

椰子樹與蓮霧樹

【大鵬隨筆專欄】第 2417 期 110/03/03

退輔會要照顧的榮民（眷）很多，資源自然也多，主任委員在除弊興利之外，還要堅決抗拒外界的「威逼利誘」，甚至明辨投機者的「花言巧語」。本篇〈椰子樹與蓮霧樹〉，主任委員以椰子樹與蓮霧樹為喻，說明榮民醫療體系最大的任務是照顧好榮家住民和榮眷，要像蓮霧一樣，任何人想吃都可以撿來享用，而不是像椰子樹年年增高，它的果實卻取之不易、享用不到，意義非常深遠。



依金字塔計畫，所屬榮家均引進超音波設備。



我偕同仁參訪漢翔工業公司組裝工廠。

年假中我因職務的關係，各種的聚會較前多了。賓客中對我們退輔會所轄全國最大的榮民醫療體系及榮家的照護充滿興趣，提出的問題最多，反而使我有機會把榮院與榮家的經營管理伺機介紹給各界的賓客。

我想將一段不為人知的「任前事件」和大家來分享：我還沒就任前，就有某「醫學中心」動用人情來訪，幾乎對我「威逼利誘」，想趁我對本務尚未進入狀況時，就在他們的「花言巧語」下就範。那是一場賓客之間話不投機、極不愉快的拜會。

起因於他「興高采烈」的告訴我，把榮總給他們來「經營」，營收會大幅增加，可以給退輔會挹注更多的醫療基金。我直接告訴他，我們的理念不合，要賺錢，我有本事，



高高的椰子樹，果實不易摘取。



蓮霧樹不高，結實纍纍，便於摘採。



金字塔計畫宣傳海報，描繪榮民三級醫療服務的藍圖。

漢翔航太工業股份有限公司在我接任董事長後，第一年就轉虧為盈。他進一步還說臺北榮總是國內外唯一沒有醫學中心的醫院，和他們合作可以互補。

言及於此，我告訴他退輔會之所以轄有各級榮院體系，是以負起照護榮民、榮譽為主旨，還有在戰時大量的軍民戰傷，是我們和國防軍醫的體系來優先負責，這些長期備便的成本是由我們自己來負擔，不是以營利為主的醫院做得到的。

在我結束他們的拜會前，我特別告訴他，我對榮總的經營理念是：我希望他們像一棵蓮霧樹，果實纍纍，甚至掉的滿地，任何人想吃都可以撿來享用，就像病患人人都可到榮總掛號、看診，享用最好的照護，我不要榮院像棵椰子樹，年年增高，象徵盈餘年年增多，但它的果實我們卻取之不易、享用不到。

以此理念，我們規劃了「金字塔計畫」，一年多來在各級榮院合作支援下，增強了榮家的醫療設施、醫護的改善，有效減免榮家住民們轉診的舟車勞頓，使榮民榮眷得到更好的診治，社會大眾也享用了我們榮院以服務為主的優質醫療。

我們的榮院在我們大家努力下，是不是就像一棵名副其實的蓮霧樹，在全國醫學界裡照護著大家！

你們的
大鵬