

(審定本)

中華民國 109 年度
(109年1月1日至109年12月31日)

中央政府總決算

國軍退除役官兵輔導委員會主管

國軍退除役官兵安置基金附屬單位決算

(非營業部分)

中華民國 109 年度國軍退除役官兵安置基金附屬單位決算(審定本)

國軍退除役官兵輔導委員會安置基金管理會編

國軍退除役官兵安置基金109年度附屬單位決算

目 次

一、總說明.....	第 1 ~ 6 頁
二、主要表	
(一) 收支餘絀表.....	第 7 ~ 8 頁
(二) 餘絀撥補表.....	第 9 頁
(三) 現金流量表.....	第 10 ~ 11 頁
(四) 平衡表.....	第 12 ~ 16 頁
三、附屬表	
(一) 各項收入明細表.....	第 17 ~ 20 頁
(二) 各項支出明細表.....	第 21 ~ 35 頁
(三) 資產折舊明細表.....	第 36 ~ 37 頁
(四) 資產報廢明細表.....	第 38 頁
(五) 固定資產建設改良擴充明細表.....	第 39 頁
(六) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	第 40 ~ 41 頁
(七) 主要營運項目執行績效摘要表.....	第 42 頁
(八) 基金數額增減明細表.....	第 43 頁
(九) 資金轉投資及其餘絀明細表.....	第 44 ~ 45 頁
(十) 無形資產明細表.....	第 46 頁
(十一) 成本彙總表.....	第 47 ~ 48 頁
(十二) 員工人數彙計表.....	第 49 頁
(十三) 用人費用彙計表.....	第 50 ~ 53 頁
(十四) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	第 54 頁
(十五) 所屬分決算收支概況表.....	第 55 頁
(十六) 各項費用彙計表.....	第 56 ~ 57 頁
(十七) 管制性項目及統計所需項目比較表.....	第 58 頁

總 說 明

國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 109 年度

壹、業務計畫實施績效

國軍退除役官兵安置基金，係配合支援退除役官兵安置就業計畫之執行，旨在適切配合及有效運用，以達成各項業務計畫目標。本（109）年度施政計畫執行成果，擇要簡述如下：

一、退除役官兵職業訓練及介紹

(一)退除役官兵就學進修補助：為鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能，或透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業，補助大專校院、就業考試進修、就學補助及獎勵。本年度實際補助退除役官兵 8,174 人次，較預算數 7,500 人次，增加 674 人次，約 8.99%。

(二)退除役官兵職業訓練：為強化就業技能，提升就業競爭力，配合政府政策協助退除役官兵失業者就業，辦理職業適性評量、職涯諮商服務，提供退除役官兵生涯規劃與就業選擇參考；並結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專長訓練，培訓就業所需專長，以提升退除役官兵就業競爭力、符合就業市場需求。本年度實際執行 1 萬 4,867 人次，較預算數 1 萬 5,255 人次，減少 388 人次，約 2.54%。

(三)退除役官兵職業介紹：為增加退除役官兵就業機會，協助順利就業，結合中央及地方就業服務資源，積極拜會國內優質企業，加強與就業服務機構、訓練機構、企業廠商之協調聯繫，開拓工作職缺；辦理企業進用志願役退除役軍人績優獎勵及試辦促進退除役官兵穩定就業方案等。本年度實際輔導 15,237 人次，就學、就業及職訓座談會 24 場次，參加人數 1,413 人次，共計 16,650 人次，較預算數 11,038 人次，增加 5,612 人次，約 50.84%。

二、提供農業產品

(一)農產品供銷：

1.果品銷售數量決算數 12 萬 8,705 公斤，較預算數 26 萬 8,500 公斤，減少 13 萬 9,795 公斤，約 52.07%，主要係因福壽山農場蘋果產銷量較預期減少所致；銷貨成本決算數 1,510 萬 8,648 元，較預算數 3,232 萬 5,000 元，減少 1,721 萬 6,352 元，約 53.26%，主要係收入減少，成本隨同減少所致。

2.香米及黑糯米銷售數量決算數 15,199 公斤，較預算數 9,000 公斤，

國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 109 年度

增加 6,199 公斤，約 68.88%，主要係降價促銷並加強行銷所致；銷貨成本決算數 106 萬 9,034 元，較預算數 59 萬 4,000 元，增加 47 萬 5,034 元，約 79.97%，主要係收入增加，成本隨同增加所致。

3. 茶葉銷售數量決算數 1 萬 4,688 公斤，較預算數 1 萬 4,830 公斤，減少 142 公斤，約 0.96%；銷貨成本決算數 8,816 萬 6,721 元，較預算數 8,340 萬 7,000 元，增加 475 萬 9,721 元，約 5.71%。

4. 猴頭菇銷售數量決算數 2,344 公斤，較預算數 1,500 公斤，增加 844 公斤，約 56.27%，主要係氣候條件適宜，未受災害影響，菌絲生長營養源充足，致產銷量增加；銷貨成本決算數 30 萬 4,059 元，較預算數 45 萬 5,000 元，減少 15 萬 941 元，約 33.17%，主要係減少產品包裝外盒及擲節各項支出所致。

5. 杭菊銷售數量決算數 783 公斤，較預算數 650 公斤，增加 133 公斤，約 20.46%，主要係開發新產品加強行銷所致；銷貨成本決算數 614 萬 3,347 元，較預算數 230 萬 5,000 元，增加 383 萬 8,347 元，約 166.52%，主要係開發新產品及受寒害影響，投入人力及物料等成本提高所致。

6. 百貨零售、販賣部等其他成本決算數 954 萬 2,183 元，較預算數 985 萬元，減少 30 萬 7,817 元，約 3.13%。

三、委外（託）經營及勞務計畫

(一) 旅遊服務類：成本決算數 4 億 5,456 萬 8,948 元，較預算數 4 億 2,105 萬 1,000 元，增加 3,351 萬 7,948 元，約 7.96%。

(二) 委外（託）經營類：成本決算數 4,371 萬 6,115 元，較預算數 4,563 萬 9,000 元，減少 192 萬 2,885 元，約 4.21%。

貳、收支餘絀情形

一、業務收入

本年度業務收入決算數 26 億 8,766 萬 1,708 元，較預算數 22 億 8,122 萬元，增加 4 億 644 萬 1,708 元，約 17.82%，分析如下：

(一) 勞務收入：決算數 6 億 2,047 萬 4,789 元，較預算數 5 億 8,620 萬 6,000 元，增加 3,426 萬 8,789 元，約 5.85%。

(二) 銷貨收入：決算數 1 億 7,706 萬 7,491 元，較預算數 1 億 6,699 萬

國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 109 年度

5,000 元，增加 1,007 萬 2,491 元，約 6.03%。

(三)租金及權利金收入：決算數 1 億 3,130 萬 6,299 元，較預算數 1 億 3,501 萬 1,000 元，減少 370 萬 4,701 元，約 2.74%。

(四)投融資業務收入：決算數 14 億 7,466 萬 2,474 元，較預算數 11 億 323 萬 3,000 元，增加 3 億 7,142 萬 9,474 元，約 33.67%，主要係依轉投資公司經營狀況及持股比例核算認列之投資收益較預期增加所致。

(五)其他業務收入：決算數 2 億 8,415 萬 655 元，較預算數 2 億 8,977 萬 5,000 元，減少 562 萬 4,345 元，約 1.94%。

二、業務成本與費用

本年度業務成本與費用決算數 17 億 7,289 萬 3,494 元，較預算數 13 億 7,865 萬 8,000 元，增加 3 億 9,423 萬 5,494 元，約 28.60%，分析如下：

(一)勞務成本：決算數 4 億 5,456 萬 8,948 元，較預算數 4 億 2,105 萬 1,000 元，增加 3,351 萬 7,948 元，約 7.96%。

(二)銷貨成本：決算數 1 億 2,033 萬 3,992 元，較預算數 1 億 2,893 萬 6,000 元，減少 860 萬 2,008 元，約 6.67%。

(三)出租資產成本：決算數 239 萬 6,620 元，較預算數 102 萬 4,000 元，增加 137 萬 2,620 元，約 134.04%，主要係認列本會前木材廠房 106 年及 108 年地價稅所致。

(四)投融資業務成本：決算數 315 萬 7,943 元，較預算數增加如列數，主要係依權益法認列轉投資公司投資短絀所致。

(五)其他業務成本：決算數 4,371 萬 6,115 元，較預算數 4,563 萬 9,000 元，減少 192 萬 2,885 元，約 4.21%。

(六)行銷及業務費用：決算數 2,141 萬 1,174 元，較預算數 2,202 萬 2,000 元，減少 61 萬 826 元，約 2.77%。

(七)管理及總務費用：決算數 1 億 8,528 萬 7,976 元，較預算數 1 億 8,285 萬 6,000 元，增加 243 萬 1,976 元，約 1.33%。

(八)研究發展及訓練費用：決算數 69 萬 3,374 元，較預算數 85 萬元，減少 15 萬 6,626 元，約 18.43%，主要係轉投資事業講習所需經費

國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 109 年度

支用未若預期所致。

(九)其他業務費用：決算數 9 億 4,132 萬 7,352 元，較預算數 5 億 7,628 萬元，增加 3 億 6,504 萬 7,352 元，約 63.35%，主要係退除役官兵職業訓練及職業介紹計畫經費支用較預計增加所致。

三、業務外收入

本年度業務外收入決算數 6 億 8,777 萬 5,878 元，較預算數 2 億 1,191 萬 5,000 元，增加 4 億 7,586 萬 878 元，約 224.55%，分析如下：

(一)財務收入：決算數 1,888 萬 8,512 元，較預算數 2,066 萬 6,000 元，減少 177 萬 7,488 元，約 8.60%。

(二)其他業務外收入：決算數 6 億 6,888 萬 7,366 元，較預算數 1 億 9,124 萬 9,000 元，增加 4 億 7,763 萬 8,366 元，約 249.75%，主要係收回榮民公司繳還代安置基金追償之勞保補償金所致。

四、業務外費用

本年度業務外費用決算數 2 億 6,170 萬 2,490 元，較預算數 1 億 9,297 萬 9,000 元，增加 6,872 萬 3,490 元，約 35.61%，分析如下：

(一)財務費用：決算數 4,188 萬 2,448 元，較預算數 4,382 萬 8,000 元，減少 194 萬 5,552 元，約 4.44%。

(二)其他業務外費用：決算數 2 億 1,982 萬 42 元，較預算數 1 億 4,915 萬 1,000 元，增加 7,066 萬 9,042 元，約 47.38%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 108 年財簽年報調整認列短絀所致。

五、本年度餘絀

收支相抵後，本年度賸餘決算數 13 億 4,084 萬 1,602 元，較預算數 9 億 2,149 萬 8,000 元，增加 4 億 1,934 萬 3,602 元，約 45.51%。

參、餘絀撥補實況

一、賸餘之部：本期賸餘 13 億 4,084 萬 1,602 元，連同以前年度未分配賸餘 46 億 4,637 萬 2,477 元，共有賸餘 59 億 8,721 萬 4,079 元。

二、分配之部：尚有未分配賸餘 59 億 8,721 萬 4,079 元，留待以後年度處理。

肆、現金流量結果

國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 109 年度

一、本期現金及約當現金決算數淨增6億8,592萬4,847元，較預算數淨增2億3,012萬2,000元，增加4億5,580萬2,847元，分述如下：

(一)業務活動之淨現金流入9億3,824萬2,617元，包括：

1.本期賸餘13億4,084萬1,602元。

2.利息股利之調整增加1,177萬6,474元，係利息收入1,888萬8,512元，股利收入1,121萬7,462元及利息費用4,188萬2,448元。

3.調整項目減少12億4,857萬2,358元，包括提存呆帳、醫療折讓及評價短絀2,603萬9,278元，折舊、減損及折耗1億6,270萬9,566元，攤銷426萬3,085元，處理資產短絀80萬5,774元，其他減少14億5,897萬3,529元，流動資產淨減8,725萬1,449元及流動負債淨減7,066萬7,981元。

4.收取利息1,897萬2,797元，收取股利8億5,964萬6,932元及支付利息4,442萬2,830元。

(二)投資活動之淨現金流入2億3,561萬8,357元，其中現金流入7億3,660萬9,338元，包括減少流動金融資產6億4,030萬元，減少短期墊款3,703萬136元及減少其他資產5,927萬9,202元；現金流出5億99萬981元，包括增加流動金融資產2億6,000萬元，增加短期墊款3,368萬2,124元，增加投資3,400萬元，增加準備金1萬1,472元，增加不動產、廠房及設備1億3,893萬1,216元，增加生物資產-非流動731萬8,334元，增加無形資產178萬6,062元及增加其他資產2,526萬1,773元。

(三)籌資活動之淨現金流出4億8,793萬6,127元，其中現金流入1億1,739萬7,105元，係增加其他負債之數；現金流出6億533萬3,232元，係減少短期債務5億元及減少其他負債1億533萬3,232元。

二、現金及約當現金之淨增 6 億 8,592 萬 4,847 元，係期末現金 31 億 3,140 萬 422 元，較期初現金 24 億 4,547 萬 5,575 元增加之數。

伍、資產負債情況

一、資產總額計 517 億 1,978 萬 4,902 元，其中流動資產 46 億 2,141 萬 4,701 元，占 8.94%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 183 億 5,454 萬 7,493 元，占 35.49%；不動產、廠房及設備 46 億 8,473 萬 4,247 元，占 9.06%；投資性不動產 82 億 4,709 萬 7,408 元，占 15.94%；生物資產-非流動 759 萬 4,872 元，占 0.01%；無形資產 1,131 萬 8,767 元，占

國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 109 年度

0.02%；其他資產 157 億 9,307 萬 7,414 元，占 30.54%。

二、負債總額計 169 億 9,581 萬 1,173 元，占負債及淨值 32.86%，其中流動負債 77 億 3,063 萬 3,816 元，占負債及淨值 14.95%；其他負債 92 億 6,517 萬 7,357 元，占負債及淨值 17.91%。

三、淨值總額計 347 億 2,397 萬 3,729 元，占負債及淨值 67.14%；其中基金 142 億 9,693 萬 7,752 元，占負債及淨值 27.64%；公積 136 億 1,854 萬 1,876 元，占負債及淨值 26.33%；累積賸餘 59 億 8,721 萬 4,079 元，占負債及淨值 11.58%；淨值其他項目 8 億 2,128 萬 22 元，占負債及淨值 1.59%。

主 要 表

國軍退除役官兵安置基金

收支餘絀表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	2,281,220,000	100.00	2,687,661,708	100.00	406,441,708	17.82	2,554,838,222	100.00
勞務收入	586,206,000	25.70	620,474,789	23.09	34,268,789	5.85	597,503,661	23.39
服務收入	586,206,000	25.70	620,474,789	23.09	34,268,789	5.85	597,503,661	23.39
銷貨收入	166,995,000	7.32	177,067,491	6.59	10,072,491	6.03	192,712,731	7.54
製成品銷貨收入	122,180,000	5.36	129,989,290	4.84	7,809,290	6.39	161,278,739	6.31
農產品銷貨收入	44,815,000	1.96	47,078,201	1.75	2,263,201	5.05	31,433,992	1.23
租金及權利金收入	135,011,000	5.92	131,306,299	4.89	-3,704,701	2.74	134,111,897	5.25
土地租金收入	4,679,000	0.21	5,299,692	0.20	620,692	13.27	4,825,235	0.19
廠房租金收入	5,175,000	0.23	4,575,405	0.17	-599,595	11.59	5,289,593	0.21
權利金收入	118,251,000	5.18	105,479,493	3.92	-12,771,507	10.80	117,216,362	4.59
其他租金收入	6,906,000	0.30	15,951,709	0.59	9,045,709	130.98	6,780,707	0.27
投融資業務收入	1,103,233,000	48.36	1,474,662,474	54.87	371,429,474	33.67	1,342,421,545	52.54
投資業務收入	1,103,233,000	48.36	1,474,662,474	54.87	371,429,474	33.67	1,342,421,545	52.54
其他業務收入	289,775,000	12.70	284,150,655	10.57	-5,624,345	1.94	288,088,388	11.28
其他補助收入	4,553,000	0.20	4,773,532	0.18	220,532	4.84	4,553,000	0.18
當期原始認列農產品之 賸餘	106,338,000	4.66	98,370,483	3.66	-7,967,517	7.49	101,866,588	3.99
雜項業務收入	178,884,000	7.84	181,006,640	6.73	2,122,640	1.19	181,668,800	7.11
業務成本與費用	1,378,658,000	60.44	1,772,893,494	65.96	394,235,494	28.60	1,664,471,149	65.15
勞務成本	421,051,000	18.46	454,568,948	16.91	33,517,948	7.96	452,631,708	17.72
服務成本	421,051,000	18.46	454,568,948	16.91	33,517,948	7.96	442,844,122	17.33
營建成本							9,787,586	0.38
銷貨成本	128,936,000	5.65	120,333,992	4.48	-8,602,008	6.67	129,739,831	5.08
製成品銷貨成本	88,623,000	3.88	89,741,944	3.34	1,118,944	1.26	111,525,515	4.37
農產品銷貨成本	40,313,000	1.77	30,592,048	1.14	-9,720,952	24.11	18,214,316	0.71
出租資產成本	1,024,000	0.04	2,396,620	0.09	1,372,620	134.04	931,462	0.04
出租土地成本	907,000	0.04	540,642	0.02	-366,358	40.39	701,763	0.03
其他出租成本	117,000	0.01	1,855,978	0.07	1,738,978	1,486.31	229,699	0.01
投融資業務成本			3,157,943	0.12	3,157,943		75,039,959	2.94
投資業務成本			3,157,943	0.12	3,157,943		75,039,959	2.94
其他業務成本	45,639,000	2.00	43,716,115	1.63	-1,922,885	4.21	42,915,349	1.68
雜項業務成本	45,639,000	2.00	43,716,115	1.63	-1,922,885	4.21	42,915,349	1.68
行銷及業務費用	22,022,000	0.97	21,411,174	0.80	-610,826	2.77	21,400,799	0.84
行銷費用	12,295,000	0.54	11,481,401	0.43	-813,599	6.62	12,194,841	0.48

國軍退除役官兵安置基金

收支餘絀表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務費用	9,727,000	0.43	9,929,773	0.37	202,773	2.08	9,205,958	0.36
管理及總務費用	182,856,000	8.02	185,287,976	6.89	2,431,976	1.33	182,065,062	7.13
管理費用及總務費用	182,856,000	8.02	185,287,976	6.89	2,431,976	1.33	182,065,062	7.13
研究發展及訓練費用	850,000	0.04	693,374	0.03	-156,626	18.43	263,368	0.01
訓練費用	850,000	0.04	693,374	0.03	-156,626	18.43	263,368	0.01
其他業務費用	576,280,000	25.26	941,327,352	35.02	365,047,352	63.35	759,483,611	29.73
雜項業務費用	576,280,000	25.26	941,327,352	35.02	365,047,352	63.35	759,483,611	29.73
業務賸餘(短絀)	902,562,000	39.56	914,768,214	34.04	12,206,214	1.35	890,367,073	34.85
業務外收入	211,915,000	9.29	687,775,878	25.59	475,860,878	224.55	529,484,187	20.72
財務收入	20,666,000	0.91	18,888,512	0.70	-1,777,488	8.60	23,356,861	0.91
利息收入	20,666,000	0.91	18,888,512	0.70	-1,777,488	8.60	23,356,861	0.91
其他業務外收入	191,249,000	8.38	668,887,366	24.89	477,638,366	249.75	506,127,326	19.81
財產交易賸餘			16,679,026	0.62	16,679,026			
投資性不動產收入	10,134,000	0.44	9,808,200	0.36	-325,800	3.21	10,142,415	0.40
租賃收入			819,072	0.03	819,072		726,799	0.03
資產使用及權利金收入	5,540,000	0.24	6,805,207	0.25	1,265,207	22.84	5,815,722	0.23
違規罰款收入	500,000	0.02	11,351,585	0.42	10,851,585	2,170.32	5,234,752	0.20
受贈收入	4,028,000	0.18	1,879,511	0.07	-2,148,489	53.34	4,249,608	0.17
雜項收入	171,047,000	7.50	621,544,765	23.13	450,497,765	263.38	479,958,030	18.79
業務外費用	192,979,000	8.46	261,702,490	9.74	68,723,490	35.61	392,209,751	15.35
財務費用	43,828,000	1.92	41,882,448	1.56	-1,945,552	4.44	39,339,474	1.54
利息費用	43,828,000	1.92	41,882,448	1.56	-1,945,552	4.44	39,339,474	1.54
其他業務外費用	149,151,000	6.54	219,820,042	8.18	70,669,042	47.38	352,870,277	13.81
財產交易短絀			87,880		87,880			
投資性不動產費用	5,018,000	0.22	881,493	0.03	-4,136,507	82.43	1,149,968	0.05
雜項費用	144,133,000	6.32	218,850,669	8.14	74,717,669	51.84	351,720,309	13.77
業務外賸餘(短絀)	18,936,000	0.83	426,073,388	15.85	407,137,388	2,150.07	137,274,436	5.37
本期賸餘(短絀)	921,498,000	40.39	1,340,841,602	49.89	419,343,602	45.51	1,027,641,509	40.22

註：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
本期其他綜合餘絀-採權益法認列之其他綜合餘絀份額		83,729,892	83,729,892	-89,606,377

國軍退除役官兵安置基金

餘絀撥補表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
賸餘之部	5,073,410,000	100.00	5,987,214,079	100.00	913,804,079	18.01	17,008,362,477	100.00
本期賸餘	921,498,000	18.16	1,340,841,602	22.40	419,343,602	45.51	1,027,641,509	6.04
前期未分配賸餘	4,151,912,000	81.84	4,646,372,477	77.60	494,460,477	11.91	15,980,720,968	93.96
分配之部							12,361,990,000	72.68
提存公積							12,361,990,000	72.68
未分配賸餘	5,073,410,000	100.00	5,987,214,079	100.00	913,804,079	18.01	4,646,372,477	27.32

國軍退除役官兵安置基金

現金流量表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘（短絀）	921,498,000	1,340,841,602	419,343,602	45.51
利息股利之調整	23,162,000	11,776,474	-11,385,526	49.16
利息收入	-20,666,000	-18,888,512	1,777,488	8.60
股利收入		-11,217,462	-11,217,462	
利息費用	43,828,000	41,882,448	-1,945,552	4.44
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	944,660,000	1,352,618,076	407,958,076	43.19
調整項目	-876,051,000	-1,248,572,358	-372,521,358	42.52
提存呆帳、醫療折讓及評價短絀		26,039,278	26,039,278	
折舊、減損及折耗	174,374,000	162,709,566	-11,664,434	6.69
攤銷	3,400,000	4,263,085	863,085	25.38
處理資產短絀（賸餘）		805,774	805,774	
其他	-1,053,825,000	-1,458,973,529	-405,148,529	38.45
流動資產淨減（淨增）		87,251,449	87,251,449	
流動負債淨增（淨減）		-70,667,981	-70,667,981	
未計利息股利之現金流入（流出）	68,609,000	104,045,718	35,436,718	51.65
收取利息	20,666,000	18,972,797	-1,693,203	8.19
收取股利	500,000,000	859,646,932	359,646,932	71.93
支付利息	-43,828,000	-44,422,830	-594,830	1.36
業務活動之淨現金流入(流出)	545,447,000	938,242,617	392,795,617	72.01
投資活動之現金流量				
減少流動金融資產及短期貸墊款		677,330,136	677,330,136	
減少流動金融資產		640,300,000	640,300,000	
減少短期墊款		37,030,136	37,030,136	
減少無形資產及其他資產		59,279,202	59,279,202	
減少其他資產		59,279,202	59,279,202	
增加流動金融資產及短期貸墊款		-293,682,124	-293,682,124	
增加流動金融資產		-260,000,000	-260,000,000	
增加短期墊款		-33,682,124	-33,682,124	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000,000	-34,011,472	65,988,528	65.99
增加投資	-100,000,000	-34,000,000	66,000,000	66.00
增加準備金		-11,472	-11,472	
增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-210,702,000	-138,931,216	71,770,784	34.06
增加不動產、廠房及設備	-210,702,000	-138,931,216	71,770,784	34.06

國軍退除役官兵安置基金

現金流量表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
增加生物資產—非流動		-7,318,334	-7,318,334	
增加無形資產及其他資產	-4,623,000	-27,047,835	-22,424,835	485.07
增加無形資產	-4,623,000	-1,786,062	2,836,938	61.37
增加其他資產		-25,261,773	-25,261,773	
投資活動之淨現金流入(流出)	-315,325,000	235,618,357	550,943,357	174.72
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債		117,397,105	117,397,105	
增加其他負債		117,397,105	117,397,105	
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-605,333,232	-605,333,232	
減少短期債務		-500,000,000	-500,000,000	
減少其他負債		-105,333,232	-105,333,232	
籌資活動之淨現金流入(流出)		-487,936,127	-487,936,127	
現金及約當現金之淨增(淨減)	230,122,000	685,924,847	455,802,847	198.07
期初現金及約當現金	1,983,897,000	2,445,475,575	461,578,575	23.27
期末現金及約當現金	2,214,019,000	3,131,400,422	917,381,422	41.44

註：不影響現金流量之投資及籌資活動：

- 1.提撥退休及離職準備金4,303,312元，退休準備金孳息6,547,165元。
- 2.代管資產折舊提列轉入受贈公積數330,676元。
- 3.代管資產與應付代管資產同額減少213,107,878元。
- 4.應收帳款轉列催收款項7,880,853元。
- 5.催收款項無法收回，奉准轉銷呆帳123,910,806元。
- 6.催收款項與備抵呆帳同額減少19,552,400元。
- 7.受贈固定資產與遞延收入同額增加21,093,067元，包括土地改良物12,036,644元，房屋及建築2,535,735元，機械及設備5,618,372元，交通及運輸設備482,500元，什項設備419,816元。
- 8.土地移轉國有財產署待處分資產1,171,127,451元。
- 9.預付款項依工程進度轉預付工程及土地款7,812,909元。
- 10.長期應收款減少96,202,500元，係榮民工程公司將回收觀音廠機械設備移轉價金之權利移轉本會抵償代舉借債務。

國軍退除役官兵安置基金

平衡表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	51,719,784,902	100.00	51,099,964,149	100.00	619,820,753	1.21
流動資產	4,621,414,701	8.94	4,281,791,177	8.38	339,623,524	7.93
現金	3,131,400,422	6.05	2,445,475,575	4.79	685,924,847	28.05
庫存現金	12,933,348	0.03	5,004,298	0.01	7,929,050	158.44
銀行存款	3,118,216,154	6.03	2,440,174,277	4.78	678,041,877	27.79
零用及週轉金	250,920		297,000		-46,080	15.52
流動金融資產	1,049,070,000	2.03	1,367,770,000	2.68	-318,700,000	23.30
其他金融資產－流動	1,049,070,000	2.03	1,367,770,000	2.68	-318,700,000	23.30
應收款項	343,919,816	0.66	290,619,340	0.57	53,300,476	18.34
應收帳款	24,096,500	0.05	22,632,963	0.04	1,463,537	6.47
備抵呆帳－應收帳款	-40,000		-40,000			
應收利息	180,684		264,969		-84,285	31.81
其他應收款	337,108,947	0.65	267,761,408	0.52	69,347,539	25.90
備抵呆帳－其他各項應收款	-17,426,315	0.03			-17,426,315	
存貨	52,793,440	0.10	47,220,267	0.09	5,573,173	11.80
原料	9,112,254	0.02	6,889,932	0.01	2,222,322	32.25
物料	6,282,273	0.01	7,856,686	0.02	-1,574,413	20.04
商品存貨	519,843		621,721		-101,878	16.39
在製品	2,395,206		2,696,442	0.01	-301,236	11.17
製成品	34,244,565	0.07	29,068,246	0.06	5,176,319	17.81
農產品	239,299		87,240		152,059	174.30
消耗性生物資產－流動			65,600		-65,600	100.00
消耗性生物資產－流動			65,600		-65,600	100.00
預付款項	42,680,053	0.08	125,741,413	0.25	-83,061,360	66.06
用品盤存	33,604		46,174		-12,570	27.22
預付費用	37,742,587	0.07	118,390,190	0.23	-80,647,603	68.12
留抵稅額	4,903,862	0.01	7,305,049	0.01	-2,401,187	32.87
短期貸墊款	1,550,970		4,898,982	0.01	-3,348,012	68.34
短期墊款	1,550,970		4,898,982	0.01	-3,348,012	68.34
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	18,354,547,493	35.49	17,834,943,241	34.90	519,604,252	2.91
採權益法之投資	12,684,359,234	24.53	12,052,634,169	23.59	631,725,065	5.24

國軍退除役官兵安置基金

平衡表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
採權益法之投資成本	13,146,155,929	25.42	13,146,155,929	25.73		
採權益法之投資權益調整	-461,796,695	0.89	-1,093,521,760	2.14	631,725,065	57.77
非流動金融資產	1,534,833,941	2.97	1,562,433,941	3.06	-27,600,000	1.77
以成本衡量之金融資產－非流動	760,033,941	1.47	760,033,941	1.49		
其他金融資產－非流動	774,800,000	1.50	802,400,000	1.57	-27,600,000	3.44
長期應收款	3,999,051,093	7.73	4,095,253,593	8.01	-96,202,500	2.35
長期應收款	3,999,051,093	7.73	4,095,253,593	8.01	-96,202,500	2.35
準備金	136,303,225	0.26	124,621,538	0.24	11,681,687	9.37
退休及離職準備金	136,303,225	0.26	124,621,538	0.24	11,681,687	9.37
不動產、廠房及設備	4,684,734,247	9.06	5,849,827,196	11.45	-1,165,092,949	19.92
土地	2,684,671,562	5.19	3,850,915,379	7.54	-1,166,243,817	30.28
土地	2,684,671,562	5.19	3,850,915,379	7.54	-1,166,243,817	30.28
土地改良物	208,486,855	0.40	172,499,440	0.34	35,987,415	20.86
土地改良物	1,032,901,151	2.00	973,895,501	1.91	59,005,650	6.06
累計折舊－土地改良物	-824,414,296	1.59	-801,396,061	1.57	-23,018,235	2.87
房屋及建築	1,517,483,310	2.93	1,562,767,028	3.06	-45,283,718	2.90
房屋及建築	3,339,834,315	6.46	3,319,265,513	6.50	20,568,802	0.62
累計折舊－房屋及建築	-1,822,351,005	3.52	-1,756,498,485	3.44	-65,852,520	3.75
機械及設備	121,039,044	0.23	113,402,644	0.22	7,636,400	6.73
機械及設備	476,877,890	0.92	446,580,576	0.87	30,297,314	6.78
累計折舊－機械及設備	-355,838,846	0.69	-333,177,932	0.65	-22,660,914	6.80
交通及運輸設備	47,341,602	0.09	37,009,714	0.07	10,331,888	27.92
交通及運輸設備	133,098,341	0.26	123,817,779	0.24	9,280,562	7.50
累計折舊－交通及運輸設備	-85,756,739	0.17	-86,808,065	0.17	1,051,326	1.21
什項設備	65,142,956	0.13	67,288,133	0.13	-2,145,177	3.19
什項設備	245,959,142	0.48	235,686,138	0.46	10,273,004	4.36
累計折舊－什項設備	-180,816,186	0.35	-168,398,005	0.33	-12,418,181	7.37
購建中固定資產	38,699,931	0.07	43,902,888	0.09	-5,202,957	11.85
未完工程	29,174,106	0.06	42,196,962	0.08	-13,022,856	30.86
預付工程及土地款	9,525,825	0.02	1,705,926		7,819,899	458.40
生產性植物	1,868,987		2,041,970		-172,983	8.47
生產性植物	74,611,098	0.14	74,530,098	0.15	81,000	0.11

國軍退除役官兵安置基金

平衡表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累計折舊－生產性植物	-72,742,111	0.14	-72,488,128	0.14	-253,983	0.35
投資性不動產	8,247,097,408	15.95	8,247,097,408	16.14		
投資性不動產	8,247,097,408	15.95	8,247,097,408	16.14		
投資性不動產	8,247,097,408	15.95	8,247,097,408	16.14		
礦產資源						
礦產資源						
礦產資源	8,052,756	0.02	8,052,756	0.02		
累計折耗－礦產資源	-8,052,756	0.02	-8,052,756	0.02		
生物資產－非流動	7,594,872	0.01	3,187,814	0.01	4,407,058	138.25
消耗性生物資產－非流動	7,594,872	0.01	3,187,814	0.01	4,407,058	138.25
消耗性生物資產－非流動	12,251,439	0.02	6,098,053	0.01	6,153,386	100.91
累計折舊－消耗性生物資產－非流動	-4,656,567	0.01	-2,910,239	0.01	-1,746,328	60.01
無形資產	11,318,767	0.02	13,795,790	0.03	-2,477,023	17.95
無形資產	11,318,767	0.02	13,795,790	0.03	-2,477,023	17.95
專利權	157,089		149,787		7,302	4.87
電腦軟體	11,088,971	0.02	13,576,374	0.03	-2,487,403	18.32
其他無形資產	72,707		69,629		3,078	4.42
其他資產	15,793,077,414	30.55	14,869,321,523	29.10	923,755,891	6.21
什項資產	8,826,395,676	17.07	9,055,659,356	17.72	-229,263,680	2.53
存出保證金	2,614,588	0.01	13,882,018	0.03	-11,267,430	81.17
催收款項	259,093,932	0.50	393,650,375	0.77	-134,556,443	34.18
備抵呆帳－催收款項	-258,800,132	0.50	-393,650,375	0.77	134,850,243	34.26
暫付及待結轉帳項	4,591,909	0.01	9,060,443	0.02	-4,468,534	49.32
代管資產	8,831,989,285	17.08	9,045,480,127	17.70	-213,490,842	2.36
累計折舊－代管資產	-13,093,906	0.03	-12,763,232	0.02	-330,674	2.59
待處理資產	6,966,681,738	13.47	5,813,662,167	11.38	1,153,019,571	19.83
委託處分資產	6,966,681,738	13.47	5,813,662,167	11.38	1,153,019,571	19.83
合 計	51,719,784,902	100.00	51,099,964,149	100.00	619,820,753	1.21

國軍退除役官兵安置基金

平衡表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	16,995,811,173	32.86	17,800,892,590	34.84	-805,081,417	4.52
流動負債	7,730,633,816	14.95	8,306,178,456	16.25	-575,544,640	6.93
短期債務	7,451,700,000	14.41	7,951,700,000	15.56	-500,000,000	6.29
短期借款	7,451,700,000	14.41	7,951,700,000	15.56	-500,000,000	6.29
應付款項	160,202,814	0.31	228,705,580	0.45	-68,502,766	29.95
應付帳款	1,141,073		3,867,671	0.01	-2,726,598	70.50
應付代收款	14,094,292	0.03	15,813,630	0.03	-1,719,338	10.87
應付薪工	4,387,186	0.01	4,139,835	0.01	247,351	5.97
應付費用	118,757,408	0.23	181,664,487	0.36	-62,907,079	34.63
應付稅款	4,656,719	0.01	2,745,425	0.01	1,911,294	69.62
應付利息	14,262,755	0.03	16,803,137	0.03	-2,540,382	15.12
應付工程款			1,392,611		-1,392,611	100.00
其他應付款	2,903,381	0.01	2,278,784		624,597	27.41
預收款項	118,731,002	0.23	125,772,876	0.25	-7,041,874	5.60
預收收入	76,873,614	0.15	87,925,224	0.17	-11,051,610	12.57
預收定金	23,809,457	0.05	17,793,139	0.03	6,016,318	33.81
其他預收款	18,047,931	0.03	20,054,513	0.04	-2,006,582	10.01
其他負債	9,265,177,357	17.91	9,494,714,134	18.58	-229,536,777	2.42
遞延負債	65,291,559	0.13	65,706,635	0.13	-415,076	0.63
遞延收入	65,291,559	0.13	65,706,635	0.13	-415,076	0.63
什項負債	9,199,885,798	17.79	9,429,007,499	18.45	-229,121,701	2.43
存入保證金	137,679,639	0.27	150,373,898	0.29	-12,694,259	8.44
應付保管款	1,343,307		1,415,673		-72,366	5.11
應付退休及離職金	187,857,502	0.36	176,187,287	0.34	11,670,215	6.62
暫收及待結轉帳項	54,109,971	0.10	68,313,746	0.13	-14,203,775	20.79
應付代管資產	8,818,895,379	17.05	9,032,716,895	17.68	-213,821,516	2.37

國軍退除役官兵安置基金

平衡表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
淨 值	34,723,973,729	67.14	33,299,071,559	65.16	1,424,902,170	4.28
基金	14,296,937,752	27.64	14,296,937,752	27.98		
基金	14,296,937,752	27.64	14,296,937,752	27.98		
基金	14,296,937,752	27.64	14,296,937,752	27.98		
公積	13,618,541,876	26.33	13,618,211,200	26.65	330,676	
資本公積	1,256,551,876	2.43	1,256,221,200	2.46	330,676	0.03
受贈公積	769,002,344	1.49	768,671,668	1.50	330,676	0.04
其他資本公積	487,549,532	0.94	487,549,532	0.95		
特別公積	12,361,990,000	23.90	12,361,990,000	24.19		
特別公積	12,361,990,000	23.90	12,361,990,000	24.19		
累積餘絀	5,987,214,079	11.58	4,646,372,477	9.09	1,340,841,602	28.86
累積賸餘	5,987,214,079	11.58	4,646,372,477	9.09	1,340,841,602	28.86
累積賸餘	5,987,214,079	11.58	4,646,372,477	9.09	1,340,841,602	28.86
淨值其他項目	821,280,022	1.59	737,550,130	1.44	83,729,892	11.35
累積其他綜合餘絀	821,280,022	1.59	737,550,130	1.44	83,729,892	11.35
備供出售金融資產未實現餘絀	130,755,001	0.25	130,755,001	0.26		
國外營運機構財務報表換算之 兌換差額	630,017		630,017			
未實現重估增值	695,771,489	1.35	695,771,489	1.36		
其他綜合餘絀	-5,876,485	0.01	-89,606,377	0.18	83,729,892	93.44
合 計	51,719,784,902	100.00	51,099,964,149	100.00	619,820,753	1.21

註：

- 1.本表上年度「不動產、廠房及設備」及「生物資產」決算數，配合107年度新增「生產性植物」科目(108年度適用)，補作調整重分類，並如數減列「生產性生物資產-非流動」（原值4,014,137元，累計折舊4,014,137元）。
- 2.「信託代理與保證資產（負債）」科目，本年度決算數137,427,516元，包含保管有價證券(應付保管有價證券)15,000,000元及保證品（應付保證品）122,427,516元；上年度決算數99,089,874元，包含保管有價證券(應付保管有價證券)15,000,000元及保證品（應付保證品）84,089,874元。
- 3.臺東農場經管歷史建物基地35,747,770元；歷史建物原值8,151,224元，累計折舊4,878,703元。

附 屬 表

國軍退除役官兵安置基金

各項收入明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務收入	2,281,220,000	2,687,661,708	406,441,708	17.82	
勞務收入	586,206,000	620,474,789	34,268,789	5.85	
服務收入	586,206,000	620,474,789	34,268,789	5.85	
清境農場	267,321,000	226,814,465	-40,506,535	15.15	
國民賓館	93,221,000	94,614,295	1,393,295	1.49	
青青草原	174,100,000	132,200,170	-41,899,830	24.07	
福壽山農場	107,733,000	129,075,618	21,342,618	19.81	
旅遊中心	93,791,000	106,139,274	12,348,274	13.17	
環境維護	13,942,000	22,936,344	8,994,344	64.51	
武陵農場	195,000,000	249,191,977	54,191,977	27.79	
國民賓館	130,000,000	157,155,415	27,155,415	20.89	
收費站	40,000,000	47,953,190	7,953,190	19.88	
露營區	25,000,000	44,083,372	19,083,372	76.33	
彰化農場	8,152,000	9,468,304	1,316,304	16.15	
休閒農場	8,152,000	9,468,304	1,316,304	16.15	
臺東農場	8,000,000	5,924,425	-2,075,575	25.94	
東河休閒農莊	2,746,000	775,821	-1,970,179	71.75	
池上榮民會館	3,294,000	3,183,714	-110,286	3.35	
花蓮榮民會館	1,960,000	1,964,890	4,890	0.25	
銷貨收入	166,995,000	177,067,491	10,072,491	6.03	
製成品銷貨收入	122,180,000	129,989,290	7,809,290	6.39	
清境農場	2,100,000	3,915,473	1,815,473	86.45	
茶葉	2,100,000	3,915,473	1,815,473	86.45	
福壽山農場	95,860,000	101,248,295	5,388,295	5.62	
茶葉	86,240,000	97,966,043	11,726,043	13.60	
果乾及茶包	9,620,000	3,282,252	-6,337,748	65.88	
武陵農場	24,220,000	24,825,522	605,522	2.50	
茶葉	24,220,000	24,825,522	605,522	2.50	

國軍退除役官兵安置基金

各項收入明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
農產品銷貨收入	44,815,000	47,078,201	2,263,201	5.05	
榮民森林保育事業管理處	510,000	633,980	123,980	24.31	
猴頭菇	510,000	633,980	123,980	24.31	
清境農場	350,000	107,620	-242,380	69.25	
果品	100,000	74,110	-25,890	25.89	
杭菊	250,000	33,510	-216,490	86.60	
福壽山農場	34,355,000	30,850,439	-3,504,561	10.20	
蘋果	29,345,000	20,644,590	-8,700,410	29.65	
梨	450,000	597,623	147,623	32.81	
桃	960,000	1,498,553	538,553	56.10	
其他果品	600,000	1,383,821	783,821	130.64	
百貨零售、販賣部	3,000,000	6,725,852	3,725,852	124.20	
武陵農場	8,280,000	12,840,539	4,560,539	55.08	
果品	900,000	1,371,071	471,071	52.34	
杭菊	2,880,000	6,198,631	3,318,631	115.23	
百貨零售、販賣部	4,500,000	5,270,837	770,837	17.13	
臺東農場	1,320,000	2,645,623	1,325,623	100.43	
香米及黑糯米	1,080,000	1,559,427	479,427	44.39	
百貨零售、販賣部	240,000	1,086,196	846,196	352.58	
租金及權利金收入	135,011,000	131,306,299	-3,704,701	2.74	
土地租金收入	4,679,000	5,299,692	620,692	13.27	主要係北勞收取高雄美濃土地租金所致。
廠房租金收入	5,175,000	4,575,405	-599,595	11.59	主要係北勞廠房租金收入較預計減少所致。
權利金收入	118,251,000	105,479,493	-12,771,507	10.80	主要係清境農場遊客休閒中心自109年4月1日起改為委託經營，權利金收入改列雜項業務收入所致。
其他租金收入	6,906,000	15,951,709	9,045,709	130.98	主要係收取本會前木材廠房租金收入所致。

國軍退除役官兵安置基金

各項收入明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
投融资業務收入	1,103,233,000	1,474,662,474	371,429,474	33.67	依轉投資公司經營狀況及持股比例核算認列之投資收益較預期增加所致。
投資業務收入	1,103,233,000	1,474,662,474	371,429,474	33.67	
轉投資事業投資收入	1,103,233,000	1,474,662,474	371,429,474	33.67	
其他業務收入	289,775,000	284,150,655	-5,624,345	1.94	
其他補助收入	4,553,000	4,773,532	220,532	4.84	
榮民森林保育事業管理處	4,553,000	4,553,000			
武陵農場		220,532	220,532		
當期原始認列農產品之賸餘	106,338,000	98,370,483	-7,967,517	7.49	
清境農場	250,000	419,760	169,760	67.90	
福壽山農場	85,695,000	81,297,202	-4,397,798	5.13	
武陵農場	20,393,000	16,653,521	-3,739,479	18.34	
雜項業務收入	178,884,000	181,006,640	2,122,640	1.19	
清境農場	41,262,000	42,332,882	1,070,882	2.60	
委託經營	14,430,000	18,939,581	4,509,581	31.25	
國民賓館	2,832,000	3,748,688	916,688	32.37	
青青草原	24,000,000	19,644,613	-4,355,387	18.15	
武陵農場	21,000,000	16,377,785	-4,622,215	22.01	
委託經營	9,000,000	7,967,470	-1,032,530	11.47	
百貨零售、販賣部	12,000,000	8,410,315	-3,589,685	29.91	
彰化農場	48,182,000	56,411,388	8,229,388	17.08	
委託經營	48,182,000	56,411,388	8,229,388	17.08	
臺東農場	67,413,000	65,114,815	-2,298,185	3.41	
委託經營	67,413,000	65,114,815	-2,298,185	3.41	
安置基金管理會	1,027,000	769,770	-257,230	25.05	
職業訓練自費參訓收入	1,027,000	769,770	-257,230	25.05	

國軍退除役官兵安置基金

各項收入明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務外收入	211,915,000	687,775,878	475,860,878	224.55	
財務收入	20,666,000	18,888,512	-1,777,488	8.60	
利息收入	20,666,000	18,888,512	-1,777,488	8.60	
其他業務外收入	191,249,000	668,887,366	477,638,366	249.75	
財產交易賸餘		16,679,026	16,679,026		主要係收取國產署處分本會轉投資公司南鎮天然氣股票價款所致。
投資性不動產收入	10,134,000	9,808,200	-325,800	3.21	
租賃收入		819,072	819,072		主要係森保處宜蘭縣政府租用土地做為臨時轉運站及轉運站停車場之收入。
資產使用及權利金收入	5,540,000	6,805,207	1,265,207	22.84	主要係福壽山農場宋莊攤位區場地清潔維護費收入較預期增加所致。
違規罰款收入	500,000	11,351,585	10,851,585	2,170.32	主要係彰化農場收取違規滯納金及沒收保證金所致。
受贈收入	4,028,000	1,879,511	-2,148,489	53.34	主要係清境農場遞延收入隨受贈資產提列折舊轉列受贈收入較預期減少所致。
雜項收入	171,047,000	621,544,765	450,497,765	263.38	主要係收回榮民公司繳還代安置基金追償之勞保補償金所致。
合 計	2,493,135,000	3,375,437,586	882,302,586	35.39	

國軍退除役官兵安置基金

勞務成本明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
勞務成本	421,051,000	454,568,948	33,517,948	7.96	
服務成本	421,051,000	454,568,948	33,517,948	7.96	
服務費用	271,486,000	293,638,318	22,152,318	8.16	
水電費	14,312,000	15,255,499	943,499	6.59	
郵電費	2,453,000	2,338,205	-114,795	4.68	
旅運費	1,067,000	1,419,588	352,588	33.04	
印刷裝訂與廣告費	6,368,000	3,812,480	-2,555,520	40.13	
修理保養及保固費	8,233,000	9,668,160	1,435,160	17.43	
保險費	3,552,000	3,135,810	-416,190	11.72	
一般服務費	230,519,000	251,291,419	20,772,419	9.01	
專業服務費	4,414,000	6,105,477	1,691,477	38.32	
公共關係費	568,000	611,680	43,680	7.69	
材料及用品費	79,555,000	94,023,218	14,468,218	18.19	
使用材料費	69,615,000	79,363,130	9,748,130	14.00	
用品消耗	7,933,000	11,153,936	3,220,936	40.60	
商品及醫療用品	2,007,000	3,506,152	1,499,152	74.70	
租金與利息	2,785,000	5,117,450	2,332,450	83.75	
地租及水租	50,000	42,220	-7,780	15.56	
機器租金	322,000	309,974	-12,026	3.73	
交通及運輸設備租金	180,000	1,060,751	880,751	489.31	
什項設備租金	2,233,000	3,704,505	1,471,505	65.90	
折舊、折耗及攤銷	65,054,000	60,187,465	-4,866,535	7.48	
不動產、廠房及設備折舊	63,774,000	57,486,897	-6,287,103	9.86	
生物資產折舊	399,000	2,193,382	1,794,382	449.72	
攤銷	881,000	507,186	-373,814	42.43	
稅捐與規費(強制費)	1,735,000	1,544,747	-190,253	10.97	
土地稅	925,000	938,518	13,518	1.46	
房屋稅	33,000	14,217	-18,783	56.92	
消費與行為稅	256,000	164,839	-91,161	35.61	
規費	521,000	427,173	-93,827	18.01	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	234,000	31,500	-202,500	86.54	
會費	61,000	28,500	-32,500	53.28	
捐助、補助與獎助	123,000	3,000	-120,000	97.56	

國軍退除役官兵安置基金

勞務成本明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
競賽及交流活動費	50,000		-50,000	100.00	
其他	202,000	26,250	-175,750	87.00	
其他費用	202,000	26,250	-175,750	87.00	

註:

1. 一般服務費內含契僱人力預計進用301人，實際進用297人（遊客服務），計時計件人員酬金預算數204,477,000元，決算數222,720,820元。
2. 一般服務費內含勞務承攬人力預計進用19人，實際進用22人（遊客服務），相關費用預算數1,450,000元，決算數1,731,747元。
3. 廣告費決算數124,286元，較預算數57,000元，增加67,286元，主要係為永續農場人力資源，辦理「幸福企業形象打造專案」所致。
4. 業務宣導費決算數2,907,015元，較預算數4,327,000元，減少1,419,985元，主要係擲節支出。
5. 公共關係費決算數611,680元，較預算數568,000元，增加43,680元，主要係因業務需要加強公共關係之費用支出。

國軍退除役官兵安置基金

銷貨成本明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
銷貨成本	128,936,000	120,333,992	-8,602,008	6.67	
製成品銷貨成本	88,623,000	89,741,944	1,118,944	1.26	
清境農場	1,200,000	2,244,585	1,044,585	87.05	
茶葉	1,200,000	2,244,585	1,044,585	87.05	
福壽山農場	64,916,000	70,455,576	5,539,576	8.53	
茶葉	59,700,000	68,880,353	9,180,353	15.38	
其他	5,216,000	1,575,223	-3,640,777	69.80	
武陵農場	22,507,000	17,041,783	-5,465,217	24.28	
茶葉	22,507,000	17,041,783	-5,465,217	24.28	
農產品銷貨成本	40,313,000	30,592,048	-9,720,952	24.11	主要係福壽山農場因4月霜害及11至12月暖冬影響結果期，產量減少所致。
榮民森林保育事業管理處	455,000	304,059	-150,941	33.17	
猴頭菇	455,000	304,059	-150,941	33.17	
清境農場	170,000	52,841	-117,159	68.92	
果品	70,000	28,470	-41,530	59.33	
杭菊	100,000	24,371	-75,629	75.63	
福壽山農場	33,365,000	18,355,310	-15,009,690	44.99	
蘋果	29,345,000	11,581,111	-17,763,889	60.53	
梨	450,000	337,968	-112,032	24.90	
桃	960,000	966,312	6,312	0.66	
其他果品	600,000	823,716	223,716	37.29	
百貨零售、販賣部	2,010,000	4,646,203	2,636,203	131.15	
武陵農場	5,605,000	10,333,413	4,728,413	84.36	
果品	900,000	1,371,071	471,071	52.34	
杭菊	2,205,000	6,118,976	3,913,976	177.50	
百貨零售、販賣部	2,500,000	2,843,366	343,366	13.73	
臺東農場	718,000	1,546,425	828,425	115.38	
香米及黑糯米	594,000	1,069,034	475,034	79.97	
百貨零售、販賣部	124,000	477,391	353,391	284.99	

註：一般服務費內含契僱人力預計進用14人，實際進用9人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金預算數10,841,000元，決算數11,099,217元。

國軍退除役官兵安置基金

出租資產成本明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
出租資產成本	1,024,000	2,396,620	1,372,620	134.04	
出租土地成本	907,000	540,642	-366,358	40.39	主要係前食品工廠及前製藥廠採土地析離方式移轉民營土地租金成本較預計減少所致。
服務費用	67,000	37,014	-29,986	44.76	
一般服務費	67,000	37,014	-29,986	44.76	
稅捐與規費(強制費)	840,000	503,628	-336,372	40.04	
土地稅	799,000	503,628	-295,372	36.97	
房屋稅	41,000		-41,000	100.00	
其他出租成本	117,000	1,855,978	1,738,978	1,486.31	主要係認列本會前木材廠房106年及108年地價稅所致。
服務費用	68,000	266,445	198,445	291.83	
保險費		26,270	26,270		
一般服務費	68,000	240,175	172,175	253.20	
折舊、折耗及攤銷	49,000	48,902	-98	0.20	
不動產、廠房及設備折舊	49,000	48,902	-98	0.20	
稅捐與規費(強制費)		1,540,631	1,540,631		
土地稅		1,460,861	1,460,861		
房屋稅		79,770	79,770		

國軍退除役官兵安置基金

投融資業務成本明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
投融資業務成本		3,157,943	3,157,943		主要係依權益法認列 轉投資公司投資短 絀。
投資業務成本		3,157,943	3,157,943		
服務費用		125	125		
一般服務費		125	125		
短絀、賠償與保險給付		3,157,818	3,157,818		
各項短絀		3,157,818	3,157,818		

國軍退除役官兵安置基金

其他業務成本明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他業務成本	45,639,000	43,716,115	-1,922,885	4.21	
雜項業務成本	45,639,000	43,716,115	-1,922,885	4.21	
服務費用	7,785,000	8,534,820	749,820	9.63	
水電費	172,000	238,173	66,173	38.47	
郵電費	520,000	176,252	-343,748	66.11	
旅運費	612,000	618,101	6,101	1.00	
印刷裝訂與廣告費	100,000	61,838	-38,162	38.16	
修理保養及保固費	1,006,000	742,375	-263,625	26.21	
保險費	68,000	228,157	160,157	235.53	
一般服務費	3,775,000	5,147,358	1,372,358	36.35	
專業服務費	1,432,000	1,222,566	-209,434	14.63	
公共關係費	100,000	100,000			
材料及用品費	871,000	598,950	-272,050	31.23	
使用材料費	444,000	325,566	-118,434	26.67	
用品消耗	427,000	273,384	-153,616	35.98	
租金與利息	33,000	56,587	23,587	71.48	
機器租金	4,000		-4,000	100.00	
什項設備租金	29,000	56,587	27,587	95.13	
折舊、折耗及攤銷	33,763,000	31,231,018	-2,531,982	7.50	
不動產、廠房及設備折舊	33,684,000	31,216,936	-2,467,064	7.32	
攤銷	79,000	14,082	-64,918	82.17	
稅捐與規費(強制費)	3,187,000	2,558,669	-628,331	19.72	
土地稅	1,829,000	1,357,697	-471,303	25.77	
房屋稅	774,000	774,274	274	0.04	
消費與行為稅	41,000	11,230	-29,770	72.61	
規費	543,000	415,468	-127,532	23.49	
短絀、賠償與保險給付		732,110	732,110		
各項短絀		732,110	732,110		
其他		3,961	3,961		
其他費用		3,961	3,961		

註:

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用7人，實際進用6人（行政業務），計時計件人員酬金預算數3,257,000元，決算數4,225,611元。
- 2.業務宣導費決算數53,171元，較預算數100,000元，減少46,829元，主要係撙節支出。
- 3.公共關係費決算數100,000元，與預算數同。

國軍退除役官兵安置基金

行銷及業務費用明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
行銷及業務費用	22,022,000	21,411,174	-610,826	2.77	
行銷費用	12,295,000	11,481,401	-813,599	6.62	
服務費用	11,657,000	10,979,679	-677,321	5.81	
郵電費	170,000	59,014	-110,986	65.29	
旅運費	1,329,000	643,312	-685,688	51.59	
印刷裝訂與廣告費	3,247,000	2,739,844	-507,156	15.62	
修理保養及保固費	45,000	98,865	53,865	119.70	
保險費		4,640	4,640		
一般服務費	5,853,000	6,402,838	549,838	9.39	
專業服務費	70,000	187,537	117,537	167.91	
公共關係費	943,000	843,629	-99,371	10.54	
材料及用品費	430,000	326,294	-103,706	24.12	
使用材料費	100,000	38,460	-61,540	61.54	
用品消耗	330,000	287,834	-42,166	12.78	
租金與利息	120,000	126,792	6,792	5.66	
機器租金		109,554	109,554		
交通及運輸設備租金	120,000	17,238	-102,762	85.64	
折舊、折耗及攤銷	53,000	48,636	-4,364	8.23	
不動產、廠房及設備折舊	53,000	48,636	-4,364	8.23	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	35,000		-35,000	100.00	
會費	35,000		-35,000	100.00	
業務費用	9,727,000	9,929,773	202,773	2.08	
服務費用	8,494,000	8,544,475	50,475	0.59	
水電費	550,000	608,458	58,458	10.63	
郵電費	76,000	78,247	2,247	2.96	
旅運費	480,000	429,193	-50,807	10.58	
印刷裝訂與廣告費	262,000	25,974	-236,026	90.09	
修理保養及保固費	38,000	15,296	-22,704	59.75	
保險費	25,000	1,376	-23,624	94.50	
一般服務費	7,060,000	7,336,183	276,183	3.91	
專業服務費	3,000	49,748	46,748	1,558.27	
材料及用品費	381,000	541,637	160,637	42.16	
使用材料費	293,000	297,581	4,581	1.56	
用品消耗	88,000	244,056	156,056	177.34	

國軍退除役官兵安置基金

行銷及業務費用明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
租金與利息	27,000		-27,000	100.00	
機器租金	4,000		-4,000	100.00	
什項設備租金	23,000		-23,000	100.00	
折舊、折耗及攤銷	813,000	842,611	29,611	3.64	
不動產、廠房及設備折舊	813,000	737,329	-75,671	9.31	
攤銷		105,282	105,282		
稅捐與規費(強制費)	12,000	1,050	-10,950	91.25	
消費與行為稅	4,000		-4,000	100.00	
規費	8,000	1,050	-6,950	86.88	

註:

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用15人，實際進用15人（行銷業務），計時計件人員酬金預算數11,583,000元，決算數12,950,818元。
- 2.國外旅費決算數124,553元，較預算數591,000元，減少466,447元，主要係因疫情影響無法執行所致。
- 3.廣告費決算數83,606元，較預算數410,000元，減少326,394元，主要係擲節支出。
- 4.業務宣導費決算數2,081,154元，較預算數1,857,000元，增加224,154元，主要係加強產品推廣、促銷及各項業務之宣導所致。
- 5.公共關係費決算數843,629元，較預算數943,000元，減少99,371元，主要係擲節支出。

國軍退除役官兵安置基金

管理及總務費用明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管理及總務費用	182,856,000	185,287,976	2,431,976	1.33	
管理費用及總務費用	182,856,000	185,287,976	2,431,976	1.33	
用人費用	107,547,000	101,317,360	-6,229,640	5.79	
正式員額薪資	63,110,000	58,174,021	-4,935,979	7.82	
聘僱及兼職人員薪資		726,404	726,404		
超時工作報酬	4,243,000	4,030,931	-212,069	5.00	
津貼	2,875,000	2,388,682	-486,318	16.92	
獎金	22,780,000	23,363,057	583,057	2.56	
退休及卹償金	5,592,000	4,989,195	-602,805	10.78	
福利費	8,945,000	7,642,419	-1,302,581	14.56	
提繳費	2,000	2,651	651	32.55	
服務費用	45,631,000	46,822,827	1,191,827	2.61	
水電費	2,729,000	2,455,557	-273,443	10.02	
郵電費	1,938,000	1,832,903	-105,097	5.42	
旅運費	5,345,000	2,892,581	-2,452,419	45.88	
印刷裝訂與廣告費	1,151,000	958,756	-192,244	16.70	
修理保養及保固費	2,687,000	3,640,546	953,546	35.49	
保險費	548,000	583,851	35,851	6.54	
一般服務費	26,040,000	28,351,765	2,311,765	8.88	
專業服務費	4,507,000	5,420,569	913,569	20.27	
公共關係費	686,000	686,299	299	0.04	
材料及用品費	6,588,000	6,849,960	261,960	3.98	
使用材料費	2,629,000	4,278,758	1,649,758	62.75	
用品消耗	3,959,000	2,571,202	-1,387,798	35.05	
租金與利息	792,000	706,548	-85,452	10.79	
地租及水租		9,079	9,079		
機器租金	167,000	72,376	-94,624	56.66	
交通及運輸設備租金	210,000	101,833	-108,167	51.51	
什項設備租金	415,000	523,260	108,260	26.09	
折舊、折耗及攤銷	18,983,000	28,067,378	9,084,378	47.86	
不動產、廠房及設備折舊	17,761,000	26,326,205	8,565,205	48.22	
其他折舊性資產折舊	84,000	84,482	482	0.57	

國軍退除役官兵安置基金

管理及總務費用明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
攤銷	1,138,000	1,656,691	518,691	45.58	
稅捐與規費(強制費)	2,978,000	1,227,743	-1,750,257	58.77	
土地稅	1,210,000	109,198	-1,100,802	90.98	
房屋稅	244,000	35,942	-208,058	85.27	
消費與行為稅	447,000	292,388	-154,612	34.59	
規費	1,077,000	790,215	-286,785	26.63	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	257,000	229,460	-27,540	10.72	
會費	22,000	3,000	-19,000	86.36	
捐助、補助與獎助	65,000		-65,000	100.00	
分擔	80,000	33,200	-46,800	58.50	
補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)		107,000	107,000		
競賽及交流活動費	90,000	86,260	-3,740	4.16	
其他	80,000	66,700	-13,300	16.63	
其他費用	80,000	66,700	-13,300	16.63	

註:

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用42人，實際進用41人（行政業務），計時計件人員酬金預算數23,969,000元，決算數25,952,391元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力預計進用3人，實際進用3人（安全維護），相關費用預算數1,620,000元，決算數1,522,524元。
- 3.國外旅費決算數198,502元，較預算數1,830,000元，減少1,631,498元，主要係因疫情影響無法執行所致。
- 4.廣告費無決算數，較預算數90,000元，減少如列數，主要係撙節支出。
- 5.業務宣導費決算數468,706元，較預算數527,000元，減少58,294元，主要係撙節支出。
- 6.公共關係費決算數686,299元，較預算數686,000元，增加299元，主要係因業務需要加強公共關係之費用支出。

國軍退除役官兵安置基金
研究發展及訓練費用明細表
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
研究發展及訓練費用	850,000	693,374	-156,626	18.43	主要係轉投資事業講習所需經費支用未若預期所致。
訓練費用	850,000	693,374	-156,626	18.43	
服務費用	711,000	472,178	-238,822	33.59	
旅運費		3,950	3,950		
印刷裝訂與廣告費	20,000	2,186	-17,814	89.07	
保險費		342	342		
一般服務費	596,000	438,000	-158,000	26.51	
專業服務費	95,000	27,700	-67,300	70.84	
材料及用品費	94,000	170,496	76,496	81.38	
使用材料費	20,000		-20,000	100.00	
用品消耗	74,000	170,496	96,496	130.40	
租金與利息	35,000	50,700	15,700	44.86	
地租及水租	10,000	21,000	11,000	110.00	
交通及運輸設備租金	25,000	29,700	4,700	18.80	
其他	10,000		-10,000	100.00	
其他費用	10,000		-10,000	100.00	

國軍退除役官兵安置基金

其他業務費用明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他業務費用	576,280,000	941,327,352	365,047,352	63.35	主要係退除役官兵職業訓練及職業介紹計畫經費支用較預計增加所致。
雜項業務費用	576,280,000	941,327,352	365,047,352	63.35	
用人費用	4,994,000	6,271,208	1,277,208	25.57	
正式員額薪資	2,550,000	3,215,080	665,080	26.08	
超時工作報酬	86,000	155,023	69,023	80.26	
津貼	300,000	410,411	110,411	36.80	
獎金	1,314,000	1,471,278	157,278	11.97	
退休及卹償金	210,000	273,042	63,042	30.02	
福利費	534,000	746,374	212,374	39.77	
服務費用	160,537,000	154,366,758	-6,170,242	3.84	
水電費	2,230,000	1,005,493	-1,224,507	54.91	
郵電費	1,776,000	1,457,639	-318,361	17.93	
旅運費	1,563,000	1,442,393	-120,607	7.72	
印刷裝訂與廣告費	13,831,000	11,334,533	-2,496,467	18.05	
修理保養及保固費	2,082,000	2,518,712	436,712	20.98	
保險費	152,000	116,323	-35,677	23.47	
一般服務費	116,484,000	114,627,203	-1,856,797	1.59	
專業服務費	22,419,000	21,864,462	-554,538	2.47	
材料及用品費	31,204,000	34,480,749	3,276,749	10.50	
使用材料費	26,761,000	30,530,136	3,769,136	14.08	
用品消耗	4,443,000	3,950,613	-492,387	11.08	
租金與利息	1,882,000	1,118,090	-763,910	40.59	
地租及水租		502,000	502,000		
房租	800,000		-800,000	100.00	
機器租金	90,000	90,000			
交通及運輸設備租金	967,000	500,890	-466,110	48.20	
什項設備租金	25,000	25,200	200	0.80	
折舊、折耗及攤銷	51,039,000	39,907,709	-11,131,291	21.81	
不動產、廠房及設備折舊	49,737,000	37,927,865	-11,809,135	23.74	
攤銷	1,302,000	1,979,844	677,844	52.06	
稅捐與規費(強制費)	5,782,000	4,638,443	-1,143,557	19.78	
土地稅	5,500,000	4,334,558	-1,165,442	21.19	
房屋稅	190,000	179,555	-10,445	5.50	
消費與行為稅	41,000	33,596	-7,404	18.06	

國軍退除役官兵安置基金

其他業務費用明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
規費	51,000	90,734	39,734	77.91	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	314,886,000	693,189,045	378,303,045	120.14	
捐助、補助與獎助	308,844,000	683,477,364	374,633,364	121.30	
補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)	6,042,000	9,711,681	3,669,681	60.74	
其他	5,956,000	7,355,350	1,399,350	23.49	
其他費用	5,956,000	7,355,350	1,399,350	23.49	

註：

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用34人，實際進用27人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金預算數31,586,000元，決算數30,320,973元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力預計進用93人，實際進用93人（環境維護預計20人，實際20人；職訓業務預計8人，實際8人；職介業務預計65人，實際65人），相關費用預算數58,933,000元，決算數48,933,401元（環境維護預算數2,750,000元，決算數2,725,687元；職訓業務預算數5,336,000元，決算數4,947,714元；職介業務預算數50,847,000元，決算數41,260,000元）。
- 3.廣告費決算數684,800元，較預算增加如列數，主要係為宣傳本會農林機構旅遊資訊，辦理「臺鐵通勤電聯車車廂平面廣告」勞務採購案所致。
- 4.業務宣導費決算數8,709,656元，較預算數11,696,000元，減少2,986,344元，主要係撙節支出。

國軍退除役官兵安置基金

業務外費用明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務外費用	192,979,000	261,702,490	68,723,490	35.61	
財務費用	43,828,000	41,882,448	-1,945,552	4.44	
利息費用	43,828,000	41,882,448	-1,945,552	4.44	
租金與利息	43,828,000	41,882,448	-1,945,552	4.44	
利息	43,828,000	41,882,448	-1,945,552	4.44	
其他業務外費用	149,151,000	219,820,042	70,669,042	47.38	
財產交易短絀		87,880	87,880		主要係臺東農場土地移交國產署接管後劃編為原住民保留地，依規定轉列損失。
短絀、賠償與保險給付		87,880	87,880		
各項短絀		87,880	87,880		
投資性不動產費用	5,018,000	881,493	-4,136,507	82.43	主要係因榮民公司辦理清算作業，由管理會承接相關資產之管理維護費用自投資性不動產費用重分類至雜項費用所致。
服務費用	4,128,000		-4,128,000	100.00	
水電費	7,000		-7,000	100.00	
旅運費	30,000		-30,000	100.00	
一般服務費	4,091,000		-4,091,000	100.00	
稅捐與規費(強制費)	890,000	881,493	-8,507	0.96	
土地稅	890,000	881,493	-8,507	0.96	
雜項費用	144,133,000	218,850,669	74,717,669	51.84	主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司108年度財簽年報調整認列收益所致。
用人費用	115,592,000	87,005,041	-28,586,959	24.73	
正式員額薪資	1,354,000	605,480	-748,520	55.28	
聘僱及兼職人員薪資		225,180	225,180		
超時工作報酬	60,000	48,420	-11,580	19.30	
獎金	395,000	76,900	-318,100	80.53	
退休及卹償金	113,633,000	85,965,561	-27,667,439	24.35	
福利費	150,000	83,500	-66,500	44.33	
服務費用	16,233,000	23,978,562	7,745,562	47.71	
水電費	288,000	241,216	-46,784	16.24	
郵電費	122,000	55,046	-66,954	54.88	
旅運費	97,000	94,171	-2,829	2.92	
印刷裝訂與廣告費		160	160		
修理保養及保固費	550,000	1,219,679	669,679	121.76	
保險費	44,000	17,279	-26,721	60.73	

國軍退除役官兵安置基金

業務外費用明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
一般服務費	12,493,000	16,312,798	3,819,798	30.58	
專業服務費	2,639,000	6,038,213	3,399,213	128.81	
材料及用品費	131,000	31,830	-99,170	75.70	
使用材料費	30,000	7,364	-22,636	75.45	
用品消耗	101,000	24,466	-76,534	75.78	
租金與利息	40,000	43,956	3,956	9.89	
房租	24,000		-24,000	100.00	
機器租金		18,000	18,000		
什項設備租金	16,000	25,956	9,956	62.23	
折舊、折耗及攤銷	7,307,000	5,389,667	-1,917,333	26.24	
不動產、廠房及設備折舊	7,061,000	5,143,473	-1,917,527	27.16	
其他折舊性資產折舊	246,000	246,194	194	0.08	
稅捐與規費(強制費)	465,000	907,407	442,407	95.14	
土地稅	3,000	23,756	20,756	691.87	
房屋稅		744	744		
消費與行為稅	23,000	116,707	93,707	407.42	
規費	439,000	766,200	327,200	74.53	
短絀、賠償與保險給付		95,574,513	95,574,513		
各項短絀		95,574,513	95,574,513		
其他	4,365,000	5,919,693	1,554,693	35.62	
其他費用	4,365,000	5,919,693	1,554,693	35.62	

註：

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用2人，實際進用2人（行政業務），計時計件人員酬金預算數2,428,000元，決算數2,133,520元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力預計進用14人，實際進用14人（安全維護預計11人，實際11人；停車場管理預計3人，實際3人），相關費用預算數14,152,000元，決算數13,831,015元（安全維護預算數11,141,000元，決算數10,660,919元；停車場管理預算數3,011,000元，決算數3,170,096元）。

國軍退除役官

資產折舊

中華民國

項目	不動產、廠房及設備			
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備
原值	973,895,501	3,319,265,513	446,580,576	123,817,779
減：以前年度已提折舊數	801,396,061	1,756,498,485	333,177,932	86,808,065
上年度期末帳面價值	172,499,440	1,562,767,028	113,402,644	37,009,714
加：本年度新增資產價值	44,161,848	23,578,923	38,165,780	17,769,106
減：本年度減少資產價值				
加減：調整欄	14,811,803	12,837,801		
減：本年度提列折舊數	22,986,236	81,700,442	30,529,380	7,437,218
本年度期末帳面價值	208,486,855	1,517,483,310	121,039,044	47,341,602
本年度提列折舊數	22,986,236	81,700,442	30,529,380	7,437,218
勞務成本	10,610,608	29,631,536	7,918,789	2,632,340
銷貨成本	185,718	614,538	345,883	90,098
出租資產成本	26,054	22,848		
其他業務成本	2,585,984	26,606,495	1,110,797	531,091
行銷及業務費用		654,686	56,255	15,519
管理及總務費用	4,688,445	15,100,630	2,619,036	2,242,390
研究發展及訓練費用				
其他業務費用	3,309,528	5,647,352	18,373,548	1,920,302
其他業務外費用	1,579,899	3,422,357	105,072	5,478
合計	22,986,236	81,700,442	30,529,380	7,437,218

註：

- 本年度新增資產價值內含受贈資產21,093,067元，包括：
 - (1)土地改良物：係雪霸國家公園管理處與東勢林管處補助武陵農場之武陵隘口北端吊橋
 - (2)房屋及建築：係彰化農場嘉義分場委外廠商撥入之電力設備與廢水處理場等房屋及建築
 - (3)機械及設備：係羅東林管處補助森保處之相機設備30,000元、德基水庫集水區管理委員會補助水泵、自動收票機等設備5,466,808元。
 - (4)交通及運輸設備：係羅東林管處補助森保處之橡皮艇22,494元、德基水庫集水區管理委員補助
 - (5)什項設備：係彰化農場嘉義分場委外廠商撥入之鐵捲門及圖書設備等設備314,774元與
- 本年度減少資產價值，包括：
 - (1)報廢無殘值房屋及建築，原值15,847,922元，累計折舊15,847,922元。
 - (2)報廢無殘值機械及設備，原值8,528,236元，累計折舊8,528,236元。
 - (4)報廢無殘值交通及運輸設備，原值8,488,544元，累計折舊8,488,544元。
 - (5)報廢無殘值什項設備，原值5,172,509元，累計折舊5,172,509元。
 - (6)報廢（淘汰）殘值717,894元消耗性生物資產-非流動，原值1,164,948元，累計折舊447,054元。
- 本年度調整資產價值，包括：
 - (1)土地改良物：未完工程轉入14,811,803元。
 - (2)房屋及建築：未完工程轉入12,837,801元。
 - (3)其他：財產帳列錯誤調整，減少代管資產原值382,964元。
- 投資性不動產期初數0元，期末數0元（不含投資性不動產土地期初數8,247,097,408元，
- 其他包含：
 - (1)代管資產期初原值17,826,173元，累計折舊12,763,232元；期末原值17,872,220元，累計折舊
 - (2)生物資產期初原值6,098,053元，累計折舊2,910,239元；期末原值12,251,439元，累計折舊

兵安置基金

明細表

109年度

單位：新臺幣元

				投資性不動產	其他	合計
什項設備	租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
235,686,138			74,530,098		23,924,226	5,197,699,831
168,398,005			72,488,128		15,673,471	3,234,440,147
67,288,133			2,041,970		8,250,755	1,963,259,684
15,133,072			81,000		7,747,347	146,637,076
					717,894	717,894
					-382,964	27,266,640
17,278,249			253,983		2,524,058	162,709,566
65,142,956			1,868,987		12,373,186	1,973,735,940
17,278,249			253,983		2,524,058	162,709,566
6,693,624					2,193,382	59,680,279
13,028						1,249,265
						48,902
275,850			106,719			31,216,936
59,505						785,965
1,675,704					84,482	26,410,687
8,529,871			147,264			37,927,865
30,667					246,194	5,389,667
17,278,249			253,983		2,524,058	162,709,566

復健工程暨隘口邊坡穩定工程11,855,310元及彰化農場嘉義分場委外廠商撥入之碼頭181,334元。

2,257,813元及花蓮縣文化局撥入臺東農場松園別館財產松園人行步道277,922元。

福壽山農場之空拍機81,564元與武陵農場之四軸空拍機40,000元及彰化農場嘉義分場委外廠商撥入之熱

福壽山農場之機車46,641元及彰化農場嘉義分場委外廠商撥入之貨櫃413,365元。

花蓮縣文化局撥入臺東農場松園別館財產松樹支撐架105,042元。

期末數8,247,097,408元)。

13,093,906元(不含代管資產土地期初數9,027,653,954元,期末數8,814,117,065元)。

4,656,567元。

國軍退除役官兵安置基金

資產報廢明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	決 算 數						報廢損失 預算數	比 較 增 減	
	帳 面 價 值			殘 餘 價 值 (4)	未 實 現 重 估 增 值 減 少 數 (5)	報 廢 短 絀 (6)=(3)-(4)- (5)		金 額	%
	成 本 或 重 估 價 值 (1)	已 提 折 舊 額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)						
不動產、廠房及設備	38,037,211	38,037,211							
房屋及建築	15,847,922	15,847,922							
機械及設備	8,528,236	8,528,236							
交通及運輸設備	8,488,544	8,488,544							
什項設備	5,172,509	5,172,509							

註：清境農場報廢（淘汰）生物資產項下消耗性生物資產—非流動，原值1,164,948元，累計折舊447,054元。

國軍退除役官兵安置基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國 109年度

單位：新臺幣元

科 目	可 用 預 算 數				決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	
	以前年度 保留數	本 年 度 預 算 數	本 年 度 奉 准 先 行 辦 理 數	調 整 數				合 計
不動產、廠房及設備								
土地	53,294,074	10,000,000			63,294,074	12,703,533	-50,590,541	50,590,541
土地	53,294,074	10,000,000			63,294,074	4,883,634	-58,410,440	50,590,541
購建中固定資產						7,819,899	7,819,899	
土地改良物	17,750,122	36,390,000		-907,000	53,233,122	33,635,830	-19,597,292	18,196,560
土地改良物	17,750,122	36,390,000		-907,000	53,233,122	32,125,204	-21,107,918	18,196,560
購建中固定資產						1,510,626	1,510,626	
房屋及建築	2,096,282	96,023,000		-793,000	97,326,282	34,160,737	-63,165,545	61,603,451
房屋及建築	2,096,282	96,023,000		-793,000	97,326,282	21,043,188	-76,283,094	61,603,451
購建中固定資產						13,117,549	13,117,549	
機械及設備		35,092,000		2,004,000	37,096,000	32,547,408	-4,548,592	3,368,000
機械及設備		35,092,000		2,004,000	37,096,000	32,547,408	-4,548,592	3,368,000
交通及運輸設備	2,215,021	13,006,000		3,312,000	18,533,021	17,286,606	-1,246,415	776,000
交通及運輸設備	2,215,021	13,006,000		3,312,000	18,533,021	17,286,606	-1,246,415	776,000
什項設備		20,141,000		-3,647,000	16,494,000	14,713,256	-1,780,744	
什項設備		20,141,000		-3,647,000	16,494,000	14,713,256	-1,780,744	
生產性植物		50,000		31,000	81,000	81,000		
生產性植物		50,000		31,000	81,000	81,000		
小 計	75,355,499	210,702,000			286,057,499	145,128,370	-140,929,129	134,534,552
合 計	75,355,499	210,702,000			286,057,499	145,128,370	-140,929,129	134,534,552

註：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第4點規定，按1%至3%提列工程管理費2,693,000元，決算數1,089,598元。

國軍退除役官
固定資產建設改良擴充計畫
中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算				
	金額	目標能量	進度起訖年月	可用預算數				
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	合計
一般建築及設備計畫				75,355,499	210,702,000			286,057,499
土地				53,294,074	10,000,000			63,294,074
土地				53,294,074	10,000,000			63,294,074
購建中固定資產								
土地改良物				17,750,122	36,390,000		-907,000	53,233,122
土地改良物				17,750,122	36,390,000		-907,000	53,233,122
購建中固定資產								
房屋及建築				2,096,282	96,023,000		-793,000	97,326,282
房屋及建築				2,096,282	96,023,000		-793,000	97,326,282
購建中固定資產								
機械及設備					35,092,000		2,004,000	37,096,000
機械及設備					35,092,000		2,004,000	37,096,000
購建中固定資產								
交通及運輸設備				2,215,021	13,006,000		3,312,000	18,533,021
交通及運輸設備				2,215,021	13,006,000		3,312,000	18,533,021
購建中固定資產								
什項設備					20,141,000		-3,647,000	16,494,000
什項設備					20,141,000		-3,647,000	16,494,000
購建中固定資產								
生產性植物					50,000		31,000	81,000
生產性植物					50,000		31,000	81,000
合計				75,355,499	210,702,000			286,057,499

兵安置基金

預算與實際進度比較表

109年度

單位：新臺幣元

數		決算數				未達成或超過 預算之原因	
占全部 計畫%	截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占 可用預算數%	截至本年度 累計金額		截至本年度 累計決算數占 累計預算數%
	金額	占全部 計畫%					
	286,057,499		145,128,370	50.73	145,128,370	50.73	詳各分基金。
	63,294,074		12,703,533	20.07	12,703,533	20.07	
	63,294,074		4,883,634	7.72	4,883,634	7.72	
			7,819,899		7,819,899		
	53,233,122		33,635,830	63.19	33,635,830	63.19	
	53,233,122		32,125,204	60.35	32,125,204	60.35	
			1,510,626		1,510,626		
	97,326,282		34,160,737	35.10	34,160,737	35.10	
	97,326,282		21,043,188	21.62	21,043,188	21.62	
			13,117,549		13,117,549		
	37,096,000		32,547,408	87.74	32,547,408	87.74	
	37,096,000		32,547,408	87.74	32,547,408	87.74	
	18,533,021		17,286,606	93.27	17,286,606	93.27	
	18,533,021		17,286,606	93.27	17,286,606	93.27	
	16,494,000		14,713,256	89.20	14,713,256	89.20	
	16,494,000		14,713,256	89.20	14,713,256	89.20	
	81,000		81,000	100.00	81,000	100.00	
	81,000		81,000	100.00	81,000	100.00	
	286,057,499		145,128,370	50.73	145,128,370	50.73	

國軍退除役官兵安置基金
主要營運項目執行績效摘要表
中華民國109年度

貨幣單位：新臺幣元

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	%	金 額	%	
退除役官兵職業訓練及介紹			451,413,000		825,772,146			374,359,146	82.93	
退除役官兵就學進修補助	人次	7,500	159,800,000	8,174	184,680,747	674	8.99	24,880,747	15.57	
退除役官兵職業訓練	人次	15,255	119,602,000	14,867	194,333,551	-388	2.54	74,731,551	62.48	
退除役官兵職業介紹	人次	11,038	172,011,000	16,650	446,757,848	5,612	50.84	274,746,848	159.73	
提供農業產品			128,936,000		120,333,992			-8,602,008	6.67	
農產品供銷			128,936,000		120,333,992			-8,602,008	6.67	
果品	公斤	268,500	32,325,000	128,705	15,108,648	-139,795	52.07	-17,216,352	53.26	詳各分基金
香米、黑糯米等	公斤	9,000	594,000	15,199	1,069,034	6,199	68.88	475,034	79.97	
茶葉	公斤	14,830	83,407,000	14,688	88,166,721	-142	0.96	4,759,721	5.71	
猴頭菇	公斤	1,500	455,000	2,344	304,059	844	56.27	-150,941	33.17	
杭菊	公斤	650	2,305,000	783	6,143,347	133	20.46	3,838,347	166.52	
其他	元		9,850,000		9,542,183			-307,817	3.13	
委外(託)經營及勞務計畫			466,690,000		498,285,063			31,595,063	6.77	
旅遊服務類	元		421,051,000		454,568,948			33,517,948	7.96	
委外(託)經營類	元		45,639,000		43,716,115			-1,922,885	4.21	

國軍退除役官兵安置基金

基金數額增減明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	14,296,938,000	14,296,937,752	-248	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以代管國有財產撥充				
國庫增撥數				
其他				
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他				
期末基金數額	14,296,938,000	14,296,937,752	-248	

國軍退除役官
資金轉投資及
中華民國109年

轉投資事業名稱	期 末 資 本 額		稅前盈虧	投 資 金			
	金額	股數		以前年度 投資額	本年度增減投資		
					預算數	決算數	比較增減
欣隆天然氣公司	600,000,000	60,000,000	88,004,125	79,800,000			
欣湖天然氣公司	1,184,742,680	118,474,268	191,271,247	92,471,730			
欣欣天然氣公司	1,805,374,530	180,537,453	336,753,575	142,890,010			
欣泰石油氣公司	1,344,235,200	134,423,520	403,788,100	96,480,000			
欣桃天然氣公司	1,511,115,020	151,111,502	641,833,039	119,263,280			
欣中天然氣公司	1,803,073,160	180,307,316	492,863,056	153,850,160			
欣林天然氣公司	1,386,578,170	138,657,817	304,674,061	107,202,360			
欣彰天然氣公司	4,007,833,600	400,783,360	878,642,913	184,921,427			
欣雲天然氣公司	657,503,360	65,750,336	157,348,179	86,400,000			
欣嘉石油氣公司	354,267,260	35,426,726	69,235,741	117,000,000			
欣南天然氣公司	1,486,260,940	148,626,094	135,681,296	98,838,180			
大台南區天然氣公司	900,000,000	90,000,000	234,989,912	86,400,000			
欣高石油氣公司	1,104,305,530	110,430,553	227,272,176	196,073,062			
欣雄天然氣公司	2,000,780,930	200,078,093	508,489,041	98,232,615			
欣屏天然氣公司	340,631,320	34,063,132	79,632,271	80,400,000			
欣欣客運公司	501,500,480	50,150,048	19,208,445	89,092,660			
大南汽車公司	278,587,680	27,858,768	13,550,847	49,273,300			
欣欣大眾公司	730,432,830	73,043,283	17,282,317	326,639,500			
欣欣水泥公司	930,330,840	93,033,084	10,461,529	406,723,656			
榮電公司	467,552,600	46,755,260		152,116,820			
榮僑投資公司	759,276,250	75,927,625	42,496,338	181,258,360			
國華欣業公司	100,000,000	10,000,000		121,321,091			
遠榮氣體公司	335,100,000	33,510,000	69,463,847	119,472,000			
泛亞建設公司	1,144,417,230	114,441,723	139,267,053	539,688,864			
欣欣電子公司	36,000,000	3,600,000		8,812,800			
榮民工程公司	8,610,601,270	861,060,127		9,311,017,371			
達榮環保公司	600,000,000	60,000,000	-8,966,874	100,516,683			
遠東氣體公司	200,000,000	20,000,000	59,445,255	20,000,000			
聯合大地工程顧問公司	60,000,000	6,000,000	14,138,583	8,439,308			
高雄捷運公司	2,786,063,870	278,606,387	-190,150,831	128,606,380			
榮工工程公司	3,228,411,000	322,841,100	73,537,219	257,850,580			
世正開發公司	3,509,054,930	350,905,493	131,258,234	276,045,556			
歐欣環保公司	516,547,550	51,654,755	-6,837,991	69,092,117			
配合各公司增資					100,000,000		-100,000,000
合 計	45,280,578,230	4,528,057,823	5,134,632,702	13,906,189,870	100,000,000		-100,000,000

兵安置基金

其餘紬明細表

12月31日

單位：新臺幣元

額	截至本年度 持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資餘紬			備 註
		預算數	決算數	比較增減	
79,800,000	42.00	25,530,000	29,059,056	3,529,056	1. 採權益法認列之投資餘紬係就持股20%以上之轉投資事業，依被投資公司109年度淨值(以截至109年11月之淨值推估)認列。
92,471,730	32.95	43,439,000	49,125,474	5,686,474	
142,890,010	25.79	60,276,000	73,239,091	12,963,091	2. 本基金轉投資民營事業計有欣隆天然氣公司等32家、國營事業計榮民工程公司1家。
96,480,000	24.62	57,388,000	85,020,194	27,632,194	
119,263,280	41.45	166,376,000	213,448,261	47,072,261	3. 榮電公司依企業會計準則第6號公報，評估該公司發生重大減損，本基金投資無法收回，前於101年度將調整前帳面價值1億2,726萬2,387元及以前年度認列其他股東權益項目減項5,481萬4,755元歸於零，該公司現正辦理清算作業中。
153,850,160	40.06	148,816,000	145,946,579	-2,869,421	
107,202,360	42.37	87,229,000	141,521,335	54,292,335	4. 欣欣電子公司、國華欣業公司及榮民工程公司因營運虧損難以改善已結束營業，辦理清算作業中。
184,921,427	34.08	165,492,000	239,553,204	74,061,204	
86,400,000	28.80	34,391,000	44,452,149	10,061,149	5. 欣彰天然氣之稅前盈虧，因109年度盈餘分配員工紅利、董監酬勞，及其子公司之投資收益，須俟會計師查核後始認列，爰該金額為暫列數。
117,000,000	39.00	13,997,000	17,979,779	3,982,779	
98,838,180	26.07	27,169,000	32,171,324	5,002,324	6. 本年度營運虧損者計有3家：
86,400,000	28.80	25,103,000	62,343,844	37,240,844	
196,073,062	21.26	45,368,000	40,493,653	-4,874,347	(1) 歐欣環保公司尚未正式營運，前已辦理鑑價，後為配合行政院政策，暫緩撤資，俟行政院政策決定後配合辦理。
98,232,615	23.56	77,215,000	91,334,879	14,119,879	(2) 達榮環保公司目前仍在規劃設計階段，尚未正式營運。
80,400,000	31.93	10,000,000	26,350,892	16,350,892	(3) 高雄捷運公司受疫情影響，運量減少且減收租金及權利金，導致虧損。
89,092,660	49.07	7,132,000	2,985,196	-4,146,804	
49,273,300	25.58	2,467,000	1,597,008	-869,992	
326,639,500	43.16	13,664,000	6,114,212	-7,549,788	
406,723,656	40.04	7,424,000	9,508,830	2,084,830	
152,116,820	38.78				
181,258,360	37.80	10,782,000	16,270,042	5,488,042	
121,321,091	49.68				
119,472,000	39.82	18,068,000	22,780,823	4,712,823	
539,688,864	47.91	5,907,000	53,966,039	48,059,039	
8,812,800	24.48				
9,311,017,371	59.28				
100,516,683	33.40		-3,157,818	-3,157,818	
20,000,000	10.00		5,678,000	5,678,000	
8,439,308	18.06				
128,606,380	4.62		1,286,064	1,286,064	
257,850,580	9.32				
276,045,556	6.06		4,253,398	4,253,398	
69,092,117	19.36				
13,906,189,870		1,053,233,000	1,413,321,508	360,088,508	

國軍退除役官兵安置基金

無形資產明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科目及業務項目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
無形資產	4,623,000	1,786,062	-2,836,938	61.37	主要係管理會購置土地巡查管理資訊系統及觀光資料資訊系統尚在建置中所致。
專利權		21,000	21,000		
取得專利權		21,000	21,000		
電腦軟體	4,623,000	1,726,476	-2,896,524	62.65	
購置電腦軟體	4,623,000	1,726,476	-2,896,524	62.65	
其他無形資產		38,586	38,586		
其他無形資產		38,586	38,586		

國軍退除役官兵安置基金

成本彙總表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
直接材料	24,967,000	86,986,072	62,019,072	248.40	
直接人工	10,841,000	11,103,451	262,451	2.42	
製造費用	6,283,000	5,889,904	-393,096	6.26	
製造成本	42,091,000	103,979,427	61,888,427	147.03	
加：期初在製品存貨	2,479,000	2,696,442	217,442	8.77	
減：期末在製品存貨	-2,479,000	-2,395,206	83,794	3.38	
製成品成本	42,091,000	104,280,663	62,189,663	147.75	
加：期初製成品／農產品存貨	32,229,000	29,155,486	-3,073,514	9.54	
加：當期採收之農產品	86,845,000	15,648,697	-71,196,303	81.98	
減：期末製成品／農產品存貨	-32,229,000	-34,483,864	-2,254,864	7.00	
加：期初商品存貨	1,235,000	621,721	-613,279	49.66	
減：期末商品存貨	-1,235,000	-519,843	715,157	57.91	
加：購入商品		7,794,158	7,794,158		
減：其他		-2,163,026	-2,163,026		武陵農場、清境農場及臺東農場等部分商品與材料轉列勞務成本等1,956,585元；武陵農場製茶廠瓦斯費退費2,912元；行銷推廣產品之樣品贈送203,529元。
銷貨成本	128,936,000	120,333,992	-8,602,008	6.67	
榮民森林保育事業管理處	455,000	304,059	-150,941	33.17	
猴頭菇	455,000	304,059	-150,941	33.17	
清境農場	1,370,000	2,297,426	927,426	67.70	
果品	70,000	28,470	-41,530	59.33	
茶葉	1,200,000	2,244,585	1,044,585	87.05	
杭菊	100,000	24,371	-75,629	75.63	
福壽山農場	98,281,000	88,810,886	-9,470,114	9.64	
蘋果	29,345,000	11,581,111	-17,763,889	60.53	
梨	450,000	337,968	-112,032	24.90	
桃	960,000	966,312	6,312	0.66	
其他果品	600,000	823,716	223,716	37.29	

國軍退除役官兵安置基金

成本彙總表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
茶葉	59,700,000	68,880,353	9,180,353	15.38	
百貨零售、販賣部	2,010,000	4,646,203	2,636,203	131.15	
其他	5,216,000	1,575,223	-3,640,777	69.80	
武陵農場	28,112,000	27,375,196	-736,804	2.62	
果品	900,000	1,371,071	471,071	52.34	
茶葉	22,507,000	17,041,783	-5,465,217	24.28	
杭菊	2,205,000	6,118,976	3,913,976	177.50	
百貨零售、販賣部	2,500,000	2,843,366	343,366	13.73	
臺東農場	718,000	1,546,425	828,425	115.38	
香米、黑糯米等	594,000	1,069,034	475,034	79.97	
百貨零售、販賣部	124,000	477,391	353,391	284.99	

國軍退除役官兵安置基金

員工人數彙計表

中華民國109年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分	96	90	-6	
專任人員	87	80	-7	
職員	86	79	-7	其中1人為北勞結束營業清理期間之職員；北勞主任由事業處專門委員兼代。
技工	1	1		
工友				
駕駛				
聘用				
約僱				
管理會委員	9	9		無給職。
顧問人員				
兼任人員		1	1	會計處人員兼辦北勞主計業務。
總 計	96	90	-6	

註：

1. 預計進用契僱人力415人，實際進用397人（行政業務預計51人，實際49人；行銷業務預計15人，實際15人；遊客服務預計301人，實際297人；農產品生產與銷售預計48人，實際36人）。
2. 預計進用勞務承攬人力129人，實際進用132人（環境維護預計20人，實際20人；安全維護預計14人，實際14人；遊客服務預計19人，實際22人；職訓業務預計8人，實際8人；職介業務預計65人，實際65人；停車場管理預計3人，實際3人）。

國軍退除役官

用人費用

中華民國

項 目	預 算 數				
	正 式 員 額 薪	聘 僱 人 員 薪 資	超 時 工 作 報 酬	津 貼	獎 金
業務支出部分					
勞務成本					
銷貨成本					
其他業務成本					
行銷及業務費用					
管理及總務費用	63,110,000		4,243,000	2,875,000	22,780,000
其他業務費用	2,550,000		86,000	300,000	1,314,000
其他業務外費用	1,354,000		60,000		395,000
合 計	67,014,000		4,389,000	3,175,000	24,489,000

註：

- 1.進用契僱人力預算數288,141,000元，決算數309,403,350元（行政業務預算數29,654,000元，決算數32,311,522元
品生產與銷售預算數42,427,000元，決算數41,420,190元）。
- 2.勞務承攬人力預算數76,155,000元，決算數66,018,687元（環境維護預算數2,750,000元，決算數2,725,687元；安
數5,336,000元，決算數4,947,714元；職介業務預算數50,847,000元，決算數41,260,000元；停車場管理預算數
- 3.表內獎金編列及發放情形：
 - (1)年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列86人，金額8,353,000元；發給78人，金額
 - (2)考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績法，編列86人，金額
 - (3)績效獎金：依據民國103年10月31日院授人給字第1030052101號函核定之本會所屬農場營運獎金支給要點，
 - (4)其他獎金：依據民國95年6月1日考臺組貳二字第09500042241號、院授人給字第09500114292號令修正公務人

兵安置基金

彙計表

109年度

單位：新臺幣元

預 算 數						
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
5,592,000		8,945,000	2,000	107,547,000		107,547,000
210,000		534,000		4,994,000		4,994,000
113,633,000		150,000		115,592,000		115,592,000
119,435,000		9,629,000	2,000	228,133,000		228,133,000

；遊客服務預算數204,477,000元，決算數222,720,820元；行銷業務預算數11,583,000元，決算數12,950,818元；農產全維護預算數12,761,000元，決算數12,183,443元；遊客服務預算數1,450,000元，決算數1,731,747元；職訓業務預算3,011,000元，決算數3,170,096元）。

7,678,169元。

7,196,000元；發給73人，金額7,522,618元。

編列84人，金額8,940,000元；發給77人，金額9,695,448元。

員領有勳章獎章榮譽紀念章發給獎勵金實施要點，無預算數，發給1人，金額15,000元。

國軍退除役官

用人費用

中華民國

項 目	決 算 數				
	正 式 員 額 薪	聘 僱 人 員 薪 資	超 時 工 作 報 酬	津 貼	獎 金
業務支出部分					
勞務成本					
銷貨成本			4,234		
其他業務成本					
行銷及業務費用					
管理及總務費用	58,174,021	718,106	4,030,931	2,388,682	23,363,057
其他業務費用	3,215,080		155,023	410,411	1,471,278
其他業務外費用	605,480		48,420		76,900
合 計	61,994,581	718,106	4,238,608	2,799,093	24,911,235

兵安置基金

彙計表

109年度

單位：新臺幣元

決 算 數						
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
				4,234		4,234
4,989,195		7,642,419	2,651	101,309,062	8,298	101,317,360
273,042		746,374		6,271,208		6,271,208
85,965,561		83,500		86,779,861	225,180	87,005,041
91,227,798		8,472,293	2,651	194,364,365	233,478	194,597,843

國軍退除役官兵安置基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表
中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
四輪傳動小客貨兩用車	1	920,000	1	873,394			-46,606	5.07	清境農場為執行業務所需，汰舊一般公務轎車，換新四輪傳動小客貨兩用車。 清境農場為提升農場服務品及旅客安全，故變更購置四輪傳動8人座小客車2輛，業經行政院109年2月15日主基作字第1090200125號函同意。 彰化農場為提高土地巡查效率及安全性，汰舊一般公務轎車。 臺東農場為提高土地巡查效率及安全性，增購管理用車輛之小客貨兩用車（7-8人座）。
9人座小客車	2	2,800,000			-2	-100	-2,800,000	100.00	
8人座小客車			2	3,654,114	2		3,654,114		
一般公務轎車	1	800,000	1	798,095			-1,905	0.24	
小客貨兩用車（7-8人座）	1	820,000	1	793,146			-26,854	3.27	
合計	5	5,340,000	5	6,118,749			778,749	14.58	

註：

- 1.管理用車輛：經本表汰舊換新及森保處自彰化農場撥入公務轎車1輛後，截至本年度終了，計有一般公務轎車5輛，21人座大客車6輛，四輪傳動小客貨兩用車1輛，小客貨兩用車5輛，小客貨兩用車(7-8人座)3輛，8人座小客車2輛，9人座小客車2輛。
- 2.其他車輛：本年度增購電動機車1輛，汰舊換新小貨車1輛、冷凍車1輛、傾卸貨車1輛、機車3輛，報廢一般公務轎車1輛、小客貨兩用車1輛、小客貨兩用車(7-8人座)1輛、機車3輛後，截至本年度終了，計有一般公務轎車2輛、油氣雙燃料車1輛、21人座大客車1輛、小客貨兩用車5輛、小客貨兩用車(7-8人座)7輛、大貨車4輛、小貨車28輛、傾卸貨車1輛、冷凍車3輛、機車124輛、電動機車1輛。

國軍退除役官兵安置基金

所屬分決算收支概況表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

分 決 算 名 稱	業 務 收 入	業 務 成 本 與 費 用	業 務 賸 餘 (短 絀)	業 務 外 收 入	業 務 外 費 用	業 務 外 賸 餘 (短 絀)	本 期 餘 絀 (短 絀)
森保處	57,514,971	28,641,300	28,873,671	9,821,760	117,646	9,704,114	38,577,785
清境農場	276,635,714	211,745,055	64,890,659	25,536,234	6,587,712	18,948,522	83,839,181
福壽山農場	342,471,554	293,754,899	48,716,655	9,566,653	6,821,756	2,744,897	51,461,552
武陵農場	344,937,679	250,168,017	94,769,662	10,347,659	6,228,251	4,119,408	98,889,070
彰化農場	72,559,569	60,170,080	12,389,489	33,406,083	24,596,530	8,809,553	21,199,042
臺東農場	73,684,863	53,522,451	20,162,412	14,810,674	11,137,274	3,673,400	23,835,812
管理會	1,607,042,530	874,891,692	732,150,838	584,286,815	206,213,321	378,073,494	1,110,224,332
內部往來	-87,185,172		-87,185,172				-87,185,172
合 計	2,687,661,708	1,772,893,494	914,768,214	687,775,878	261,702,490	426,073,388	1,340,841,602

註：內部往來內容為安置基金管理會認列各分預算解繳投資報酬收入87,185,172元。

國軍退除役官兵安置基金

各項費用彙計表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
用人費用	228,133,000	194,597,843	-33,535,157	14.70
正式員額薪資	67,014,000	61,994,581	-5,019,419	7.49
聘僱及兼職人員薪資		951,584	951,584	
超時工作報酬	4,389,000	4,238,608	-150,392	3.43
津貼	3,175,000	2,799,093	-375,907	11.84
獎金	24,489,000	24,911,235	422,235	1.72
退休及卹償金	119,435,000	91,227,798	-28,207,202	23.62
福利費	9,629,000	8,472,293	-1,156,707	12.01
提繳費	2,000	2,651	651	32.55
服務費用	543,120,000	563,006,323	19,886,323	3.66
水電費	20,518,000	19,997,735	-520,265	2.54
郵電費	7,055,000	5,997,306	-1,057,694	14.99
旅運費	10,535,000	7,624,937	-2,910,063	27.62
印刷裝訂與廣告費	24,987,000	18,940,571	-6,046,429	24.20
修理保養及保固費	14,989,000	18,117,808	3,128,808	20.87
保險費	4,400,000	4,145,005	-254,995	5.80
一般服務費	422,571,000	444,914,322	22,343,322	5.29
專業服務費	35,768,000	41,027,031	5,259,031	14.70
公共關係費	2,297,000	2,241,608	-55,392	2.41
材料及用品費	144,281,000	224,368,715	80,087,715	55.51
使用材料費	122,431,000	201,395,973	78,964,973	64.50
用品消耗	17,833,000	19,466,590	1,633,590	9.16
商品及醫療用品	4,017,000	3,506,152	-510,848	12.72
租金與利息	49,560,000	49,102,571	-457,429	0.92
地租及水租	60,000	574,299	514,299	857.17
房租	824,000		-824,000	100.00
機器租金	605,000	599,904	-5,096	0.84
交通及運輸設備租金	1,502,000	1,710,412	208,412	13.88
什項設備租金	2,741,000	4,335,508	1,594,508	58.17
利息	43,828,000	41,882,448	-1,945,552	4.44
折舊、折耗及攤銷	177,774,000	166,972,651	-10,801,349	6.08
不動產、廠房及設備折舊	173,645,000	160,185,508	-13,459,492	7.75
生物資產折舊	399,000	2,193,382	1,794,382	449.72
其他折舊性資產折舊	330,000	330,676	676	0.20
攤銷	3,400,000	4,263,085	863,085	25.38

國軍退除役官兵安置基金

各項費用彙計表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
稅捐與規費(強制費)	15,899,000	13,819,036	-2,079,964	13.08
土地稅	11,156,000	9,609,709	-1,546,291	13.86
房屋稅	1,282,000	1,084,502	-197,498	15.41
消費與行為稅	813,000	621,074	-191,926	23.61
規費	2,648,000	2,503,751	-144,249	5.45
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	315,412,000	693,450,005	378,038,005	119.86
會費	118,000	31,500	-86,500	73.31
捐助、補助與獎助	309,032,000	683,480,364	374,448,364	121.17
分擔	80,000	33,200	-46,800	58.50
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	6,042,000	9,818,681	3,776,681	62.51
競賽及交流活動費	140,000	86,260	-53,740	38.39
短絀、賠償與保險給付		99,552,321	99,552,321	
各項短絀		99,552,321	99,552,321	
其他	10,613,000	13,371,954	2,758,954	26.00
其他費用	10,613,000	13,371,954	2,758,954	26.00
小 計	1,484,792,000	2,018,241,419	533,449,419	35.93
加：期初在製品存貨	2,479,000	2,696,442	217,442	8.77
減：期末在製品存貨	-2,479,000	-2,395,206	83,794	3.38
加：期初製成品／農產品存貨	32,229,000	29,155,486	-3,073,514	9.54
加：當期採收之農產品	86,845,000	15,648,697	-71,196,303	81.98
減：期末製成品／農產品存貨	-32,229,000	-34,483,864	-2,254,864	7.00
加：期初商品存貨	1,235,000	621,721	-613,279	49.66
減：期末商品存貨	-1,235,000	-519,843	715,157	57.91
加：購入商品		7,794,158	7,794,158	
減：其他		-2,163,026	-2,163,026	
合 計	1,571,637,000	2,034,595,984	462,958,984	29.46

國軍退除役官兵安置基金
管制性項目及統計所需項目比較表
中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目	23,782,000	17,677,057	-6,104,943	25.67	主要係為宣傳本會農林機構旅遊資訊，辦理「臺鐵通勤電聯車車廂平面廣告」勞務採購案所致。
國外旅費	2,421,000	323,055	-2,097,945	86.66	
廣告費	557,000	892,692	335,692	60.27	
業務宣導費	18,507,000	14,219,702	-4,287,298	23.17	
公共關係費	2,297,000	2,241,608	-55,392	2.41	
統計所需項目	316,393,000	336,151,960	19,758,960	6.25	
宿舍修護費		3,552	3,552		
義(志)工服務費	1,423,000	1,504,083	81,083	5.70	
計時計件人員酬金	288,141,000	309,403,350	21,262,350	7.38	
專技人員酬金	879,000	353,905	-525,095	59.74	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	21,940,000	21,225,522	-714,478	3.26	
商品	4,010,000	3,506,152	-503,848	12.56	
一般土地租金		51,299	51,299		
證券交易稅		104,097	104,097		

安置基金管理會

國軍退除役官兵安置基金安置基金管理會 109年度附屬單位決算
目 次

一、總說明.....	第 59	~	65	頁
二、主要表				
(一) 收支餘絀表.....	第 67	~	68	頁
(二) 餘絀撥補表.....	第		69	頁
(三) 現金流量表.....	第 70	~	71	頁
(四) 平衡表.....	第 72	~	75	頁
三、附屬表				
(一) 各項收入明細表.....	第 77	~	78	頁
(二) 各項支出明細表.....	第 79	~	86	頁
(三) 資產折舊明細表.....	第 88	~	89	頁
(四) 資產報廢明細表.....	第		90	頁
(五) 固定資產建設改良擴充明細表.....	第		91	頁
(六) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	第 92	~	93	頁
(七) 主要營運項目執行績效摘要表.....	第		94	頁
(八) 基金數額增減明細表.....	第		95	頁
(九) 資金轉投資及其餘絀明細表.....	第 96	~	97	頁
(十) 無形資產明細表.....	第		98	頁
(十一) 員工人數彙計表.....	第		99	頁
(十二) 用人費用彙計表.....	第 100	~	103	頁
(十三) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	第		104	頁
(十四) 各項費用彙計表.....	第 105	~	106	頁
(十五) 管制性項目及統計所需項目比較表.....	第		107	頁

總 說 明

本 頁 空 白

主 要 表

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明
中華民國 109 年度

壹、業務計畫實施績效

國軍退除役官兵安置基金，係配合支援退除役官兵安置就業計畫之執行，旨在適切配合及有效運用，以達成各項業務計畫目標。基金管理會本（109）年度施政計畫執行成果，擇要簡述如下：

一、就業安置

(一)就學進修補助計畫：

1.補助參加大專校院進修 1,747 人次

對於已就業或待業中之退除役官兵，鼓勵依其職涯規劃及個人就業需求參加大專校院推廣教育或進修學分班，核發「參加大專校院進修補助」1,747 人次，協助獲取就業相關知能。

2.補助參加就業考試補習 784 人次：

輔導退除役官兵參加國家考試及公營事業人員進用考試，以順利就業，其應考科目於考試前參加政府立案補習班之補習課程或購買教材、考試用書，於完成考試後申請進修補助，核發「參加就業考試進修補助」784 人次。

3.就學補助獎勵 5,643 人次：

鼓勵退除役官兵選讀大專以上科系，提高職場競爭力，促使適才適所就業，核發就學補助獎勵 5,643 人次。

(二)職業訓練計畫

1.職訓中心自辦訓練 2,126 人次：

職訓中心提供優質自辦訓練課程與服務，辦理「機械修護、精密機械、物業管理、餐飲服務、資訊服務、創意設計、能源服務及觀光休閒」等 8 大職類課程，合計訓練 86 班，訓練 2,126 人次。

(1)日間養成訓練辦理 53 個班次，訓練 1,270 人次。

(2)夜間進修訓練辦理 6 個班次，訓練 105 人次。

(3)短期訓練辦理 9 個班次，訓練 227 人次。

(4)產訓合作辦理 2 個班次，訓練 16 人次。

(5)國防部、考選部及電信公會委託代訓 16 個班次，訓練 508 人，委訓經費由委訓機關/機構支應。

2.職訓中心委外訓練 990 人次：

職訓中心委託專業機構辦理專案訓練，合計 37 個班次，訓練 990 人次。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明
中華民國 109 年度

3.核發職業訓練補助 2,993 人次：

依「志願役退除役軍人參加職業訓練補助辦法」規定，補助 2,993 人次，鼓勵退除役官兵自行在地參訓，訓後順利就業，投入職場。

4.辦理職訓機構輔導就業成效優良獎勵 34 人：

依「職業訓練機構志願役退除役軍人就業獎勵辦法」規定，核發獎勵 5 班，合計 34 人。

5.辦理「轉業職前講習」8,690 人次：

(1)辦理「就業媒合活動」7,683 人次：

為協助退除役官兵瞭解就業市場趨勢，順利轉銜職場，安定生活，辦理「就業媒合活動」85 場次，合計 7,683 人次參加。

(2)辦理「創業諮詢輔導服務計畫」1,007 人次：

在創業輔導作為方面，針對有創業需求者，提供創業諮詢輔導，包括知能課程、風險評估、計畫書擬定等協助事項，諮詢輔導計 1,007 人次。

(3)辦理職業適性評量及職涯諮詢服務：

為協助退除役官兵瞭解個人優勢特質，建立正確職業觀念，辦理職業適性評量及職涯發展規劃諮詢，以為生涯規劃與就業選擇之參考，合計辦理職業適性評量 8,317 人次，職涯諮詢服務 2,511 人次。

6.核發創業貸款利息補貼 34 人次：

依「志願役退除役軍人創業貸款利息補貼辦法」，提供創業貸款利息補貼 34 人次。

(三)職業介紹計畫

1.建構前推營區整合型就業服務：

配合募兵制推動，成立專案小組，主動進入國軍營區說明退輔制度，協助順利就業。辦理 27 場次，屆退官兵 2,959 人次參加。

2.結合地區服務體系，開展就業服務工作網絡：

運用地區榮服處聯絡體系，瞭解及關懷榮民(眷)就業狀況，拓展當地企業人力需求，協助媒合就業，並辦理就業服務工作評比，支付 108 年度第 4 季及 109 年 1-3 季績優人員獎勵計 4 次，合計獎勵 1,986 人次。

3.簽署合作備忘錄：

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明

中華民國 109 年度

為增加退除役官兵就業機會，計拜訪地區企業廠商 1,496 家，並協洽簽署「促進退除役官兵就業合作備忘錄」100 家，開拓就業管道。

4.表揚進用退除役官兵績優廠商：

依「民營事業機構團體及私立學校進用志願役退除役軍人獎勵辦法」獎勵進用退伍軍人成效優良企業 48 家，計新進用退除役官兵 1,457 人。

5.推介就業：

為促進順利就業，於各縣市設置就業服務站，並結合地區服務體系，協力推動就業服務工作，合計推介 10,310 人次。

6.試辦促進退除役官兵穩定就業方案：

為協助無職場經驗官兵，培養技能專長，重返勞動市場，訂定「促進退除役官兵穩定就業方案」，提供「推介就業穩定津貼」及「訓後就業穩定津貼」等二種津貼，以激勵安心工作，奉行政院核定自 107 年 7 月 1 日起試辦，109 年新增核發津貼 4,927 人（穩定就業 3 個月以上）。

7.辦理就學就業及職訓服務工作研討會：

為充實就業服務人員實務及增進退除役官兵就業能力，於 109 年 7 月 14 日及 9 月 8 日，舉辦就業服務工作研習及退除役官兵人力資源活化研討會，各縣市榮服處、職訓中心等相關人員計 97 人參加。

8.辦理就學、就業及職訓服務工作說明會：

為加強與退除役官兵之聯繫輔導，瞭解學習狀況及就業後之工作情形，辦理「就學、就業及職訓服務工作說明會」24 場次，1,413 人參與，透過交流互動將經驗傳承，並探討問題、研商對策，供本會制定政策之參考。

二、農業支援

(一)有機農業

以自行經營或委託經營方式於武陵、臺東、清境及彰化農場轄管土地辦理有機栽培，面積達 481 餘公頃，已通過驗證面積 387 餘公頃。

(二)觀光業務宣導

印製所屬遊憩區主題月曆及相關文宣品、與所屬農場共同參加台北國際旅展(ITF)及採購農場特色農產禮品，以利宣傳行銷。

(三)國內行銷推廣

國軍退除役官兵安置基金 安置基金管理會 總說明

中華民國 109 年度

1. 為因應新冠肺炎疫情影響，配合政策推廣國旅市場，且評估近年農場各月遊客人次及住宿情形，推出三高山農場「春遊玩很大」優惠活動，鼓勵旅客於淡季時赴農場遊憩，並回饋喜愛三高山農場的忠實顧客。另對榮民及第二類退除役官兵加強行銷力道，展現本會服務照顧榮民之決心。
2. 為加強落實照顧榮民袍澤，延續 108 年武陵農場櫻花季優先訂房成果，持續推出榮民有感方案，並增加福壽山農場楓葉季優先訂房，服務榮民人次達 2,027 人次。
3. 感念國內醫護人員於新冠肺炎疫情期間之辛勞，慰勉其於抗疫期間辛勤付出，所屬農場針對遊憩、旅宿等服務推出「醫護專案」，服務人次達 2,679 人次。
4. 除透過行銷優惠專案吸引不同客群到農場遊憩外，也強化農場特色餐飲及農場特產品開發系列產品，於住宿服務外，增加農場曝光度，以吸引更多遊客。

(四) 教育訓練

1. 109 年 5 月 20 日至 21 日辦理所屬農林機構經營管理研習，邀請專家學者擔任講座，並赴民間單位觀摩，透過課程分享及實地體驗方式，瞭解國內知名景區經營面向並學習創新作法，吸收他人餐飲服務品質之成功經驗，以提升農場核心競爭力。
2. 109 年 11 月 16-17 日辦理 109 年度所屬農林機構土地管理研習案。邀請律師、交通部高速公路局業務組組長、宜誠資訊股份有限公司，講授國有土地侵害之救濟；促參公告、申請、甄審及議簽約作業實務；土地巡查管理資訊系統及觀光資訊系統-巡查暨空拍作業。

(五) 被占用土地之處理

本會所屬農場機構經管被占用國有公用土地，經多年清查排占，截至 109 年 12 月底止，尚餘面積 26 餘公頃賡續處理。

貳、收支餘絀情形

一、業務收入

本年度業務收入決算數 16 億 704 萬 2,530 元，較預算數 12 億 1,826 萬 2,000 元，增加 3 億 8,878 萬 530 元，約 31.91%，分析如下：

- (一) 租金及權利金收入：決算數 4,442 萬 5,114 元，較預算數 3,441 萬 6,000 元，增加 1,000 萬 9,114 元，約 29.08%，主要係收取本會前木材廠

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明
中華民國 109 年度

房租金收入所致。

- (二)投融資業務收入：決算數 15 億 6,184 萬 7,646 元，較預算數 11 億 8,281 萬 9,000 元，增加 3 億 7,902 萬 8,646 元，約 32.04%，主要係依轉投資公司經營狀況及持股比例核算認列之投資收益較預期增加所致。
- (三)其他業務收入：決算數 76 萬 9,770 元，較預算數 102 萬 7,000 元，減少 25 萬 7,230 元，約 25.05%，主要係收取職訓中心委外訓練班學員自費訓練費較預期減少所致。

二、業務成本與費用

本年度業務成本與費用決算數 8 億 7,489 萬 1,692 元，較預算數 5 億 853 萬 1,000 元，增加 3 億 6,636 萬 692 元，約 72.04%，分析如下：

- (一)出租資產成本：決算數 239 萬 6,620 元，較預算數 102 萬 4,000 元，增加 137 萬 2,620 元，約 134.04%，主要係認列本會前木材廠房 106 年及 108 年地價稅所致。
- (二)投融資業務成本：決算數 315 萬 7,943 元，無預算數，主要係依權益法認列轉投資公司投資短絀所致。
- (三)管理及總務費用：決算數 515 萬 5,970 元，較預算數 516 萬 5,000 元，減少 9,030 元，約 0.17%。
- (四)研究發展及訓練費用：決算數 69 萬 3,374 元，較預算數 85 萬元，減少 15 萬 6,626 元，約 18.43%，主要係本年度轉投資事業講習所需經費支用未若預期所致。
- (五)其他業務費用：決算數 8 億 6,348 萬 7,785 元，較預算數 5 億 149 萬 2,000 元，增加 3 億 6,199 萬 5,785 元，約 72.18%，主要係退除役官兵職業訓練及職業介紹計畫經費支用較預計增加所致。

三、業務外收入

本年度業務外收入決算數 5 億 8,428 萬 6,815 元，較預算數 1 億 7,926 萬 6,000 元，增加 4 億 502 萬 815 元，約 225.93%，分析如下：

- (一)財務收入：決算數 599 萬 6,052 元，較預算數 622 萬 7,000 元，減少 23 萬 948 元，約 3.71%。
- (二)其他業務外收入：決算數 5 億 7,829 萬 763 元，較預算數 1 億 7,303 萬 9,000 元，增加 4 億 525 萬 1,763 元，約 234.20%，分析如下：
- 1.財產交易賸餘：決算數 1,667 萬 9,026 元，無預算數，主要係收取國產署處分本會轉投資公司南鎮天然氣股票價款所致。

**國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明**

中華民國 109 年度

- 2.投資性不動產收入：決算數 980 萬 8,200 元，較預算數 1,013 萬 4,000 元，減少 32 萬 5,800 元，約 3.21%。
- 3.違規罰款收入：決算數 68 萬 950 元，較預算數 10 萬元，增加 58 萬 950 元，約 580.95%，主要係榮服處與職訓中心辦理進修訓練，沒入學員保證金及廠商履約保證金較預計增加所致。
- 4.雜項收入：決算數 5 億 5,112 萬 2,587 元，較預算數 1 億 6,280 萬 5,000 元，增加 3 億 8,831 萬 7,587 元，約 238.52%，主要係收回榮民公司繳還代安置基金追償之勞保補償金所致。

四、業務外費用

本年度業務外費用決算數 2 億 621 萬 3,321 元，較預算數 1 億 6,080 萬 2,000 元，增加 4,541 萬 1,321 元，約 28.24%，分析如下：

- (一)財務費用：決算數 4,188 萬 2,448 元，較預算數 4,382 萬 8,000 元，減少 194 萬 5,552 元，約 4.44%。
- (二)其他業務外費用：決算數 1 億 6,433 萬 873 元，較預算數 1 億 1,697 萬 4,000 元，增加 4,735 萬 6,873 元，約 40.48%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 108 年度財簽年報調整認列短絀所致。

五、本年度餘絀

收支相抵後，本年度賸餘決算數 11 億 1,022 萬 4,332 元，較預算數 7 億 2,819 萬 5,000 元，增加 3 億 8,202 萬 9,332 元，約 52.46%。

參、餘絀撥補實況

本期賸餘 11 億 1,022 萬 4,332 元，連同以前年度未分配賸餘 30 億 3,077 萬 1,506 元，共有賸餘 41 億 4,099 萬 5,838 元，留待以後年度處理。

肆、現金流量結果

一、本期現金及約當現金決算數淨增 1 億 3,796 萬 5,047 元，較預算數淨增 8,411 萬元，增加 5,385 萬 5,047 元，分述如下：

(一)業務活動之淨現金流入 6 億 4,123 萬 718 元，包括：

- 1.本期賸餘 11 億 1,022 萬 4,332 元。
- 2.利息股利之調整增加 2,466 萬 8,934 元，包括利息收入 599 萬 6,052 元，股利收入 1,121 萬 7,462 元及利息費用 4,188 萬 2,448 元。
- 3.調整項目減少 13 億 1,496 萬 839 元，包括折舊、減損及折耗 2,974 萬 1,537 元，攤銷 296 萬 7,898 元，其他減少 13 億 9,655 萬 643 元，流動資

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明

中華民國 109 年度

產淨減1億1,543萬7,565元及流動負債淨減6,655萬7,196元。

4.收取利息607萬4,189元，收取股利8億5,964萬6,932元及支付利息4,442萬2,830元。

(二)投資活動之淨現金流出86萬2,194元，其中現金流入2,982萬7,915元，包括減少短期墊款6萬6,485元及其他資產2,976萬1,430元，現金流出3,069萬109元，包括增加不動產、廠房及設備2,997萬109元及無形資產72萬元。

(三)籌資活動之淨現金流出5億240萬3,477元，包括減少短期債務5億元及其他負債240萬3,477元。

二、現金及約當現金之淨增1億3,796萬5,047元，係期末現金13億2,178萬6,098元，較期初現金11億8,382萬1,051元增加之數。

伍、資產負債情況

一、資產總額計395億5,248萬3,274元，其中流動資產23億4,754萬6,603元，占5.94%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金191億5,837萬1,678元，占48.44%；不動產、廠房及設備25億8,330萬3,658元，占6.53%；投資性不動產82億4,709萬7,408元，占20.85%；無形資產731萬7,611元，占0.02%；其他資產72億884萬6,316元，占18.22%。

二、負債總額計77億5,589萬6,768元，占負債及淨值19.61%，其中流動負債74億8,579萬9,718元，占負債及淨值18.93%；其他負債2億7,009萬7,050元，占負債及淨值0.68%。

三、淨值總額計317億9,658萬6,506元，占負債及淨值80.39%；其中基金142億9,693萬7,752元，占負債及淨值36.15%；公積128億4,731萬660元，占負債及淨值32.48%；累積賸餘41億4,099萬5,838元，占負債及淨值10.47%；淨值其他項目5億1,134萬2,256元，占負債及淨值1.29%。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
收支餘絀表
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	1,218,262,000	100.00	1,607,042,530	100.00	388,780,530	31.91	1,460,276,515	100.00
租金及權利金收入	34,416,000	2.83	44,425,114	2.76	10,009,114	29.08	34,999,113	2.40
土地租金收入	4,244,000	0.35	5,098,766	0.32	854,766	20.14	4,392,877	0.30
廠房租金收入	5,175,000	0.42	4,575,405	0.28	-599,595	-11.59	5,289,593	0.36
權利金收入	18,151,000	1.49	18,856,377	1.17	705,377	3.89	18,590,577	1.27
其他租金收入	6,846,000	0.56	15,894,566	0.99	9,048,566	132.17	6,726,066	0.46
投融資業務收入	1,182,819,000	97.09	1,561,847,646	97.19	379,028,646	32.04	1,423,664,075	97.49
投資業務收入	1,103,233,000	90.56	1,474,662,474	91.76	371,429,474	33.67	1,342,421,545	91.93
其他投融資業務收入	79,586,000	6.53	87,185,172	5.43	7,599,172	9.55	81,242,530	5.56
其他業務收入	1,027,000	0.08	769,770	0.05	-257,230	-25.05	1,613,327	0.11
雜項業務收入	1,027,000	0.08	769,770	0.05	-257,230	-25.05	1,613,327	0.11
業務成本與費用	508,531,000	41.74	874,891,692	54.44	366,360,692	72.04	777,653,893	53.25
勞務成本							9,787,586	0.67
營建成本							9,787,586	0.67
出租資產成本	1,024,000	0.08	2,396,620	0.15	1,372,620	134.04	931,462	0.06
出租土地成本	907,000	0.07	540,642	0.03	-366,358	-40.39	701,763	0.05
其他出租成本	117,000	0.01	1,855,978	0.12	1,738,978	1,486.31	229,699	0.02
投融資業務成本			3,157,943	0.20	3,157,943		75,039,959	5.14
投資業務成本			3,157,943	0.20	3,157,943		75,039,959	5.14
管理及總務費用	5,165,000	0.42	5,155,970	0.32	-9,030	-0.17	7,288,682	0.50
管理費用及總務費用	5,165,000	0.42	5,155,970	0.32	-9,030	-0.17	7,288,682	0.50
研究發展及訓練費用	850,000	0.07	693,374	0.04	-156,626	-18.43	263,368	0.02
訓練費用	850,000	0.07	693,374	0.04	-156,626	-18.43	263,368	0.02
其他業務費用	501,492,000	41.16	863,487,785	53.73	361,995,785	72.18	684,342,836	46.86
雜項業務費用	501,492,000	41.16	863,487,785	53.73	361,995,785	72.18	684,342,836	46.86
業務賸餘(短絀)	709,731,000	58.26	732,150,838	45.56	22,419,838	3.16	682,622,622	46.75
業務外收入	179,266,000	14.71	584,286,815	36.36	405,020,815	225.93	459,598,492	31.47
財務收入	6,227,000	0.51	5,996,052	0.37	-230,948	-3.71	7,742,263	0.53
利息收入	6,227,000	0.51	5,996,052	0.37	-230,948	-3.71	7,742,263	0.53
其他業務外收入	173,039,000	14.20	578,290,763	35.98	405,251,763	234.20	451,856,229	30.94

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
收支餘絀表
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
財產交易賸餘			16,679,026	1.04	16,679,026			
投資性不動產收入	10,134,000	0.83	9,808,200	0.61	-325,800	-3.21	10,142,415	0.69
違規罰款收入	100,000	0.01	680,950	0.04	580,950	580.95	944,355	0.06
雜項收入	162,805,000	13.36	551,122,587	34.29	388,317,587	238.52	440,769,459	30.18
業務外費用	160,802,000	13.20	206,213,321	12.83	45,411,321	28.24	351,795,181	24.09
財務費用	43,828,000	3.60	41,882,448	2.61	-1,945,552	-4.44	39,339,474	2.69
利息費用	43,828,000	3.60	41,882,448	2.61	-1,945,552	-4.44	39,339,474	2.69
其他業務外費用	116,974,000	9.60	164,330,873	10.23	47,356,873	40.48	312,455,707	21.40
投資性不動產費用	5,018,000	0.41	881,493	0.05	-4,136,507	-82.43	1,149,968	0.08
雜項費用	111,956,000	9.19	163,449,380	10.17	51,493,380	45.99	311,305,739	21.32
業務外賸餘(短絀)	18,464,000	1.52	378,073,494	23.53	359,609,494	1,947.63	107,803,311	7.38
本期賸餘(短絀)	728,195,000	59.77	1,110,224,332	69.08	382,029,332	52.46	790,425,933	54.13

註：	科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
	本期其他綜合餘絀-採權益法認列之其他綜合餘絀份額		83,729,892	83,729,892	-89,606,377

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
餘絀撥補表
 中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	3,314,655,000	100.00	4,140,995,838	100.00	826,340,838	24.93	15,392,761,506	100.00
本期賸餘	728,195,000	21.97	1,110,224,332	26.81	382,029,332	52.46	790,425,933	5.14
前期未分配賸餘	2,586,460,000	78.03	3,030,771,506	73.19	444,311,506	17.18	14,602,335,573	94.86
分配之部							12,361,990,000	80.31
提存公積							12,361,990,000	80.31
未分配賸餘	3,314,655,000	100.00	4,140,995,838	100.00	826,340,838	24.93	3,030,771,506	19.69

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
現金流量表
中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘（短絀）	728,195,000	1,110,224,332	382,029,332	52.46
利息股利之調整	37,601,000	24,668,934	-12,932,066	34.39
利息收入	-6,227,000	-5,996,052	230,948	3.71
股利收入		-11,217,462	-11,217,462	
利息費用	43,828,000	41,882,448	-1,945,552	4.44
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	765,796,000	1,134,893,266	369,097,266	48.20
調整項目	-1,010,056,000	-1,314,960,839	-304,904,839	30.19
折舊、減損及折耗	41,151,000	29,741,537	-11,409,463	27.73
攤銷	2,026,000	2,967,898	941,898	46.49
其他	-1,053,233,000	-1,396,550,643	-343,317,643	32.60
流動資產淨減（淨增）		115,437,565	115,437,565	
流動負債淨增（淨減）		-66,557,196	-66,557,196	
未計利息股利之現金流入（流出）	-244,260,000	-180,067,573	64,192,427	26.28
收取利息	6,227,000	6,074,189	-152,811	2.45
收取股利	500,000,000	859,646,932	359,646,932	71.93
支付利息	-43,828,000	-44,422,830	-594,830	1.36
業務活動之淨現金流入(流出)	218,139,000	641,230,718	423,091,718	193.96
投資活動之現金流量				
減少流動金融資產及短期貸墊款		66,485	66,485	
減少短期墊款		66,485	66,485	
減少無形資產及其他資產		29,761,430	29,761,430	
減少其他資產		29,761,430	29,761,430	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000,000		100,000,000	100.00
增加投資	-100,000,000		100,000,000	100.00
增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-30,006,000	-29,970,109	35,891	0.12
增加不動產、廠房及設備	-30,006,000	-29,970,109	35,891	0.12
增加無形資產及其他資產	-4,023,000	-720,000	3,303,000	82.10
增加無形資產	-4,023,000	-720,000	3,303,000	82.10
投資活動之淨現金流入(流出)	-134,029,000	-862,194	133,166,806	99.36
籌資活動之現金流量				
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-502,403,477	-502,403,477	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
現金流量表
 中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
減少短期債務		-500,000,000	-500,000,000	
減少其他負債		-2,403,477	-2,403,477	
籌資活動之淨現金流入(流出)		-502,403,477	-502,403,477	
現金及約當現金之淨增(淨減)	84,110,000	137,965,047	53,855,047	64.03
期初現金及約當現金	1,006,268,000	1,183,821,051	177,553,051	17.64
期末現金及約當現金	1,090,378,000	1,321,786,098	231,408,098	21.22

註：不影響現金流量之投資及籌資活動：

- 1.提撥退休及離職準備金1,229,541元，退休準備金孳息63,079元。
- 2.代管資產與應付代管資產同額減少30,177,603元。
- 3.催收款無法收回，奉准轉銷呆帳118,656,542元。
- 4.催收帳款與備抵呆帳同額減少19,304,525元。
- 5.土地移轉國有財產署待處分資產1,168,913,813元。
- 6.長期應收款減少96,202,500元，係榮民工程公司將回收觀音廠機械設備移轉價金之權利移轉本會抵償代舉借債務。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
平衡表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	39,552,483,274	100.00	38,959,041,088	100.00	593,442,186	1.52
流動資產	2,347,546,603	5.94	2,228,961,243	5.72	118,585,360	5.32
現金	1,321,786,098	3.34	1,183,821,051	3.04	137,965,047	11.65
銀行存款	1,321,786,098	3.34	1,183,821,051	3.04	137,965,047	11.65
流動金融資產	600,000,000	1.52	600,000,000	1.54		
其他金融資產－流動	600,000,000	1.52	600,000,000	1.54		
應收款項	410,918,020	1.04	353,633,851	0.91	57,284,169	16.20
應收帳款	8,943,494	0.02	8,943,494	0.02		
應收利息	166,840		244,977		-78,137	31.90
其他應收款	401,807,686	1.02	344,445,380	0.88	57,362,306	16.65
預付款項	14,510,159	0.04	91,107,530	0.23	-76,597,371	84.07
預付費用	9,623,469	0.02	84,453,452	0.22	-74,829,983	88.61
留抵稅額	4,886,690	0.01	6,654,078	0.02	-1,767,388	26.56
短期貸墊款	332,326		398,811		-66,485	16.67
短期墊款	332,326		398,811		-66,485	16.67
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	19,158,371,678	48.44	18,621,556,493	47.80	536,815,185	2.88
採權益法之投資	12,684,359,234	32.07	12,052,634,169	30.94	631,725,065	5.24
採權益法之投資成本	13,146,155,929	33.24	13,146,155,929	33.74		
採權益法之投資權益調整	-461,796,695	1.17	-1,093,521,760	2.81	631,725,065	57.77
非流動金融資產	760,033,941	1.92	760,033,941	1.95		
以成本衡量之金融資產－非流動	760,033,941	1.92	760,033,941	1.95		
其他長期投資	1,712,086,771	4.33	1,712,086,771	4.39		
其他長期投資	1,712,086,771	4.33	1,712,086,771	4.39		
長期應收款	3,999,051,093	10.11	4,095,253,593	10.51	-96,202,500	2.35
長期應收款	3,999,051,093	10.11	4,095,253,593	10.51	-96,202,500	2.35
準備金	2,840,639	0.01	1,548,019		1,292,620	83.50
退休及離職準備金	2,840,639	0.01	1,548,019		1,292,620	83.50
不動產、廠房及設備	2,583,303,658	6.53	3,751,988,899	9.63	-1,168,685,241	31.15
土地	2,422,366,678	6.12	3,591,280,491	9.22	-1,168,913,813	32.55
土地	2,422,366,678	6.12	3,591,280,491	9.22	-1,168,913,813	32.55

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
平衡表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
土地改良物	2,190,980	0.01	2,636,408	0.01	-445,428	16.90
土地改良物	65,535,821	0.17	65,535,821	0.17		
累計折舊－土地改良物	-63,344,841	0.16	-62,899,413	0.16	-445,428	0.71
房屋及建築	55,703,800	0.14	58,609,348	0.15	-2,905,548	4.96
房屋及建築	204,501,939	0.52	204,501,939	0.52		
累計折舊－房屋及建築	-148,798,139	0.38	-145,892,591	0.37	-2,905,548	1.99
機械及設備	64,718,041	0.16	58,735,413	0.15	5,982,628	10.19
機械及設備	159,665,997	0.40	136,805,177	0.35	22,860,820	16.71
累計折舊－機械及設備	-94,947,956	0.24	-78,069,764	0.20	-16,878,192	21.62
交通及運輸設備	8,909,987	0.02	9,351,964	0.02	-441,977	4.73
交通及運輸設備	16,374,132	0.04	15,929,510	0.04	444,622	2.79
累計折舊－交通及運輸設備	-7,464,145	0.02	-6,577,546	0.02	-886,599	13.48
什項設備	29,414,172	0.07	31,375,275	0.08	-1,961,103	6.25
什項設備	60,038,028	0.15	54,039,579	0.14	5,998,449	11.10
累計折舊－什項設備	-30,623,856	0.08	-22,664,304	0.06	-7,959,552	35.12
投資性不動產	8,247,097,408	20.85	8,247,097,408	21.17		
投資性不動產	8,247,097,408	20.85	8,247,097,408	21.17		
投資性不動產	8,247,097,408	20.85	8,247,097,408	21.17		
無形資產	7,317,611	0.02	9,565,509	0.02	-2,247,898	23.50
無形資產	7,317,611	0.02	9,565,509	0.02	-2,247,898	23.50
電腦軟體	7,317,611	0.02	9,565,509	0.02	-2,247,898	23.50
其他資產	7,208,846,316	18.23	6,099,871,536	15.66	1,108,974,780	18.18
什項資產	245,677,096	0.62	287,596,129	0.74	-41,919,033	14.58
存出保證金	1,000		11,742,430	0.03	-11,741,430	99.99
催收款項	100,877,977	0.26	238,839,044	0.61	-137,961,067	57.76
備抵呆帳－催收款項	-100,877,977	0.26	-238,839,044	0.61	137,961,067	57.76
代管資產	245,717,956	0.62	275,895,559	0.71	-30,177,603	10.94
累計折舊－代管資產	-41,860		-41,860			
待處理資產	6,963,169,220	17.60	5,812,275,407	14.92	1,150,893,813	19.80
委託處分資產	6,963,169,220	17.60	5,812,275,407	14.92	1,150,893,813	19.80
合 計	39,552,483,274	100.00	38,959,041,088	100.00	593,442,186	1.52

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
平衡表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	7,755,896,768	19.61	8,356,408,806	21.45	-600,512,038	7.19
流動負債	7,485,799,718	18.93	8,054,897,296	20.68	-569,097,578	7.07
短期債務	7,451,700,000	18.84	7,951,700,000	20.41	-500,000,000	6.29
短期借款	7,451,700,000	18.84	7,951,700,000	20.41	-500,000,000	6.29
應付款項	24,715,359	0.06	93,762,937	0.24	-69,047,578	73.64
應付代收款	572,655		949,488		-376,833	39.69
應付費用	9,879,949	0.02	76,010,312	0.20	-66,130,363	87.00
應付利息	14,262,755	0.04	16,803,137	0.04	-2,540,382	15.12
預收款項	9,384,359	0.02	9,434,359	0.02	-50,000	0.53
預收收入	573,000		573,000			
其他預收款	8,811,359	0.02	8,861,359	0.02	-50,000	0.56
其他負債	270,097,050	0.68	301,511,510	0.77	-31,414,460	10.42
什項負債	270,097,050	0.68	301,511,510	0.77	-31,414,460	10.42
存入保證金	17,483,183	0.04	19,696,273	0.05	-2,213,090	11.24
應付保管款	1,006,056		1,006,056			
應付退休及離職金	5,931,715	0.01	4,639,095	0.01	1,292,620	27.86
應付代管資產	245,676,096	0.62	275,853,699	0.71	-30,177,603	10.94
暫收及待結轉帳項			316,387		-316,387	100.00
淨 值	31,796,586,506	80.39	30,602,632,282	78.55	1,193,954,224	3.90
基金	14,296,937,752	36.15	14,296,937,752	36.70		
基金	14,296,937,752	36.15	14,296,937,752	36.70		
基金	14,296,937,752	36.15	14,296,937,752	36.70		
公積	12,847,310,660	32.48	12,847,310,660	32.98		
資本公積	485,320,660	1.23	485,320,660	1.25		
受贈公積	59,278		59,278			
其他資本公積	485,261,382	1.23	485,261,382	1.25		
特別公積	12,361,990,000	31.25	12,361,990,000	31.73		
特別公積	12,361,990,000	31.25	12,361,990,000	31.73		
累積餘絀	4,140,995,838	10.47	3,030,771,506	7.78	1,110,224,332	36.63
累積賸餘	4,140,995,838	10.47	3,030,771,506	7.78	1,110,224,332	36.63

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
平衡表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累積賸餘	4,140,995,838	10.47	3,030,771,506	7.78	1,110,224,332	36.63
淨值其他項目	511,342,256	1.29	427,612,364	1.10	83,729,892	19.58
累積其他綜合餘絀	511,342,256	1.29	427,612,364	1.10	83,729,892	19.58
備供出售金融資產未實現餘絀	130,755,001	0.33	130,755,001	0.34		
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	630,017		630,017			
未實現重估增值	385,833,723	0.98	385,833,723	0.99		
其他綜合餘絀	-5,876,485	0.01	-89,606,377	0.23	83,729,892	93.44
合 計	39,552,483,274	100.00	38,959,041,088	100.00	593,442,186	1.52

註：「信託代理與保證資產（負債）」科目，均為保證品(應付保證品)，本年度決算數11,200,000元；上年度決算數15,155,493元。

本 頁 空 白

附 屬 表

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
各項收入明細表
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務收入	1,218,262,000	1,607,042,530	388,780,530	31.91	
租金及權利金收入	34,416,000	44,425,114	10,009,114	29.08	
土地租金收入	4,244,000	5,098,766	854,766	20.14	主要係北勞收取高雄美濃土地租金所致。
廠房租金收入	5,175,000	4,575,405	-599,595	11.59	主要係北勞廠房租金收入較預計減少所致。
權利金收入	18,151,000	18,856,377	705,377	3.89	
其他租金收入	6,846,000	15,894,566	9,048,566	132.17	主要係收取本會前木材廠房租金收入所致。
投融資業務收入	1,182,819,000	1,561,847,646	379,028,646	32.04	
投資業務收入	1,103,233,000	1,474,662,474	371,429,474	33.67	依轉投資公司經營狀況及持股比例核算認列之投資收益較預期增加所致。
其他投融資業務收入	79,586,000	87,185,172	7,599,172	9.55	
其他業務收入	1,027,000	769,770	-257,230	25.05	
雜項業務收入	1,027,000	769,770	-257,230	25.05	主要係收取職訓中心委外訓練班學員自費訓練費較預期減少所致。
業務外收入	179,266,000	584,286,815	405,020,815	225.93	
財務收入	6,227,000	5,996,052	-230,948	3.71	
利息收入	6,227,000	5,996,052	-230,948	3.71	
其他業務外收入	173,039,000	578,290,763	405,251,763	234.20	
財產交易賸餘		16,679,026	16,679,026		主要係收取國產署處分本會轉投資公司南鎮天然氣股票價款所致。
投資性不動產收入	10,134,000	9,808,200	-325,800	3.21	
違規罰款收入	100,000	680,950	580,950	580.95	主要係職訓中心及各榮服處辦理進修訓練，沒入學員及廠商保證金較預期增加所致。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
各項收入明細表
 中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
雜項收入	162,805,000	551,122,587	388,317,587	238.52	主要係收回榮民公司繳還代安置基金追償之勞保補償金所致。
合 計	1,397,528,000	2,191,329,345	793,801,345	56.80	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
出租資產成本明細表
 中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
出租資產成本	1,024,000	2,396,620	1,372,620	134.04	
出租土地成本	907,000	540,642	-366,358	40.39	主要係前食品工廠及前製藥廠採土地析離方式移轉民營土地租金成本較預計減少所致。
服務費用	67,000	37,014	-29,986	44.76	
一般服務費	67,000	37,014	-29,986	44.76	
稅捐與規費(強制費)	840,000	503,628	-336,372	40.04	
土地稅	799,000	503,628	-295,372	36.97	
房屋稅	41,000	0	-41,000	100.00	
其他出租成本	117,000	1,855,978	1,738,978	1,486.31	主要係認列本會前木材廠房106年及108年地價稅所致。
服務費用	68,000	266,445	198,445	291.83	
保險費		26,270	26,270		
一般服務費	68,000	240,175	172,175	253.20	
折舊、折耗及攤銷	49,000	48,902	-98	0.20	
不動產、廠房及設備折舊	49,000	48,902	-98	0.20	
稅捐與規費(強制費)		1,540,631	1,540,631		
土地稅		1,460,861	1,460,861		
房屋稅		79,770	79,770		

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
投融資業務成本明細表
 中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
投融資業務成本		3,157,943	3,157,943		
投資業務成本		3,157,943	3,157,943		依權益法認列轉投資公司投資短絀。
服務費用		125	125		
一般服務費		125	125		
短絀、賠償與保險給付		3,157,818	3,157,818		
各項短絀		3,157,818	3,157,818		

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
管理及總務費用明細表
 中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管理及總務費用	5,165,000	5,155,970	-9,030	0.17	
管理費用及總務費用	5,165,000	5,155,970	-9,030	0.17	
服務費用	4,357,000	3,921,153	-435,847	10.00	
郵電費		435	435		
旅運費	1,500,000	907,219	-592,781	39.52	
印刷裝訂與廣告費	637,000	699,116	62,116	9.75	
保險費		219	219		
一般服務費	120,000	177,220	57,220	47.68	
專業服務費	1,980,000	2,021,434	41,434	2.09	
公共關係費	120,000	115,510	-4,490	3.74	
材料及用品費	84,000	28,964	-55,036	65.52	
用品消耗	84,000	28,964	-55,036	65.52	
租金與利息		31,889	31,889		
交通及運輸設備租金		31,889	31,889		
折舊、折耗及攤銷	724,000	1,173,964	449,964	62.15	
不動產、廠房及設備折舊		185,910	185,910		
攤銷	724,000	988,054	264,054	36.47	

註：

1. 國外旅費決算數142,895元，較預算數799,000元，減少656,105元，主要係疫情影響無法出國所致。
2. 業務宣導費決算數468,106元，較預算數527,000元，減少58,894元，主要係摶節支出。
3. 公共關係費決算數115,510元，較預算數120,000元，減少4,490元，主要係摶節支出。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
研究發展及訓練費用明細表
 中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
研究發展及訓練費用	850,000	693,374	-156,626	18.43	主要係轉投資事業 講習所需經費支用 未若預期所致。
訓練費用	850,000	693,374	-156,626	18.43	
服務費用	711,000	472,178	-238,822	33.59	
旅運費		3,950	3,950		
印刷裝訂與廣告費	20,000	2,186	-17,814	89.07	
保險費		342	342		
一般服務費	596,000	438,000	-158,000	26.51	
專業服務費	95,000	27,700	-67,300	70.84	
材料及用品費	94,000	170,496	76,496	81.38	
使用材料費	20,000		-20,000	100.00	
用品消耗	74,000	170,496	96,496	130.40	
租金與利息	35,000	50,700	15,700	44.86	
地租及水租	10,000	21,000	11,000	110.00	
交通及運輸設備租金	25,000	29,700	4,700	18.80	
其他	10,000		-10,000	100.00	
其他費用	10,000		-10,000	100.00	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
其他業務費用明細表
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他業務費用	501,492,000	863,487,785	361,995,785	72.18	主要係退除役官兵職業訓練及職業介紹計畫經費支用較預計增加所致。
雜項業務費用	501,492,000	863,487,785	361,995,785	72.18	
服務費用	121,649,000	116,630,898	-5,018,102	4.13	
郵電費	1,605,000	1,411,721	-193,279	12.04	
旅運費	1,312,000	1,059,506	-252,494	19.24	
印刷裝訂與廣告費	13,821,000	11,327,533	-2,493,467	18.04	
修理保養及保固費	894,000	1,253,234	359,234	40.18	
一般服務費	82,147,000	80,487,780	-1,659,220	2.02	
專業服務費	21,870,000	21,091,124	-778,876	3.56	
材料及用品費	12,643,000	12,206,327	-436,673	3.45	
使用材料費	10,934,000	11,382,472	448,472	4.10	
用品消耗	1,709,000	823,855	-885,145	51.79	
租金與利息	1,557,000	743,850	-813,150	52.23	
地租及水租		502,000	502,000		
房租	800,000		-800,000	100.00	
機器租金	90,000	90,000			
交通及運輸設備租金	667,000	151,850	-515,150	77.23	
折舊、折耗及攤銷	39,201,000	28,938,202	-10,262,798	26.18	
不動產、廠房及設備折舊	37,899,000	26,958,358	-10,940,642	28.87	
攤銷	1,302,000	1,979,844	677,844	52.06	
稅捐與規費(強制費)	5,690,000	4,514,113	-1,175,887	20.67	
土地稅	5,500,000	4,334,558	-1,165,442	21.19	
房屋稅	190,000	179,555	-10,445	5.50	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	314,796,000	693,099,045	378,303,045	120.17	
捐助、補助與獎助	308,754,000	683,387,364	374,633,364	121.34	
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	6,042,000	9,711,681	3,669,681	60.74	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
其他業務費用明細表
 中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他	5,956,000	7,355,350	1,399,350	23.49	
其他費用	5,956,000	7,355,350	1,399,350	23.49	

註：

- 1.一般服務費內含勞務承攬人力，預計進用73人（職訓業務8人及職介業務65人），實際進用73人（職訓業務8人及職介業務65人），相關費用預算數56,183,000元（職訓業務5,336,000元及職介業務50,847,000元），決算數46,207,714元（職訓業務4,947,714元及職介業務41,260,000元）。
- 2.廣告費決算數684,800元，無預算數，主要係為宣傳本會農林機構旅遊資訊，辦理「臺鐵通勤電聯車車廂平面廣告」勞務採購案所致。
- 3.業務宣導費決算數8,709,656元，較預算數11,696,000元，減少2,986,344元，主要係撙節支出。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
業務外費用明細表
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務外費用	160,802,000	206,213,321	45,411,321	28.24	
財務費用	43,828,000	41,882,448	-1,945,552	4.44	
利息費用	43,828,000	41,882,448	-1,945,552	4.44	
租金與利息	43,828,000	41,882,448	-1,945,552	4.44	
利息	43,828,000	41,882,448	-1,945,552	4.44	
其他業務外費用	116,974,000	164,330,873	47,356,873	40.48	
投資性不動產費用	5,018,000	881,493	-4,136,507	82.43	主要係因榮民公司辦理清算業務，由管理會承接相關資產之管理維護費用自投資性不動產費用重分類至雜項費用所致。
服務費用	4,128,000		-4,128,000	100.00	
水電費	7,000		-7,000	100.00	
旅運費	30,000		-30,000	100.00	
一般服務費	4,091,000		-4,091,000	100.00	
稅捐與規費(強制費)	890,000	881,493	-8,507	0.96	
土地稅	890,000	881,493	-8,507	0.96	
雜項費用	111,956,000	163,449,380	51,493,380	45.99	主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司108年度財簽年報調整認列短絀所致。
用人費用	89,524,000	65,635,012	-23,888,988	26.68	
正式員額薪資	1,354,000	605,480	-748,520	55.28	
聘僱及兼職人員薪資		225,180	225,180		
超時工作報酬	60,000	48,420	-11,580	19.30	
獎金	395,000	76,900	-318,100	80.53	
退休及卹償金	87,565,000	64,595,532	-22,969,468	26.23	
福利費	150,000	83,500	-66,500	44.33	
服務費用	16,113,000	23,978,562	7,865,562	48.82	
水電費	288,000	241,216	-46,784	16.24	
郵電費	122,000	55,046	-66,954	54.88	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
業務外費用明細表
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
旅運費	97,000	94,171	-2,829	2.92	
印刷裝訂與廣告費		160	160		
修理保養及保固費	550,000	1,219,679	669,679	121.76	
保險費	44,000	17,279	-26,721	60.73	
一般服務費	12,493,000	16,312,798	3,819,798	30.58	
專業服務費	2,519,000	6,038,213	3,519,213	139.71	
材料及用品費	131,000	31,830	-99,170	75.70	
使用材料費	30,000	7,364	-22,636	75.45	
用品消耗	101,000	24,466	-76,534	75.78	
租金與利息	40,000	43,956	3,956	9.89	
房租	24,000		-24,000	-100.00	
機器租金		18,000	18,000		
什項設備租金	16,000	25,956	9,956	62.23	
折舊、折耗及攤銷	3,203,000	2,548,367	-654,633	20.44	
不動產、廠房及設備折舊	3,203,000	2,548,367	-654,633	20.44	
稅捐與規費(強制費)	465,000	907,407	442,407	95.14	
土地稅	3,000	23,756	20,756	691.87	
房屋稅		744	744		
消費與行為稅	23,000	116,707	93,707	407.42	
規費	439,000	766,200	327,200	74.53	
短絀、賠償與保險給付		70,267,345	70,267,345		
各項短絀		70,267,345	70,267,345		
其他	2,480,000	36,901	-2,443,099	98.51	
其他費用	2,480,000	36,901	-2,443,099	98.51	

註:

- 1.一般服務費內含契僱人力，預計進用2人（行政業務），實際進用2人，計時計件人員酬金預算數2,428,000元，決算數2,133,520元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力，預計進用14人（安全維護11人及停車場3人），實際進用14人（安全維護11人及停車場3人），相關費用預算數14,152,000元（安全維護11,141,000元及停車場3,011,000元），決算數13,831,015元（安全維護10,660,919元及停車場3,170,096元）。

本 頁 空 白

國軍退除役
安置基金
資產折舊
中華民國

項 目	不動產、廠房及			
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備
原值	65,535,821	204,501,939	136,805,177	15,929,510
減：以前年度已提折舊數	62,899,413	145,892,591	78,069,764	6,577,546
上年度期末帳面價值	2,636,408	58,609,348	58,735,413	9,351,964
加：本年度新增資產價值			22,926,038	1,045,622
減：本年度減少資產價值				
加減：調整欄				
減：本年度提列折舊數	445,428	2,905,548	16,943,410	1,487,599
本年度期末帳面價值	2,190,980	55,703,800	64,718,041	8,909,987
本年度提列折舊數	445,428	2,905,548	16,943,410	1,487,599
出租資產成本	26,054	22,848		
管理及總務費用		185,910		
其他業務費用		709,014	16,838,338	1,482,121
其他業務外費用	419,374	1,987,776	105,072	5,478
合 計	445,428	2,905,548	16,943,410	1,487,599

註：

1 本年度減少資產價值，包括：

(1) 報廢機械及設備：原值65,218元，累計折舊65,218元。

(2) 報廢交通及運輸設備：原值601,000元，累計折舊601,000元。

2. 其他包含：代管資產期初原值41,860元，累計折舊41,860元；期末原值41,860元，累計折舊41,860元（不

3. 投資性不動產土地部分期初數8,247,097,408元，期末數8,247,097,408元。

4. 委託處分資產期初原值5,812,275,407元，期末原值6,963,169,220元。

官兵安置基金
管理會
明細表
109年度

單位：新臺幣元

設備				投 資 性 產	其 他	合 計
什項設備	租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
54,039,579					41,860	476,853,886
22,664,304					41,860	316,145,478
31,375,275						160,708,408
5,998,449						29,970,109
7,959,552						29,741,537
29,414,172						160,936,980
7,959,552						29,741,537
						48,902
						185,910
7,928,885						26,958,358
30,667						2,548,367
7,959,552						29,741,537

含代管資產土地期初數275,853,699元，期末數245,676,096元)。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
資產報廢明細表
 中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	決 算 數						報廢損失 預算數	比 較 增 減	
	帳 面 價 值			殘 餘 價 值 (4)	未 實 現 重 估 增 值 減 少 數 (5)	報 廢 短 絀 (6)=(3)-(4)- (5)		金 額	%
	成 本 或 重 估 價 值 (1)	已 提 折 舊 額 (2)	淨 額 (3)=(1)- (2)						
不動產、廠房及設備	666,218	666,218							
機械及設備	65,218	65,218							
交通及運輸設備	601,000	601,000							

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	可 用 預 算 數				決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數
	以前年度 保留數	本 年 度 預 算 數	本 年 度 奉 准 先 行 辦 理 數	調 整 數			
不動產、廠房及設備		30,006,000			30,006,000	29,970,109	-35,891
機械及設備		22,872,000		60,000	22,932,000	22,926,038	-5,962
交通及運輸設備		393,000		653,000	1,046,000	1,045,622	-378
什項設備		6,741,000		-713,000	6,028,000	5,998,449	-29,551
合計		30,006,000			30,006,000	29,970,109	-35,891

國軍退除役
安置基金
固定資產建設改良擴充計畫
中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算					
	金額	目標 能量	進度 起訖 年月	可用預算數					
				以前年度 保留數	本年度 預算數	本年度奉准 先行辦理數	調整數	合計	
一般建築及設備計畫					30,006,000				30,006,000
機械及設備					22,872,000		60,000		22,932,000
交通及運輸設備					393,000		653,000		1,046,000
什項設備					6,741,000		-713,000		6,028,000
合計					30,006,000				30,006,000

官兵安置基金
管理會
預算與實際進度比較表
109年度

單位：新臺幣元

數		決算數				未達成或超過預算之原因	
占全部計畫%	截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占可用預算數(%)	截至本年度累計數金額		截至本年度累計決算數占累計預算數(%)
	金額	占全部計畫(%)					
	30,006,000		29,970,109	99.88	29,970,109	99.88	
	22,932,000		22,926,038	99.97	22,926,038	99.97	
	1,046,000		1,045,622	99.96	1,045,622	99.96	
	6,028,000		5,998,449	99.51	5,998,449	99.51	
	30,006,000		29,970,109	99.88	29,970,109	99.88	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
主要營運項目執行績效摘要表
 中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
		數量	金 額	數量	金 額	數量	%	金 額	%	
退除役官兵職業訓練及介紹			451,413,000		825,772,146			374,359,146		
退除役官兵就學進修補助	人次	7,500	159,800,000	8,174	184,680,747	674	8.99	24,880,747	15.57	主要係就學補助獎勵實際申請補助人次較預計增加所致。
退除役官兵職業訓練	人次	15,255	119,602,000	14,867	194,333,551	-388	2.54	74,731,551	62.48	主要係退除役軍人職業訓練補助經費較預計增加所致。
退除役官兵職業介紹	人次	11,038	172,011,000	16,650	446,757,848	5,612	50.84	274,746,848	159.73	主要係促進退除役官兵就業穩定方案補助人次較預計增加所致。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
基金數額增減明細表
 中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	14,296,938,000	14,296,937,752	-248	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以代管國有財產撥充				
國庫增撥數				
其他				
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他				
期末基金數額	14,296,938,000	14,296,937,752	-248	

國軍退除役官
安置基金
資金轉投資及
中華民國109年

轉投資事業名稱	期 末 資 本 額		稅前盈虧	投 資 金			
	金額	股數		以前年度 投資額	本年度增減投資		
					預算數	決算數	比較增減
欣隆天然氣公司	600,000,000	60,000,000	88,004,125	79,800,000			
欣湖天然氣公司	1,184,742,680	118,474,268	191,271,247	92,471,730			
欣欣天然氣公司	1,805,374,530	180,537,453	336,753,575	142,890,010			
欣泰石油氣公司	1,344,235,200	134,423,520	403,788,100	96,480,000			
欣桃天然氣公司	1,511,115,020	151,111,502	641,833,039	119,263,280			
欣中天然氣公司	1,803,073,160	180,307,316	492,863,056	153,850,160			
欣林天然氣公司	1,386,578,170	138,657,817	304,674,061	107,202,360			
欣彰天然氣公司	4,007,833,600	400,783,360	878,642,913	184,921,427			
欣雲天然氣公司	657,503,360	65,750,336	157,348,179	86,400,000			
欣嘉石油氣公司	354,267,260	35,426,726	69,235,741	117,000,000			
欣南天然氣公司	1,486,260,940	148,626,094	135,681,296	98,838,180			
大台南區天然氣公司	900,000,000	90,000,000	234,989,912	86,400,000			
欣高石油氣公司	1,104,305,530	110,430,553	227,272,176	196,073,062			
欣雄天然氣公司	2,000,780,930	200,078,093	508,489,041	98,232,615			
欣屏天然氣公司	340,631,320	34,063,132	79,632,271	80,400,000			
欣欣客運公司	501,500,480	50,150,048	19,208,445	89,092,660			
大南汽車公司	278,587,680	27,858,768	13,550,847	49,273,300			
欣欣大眾公司	730,432,830	73,043,283	17,282,317	326,639,500			
欣欣水泥公司	930,330,840	93,033,084	10,461,529	406,723,656			
榮電公司	467,552,600	46,755,260		152,116,820			
榮僑投資公司	759,276,250	75,927,625	42,496,338	181,258,360			
國華欣業公司	100,000,000	10,000,000		121,321,091			
遠榮氣體公司	335,100,000	33,510,000	69,463,847	119,472,000			
泛亞建設公司	1,144,417,230	114,441,723	139,267,053	539,688,864			
欣欣電子公司	36,000,000	3,600,000		8,812,800			
榮民工程公司	8,610,601,270	861,060,127		9,311,017,371			
達榮環保公司	600,000,000	60,000,000	-8,966,874	100,516,683			
遠東氣體公司	200,000,000	20,000,000	59,445,255	20,000,000			
聯合大地工程顧問公司	60,000,000	6,000,000	14,138,583	8,439,308			
高雄捷運公司	2,786,063,870	278,606,387	-190,150,831	128,606,380			
榮工工程公司	3,228,411,000	322,841,100	73,537,219	257,850,580			
世正開發公司	3,509,054,930	350,905,493	131,258,234	276,045,556			
歐欣環保公司	516,547,550	51,654,755	-6,837,991	69,092,117			
配合各公司增資					100,000,000	-100,000,000	
合 計	45,280,578,230	4,528,057,823	5,134,632,702	13,906,189,870	100,000,000	-100,000,000	

兵安置基金
管理會
其餘紬明細表
12月31日

單位：新臺幣元

額	截至本年度 持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資餘紬			備註
		預算數	決算數	比較增減	
79,800,000	42.00	25,530,000	29,059,056	3,529,056	1. 採權益法認列之投資餘紬係就持股20%以上之轉投資事業，依被投資公司109年度淨值(以截至109年11月之淨值推估)認列。 2. 本基金轉投資民營事業計有欣隆天然氣公司等32家、國營事業計榮民工程公司1家。 3. 榮電公司依企業會計準則第6號公報，評估該公司發生重大減損，本基金投資無法收回，前於101年度將調整前帳面價值1億2,726萬2,387元及以前年度認列其他股東權益項目減項5,481萬4,755元歸於零，該公司現正辦理清算作業中。 4. 欣欣電子公司、國華欣業公司及榮民工程公司因營運虧損難以改善已結束營業，辦理清算作業中。 5. 欣彰天然氣之稅前盈虧，因109年度盈餘分配員工紅利、董監酬勞，及其子公司之投資收益，須俟會計師查核後始認列，爰該金額為暫列數。 6. 本年度營運虧損者計有3家： (1) 歐欣環保公司尚未正式營運，前已辦理鑑價，後為配合行政院政策，暫緩撤資，俟行政院政策決定後配合辦理。 (2) 達榮環保公司目前仍在規劃設計階段，尚未正式營運。 (3) 高雄捷運公司受疫情影響，運量減少且減收租金及權利金，導致虧損。
92,471,730	32.95	43,439,000	49,125,474	5,686,474	
142,890,010	25.79	60,276,000	73,239,091	12,963,091	
96,480,000	24.62	57,388,000	85,020,194	27,632,194	
119,263,280	41.45	166,376,000	213,448,261	47,072,261	
153,850,160	40.06	148,816,000	145,946,579	-2,869,421	
107,202,360	42.37	87,229,000	141,521,335	54,292,335	
184,921,427	34.08	165,492,000	239,553,204	74,061,204	
86,400,000	28.80	34,391,000	44,452,149	10,061,149	
117,000,000	39.00	13,997,000	17,979,779	3,982,779	
98,838,180	26.07	27,169,000	32,171,324	5,002,324	
86,400,000	28.80	25,103,000	62,343,844	37,240,844	
196,073,062	21.26	45,368,000	40,493,653	-4,874,347	
98,232,615	23.56	77,215,000	91,334,879	14,119,879	
80,400,000	31.93	10,000,000	26,350,892	16,350,892	
89,092,660	49.07	7,132,000	2,985,196	-4,146,804	
49,273,300	25.58	2,467,000	1,597,008	-869,992	
326,639,500	43.16	13,664,000	6,114,212	-7,549,788	
406,723,656	40.04	7,424,000	9,508,830	2,084,830	
152,116,820	38.78				
181,258,360	37.80	10,782,000	16,270,042	5,488,042	
121,321,091	49.68				
119,472,000	39.82	18,068,000	22,780,823	4,712,823	
539,688,864	47.91	5,907,000	53,966,039	48,059,039	
8,812,800	24.48				
9,311,017,371	59.28				
100,516,683	33.40		-3,157,818	-3,157,818	
20,000,000	10.00		5,678,000	5,678,000	
8,439,308	18.06				
128,606,380	4.62		1,286,064	1,286,064	
257,850,580	9.32				
276,045,556	6.06		4,253,398	4,253,398	
69,092,117	19.36				
13,906,189,870		1,053,233,000	1,413,321,508	360,088,508	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
無形資產明細表
 中華民國109年度

單位：新臺幣元

科目及業務項目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
無形資產	4,023,000	720,000	-3,303,000	82.10	主要係土地巡查管理資訊系統及觀光資料資訊系統尚在建置中所致。
電腦軟體	4,023,000	720,000	-3,303,000	82.10	
購置電腦軟體	4,023,000	720,000	-3,303,000	82.10	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
員工人數彙計表
 中華民國109年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分	12	12		
專任人員	3	2	-1	
職員	3	2	-1	1.為北勞結束營業，清 理期間之職員。 2.北勞主任由事業處專 門委員兼代。
技工				
工友				
駕駛				
聘用				
約僱				
管理會委員	9	9		無給職。
顧問人員				
兼任人員		1	1	會計處人員兼辦北勞 主計業務。
總 計	12	12		

註：

- 1.預計進用契僱人力2人(行政業務)，實際進用2人(行政業務)。
- 2.預計進用勞務承攬人力87人(職訓業務8人、職介業務65人、安全維護11人、停車場3人)，實際進用87人(職訓業務8人、職介業務65人、安全維護11人、停車場3人)。

國軍退除役
安置基金
用人費用
中華民國

項 目	預 算 數					
	正 式 員 額 薪 資	聘 僱 人 員 薪 資	超 時 工 作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金
業務支出部分						
勞務成本						
銷貨成本						
其他業務成本						
行銷及業務費用						
管理及總務費用						
其他業務費用						
其他業務外費用	1,354,000		60,000		395,000	87,565,000
合 計	1,354,000		60,000		395,000	87,565,000

註：

- 1.進用契僱人力預算數2,428,000元（行政業務），決算數2,133,520元（行政業務）。
- 2.勞務承攬人力預算數70,335,000元（職訓業務5,336,000元、職介業務50,847,000元、安全維護11,141,000元、停車場管理3,170,096元）。
- 3.表內獎金編列及發放情形：
 - (1)年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列2人，金額198,000元；無決算數。
 - (2)考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績法，編列2人，金額

官兵安置基金
管理會
彙計表
109年度

單位：新臺幣元

預 算 數					
資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
	150,000		89,524,000		89,524,000
	150,000		89,524,000		89,524,000

車場管理3,011,000元)，決算數60,038,729元（職訓業務4,947,714元、職介業務41,260,000元、安全維護

197,000元；發給1人，金額76,900元。

項 目	決 算 數					
	正 式 員 額 薪 資	聘 僱 人 員 薪 資	超 時 工 作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金
業務支出部分						
勞務成本						
銷貨成本						
其他業務成本						
行銷及業務費用						
管理及總務費用						
其他業務費用						
其他業務外費用	605,480		48,420		76,900	64,595,532
合 計	605,480		48,420		76,900	64,595,532

官兵安置基金
管理會
彙計表
109年度

單位：新臺幣元

決 算 數					
資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
	83,500		65,409,832	225,180	65,635,012
	83,500		65,409,832	225,180	65,635,012

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表
 中華民國 109年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
合 計									

註：

- 1.管理用車輛：本年度無增購及汰舊換新。
- 2.其他車輛：本年度報廢小客貨兩用車1輛，截至本年度終了，計有小客貨兩用車1輛，機車4輛。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
各項費用彙計表
 中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
用人費用	89,524,000	65,635,012	-23,888,988	26.68
正式員額薪資	1,354,000	605,480	-748,520	55.28
聘僱及兼職人員薪資		225,180	225,180	
超時工作報酬	60,000	48,420	-11,580	19.30
獎金	395,000	76,900	-318,100	80.53
退休及卹償金	87,565,000	64,595,532	-22,969,468	26.23
福利費	150,000	83,500	-66,500	44.33
服務費用	147,093,000	145,306,375	-1,786,625	1.21
水電費	295,000	241,216	-53,784	18.23
郵電費	1,727,000	1,467,202	-259,798	15.04
旅運費	2,939,000	2,064,846	-874,154	29.74
印刷裝訂與廣告費	14,478,000	12,028,995	-2,449,005	16.92
修理保養及保固費	1,444,000	2,472,913	1,028,913	71.25
保險費	44,000	44,110	110	0.25
一般服務費	99,582,000	97,693,112	-1,888,888	1.90
專業服務費	26,464,000	29,178,471	2,714,471	10.26
公共關係費	120,000	115,510	-4,490	3.74
材料及用品費	12,952,000	12,437,617	-514,383	3.97
使用材料費	10,984,000	11,389,836	405,836	3.69
用品消耗	1,968,000	1,047,781	-920,219	46.76
租金與利息	45,460,000	42,752,843	-2,707,157	5.96
地租及水租	10,000	523,000	513,000	5130.00
房租	824,000		-824,000	100.00
機器租金	90,000	108,000	18,000	20.00
交通及運輸設備租金	692,000	213,439	-478,561	69.16
什項設備租金	16,000	25,956	9,956	62.23
利息	43,828,000	41,882,448	-1,945,552	4.44
折舊、折耗及攤銷	43,177,000	32,709,435	-10,467,565	24.24
不動產、廠房及設備折舊	41,151,000	29,741,537	-11,409,463	27.73
攤銷	2,026,000	2,967,898	941,898	46.49
稅捐與規費(強制費)	7,885,000	8,347,272	462,272	5.86
土地稅	7,192,000	7,204,296	12,296	0.17
房屋稅	231,000	260,069	29,069	12.58
消費與行為稅	23,000	116,707	93,707	407.42

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
管制性項目及統計所需項目比較表
 中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目	13,142,000	10,120,967	-3,021,033	22.99	主要係為宣傳本會農林機構旅遊資訊，辦理「臺鐵通勤電聯車車廂平面廣告」勞務採購案所致。
國外旅費	799,000	142,895	-656,105	82.12	
廣告費		684,800	684,800		
業務宣導費	12,223,000	9,177,762	-3,045,238	24.91	
公共關係費	120,000	115,510	-4,490	3.74	
統計所需項目	24,099,000	23,097,298	-1,001,702	4.16	
計時與計件人員酬金	2,428,000	2,133,520	-294,480	12.13	
專技人員酬金	350,000	90,000	-260,000	74.29	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	21,321,000	20,769,681	-551,319	2.59	
證券交易稅		104,097	104,097		