員	2,550		86	300	305	381	628		210
職員	2,550		86	300	305	381	628		210
其他業務外費用	1,342		60		168	170			126,870
正式人員	1,342		60		168	170			126,870
職員	1,342		60		168	170			126,870
合 計	68,392		4,440	3,148	8,572	7,431	7,624		132,641

註：1.預計進用契僱人力預算290,569千元（行政業務26,827千元、行銷業務13,801千元、遊客服
2.預計勞務承攬人力預算56,637千元（環境維護2,842千元、安全維護11,610千元、遊客服務
3.表內獎金編列說明如下：

- (1)年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項編列，預計發給87人，金
- (2)考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績
- (3)績效獎金：依據民國103年10月31日院授人給字第 1030052102 號函核定之本會所屬農場

兵輔導委員會
官兵安置基金
用彙計表

國108年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員費用	總計
		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
		5,657	112	397	2,764	2	108,110		108,110
		5,657	112	397	2,764	2	108,110		108,110
		5,477	112	397	2,734		106,448		106,448
		180			30	2	1,662		1,662
		302		12	220		4,994		4,994
		302		12	220		4,994		4,994
		302		12	220		4,994		4,994
428		130	7		32		129,207		129,207
428		130	7		32		129,207		129,207
428		130	7		32		129,207		129,207
428		6,089	119	409	3,016	2	242,311		242,311

務205,499千元、職訓業務2,550千元、農產品生產與銷售41,892千元)。
1,050千元、職訓業務1,683千元及職介業務39,452千元)。

額8,572千元。

法編列，預計發給85人，金額7,431千元。

營運獎金支給要點編列，預計發給65人，金額7,624千元。

國軍退除役官
國軍退除役
用人費
中華民國

科 目	正式員 額薪資	聘僱 人員 薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金				退休及
					年終 獎金	考績 獎金	績效 獎金	其他	退休金
清境農場	11,245		701	1,120	1,406	914	2,105		6,110
福壽山農場	10,202		732	1,042	1,302	1,265	2,728		6,463
武陵農場	13,302		916	986	1,595	1,390	1,563		7,947
彰化農場	15,933		944		2,055	2,055			8,070
臺東農場	16,368		1,087		2,046	1,637	1,228		5,038
安置基金管理會	1,342		60		168	170			99,013
合 計	68,392		4,440	3,148	8,572	7,431	7,624		132,641

兵輔導委員會
官兵安置基金

用彙計表

國108年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
		889	21	41	512		25,064		25,064
		938	35	34	1,029		25,770		25,770
		1,131	21	334	290		29,475		29,475
		1,505	35		680		31,277		31,277
428		1,496			473	2	29,803		29,803
		130	7		32		100,922		100,922
428		6,089	119	409	3,016	2	242,311		242,311

國軍退除役官

國軍退除役

各項費

中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年			
			合 計	勞 務 成 本	銷 貨 成 本	出 租 資 產 成 本
229,749	263,543	用人費用	242,311			
57,714	67,608	正式員額薪資	68,392			
41	36	聘僱及兼職人員薪資				
3,357	4,136	超時工作報酬	4,440			
2,566	3,344	津貼	3,148			
22,147	23,637	獎金	23,627			
135,880	155,471	退休及卹償金	133,069			
8,043	9,309	福利費	9,633			
2	2	提繳費	2			
533,400	654,416	服務費用	572,439	272,790	17,063	130
23,919	19,274	水電費	20,059	14,000	312	
4,344	4,794	郵電費	5,474	2,230		
7,381	11,691	旅運費	11,745	1,369	32	
22,738	24,558	印刷裝訂與廣告費	25,717	7,202	34	
20,631	16,704	修理保養及保固費	16,284	9,626	39	
4,533	3,958	保險費	4,340	3,324	2	
405,744	456,811	一般服務費	450,959	230,011	16,598	130
42,218	114,462	專業服務費	35,677	4,548	46	
1,892	2,164	公共關係費	2,184	480		
123,722	112,689	材料及用品費	117,902	72,761	5,114	
105,023	92,112	使用材料費	97,006	64,437	2,749	
17,003	17,948	用品消耗	18,365	7,924	248	
1,696	2,629	商品及醫療用品	2,531	400	2,117	
35,362	60,574	租金與利息	53,044	2,902	2	
671	60	地租及水租	60	50		
	1,010	房租	1,240			

兵輔導委員會
官兵安置基金

用彙計表

國108年度

單位：新臺幣千元

度		預		算		數
其他業務 成	其他業務本 行 銷 及 業 務 費 用	管 理 及 總 務 費 用	研 究 發 展 及 訓 練 費 用	其 他 業 務 費 用	財 務 費 用	其 他 業 務 外 費 用
		108,110		4,994		129,207
		64,500		2,550		1,342
		4,294		86		60
		2,848		300		
		21,975		1,314		338
		5,561		210		127,298
		8,930		534		169
		2				
9,956	20,821	41,962	115	192,283		17,319
162	20	2,596		2,626		343
524	190	1,447		983		100
669	2,284	5,250		2,044		97
212	2,662	1,123	20	14,464		
1,135	343	2,452		2,114		575
100	60	722		88		44
5,478	14,206	23,059		149,410		12,067
1,576	113	4,652	95	20,554		4,093
100	943	661				
1,705	1,590	6,985	40	29,561		146
1,331	317	2,902	20	25,215		35
374	1,259	4,083	20	4,346		111
	14					
93	65	692	35	1,881	47,348	26
			10			
		240		1,000		

國軍退除役官

國軍退除役

各項費

中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年			
			合 計	勞務成本	銷貨成本	出租資產 成 本
804	740	機器租金	643	515		
1,066	852	交通及運輸設備租金	1,038	137		
2,684	3,632	什項設備租金	2,715	2,200	2	
30,136	54,280	利息	47,348			
152,892	150,955	折舊、折耗及攤銷	174,373	64,920	60	49
149,234	146,946	不動產、廠房及設備折舊	169,464	62,593	60	49
1,127	1,314	生物資產折舊	1,360	1,360		
468	324	其他折舊性資產折舊	324			
2,063	2,371	攤銷	3,225	967		
15,308	18,747	稅捐與規費(強制費)	17,472	1,645	5	842
10,421	10,602	土地稅	11,297	925		782
1,646	1,439	房屋稅	1,461	20		60
775	3,188	消費與行為稅	1,126	286		
2,467	3,518	規費	3,588	414	5	
132,232	163,561	會費、捐助、補助、分 攤、救助(濟)與交流活動費	493,570	160		
92	159	會費	117	62		
132,036	158,857	捐助、補助與獎助	485,324	48		
	300	分擔	150			
	4,000	補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)	7,839			
104	245	競賽及交流活動費	140	50		
15,636		短絀、賠償與保險給付				
15,636		各項短絀				
120,951	9,732	其他	8,230	202		
120,951	9,732	其他費用	8,230	202		
1,359,251	1,434,217	小 計	1,679,341	415,380	22,244	1,021

兵輔導委員會
官兵安置基金

用彙計表

國108年度

單位：新臺幣千元

度		預			算		數
其他業務 成	其他業務 本	行銷及 業務費 用	管理及 總務費 用	研究發展及 訓練費 用	其他業務 費 用	財務費 用	其他業務 外用
		50	78				
	93	15	374	25	876		26
					5	47,348	
37,114		1,479	15,823		47,238		7,690
37,082		1,479	14,680		46,081		7,440
			74				250
	32		1,069		1,157		
4,246		12	3,407		5,619		1,696
2,120			1,393		5,343		734
803			388		190		
370		4	400		43		23
953		8	1,226		43		939
		35	325		493,050		
		35	20				
			65		485,211		
			150				
					7,839		
			90				
			80	10	7,058		880
			80	10	7,058		880
53,114		24,002	177,384	200	781,684	47,348	156,964

國軍退除役官

國軍退除役

各項費

中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年			
			合 計	勞務成本	銷貨成本	出租資產 成 本
11,284	6,228	加：期初在製品存貨	6,259		6,233	
-16,053	-6,228	減：期末在製品存貨	-6,259		-6,233	
18,505	19,641	加：期初製成品/農產品存貨	13,427		13,427	
	109,792	加：當期採收之農產品	106,585		106,585	
-4,892	-19,895	減：期末製成品/農產品存貨	-13,427		-13,427	
1,049	2,436	加：期初商品存貨	2,113		2,113	
-1,031	-2,436	減：期末商品存貨	-2,113		-2,113	
3,095		加：購入商品				
-495		減：撥出給各單位				
-3,992		減：其他				
1,366,722	1,543,755	總 計	1,785,926	415,380	128,829	1,021

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	
電動汽車	輛			3	4,500	3	4,500	福壽山農場、武陵農場及臺東農場為業務推廣及提供遊客接駁服務，分別汰舊一般公務轎車改換新電動汽車各1輛，經行政院107年7月24日院臺財字第1070182198B號函同意。

註：1.管理用車輛：經本表增購及汰舊換新後，計有電動汽車3輛，一般公務轎車7輛，21人座大客車6輛，小客貨兩用車4輛，小客貨兩用車（7-8人座）1輛，機車4輛。

2.其他車輛：本年度增購機車10輛、搬運車1輛，汰舊換新小貨車1輛，機車3輛，計有一般公務轎車3輛，一般公務轎車（油氣雙燃料車）1輛，21人座大客車1輛，小客貨兩用車（7-8人座）11輛，大貨車6輛，小貨車22輛，小貨車（2000cc）5輛，機車125輛，四輪傳動小貨車2輛，傾卸貨車1輛，搬運車23輛，冷凍貨車2輛，電動車1輛，電動輔助自行車37輛、協力車5輛及小客貨兩用車4輛。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
補辦預算明細表
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	辦 理 年 度	說 明
固定資產之建設、改良、擴充 一般建築及設備計畫 房屋及建築	10,400	107	福壽山農場「宋莊及福壽館災後復建外牆整修及防水改善工程」，經行政院107年4月27日院授輔事字第1070032670號函同意先行辦理並補辦108年度預算。

本頁空白

安置基金管理會

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

目次

中華民國 108 年度

一、業務計畫及預算說明-----	第 83~94	頁
二、預算主要表		
(一)收支餘絀預計表及說明-----	第 95~97	頁
(二)餘絀撥補預計表-----	第 98	頁
(三)現金流量預計表-----	第 99~100	頁
三、預算明細表		
(一)租金及權利金收入明細表-----	第 101	頁
(二)投融資業務收入明細表-----	第 102	頁
(三)其他業務收入明細表-----	第 103	頁
(四)業務外收入明細表-----	第 104	頁
(五)出租資產成本明細表及說明-----	第 105~106	頁
(六)投融資業務成本明細表及說明-----	第 107	頁
(七)管理及總務費用明細表-----	第 108~109	頁
(八)研究發展及訓練費用明細表-----	第 110~111	頁
(九)其他業務費用明細表及說明-----	第 112~117	頁
(十)業務外費用明細表及說明-----	第 118~121	頁
(十一)固定資產建設改良擴充明細表-----	第 122~123	頁
(十二)固定資產建設改良擴充資金來源明細表-----	第 125	頁
(十三)固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表-----	第 126~127	頁
(十四)資產折舊明細表-----	第 128~129	頁
(十五)資金轉投資及其餘絀明細表-----	第 130~131	頁
(十六)基金數額增減明細表-----	第 132	頁
四、預算參考表		
(一)預計平衡表-----	第 133~134	頁
(二)5年來主要營運項目分析表-----	第 135~136	頁
(三)員工人數彙計表-----	第 137	頁
(四)用人費用彙計表-----	第 138~139	頁
(五)各項費用彙計表-----	第 140~143	頁
(六)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表-----	第 144	頁

業務計畫及預算說明

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務計畫及預算說明
中華民國 108 年度

壹、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 107 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（106）年度決算結果

- （一）業務收入：決算數 10 億 6,426 萬 8 千元，較預算數 10 億 9,012 萬 5 千元，減少 2,585 萬 7 千元，約 2.37%。
- （二）業務成本與費用：決算數 3 億 90 萬元，較預算數 3 億 6,672 萬 6 千元，減少 6,582 萬 6 千元，約 17.95%，主要係退除役官兵就學進修補助計畫經費動支未若預期所致。
- （三）業務外收入：決算數 3 億 6,354 萬 8 千元，較預算數 2 億 2,993 萬 9 千元，增加 1 億 3,360 萬 9 千元，約 58.11%，主要係臺北市政府有償撥用前榮印廠土地，財產交易賸餘增加所致。
- （四）業務外費用：決算數 2 億 8,526 萬 2 千元，較預算數 2 億 5,291 萬 5 千元，增加 3,234 萬 7 千元，約 12.79%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 105 年財簽年報調整認列短絀所致。
- （五）收支餘絀：以上收支相抵後，決算賸餘 8 億 4,165 萬 4 千元，較預算賸餘 7 億 42 萬 3 千元，增加 1 億 4,123 萬 1 千元，約 20.16%。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 111 億 8,205 萬 4 千元（一般建築及設備計畫），可用預算數 111 億 8,364 萬 9 千元，執行率約 99.99%。

二、上年度截至 6 月底止預算執行情形

- （一）業務收入：實際數 10 億 7,161 萬 5 千元，較預計數 4,768 萬 2 千元，增加 10 億 2,393 萬 3 千元，約 2,147.42%，主要係臺北勞務中心認列龍門核四案營建收入所致。
- （二）業務成本與費用：實際數 8 億 4,480 萬 1 千元，較預計數 1 億 5,460 萬 3 千元，增加 6 億 9,019 萬 8 千元，約 446.43%，主要係臺北勞務中心認列龍門核四案營建成本所致。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務計畫及預算說明
中華民國 108 年度

- (三) 業務外收入：實際數 1 億 7,849 萬 2 千元，較預計數 1 億 2,034 萬 4 千元，增加 5,814 萬 8 千元，約 48.32%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 106 年財簽年報調整認列收益。
- (四) 業務外費用：實際數 1 億 3,169 萬 8 千元，較預計數 1 億 4,448 萬 9 千元，減少 1,279 萬 1 千元，約 8.85%。
- (五) 收支餘絀：以上收支相抵後，實際賸餘 2 億 7,360 萬 8 千元，較預計短絀 1 億 3,106 萬 6 千元，增加 4 億 467 萬 4 千元，約 308.76%。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 419 萬 9 千元，預計數 439 萬 8 千元，執行率 95.48%。

貳、業務計畫

一、營運計畫

為落實「強化年輕官士兵就學輔導，提供軍人在職及退伍後競爭力」完善募兵制度，並推動促進退除役官兵穩定就業方案、增長職業訓練班訓練時數等，編列就學就業預算 6 億 6,510 萬 9 千元，以協助退除役官兵順利就業，說明如下：

- (一) 退除役官兵就學進修補助：鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能，或透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業。
 1. 鼓勵退除役官兵透過適性評量及職涯諮商，選讀與未來就業有關科系，提供退除役官兵就學獎補助 5,360 人次，以提升人力素質。
 2. 補助參加大專校院進修 1,400 人次，提升專業知能。
 3. 補助參加就業考試進修 520 人次，協助獲取公職或公營事業機構職員任用資格。
- (二) 退除役官兵職業訓練：為提升退除役官兵技能與就業競爭力，會同國防部建立「軍中專長與民間專長及證照轉換對照表」，採「一訓多能」施訓；為協助退除役官兵失業者就業，辦理職業適性評量、職涯諮商服務，提供退除役官兵生涯規劃與就業選擇參考；結合就業市場脈動與需求，

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務計畫及預算說明
中華民國 108 年度

舉辦各種專長訓練，培訓就業所需專長，另修正會外職訓補助辦法，放寬參訓次數、提高補助金額及擴大補助班隊，以強化退除役官兵就業技能。

1. 辦理轉業職前講習 1 萬 1,000 人次，透過職業適性評量、職涯諮商服務，協助了解就業市場脈動與適切規劃職涯，同時擴大舉辦就業媒合及創業輔導活動，以促進就業。
 2. 辦理志願役退除役軍人創業貸款利息補貼 35 人次，以減輕經濟負擔，協助創業圓夢。
 3. 提供志願役退除役軍人參加職訓補助 1,500 人次。
 4. 榮服處辦理委外訓練 1,500 人次，提升退除役官兵人力素質，強化職場競爭力。
 5. 職訓中心辦理自辦訓練 1,517 人次、委外訓練 1,200 人次，協助取得就業所需專業技能及證照，順利進入職場工作。
 6. 辦理職訓機構輔導志願役退除役軍人就業獎勵 200 人次，並於重要節慶公開場合，表揚績效優良職訓機構。
- (三) 退除役官兵職業介紹：建構前推營區整合型就業服務，設立專案編組進入營區深化說明權益，屆退官兵則聚焦退伍前 3 個月，完善掌握需求，有就業需求者，即由專人提供專業協助，透過節點控管方式提供個管服務，以滿足就業需求。積極拜會國內優質企業，開拓工作職缺，辦理企業進用志願役退除役軍人績優獎勵及促進穩定就業方案等措施，增加退除役官兵就業機會，協助順利就業，以安定生活。
1. 為拓展就業機會，規劃洽訪國內優質企業，開拓工作職缺，並與其中具指標性之企業暨工商團體洽簽「合作備忘錄」，協締「就業策略聯盟」，建立人力供需合作管道。
 2. 辦理民營事業機構團體及私立學校進用志願役退除役軍人獎勵，並於重要節慶公開場合，表揚協助就業成效優良企業廠商，鼓勵進用退除役軍人。
 3. 辦理就業服務工作人員講習與訓練，提升就業服務人員專業能力。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務計畫及預算說明
中華民國 108 年度

4. 辦理就學、就業及職訓服務說明會，瞭解及關懷退除役官兵學習情形及在職場之工作情況，全年服務 2,000 人次。
5. 榮服處設置就業服務站，運用就業促進服務人員及社區服務組長體系，掌握地區事業機構用人需求，推介就業 6,000 人次。
6. 辦理促進退除役官兵穩定就業方案，有效激勵退除役官兵就業意願，培養專業技能，強化訓用合一，進而促進穩定就業 4,460 人次。

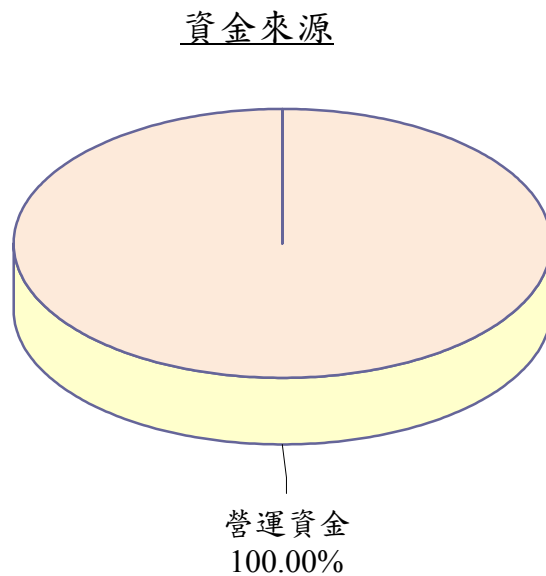
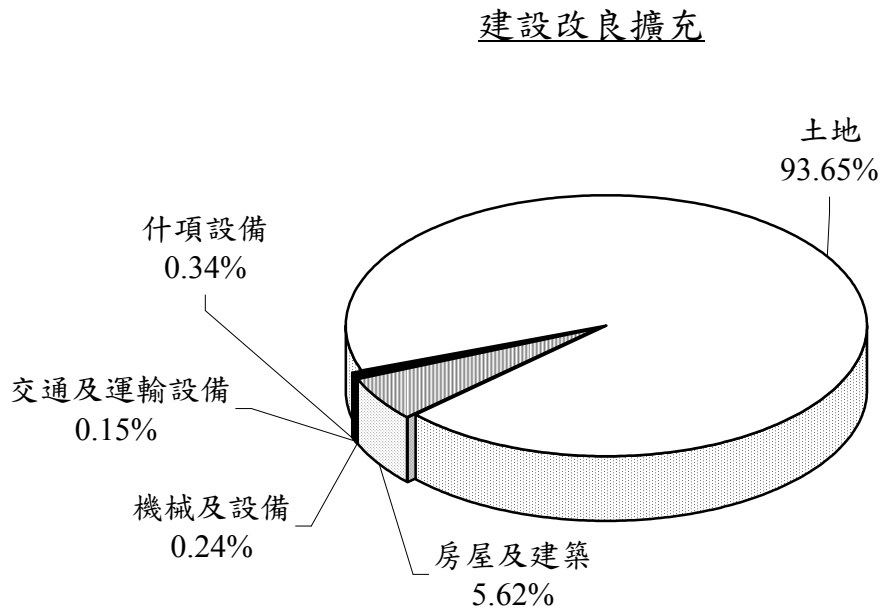
二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源

(一) 一般建築及設備計畫：本年度預算編列 50 億 6,674 萬 2 千元，均係一次性項目，由營運資金支應，其中 50 億 2,944 萬 7 千元係榮民公司以資產抵償安置基金代舉借債務，編列項目如下：

1. 土地 47 億 4,481 萬 2 千元，係以榮民公司彰化工廠、林口力行段、嘉義大林鎮、新店員訓中心、新店中央段及志清大樓等土地抵償安置基金代舉借債務。
2. 房屋及建築 2 億 8,463 萬 5 千元，係以榮民公司彰化工廠、新店員訓中心及志清大樓等建物抵償安置基金代舉借債務。
3. 機械及設備 1,228 萬 1 千元，係購置職訓中心教學設備。
4. 交通及運輸設備 755 萬 2 千元，係購置職訓中心教學設備。
5. 什項設備 1,746 萬 2 千元，係購置職訓中心教學設備。

(二) 本年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳圖一。

圖一 108年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	108年度預算	資金來源	108年度預算
(一)不動產、廠房及設備	5,066,742	營運資金	5,066,742
土地	4,744,812	出售不適用資產	
土地改良物		國庫撥款	
房屋及建築	284,635	外借資金	
機械及設備	12,281	其他	
交通及運輸設備	7,552		
什項設備	17,462		
(二)投資性不動產			
合計	5,066,742	合計	5,066,742

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務計畫及預算說明
中華民國 108 年度

三、資金之轉投資及其餘絀之估計

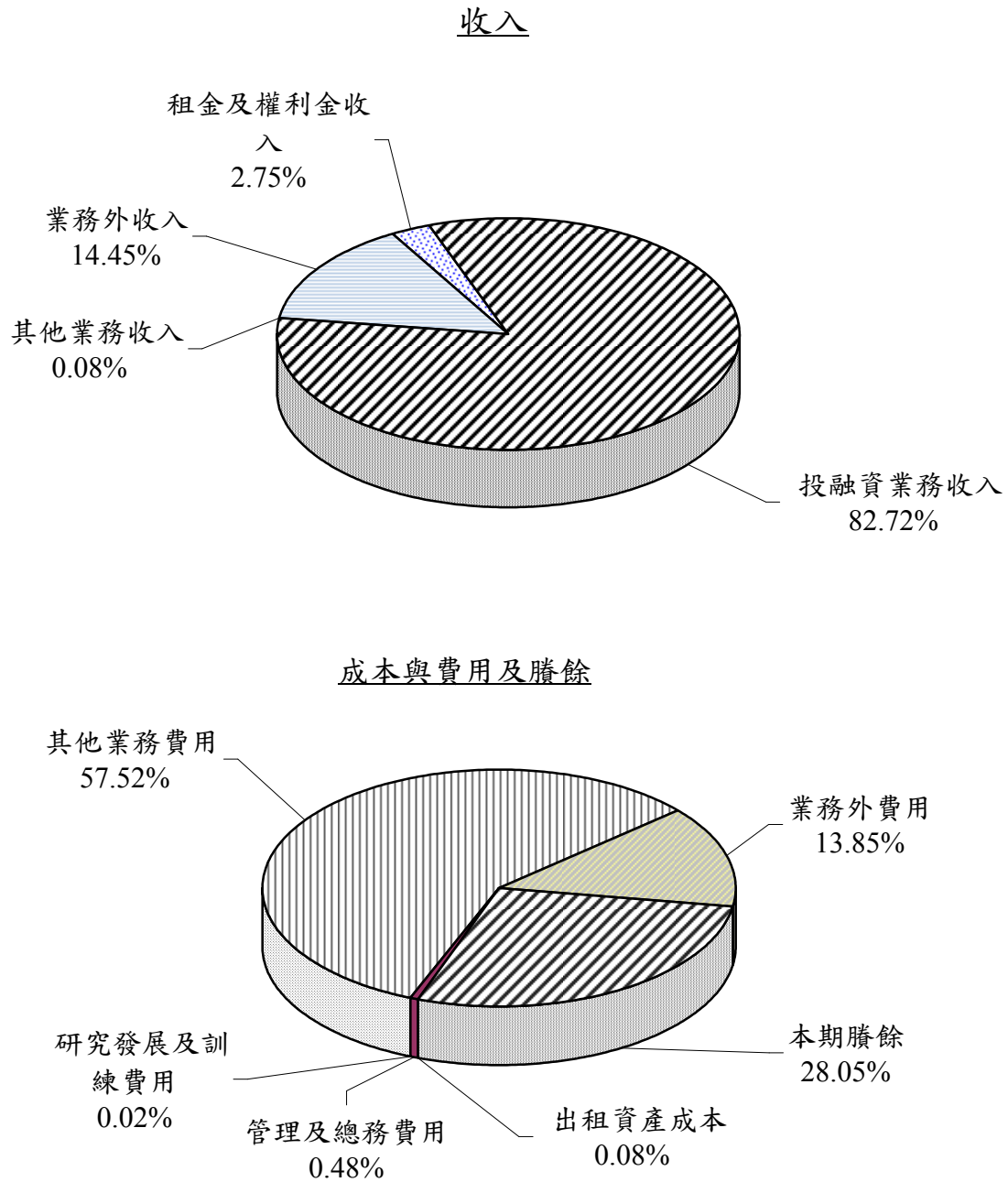
- (一) 本年度預計以榮民公司轉投資榮工工程(股)、世正開發(股)、高雄捷運(股)、聯合大地(股)、達榮環保(股)等公司股權抵償安置基金代舉借債務 9 億 1,081 萬 8 千元；另配合各公司增資計畫需要，預計投資 1 億元，合計 10 億 1,081 萬 8 千元。
- (二) 本年度估列依權益法認列欣隆天然氣(股)公司等 23 家轉投資公司之投資業務收入 8 億 9,108 萬 3 千元與分配董監事酬勞、紅利及董監事兼職費轉發贖餘 5,000 萬元。

參、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計

- (一) 業務收入 10 億 5,571 萬 2 千元，較上年度預算數 10 億 4,251 萬 4 千元，減少 1,319 萬 8 千元，約 1.27%。
- (二) 業務成本與費用 7 億 1,704 萬 2 千元，較上年度預算數 3 億 9,786 萬 6 千元，增加 3 億 1,917 萬 6 千元，約 80.22%，主要係因應募兵制，強化輔導作為，增加退除役官兵職業介紹經費所致。
- (三) 業務外收入 1 億 7,836 萬 3 千元，較上年度預算數 1 億 7,419 萬 5 千元，增加 416 萬 8 千元，約 2.39%。
- (四) 業務外費用 1 億 7,091 萬 9 千元，較上年度預算數 2 億 7,745 萬 1 千元，減少 1 億 653 萬 2 千元，約 38.40%，主要係減列臺北勞務中心土汙整治之一次性經費所致。
- (五) 業務總收支相抵後，計贖餘 3 億 4,611 萬 4 千元，較上年度預算贖餘 5 億 4,139 萬 2 千元，減少 1 億 9,527 萬 8 千元，約 36.07%。
- (六) 本年度及最近五年度收入、成本與費用及贖餘圖表，詳圖二、三。

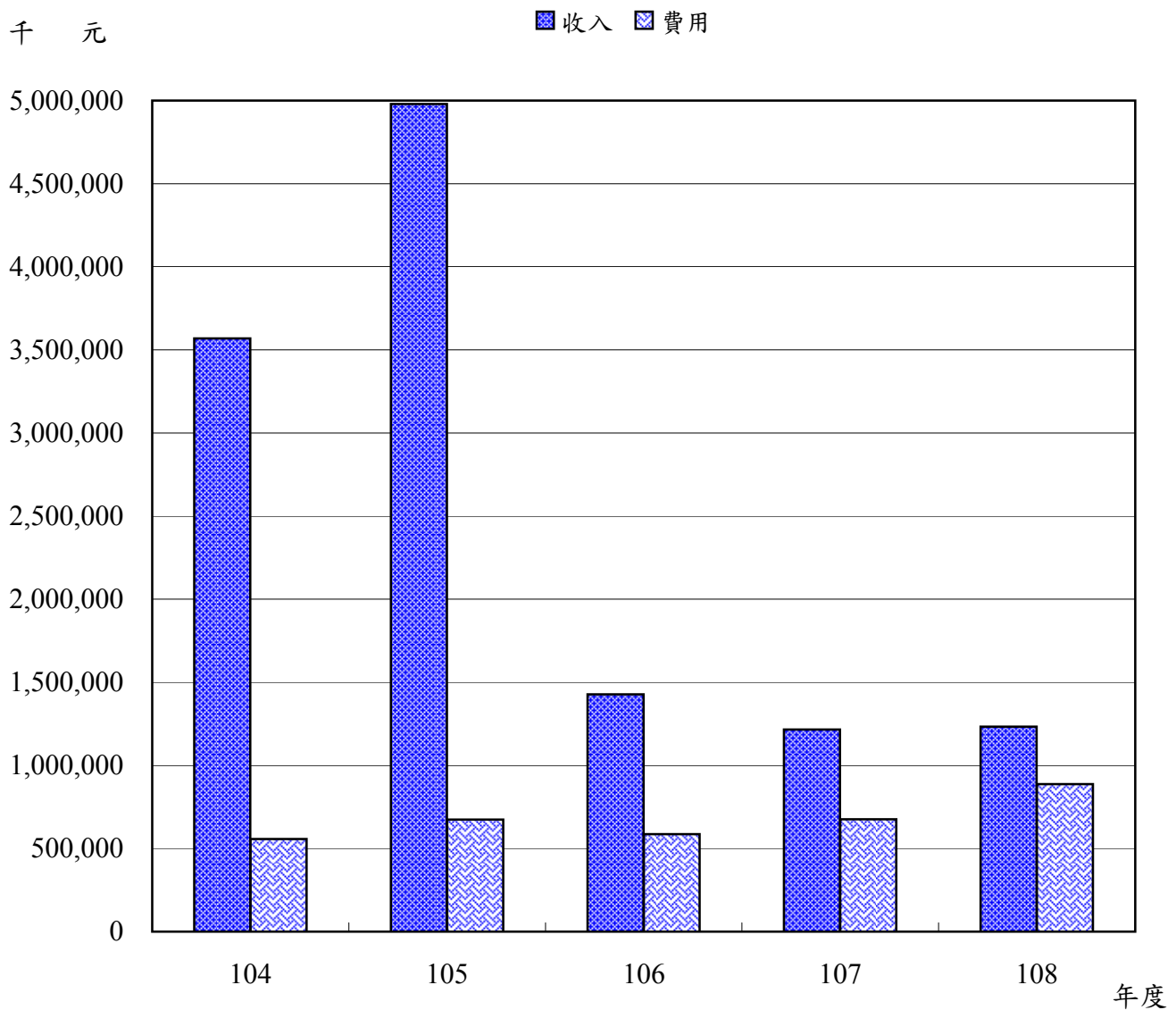
圖二 108年度收入、成本與費用及賸餘



單位：新臺幣千元

收入	108年度預算	成本與費用及賸餘	108年度預算
業務收入	1,055,712	業務成本與費用	717,042
租金及權利金收入	33,891	出租資產成本	1,021
投融資業務收入	1,020,794	管理及總務費用	5,967
其他業務收入	1,027	研究發展及訓練費用	200
業務外收入	178,363	其他業務費用	709,854
		業務外費用	170,919
		本期賸餘	346,114
收入總額	1,234,075	成本、費用及賸餘總額	1,234,075

圖三 最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	104年度決算	105年度決算	106年度決算	107年度預算	108年度預算
收入					
業務收入	1,144,884	2,320,884	1,064,268	1,042,514	1,055,712
業務外收入	2,424,266	2,658,517	363,548	174,195	178,363
收入合計	3,569,150	4,979,401	1,427,816	1,216,709	1,234,075
費用					
業務成本與費用	278,550	201,930	300,900	397,866	717,042
業務外費用	279,016	471,901	285,262	277,451	170,919
費用合計	557,567	673,832	586,162	675,317	887,961
本期賸餘	3,011,584	4,305,569	841,654	541,392	346,114

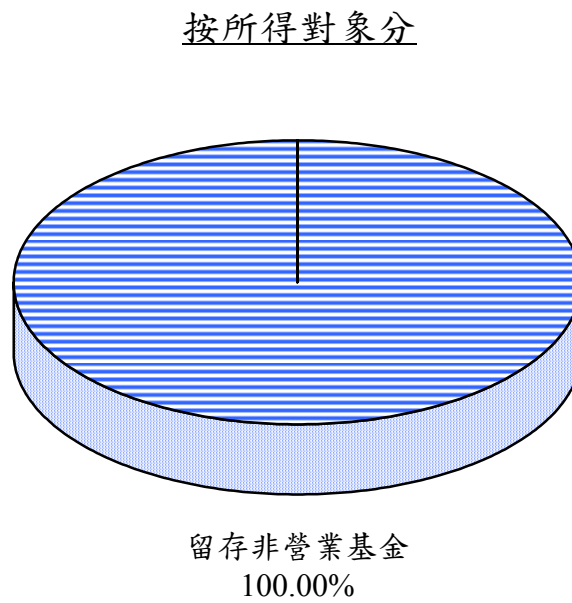
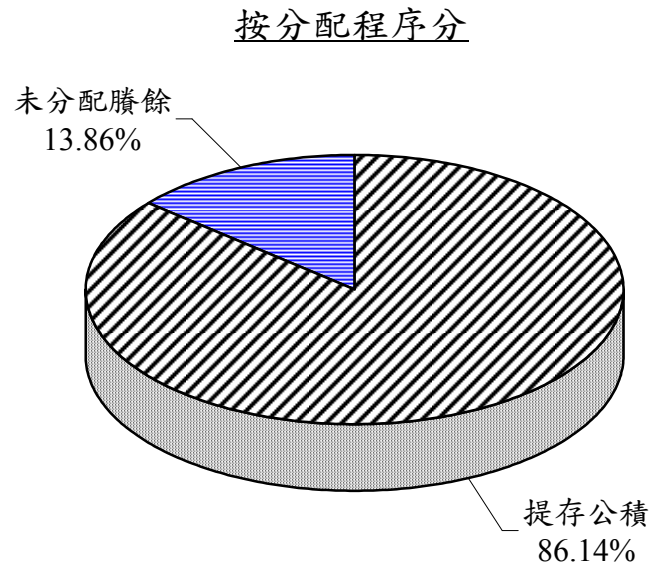
註：104至106年度決算數為審定決算數；107年度為法定預算數。以下各表同。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務計畫及預算說明
中華民國 108 年度

二、餘絀撥補之預計

- (一) 賸餘之部：本年度預算賸餘 3 億 4,611 萬 4 千元，連同以前年度未分配賸餘 140 億 503 萬 7 千元，共有賸餘 143 億 5,115 萬 1 千元，除提存公積 123 億 6,199 萬元外，尚餘 19 億 8,916 萬 1 千元，留待以後年度處理。
- (二) 本年度及最近五年度賸餘分配圖表，詳圖四、五。

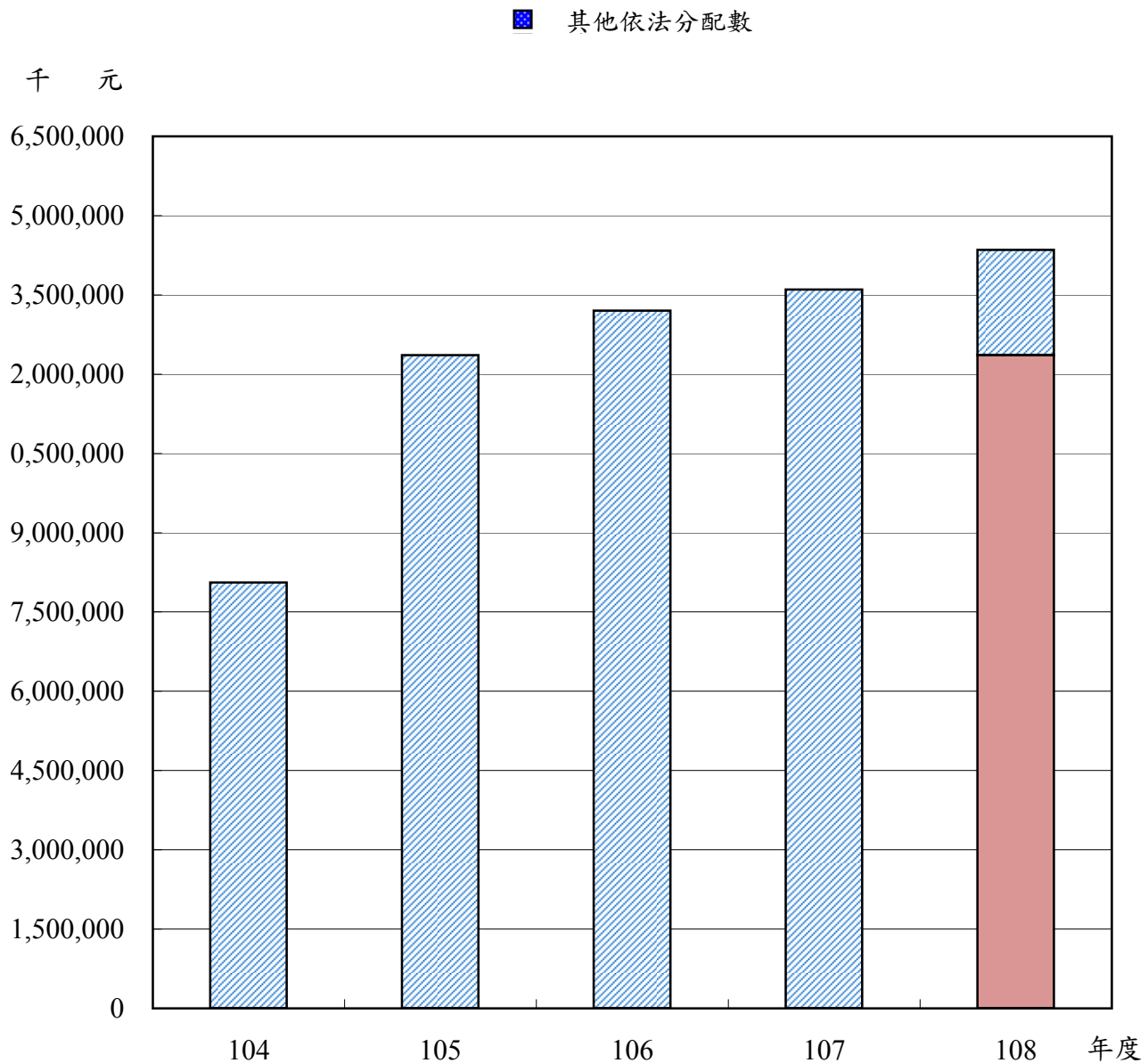
圖四 108年度賸餘分配



單位：新臺幣千元

按分配程序分	108年度預算	按所得對象分	108年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積	12,361,990	留存非營業基金	14,351,151
賸餘撥充基金			
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘	1,989,161		
合計	14,351,151	合計	14,351,151

圖五 最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目	年度				
	104年度決算	105年度決算	106年度決算	107年度預算	108年度預算
賸餘分配					
填補累積短絀					
提存公積					12,361,990
賸餘撥充基金數					
解繳公庫淨額					
其他依法分配數					
未分配賸餘	8,056,421	12,361,990	13,203,645	13,603,805	1,989,161
合計	8,056,421	12,361,990	13,203,645	13,603,805	14,351,151

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務計畫及預算說明
中華民國 108 年度

三、現金流量之預計

- (一) 業務活動之淨現金流出 1 億 688 萬 9 千元，包括：
1. 本期賸餘 3 億 4,611 萬 4 千元。
 2. 利息股利之調整增加 4,585 萬 6 千元，包括利息收入 149 萬 2 千元及利息費用 4,734 萬 8 千元。
 3. 調整項目減少 8 億 5,300 萬 3 千元，包括提列折舊 3,619 萬 9 千元，攤銷 188 萬 1 千元，及依權益法認列之投資業務收入 8 億 9,108 萬 3 千元。
 4. 收取利息增加 149 萬 2 千元，收取股利增加 4 億元，及支付利息減少 4,734 萬 8 千元。
- (二) 投資活動之淨現金流出 1 億 3,949 萬 1 千元，包括增加長期投資 1 億元，增加不動產、廠房及設備 3,729 萬 5 千元，增加無形資產 219 萬 6 千元。
- (三) 籌資活動無淨現金流入出數，其中現金流入 88 億 5,170 萬元，係增加短期債務之數；現金流出 88 億 5,170 萬元，係減少短期債務之數。
- (四) 現金及約當現金之淨減 2 億 4,638 萬元，係期末現金 1 億 3,973 萬 1 千元，較期初現金 3 億 8,611 萬 1 千元減少之數。

預算主要表

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會

收支餘絀預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
1,064,268	100.00	業務收入	1,055,712	100.00	1,042,514	100.00	13,198	1.27
		勞務收入			20,000	1.92	-20,000	-100.00
		營建收入			20,000	1.92	-20,000	-100.00
33,247	3.12	租金及權利金收入	33,891	3.21	28,070	2.69	5,821	20.74
7,159	0.67	土地租金收入	4,160	0.39	4,160	0.40		
5,367	0.50	廠房租金收入	5,175	0.49	5,562	0.53	-387	6.96
19,715	1.85	權利金收入	17,710	1.68	16,502	1.58	1,208	7.32
1,006	0.09	其他租金收入	6,846	0.65	1,846	0.18	5,000	270.86
1,030,078	96.79	投融資業務收入	1,020,794	96.69	993,417	95.29	27,377	2.76
950,400	89.30	投資業務收入	941,083	89.14	921,842	88.42	19,241	2.09
79,678	7.49	其他投融資業務收入	79,711	7.55	71,575	6.87	8,136	11.37
943	0.09	其他業務收入	1,027	0.10	1,027	0.10		
943	0.09	雜項業務收入	1,027	0.10	1,027	0.10		
300,900	28.27	業務成本與費用	717,042	67.92	397,866	38.16	319,176	80.22
1,437	0.13	出租資產成本	1,021	0.10	907	0.09	114	12.57
1,355	0.13	出租土地成本	904	0.09	888	0.09	16	1.80
82	0.01	其他出租成本	117	0.01	19		98	515.79
11,218	1.05	投融資業務成本						
11,218	1.05	投資業務成本						
4,590	0.43	管理及總務費用	5,967	0.57	5,889	0.56	78	1.32
4,590	0.43	管理費用及總務費用	5,967	0.57	5,889	0.56	78	1.32
24		研究發展及訓練費用	200	0.02	174	0.02	26	14.94
24		訓練費用	200	0.02	174	0.02	26	14.94
283,632	26.65	其他業務費用	709,854	67.24	390,896	37.50	318,958	81.60
283,632	26.65	雜項業務費用	709,854	67.24	390,896	37.50	318,958	81.60
763,368	71.73	業務賸餘(短絀一)	338,670	32.08	644,648	61.84	-305,978	47.46

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
收支餘絀預計表
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
363,548	34.16	業務外收入	178,363	16.90	174,195	16.71	4,168	2.39
18,416	1.73	財務收入	1,492	0.14	1,884	0.18	-392	20.81
18,416	1.73	利息收入	1,492	0.14	1,884	0.18	-392	20.81
345,132	32.43	其他業務外收入	176,871	16.75	172,311	16.53	4,560	2.65
101,158	9.50	財產交易賸餘						
		投資性不動產收入	10,156	0.96	4,588	0.44	5,568	121.36
796	0.07	違規罰款收入	100	0.01	100	0.01		
4,754	0.45	受贈收入						
238,423	22.40	雜項收入	166,615	15.78	167,623	16.08	-1,008	0.60
285,262	26.80	業務外費用	170,919	16.19	277,451	26.61	-106,532	38.40
30,136	2.83	財務費用	47,348	4.48	54,280	5.21	-6,932	12.77
30,136	2.83	利息費用	47,348	4.48	54,280	5.21	-6,932	12.77
255,125	23.97	其他業務外費用	123,571	11.70	223,171	21.41	-99,600	44.63
		投資性不動產費用	2,643	0.25			2,643	
255,125	23.97	雜項費用	120,928	11.45	223,171	21.41	-102,243	45.81
78,287	7.36	業務外賸餘(短絀一)	7,444	0.71	-103,256	-9.90	110,700	107.21
841,654	79.08	本期賸餘(短絀一)	346,114	32.78	541,392	51.93	-195,278	36.07

註：1.前年度決算數為配合導入企業會計準則科目重分類之數。

2.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
收支餘絀預計表說明
中華民國 108 年度

本期收支項目之說明：

一、業務收入 1,055,712 千元，包括：

- (一)租金及權利金收入 33,891 千元：土地租金收入 4,160 千元、廠房租金收入 5,175 千元、權利金收入 17,710 千元及其他租金收入 6,846 千元。
- (二)投融資業務收入 1,020,794 千元：依權益法認列轉投資公司之投資業務收入 941,083 千元，及各分預算解繳投資報酬之其他投融資業務收入 79,711 千元，詳後附明細表（分預算解繳投資報酬為內部往來項目，編製合併報表時業予沖銷）。
- (三)其他業務收入 1,027 千元：職業訓練自費參訓收入。

二、業務成本與費用 717,042 千元，包括：

- (一)出租資產成本 1,021 千元：出租土地成本 904 千元及其他出租成本 117 千元。
- (二)管理及總務費用 5,967 千元：行政管理所需費用。
- (三)研究發展及訓練費用 200 千元：農技教育所需訓練費用。
- (四)其他業務費用 709,854 千元：退除役官兵就學進修補助計畫 144,798 千元、退除役官兵職業訓練計畫 155,916 千元、退除役官兵職業介紹計畫 364,395 千元、農場土地管理 865 千元、觀光休閒業務宣導 4,622 千元、職訓中心折舊 33,725 千元、桃園工廠地價稅及房屋稅 5,533 千元等所需費用。

三、業務外收入 178,363 千元：利息收入 1,492 千元，承接榮民公司新店鐵工廠及林口南勢埔土地之租金收入 10,156 千元，違約罰款收入 100 千元，賡續協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款衍生之利息補助收入 31,848 千元，結束營業單位與平地農場任務轉換前退休人員退休照護經費補助等收入 79,512 千元，收回勞保補償金 50,839 千元，龍崎工廠辦公室租金收入 72 千元，及臺北勞務中心停車場與榮民宿舍清潔收入 4,344 千元。

四、業務外費用 170,919 千元：利息費用 47,348 千元，承接榮民公司新店鐵工廠及林口南勢埔土地後所需費用 2,643 千元，臺北勞務中心與龍崎工廠用人費用及結束單位退休照護費用 75,426 千元，平地農場任務轉換前退休人員照護費用 25,496 千元，與辦理結束單位清理及後續相關業務之雜項費用 20,006 千元。

五、收支相抵後，預計本期賸餘 346,114 千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
餘絀撥補預計表
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
13,603,805	100.00	賸餘之部	14,351,151	100.00	詳收支餘絀預計表。
541,392	3.98	本期賸餘	346,114	2.41	
13,062,413	96.02	前期未分配賸餘	14,005,037	97.59	
		分配之部	12,361,990	86.14	
		提存公積	12,361,990	86.14	
13,603,805	100.00	未分配賸餘	1,989,161	13.86	

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
現金流量預計表
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

項目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
本期賸餘（短絀）	346,114	
利息股利之調整	45,856	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	391,970	
調整項目	-853,003	1.提列土地改良物折舊709千元。 2.房屋及建築折舊3,460千元。 3.機械及設備折舊20,741千元。 4.交通及運輸設備折舊2,384千元。 5.什項設備折舊8,905千元。 6.電腦軟體攤銷1,881千元。 7.依權益法認列之投資業務收入891,083千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	-461,033	
收取利息	1,492	
收取股利	400,000	
支付利息	-47,348	
業務活動之淨現金流入（流出）	-106,889	
投資活動之現金流量		
減少無形資產及其他資產		
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000	配合民營事業增資100,000千元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-37,295	增加不動產、廠房及設備37,295千元。
增加無形資產及其他資產	-2,196	增加電腦軟體2,196千元。
投資活動之淨現金流入（流出）	-139,491	
籌資活動之現金流量		
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	8,851,700	增加短期債務8,851,700千元。
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-8,851,700	減少短期債務8,851,700千元。
籌資活動之淨現金流入（流出）	-	
現金及約當現金之淨增（淨減）	-246,380	
期初現金及約當現金	386,111	

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
現金流量預計表
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

項目	預 算 數	說 明
期末現金及約當現金	139,731	

註：不影響現金流量之投資及籌資活動：榮民公司以資產抵償安置基金債務，增加不動產、廠房及設備5,029,447千元及投資910,818千元，減少長期應收款5,940,265千元。

預算明細表

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
租金及權利金收入明細表
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
租金及權利金收入	33,891	
土地租金收入	4,160	原食品工廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，委由財政部國有財產署(以下簡稱國產署)辦理出租收入1,546千元；原製藥廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，委由國產署辦理出租收入2,366千元；龍崎工廠土地之租金收入248千元。
廠房租金收入	5,175	臺北勞務中心廠房設施之租金收入。
權利金收入	17,710	1. 原台北紙廠裁撤，廠區土地變更非公用財產移交國產署辦理收費停車場案，依合約規定，營運收入65%撥歸本會，估計約2,265千元。 2. 原桃園工廠興建大型綜合物流中心案，委託營運權利金11,976千元及營運回饋金3,469千元，合計15,445千元。
其他租金收入	6,846	原食品工廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，委由國產署辦理出租收入145千元；原食品工廠二廠區房地變更非公用財產移交國產署辦理出租收入1,680千元；原製藥廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，委由國產署辦理出租收入21千元；原木材廠區房地變更為非公用財產移交國產署辦理出租收入5,000千元，合計6,846千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
投融資業務收入明細表
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
投融資業務收入	1,020,794	
投資業務收入	941,083	依權益法認列轉投資公司之投資業務收入891,083千元，與分配董監事酬勞、紅利及董監事兼職費轉發贖餘50,000千元。
其他投融資業務收入	79,711	本基金所屬各分預算本年度預計解繳投資報酬： 森保處21,840千元。 清境農場18,795千元。 福壽山農場15,735千元。 武陵農場12,458千元。 彰化農場2,945千元。 臺東農場7,938千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
其他業務收入明細表
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
其他業務收入	1,027	
雜項業務收入	1,027	
職業訓練自費參訓收入	1,027	針對職業訓練課程參訓4次以上之學員，本使用者付費原則酌收20%訓練經費。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

業務外收入明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
業務外收入	178,363	
財務收入	1,492	
利息收入	1,492	存款利息收入。
其他業務外收入	176,871	
投資性不動產收入	10,156	承接榮民公司新店鐵工廠及林口南勢埔土地租金收入。
違約罰款收入	100	廠商及受訓學員違約罰款收入。
雜項收入	166,615	1. 結束營業單位職員退休照護經費及平地農場任務轉換前退休人員退休照護經費補助收入79,512千元。 2. 賡續協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款衍生收不抵支之利息補助收入31,848千元。 3. 收回勞保補償金50,839千元。 4. 臺北勞務中心停車場清理費收入4,308千元。 5. 臺北勞務中心榮民宿舍清潔收入36千元。 6. 龍崎工廠辦公室租金收入72千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會

出租資產成本明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
1,437	907	出租資產成本	1,021
1,355	888	出租土地成本	904
52	60	服務費用	62
52	60	一般服務費	62
1,303	828	稅捐與規費(強制費)	842
782	782	土地稅	782
521	46	房屋稅	60
82	19	其他出租土地成本	117
9	19	服務費用	68
9	19	一般服務費	68
73		折舊、折耗及攤銷	49
73		不動產、廠房及設備折舊	49

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

出租資產成本說明

中華民國108年度

科 目	說 明
出租資產成本	編列1,021千元。
出租土地成本	原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，交由國產署辦理出租所需相關費用904千元。
服務費用	編列62千元。
一般服務費	依業務需要編列國產署代處理作業費62千元。
稅捐與規費(強制費)	編列842千元。
土地稅	依業務需要編列地價稅782千元。
房屋稅	依業務需要編列房屋稅60千元。
其他出租成本	原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，交由國產署辦理出租；原食品工廠二廠區及原木材廠區房地變更非公用財產移交國產署辦理出租所需相關費用117千元。
服務費用	編列68千元。
一般服務費	依業務需要編列國產署代處理作業費68千元。
折舊、折耗及攤銷	編列49千元。
不動產、廠房及設備折舊	依各類資產使用年限，採直線法提列折舊，土地改良物折舊26千元及房屋折舊23千元，合計49千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
投融資業務成本明細表
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
11,218		投融資業務成本	
11,218		事業投資成本	
75		稅捐與規費(強制費)	
75		消費與行為稅	
11,143		短絀、賠償與保險給付	
11,143		各項短絀	

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
管理及總務費用明細表
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
4,590	5,889	管理及總務費用	5,967
4,590	5,889	管理費用及總務費用	5,967
3,517	4,276	服務費用	5,115
618	1,482	旅運費	1,605
509	637	印刷裝訂與廣告費	637
519	707	一般服務費	746
1,751	1,350	專業服務費	2,007
120	100	公共關係費	120
68	142	材料及用品費	128
68	142	用品消耗	128
1,002	1,471	折舊、折耗及攤銷	724
278	747	不動產、廠房及設備折舊	
724	724	攤銷	724
3		稅捐與規費(強制費)	
3		規費	

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
管理及總務費用說明
中華民國108年度

科 目	說 明
管理及總務費用	編列5,967千元。
管理費用及總務費用	編列5,967千元。
服務費用	編列5,115千元。
旅運費	編列1,605千元，包括： <ol style="list-style-type: none"> 1. 國內旅費：為提高農場經營績效，對各農林機構實施農業及觀光遊憩業務督導、參加各項觀光展覽、促銷活動，與督導結束營業清理機構業務及轉投資公司管理、營運需要等所需旅費390千元；對各分預算單位實施財務收支查核、監標監驗等所需旅費58千元；農場財產管理檢核、盤點，及北勞、龍崎財產盤點、移交作業等所需差旅費104千元，合計552千元。 2. 國外旅費：為行銷會屬遊憩區豐富生態資源與秀麗風光，派員赴印尼、泰國、日本、越南、新加坡及馬來西亞參加旅展，及赴澳大利亞布里斯本進行參訪考察旅費851千元。 3. 大陸地區旅費：為吸引港澳大陸人士來台旅遊，並了解大陸地區觀光產業國際化及節慶活動觀光包裝，派員赴香港、昆明等大陸地區參加旅展旅費202千元。
印刷裝訂與廣告費	處理經常性一般公務印刷費等110千元，加強本會安置及與民股協商之業務宣導費527千元，合計637千元。
一般服務費	辦理訓練講習之代理（辦）費626千元，及匯費、手續費120千元，合計746千元。
專業服務費	辦理清理業務所需法務事務費527千元，會計師服務酬金350千元，委員出席費30千元及會計資訊系統維護費1,100千元，合計2,007千元。
公共關係費	接待、拜訪轉投資公司及民股股東等加強公共關係費用，編列120千元。
材料及用品費	編列128千元。
用品消耗	依業務需要編列辦公用品88千元及餐費40千元，合計128千元。
折舊、折耗及攤銷	編列724千元。
攤銷	依電腦軟體使用年限，提列攤銷724千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
研究發展及訓練費用明細表
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
24	174	研究發展及訓練費用	200
24	174	訓練費用	200
20	89	服務費用	115
16	20	印刷裝訂與廣告費	20
5	69	專業服務費	95
3	40	材料及用品費	40
	20	使用材料費	20
3	20	用品消耗	20
	35	租金與利息	35
		地租及水租	10
	10	房租	
	25	交通及運輸設備租金	25
	10	其他	10
	10	其他費用	10

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
研究發展及訓練費用說明
中華民國108年度

科 目	說 明
研究發展及訓練費用	為加強農業教育訓練，提升農業技能，以增進農場收益，由本會辦理農技講習或觀摩研習，全年約需200千元。
訓練費用	編列200千元。
服務費用	編列115千元。
印刷裝訂與廣告費	編製訓練講習手冊印刷20千元。
專業服務費	聘請專業講師授課費50千元及派員參加會外機構訓練費用45千元，合計95千元。
材料及用品費	編列40千元。
使用材料費	課程所需物料20千元。
用品消耗	課程所需辦公用品20千元。
租金與利息	編列35千元。
地租及水租	課程所需場地租金10千元。
交通及運輸設備租金	觀摩參訪車輛租金25千元。
其他	編列10千元。
其他費用	辦理所屬農場經營管理研習活動所需雜費10千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
其他業務費用明細表
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
283,632	390,896	其他業務費用	709,854
283,632	390,896	雜項業務費用	709,854
113,855	176,960	服務費用	154,467
2,406		水電費	
148	715	郵電費	782
814	980	旅運費	1,342
13,436	13,258	印刷裝訂與廣告費	14,454
617	894	修理保養及保固費	894
1		保險費	
78,111	139,102	一般服務費	117,143
18,323	22,011	專業服務費	19,852
8,268	9,207	材料及用品費	14,435
7,710	7,513	使用材料費	12,726
558	1,694	用品消耗	1,709
1,069	1,812	租金與利息	1,676
635		地租及水租	
	1,000	房租	1,000
90	105	機器租金	
336	707	交通及運輸設備租金	676
8		什項設備租金	
17,795	26,269	折舊、折耗及攤銷	33,725
17,335	25,251	不動產、廠房及設備折舊	32,568
460	1,018	攤銷	1,157
4,990	5,533	稅捐與規費(強制費)	5,533
4,809	5,343	土地稅	5,343
181	190	房屋稅	190
131,872	162,555	會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	492,960

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
其他業務費用明細表
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
131,872	158,555	捐助、補助與獎助	485,121
	4,000	補貼(償)、獎勵、慰問與救助 (濟)	7,839
		短絀、賠償與保險給付	
5,782	8,560	其他	7,058
5,782	8,560	其他費用	7,058

註：1.一般服務費內含契僱人力5人（職訓業務），計時計件人員酬金2,550千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力67人（職訓業務3人及職介業務64人），相關經費41,135千元（職訓業務1,683千元及職介業務39,452千元）。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

其他業務費用說明

中華民國108年度

科 目	說 明
其他業務費用	編列709,854千元。
雜項業務費用	編列709,854千元。
退除役官兵就學進修補助計畫	為鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能，透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業。預計補助7,280人次，包括大專校院進修補助18,200千元、就業考試進修補助10,400千元、就學獎補助114,782千元及生活津貼1,416千元，合計144,798千元。
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	編列144,798千元。
捐助、補助與獎助退除役官兵職業訓練計畫	編列144,798千元。 為提升退除役官兵技能與就業競爭力，採「一訓多能」施訓；協助退除役官兵失業者就業，辦理職業適性評量、職涯諮商服務，提供退除役官兵生涯規劃與就業選擇參考；結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專長訓練，培訓就業所需專長，以提升退除役官兵就業競爭力、適合就業市場需求。預計訓練16,952人次，包括督辦差旅費362千元、轉業職前講習12,114千元、創業貸款利息補助525千元、職業訓練補助30,000千元、榮服處辦理委外訓練34,910千元、職訓中心辦理自辦及委外訓練75,807千元、職訓機構輔導就業獎勵1,000千元、職訓中心教學設備維護費894千元、印製學習護照304千元，合計155,916千元。
服務費用	編列102,792千元。
旅運費	督導辦理各項進修訓練及轉業職前講習等所需國內差旅費362千元，及職訓中心委外辦理專案訓練督課所需國內差旅費111千元，合計473千元。
印刷裝訂與廣告費	職訓中心自辦訓練班次及學習護照所需印刷裝訂費1,027千元、公告費75千元及辦理就業媒合、公開表揚職訓機構輔導就業成效優良等活動所需業務宣導費3,985千元，合計5,087千元。
修理保養及保固費	職訓中心教學設備維修費894千元。
一般服務費	辦理就業諮商與職業適性評量4,000千元、創業諮詢輔導服務4,500千元、榮服處委外辦理職業訓練34,910千元、職訓中心委外辦理職業訓練29,568千元、職訓中心自辦訓練輔導員及助理員酬金2,550千元與宿舍消毒、寢具送洗及辦理職訓業務等外包費2,163千元，合計77,691千元。
專業服務費	職訓中心自辦訓練班次聘請專業講座授課之講課鐘點、出席費18,618千元，及創業輔導網站系統維護費29千元，合計18,647千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

其他業務費用說明

中華民國108年度

科 目	說 明
材料及用品費	編列14,370千元。
使用材料費	職訓中心自辦訓練班次所需材料費12,726千元。
用品消耗	職訓中心自辦訓練班次所需辦公用品、報章雜誌1,644千元。
租金與利息	編列571千元。
交通及運輸設備租金	職訓中心自辦訓練班次學員參訪車輛租金571千元。
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	編列31,125千元。
捐助、補助與獎助	職業訓練補助30,000千元、創業貸款利息補助525千元、職訓機構輔導就業獎勵600千元，合計31,125千元。
其他	編列7,058千元。
其他費用	職訓中心自辦訓練班次，學員保險費7,058千元。
退除役官兵職業介紹計畫	為增加退除役官兵就業機會，建構前推營區整合型就業服務，進入營區深化說明權益與機會，完善掌握需求，提供專業協助。並積極拜會國內優質企業，開拓工作職缺，辦理企業進用志願役退除役軍人績優獎勵及促進穩定就業方案等措施，增加退除役官兵就業機會，協助順利就業，以安定生活。預計輔導12,460人次，包括推展退除役官兵就業服務62,844千元及就學、就業、職訓服務說明會1,102千元、就業服務工作人員講習與訓練經費1,151千元、促進穩定就業方案299,298千元，合計364,395千元。
服務費用	編列47,358千元。
郵電費	就業諮詢服務專線電話費120千元，職訓中心及各榮服處就業站辦理推介就業所需網路通信費657千元，合計777千元。
旅運費	督導辦理推展退除役官兵就業服務所需之國內旅費566千元。
印刷裝訂與廣告費	舉辦民營企業代表說明會、辦理推介就業服務相關工作、編印退除役官兵職技訓練、就業輔導等工作宣導手冊，及就業服務工作人員講習與訓練，編列業務宣導費6,563千元。
一般服務費	1. 推展退除役官兵就業服務4,310千元。 2. 就學、就業、職訓服務說明會1,102千元。 3. 就業服務工作人員講習與訓練1,151千元。
一般服務費	為推展退除役官兵就業服務，強化就業輔導功能，由外包公司以勞務承攬方式辦理就業服務工作，期以「專業、專案、專責」方式推動職業介紹業務，編列39,452千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

其他業務費用說明

中華民國108年度

科 目	說 明
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	編列317,037千元。
捐助、補助與獎助	民營事業機構團體及私立學校進用志願役退除役軍人獎勵9,900千元、促進穩定就業方案299,298千元，合計309,198千元。
補貼(償)獎勵慰問與救助	服務及職訓機構辦理就學就業職訓工作人員獎勵7,839千元。
其他項目	編列44,745千元。
服務費用	編列4,317千元。
郵電費	農場經營管理所需之郵資5千元。
旅運費	為督考農場土地管理及觀光休閒業務宣導，所需之國內差旅費283千元及貨物運費20千元，合計303千元。 1. 農場土地管理所需國內差旅費220千元。 2. 宣導觀光休閒業務所需國內差旅費63千元及貨物運費20千元。
印刷裝訂與廣告費	辦理各類觀光文宣（如摺頁、雜誌、月曆等）印刷及裝訂費1,436千元及業務宣導費1,368千元，合計2,804千元。
專業服務費	為應農場土地管理編列法律事務費600千元、觀光網站維護管理100千元及觀光休閒業務宣導邀請專家學者辦理遊憩區農林機構督導、考核出席費等505千元，合計1,205千元。
材料及用品費	編列65千元。
用品消耗	農場土地管理及宣導觀光休閒業務所需辦公用品等65千元。
租金與利息	編列1,105千元。
房租	行銷本會所屬遊憩區豐富生態資源與秀麗風光，派員配合參與旅展所需攤位租金1,000千元。
交通及運輸設備租金	觀光網站電信設備租金65千元及辦理會屬農林機構人員教育訓練所需車輛租金40千元，合計105千元。
折舊、折耗及攤銷	編列33,725千元。
不動產、廠房及設備折舊	依職訓中心各類資產使用年限，採直線法提列折舊，一般房屋折舊709千元、機械及設備折舊20,617千元、交通及運輸設備折舊2,378千元及什項設備折舊8,864千元，合計32,568千元。
攤銷	依電腦軟體使用年限，提列攤銷1,157千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
其他業務費用說明
 中華民國108年度

科 目	說 明
稅捐與規費(強制費) 土地稅 房屋稅	<p>編列5,533千元。</p> <p>前桃園工廠興建大型綜合物流中心委託民間機構營運案，編列地價稅5,343千元。</p> <p>前桃園工廠興建大型綜合物流中心委託民間機構營運案，編列房屋稅190千元。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

業務外費用明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
285,262	277,451	業務外費用	170,919
30,136	54,280	財務費用	47,348
30,136	54,280	利息費用	47,348
30,136	54,280	租金與利息	47,348
30,136	54,280	利息	47,348
255,125	223,171	其他業務外費用	123,571
		投資性不動產費用	2,643
		服務費用	1,912
		水電費	12
		一般服務費	1,900
		稅捐與規費(強制費)	731
		土地稅	731
255,125	223,171	雜項費用	120,928
108,987	125,786	用人費用	100,922
1,685	1,330	正式員額薪資	1,342
33	36	聘僱及兼職人員薪資	
57	57	超時工作報酬	60
320	335	獎金	338
106,584	123,859	退休及卹償金	99,013
308	169	福利費	169
23,218	92,825	服務費用	15,287
469	578	水電費	331
133	167	郵電費	100
140	135	旅運費	97
3	10	印刷裝訂與廣告費	
689	985	修理保養及保固費	575
34	44	保險費	44

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務外費用明細表
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
14,515	16,834	一般服務費	10,167
7,235	74,072	專業服務費	3,973
167	196	材料及用品費	146
24	45	使用材料費	35
144	151	用品消耗	111
56	57	租金與利息	26
56	57	什項設備租金	26
3,518	3,223	折舊、折耗及攤銷	3,582
3,518	3,223	不動產、廠房及設備折舊	3,582
908	1,084	稅捐與規費(強制費)	965
734	3	土地稅	3
22	23	消費與行為稅	23
153	1,058	規費	939
4,042		短絀、賠償與保險給付	
4,042		各項短絀	
114,228		其他	
114,228		其他費用	

註：1.一般服務費內含契僱人力2人（行政業務），計時計件人員酬金1,054千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力6人（安全維護），相關經費10,123千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

業務外費用說明

中華民國108年度

科 目	說 明
業務外費用	編列170,919千元。
財務費用	債務舉借之利息費用47,348千元。
利息費用	編列47,348千元。
租金與利息	編列47,348千元。
利息	1. 賡續協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款衍生之利息費用32,348千元。 2. 為承接榮民公司土地舉借短期債務衍生之利息費用15,000千元。
其他業務外費用	協助辦理榮民公司非營造業務所需費用、結束單位清理小組成員人事費用及結束單位退休照護費用、平地農場任務轉換前優存差息及月退俸等工作，合計123,571千元。
投資性不動產費用	承接榮民公司新店鐵工廠及林口南勢埔土地後所需費用，編列2,643千元。
服務費用	編列1,912千元。
水電費	林口南勢埔土地所需水電費12千元。
一般服務費	林口南勢埔土地所需保全外包費1,900千元。
稅捐與規費(強制費)	編列731千元。
土地稅	新店鐵工廠及林口南勢埔土地所需地價稅731千元。
雜項費用	辦理結束單位清理及後續相關業務，編列120,928千元。
用人費用	編列100,922千元。
正式員額薪資	結束單位臺北勞務中心職員薪資1,342千元。
超時工作報酬	結束單位臺北勞務中心加班費60千元。
獎金	結束單位臺北勞務中心年終獎金168千元，考績獎金170千元，合計338千元。
退休及卹償金	編列99,013千元。 1. 結束單位退休人員優存差息負擔，已結束營業之海洋漁業開發處、冷凍加工廠、農業開發處、礦業開發處、榮民製毯廠、液化石油氣供應處、榮民氣體廠、岡山工廠、彰化工廠、榮民化工廠、楠梓工廠、榮民印刷廠、臺北紙廠、魚殖管理處、高雄勞務中心、臺中木材加工廠、臺北鐵工廠、桃園工廠、塑膠工廠、食品工廠、榮民製藥廠等單位退休人員之優惠存款差息等，預估54,016千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

業務外費用說明

中華民國108年度

科 目	說 明
福利費	2. 平地農場優存差息及退休金：平地農場任務轉換前退休人員月退休金及優惠存款利息差額，預估25,496千元。 3. 結束單位臺北勞務中心及龍崎工廠退休金19,501千元。 結束單位臺北勞務中心分擔員工保險費130千元、傷病醫藥費7千元及其他福利費32千元，合計169千元。
服務費用	編列15,287千元。
水電費	結束單位清理所需水電費331千元。
郵電費	結束單位清理所需郵電費100千元。
旅運費	辦理清理業務所需國內旅費97千元。
修理保養及保固費	結束單位清理所需設備修護費575千元。
保險費	結束單位清理所需房屋及車輛保險44千元。
一般服務費	辦理清理業務所需計時計件人員酬金1,054千元，環境及安全維護外包費9,109千元，體育活動費4千元，合計10,167千元。
專業服務費	辦理清理業務所需法務事務費3,414千元，電腦軟體服務費5千元，委託檢驗認證費4千元及其他550千元，合計3,973千元。
材料及用品費	編列146千元。
使用材料費	結束單位清理所需燃料35千元。
用品消耗	結束單位清理所需辦公用品50千元、餐費10千元及其他51千元，合計111千元。
租金與利息	編列26千元。
什項設備租金	結束單位清理所需什項設備租金26千元。
折舊、折耗及攤銷	編列3,582千元。
不動產、廠房及設備折舊	依結束單位各類資產使用年限，採直線法提列折舊，土地改良物折舊683千元、一般房屋折舊2,728千元、機械及設備折舊124千元、交通及運輸設備折舊6千元及什項設備折舊41千元，合計3,582元。
稅捐與規費(強制費)	編列965千元。
土地稅	結束單位清理所需非業務土地地價稅3千元。
消費與行為稅	結束單位清理所需車輛使用牌照稅23千元。
規費	結束單位清理所需裁判費及汽車燃料使用費等939千元。

國軍退除役官

安置基

固定資產建設

中華民國

項 目	不動產、廠房及設備					
	土地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
一般建築及設備計畫	4,744,812		284,635	12,281	7,552	17,462
一次性項目	4,744,812		284,635	12,281	7,552	17,462
合計	4,744,812		284,635	12,281	7,552	17,462

兵輔導委員會

金管理會

改良擴充明細表

108年度

單位：新臺幣千元

租賃 資產	租賃權 益改良	生產性 植物	其他	小計	投資性 不動產	合計	說 明
				5,066,742		5,066,742	提升職訓中心教學品質，汰換暨新增教學設備37,295千元，及榮民公司以資產抵償安置基金代舉借債務 5,029,447千元。
				5,066,742		5,066,742	
				5,066,742		5,066,742	

本頁空白

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

項 目	自有資金					外借資金				合 計			
	營 資	運 金	出 售 不 用 資 產	國 庫 撥 款	其 他	小 計		國 內 借 款	國 外 借 款	小 計		金 額	%
						金 額	%			金 額	%		
一般建築及設備計畫 一次性項目	5,066,742					5,066,742	100.00					5,066,742	100.00
	5,066,742					5,066,742	100.00					5,066,742	100.00
合 計	5,066,742					5,066,742	100.00					5,066,742	100.00

國軍退除役官

安置基金

固定資產建設改良擴充

中華民國

項 目	全 部						
	資 金 來 源						目 標 能 量
	投 資 總 額	自 有 資 金			外 借 金		
		營 運 資 金	出 售 不 適 用 資 產	國 庫 款 撥		其 他	
一般建築及設備計畫 一次性項目	5,066,742	5,066,742					
	5,066,742	5,066,742					
合 計	5,066,742	5,066,742					

兵輔導委員會

管理會

計畫預期進度明細表

108年度

單位：新臺幣千元

計 畫				預 算 數			
進 起 年 度 訖 月	資 金 成 本 率 (%)	現 值 報 酬 率 (%)	收 回 年 限 (年)	本 年 度		截 至 本 年 度	
				金 額	占全部計畫%	金 額	占全部計畫%
108.01-108.12				5,066,742	100.00	5,066,742	100.00
				5,066,742	100.00	5,066,742	100.00
				5,066,742	100.00	5,066,742	100.00

國軍退除役官

安置基金

資產折舊

中華民國

項 目	不動產、廠房			
	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備
前年度決算資產原值	70,575	235,091	92,736	8,448
上年度預計增減資產原值			31,548	
本年度預計增減資產原值		284,635	12,281	7,552
資產重估增值額				
本年度(12月底)止資產總額	70,575	519,726	136,565	16,000
本年度應提折舊額	709	3,460	20,741	2,384
出租資產成本	26	23		
其他業務費用		709	20,617	2,378
其他業務外費用	683	2,728	124	6

註：前年度決算資產原值中「投資性不動產」欄不含土地11,160,023千元，「其他」欄係代管資

兵輔導委員會
管理會

明細表

108年度

單位：新臺幣千元

及設備				投 資 性 不 動 產	其 它	合 計
什 項 設 備	租 賃 資 產	租 賃 權 益 改 良	生 物 性 植 物			
31,910					42	438,802
7,270						38,818
17,462						321,930
56,642					42	799,550
8,905						36,199
						49
8,864						32,568
41						3,582

產42千元(不含土地 314,611千元)。

國軍退除役官

安置基

資金轉投資及

中華民國

轉 投 資 事 業			投 資	
名 稱	年 終 實 收 資 本 總 額	發 行 股 數	以 前 年 度 已 投 資	本 年 度 增 減 (-) 投 資
欣隆天然氣(股)公司	600,000	60,000,000	79,800	
欣湖天然氣(股)公司	1,184,743	118,474,267	92,472	
欣欣天然氣(股)公司	1,805,375	180,537,453	142,890	
欣泰石油氣(股)公司	1,222,032	122,203,200	96,480	
欣桃天然氣(股)公司	1,511,115	151,111,502	119,263	
欣中天然氣(股)公司	1,803,073	180,307,316	153,850	
欣林天然氣(股)公司	1,219,698	121,969,788	107,202	
欣彰天然氣(股)公司	3,645,639	364,563,936	184,921	
欣雲天然氣(股)公司	536,860	53,686,016	86,400	
欣嘉石油氣(股)公司	354,267	35,426,726	117,000	
欣南天然氣(股)公司	1,153,004	115,300,366	98,838	
大台南區天然氣(股)公司	820,000	82,000,000	86,400	
欣高石油氣(股)公司	1,022,505	102,250,512	196,073	
欣雄天然氣(股)公司	1,534,021	153,402,098	98,233	
欣屏天然氣(股)公司	340,631	34,063,132	80,400	
欣欣客運(股)公司	486,894	48,689,377	89,093	
大南汽車(股)公司	269,976	26,997,557	49,273	
欣欣大眾(股)公司	730,433	73,043,283	326,640	
欣欣水泥(股)公司	930,331	93,033,084	406,724	
榮僑投資(股)公司	759,276	75,927,625	181,258	
國華欣業(股)公司	100,000	10,000,000	121,321	
遠榮氣體(股)公司	335,100	33,510,000	119,472	
泛亞建設(股)公司	1,144,417	114,441,723	539,689	
遠東氣體(股)公司	200,000	20,000,000	20,000	
榮工工程(股)公司	3,228,411	322,841,100		292,913
世正開發(股)公司	3,182,920	318,292,020		253,669
高雄捷運(股)公司	2,786,064	278,606,387		78,707
聯合大地(股)公司	60,000	6,000,000		8,309
達榮環保(股)公司	1,000,000	100,000,000		277,220
配合各公司增資			100,000	100,000
合 計	33,966,785	3,396,678,468	3,693,692	1,010,818

註：1.本年度預計收到持股超過20%轉投資公司現金股利400,000千元。

2.本年度預計以榮民公司轉投資榮工工程(股)、世正開發(股)、高雄捷運(股)、聯合大地(股)

3.本表不包括：

(1)102年5月30日已向法院聲請選派清算人之榮電(股)公司，原始投資152,117千元，持有股數

(2)103年度已編列撤資預算並辦理保留之歐欣環保(股)公司，前年度決算投資虧損總額2,783千元

(3)105年度報院奉准同意先行辦理並辦理保留之南鎮天然氣(股)公司，前年度決算無投資收益。

兵輔導委員會
金管理會

其餘紬明細表

國108年度

單位：新臺幣千元

金 額	持 股 比 例		現 金 股 利 或 採 權 益 法 認 列 之 投 資 收 益			
	年 終 預 計 持 有 股 數	占 發 行 股 數 %	本 年 度 預 算 數		上 年 度 預 算 總 額	前 年 度 決 算 總 額
			每 股 (元)	總 額		
79,800	25,200,001	42.00	持股比例超過 20%部分，依 權益法認列投 資收益。	17,817	27,676	22,163
92,472	39,034,650	32.95		39,514	37,400	40,671
142,890	46,556,713	25.79		56,030	60,618	60,969
96,480	30,086,443	24.62		47,769	42,246	54,012
119,263	62,628,191	41.45		135,579	114,360	139,412
153,850	72,224,052	40.06		146,444	144,463	145,026
107,202	51,678,898	42.37		77,892	77,788	97,454
184,921	124,259,871	34.08		97,121	118,813	103,613
86,400	15,461,615	28.80		28,782	26,307	32,555
117,000	13,816,423	39.00		12,828	12,804	13,843
98,838	30,054,637	26.07		24,100	18,438	23,963
86,400	23,615,990	28.80		20,102	14,045	20,652
196,073	21,742,928	21.26		33,865	40,090	35,482
98,233	36,143,638	23.56		61,088	47,100	59,530
80,400	10,875,870	31.93		10,440	14,807	13,715
89,093	23,893,459	49.07		6,791	6,360	6,061
49,273	6,905,986	25.58		2,167	2,823	2,402
326,640	31,522,996	43.16		14,186	13,532	15,436
406,724	37,251,235	40.04		4,209	9,460	5,680
181,258	28,703,703	37.80		10,911	11,316	12,727
121,321	4,967,784	49.68	276	1,831	1,038	
119,472	13,345,023	39.82	17,635	18,539	18,226	
539,689	54,824,565	47.91	25,537	11,026	22,884	
20,000	2,000,000	10.00			1,506	
292,913	30,073,113	9.32				
253,669	19,290,419	6.06				
78,707	12,860,638	4.62				
8,309	1,083,333	18.06				
277,220	33,400,000	33.40				
200,000						
4,704,510	903,502,174			891,083	871,842	949,020

)、達榮環保(股)等公司股權抵償安置基金代舉借債務910,818千元。

18,131,141股，持股比率38.78%。

。

預算參考表

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

預計平衡表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣千元

106年12月31日 實際數	科目	108年12月31日 預計數	107年12月31日 預計數	比較 增減
38,451,140	資 產	38,998,646	38,652,532	346,114
1,439,324	流動資產	813,166	1,059,546	-246,380
115,888	現金	139,731	386,111	-246,380
1,009,000	流動金融資產	359,000	359,000	
310,834	應收款項	310,834	310,834	
3,183	預付款項	3,182	3,182	
419	短期貸墊款	419	419	
20,441,442	投資、長期應收款、貸墊 款及準備金	16,574,920	21,013,284	-4,438,364
11,351,615	採權益法之投資	12,791,760	11,923,457	868,303
20,000	非流動金融資產	653,598	20,000	633,598
1,712,087	其他長期投資	1,712,087	1,712,087	
7,351,700	長期應收款	1,411,435	7,351,700	-5,940,265
6,040	準備金	6,040	6,040	
2,248,807	不動產、廠房及設備	7,288,948	2,258,405	5,030,543
2,104,750	土地	6,849,562	2,104,750	4,744,812
3,671	土地改良物	2,430	3,139	-709
69,433	房屋及建築	347,372	66,197	281,175
46,254	機械及設備	51,077	59,537	-8,460
3,599	交通及運輸設備	7,841	2,673	5,168
21,099	什項設備	30,666	22,109	8,557
11,160,023	投資性不動產	11,160,023	11,160,023	
11,160,023	投資性不動產	11,160,023	11,160,023	
11,793	無形資產	11,838	11,523	315
11,793	無形資產	11,838	11,523	315
3,149,751	其他資產	3,149,751	3,149,751	
353,154	什項資產	353,154	353,154	
2,796,597	待處理資產	2,796,597	2,796,597	
38,451,140	合 計	38,998,646	38,652,532	346,114

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

預計平衡表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣千元

106年12月31日 實際數	科目	108年12月31日 預計數	107年12月31日 預計數	比較 增減
9,948,018	負 債	9,348,018	9,348,018	
9,583,948	流動負債	8,983,948	8,983,948	
9,451,700	短期債務	8,851,700	8,851,700	
63,035	應付款項	63,035	63,035	
69,213	預收款項	69,213	69,213	
364,070	其他負債	364,070	364,070	
364,070	什項負債	364,070	364,070	
28,503,123	淨 值	29,650,628	29,304,514	346,114
14,296,938	基金	14,296,938	14,296,938	
14,296,938	基金	14,296,938	14,296,938	
485,321	公積	12,847,310	485,320	12,361,990
485,321	資本公積	485,320	485,320	
	特別公積	12,361,990		12,361,990
13,203,645	累積餘絀	1,989,161	14,005,037	-12,015,876
13,203,645	累積賸餘	1,989,161	14,005,037	-12,015,876
517,219	淨值其他項目	517,219	517,219	
517,219	累積其他綜合餘絀	517,219	517,219	
38,451,141	合 計	38,998,646	38,652,532	346,114

註：108年12月31日預計信託代理與保證資產（負債）29,550千元均為保證品（應付保證品）。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

5年來主要營運項目分析表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)	預(決)算數	說明
本年度預算					
其他業務費用				665,109	
雜項業務費用				665,109	
退除役官兵就學進修補助	人次	7,280	19,889.84	144,798	詳其他業務費用明細表及說明。
退除役官兵職業訓練	人次	16,952	9,197.50	155,916	
退除役官兵職業介紹	人次	12,460	29,245.18	364,395	
上年度預算					
其他業務費用				353,754	
雜項業務費用				353,754	
退除役官兵就學進修補助	人次	6,740	20,328.64	137,015	
退除役官兵職業訓練	人次	19,860	9,003.83	178,816	
退除役官兵職業介紹	人次	7,800	4,861.92	37,923	
前年度決算					
其他業務費用				257,106	
雜項業務費用				257,106	
退除役官兵就學進修補助	人次	5,191	22,086.69	114,652	
退除役官兵職業訓練	人次	19,438	5,744.42	111,660	
退除役官兵職業介紹	人次	7,768	3,964.21	30,794	
(105) 年度決算					
其他業務費用				164,075	
雜項業務費用				164,075	
退除役官兵就學進修補助	人次	3,382	17,251.92	58,346	
退除役官兵職業訓練	人次	21,302	3,704.49	78,913	
退除役官兵職業介紹	人次	6,854	3,912.46	26,816	
(104) 年度決算					
其他業務費用				127,875	

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會

5年來主要營運項目分析表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)	預(決)算數	說明
雜項業務費用				127,875	
退除役官兵就學進修補助	人次	2,184	13,744.96	30,019	
退除役官兵職業訓練	人次	19,866	3,883.17	77,143	
退除役官兵職業介紹	人次	6,538	3,168.09	20,713	

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

員工人數彙計表

中華民國108年度

單位：人

科目	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說明
專任人員	3		3	
職員	3		3	
技工				
工友				
駕駛				
聘用				
約僱				
管理會委員	9		9	無給職。
顧問人員				
兼任人員	1	-1		
合計	13	-1	12	

註：1.基金管理會所列職員員額係各結束營業清理機構留用清理人員，依規定寄列於基金管理會項下，俟機構完成資產清理奉准裁撤後，清理人員即離退；本年度奉核定最高可進用員額數為臺北勞務中心職員3人。

2.表列兼任人員係基金管理會委員（無給職）；本年度奉核定最高可進用員額數為9人。

3.預計進用契僱人力7人（行政業務2人、職訓業務5人）。

4.預計勞務承攬人力73人（安全維護6人、職訓業務3人、職介業務64人）。

國軍退除役官
安置基金
用人費用
中華民國

科 目	正式 員額 薪資	聘僱 人員 薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金				退休及
					年終 獎金	考績 獎金	績效 獎金	其他	退休金
業務支出部分									
其他業務外費用	1,342		60		168	170			99,013
正式人員	1,342		60		168	170			99,013
職員	1,342		60		168	170			99,013
合 計	1,342		60		168	170			99,013

註：1. 預計進用契僱人力預算3,604千元（行政業務1,054千元、職訓業務2,550千元）。

2. 預計勞務承攬人力預算51,258千元（安全維護10,123千元、職訓業務1,683千元、職介業

3. 表內獎金編列說明：

(1) 年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項編列，預計發給2人，金額

(2) 考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績

兵輔導委員會
管理會

彙計表

108年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
		分擔 保險費	傷病 醫藥費	提撥 福利金	其他				
		130	7		32		100,922		100,922
		130	7		32		100,922		100,922
		130	7		32		100,922		100,922
		130	7		32		100,922		100,922

務39,452千元)。

168千元。

法編列，預計發給2人，金額170千元。

國軍退除役官

安置基金

各項費用

中華民國

前年度	上年度	科目	合計
決算數	預算數		
108,987	125,786	用人費用	100,922
1,685	1,330	正式員額薪資	1,342
33	36	聘僱及兼職人員薪資	
57	57	超時工作報酬	60
320	335	獎金	338
106,584	123,859	退休及卹償金	99,013
308	169	福利費	169
140,671	274,229	服務費用	177,026
2,875	578	水電費	343
281	882	郵電費	882
1,571	2,597	旅運費	3,044
13,963	13,925	印刷裝訂與廣告費	15,111
1,306	1,879	修理保養及保固費	1,469
34	44	保險費	44
93,206	156,722	一般服務費	130,086
27,314	97,502	專業服務費	25,927
120	100	公共關係費	120
8,507	9,585	材料及用品費	14,749
7,733	7,578	使用材料費	12,781
773	2,007	用品消耗	1,968
31,262	56,184	租金與利息	49,085
635		地租及水租	10
	1,010	房租	1,000
90	105	機器租金	
336	732	交通及運輸設備租金	701
64	57	什項設備租金	26
30,136	54,280	利息	47,348
22,387	30,963	折舊、折耗及攤銷	38,080
21,204	29,221	不動產、廠房及設備折舊	36,199
1,184	1,742	攤銷	1,881
7,280	7,445	稅捐與規費(強制費)	8,071

兵安置基金
管理會

彙計表

108年度

單位：新臺幣千元

本		年			度		預		算數	
出租資產 成 本		管理及總 務 費 用	研究發展及 訓 練 費 用	其他業務 費 用	財 務 費 用		其他業務外 費 用			
										100,922
										1,342
										60
										338
										99,013
										169
130		5,115	115	154,467						17,199
										343
										782
		1,605								100
		637	20	14,454						97
										894
										575
										44
130		746		117,143						12,067
		2,007	95	19,852						3,973
		120								
		128	40	14,435						146
			20	12,726						35
		128	20	1,709						111
			35	1,676	47,348					26
			10							
				1,000						
			25	676						
										26
49		724		33,725						3,582
49				32,568						3,582
		724		1,157						
842				5,533						1,696

國軍退除役官

安置基金

各項費用

中華民國

前年度	上年度	科目	合計
決算數	預算數		
6,325	6,128	土地稅	6,859
702	236	房屋稅	250
97	23	消費與行為稅	23
155	1,058	規費	939
131,872	162,555	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)	492,960
131,872	158,555	捐助、補助與獎助	485,121
	4,000	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	7,839
15,185		短絀、賠償與保險給付	
15,185		各項短絀	
120,010	8,570	其他	7,068
120,010	8,570	其他費用	7,068
586,161	675,317	小計	887,961
	3,599	加：期初在製品存貨	
	-3,599	減：期末在製品存貨	
3,599		加：期初製成品/農產品存貨	
		加：當期採收後賣出之農產品	
		減：期末製成品/農產品存貨	
		加：期初商品存貨	
		減：期末商品存貨	
		加：購入商品	
		減：撥出給各單位	
		加：其他	
-3,599		減：其他	
586,161	675,317	合計	887,961

兵安置基金
管理會

彙計表

108年度

單位：新臺幣千元

本		年			度		預		算數	
出租資產 成 本		管理及總 務 費用	研究發展及 訓 練 費用		其他業務 費 用		財 務 費 用		其他業務外 費 用	
782					5,343				734	
60					190				23	
					492,960				939	
					485,121					
					7,839					
			10		7,058					
			10		7,058					
1,021		5,967	200		709,854		47,348		123,571	
1,021		5,967	200		709,854		47,348		123,571	

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	

註：1.管理用車輛：本年度無增購及汰舊換新，計有機車1輛。

2.其他車輛：本年度無增購及汰舊換新，計有小客貨兩用車2輛及機車3輛。

附 錄

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
外交及國防委員會決議		
(一)	依「國軍屆退官兵就業輔導措施實施要點」，國防部與輔導會於屆退人員法定役期屆滿或計畫退伍前一年至前六個月，即應共同輔導屆退人員完成職涯諮詢（含職訓諮詢），然國軍退除役官兵輔導委員會辦理屆退官兵就業輔導，目前聚焦於退伍前三個月進入營區辦理權益說明、進行需求調查、職涯講座及職業適性評量。爰請國軍退除役官兵輔導委員會精進檢討屆退官兵就業輔導作為，有效掌握官兵就業需求，即早提供就業服務，並於二個月內向立法院外交及國防委員會提出包含基金支出明細之書面報告。	書面報告業於 108 年 1 月 9 日以輔業字第 1080001057 號函送立法院外交及國防委員會。
(二)	國軍退除役官兵安置基金主要任務為輔導安置退除役官兵就業，照顧榮民及榮眷的生活。國軍退除役官兵輔導委員會為協助退除役官兵提升就業能力及機會，於桃園市設有職業訓練中心，歷年開辦多項職業訓練課程，惟受限於該中心之訓練能量，且為服務因地理因素不便前來受訓之退除役官兵，爰除自行辦理訓練外，另由職業訓練中心及各地榮民服務處委外辦理訓練。近年來受委外辦理職業訓練之參訓人數大幅減少影響，國軍退除役官兵安置基金職業訓練計畫整體參訓人數自 102 年度以來概呈下滑趨勢。又 101 至 106 年度期間，其職業訓練中心委外班之訓後就業率均低於自辦。鑑此，國軍退除役官兵輔導委員會應通盤檢討職業訓練計畫及委辦作法，於 107 年底前提出相關書面報告，俾利提升整體職業訓練資源之運用效益。	書面報告業於 108 年 1 月 9 日以輔業字第 1080001536 號函送立法院外交及國防委員會。
(三)	參考國軍退除役官兵安置基金 107 年度預算書附列之「資金轉投資及其餘紬明細表」，該基金轉投資事業計有 24 家。國軍退除役官兵輔導委員會為考核國軍退除役官兵安置基金轉投資事業之會薦高階主管之年度經營績效，訂有「國軍退除役官兵輔導委員會投資事業機構績效考評實施要點」，考核範圍及項目包括經營績效、公司發展、政策執行、維護該會權益（榮民榮眷就業安	書面報告業於 108 年 1 月 3 日以輔事字第 1070108720 號函送立法院外交及國防委員會。

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	置情形)等事項,其中與國軍退除役官兵安置基金設置目的直接關聯者係經營績效與榮民(眷)就業安置情形。依據「國軍退除役官兵輔導委員會投資事業機構績效考評實施要點」第3點第4項有關維護國軍退除役官兵輔導委員會權益:榮民(眷)安置情形方面,具體衡量標準之一係安置率是否高於該會持股率。復「國軍退除役官兵輔導委員會投資事業機構人事業務實施程序」第4點第1項:安置率不得低於本會持股比例為原則。然經查107年9月安置情形,於24家轉投資事業當中,有9間轉投資公司安置率低於持股率:欣欣水泥企業股份有限公司、遠榮氣體工業股份有限公司、欣欣客運股份有限公司、欣彰天然氣股份有限公司、欣林天然氣股份有限公司、欣南天然氣股份有限公司、欣雄天然氣股份有限公司、泛亞工程建設股份有限公司、歐欣環保股份有限公司,顯示國軍退除役官兵輔導委員會就部分國軍退除役官兵安置基金轉投資事業在落實安置政策方面亟待改善。基於為落實安置基金設立之宗旨,要求國軍退除役官兵輔導委員會於年底前針對轉投資事業安置問題,提出具體檢討之書面報告。	
(四)	因應環保,行政院環境保護署自101年度起推動環保旅店推廣計畫,期冀業者鼓勵消費者於住宿時自備盥洗用品、續住不更換床單、毛巾等環保作為,給予各項住宿優惠。而據環保署公布之全國環保旅店名單,國軍退除役官兵安置基金所屬農場僅清境農場及武陵農場名列其中,且成效尚不明顯,允宜積極推廣,兼顧產業發展與環境保護。	本會清境、武陵及福壽山農場已向環保署申請通過成為環保旅店,並管制該3家農場應通過環保署認證,取得服務業環保標章。另本會所屬各農場配合環保署辦理「環保集點制度」活動,均已成為「環保集點」兌換點,期透過積極推廣,以營造永續綠色旅遊環境。
(五)	106年行政院宣示跨部會推動「空氣污染防制行動方案」與地方政府全力提升空氣品質,以減少煤、重油使用量及改善空氣污染,其中除電力設施管制外,還包括鍋爐汰換、餐飲業油煙管制等。經查經濟部工業局為配合推動「空氣污染防制行動方案」,已於107年4月擬訂相關補助要	書面報告業於108年1月8日以輔事字第1080002145號函送立法院外交及國防委員會。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

項次	決議及附帶決議內容	辦理情形
	<p>點，由空污及石油基金共同負擔補助業者換裝燃氣鍋爐之部分費用。推動鍋爐汰換空污減量，以硫氧化物預期減量成效推估相當於減少台中火力發電廠3座機組的排放量；以氮氧化物預期減量成效推估相當於減少一、二期柴油車5.8萬輛的排放量，顯示對於改善空污確實具有顯著效益。惟實務上雖目前已有換裝燃氣鍋爐部分經費的補助，但若使用天然氣，仍須申請拉設支線管線至工廠，且因天然氣管線鋪設不足，導致工程及經費龐大且申請程序繁雜，加上燃氣成本遠比燃油（煤）成本高上許多，換裝後續經費支出將相當驚人，仍是目前亟待克服的問題。經查國軍退除役官兵安置基金轉投資全台天然氣公司共計15家，其業務性質屬獨占公用事業，基於空氣污染乃全國性問題，國軍退除役官兵輔導委員會轉投資之天然氣公司應協助業者鋪設管線共同改善空污問題。爰要求國軍退除役官兵輔導委員會應協調國軍退除役官兵安置基金轉投資之天然氣業者，針對管線拉設及天然氣費率費用，擬訂相關政策性補助計畫，並於一個月內提出完整配套方案。</p>	
(六)	<p>根據推動募兵制暫行條例第11條第1項規定，國軍退除役官兵輔導委員會就退除役軍人創業者，得提供創業輔導及補助。基此，國軍退除役官兵輔導委員會近年採取包括創業知能培養（含輔導座談、諮詢及課程）及創業貸款補助等措施，又參照國軍退除役官兵安置基金提供資料，在創業知能培養方面，以由地區榮服處委外辦理、較具系統性及常態性之創業輔導課程為例，自103年起截至105年底，預算合計數700萬元，計執行475萬6千餘元，平均執行率67.94%，同期間課程參與者累計5,115人，結訓後實際創業累計人數124人；在創業諮詢服務方面，106年度起開辦之「發現陶朱計畫」預算數250萬元，截至9月底執行數164萬4千元，執行率65.76%，接受該計畫輔導人數255人（含一般型輔導242人及專案</p>	<p>書面報告業於108年1月9日以輔業字第1080001012號函送立法院外交及國防委員會。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	型輔導13人)，輔導後實際創業人數19人；在創業資金補貼方面，104至106年度預算數均為100萬元，各年度（106年度截至9月底）申請人數分別為3人、17人及31人，實際補貼金額分別為2.1萬元、22.5萬元及33.5萬元，執行率各為2.08%、22.49%及33.49%。整體而言，各項創業輔導措施之實際受惠人數尚屬有限。爰此要求國軍退除役官兵輔導委員會加強宣導相關輔導作法內容及成功輔導案例使退除役官兵周知，並強化各項措施間之連結性，擬定相關計畫，並於2個月內提出完整配套方案。	
(七)	我國位於天然災害，如颱風、地震等頻發之區域，因此各政府機關、學校、醫院等公共設施，於進行整建時，均會考慮到未來在極端氣候或者是複合性災害之下，如何確保其建築韌性以保障建築防災機能之完整性問題。例如依據行政院農業委員會辦理「氣候變遷下大規模崩塌防減災計畫」，發現可能發生大規模崩塌點超過1,000處；又有如科技部、內政部等部會均會就各類災害潛勢地區進行相關研究分析，以提供政府及民間部門進行防災建築、計畫之參考。國軍退除役官兵輔導委員會轄下有五處農場，清境、福壽山、武陵、彰化及台東；其中前3處均為知名之高山農場，且為國內外知名之觀光景點，旺季時均有許多國內外觀光客駐足遊覽。然這3處農場亦均位處高山，因此相關之防災設施、建築耐災度等均應以較高標準規劃，以符合現代防災思維，並保障國內外遊客安全。查107年度國軍退除役官兵安置基金預算中，有編列武陵農場「武陵賓館耐震力第2次補強工程」1,300萬元預算；請國軍退除役官兵輔導委員會就轄下高山農場之防災機能進行盤點，並參酌利用相關各部會之災害防救評估，強化高山農場之防災能力，確保符合防災標準。	本會清境及武陵農場耐震補強工程業於105至107年度執行完畢。福壽山農場考量現有房舍樓高較低，又舊建築已規劃拆除原地新建賓館並納入耐震考量，將陸續評估其他建物使用情形，視需要辦理耐震力評估。
(八)	國軍退除役官兵輔導委員會轄下武陵、清境及福壽山農場，為我國重要且深具特色之觀光景點；	本會積極拓展旅遊市場，並規劃於109年度赴日本及歐洲地區參加旅展，以探求該

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決議及附帶決議		辦理情形																																		
項次	內容																																			
	<p>然依據立法院預算中心之評估報告所示，自2014年以降，客房住用率及境外旅客均呈下滑趨勢，原因與景氣變化及中國遊客人數下降等因素有關。國軍退除役官兵輔導委員會為因應國際市場的變化，並配合政府推動新南向政策，吸引東南亞旅客，除了更新官網，新增東南亞語言版本以增加資訊之可及性，並與國際訂房網站合作，上架3處高山農場之訂房資訊，以讓國外旅客得以方便的了解農場之訂房訊息；國軍退除役官兵輔導委員會之諸多努力，值得予以肯定。而107年10月，國軍退除役官兵輔導委員會亦與觀光局合作，邀請香港觀光業者來台考察，與國內旅行業者合作，推動深度自由行行程；同時亦派員參加東南亞地區旅展，行銷各遊憩區之生態資源與秀麗風光。然除東南亞、港澳地區旅客以外，日本、南韓及歐洲旅客近來亦有大幅增加，如何吸引這部分客源，國軍退除役官兵輔導委員會應多加努力。爰請國軍退除役官兵輔導委員會應針對如何增加日本、南韓及歐洲旅客，與交通部觀光局及民間業者合作，進行相關研析，並具體進行規劃，以提升國軍退除役官兵輔導委員會所屬遊憩區之國際知名度與觀光收益。</p>	<p>地區遊客旅遊習慣及喜好，作為爾後開發旅遊產品之參考，並為各農場精進方向。</p>																																		
(九)	<p>國軍官兵因其特殊之工作特性，並有服役年限之設定，因此多數官兵於退役時，均仍處於壯年，且於軍中有各類專長，足以於退伍後繼續貢獻社會。因此，退除役官兵輔導條例特別明定國軍退除役官兵輔導委員會應輔導退除役官兵之就業。為輔導退除役官兵就業，國軍退除役官兵輔導委員會自有職訓中心，或委外辦理各類職業訓練，以符合退除役官兵之需求；然據立法院預算中心之評估報告所示，近6年來，參與職業訓練之學員參訓次數超過4次者，佔總人數之接近二成，顯見相關職訓是否有不符官兵需求之處，值得國軍退除役官兵輔導委員會詳加檢討研析。退除役官兵之穩定就職，是國軍退除役官兵輔導委員會重要之工作；因此參訓次數過高是否代表課</p>	<p>參訓多次官兵占一定比例，說明如次： 一、退除役官兵因較一般求職者平均年齡稍長且欠缺職場經歷，另有職場轉業需要等因素，故有多次參訓需求。 二、本會職業訓練課程規劃，係結合產業發展政策、企業用人趨勢及退除役官兵就業需求檢討開班，期以習得專業技能，投入職場。 三、檢討及精進作法： (一)近3年就業率：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">年度</th> <th colspan="3">自辦訓練統計表</th> <th colspan="3">委外訓練統計表</th> </tr> <tr> <th>開班數</th> <th>參訓人數</th> <th>就業率</th> <th>開班數</th> <th>參訓人數</th> <th>就業率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>105</td> <td>61</td> <td>1,726</td> <td>81.2</td> <td>189</td> <td>5,835</td> <td>69.7</td> </tr> <tr> <td>106</td> <td>71</td> <td>1,817</td> <td>84.3</td> <td>168</td> <td>5,016</td> <td>71.9</td> </tr> <tr> <td>107</td> <td>94</td> <td>2,146</td> <td>82.5</td> <td>189</td> <td>5,106</td> <td>66.2</td> </tr> </tbody> </table>	年度	自辦訓練統計表			委外訓練統計表			開班數	參訓人數	就業率	開班數	參訓人數	就業率	105	61	1,726	81.2	189	5,835	69.7	106	71	1,817	84.3	168	5,016	71.9	107	94	2,146	82.5	189	5,106	66.2
年度	自辦訓練統計表			委外訓練統計表																																
	開班數	參訓人數	就業率	開班數	參訓人數	就業率																														
105	61	1,726	81.2	189	5,835	69.7																														
106	71	1,817	84.3	168	5,016	71.9																														
107	94	2,146	82.5	189	5,106	66.2																														

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內 容	
	程不符官兵需求，或者是不符社會上企業之需求，應以長期之追蹤調查加以分析，方能據以進行職訓課程效益之檢討。爰請國軍退除役官兵輔導委員會應就近幾年來職業訓練之辦理效益，包含官兵與企業之意見，進行調查，以建立完整的資料。	<p>(二)訂定錄訓相關規定實施錄訓測驗，錄審時檢討已參訓次數，再按錄訓優先順序排序。凡曾接受辦班機構訓練者，錄取序列排名在未曾接受任何訓練者之後，依此類推。</p> <p>(三)參加職業訓練前 4 次免費，第 5 次以上需自付 20%。</p>
(十)	國軍退除役官兵輔導委員會雖與國際訂房網站合作，藉以拓展業務並提高觀光淡季時之住宿率，惟因訂房網站客群多為自由行之觀光客，高山農場先天受限於交通不便，難以吸引此類觀光客前往。交通部觀光局近年來推出「台灣好行」交通套票，與台灣高鐵或地區性接駁工具合作，增加各交通要點至觀光景點之便利性，故國軍退除役官兵輔導委員會實得加強與其他單位間合作，共同推廣國內優質之高山觀光。	<p>一、為提升旅遊交通便利性，本會農場積極與交通、旅行業者合作，共同行銷推廣接駁路線與套裝遊程，吸引民眾搭乘。高山農場目前有數條大眾運輸路線，包含國光客運、南投客運及豐原客運等，均有路線每日數班次可抵達。並與交通業者或旅行業者等策略聯盟，如：觀光局「台灣觀巴」、南投客運「清境旅遊套票」、e-go 巴士「台北－宜蘭－武陵/梨山/福壽山」等多種套裝行程。</p> <p>二、基於政府一體互利共榮原則，本會各農林機構配合地方政府觀光行銷策略，積極協助辦理相關活動。如清境農場每年均協辦南投縣政府跨年晚會活動；武陵農場亦配合 2018 臺中世界花卉博覽會，於場區內宣傳意象，提升活動效益。</p> <p>三、本會各農林機構將廣續配合國家觀光政策，掌握與地方政府合作機會，開發特色亮點與遊程，以提升國內旅遊品質。</p>