

中華民國 108 年度  
中央政府總預算案

國軍退除役官兵輔導委員會主管



國軍退除役官兵安置基金附屬單位預算

(非營業部分)

國軍退除役官兵輔導委員會安置基金管理會編

# 國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

### 目 次

中華民國 108 年度

|   |          |   |
|---|----------|---|
| 一、業務計畫及預算說明-----                            | 第 1~14   | 頁 |
| 二、預算主要表                                     |          |   |
| (一)收支餘絀預計表及說明-----                          | 第 15~18  | 頁 |
| (二)餘絀撥補預計表-----                             | 第 19     | 頁 |
| (三)現金流量預計表-----                             | 第 21~22  | 頁 |
| 三、預算明細表                                     |          |   |
| (一)勞務收入明細表-----                             | 第 23     | 頁 |
| (二)銷貨收入明細表-----                             | 第 24     | 頁 |
| (三)租金及權利金收入明細表-----                         | 第 25     | 頁 |
| (四)投融資業務收入明細表-----                          | 第 26     | 頁 |
| (五)其他業務收入明細表-----                           | 第 27     | 頁 |
| (六)業務外收入明細表-----                            | 第 28     | 頁 |
| (七)勞務成本明細表及說明-----                          | 第 29~30  | 頁 |
| (八)銷貨成本明細表及說明-----                          | 第 31~32  | 頁 |
| (九)出租資產成本明細表及說明-----                        | 第 33~34  | 頁 |
| (十)投融資業務成本明細表及說明-----                       | 第 35     | 頁 |
| (十一)其他業務成本明細表及說明-----                       | 第 37~38  | 頁 |
| (十二)行銷及業務費用明細表-----                         | 第 39     | 頁 |
| (十三)管理及總務費用明細表-----                         | 第 40     | 頁 |
| (十四)研究發展及訓練費用明細表-----                       | 第 41     | 頁 |
| (十五)其他業務費用明細表及說明-----                       | 第 43~44  | 頁 |
| (十六)業務外費用明細表及說明-----                        | 第 45~46  | 頁 |
| (十七)固定資產建設改良擴充明細表-----                      | 第 48~49  | 頁 |
| (十八)固定資產建設改良擴充資金來源明細表-----                  | 第 50~51  | 頁 |
| (十九)固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表-----                | 第 52~53  | 頁 |
| (二十)資產折舊明細表-----                            | 第 54~57  | 頁 |
| (二十一)資產報廢明細表-----                           | 第 59     | 頁 |
| (二十二)資金轉投資及其餘絀明細表-----                      | 第 60~61  | 頁 |
| (二十三)基金數額增減明細表-----                         | 第 62     | 頁 |
| 四、預算參考表                                     |          |   |
| (一)預計平衡表-----                               | 第 63~65  | 頁 |
| (二)5年來主要營運項目分析表-----                        | 第 66     | 頁 |
| (三)主要業務計畫明細表-----                           | 第 67     | 頁 |
| (四)員工人數彙計表-----                             | 第 68~69  | 頁 |
| (五)用人費用彙計表-----                             | 第 70~73  | 頁 |
| (六)各項費用彙計表-----                             | 第 74~79  | 頁 |
| (七)公務車輛明細表-----                             | 第 80     | 頁 |
| (八)補辦預算明細表-----                             | 第 81     | 頁 |
| 五、安置基金管理會預算表-----                           | 第 83~144 | 頁 |
| 六、附錄  |          |   |
| (一)立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表----- | 第 145    | 頁 |

# 總 說 明

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
 業務計畫及預算說明  
 中華民國 108 年度

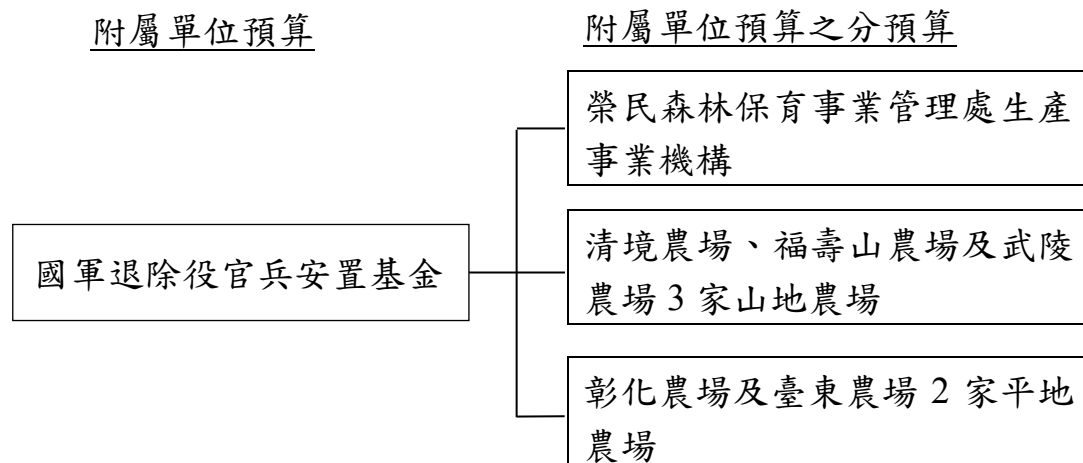
壹、基金概況

一、設立宗旨

我國政府為保持國軍精銳戰力，使不適服役之官兵，次第退出軍中，以促進國軍部隊新陳代謝，爰利用美方援助經費，辦理退除役官兵就醫、就養、就學及就業計畫（以下簡稱美方援助安置計畫）。民國 48 年美方援助安置計畫終止後，為賡續辦理國軍退除役官兵安置計畫，並籌措創立生產事業所需資金，特於 48 年設置國軍退除役官兵安置基金（以下簡稱本基金），並於 61 年度依預算法規定編製附屬單位預算。本基金主要任務為輔導安置退除役官兵就業，照顧榮民及榮眷之生活。

二、組織概況

- (一) 本基金設置管理會管理之，置委員 9 人，其中 1 人為召集人，由國軍退除役官兵輔導委員會副主任委員兼任之，其餘委員，由本會就有關機關代表聘兼之；置執行秘書及副執行秘書各 1 人，處理有關行政業務。
- (二) 本基金 103 年度依據行政院核定「國軍退除役官兵安置基金整併計畫」，將嘉義農場及屏東農場併入彰化農場成為分場，花蓮農場併入臺東農場成為分場，以有效運用資源。整併後計有榮民森林保育事業管理處 1 家生產事業，清境、福壽山、武陵等 3 家山地農場，彰化及臺東 2 家平地農場，基金構成體系如下圖：



**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**國軍退除役官兵安置基金**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 108 年度

三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 107 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（106）年度決算結果

- （一）業務收入：決算數 20 億 4,148 萬 8 千元，較預算數 19 億 6,608 萬 8 千元，增加 7,540 萬元，約 3.84%。
- （二）業務成本與費用：決算數 10 億 5,036 萬 4 千元，較預算數 10 億 7,425 萬 5 千元，減少 2,389 萬 1 千元，約 2.22%。
- （三）業務外收入：決算數 7 億 342 萬元，較預算數 2 億 6,351 萬 6 千元，增加 4 億 3,990 萬 4 千元，約 166.94%，主要係桃園市政府有償撥用彰化農場土地及臺北市政府有償撥用前榮印廠土地，財產交易賸餘增加所致。
- （四）業務外費用：決算數 3 億 1,635 萬 8 千元，較預算數 2 億 8,757 萬 3 千元，增加 2,878 萬 5 千元，約 10.01%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 105 年度財簽年報調整認列短絀，及利息費用較預期減少，增減互抵所致。
- （五）收支餘絀：以上收支相抵後，決算賸餘 13 億 7,818 萬 6 千元，較預算賸餘 8 億 6,777 萬 6 千元，增加 5 億 1,041 萬元，約 58.82%。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 113 億 5,328 萬元（一般建築及設備計畫），可用預算數 113 億 7,544 萬 7 千元，執行率約 99.81%。

二、上（107）年度截至 6 月底止預算執行情形

- （一）業務收入：實際數 13 億 272 萬元，較預計數 5 億 2,324 萬 5 千元，

**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**國軍退除役官兵安置基金**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 108 年度

增加 7 億 7,947 萬 5 千元，約 148.97%，主要係臺北勞務中心認列龍門核四案營建收入所致。

- (二) 業務成本與費用：實際數 12 億 2,332 萬 6 千元，較預計數 5 億 2,732 萬 8 千元，增加 6 億 9,599 萬 8 千元，約 131.99%，主要係臺北勞務中心認列龍門核四案營建成本所致。
- (三) 業務外收入：實際數 2 億 394 萬 2 千元，較預計數 1 億 3,360 萬元，增加 7,034 萬 2 千元，約 52.65%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 106 年財簽年報調整認列收益所致。
- (四) 業務外費用：實際數 1 億 5,067 萬 2 千元，較預計數 1 億 6,108 萬 2 千元，減少 1,041 萬元，約 6.46%。
- (五) 收支餘絀：以上收支相抵後，實際賸餘 1 億 3,266 萬 4 千元，較預計短絀 3,156 萬 5 千元，增加 1 億 6,422 萬 9 千元，約 520.29%。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 1,991 萬 8 千元，預計數 3,588 萬 1 千元，執行率 55.51%，主要係福壽山農場新建賓館之水土保持計畫書，行政院農業委員會水土保持局審查中；購置發電機及太陽能路燈等設備經驗收結果尚有缺失待廠商改善；另武陵農場露營區景觀屋及小木屋尚辦理招標。

## 參、業務計畫

### 一、營運計畫

本年度營運項目預計如下：

- (一) 為落實「強化年輕官士兵就學輔導，提供軍人在職及退伍後競爭力」完善募兵制度，並推動促進退除役官兵穩定就業方案、增長職業訓練班隊訓練時數等，編列就學就業預算 6 億 6,510 萬 9 千元，以協助退除役官兵順利就業，說明如下：
  1. 退除役官兵就學進修補助：鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能，或透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業。

**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**國軍退除役官兵安置基金**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 108 年度

- (1) 鼓勵退除役官兵透過適性評量及職涯諮商，選讀與未來就業有關科系，提供退除役官兵就學獎補助 5,360 人次，以提升人力素質。
  - (2) 補助參加大專校院進修 1,400 人次，提升專業知能。
  - (3) 補助參加就業考試進修 520 人次，協助獲取公職或公營事業機構職員任用資格。
2. 退除役官兵職業訓練：為提升退除役官兵技能與就業競爭力，會同國防部建立「軍中專長與民間專長及證照轉換對照表」，採「一訓多能」施訓；為協助退除役官兵失業者就業，辦理職業適性評量、職涯諮商服務，提供退除役官兵生涯規劃與就業選擇參考；結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專長訓練，培訓就業所需專長，另修正會外職訓補助辦法，放寬參訓次數、提高補助金額及擴大補助班隊，以強化退除役官兵就業技能。
- (1) 辦理轉業職前講習 1 萬 1,000 人次，透過職業適性評量、職涯諮商服務，協助了解就業市場脈動與適切規劃職涯，同時擴大舉辦就業媒合及創業輔導活動，以促進就業。
  - (2) 辦理志願役退除役軍人創業貸款利息補貼 35 人次，以減輕經濟負擔，協助創業圓夢。
  - (3) 提供志願役退除役軍人參加職訓補助 1,500 人次。
  - (4) 榮服處辦理委外訓練 1,500 人次，提升退除役官兵人力素質，強化職場競爭力。
  - (5) 職訓中心辦理自辦訓練 1,517 人次、委外訓練 1,200 人次，協助取得就業所需專業技能及證照，順利進入職場工作。
  - (6) 辦理職訓機構輔導志願役退除役軍人就業獎勵 200 人次，並於重要節慶公開場合，表揚績效優良職訓機構。
3. 退除役官兵職業介紹：建構前推營區整合型就業服務，設立專案編組進入營區深化說明權益，屆退官兵則聚焦退伍前 3 個月，完善掌握需求，有就業需求者，即由專人提供專業協助，透過節點控管方式提供

**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**國軍退除役官兵安置基金**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 108 年度

個管服務，以滿足就業需求。積極拜會國內優質企業，開拓工作職缺，辦理企業進用志願役退除役軍人績優獎勵及促進穩定就業方案等措施，增加退除役官兵就業機會，協助順利就業，以安定生活。

- (1)為拓展就業機會，規劃洽訪國內優質企業，開拓工作職缺，並與其中具指標性之企業暨工商團體洽簽「合作備忘錄」，協締「就業策略聯盟」，建立人力供需合作管道。
  - (2)辦理民營事業機構團體及私立學校進用志願役退除役軍人獎勵，並於重要節慶公開場合，表揚協助就業成效優良企業廠商，鼓勵進用退除役軍人。
  - (3)辦理就業服務工作人員講習與訓練，提升就業服務人員專業能力。
  - (4)辦理就學、就業及職訓服務說明會，瞭解及關懷退除役官兵學習情形及在職場之工作情況，全年服務 2,000 人次。
  - (5)榮服處設置就業服務站，運用就業促進服務人員及社區服務組長體系，掌握地區事業機構用人需求，推介就業 6,000 人次。
  - (6)辦理促進退除役官兵穩定就業方案，有效激勵退除役官兵就業意願，培養專業技能，強化訓用合一，進而促進穩定就業 4,460 人次。
- (二) 農林漁牧產品供銷目標：配合休閒觀光，加強落葉果樹撫育管理，本年度預計產銷：
- 1.果品 26 萬 8,300 公斤，較上年度預算 28 萬 4,500 公斤，減少 16,200 公斤，主要係武陵農場受猴害影響，致產量減少。
  - 2.香米、黑糯米等 7,544 公斤，較上年度預算 4,500 公斤，增加 3,044 公斤，主要係臺東農場有機米產銷量增加所致。
  - 3.茶葉 1 萬 4,800 公斤，較上年度預算 1 萬 4,600 公斤，增加 200 公斤。
  - 4.杭菊 500 公斤，較上年度預算 169 公斤，增加 331 公斤。
  - 5.猴頭菇 1,500 公斤，較上年度預算 1,104 公斤，增加 396 公斤。
- (三) 旅遊服務目標：為配合政府發展休閒觀光，各農場轉型發展生態旅遊及休閒觀光，本年度觀光旅遊預計收入 6 億 85 萬 6 千元，較上年度預算 5 億 7,190 萬 3 千元，增加 2,895 萬 3 千元；預計成本 4 億 1,538 萬

**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**國軍退除役官兵安置基金**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 108 年度

元，較上年度預算 3 億 9,082 萬 1 千元，增加 2,455 萬 9 千元。

- (四) 委外(託)經營目標：為妥善管理經營土地，提升土地利用效益，節約人力，辦理各項農漁產品委託經營，並積極推廣友善環境耕作方式，另配合政府政策辦理遊憩設施委外經營，本年度預計收入 2 億 4,423 萬 3 千元，較上年度預算 2 億 4,391 萬 5 千元，增加 31 萬 8 千元。預計成本 5,311 萬 4 千元，較上年度預算 5,701 萬 6 千元，減少 390 萬 2 千元。

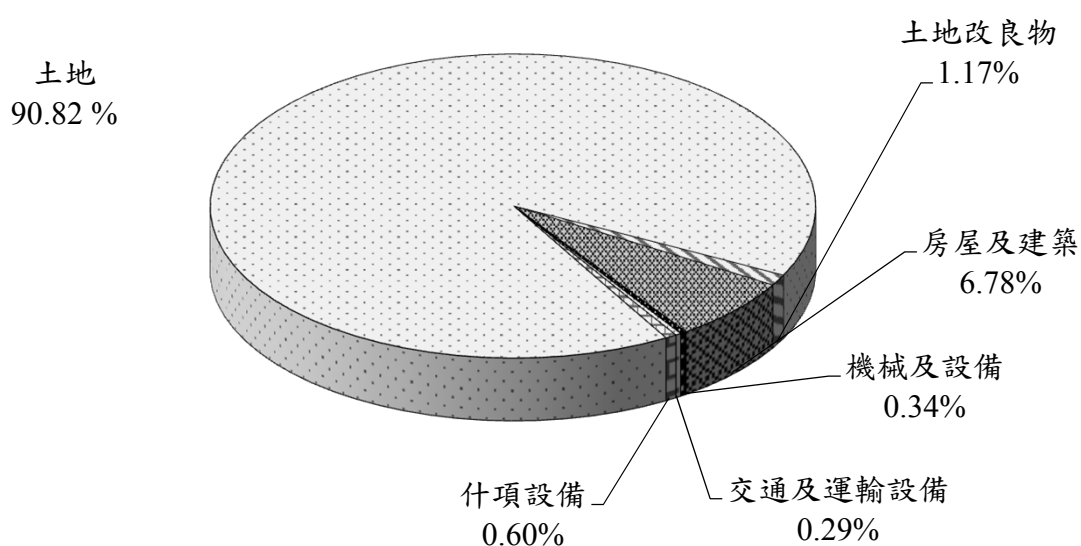
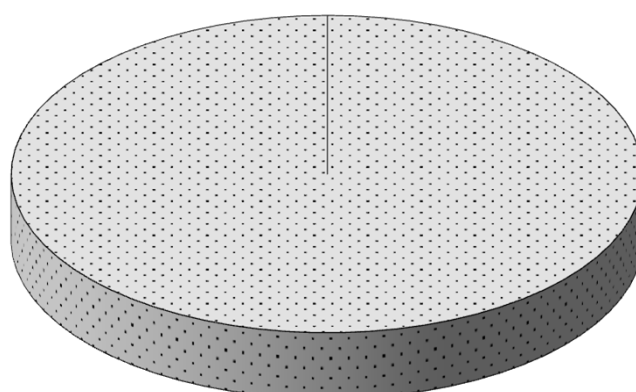
## 二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源

- (一) 一般建築及設備計畫：本年度預算編列 52 億 8,502 萬 2 千元，均係一次性項目，由營運資金支應，其中 50 億 2,944 萬 7 千元係榮民公司以資產抵償安置基金代舉借債務，編列項目如下：

1. 土地 47 億 9,981 萬 2 千元，主要係榮民公司以土地抵償安置基金代舉借債務。
2. 土地改良物 6,164 萬 2 千元，主要係辦理榮民森林保育事業管理處棲蘭、明池森林遊樂區水土保持計畫工程案、清境農場牧區崩塌地整治及步道設施改善、福壽山農場建置溫室及武陵農場興建吊橋暨邊坡防護等工程。
3. 房屋及建築 3 億 5,848 萬 5 千元，主要係福壽山農場新建賓館工程、武陵農場員工宿舍整修及榮民公司以建物抵償安置基金代舉借債務。
4. 機械及設備 1,797 萬 9 千元，主要係購置職訓中心教學設備及各農場更新生態旅遊與遊憩設備。
5. 交通及運輸設備 1,553 萬 3 千元，主要係各農場為推展生態旅遊等業務需求購置各項交通及運輸設備。
6. 什項設備 3,157 萬 1 千元，主要係購置職訓中心教學設備及各農場為提升遊客旅遊及住宿品質，汰換相關營運設施。

- (二) 本年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳圖一。

圖一 108年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充資金來源

營運資金  
100.00%

單位：新臺幣千元

| 建設改良擴充       | 108年度預算   | 資金來源    | 108年度預算   |
|--------------|-----------|---------|-----------|
| (一)不動產、廠房及設備 | 5,285,022 | 營運資金    | 5,285,022 |
| 土地           | 4,799,812 | 出售不適用資產 |           |
| 土地改良物        | 61,642    | 國庫撥款    |           |
| 房屋及建築        | 358,485   | 外借資金    |           |
| 機械及設備        | 17,979    |         |           |
| 交通及運輸設備      | 15,533    |         |           |
| 什項設備         | 31,571    |         |           |
| 租賃資產         |           |         |           |
| (二)投資性不動產    |           |         |           |
| 合計           | 5,285,022 | 合計      | 5,285,022 |

**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**國軍退除役官兵安置基金**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 108 年度

三、資金之轉投資及其餘絀之估計

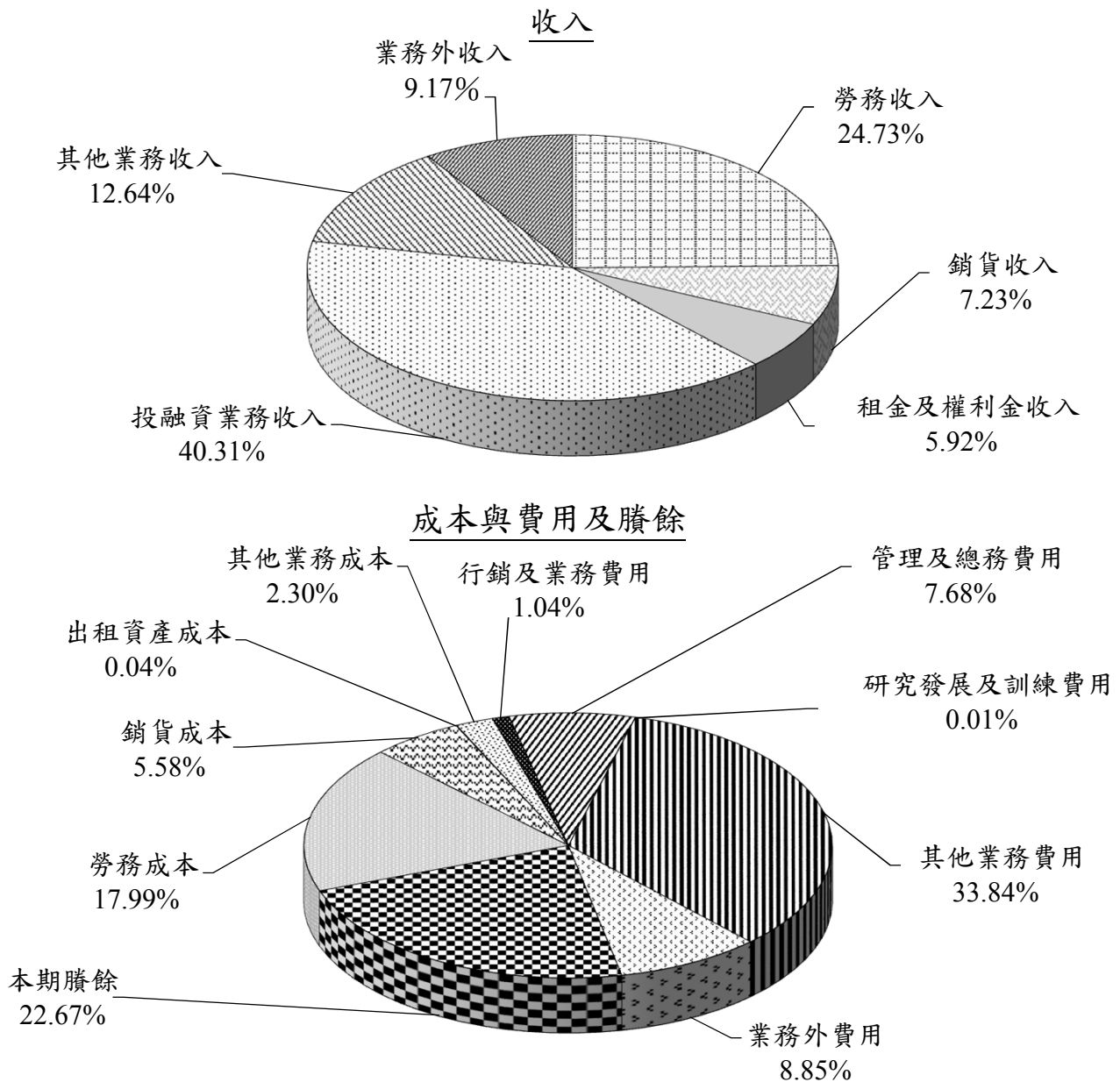
- (一) 本年度預計以榮民公司轉投資榮工工程(股)、世正開發(股)、高雄捷運(股)、聯合大地(股)、達榮環保(股)等公司股權抵償安置基金代舉借債務 9 億 1,081 萬 8 千元；另配合各公司增資計畫需要，預計投資 1 億元，合計 10 億 1,081 萬 8 千元。
- (二) 本年度估列依權益法認列欣隆天然氣(股)公司等 23 家轉投資公司之投資業務收入 8 億 8,108 萬 3 千元與分配董監事酬勞、紅利及董監事兼職費轉發賸餘 5,000 萬元。

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計

- (一) 業務收入 20 億 9,790 萬 8 千元，較上年度預算數 20 億 5,171 萬 2 千元，增加 4,619 萬 6 千元，約 2.25%。
- (二) 業務成本與費用 15 億 8,166 萬 4 千元，較上年度預算數 12 億 3,744 萬元，增加 3 億 4,422 萬 4 千元，約 27.82%，主要係因應募兵制，強化輔導作為，增加退除役官兵職業介紹經費所致。
- (三) 業務外收入 2 億 1,169 萬 9 千元，較上年度預算數 2 億 178 萬 7 千元，增加 991 萬 2 千元，約 4.91%。
- (四) 業務外費用 2 億 431 萬 2 千元，較上年度預算數 3 億 7,738 萬 5 千元，減少 1 億 7,307 萬 3 千元，約 45.86%，主要係減列臺北勞務中心土地汙染整治之一次性費用所致。
- (五) 業務總收支相抵後，計賸餘 5 億 2,363 萬 1 千元，較上年度預算賸餘 6 億 3,867 萬 4 千元，減少 1 億 1,504 萬 3 千元，約 18.01%。
- (六) 本年度及最近五年度收入、成本與費用及賸餘圖表，詳圖二、三。

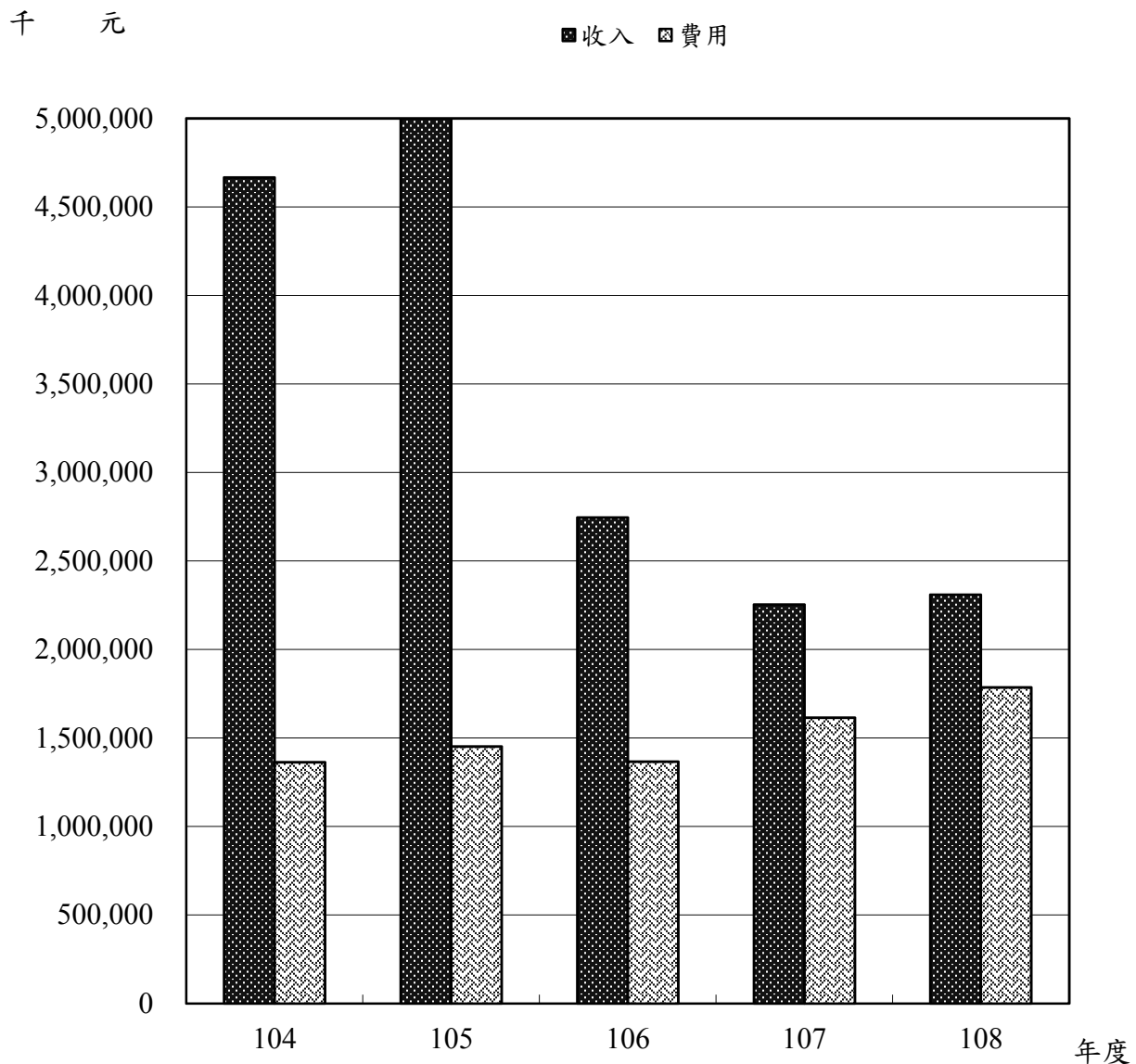
圖二 108年度收入、成本與費用及賸餘



單位：新臺幣千元

| 收入       | 108年度預算   | 成本與費用及賸餘   | 108年度預算   |
|----------|-----------|------------|-----------|
| 業務收入     | 2,097,908 | 業務成本與費用    | 1,581,664 |
| 勞務收入     | 571,094   | 勞務成本       | 415,380   |
| 銷貨收入     | 167,080   | 銷貨成本       | 128,829   |
| 租金及權利金收入 | 136,836   | 出租資產成本     | 1,021     |
| 投融資業務收入  | 931,083   | 其他業務成本     | 53,114    |
| 其他業務收入   | 291,815   | 行銷及業務費用    | 24,002    |
| 業務外收入    | 211,699   | 管理及總務費用    | 177,434   |
|          |           | 研究發展及訓練費用  | 200       |
|          |           | 其他業務費用     | 781,684   |
|          |           | 業務外費用      | 204,312   |
|          |           | 本期賸餘       | 523,631   |
| 收入總額     | 2,309,607 | 成本、費用及賸餘總額 | 2,309,607 |

圖三 最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

| 項目 \ 年度 | 104年度決算   | 105年度決算   | 106年度決算   | 107年度預算   | 108年度預算   |
|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 收入      |           |           |           |           |           |
| 業務收入    | 2,158,236 | 2,061,390 | 2,041,488 | 2,051,712 | 2,097,908 |
| 業務外收入   | 2,508,650 | 2,937,763 | 703,420   | 201,787   | 211,699   |
| 收入合計    | 4,666,885 | 4,999,153 | 2,744,908 | 2,253,499 | 2,309,607 |
| 費用      |           |           |           |           |           |
| 業務成本與費用 | 1,018,632 | 948,045   | 1,050,364 | 1,237,440 | 1,581,664 |
| 業務外費用   | 344,860   | 504,478   | 316,358   | 377,385   | 204,312   |
| 費用合計    | 1,363,492 | 1,452,522 | 1,366,722 | 1,614,825 | 1,785,976 |
| 本期賸餘    | 3,303,393 | 3,546,631 | 1,378,186 | 638,674   | 523,631   |

註：104至106年度決算數為審定決算數；107年度預算經立法程序公布者，為法定預算數，完成相關程序者，為預算案數。以下各表同。

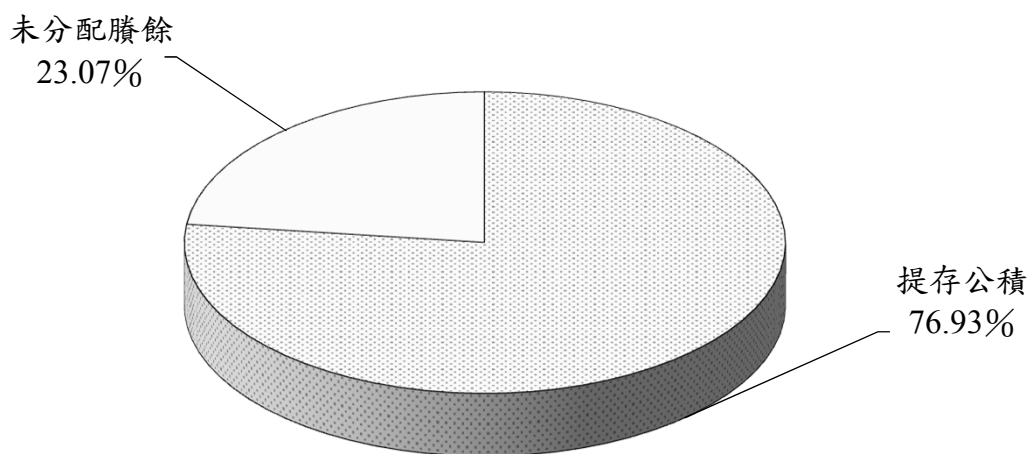
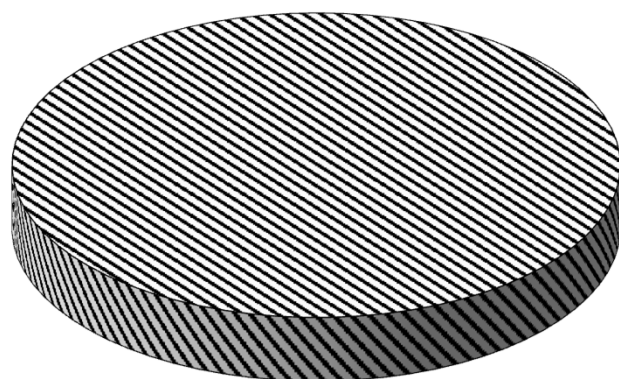
國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
業務計畫及預算說明  
中華民國 108 年度

二、餘絀撥補之預計

(一) 賸餘之部：本年度預算賸餘 5 億 2,363 萬 1 千元，連同以前年度未分配賸餘 155 億 4,597 萬 8 千元，共有賸餘 160 億 6,960 萬 9 千元，除提存公積 123 億 6,199 萬元外，尚餘 37 億 761 萬 9 千元，留待以後年度處理。

(二) 本年度及最近五年度賸餘分配圖表，詳圖四、五。

圖四 108年度賸餘分配

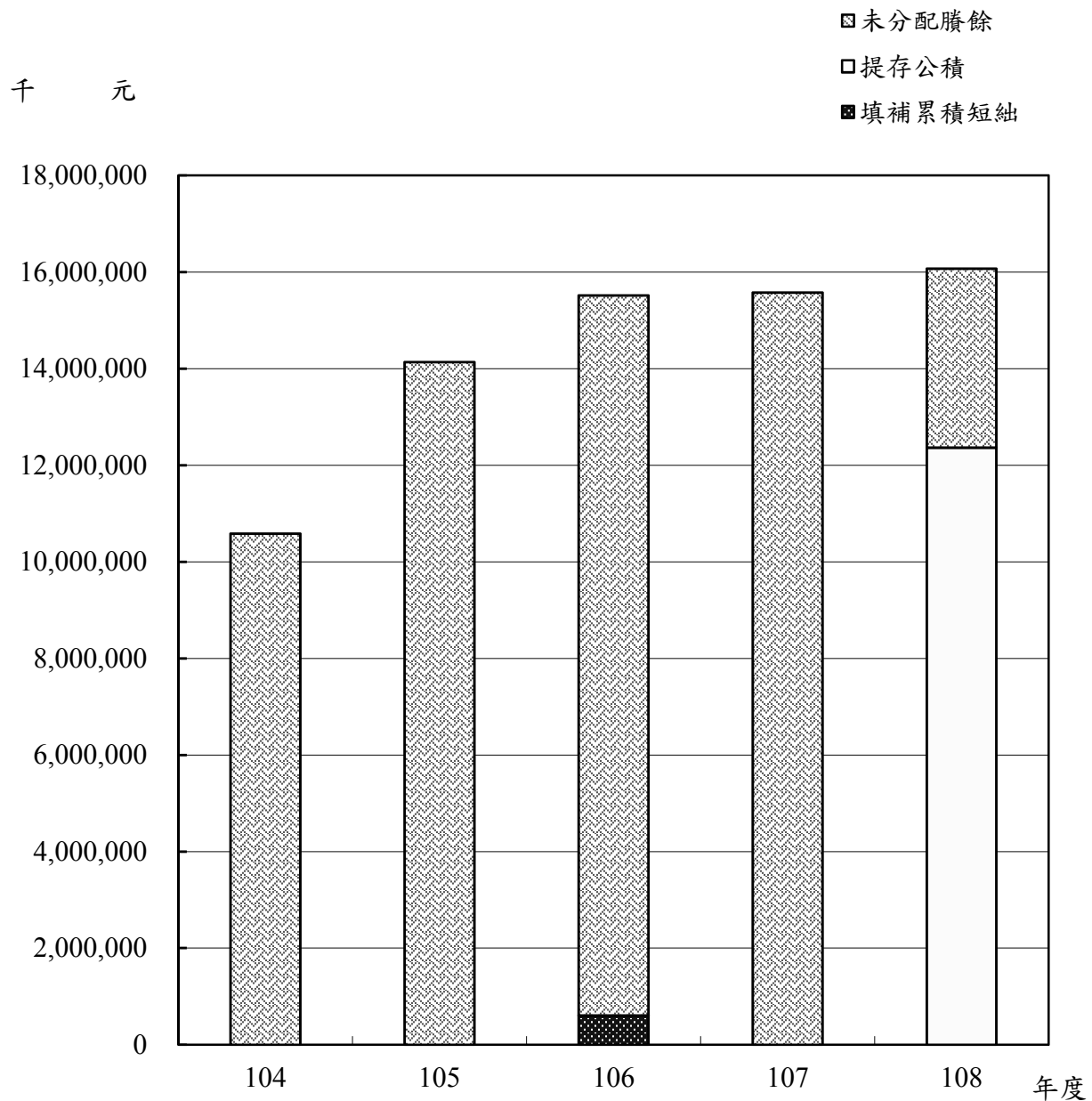
按分配程序分按所得對象分

留存非營業基金  
100.00%

單位：新臺幣千元

| 按分配程序分 | 108年度預算    | 按所得對象分  | 108年度預算    |
|--------|------------|---------|------------|
| 填補累積短絀 |            | 中央政府所得  |            |
| 提存公積   | 12,361,990 | 留存非營業基金 | 16,069,609 |
| 賸餘撥充基金 |            |         |            |
| 解繳公庫淨額 |            |         |            |
| 未分配賸餘  | 3,707,619  |         |            |
| 合 計    | 16,069,609 | 合 計     | 16,069,609 |

圖五 最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

| 項目 \ 年度 | 104年度決算    | 105年度決算    | 106年度決算    | 107年度預算    | 108年度預算    |
|---------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 賸餘分配    |            |            |            |            |            |
| 填補累積短絀  |            |            | 607,295    |            |            |
| 提存公積    |            |            |            |            | 12,361,990 |
| 賸餘撥充基金數 |            |            |            |            |            |
| 解繳公庫淨額  |            |            |            |            |            |
| 其他依法分配數 |            |            |            |            |            |
| 未分配賸餘   | 10,584,251 | 14,136,414 | 14,907,304 | 15,575,531 | 3,707,619  |
| 合計      | 10,584,251 | 14,136,414 | 15,514,600 | 15,575,531 | 16,069,609 |

**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**國軍退除役官兵安置基金**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 108 年度

三、現金流量之預計

(一) 業務活動之淨現金流入 2 億 1,479 萬 1 千元，包括：

1. 本期賸餘 5 億 2,363 萬 1 千元。
2. 利息股利之調整增加 3,049 萬 1 千元，包括利息收入 1,685 萬 7 千元及利息費用 4,734 萬 8 千元。
3. 調整項目減少 7 億 884 萬元，包括提列折舊 1 億 7,114 萬 8 千元，攤銷 322 萬 5 千元，依權益法認列之投資業務收入 8 億 8,108 萬 3 千元，流動資產淨減 6 萬 6 千元，流動負債淨減 219 萬 6 千元。
4. 收取利息增加 1,685 萬 7 千元，收取股利增加 4 億元，支付利息減少 4,734 萬 8 千元。

(二) 投資活動之淨現金流出 3 億 5,118 萬 2 千元，其中現金流入 659 萬 1 千元，係減少其他資產之數；現金流出 3 億 5,777 萬 3 千元，包括增加投資 1 億元，增加不動產、廠房及設備 2 億 5,557 萬 5 千元，增加無形資產 219 萬 8 千元。

(三) 籌資活動之淨現金流出 25 萬元，其中現金流入 88 億 5,170 萬元，係增加短期債務之數；現金流出 88 億 5,195 萬元，包括減少短期債務 88 億 5,170 萬元，減少其他負債 25 萬元。

(四) 現金及約當現金之淨減 1 億 3,664 萬 1 千元，係期末現金 15 億 3,554 萬 1 千元，較期初現金 16 億 7,218 萬 2 千元減少之數。

四、補辦預算事項

本基金以前年度預算執行期間，確因經營環境發生重大變遷或正常業務之確實需要，未及列入當年度預算，而依預算法第 88 條之規定，報經行政院核准後，先行辦理，再於本年度補辦預算者，係福壽山農場宋莊及福壽館受颱風影響致內部設備損壞，電力線路受潮有漏電影響房客安全之虞，亟需立即進行整治，爰辦理「宋莊及福壽館災後復建外牆整修及防水改善工程」所需計 1,040 萬元，經行政院 107 年 4 月 27 日院授輔事字第 1070032670 號函同意先行辦理並補辦預算。

# 主 要 表

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金

**收支餘絀預計表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數    |        | 科 目              | 本年度預算數    |        | 上年度預算數    |        | 比較增減(-) |        |
|-----------|--------|------------------|-----------|--------|-----------|--------|---------|--------|
| 金額        | %      |                  | 金額        | %      | 金額        | %      | 金額      | %      |
| 2,041,488 | 100.00 | 業務收入             | 2,097,908 | 100.00 | 2,051,712 | 100.00 | 46,196  | 2.25   |
| 590,274   | 28.91  | 勞務收入             | 571,094   | 27.22  | 538,903   | 26.27  | 32,191  | 5.97   |
| 590,274   | 28.91  | 服務收入             | 571,094   | 27.22  | 538,903   | 26.27  | 32,191  | 5.97   |
| 184,977   | 9.06   | 銷貨收入             | 167,080   | 7.96   | 160,707   | 7.83   | 6,373   | 3.97   |
|           |        | 製成品銷貨收入          | 122,095   | 5.82   | 115,860   | 5.65   | 6,235   | 5.38   |
| 184,977   | 9.06   | 農產品銷貨收入          | 44,985    | 2.14   | 44,847    | 2.19   | 138     | 0.31   |
| 137,589   | 6.74   | 租金及權利金收入         | 136,836   | 6.52   | 131,240   | 6.40   | 5,596   | 4.26   |
| 7,548     | 0.37   | 土地租金收入           | 4,752     | 0.23   | 4,702     | 0.23   | 50      | 1.06   |
| 5,367     | 0.26   | 廠房租金收入           | 5,175     | 0.25   | 5,562     | 0.27   | -387    | -6.96  |
| 123,602   | 6.05   | 權利金收入            | 120,003   | 5.72   | 119,070   | 5.80   | 933     | 0.78   |
| 1,072     | 0.05   | 其他租金收入           | 6,906     | 0.33   | 1,906     | 0.09   | 5,000   | 262.33 |
| 950,400   | 46.55  | 投融資業務收入          | 931,083   | 44.38  | 921,842   | 44.93  | 9,241   | 1.00   |
| 950,400   | 46.55  | 投資業務收入           | 931,083   | 44.38  | 921,842   | 44.93  | 9,241   | 1.00   |
| 178,248   | 8.73   | 其他業務收入           | 291,815   | 13.91  | 299,020   | 14.57  | -7,205  | -2.41  |
| 5,356     | 0.26   | 其他補助收入           | 4,553     | 0.22   | 5,356     | 0.26   | -803    | -14.99 |
|           |        | 當期原始認列農產品之<br>賸餘 | 106,585   | 5.08   | 109,792   | 5.35   | -3,207  | -2.92  |
| 172,892   | 8.47   | 雜項業務收入           | 180,677   | 8.61   | 183,872   | 8.96   | -3,195  | -1.74  |
| 1,050,364 | 51.45  | 業務成本與費用          | 1,581,664 | 75.39  | 1,237,440 | 60.31  | 344,224 | 27.82  |
| 403,771   | 19.78  | 勞務成本             | 415,380   | 19.80  | 390,821   | 19.05  | 24,559  | 6.28   |
| 403,771   | 19.78  | 服務成本             | 415,380   | 19.80  | 390,821   | 19.05  | 24,559  | 6.28   |
| 99,937    | 4.90   | 銷貨成本             | 128,829   | 6.14   | 129,221   | 6.30   | -392    | -0.30  |
|           |        | 製成品銷貨成本          | 89,046    | 4.24   | 86,643    | 4.22   | 2,403   | 2.77   |
| 99,937    | 4.90   | 農產品銷貨成本          | 39,783    | 1.90   | 42,578    | 2.08   | -2,795  | -6.56  |
| 1,437     | 0.07   | 出租資產成本           | 1,021     | 0.05   | 907       | 0.04   | 114     | 12.57  |

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金

**收支餘絀預計表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數  |       | 科 目        | 本年度預算數  |       | 上年度預算數  |       | 比較增減(-)  |        |
|---------|-------|------------|---------|-------|---------|-------|----------|--------|
| 金額      | %     |            | 金額      | %     | 金額      | %     | 金額       | %      |
| 1,355   | 0.07  | 出租土地成本     | 904     | 0.04  | 888     | 0.04  | 16       | 1.80   |
| 82      |       | 其他出租成本     | 117     | 0.01  | 19      |       | 98       | 515.79 |
| 11,218  | 0.55  | 投融資業務成本    |         |       |         |       |          |        |
| 11,218  | 0.55  | 投資業務成本     |         |       |         |       |          |        |
| 61,896  | 3.03  | 其他業務成本     | 53,114  | 2.53  | 65,616  | 3.20  | -12,502  | -19.05 |
| 61,896  | 3.03  | 雜項業務成本     | 53,114  | 2.53  | 65,616  | 3.20  | -12,502  | -19.05 |
| 9,916   | 0.49  | 行銷及業務費用    | 24,002  | 1.14  | 12,060  | 0.59  | 11,942   | 99.02  |
| 9,916   | 0.49  | 行銷費用       | 12,277  | 0.59  | 12,060  | 0.59  | 217      | 1.80   |
|         |       | 業務費用       | 11,725  | 0.56  |         |       | 11,725   |        |
| 172,107 | 8.43  | 管理及總務費用    | 177,434 | 8.46  | 172,821 | 8.42  | 4,613    | 2.67   |
| 172,107 | 8.43  | 管理費用及總務費用  | 177,434 | 8.46  | 172,821 | 8.42  | 4,613    | 2.67   |
| 24      |       | 研究發展及訓練費用  | 200     | 0.01  | 224     | 0.01  | -24      | -10.71 |
| 24      |       | 訓練費用       | 200     | 0.01  | 224     | 0.01  | -24      | -10.71 |
| 290,060 | 14.21 | 其他業務費用     | 781,684 | 37.26 | 465,770 | 22.70 | 315,914  | 67.83  |
| 290,060 | 14.21 | 雜項業務費用     | 781,684 | 37.26 | 465,770 | 22.70 | 315,914  | 67.83  |
| 991,124 | 48.55 | 業務賸餘(短絀一)  | 516,244 | 24.61 | 814,272 | 39.69 | -298,028 | -36.60 |
| 703,420 | 34.46 | 業務外收入      | 211,699 | 10.09 | 201,787 | 9.84  | 9,912    | 4.91   |
| 33,812  | 1.66  | 財務收入       | 16,857  | 0.80  | 16,265  | 0.79  | 592      | 3.64   |
| 33,812  | 1.66  | 利息收入       | 16,857  | 0.80  | 16,265  | 0.79  | 592      | 3.64   |
| 669,609 | 32.80 | 其他業務外收入    | 194,842 | 9.29  | 185,522 | 9.04  | 9,320    | 5.02   |
| 380,085 | 18.62 | 財產交易賸餘     |         |       |         |       |          |        |
|         |       | 投資性不動產收入   | 10,156  | 0.48  | 4,588   | 0.22  | 5,568    | 121.36 |
| 2,250   | 0.11  | 租賃收入       |         |       |         |       |          |        |
| 2,357   | 0.12  | 資產使用及權利金收入 | 5,240   | 0.25  | 1,200   | 0.06  | 4,040    | 336.67 |
| 2,994   | 0.15  | 違規罰款收入     | 370     | 0.02  | 250     | 0.01  | 120      | 48.00  |

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金

**收支餘絀預計表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數    |       | 科 目        | 本年度預算數  |       | 上年度預算數   |       | 比較增減(-)  |         |
|-----------|-------|------------|---------|-------|----------|-------|----------|---------|
| 金額        | %     |            | 金額      | %     | 金額       | %     | 金額       | %       |
| 8,612     | 0.42  | 受贈收入       | 3,858   | 0.18  | 3,858    | 0.19  |          |         |
| 273,311   | 13.39 | 雜項收入       | 175,218 | 8.35  | 175,626  | 8.56  | -408     | -0.23   |
| 316,358   | 15.50 | 業務外費用      | 204,312 | 9.74  | 377,385  | 18.39 | -173,073 | -45.86  |
| 30,136    | 1.48  | 財務費用       | 47,348  | 2.26  | 54,280   | 2.65  | -6,932   | -12.77  |
| 30,136    | 1.48  | 利息費用       | 47,348  | 2.26  | 54,280   | 2.65  | -6,932   | -12.77  |
| 286,221   | 14.02 | 其他業務外費用    | 156,964 | 7.48  | 323,105  | 15.75 | -166,141 | -51.42  |
|           |       | 投資性不動產費用   | 2,643   | 0.13  |          |       | 2,643    |         |
| 286,221   | 14.02 | 雜項費用       | 154,321 | 7.36  | 323,105  | 15.75 | -168,784 | -52.24  |
| 387,062   | 18.96 | 業務外賸餘(短絀一) | 7,387   | 0.35  | -175,598 | -8.56 | 182,985  | -104.21 |
| 1,378,186 | 67.51 | 本期賸餘(短絀一)  | 523,631 | 24.96 | 638,674  | 31.13 | -115,043 | -18.01  |

註：1.前年度決算數為配合導入企業會計準則科目重分類之數。

2.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**收支餘絀預計表說明**

中華民國 108 年度

本期收支項目之說明

一、業務收入 2,097,908 千元：

- (一)勞務收入 571,094 千元：係各農場觀光旅遊服務收入。
- (二)銷貨收入 167,080 千元：係榮民森林保育事業管理處及各農場製成品銷貨收入 122,095 千元及農產品銷貨收入 44,985 千元。
- (三)租金及權利金收入 136,836 千元：包括土地租金收入 4,752 千元，廠房租金收入 5,175 千元，權利金收入 120,003 千元及其他租金收入 6,906 千元。
- (四)投融資業務收入 931,083 千元：係安置基金管理會依權益法認列轉投資公司之投資業務收入與分配董監事酬勞、紅利及董監事兼職費轉發賸餘。
- (五)其他業務收入 291,815 千元：包括榮民森林保育事業管理處辦理林區永續經營業務之補助收入 4,553 千元，各農場當期原始認列農產品之賸餘 106,585 千元、農產品產銷委託經營收入 141,288 千元、清境及武陵農場承銷商品收入 38,362 千元及安置基金管理會職業訓練課程學員自費參訓收入 1,027 千元。

二、業務成本與費用 1,581,664 千元：

- (一)勞務成本 415,380 千元：係各農場觀光旅遊服務成本。
- (二)銷貨成本 128,829 千元：係榮民森林保育事業管理處及各農場製成品銷貨成本 89,046 千元及農產品銷貨成本 39,783 千元。
- (三)出租資產成本 1,021 千元：包括出租土地成本 904 千元及其他出租成本 117 千元。
- (四)其他業務成本 53,114 千元：係遊憩區委外經營及農產品產銷委託經營成本。
- (五)行銷及業務費用 24,002 千元：係行銷費用 12,277 千元及業務費用 11,725 千元。
- (六)管理及總務費用 177,434 千元：係行政費用。
- (七)研究發展及訓練費用 200 千元：係訓練費用。
- (八)其他業務費用 781,684 千元：包括榮民森林保育事業管理處辦理林區永續經營計畫費用 4,553 千元，各農場維持果樹、茶樹生長之人力、肥料等費用 67,277 千元，與安置基金管理會辦理退除役官兵就學進修補助、職業訓練、職業介紹 665,109 千元及督導農場業務 44,745 千元。

三、業務外收入 211,699 千元：包括財務收入 16,857 千元及其他業務外收入 194,842 千元。

四、業務外費用 204,312 千元：包括財務費用 47,348 千元及其他業務外費用 156,964 千元。

五、收支相抵後，預計本期賸餘 523,631 千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金

**餘絀撥補預計表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 上年度預算數     |        | 項 目      | 本年度預算數     |        | 說 明       |
|------------|--------|----------|------------|--------|-----------|
| 金 額        | %      |          | 金 額        | %      |           |
| 15,575,531 | 100.00 | 賸餘之部     | 16,069,609 | 100.00 | 詳收支餘絀預計表。 |
| 638,674    | 4.10   | 本期賸餘     | 523,631    | 3.26   |           |
| 14,936,857 | 95.90  | 前期未分配賸餘  | 15,545,978 | 96.74  |           |
|            |        | 分配之部     | 12,361,990 | 76.93  |           |
|            |        | 提存公積     | 12,361,990 | 76.93  |           |
| 15,575,531 | 100.00 | 未分配賸餘    | 3,707,619  | 23.07  |           |
| 607,295    | 100.00 | 短絀之部     |            |        |           |
| 607,295    | 100.00 | 前期待填補之短絀 |            |        |           |
| 607,295    | 100.00 | 待填補之短絀   |            |        |           |

本頁空白

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

**現金流量預計表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 項 目                | 預 算 數    | 說 明   |
|--------------------|----------|---|
| 業務活動之現金流量          |          |   |
| 本期賸餘（短絀）           | 523,631  |   |
| 利息股利之調整            | 30,491   |   |
| 未計利息股利之本期賸餘（短絀）    | 554,122  |   |
| 調整項目               | -708,840 | 1. 土地改良物折舊31,050千元。<br>2. 房屋及建築折舊76,953千元。<br>3. 機械及設備折舊34,858千元。<br>4. 交通及運輸設備折舊6,098千元。<br>5. 什項設備折舊18,845千元。<br>6. 生產性植物折舊1,660千元。<br>7. 消耗性生物資產折舊1,360千元。<br>8. 代管資產折舊324千元。<br>9. 攤銷3,225千元。<br>10. 依權益法認列之投資業務收入881,083千元。<br>11. 流動資產淨減66千元。<br>12. 流動負債淨減2,196千元。 |
| 未計利息股利之現金流入（流出）    | -154,718 |   |
| 收取利息               | 16,857   |   |
| 收取股利               | 400,000  | 收到持股超過20%轉投資公司現金股利400,000千元。  |
| 支付利息               | -47,348  |   |
| 業務活動之淨現金流入（流出）     | 214,791  |   |
| 投資活動之現金流量          |          |   |
| 減少無形資產及其他資產        | 6,591    | 減少其他資產6,591千元。  |
| 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 | -100,000 | 增加配合民營事業增資100,000千元。  |
| 增加不動產、廠房及設備、礦產資源   | -255,575 | 增加不動產、廠房及設備255,575千元。   |

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

**現金流量預計表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 項 目                | 預 算 數      | 說 明                          |
|--------------------|------------|------------------------------|
| 增加無形資產及其他資產        | -2,198     | 增加無形資產2,198千元。               |
| 投資活動之淨現金流入（流出）     | -351,182   |                              |
| 籌資活動之現金流量          |            |                              |
| 增加短期債務、流動金融負債及其他負債 | 8,851,700  | 增加短期債務8,851,700千元。           |
| 減少短期債務、流動金融負債及其他負債 | -8,851,950 | 減少短期債務8,851,700千元及其他負債250千元。 |
| 籌資活動之淨現金流入（流出）     | -250       |                              |
| 現金及約當現金之淨增（淨減）     | -136,641   |                              |
| 期初現金及約當現金          | 1,672,182  |                              |
| 期末現金及約當現金          | 1,535,541  |                              |

註：不影響現金流量之投資與籌資活動：

1. 代管資產提列折舊後，應付代管資產轉列受贈公積324千元。
2. 退休及離職準備金與應付退休及離職金同額增加1,875千元。
3. 榮民公司以資產抵償安置基金債務，增加不動產、廠房及設備5,029,447千元及投資910,818千元，減少長期應收款5,940,265千元。

# 明 細 表

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金

**勞務收入明細表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 科目及營運項目 | 單位 | 預算數 |       |         | 說明        |
|---------|----|-----|-------|---------|-----------|
|         |    | 數量  | 單價(元) | 金額      |           |
| 勞務收入    |    |     |       | 571,094 | 明細詳各分預算。  |
| 服務收入    |    |     |       | 571,094 |           |
| 清境農場    |    |     |       | 261,174 | 觀光旅遊服務收入。 |
| 福壽山農場   |    |     |       | 104,780 | 觀光旅遊服務收入。 |
| 武陵農場    |    |     |       | 190,000 | 觀光旅遊服務收入。 |
| 彰化農場    |    |     |       | 7,800   | 觀光旅遊服務收入。 |
| 臺東農場    |    |     |       | 7,340   | 觀光旅遊服務收入。 |

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**銷貨收入明細表**  
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 科目及營運項目     | 單位 | 預算數 |       |         | 說明                   |
|-------------|----|-----|-------|---------|----------------------|
|             |    | 數量  | 單價(元) | 金額      |                      |
| 銷貨收入        |    |     |       | 167,080 | 明細詳各分預算。             |
| 製成品銷貨收入     |    |     |       | 122,095 |                      |
| 清境農場        |    |     |       | 2,015   | 茶葉銷貨收入。              |
| 福壽山農場       |    |     |       | 95,860  | 茶葉、果乾及茶包銷貨收入。        |
| 武陵農場        |    |     |       | 24,220  | 茶葉銷貨收入。              |
| 農產品銷貨收入     |    |     |       | 44,985  |                      |
| 榮民森林保育事業管理處 |    |     |       | 510     | 猴頭菇銷貨收入。             |
| 清境農場        |    |     |       | 80      | 彌猴桃銷貨收入。             |
| 福壽山農場       |    |     |       | 34,355  | 蘋果、桃、梨、其他果品及販賣部銷貨收入。 |
| 武陵農場        |    |     |       | 8,700   | 蘋果、水蜜桃、杭菊及販賣部銷貨收入。   |
| 臺東農場        |    |     |       | 1,340   | 香米、黑糯米加工及販賣部銷貨收入。    |

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**租金及權利金收入明細表**  
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 科目及業務項目  | 預算數     | 說 明   |
|----------|---------|---|
| 租金及權利金收入 | 136,836 |   |
| 土地租金收入   | 4,752   | 1. 原食品工廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，委由財政部國有財產署(以下簡稱國產署)辦理出租收入1,546千元；原製藥廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，委由國產署辦理出租收入2,366千元；龍崎工廠土地之租金收入248千元。<br><br>2. 森保處棲蘭、明池森林遊樂區委外經營土地租金收入287千元；武陵農場第二賓館委外經營土地租金收入55千元；彰化農場嘉義分場休閒農業委外經營土地租金收入250千元。                  |
| 廠房租金收入   | 5,175   | 臺北勞務中心廠房設施之租金收入。  |
| 權利金收入    | 120,003 | 1. 原台北紙廠裁撤，廠區土地變更非公用財產移交國產署辦理收費停車場案，依合約規定，營運收入65%撥歸本會，估計約2,265千元。<br><br>2. 原桃園工廠興建大型綜合物流中心案，委託營運權利金11,976千元及營運回饋金3,469千元，合計15,445千元。<br><br>3. 各農林機構委外權利金收入102,293千元，包括森保處56,514千元、清境農場12,000千元、武陵農場23,635千元及彰化農場10,144千元。 |
| 其他租金收入   | 6,906   | 原食品工廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，委由國產署辦理出租收入145千元；原食品工廠二廠區房地變更非公用財產移交國產署辦理出租收入1,680千元；原製藥廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，委由國產署辦理出租收入21千元；原木材廠區房地變更為非公用財產移交國產署辦理出租收入5,000千元；武陵農場廠商櫃位租金收入60千元。   |

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**投融資業務收入明細表**  
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 科目及業務項目 | 預算數     | 說 明  |
|---------|---------|--|
| 投融資業務收入 | 931,083 |  |
| 投資業務收入  | 931,083 | 安置基金管理會依權益法認列轉投資公司之投資業務收入881,083千元，與分配董監事酬勞、紅利及董監事兼職費轉發贖餘50,000千元。 |

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**其他業務收入明細表**  
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 科目及業務項目      | 預算數     | 說 明                                  |
|--------------|---------|--------------------------------------|
| 其他業務收入       | 291,815 | 明細詳各分預算。                             |
| 其他補助收入       | 4,553   |                                      |
| 榮民森林保育事業管理處  | 4,553   | 辦理林區永續經營業務國庫補助收入。                    |
| 當期原始認列農產品之賸餘 | 106,585 |                                      |
| 清境農場         | 250     | 農產品收成點認列公允價值減出售成本之賸餘。                |
| 福壽山農場農場      | 85,695  | 農產品收成點認列公允價值減出售成本之賸餘。                |
| 武陵農場         | 20,640  | 農產品收成點認列公允價值減出售成本之賸餘。                |
| 雜項業務收入       | 180,677 |                                      |
| 清境農場         | 45,135  | 農產品委託經營收入15,373千元及承銷商品收入29,762千元。    |
| 武陵農場         | 16,500  | 農產品委託經營收入7,900千元及承銷商品收入8,600千元。      |
| 彰化農場         | 45,916  | 農產品及水產養殖委託經營收入。                      |
| 臺東農場         | 72,099  | 農產品及水產養殖委託經營收入。                      |
| 安置基金管理會      | 1,027   | 針對職業訓練課程參訓4次以上之學員，本使用者付費原則酌收20%訓練經費。 |

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**業務外收入明細表**  
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 科目及業務項目    | 預算數     | 說 明   |
|------------|---------|---|
| 業務外收入      | 211,699 | 明細詳各分預算。  |
| 財務收入       | 16,857  |   |
| 利息收入       | 16,857  | 森保處5,000千元、清境農場2,720千元、福壽山農場4,404千元、武陵農場400千元、彰化農場1,530千元、臺東農場1,311千元及安置基金管理會1,492千元。 |
| 其他業務外收入    | 194,842 |   |
| 投資性不動產收入   | 10,156  | 安置基金管理會。  |
| 資產使用及權利金收入 | 5,240   | 清境農場200千元、福壽山農場1,200千元、彰化農場3,430千元、臺東農場410千元。   |
| 違約罰款收入     | 370     | 清境農場120千元、福壽山農場150千元、安置基金管理會100千元。  |
| 受贈收入       | 3,858   | 清境農場。   |
| 雜項收入       | 175,218 | 清境農場3,793千元、福壽山農場20千元、武陵農場2,820千元、臺東農場1,470千元、安置基金管理會167,115千元。                       |

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**勞務成本明細表**  
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 科目及營運項目 | 單位 | 本年度預算數 |           |         | 上年度預算數 |           |         | 前年度決算數 |           |         |
|---------|----|--------|-----------|---------|--------|-----------|---------|--------|-----------|---------|
|         |    | 數量     | 平均單位成本(元) | 金額      | 數量     | 平均單位成本(元) | 金額      | 數量     | 平均單位成本(元) | 金額      |
| 勞務成本    |    |        |           | 415,380 |        |           | 390,821 |        |           | 403,771 |
| 服務成本    |    |        |           | 415,380 |        |           | 390,821 |        |           | 403,771 |
| 清境農場    |    |        |           | 178,823 |        |           | 160,721 |        |           | 161,070 |
| 福壽山農場   |    |        |           | 82,516  |        |           | 71,047  |        |           | 87,147  |
| 武陵農場    |    |        |           | 130,602 |        |           | 136,559 |        |           | 130,018 |
| 彰化農場    |    |        |           | 13,898  |        |           | 14,418  |        |           | 12,844  |
| 臺東農場    |    |        |           | 9,541   |        |           | 8,076   |        |           | 12,692  |

註：1.一般服務費內含契僱人力298人（遊客服務），計時計件人員酬金205,499千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力22人（遊客服務），相關費用1,050千元。

國軍退除役官兵輔導委員會國軍退除役官兵安置基金**勞務成本說明**

中華民國108年度

| 科 目          | 說 明  |
|--------------|--|
| 勞務成本<br>服務成本 | 編列415,380千元。<br>各農場提供觀光旅遊（含住宿）服務成本編列415,380千元。<br>明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。 |

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金

**銷貨成本明細表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 科目及營運項目     | 單位 | 本年度預算數 |           |         | 上年度預算數 |           |         | 前年度決算數 |           |        |
|-------------|----|--------|-----------|---------|--------|-----------|---------|--------|-----------|--------|
|             |    | 數量     | 平均單位成本(元) | 金額      | 數量     | 平均單位成本(元) | 金額      | 數量     | 平均單位成本(元) | 金額     |
| 銷貨成本        |    |        |           | 128,829 |        |           | 129,221 |        |           | 99,937 |
| 製成品銷貨成本     |    |        |           | 89,046  |        |           | 86,643  |        |           |        |
| 清境農場        |    |        |           | 710     |        |           | 769     |        |           |        |
| 福壽山農場       |    |        |           | 65,544  |        |           | 62,878  |        |           |        |
| 武陵農場        |    |        |           | 22,792  |        |           | 22,996  |        |           |        |
| 農產品銷貨成本     |    |        |           | 39,783  |        |           | 42,578  |        |           | 99,937 |
| 榮民森林保育事業管理處 |    |        |           | 251     |        |           | 165     |        |           | 361    |
| 清境農場        |    |        |           | 80      |        |           | 132     |        |           | 519    |
| 福壽山農場       |    |        |           | 33,382  |        |           | 31,716  |        |           | 67,166 |
| 武陵農場        |    |        |           | 5,350   |        |           | 9,905   |        |           | 30,415 |
| 臺東農場        |    |        |           | 720     |        |           | 660     |        |           | 1,477  |

註：一般服務費內含契僱人力19人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金12,597千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

**銷貨成本說明**

中華民國108年度

| 科    | 目       | 說  | 明 |
|------|---------|--|---|
| 銷貨成本 |         | 編列128,829千元。   |   |
|      | 製成品銷貨成本 | 編列89,046千元，內容如下：   |   |
|      |         | 1. 清境農場茶葉成本710千元。  |   |
|      |         | 2. 福壽山農場茶葉成本59,700千元、果乾茶包成本5,844千元，合計65,544千元。           |   |
|      |         | 3. 武陵農場茶葉成本22,792千元。                                     |   |
|      |         | 明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。                                       |   |
|      | 農產品銷貨成本 | 編列39,783千元，內容如下：   |   |
|      |         | 1. 榮民森林保育事業處猴頭菇成本251千元。                                  |   |
|      |         | 2. 清境農場彌猴桃成本80千元。  |   |
|      |         | 3. 福壽山農場各類果品成本31,355千元、販賣部貨品成本2,027千元，合計33,382千元。        |   |
|      |         | 4. 武陵農場各類果品成本900千元、杭菊成本2,280千元、販賣部貨品成本2,170千元，合計5,350千元。 |   |
|      |         | 5. 臺東農場香米、黑糯米等成本490千元、販賣部貨品成本230千元，合計720千元。              |   |
|      |         | 明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。                                       |   |

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**出租資產成本明細表**  
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數 | 科目及業務計畫項目 | 本年度預算數 |
|--------|--------|-----------|--------|
| 1,437  | 907    | 出租資產成本    | 1,021  |
| 1,355  | 888    | 出租土地成本    | 904    |
| 1,355  | 888    | 安置基金管理會   | 904    |
| 82     | 19     | 其他出租成本    | 117    |
| 82     | 19     | 安置基金管理會   | 117    |

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**出租資產成本說明**  
 中華民國108年度

| 科 目    | 說 明   |
|--------|---|
| 出租資產成本 | 編列1,021千元。  |
| 出租土地成本 | 原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，交由國產署辦理出租所需相關費用904千元。                                     |
| 其他出租成本 | 原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，交由國產署辦理出租；原食品工廠二廠區及原木材廠區房地變更非公用財產移交國產署辦理出租所需相關費用117千元。 |

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**投融資業務成本明細表**  
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數 | 科目及業務計畫項目 | 本年度預算數 |
|--------|--------|-----------|--------|
| 11,218 |        | 投融資業務成本   |        |
| 11,218 |        | 投資業務成本    |        |
| 11,218 |        | 安置基金管理會   |        |

本頁空白

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**其他業務成本明細表**  
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數 | 科目及業務計畫項目   | 本年度預算數 |
|--------|--------|-------------|--------|
| 61,896 | 65,616 | 其他業務成本      | 53,114 |
| 61,896 | 65,616 | 雜項業務成本      | 53,114 |
| 20,367 | 18,802 | 榮民森林保育事業管理處 | 16,995 |
| 1,810  | 2,725  | 清境農場        | 1,810  |
| 20,009 | 21,586 | 武陵農場        | 12,536 |
| 14,279 | 14,480 | 彰化農場        | 14,239 |
| 5,431  | 8,023  | 臺東農場        | 7,534  |

註：一般服務費內含契僱人力10人（行政業務），計時計件人員酬金5,144千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**其他業務成本說明**  
 中華民國108年度

| 科 目    | 說 明  |
|--------|--|
| 其他業務成本 | 編列53,114千元。  |
| 雜項業務成本 | 編列53,114千元，內容如下： <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 森保處棲蘭、明池遊樂區委外經營成本16,995千元。</li> <li>2. 清境農場小瑞士花園、休閒中心、旅遊中心委外（託）經營及農產品委託經營成本1,810千元。</li> <li>3. 武陵農場第二賓館委外經營成本及農產品栽植委託經營成本12,536千元。</li> <li>4. 彰化農場臺北淡水觀光旅館、農產品產銷、遊樂區委外經營成本及水產養殖委託經營成本14,239千元。</li> <li>5. 臺東農場農產品及水產養殖委託經營成本7,534千元。</li> </ol> 明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。 |

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**行銷及業務費用明細表**  
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數 | 科目及業務計畫項目 | 本年度預算數 |
|--------|--------|-----------|--------|
| 9,916  | 12,060 | 行銷及業務費用   | 24,002 |
| 9,916  | 12,060 | 行銷費用      | 12,277 |
| 4,520  | 6,783  | 清境農場      | 6,341  |
| 4,677  | 3,844  | 福壽山農場     | 4,371  |
| 361    | 990    | 武陵農場      | 990    |
| 357    | 443    | 臺東農場      | 575    |
|        |        | 業務費用      | 11,725 |
|        |        | 武陵農場      | 11,725 |

註：一般服務費內含契僱人力20人（行銷業務），計時計件人員酬金13,801千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**管理及總務費用明細表**  
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數  | 上年度預算數  | 科目及業務計畫項目   | 本年度預算數  |
|---------|---------|-------------|---------|
| 172,107 | 172,821 | 管理及總務費用     | 177,434 |
| 172,107 | 172,821 | 管理費用及總務費用   | 177,434 |
| 7,176   | 9,663   | 榮民森林保育事業管理處 | 10,393  |
| 27,740  | 26,601  | 清境農場        | 26,601  |
| 36,439  | 29,432  | 福壽山農場       | 33,918  |
| 32,779  | 30,662  | 武陵農場        | 31,632  |
| 30,805  | 31,167  | 彰化農場        | 31,167  |
| 32,578  | 38,887  | 臺東農場        | 37,706  |
| 4,590   | 6,409   | 安置基金管理會     | 6,017   |

註：1.一般服務費內含契僱人力34人（行政業務），計時計件人員酬金20,629千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力3人（安全維護），相關費用1,487千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**研究發展及訓練費用明細表**  
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數 | 科目及業務計畫項目 | 本年度預算數 |
|--------|--------|-----------|--------|
| 24     | 224    | 研究發展及訓練費用 | 200    |
| 24     | 224    | 訓練費用      | 200    |
| 24     | 224    | 安置基金管理會   | 200    |

本頁空白

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**其他業務費用明細表**  
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數  | 上年度預算數  | 科目及業務計畫項目   | 本年度預算數  |
|---------|---------|-------------|---------|
| 290,060 | 465,770 | 其他業務費用      | 781,684 |
| 290,060 | 465,770 | 雜項業務費用      | 781,684 |
| 6,428   | 5,356   | 榮民森林保育事業管理處 | 4,553   |
|         | 500     | 清境農場        | 220     |
|         | 50,730  | 福壽山農場       | 52,611  |
|         | 17,788  | 武陵農場        | 14,446  |
| 283,632 | 391,396 | 安置基金管理會     | 709,854 |

- 註：1. 一般服務費內含契僱人力37人（農產品生產與銷售32人及職訓業務5人），計時計件人員酬金31,845千元（農產品生產與銷售29,295千元及職訓業務2,550千元）。
2. 一般服務費內含勞務承攬人力72人（環境維護5人、職訓業務3人及職介業務64人），相關費用43,977千元（環境維護2,842千元、職訓業務1,683千元及職介業務39,452千元）。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**其他各項業務費用說明**  
 中華民國108年度

| 科 目       | 說 明  |
|-----------|--|
| 行銷及業務費用   | 明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。   |
| 管理及總務費用   | 明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。   |
| 研究發展及訓練費用 | 安置基金管理會編列農技教育講習200千元。  |
| 其他業務費用    | <p>編列781,684千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 榮民森林保育事業管理處為辦理「林區永續經營計畫」所需費用4,553千元。</li> <li>2. 各農場維持果樹、茶樹生長之人力、肥料等，包括清境農場220千元、福壽山農場52,611千元及武陵農場14,446千元。</li> <li>3. 安置基金管理會為辦理退除役官兵就學進修補助計畫、職業介紹計畫、職業訓練計畫及督導農場業務等所需費用709,854千元。</li> </ol> |

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**業務外費用明細表**  
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數  | 上年度預算數  | 科目及業務計畫項目   | 本年度預算數  |
|---------|---------|-------------|---------|
| 316,358 | 377,385 | 業務外費用       | 204,312 |
| 30,136  | 54,280  | 財務費用        | 47,348  |
| 30,136  | 54,280  | 利息費用        | 47,348  |
| 30,136  | 54,280  | 安置基金管理會     | 47,348  |
| 286,221 | 323,105 | 其他業務外費用     | 156,964 |
|         |         | 投資性不動產費用    | 2,643   |
|         |         | 安置基金管理會     | 2,643   |
| 286,221 | 323,105 | 雜項費用        | 154,321 |
| 60      |         | 榮民森林保育事業管理處 |         |
| 7,638   | 6,511   | 清境農場        | 9,946   |
| 5,327   | 4,681   | 福壽山農場       | 5,709   |
| 6,555   | 6,813   | 武陵農場        | 6,771   |
| 7,342   | 7,283   | 彰化農場        | 6,821   |
| 4,173   | 4,646   | 臺東農場        | 4,146   |
| 255,125 | 293,171 | 安置基金管理會     | 120,928 |

註：1.一般服務費內含契僱人力2人（行政業務），計時計件人員酬金1,054千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力6人（安全維護），相關費用10,123千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

**業務外費用說明**

中華民國108年度

| 科 目     | 說 明  |
|---------|--|
| 業務外費用   | 編列204,312千元。   |
| 財務費用    | 安置基金管理會協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款及為承接榮民公司土地舉借債務衍生之利息費用47,348千元。   |
| 其他業務外費用 | <p>編列156,964千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 承接榮民公司土地相關之投資性不動產費用2,643千元。</li> <li>2. 各單位（含結束單位）及平地農場任務轉換前退休人員退休照護費用及結束單位清理之雜項費用等，包括清境農場9,946千元、福壽山農場5,709千元、武陵農場6,771千元、彰化農場6,821千元、臺東農場4,146千元、安置基金管理會120,928千元。明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。</li> </ol> |

本頁空白

國軍退除役官

國軍退除役官

## 固定資產建設

中華民國

| 項 目         | 不動產、廠房及設備 |              |              |              |                  |            |
|-------------|-----------|--------------|--------------|--------------|------------------|------------|
|             | 土 地       | 土 地<br>改 良 物 | 房 屋<br>及 建 築 | 機 械<br>及 設 備 | 交 通 及<br>運 輸 設 備 | 什 項<br>設 備 |
| 一般建築及設備計畫   | 4,799,812 | 61,642       | 358,485      | 17,979       | 15,533           | 31,571     |
| 一次性項目       | 4,799,812 | 61,642       | 358,485      | 17,979       | 15,533           | 31,571     |
| 榮民森林保育事業管理處 | 55,000    | 20,860       |              |              | 87               |            |
| 清境農場        |           | 26,000       | 14,000       | 1,530        |                  | 2,000      |
| 福壽山農場       |           | 11,582       | 50,000       | 2,585        | 4,130            | 7,970      |
| 武陵農場        |           | 3,200        | 7,000        | 583          | 2,264            | 3,550      |
| 彰化農場        |           |              | 350          | 100          |                  | 189        |
| 臺東農場        |           |              | 2,500        | 900          | 1,500            | 400        |
| 安置基金管理會     | 4,744,812 |              | 284,635      | 12,281       | 7,552            | 17,462     |
| 合 計         | 4,799,812 | 61,642       | 358,485      | 17,979       | 15,533           | 31,571     |

兵輔導委員會

兵安置基金

## 改良擴充明細表

108年度

單位：新臺幣千元

| 租賃資產 | 租賃權益改良 | 生產性植物 | 其他 | 小計        | 投資性不動產 | 合計        | 說明  |
|------|--------|-------|----|-----------|--------|-----------|---|
|      |        |       |    | 5,285,022 |        | 5,285,022 | 1. 一般建築及設備計畫係為改善（提升）休閒遊憩服務品質，賡續整修房舍及汰換營運設施；提升職訓中心教學品質，汰換暨新增教學設備255,575千元；另榮民公司以資產抵償安置基金代舉借債務5,029,447千元。<br>2. 明細詳各分預算。 |
|      |        |       |    | 5,285,022 |        | 5,285,022 |   |
|      |        |       |    | 75,947    |        | 75,947    |   |
|      |        |       |    | 43,530    |        | 43,530    |   |
|      |        |       |    | 76,267    |        | 76,267    |   |
|      |        |       |    | 16,597    |        | 16,597    |   |
|      |        |       |    | 639       |        | 639       |   |
|      |        |       |    | 5,300     |        | 5,300     |   |
|      |        |       |    | 5,066,742 |        | 5,066,742 |   |
|      |        |       |    | 5,285,022 |        | 5,285,022 |   |

國軍退除役官

國軍退除役官

## 固定資產建設改良

中華民國

| 項 目         | 自 有 資 金   |             |             |          |    |           |        |
|-------------|-----------|-------------|-------------|----------|----|-----------|--------|
|             | 營運資金      | 出<br>不<br>資 | 售<br>適<br>產 | 國庫<br>撥款 | 其他 | 小計        |        |
|             |           |             |             |          |    | 金額        | %      |
| 一般建築及設備計畫   | 5,285,022 |             |             |          |    | 5,285,022 | 100.00 |
| 一次性項目       | 5,285,022 |             |             |          |    | 5,285,022 | 100.00 |
| 榮民森林保育事業管理處 | 75,947    |             |             |          |    | 75,947    | 100.00 |
| 清境農場        | 43,530    |             |             |          |    | 43,530    | 100.00 |
| 福壽山農場       | 76,267    |             |             |          |    | 76,267    | 100.00 |
| 武陵農場        | 16,597    |             |             |          |    | 16,597    | 100.00 |
| 彰化農場        | 639       |             |             |          |    | 639       | 100.00 |
| 臺東農場        | 5,300     |             |             |          |    | 5,300     | 100.00 |
| 安置基金管理會     | 5,066,742 |             |             |          |    | 5,066,742 | 100.00 |
| 合 計         | 5,285,022 |             |             |          |    | 5,285,022 | 100.00 |

兵輔導委員會

兵安置基金

## 擴充資金來源明細表

國108年度

單位：新臺幣千元

| 外借資金 |      |    |   | 合 計       |        |
|------|------|----|---|-----------|--------|
| 國內借款 | 國外借款 | 小計 |   | 金額        | %      |
|      |      | 金額 | % |           |        |
|      |      |    |   | 5,285,022 | 100.00 |
|      |      |    |   | 5,285,022 | 100.00 |
|      |      |    |   | 75,947    | 100.00 |
|      |      |    |   | 43,530    | 100.00 |
|      |      |    |   | 76,267    | 100.00 |
|      |      |    |   | 16,597    | 100.00 |
|      |      |    |   | 639       | 100.00 |
|      |      |    |   | 5,300     | 100.00 |
|      |      |    |   | 5,066,742 | 100.00 |
|      |      |    |   | 5,285,022 | 100.00 |

國軍退除役官

國軍退除役官

## 固定資產建設改良

中華民國

| 項 目         | 全 部       |           |             |                  |          |      |
|-------------|-----------|-----------|-------------|------------------|----------|------|
|             | 資 金 來 源   |           |             |                  |          |      |
|             | 投資總額      | 自 有 資 金   |             |                  |          | 外借資金 |
|             |           | 營運資金      | 出<br>不<br>資 | 售<br>適<br>用<br>產 | 國庫<br>撥款 |      |
| 一般建築及設備計畫   | 5,285,022 | 5,285,022 |             |                  |          |      |
| 一次性項目       | 5,285,022 | 5,285,022 |             |                  |          |      |
| 榮民森林保育事業管理處 | 75,947    | 75,947    |             |                  |          |      |
| 清境農場        | 43,530    | 43,530    |             |                  |          |      |
| 福壽山農場       | 76,267    | 76,267    |             |                  |          |      |
| 武陵農場        | 16,597    | 16,597    |             |                  |          |      |
| 彰化農場        | 639       | 639       |             |                  |          |      |
| 臺東農場        | 5,300     | 5,300     |             |                  |          |      |
| 安置基金管理會     | 5,066,742 | 5,066,742 |             |                  |          |      |
| 合 計         | 5,285,022 | 5,285,022 |             |                  |          |      |

兵輔導委員會

兵安置基金

## 計畫預期進度明細表

國108年度

單位：新臺幣千元

| 計 畫      |               |                    |                    |                     | 預 算 數     |                |                  |                |
|----------|---------------|--------------------|--------------------|---------------------|-----------|----------------|------------------|----------------|
| 目標<br>能量 | 進度起<br>訖年月    | 資 金<br>成 本<br>率(%) | 現 值<br>報 酬<br>率(%) | 收 回<br>年 限<br>( 年 ) | 本 年 度     |                | 截 至 本 年 度<br>累 計 |                |
|          |               |                    |                    |                     | 金 額       | 占全<br>部計<br>畫% | 金 額              | 占全<br>部計<br>畫% |
|          |               |                    |                    |                     | 5,285,022 | 100.00         | 5,285,022        | 100.00         |
|          | 108.01-108.12 |                    |                    |                     | 5,285,022 | 100.00         | 5,285,022        | 100.00         |
|          | 108.01-108.12 |                    |                    |                     | 75,947    | 100.00         | 75,947           | 100.00         |
|          | 108.01-108.12 |                    |                    |                     | 43,530    | 100.00         | 43,530           | 100.00         |
|          | 108.01-108.12 |                    |                    |                     | 76,267    | 100.00         | 76,267           | 100.00         |
|          | 108.01-108.12 |                    |                    |                     | 16,597    | 100.00         | 16,597           | 100.00         |
|          | 108.01-108.12 |                    |                    |                     | 639       | 100.00         | 639              | 100.00         |
|          | 108.01-108.12 |                    |                    |                     | 5,300     | 100.00         | 5,300            | 100.00         |
|          | 108.01-108.12 |                    |                    |                     | 5,066,742 | 100.00         | 5,066,742        | 100.00         |
|          |               |                    |                    |                     | 5,285,022 | 100.00         | 5,285,022        | 100.00         |

國軍退除役官

國軍退除役官

## 資產折

中華民國

| 項 目            | 不動產       |             |   |
|----------------|-----------|-------------|---|
|                | 土<br>改    | 地<br>良<br>物 | 房<br>及<br>屋<br>建<br>築<br>機<br>及<br>設<br>備 |
| 前年度決算資產原值      | 934,535   | 3,332,790   | 411,471                                   |
| 上年度預計增減資產原值    | 42,552    | 6,860       | 44,398                                    |
| 本年度預計增減資產原值    | 61,642    | 358,485     | 17,979                                    |
| 資產重估增值額        |           |             |   |
| 本年度(12月底)止資產總額 | 1,038,729 | 3,698,135   | 473,848                                   |
| 本年度應提折舊額       | 31,050    | 76,953      | 34,858                                    |
| 勞務成本           | 16,744    | 30,507      | 8,079                                     |
| 銷貨成本           |           | 1           | 41  |
| 出租資產成本         |           | 26          | 23  |
| 其他業務成本         | 4,267     | 30,386      | 1,834                                     |
| 行銷及業務費用        | 334       | 595         | 411                                       |
| 管理及總務費用        | 4,022     | 5,469       | 1,933                                     |
| 其他業務費用         | 2,521     | 5,798       | 22,471                                    |
| 其他業務外費用        | 3,135     | 4,134       | 124                                       |

註：前年度決算資產原值中：

1. 「投資性不動產」欄不含土地11,160,023千元。
2. 「其他」包括代管資產17,741千元（不含土地10,187,513千元）及生物資產5,129千元。

兵輔導委員會  
 兵安置基金  
 舊明細表  
 108年度

單位：新臺幣千元

| 、廠房及設備                          |                  |                  |                            |                       | 投<br>資<br>性<br>不<br>動<br>產 | 其<br>他 | 合<br>計    |
|---------------------------------|------------------|------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------------|--------|-----------|
| 交<br>通<br>及<br>運<br>輸<br>設<br>備 | 什<br>項<br>設<br>備 | 租<br>賃<br>資<br>產 | 租<br>賃<br>權<br>益<br>改<br>良 | 生<br>產<br>性<br>植<br>物 |                            |        |           |
| 114,853                         | 200,591          |                  |                            | 74,503                |                            | 22,870 | 5,091,613 |
| 3,373                           | 20,998           |                  |                            | 1,059                 |                            |        | 119,240   |
| 14,861                          | 31,571           |                  |                            |                       |                            |        | 484,538   |
| 133,087                         | 253,160          |                  |                            | 75,562                |                            | 22,870 | 5,695,391 |
| 6,098                           | 18,845           |                  |                            | 1,660                 |                            | 1,684  | 171,148   |
| 1,738                           | 5,525            |                  |                            |                       |                            | 1,360  | 63,953    |
| 6                               | 6                |                  |                            |                       |                            |        | 60        |
|                                 |                  |                  |                            |                       |                            |        | 49        |
| 146                             | 289              |                  |                            | 160                   |                            |        | 37,082    |
| 48                              | 91               |                  |                            |                       |                            |        | 1,479     |
| 1,509                           | 1,747            |                  |                            |                       |                            | 74     | 14,754    |
| 2,645                           | 11,146           |                  |                            | 1,500                 |                            |        | 46,081    |
| 6                               | 41               |                  |                            |                       |                            | 250    | 7,690     |

國軍退除役官

國軍退除役官

## 資產折

中華民國

| 項目          | 不動                    |                  |                  |
|-------------|-----------------------|------------------|------------------|
|             | 土<br>改<br>良<br>地<br>物 | 房<br>及<br>建<br>築 | 機<br>及<br>設<br>備 |
| 一般建築及設備計畫   | 31,050                | 76,953           | 34,858           |
| 榮民森林保育事業管理處 | 3,235                 | 14,292           | 1,521            |
| 清境農場        | 7,085                 | 19,766           | 4,911            |
| 福壽山農場       | 6,490                 | 10,379           | 3,509            |
| 武陵農場        | 11,279                | 13,695           | 3,168            |
| 彰化農場        | 670                   | 12,021           | 502              |
| 臺東農場        | 1,582                 | 3,340            | 506              |
| 安置基金管理會     | 709                   | 3,460            | 20,741           |

兵輔導委員會  
 兵安置基金  
 舊明細表  
 108年度

單位：新臺幣千元

| 產、廠房及設備                         |                  |                  |                            |                  | 投<br>資<br>性<br>產<br>物 | 其<br>他 | 合<br>計  |
|---------------------------------|------------------|------------------|----------------------------|------------------|-----------------------|--------|---------|
| 交<br>通<br>及<br>運<br>輸<br>設<br>備 | 什<br>項<br>設<br>備 | 租<br>賃<br>資<br>產 | 租<br>賃<br>權<br>益<br>良<br>改 | 生<br>產<br>性<br>植 |                       |        |         |
| 6,098                           | 18,845           |                  |                            | 1,660            |                       | 1,684  | 171,148 |
| 41                              | 248              |                  |                            |                  |                       |        | 19,337  |
| 883                             | 2,006            |                  |                            |                  |                       | 1,409  | 36,060  |
| 1,147                           | 3,863            |                  |                            | 1,500            |                       |        | 26,888  |
| 859                             | 1,709            |                  |                            |                  |                       |        | 30,710  |
| 246                             | 890              |                  |                            |                  |                       | 201    | 14,530  |
| 538                             | 1,224            |                  |                            | 160              |                       | 74     | 7,424   |
| 2,384                           | 8,905            |                  |                            |                  |                       |        | 36,199  |

本頁空白

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**資產報廢明細表**  
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 項 目       | 帳面價值             |       |     | 殘 餘 價 值 | 未實現重估<br>增值減少數 | 報 廢<br>損 失 |
|-----------|------------------|-------|-----|---------|----------------|------------|
|           | 成 本 或<br>重 估 價 值 | 已提折舊額 | 淨 額 |         |                |            |
| 不動產、廠房及設備 | 672              | 672   |     |         |                |            |
| 交通及運輸設備   | 672              | 672   |     |         |                |            |

國軍退除役官

國軍退除役官

## 資金轉投資及

中華民國

| 轉 投 資 事 業    |              |               | 投 資 金       |                |
|--------------|--------------|---------------|-------------|----------------|
| 名 稱          | 年終實收<br>資本總額 | 發行股數          | 以前年度<br>已投資 | 本年度<br>增減(-)投資 |
| 欣隆天然氣(股)公司   | 600,000      | 60,000,000    | 79,800      |                |
| 欣湖天然氣(股)公司   | 1,184,743    | 118,474,267   | 92,472      |                |
| 欣欣天然氣(股)公司   | 1,805,375    | 180,537,453   | 142,890     |                |
| 欣泰石油氣(股)公司   | 1,222,032    | 122,203,200   | 96,480      |                |
| 欣桃天然氣(股)公司   | 1,511,115    | 151,111,502   | 119,263     |                |
| 欣中天然氣(股)公司   | 1,803,073    | 180,307,316   | 153,850     |                |
| 欣林天然氣(股)公司   | 1,219,698    | 121,969,788   | 107,202     |                |
| 欣彰天然氣(股)公司   | 3,645,639    | 364,563,936   | 184,921     |                |
| 欣雲天然氣(股)公司   | 536,860      | 53,686,016    | 86,400      |                |
| 欣嘉石油氣(股)公司   | 354,267      | 35,426,726    | 117,000     |                |
| 欣南天然氣(股)公司   | 1,153,004    | 115,300,366   | 98,838      |                |
| 大台南區天然氣(股)公司 | 820,000      | 82,000,000    | 86,400      |                |
| 欣高石油氣(股)公司   | 1,022,505    | 102,250,512   | 196,073     |                |
| 欣雄天然氣(股)公司   | 1,534,021    | 153,402,098   | 98,233      |                |
| 欣屏天然氣(股)公司   | 340,631      | 34,063,132    | 80,400      |                |
| 欣欣客運(股)公司    | 486,894      | 48,689,377    | 89,093      |                |
| 大南汽車(股)公司    | 269,976      | 26,997,557    | 49,273      |                |
| 欣欣大眾(股)公司    | 730,433      | 73,043,283    | 326,640     |                |
| 欣欣水泥(股)公司    | 930,331      | 93,033,084    | 406,724     |                |
| 榮僑投資(股)公司    | 759,276      | 75,927,625    | 181,258     |                |
| 國華欣業(股)公司    | 100,000      | 10,000,000    | 121,321     |                |
| 遠榮氣體(股)公司    | 335,100      | 33,510,000    | 119,472     |                |
| 泛亞建設(股)公司    | 1,144,417    | 114,441,723   | 539,689     |                |
| 遠東氣體(股)公司    | 200,000      | 20,000,000    | 20,000      |                |
| 榮工工程(股)公司    | 3,228,411    | 322,841,100   |             | 292,913        |
| 世正開發(股)公司    | 3,182,920    | 318,292,020   |             | 253,669        |
| 高雄捷運(股)公司    | 2,786,064    | 278,606,387   |             | 78,707         |
| 聯合大地(股)公司    | 60,000       | 6,000,000     |             | 8,309          |
| 達榮環保(股)公司    | 1,000,000    | 100,000,000   |             | 277,220        |
| 配合各公司增資      |              |               | 100,000     | 100,000        |
| 合 計          | 33,966,785   | 3,396,678,468 | 3,693,692   | 1,010,818      |

註：1.本年度預計收到持股超過20%轉投資公司現金股利400,000千元。

2.本年度預計以榮民公司轉投資榮工工程(股)、世正開發(股)、高雄捷運(股)、聯合大地(

3.本表不包括：

- (1)102年5月30日已向法院聲請選派清算人之榮電(股)公司，原始投資152,117千元，持有股數
- (2)103年度已編列撤資預算並辦理保留之歐欣環保(股)公司，前年度決算投資虧損總額2,783千
- (3)105年度報院奉准同意先行辦理並辦理保留之南鎮天然氣(股)公司，前年度決算無投資收益。

## 兵輔導委員會

## 兵安置基金

## 其餘紬明細表

國108年度

單位：新臺幣千元

| 額         | 持 股 比 例      |            | 現金股利或採權益法認列之投資收益                        |         |             |             |
|-----------|--------------|------------|---|---------|-------------|-------------|
|           | 年終預計<br>持有股數 | 占發行<br>股數% | 本年度預算數                                  |         | 上年度<br>預算總額 | 前年度<br>決算總額 |
|           |              |            | 每股(元)                                   | 總額      |             |             |
| 79,800    | 25,200,001   | 42.00      | 持股比例超<br>過20%部分<br>，依權益法<br>認列投資收<br>益。 | 17,817  | 27,676      | 22,163      |
| 92,472    | 39,034,650   | 32.95      |   | 39,514  | 37,400      | 40,671      |
| 142,890   | 46,556,713   | 25.79      |   | 56,030  | 60,618      | 60,969      |
| 96,480    | 30,086,443   | 24.62      |   | 47,769  | 42,246      | 54,012      |
| 119,263   | 62,628,191   | 41.45      |   | 125,579 | 114,360     | 139,412     |
| 153,850   | 72,224,052   | 40.06      |   | 146,444 | 144,463     | 145,026     |
| 107,202   | 51,678,898   | 42.37      |   | 77,892  | 77,788      | 97,454      |
| 184,921   | 124,259,871  | 34.08      |   | 97,121  | 118,813     | 103,613     |
| 86,400    | 15,461,615   | 28.80      |   | 28,782  | 26,307      | 32,555      |
| 117,000   | 13,816,423   | 39.00      |   | 12,828  | 12,804      | 13,843      |
| 98,838    | 30,054,637   | 26.07      |   | 24,100  | 18,438      | 23,963      |
| 86,400    | 23,615,990   | 28.80      |   | 20,102  | 14,045      | 20,652      |
| 196,073   | 21,742,928   | 21.26      |   | 33,865  | 40,090      | 35,482      |
| 98,233    | 36,143,638   | 23.56      |   | 61,088  | 47,100      | 59,530      |
| 80,400    | 10,875,870   | 31.93      |   | 10,440  | 14,807      | 13,715      |
| 89,093    | 23,893,459   | 49.07      |   | 6,791   | 6,360       | 6,061       |
| 49,273    | 6,905,986    | 25.58      |   | 2,167   | 2,823       | 2,402       |
| 326,640   | 31,522,996   | 43.16      |   | 14,186  | 13,532      | 15,436      |
| 406,724   | 37,251,235   | 40.04      |   | 4,209   | 9,460       | 5,680       |
| 181,258   | 28,703,703   | 37.80      |   | 10,911  | 11,316      | 12,727      |
| 121,321   | 4,967,784    | 49.68      | 276                                     | 1,831   | 1,038       |             |
| 119,472   | 13,345,023   | 39.82      | 17,635                                  | 18,539  | 18,226      |             |
| 539,689   | 54,824,565   | 47.91      | 25,537                                  | 11,026  | 22,884      |             |
| 20,000    | 2,000,000    | 10.00      |   |         | 1,506       |             |
| 292,913   | 30,073,113   | 9.32       |   |         |             |             |
| 253,669   | 19,290,419   | 6.06       |   |         |             |             |
| 78,707    | 12,860,638   | 4.62       |   |         |             |             |
| 8,309     | 1,083,333    | 18.06      |   |         |             |             |
| 277,220   | 33,400,000   | 33.40      |   |         |             |             |
| 200,000   |              |            |   |         |             |             |
| 4,704,510 | 903,502,174  |            |   | 881,083 | 871,842     | 949,020     |

股)、達榮環保(股)等公司股權抵償安置基金代舉借債務910,818千元。

18,131,141股，持股比率38.78%。

元。



# 參 考 表

## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 預計平衡表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣千元

| 106年12月31日<br>實 際 數 | 科 目          | 108年12月31日<br>預 計 數 | 107年12月31日<br>預 計 數 | 比 較<br>增 減 |
|---------------------|--------------|---------------------|---------------------|------------|
| 52,024,164          | 資 產          | 53,461,708          | 52,938,648          | 523,060    |
| 3,961,048           | 流動資產         | 3,958,762           | 4,360,469           | -401,707   |
| 1,566,767           | 現金           | 1,535,541           | 1,672,182           | -136,641   |
| 2,088,370           | 流動金融資產       | 1,191,370           | 1,456,370           | -265,000   |
| 239,885             | 應收款項         | 1,165,635           | 1,165,636           | -1         |
| 34,910              | 存貨           | 36,117              | 36,165              | -48        |
|                     | 消耗性生物資產-流動   | 1,460               | 1,460               |            |
| 2,460               | 生產性生物資產-流動   |                     |                     |            |
| 26,189              | 預付款項         | 26,172              | 26,189              | -17        |
| 2,467               | 短期貸墊款        | 2,467               | 2,467               |            |
| 19,172,855          | 投資、長期應收款、貸墊款 | 15,565,081          | 19,746,570          | -4,181,489 |
| 11,351,615          | 採權益法之投資      | 12,781,760          | 11,923,457          | 858,303    |
| 336,500             | 非流動金融資產      | 1,235,098           | 336,500             | 898,598    |
| 7,351,700           | 長期應收款        | 1,411,435           | 7,351,700           | -5,940,265 |
| 133,040             | 準備金          | 136,788             | 134,913             | 1,875      |
| 4,666,997           | 不動產、廠房及設備    | 9,724,863           | 4,609,305           | 5,115,558  |
| 2,605,642           | 土地           | 7,371,292           | 2,571,480           | 4,799,812  |
| 178,033             | 土地改良物        | 228,948             | 198,356             | 30,592     |
| 1,694,080           | 房屋及建築        | 1,911,301           | 1,629,769           | 281,532    |
| 98,442              | 機械及設備        | 93,980              | 110,859             | -16,879    |
| 27,407              | 交通及運輸設備      | 36,360              | 26,925              | 9,435      |
| 52,318              | 什項設備         | 70,363              | 57,637              | 12,726     |
| 8,195               | 購建中固定資產      | 12,000              | 12,000              |            |
| 2,880               | 生產性植物        | 619                 | 2,279               | -1,660     |
| 11,160,023          | 投資性不動產       | 11,160,023          | 11,160,023          |            |
| 11,160,023          | 投資性不動產       | 11,160,023          | 11,160,023          |            |

## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 預計平衡表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣千元

| 106年12月31日<br>實 際 數 | 科 目         | 108年12月31日<br>預 計 數 | 107年12月31日<br>預 計 數 | 比 較<br>增 減 |
|---------------------|-------------|---------------------|---------------------|------------|
| 974                 | 生物資產-非流動    | 301                 | 1,661               | -1,360     |
| 974                 | 消耗性生物資產-非流動 | 301                 | 1,661               | -1,360     |
| 14,080              | 無形資產        | 12,751              | 13,778              | -1,027     |
| 14,080              | 無形資產        | 12,751              | 13,778              | -1,027     |
| 13,048,186          | 其他資產        | 13,039,927          | 13,046,842          | -6,915     |
| 10,250,283          | 什項資產        | 10,242,024          | 10,248,939          | -6,915     |
| 2,797,903           | 待處理資產       | 2,797,903           | 2,797,903           |            |
| 52,024,164          | 合 計         | 53,461,708          | 52,938,648          | 523,060    |

## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 預計平衡表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣千元

| 106年12月31日<br>實 際 數 | 科 目      | 108年12月31日<br>預 計 數 | 107年12月31日<br>預 計 數 | 比 較<br>增 減  |
|---------------------|----------|---------------------|---------------------|-------------|
| 20,493,917          | 負 債      | 20,804,390          | 20,805,285          | -895        |
| 9,833,243           | 流動負債     | 10,142,235          | 10,144,431          | -2,196      |
| 9,451,700           | 短期債務     | 8,851,700           | 8,851,700           |             |
| 200,657             | 應付款項     | 1,109,649           | 1,111,845           | -2,196      |
| 180,886             | 預收款項     | 180,886             | 180,886             |             |
| 10,660,674          | 其他負債     | 10,662,155          | 10,660,854          | 1,301       |
| 70,254              | 遞延負債     | 70,254              | 70,254              |             |
| 10,590,420          | 什項負債     | 10,591,901          | 10,590,600          | 1,301       |
| 31,530,247          | 淨 值      | 32,657,318          | 32,133,363          | 523,955     |
| 14,296,938          | 基金       | 14,296,938          | 14,296,938          |             |
| 14,296,938          | 基金       | 14,296,938          | 14,296,938          |             |
| 1,340,148           | 公積       | 13,701,376          | 1,339,062           | 12,362,314  |
| 1,340,148           | 資本公積     | 1,339,386           | 1,339,062           | 324         |
|                     | 特別公積     | 12,361,990          |                     | 12,361,990  |
| 14,907,304          | 累積餘絀     | 3,707,619           | 15,545,978          | -11,838,359 |
| 14,907,304          | 累積賸餘     | 3,707,619           | 15,545,978          | -11,838,359 |
| 985,856             | 淨值其他項目   | 951,385             | 951,385             |             |
| 985,856             | 累積其他綜合餘絀 | 951,385             | 951,385             |             |
| 52,024,164          | 合 計      | 53,461,708          | 52,938,648          | 523,060     |

註：108年12月31日預計信託代理與保證資產（負債）101,229千元，均為保證品（應付保證品）。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
5年來主要營運項目分析表  
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 年度及項目        | 單位 | 數量 | 單位成本<br>(元) | 預(決)算數    | 說明 |
|--------------|----|----|-------------|-----------|----|
| 本年度預算數       |    |    |             | 1,262,432 |    |
| 退除役官兵職業訓練及介紹 | 千元 |    |             | 665,109   |    |
| 提供農業產品       | 千元 |    |             | 128,829   |    |
| 委外(託)經營及勞務計畫 | 千元 |    |             | 468,494   |    |
| 上年度預算數       |    |    |             | 939,912   |    |
| 退除役官兵職業訓練及介紹 | 千元 |    |             | 354,254   |    |
| 提供農業產品       | 千元 |    |             | 137,821   |    |
| 委外(託)經營及勞務計畫 | 千元 |    |             | 447,837   |    |
| 前年度決算數       |    |    |             | 822,709   |    |
| 退除役官兵職業訓練及介紹 | 千元 |    |             | 257,106   |    |
| 提供農業產品       | 千元 |    |             | 108,481   |    |
| 委外(託)經營及勞務計畫 | 千元 |    |             | 457,122   |    |
| (105) 年度決算數  |    |    |             | 729,362   |    |
| 退除役官兵職業訓練及介紹 | 千元 |    |             | 164,075   |    |
| 提供農業產品       | 千元 |    |             | 98,307    |    |
| 委外(託)經營及勞務計畫 | 千元 |    |             | 466,980   |    |
| (104) 年度決算數  |    |    |             | 680,716   |    |
| 退除役官兵職業訓練及介紹 | 千元 |    |             | 127,875   |    |
| 提供農業產品       | 千元 |    |             | 104,478   |    |
| 委外(託)經營及勞務計畫 | 千元 |    |             | 448,363   |    |

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
主要業務計畫明細表  
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 年度及項目          | 單位 | 數量      | 單位成本<br>(元) | 預算數     | 說明  |
|----------------|----|---------|-------------|---------|---|
| 甲、退除役官兵職業訓練及介紹 |    |         |             | 665,109 |   |
| 一、退除役官兵就學進修補助  | 人次 | 7,280   | 19,889.84   | 144,798 | 詳基金管理會分預算其他業務費用說明。  |
| 二、退除役官兵職業訓練    | 人次 | 16,952  | 9,197.50    | 155,916 | 詳基金管理會分預算其他業務費用說明。  |
| 三、退除役官兵職業介紹    | 人次 | 12,460  | 29,245.18   | 364,395 | 詳基金管理會分預算其他業務費用說明。  |
| 乙、提供農業產品       |    |         |             | 128,829 |   |
| 農林漁牧產品供銷       |    |         |             | 128,829 |   |
| (一)果品          | 公斤 | 268,300 | 120.52      | 32,335  | 清境農場彌猴桃80千元、福壽山農場蘋果、梨、桃等果品31,355千元、武陵農場蘋果、梨等果品900千元。                |
| (二)香米、黑糯米等     | 公斤 | 7,544   | 64.95       | 490     | 臺東農場490千元。  |
| (三)茶葉          | 公斤 | 14,800  | 5,621.76    | 83,202  | 清境農場茶葉710千元、福壽山農場茶葉59,700千元、武陵農場茶葉22,792千元。                         |
| (四)猴頭菇         | 公斤 | 1,500   | 167.33      | 251     | 森保處251千元。   |
| (五)杭菊          | 公斤 | 500     | 4,560.00    | 2,280   | 武陵農場2,280千元。  |
| (六)其他          | 千元 |         |             | 10,271  | 福壽山農場販賣部2,027千元及果乾茶包5,844千元、武陵農場百貨零售2,170千元、臺東農場販賣部230千元。           |
| 丙、委外(託)經營及勞務計畫 |    |         |             | 468,494 |   |
| 一、旅遊服務類        | 千元 |         |             | 415,380 | 清境農場178,823千元、福壽山農場82,516千元、武陵農場130,602千元、彰化農場13,898千元、臺東農場9,541千元。 |
| 二、委外(託)經營類     | 千元 |         |             | 53,114  | 森保處16,995千元、清境農場1,810千元、武陵農場12,536千元、彰化農場14,239千元、臺東農場7,534千元。      |

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**員工人數彙計表**  
中華民國108年度

單位：人

| 科 目     | 上 年 度 最 高<br>可 進 用 員 額 數 | 本 年 度 增<br>減 (-) 數 | 本 年 度 最 高 可<br>進 用 員 額 數 | 說 明                   |
|---------|--------------------------|--------------------|--------------------------|-----------------------|
| 業務支出部分： |                          |                    |                          |                       |
| 專任人員    | 89                       | -1                 | 88                       |                       |
| 職員      | 86                       |                    | 86                       |                       |
| 技工      | 3                        | -1                 | 2                        | 技工1人為超額出缺<br>後減列預算員額。 |
| 工友      |                          |                    |                          |                       |
| 駕駛      |                          |                    |                          |                       |
| 聘用      |                          |                    |                          |                       |
| 約僱      |                          |                    |                          |                       |
| 管理會委員   | 9                        |                    | 9                        |                       |
| 顧問人員    |                          |                    |                          |                       |
| 兼任人員    | 1                        | -1                 |                          |                       |
| 總 計     | 99                       | -2                 | 97                       |                       |

註：1.預計進用契僱人力420人（行政業務46人、行銷業務20人、遊客服務298人、農產品生產與銷售51人、職訓業務5人）。

2.預計勞務承攬人力103人（環境維護5人、安全維護9人、遊客服務22人、職訓業務3人、職介業務64人）。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**員工人數彙計表**  
中華民國108年度

單位：人

| 機關(基金)名稱 | 本年度最高可進用員額數 |    |    |    |    |    |    |           |          |          |    | 說明 |
|----------|-------------|----|----|----|----|----|----|-----------|----------|----------|----|----|
|          | 專任人員        |    |    |    |    |    |    | 管理會<br>委員 | 顧問<br>人員 | 兼任<br>人員 | 總計 |    |
|          | 職員          | 技工 | 工友 | 駕駛 | 聘用 | 約僱 | 合計 |           |          |          |    |    |
| 清境農場     | 14          |    |    |    |    |    | 14 |           |          |          | 14 |    |
| 福壽山農場    | 14          |    |    |    |    |    | 14 |           |          |          | 14 |    |
| 武陵農場     | 15          |    |    |    |    |    | 15 |           |          |          | 15 |    |
| 彰化農場     | 20          |    |    |    |    |    | 20 |           |          |          | 20 |    |
| 臺東農場     | 20          | 2  |    |    |    |    | 22 |           |          |          | 22 |    |
| 安置基金管理會  | 3           |    |    |    |    |    | 3  | 9         |          |          | 12 |    |
| 合計       | 86          | 2  |    |    |    |    | 88 | 9         |          |          | 97 |    |

註：1.基金管理會所列職員員額係各結束營業清理機構留用清理人員，依規定寄列於基金管理會項下，俟機構完成資產清理奉准裁撤後，清理人員即資遣；本年度奉核定最高可進用員額數為臺北勞務中心職員3人。

2.表列兼任人員包括基金管理會委員（為無給職）業務之兼任人員；本年度最高可進用員額數為9人。

國軍退除役官  
國軍退除役  
用人費  
中華民國

| 科 目     | 正式<br>員額<br>薪資 | 聘僱<br>人員<br>薪資 | 超時<br>工作<br>報酬 | 津貼    | 獎金       |          |          |    | 退休及     |
|---------|----------------|----------------|----------------|-------|----------|----------|----------|----|---------|
|         |                |                |                |       | 年終<br>獎金 | 考績<br>獎金 | 績效<br>獎金 | 其他 | 退休金     |
| 業務支出部分  |                |                |                |       |          |          |          |    |         |
| 管理及總務費用 | 64,500         |                | 4,294          | 2,848 | 8,099    | 6,880    | 6,996    |    | 5,561   |
| 正式人員    | 64,500         |                | 4,294          | 2,848 | 8,099    | 6,880    | 6,996    |    | 5,561   |
| 職員      | 63,660         |                | 4,259          | 2,848 | 7,994    | 6,740    | 6,856    |    | 5,371   |
| 工員      | 840            |                | 35             |       | 105      | 140      | 140      |    | 190     |
| 其他業務費用  | 2,550          |                | 86             | 300   | 305      | 381      | 628      |    | 210     |
| 正式人員    | 2,550          |                | 86             | 300   | 305      | 381      | 628      |    | 210     |
| 職員      | 2,550          |                | 86             | 300   | 305      | 381      | 628      |    | 210     |
| 其他業務外費用 | 1,342          |                | 60             |       | 168      | 170      |          |    | 126,870 |
| 正式人員    | 1,342          |                | 60             |       | 168      | 170      |          |    | 126,870 |
| 職員      | 1,342          |                | 60             |       | 168      | 170      |          |    | 126,870 |
| 合 計     | 68,392         |                | 4,440          | 3,148 | 8,572    | 7,431    | 7,624    |    | 132,641 |

註：1.預計進用契僱人力預算290,569千元（行政業務26,827千元、行銷業務13,801千元、遊客服  
2.預計勞務承攬人力預算56,637千元（環境維護2,842千元、安全維護11,610千元、遊客服務  
3.表內獎金編列說明如下：

- (1)年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項編列，預計發給87人，金
- (2)考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績
- (3)績效獎金：依據民國103年10月31日院授人給字第 1030052102 號函核定之本會所屬農場

兵輔導委員會  
官兵安置基金  
用彙計表

國108年度

單位：新臺幣千元

| 卹償金 | 資遣費 | 福利費   |       |       |       | 提繳費 | 合計      | 兼任人員費用 | 總計      |
|-----|-----|-------|-------|-------|-------|-----|---------|--------|---------|
|     |     | 分擔保險費 | 傷病醫藥費 | 提撥福利金 | 其他    |     |         |        |         |
|     |     | 5,657 | 112   | 397   | 2,764 | 2   | 108,110 |        | 108,110 |
|     |     | 5,657 | 112   | 397   | 2,764 | 2   | 108,110 |        | 108,110 |
|     |     | 5,477 | 112   | 397   | 2,734 |     | 106,448 |        | 106,448 |
|     |     | 180   |       |       | 30    | 2   | 1,662   |        | 1,662   |
|     |     | 302   |       | 12    | 220   |     | 4,994   |        | 4,994   |
|     |     | 302   |       | 12    | 220   |     | 4,994   |        | 4,994   |
|     |     | 302   |       | 12    | 220   |     | 4,994   |        | 4,994   |
| 428 |     | 130   | 7     |       | 32    |     | 129,207 |        | 129,207 |
| 428 |     | 130   | 7     |       | 32    |     | 129,207 |        | 129,207 |
| 428 |     | 130   | 7     |       | 32    |     | 129,207 |        | 129,207 |
| 428 |     | 6,089 | 119   | 409   | 3,016 | 2   | 242,311 |        | 242,311 |

務205,499千元、職訓業務2,550千元、農產品生產與銷售41,892千元)。  
1,050千元、職訓業務1,683千元及職介業務39,452千元)。

額8,572千元。

法編列，預計發給85人，金額7,431千元。

營運獎金支給要點編列，預計發給65人，金額7,624千元。

國軍退除役官  
國軍退除役  
**用人費**  
中華民國

| 科 目     | 正式員<br>額薪資 | 聘僱<br>人員<br>薪資 | 超時<br>工作<br>報酬 | 津貼    | 獎金       |          |          |    | 退休及     |
|---------|------------|----------------|----------------|-------|----------|----------|----------|----|---------|
|         |            |                |                |       | 年終<br>獎金 | 考績<br>獎金 | 績效<br>獎金 | 其他 | 退休金     |
| 清境農場    | 11,245     |                | 701            | 1,120 | 1,406    | 914      | 2,105    |    | 6,110   |
| 福壽山農場   | 10,202     |                | 732            | 1,042 | 1,302    | 1,265    | 2,728    |    | 6,463   |
| 武陵農場    | 13,302     |                | 916            | 986   | 1,595    | 1,390    | 1,563    |    | 7,947   |
| 彰化農場    | 15,933     |                | 944            |       | 2,055    | 2,055    |          |    | 8,070   |
| 臺東農場    | 16,368     |                | 1,087          |       | 2,046    | 1,637    | 1,228    |    | 5,038   |
| 安置基金管理會 | 1,342      |                | 60             |       | 168      | 170      |          |    | 99,013  |
| 合 計     | 68,392     |                | 4,440          | 3,148 | 8,572    | 7,431    | 7,624    |    | 132,641 |

兵輔導委員會  
官兵安置基金

用彙計表

國108年度

單位：新臺幣千元

| 卹償金 | 資遣費 | 福利費   |       |       |       | 提繳費 | 合計      | 兼任人員用人費用 | 總計      |
|-----|-----|-------|-------|-------|-------|-----|---------|----------|---------|
|     |     | 分擔保險費 | 傷病醫藥費 | 提撥福利金 | 其他    |     |         |          |         |
|     |     | 889   | 21    | 41    | 512   |     | 25,064  |          | 25,064  |
|     |     | 938   | 35    | 34    | 1,029 |     | 25,770  |          | 25,770  |
|     |     | 1,131 | 21    | 334   | 290   |     | 29,475  |          | 29,475  |
|     |     | 1,505 | 35    |       | 680   |     | 31,277  |          | 31,277  |
| 428 |     | 1,496 |       |       | 473   | 2   | 29,803  |          | 29,803  |
|     |     | 130   | 7     |       | 32    |     | 100,922 |          | 100,922 |
| 428 |     | 6,089 | 119   | 409   | 3,016 | 2   | 242,311 |          | 242,311 |

## 國軍退除役官

## 國軍退除役

## 各項費

中華民國

| 前年度<br>決算數 | 上年度<br>預算數 | 科<br>目    | 本<br>年  |                  |                  |                            |
|------------|------------|-----------|---------|------------------|------------------|----------------------------|
|            |            |           | 合<br>計  | 勞<br>務<br>成<br>本 | 銷<br>貨<br>成<br>本 | 出<br>租<br>資<br>產<br>成<br>本 |
| 229,749    | 263,543    | 用人費用      | 242,311 |                  |                  |                            |
| 57,714     | 67,608     | 正式員額薪資    | 68,392  |                  |                  |                            |
| 41         | 36         | 聘僱及兼職人員薪資 |         |                  |                  |                            |
| 3,357      | 4,136      | 超時工作報酬    | 4,440   |                  |                  |                            |
| 2,566      | 3,344      | 津貼        | 3,148   |                  |                  |                            |
| 22,147     | 23,637     | 獎金        | 23,627  |                  |                  |                            |
| 135,880    | 155,471    | 退休及卹償金    | 133,069 |                  |                  |                            |
| 8,043      | 9,309      | 福利費       | 9,633   |                  |                  |                            |
| 2          | 2          | 提繳費       | 2       |                  |                  |                            |
| 533,400    | 724,986    | 服務費用      | 572,489 | 272,790          | 17,063           | 130                        |
| 23,919     | 19,274     | 水電費       | 20,059  | 14,000           | 312              |                            |
| 4,344      | 4,794      | 郵電費       | 5,474   | 2,230            |                  |                            |
| 7,381      | 11,691     | 旅運費       | 11,745  | 1,369            | 32               |                            |
| 22,738     | 24,558     | 印刷裝訂與廣告費  | 25,717  | 7,202            | 34               |                            |
| 20,631     | 16,704     | 修理保養及保固費  | 16,284  | 9,626            | 39               |                            |
| 4,533      | 3,958      | 保險費       | 4,340   | 3,324            | 2                |                            |
| 405,744    | 456,811    | 一般服務費     | 450,959 | 230,011          | 16,598           | 130                        |
| 42,218     | 185,012    | 專業服務費     | 35,727  | 4,548            | 46               |                            |
| 1,892      | 2,184      | 公共關係費     | 2,184   | 480              |                  |                            |
| 123,722    | 112,689    | 材料及用品費    | 117,902 | 72,761           | 5,114            |                            |
| 105,023    | 92,112     | 使用材料費     | 97,006  | 64,437           | 2,749            |                            |
| 17,003     | 17,948     | 用品消耗      | 18,365  | 7,924            | 248              |                            |
| 1,696      | 2,629      | 商品及醫療用品   | 2,531   | 400              | 2,117            |                            |
| 35,362     | 60,574     | 租金與利息     | 53,044  | 2,902            | 2                |                            |
| 671        | 60         | 地租及水租     | 60      | 50               |                  |                            |
|            | 1,010      | 房租        | 1,240   |                  |                  |                            |

兵輔導委員會  
官兵安置基金

用彙計表

國108年度

單位：新臺幣千元

| 度         |                           | 預                |                      | 算            |         | 數                |
|-----------|---------------------------|------------------|----------------------|--------------|---------|------------------|
| 其他業務<br>成 | 其他業務本<br>行 銷 及<br>業 務 費 用 | 管 理 及<br>總 務 費 用 | 研 究 發 展 及<br>訓 練 費 用 | 其 他 業 務<br>費 | 財 務 費 用 | 其 他 業 務 外<br>費 用 |
|           |                           | 108,110          |                      | 4,994        |         | 129,207          |
|           |                           | 64,500           |                      | 2,550        |         | 1,342            |
|           |                           | 4,294            |                      | 86           |         | 60               |
|           |                           | 2,848            |                      | 300          |         |                  |
|           |                           | 21,975           |                      | 1,314        |         | 338              |
|           |                           | 5,561            |                      | 210          |         | 127,298          |
|           |                           | 8,930            |                      | 534          |         | 169              |
|           |                           | 2                |                      |              |         |                  |
| 9,956     | 20,821                    | 42,012           | 115                  | 192,283      |         | 17,319           |
| 162       | 20                        | 2,596            |                      | 2,626        |         | 343              |
| 524       | 190                       | 1,447            |                      | 983          |         | 100              |
| 669       | 2,284                     | 5,250            |                      | 2,044        |         | 97               |
| 212       | 2,662                     | 1,123            | 20                   | 14,464       |         |                  |
| 1,135     | 343                       | 2,452            |                      | 2,114        |         | 575              |
| 100       | 60                        | 722              |                      | 88           |         | 44               |
| 5,478     | 14,206                    | 23,059           |                      | 149,410      |         | 12,067           |
| 1,576     | 113                       | 4,702            | 95                   | 20,554       |         | 4,093            |
| 100       | 943                       | 661              |                      |              |         |                  |
| 1,705     | 1,590                     | 6,985            | 40                   | 29,561       |         | 146              |
| 1,331     | 317                       | 2,902            | 20                   | 25,215       |         | 35               |
| 374       | 1,259                     | 4,083            | 20                   | 4,346        |         | 111              |
|           | 14                        |                  |                      |              |         |                  |
| 93        | 65                        | 692              | 35                   | 1,881        | 47,348  | 26               |
|           |                           |                  | 10                   |              |         |                  |
|           |                           | 240              |                      | 1,000        |         |                  |

## 國軍退除役官

## 國軍退除役

## 各項費

中華民國

| 前年度<br>決算數 | 上年度<br>預算數 | 科 目                         | 本 年       |         |        |             |
|------------|------------|-----------------------------|-----------|---------|--------|-------------|
|            |            |                             | 合 計       | 勞務成本    | 銷貨成本   | 出租資產<br>成 本 |
| 804        | 740        | 機器租金                        | 643       | 515     |        |             |
| 1,066      | 852        | 交通及運輸設備租金                   | 1,038     | 137     |        |             |
| 2,684      | 3,632      | 什項設備租金                      | 2,715     | 2,200   | 2      |             |
| 30,136     | 54,280     | 利息                          | 47,348    |         |        |             |
| 152,892    | 150,955    | 折舊、折耗及攤銷                    | 174,373   | 64,920  | 60     | 49          |
| 149,234    | 146,946    | 不動產、廠房及設備折舊                 | 169,464   | 62,593  | 60     | 49          |
| 1,127      | 1,314      | 生物資產折舊                      | 1,360     | 1,360   |        |             |
| 468        | 324        | 其他折舊性資產折舊                   | 324       |         |        |             |
| 2,063      | 2,371      | 攤銷                          | 3,225     | 967     |        |             |
| 15,308     | 18,747     | 稅捐與規費(強制費)                  | 17,472    | 1,645   | 5      | 842         |
| 10,421     | 10,602     | 土地稅                         | 11,297    | 925     |        | 782         |
| 1,646      | 1,439      | 房屋稅                         | 1,461     | 20      |        | 60          |
| 775        | 3,188      | 消費與行為稅                      | 1,126     | 286     |        |             |
| 2,467      | 3,518      | 規費                          | 3,588     | 414     | 5      |             |
| 132,232    | 164,061    | 會費、捐助、補助、分<br>攤、救助(濟)與交流活動費 | 493,570   | 160     |        |             |
| 92         | 159        | 會費                          | 117       | 62      |        |             |
| 132,036    | 159,357    | 捐助、補助與獎助                    | 485,324   | 48      |        |             |
|            | 300        | 分擔                          | 150       |         |        |             |
|            | 4,000      | 補貼(償)、獎勵、慰問與<br>救助(濟)       | 7,839     |         |        |             |
| 104        | 245        | 競賽及交流活動費                    | 140       | 50      |        |             |
| 15,636     |            | 短絀、賠償與保險給付                  |           |         |        |             |
| 15,636     |            | 各項短絀                        |           |         |        |             |
| 120,951    | 9,732      | 其他                          | 8,230     | 202     |        |             |
| 120,951    | 9,732      | 其他費用                        | 8,230     | 202     |        |             |
| 1,359,251  | 1,505,287  | 小 計                         | 1,679,391 | 415,380 | 22,244 | 1,021       |

兵輔導委員會  
官兵安置基金

用彙計表

國108年度

單位：新臺幣千元

| 度         |           | 預               |                 |                   | 算              |          | 數          |
|-----------|-----------|-----------------|-----------------|-------------------|----------------|----------|------------|
| 其他業務<br>成 | 其他業務<br>本 | 行銷及<br>業務費<br>用 | 管理及<br>總務費<br>用 | 研究發展及<br>訓練費<br>用 | 其他業務<br>費<br>用 | 財務費<br>用 | 其他業務<br>外用 |
|           |           | 50              | 78              |                   |                |          |            |
|           | 93        | 15              | 374             | 25                | 876            |          | 26         |
|           |           |                 |                 |                   | 5              | 47,348   |            |
|           | 37,114    | 1,479           | 15,823          |                   | 47,238         |          | 7,690      |
|           | 37,082    | 1,479           | 14,680          |                   | 46,081         |          | 7,440      |
|           |           |                 | 74              |                   |                |          | 250        |
|           | 32        |                 | 1,069           |                   | 1,157          |          |            |
|           | 4,246     | 12              | 3,407           |                   | 5,619          |          | 1,696      |
|           | 2,120     |                 | 1,393           |                   | 5,343          |          | 734        |
|           | 803       |                 | 388             |                   | 190            |          |            |
|           | 370       | 4               | 400             |                   | 43             |          | 23         |
|           | 953       | 8               | 1,226           |                   | 43             |          | 939        |
|           |           | 35              | 325             |                   | 493,050        |          |            |
|           |           | 35              | 20              |                   |                |          |            |
|           |           |                 | 65              |                   | 485,211        |          |            |
|           |           |                 | 150             |                   |                |          |            |
|           |           |                 |                 |                   | 7,839          |          |            |
|           |           |                 | 90              |                   |                |          |            |
|           |           |                 | 80              | 10                | 7,058          |          | 880        |
|           |           |                 | 80              | 10                | 7,058          |          | 880        |
|           | 53,114    | 24,002          | 177,434         | 200               | 781,684        | 47,348   | 156,964    |

國軍退除役官  
國軍退除役  
**各項費**  
中華民國

| 前年度<br>決算數 | 上年度<br>預算數 | 科 目           | 本 年       |         |         |             |
|------------|------------|---------------|-----------|---------|---------|-------------|
|            |            |               | 合 計       | 勞務成本    | 銷貨成本    | 出租資產<br>成 本 |
| 11,284     | 6,228      | 加：期初在製品存貨     | 6,259     |         | 6,259   |             |
| -16,053    | -6,228     | 減：期末在製品存貨     | -6,259    |         | -6,259  |             |
| 18,505     | 19,641     | 加：期初製成品/農產品存貨 | 13,427    |         | 13,427  |             |
|            | 109,792    | 加：當期採收之農產品    | 106,585   |         | 106,585 |             |
| -4,892     | -19,895    | 減：期末製成品/農產品存貨 | -13,427   |         | -13,427 |             |
| 1,049      | 2,436      | 加：期初商品存貨      | 2,113     |         | 2,113   |             |
| -1,031     | -2,436     | 減：期末商品存貨      | -2,113    |         | -2,113  |             |
| 3,095      |            | 加：購入商品        |           |         |         |             |
| -495       |            | 減：撥出給各單位      |           |         |         |             |
| -3,992     |            | 減：其他          |           |         |         |             |
| 1,366,722  | 1,614,825  | 總 計           | 1,785,976 | 415,380 | 128,829 | 1,021       |



國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表  
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 項目   | 單位 | 增購部分 |    | 汰舊換新部分 |       | 合計 |       | 說明  |
|------|----|------|----|--------|-------|----|-------|---|
|      |    | 數量   | 金額 | 數量     | 金額    | 數量 | 金額    |   |
| 電動汽車 | 輛  |      |    | 3      | 4,500 | 3  | 4,500 | 福壽山農場、武陵農場及臺東農場為業務推廣及提供遊客接駁服務，分別汰舊一般公務轎車改換新電動汽車各1輛，經行政院107年7月24日院臺財字第1070182198B號函同意。 |

註：1.管理用車輛：經本表增購及汰舊換新後，計有電動汽車3輛，一般公務轎車7輛，21人座大客車6輛，小客貨兩用車4輛，小客貨兩用車（7-8人座）1輛，機車4輛。

2.其他車輛：本年度增購機車10輛、搬運車1輛，汰舊換新小貨車1輛，機車3輛，計有一般公務轎車3輛，一般公務轎車（油氣雙燃料車）1輛，21人座大客車1輛，小客貨兩用車（7-8人座）11輛，大貨車6輛，小貨車22輛，小貨車（2000cc）5輛，機車125輛，四輪傳動小貨車2輛，傾卸貨車1輛，搬運車23輛，冷凍貨車2輛，電動車1輛，電動輔助自行車37輛、協力車5輛及小客貨兩用車4輛。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**補辦預算明細表**  
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 項 目                                 | 金 額    | 辦 理<br>年 度 | 說 明   |
|-------------------------------------|--------|------------|---|
| 固定資產之建設、改良、擴充<br>一般建築及設備計畫<br>房屋及建築 | 10,400 | 107        | 福壽山農場「宋莊及福壽館災後復建外牆整修及防水改善工程」，經行政院107年4月27日院授輔事字第1070032670號函同意先行辦理並補辦108年度預算。 |

本頁空白

# 安置基金管理會

# 國軍退除役官兵輔導委員會

## 安置基金管理會

### 目次

中華民國 108 年度

|                              |   |         |   |
|------------------------------|---|---------|---|
| 一、業務計畫及預算說明-----             | 第 | 83~94   | 頁 |
| 二、預算主要表                      |   |         |   |
| (一)收支餘絀預計表及說明-----           | 第 | 95~97   | 頁 |
| (二)餘絀撥補預計表-----              | 第 | 98      | 頁 |
| (三)現金流量預計表-----              | 第 | 99~100  | 頁 |
| 三、預算明細表                      |   |         |   |
| (一)租金及權利金收入明細表-----          | 第 | 101     | 頁 |
| (二)投融資業務收入明細表-----           | 第 | 102     | 頁 |
| (三)其他業務收入明細表-----            | 第 | 103     | 頁 |
| (四)業務外收入明細表-----             | 第 | 104     | 頁 |
| (五)出租資產成本明細表及說明-----         | 第 | 105~106 | 頁 |
| (六)投融資業務成本明細表及說明-----        | 第 | 107     | 頁 |
| (七)管理及總務費用明細表-----           | 第 | 108~109 | 頁 |
| (八)研究發展及訓練費用明細表-----         | 第 | 110~111 | 頁 |
| (九)其他業務費用明細表及說明-----         | 第 | 112~117 | 頁 |
| (十)業務外費用明細表及說明-----          | 第 | 118~121 | 頁 |
| (十一)固定資產建設改良擴充明細表-----       | 第 | 122~123 | 頁 |
| (十二)固定資產建設改良擴充資金來源明細表-----   | 第 | 125     | 頁 |
| (十三)固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表----- | 第 | 126~127 | 頁 |
| (十四)資產折舊明細表-----             | 第 | 128~129 | 頁 |
| (十五)資金轉投資及其餘絀明細表-----        | 第 | 130~131 | 頁 |
| (十六)基金數額增減明細表-----           | 第 | 132     | 頁 |
| 四、預算參考表                      |   |         |   |
| (一)預計平衡表-----                | 第 | 133~134 | 頁 |
| (二)5年來主要營運項目分析表-----         | 第 | 135~136 | 頁 |
| (三)員工人數彙計表-----              | 第 | 137     | 頁 |
| (四)用人費用彙計表-----              | 第 | 138~139 | 頁 |
| (五)各項費用彙計表-----              | 第 | 140~143 | 頁 |
| (六)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表-----    | 第 | 144     | 頁 |

安置基金管理會  
總 說 明

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
業務計畫及預算說明  
中華民國 108 年度

壹、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 107 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（106）年度決算結果

- （一）業務收入：決算數 10 億 6,426 萬 8 千元，較預算數 10 億 9,012 萬 5 千元，減少 2,585 萬 7 千元，約 2.37%。
- （二）業務成本與費用：決算數 3 億 90 萬元，較預算數 3 億 6,672 萬 6 千元，減少 6,582 萬 6 千元，約 17.95%，主要係退除役官兵就學進修補助計畫經費動支未若預期所致。
- （三）業務外收入：決算數 3 億 6,354 萬 8 千元，較預算數 2 億 2,993 萬 9 千元，增加 1 億 3,360 萬 9 千元，約 58.11%，主要係臺北市政府有償撥用前榮印廠土地，財產交易賸餘增加所致。
- （四）業務外費用：決算數 2 億 8,526 萬 2 千元，較預算數 2 億 5,291 萬 5 千元，增加 3,234 萬 7 千元，約 12.79%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 105 年財簽年報調整認列短絀所致。
- （五）收支餘絀：以上收支相抵後，決算賸餘 8 億 4,165 萬 4 千元，較預算賸餘 7 億 42 萬 3 千元，增加 1 億 4,123 萬 1 千元，約 20.16%。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 111 億 8,205 萬 4 千元（一般建築及設備計畫），可用預算數 111 億 8,364 萬 9 千元，執行率約 99.99%。

二、上年度截至 6 月底止預算執行情形

- （一）業務收入：實際數 10 億 7,161 萬 5 千元，較預計數 4,768 萬 2 千元，增加 10 億 2,393 萬 3 千元，約 2,147.42%，主要係臺北勞務中心認列龍門核四案營建收入所致。
- （二）業務成本與費用：實際數 8 億 4,480 萬 1 千元，較預計數 1 億 5,460 萬 3 千元，增加 6 億 9,019 萬 8 千元，約 446.43%，主要係臺北勞務中心認列龍門核四案營建成本所致。

**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**安置基金管理會**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 108 年度

- (三) 業務外收入：實際數 1 億 7,849 萬 2 千元，較預計數 1 億 2,034 萬 4 千元，增加 5,814 萬 8 千元，約 48.32%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 106 年財簽年報調整認列收益。
- (四) 業務外費用：實際數 1 億 3,169 萬 8 千元，較預計數 1 億 4,448 萬 9 千元，減少 1,279 萬 1 千元，約 8.85%。
- (五) 收支餘絀：以上收支相抵後，實際賸餘 2 億 7,360 萬 8 千元，較預計短絀 1 億 3,106 萬 6 千元，增加 4 億 467 萬 4 千元，約 308.76%。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 419 萬 9 千元，預計數 439 萬 8 千元，執行率 95.48%。

## 貳、業務計畫

### 一、營運計畫

為落實「強化年輕官士兵就學輔導，提供軍人在職及退伍後競爭力」完善募兵制度，並推動促進退除役官兵穩定就業方案、增長職業訓練班訓練時數等，編列就學就業預算 6 億 6,510 萬 9 千元，以協助退除役官兵順利就業，說明如下：

- (一) 退除役官兵就學進修補助：鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能，或透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業。
  1. 鼓勵退除役官兵透過適性評量及職涯諮商，選讀與未來就業有關科系，提供退除役官兵就學獎補助 5,360 人次，以提升人力素質。
  2. 補助參加大專校院進修 1,400 人次，提升專業知能。
  3. 補助參加就業考試進修 520 人次，協助獲取公職或公營事業機構職員任用資格。
- (二) 退除役官兵職業訓練：為提升退除役官兵技能與就業競爭力，會同國防部建立「軍中專長與民間專長及證照轉換對照表」，採「一訓多能」施訓；為協助退除役官兵失業者就業，辦理職業適性評量、職涯諮商服務，提供退除役官兵生涯規劃與就業選擇參考；結合就業市場脈動與需求，

**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**安置基金管理會**  
**業務計畫及預算說明**  
**中華民國 108 年度**

舉辦各種專長訓練，培訓就業所需專長，另修正會外職訓補助辦法，放寬參訓次數、提高補助金額及擴大補助班隊，以強化退除役官兵就業技能。

1. 辦理轉業職前講習 1 萬 1,000 人次，透過職業適性評量、職涯諮商服務，協助了解就業市場脈動與適切規劃職涯，同時擴大舉辦就業媒合及創業輔導活動，以促進就業。
  2. 辦理志願役退除役軍人創業貸款利息補貼 35 人次，以減輕經濟負擔，協助創業圓夢。
  3. 提供志願役退除役軍人參加職訓補助 1,500 人次。
  4. 榮服處辦理委外訓練 1,500 人次，提升退除役官兵人力素質，強化職場競爭力。
  5. 職訓中心辦理自辦訓練 1,517 人次、委外訓練 1,200 人次，協助取得就業所需專業技能及證照，順利進入職場工作。
  6. 辦理職訓機構輔導志願役退除役軍人就業獎勵 200 人次，並於重要節慶公開場合，表揚績效優良職訓機構。
- (三) 退除役官兵職業介紹：建構前推營區整合型就業服務，設立專案編組進入營區深化說明權益，屆退官兵則聚焦退伍前 3 個月，完善掌握需求，有就業需求者，即由專人提供專業協助，透過節點控管方式提供個管服務，以滿足就業需求。積極拜會國內優質企業，開拓工作職缺，辦理企業進用志願役退除役軍人績優獎勵及促進穩定就業方案等措施，增加退除役官兵就業機會，協助順利就業，以安定生活。
1. 為拓展就業機會，規劃洽訪國內優質企業，開拓工作職缺，並與其中具指標性之企業暨工商團體洽簽「合作備忘錄」，協締「就業策略聯盟」，建立人力供需合作管道。
  2. 辦理民營事業機構團體及私立學校進用志願役退除役軍人獎勵，並於重要節慶公開場合，表揚協助就業成效優良企業廠商，鼓勵進用退除役軍人。
  3. 辦理就業服務工作人員講習與訓練，提升就業服務人員專業能力。

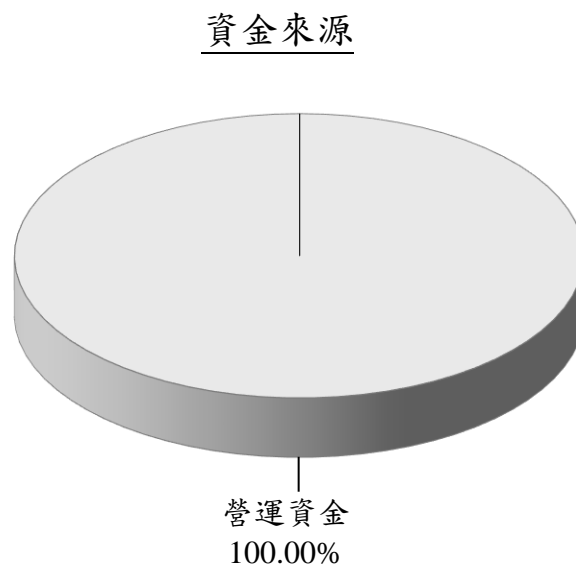
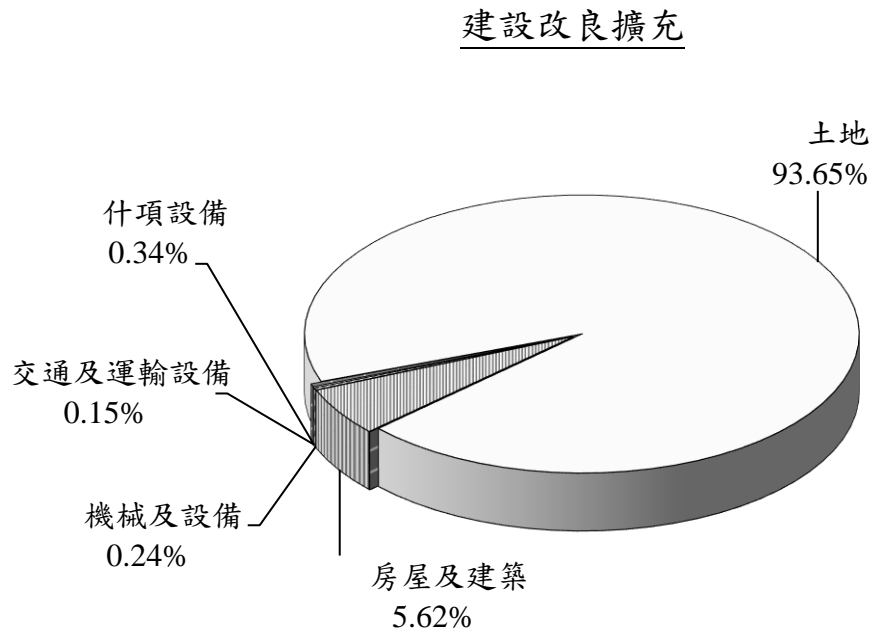
**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**安置基金管理會**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 108 年度

4. 辦理就學、就業及職訓服務說明會，瞭解及關懷退除役官兵學習情形及在職場之工作情況，全年服務 2,000 人次。
5. 榮服處設置就業服務站，運用就業促進服務人員及社區服務組長體系，掌握地區事業機構用人需求，推介就業 6,000 人次。
6. 辦理促進退除役官兵穩定就業方案，有效激勵退除役官兵就業意願，培養專業技能，強化訓用合一，進而促進穩定就業 4,460 人次。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源

- (一) 一般建築及設備計畫：本年度預算編列 50 億 6,674 萬 2 千元，均係一次性項目，由營運資金支應，其中 50 億 2,944 萬 7 千元係榮民公司以資產抵償安置基金代舉借債務，編列項目如下：
1. 土地 47 億 4,481 萬 2 千元，係以榮民公司彰化工廠、林口力行段、嘉義大林鎮、新店員訓中心、新店中央段及志清大樓等土地抵償安置基金代舉借債務。
  2. 房屋及建築 2 億 8,463 萬 5 千元，係以榮民公司彰化工廠、新店員訓中心及志清大樓等建物抵償安置基金代舉借債務。
  3. 機械及設備 1,228 萬 1 千元，係購置職訓中心教學設備。
  4. 交通及運輸設備 755 萬 2 千元，係購置職訓中心教學設備。
  5. 什項設備 1,746 萬 2 千元，係購置職訓中心教學設備。
- (二) 本年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳圖一。

圖一 108年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位：新臺幣千元

| 建設改良擴充       | 108年度預算   | 資金來源    | 108年度預算   |
|--------------|-----------|---------|-----------|
| (一)不動產、廠房及設備 | 5,066,742 | 營運資金    | 5,066,742 |
| 土地           | 4,744,812 | 出售不適用資產 |           |
| 土地改良物        |           | 國庫撥款    |           |
| 房屋及建築        | 284,635   | 外借資金    |           |
| 機械及設備        | 12,281    | 其他      |           |
| 交通及運輸設備      | 7,552     |         |           |
| 什項設備         | 17,462    |         |           |
| (二)投資性不動產    |           |         |           |
| 合計           | 5,066,742 | 合計      | 5,066,742 |

**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**安置基金管理會**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 108 年度

三、資金之轉投資及其餘絀之估計

- (一) 本年度預計以榮民公司轉投資榮工工程(股)、世正開發(股)、高雄捷運(股)、聯合大地(股)、達榮環保(股)等公司股權抵償安置基金代舉借債務 9 億 1,081 萬 8 千元；另配合各公司增資計畫需要，預計投資 1 億元，合計 10 億 1,081 萬 8 千元。
- (二) 本年度估列依權益法認列欣隆天然氣(股)公司等 23 家轉投資公司之投資業務收入 8 億 8,108 萬 3 千元與分配董監事酬勞、紅利及董監事兼職費轉發贖餘 5,000 萬元。

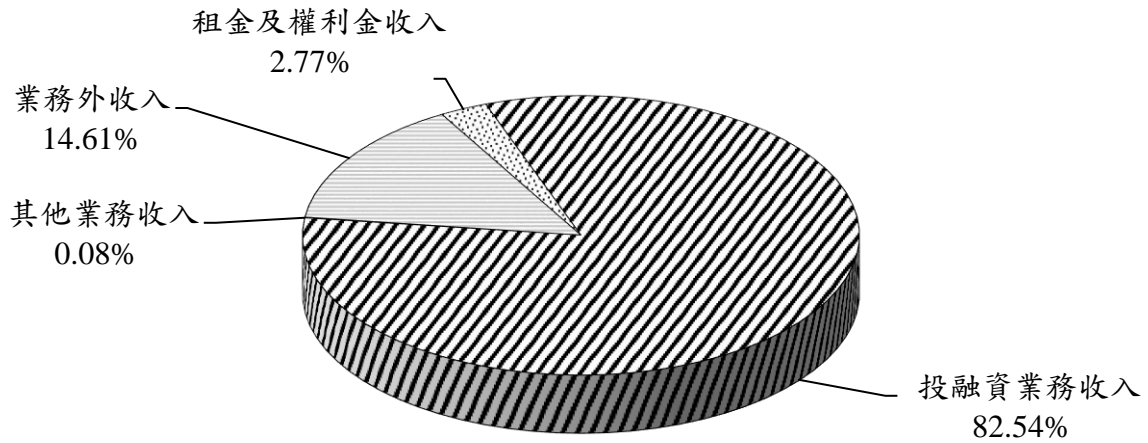
參、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計

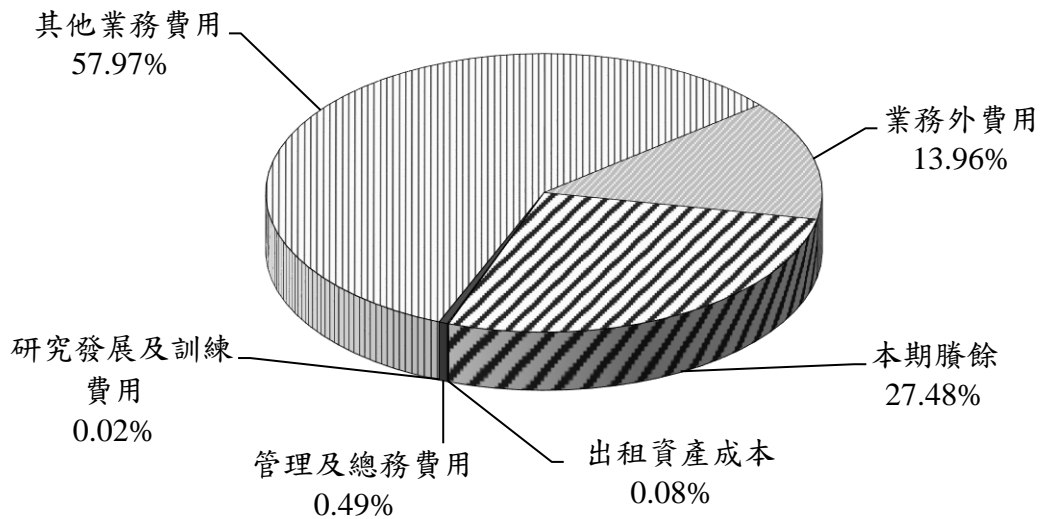
- (一) 業務收入 10 億 4,571 萬 2 千元，較上年度預算數 10 億 2,251 萬 4 千元，減少 2,319 萬 8 千元，約 2.27%。
- (二) 業務成本與費用 7 億 1,709 萬 2 千元，較上年度預算數 3 億 9,893 萬 6 千元，增加 3 億 1,815 萬 6 千元，約 79.75%，主要係因應募兵制，強化輔導作為，增加退除役官兵職業介紹經費所致。
- (三) 業務外收入 1 億 7,886 萬 3 千元，較上年度預算數 1 億 7,519 萬 5 千元，增加 366 萬 8 千元，約 2.09%。
- (四) 業務外費用 1 億 7,091 萬 9 千元，較上年度預算數 3 億 4,745 萬 1 千元，減少 1 億 7,653 萬 2 千元，約 50.81%，主要係減列臺北勞務中心土汙整治之一次性經費所致。
- (五) 業務總收支相抵後，計贖餘 3 億 3,656 萬 4 千元，較上年度預算贖餘 4 億 5,132 萬 2 千元，減少 1 億 1,475 萬 8 千元，約 25.43%。
- (六) 本年度及最近五年度收入、成本與費用及贖餘圖表，詳圖二、三。

圖二 108年度收入、成本與費用及賸餘

## 收入



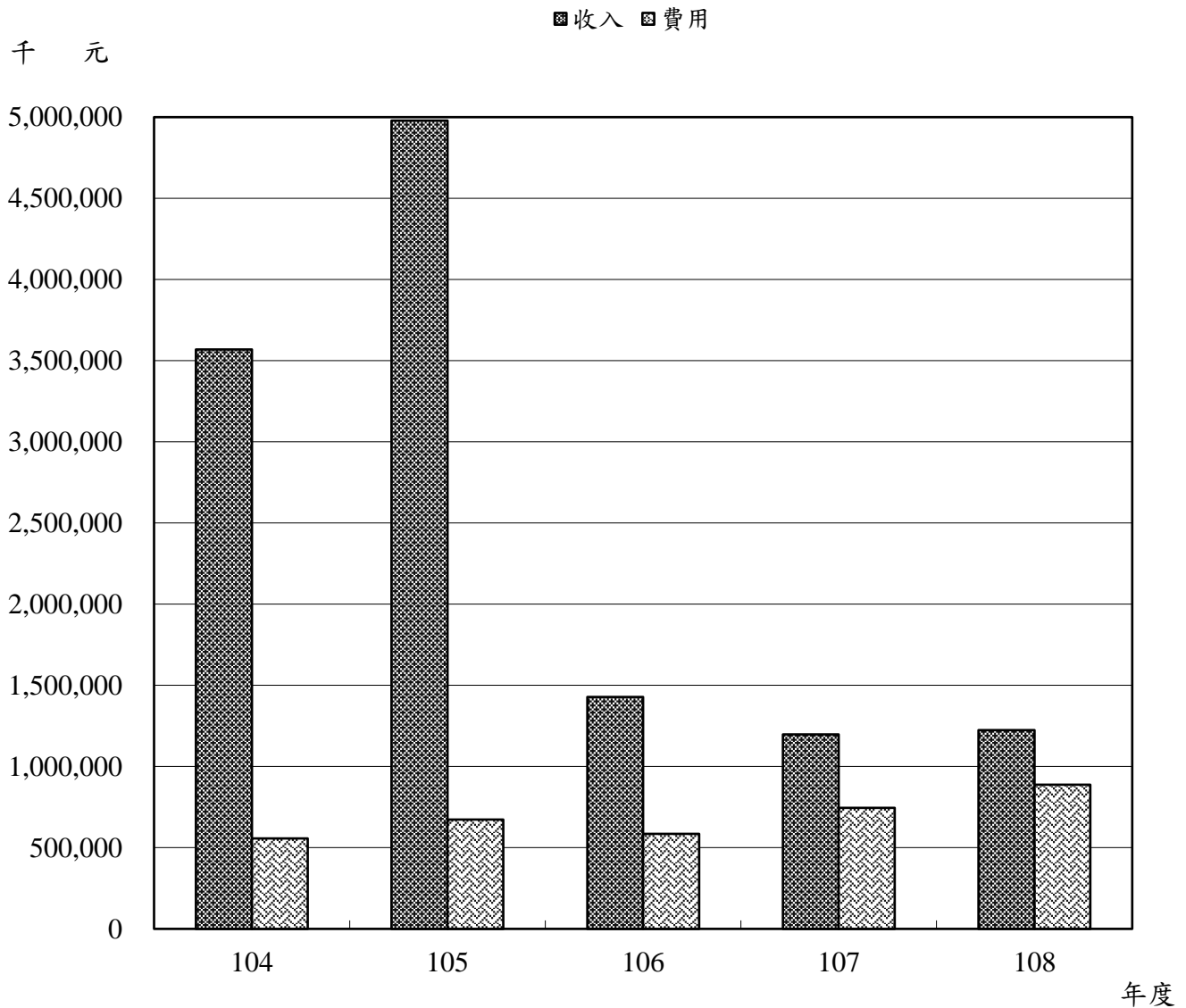
## 成本與費用及賸餘



單位：新臺幣千元

| 收入       | 108年度預算   | 成本與費用及賸餘   | 108年度預算   |
|----------|-----------|------------|-----------|
| 業務收入     | 1,045,712 | 業務成本與費用    | 717,092   |
| 租金及權利金收入 | 33,891    | 出租資產成本     | 1,021     |
| 投融資業務收入  | 1,010,794 | 管理及總務費用    | 6,017     |
| 其他業務收入   | 1,027     | 研究發展及訓練費用  | 200       |
| 業務外收入    | 178,863   | 其他業務費用     | 709,854   |
|          |           | 業務外費用      | 170,919   |
|          |           | 本期賸餘       | 336,564   |
| 收入總額     | 1,224,575 | 成本、費用及賸餘總額 | 1,224,575 |

圖三 最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

| 項 目     | 年 度       |           |           |           |           |
|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|         | 104年度決算   | 105年度決算   | 106年度決算   | 107年度預算   | 108年度預算   |
| 收入      |           |           |           |           |           |
| 業務收入    | 1,144,884 | 2,320,884 | 1,064,268 | 1,022,514 | 1,045,712 |
| 業務外收入   | 2,424,266 | 2,658,517 | 363,548   | 175,195   | 178,863   |
| 收入合計    | 3,569,150 | 4,979,401 | 1,427,816 | 1,197,709 | 1,224,575 |
| 費用      |           |           |           |           |           |
| 業務成本與費用 | 278,550   | 201,930   | 300,900   | 398,936   | 717,092   |
| 業務外費用   | 279,016   | 471,901   | 285,262   | 347,451   | 170,919   |
| 費用合計    | 557,567   | 673,832   | 586,162   | 746,387   | 888,011   |
| 本期賸餘    | 3,011,584 | 4,305,569 | 841,654   | 451,322   | 336,564   |

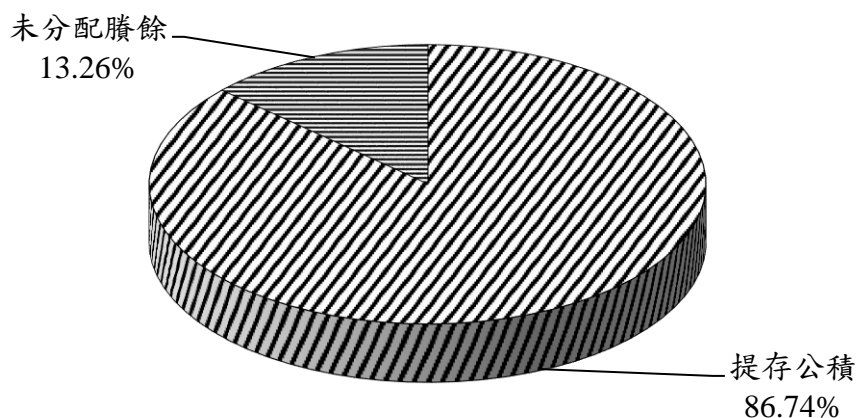
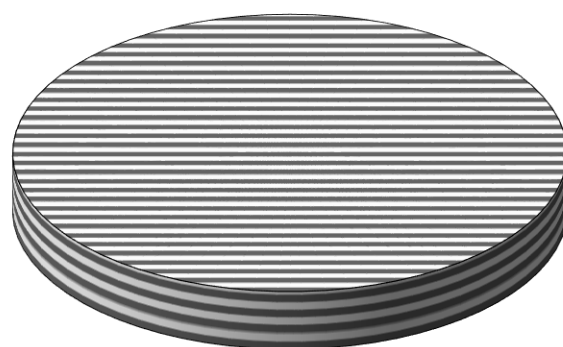
註：104至106年度決算數為審定決算數；107年度預算經立法程序公布者，為法定預算數，未完成相關程序者，為預算案數。以下各表同。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
業務計畫及預算說明  
中華民國 108 年度

二、餘絀撥補之預計

- (一) 賸餘之部：本年度預算賸餘 3 億 3,656 萬 4 千元，連同以前年度未分配賸餘 139 億 1,496 萬 7 千元，共有賸餘 142 億 5,153 萬 1 千元，除提存公積 123 億 6,199 萬元外，尚餘 18 億 8,954 萬 1 千元，留待以後年度處理。
- (二) 本年度及最近五年度賸餘分配圖表，詳圖四、五。

圖四 108年度賸餘分配

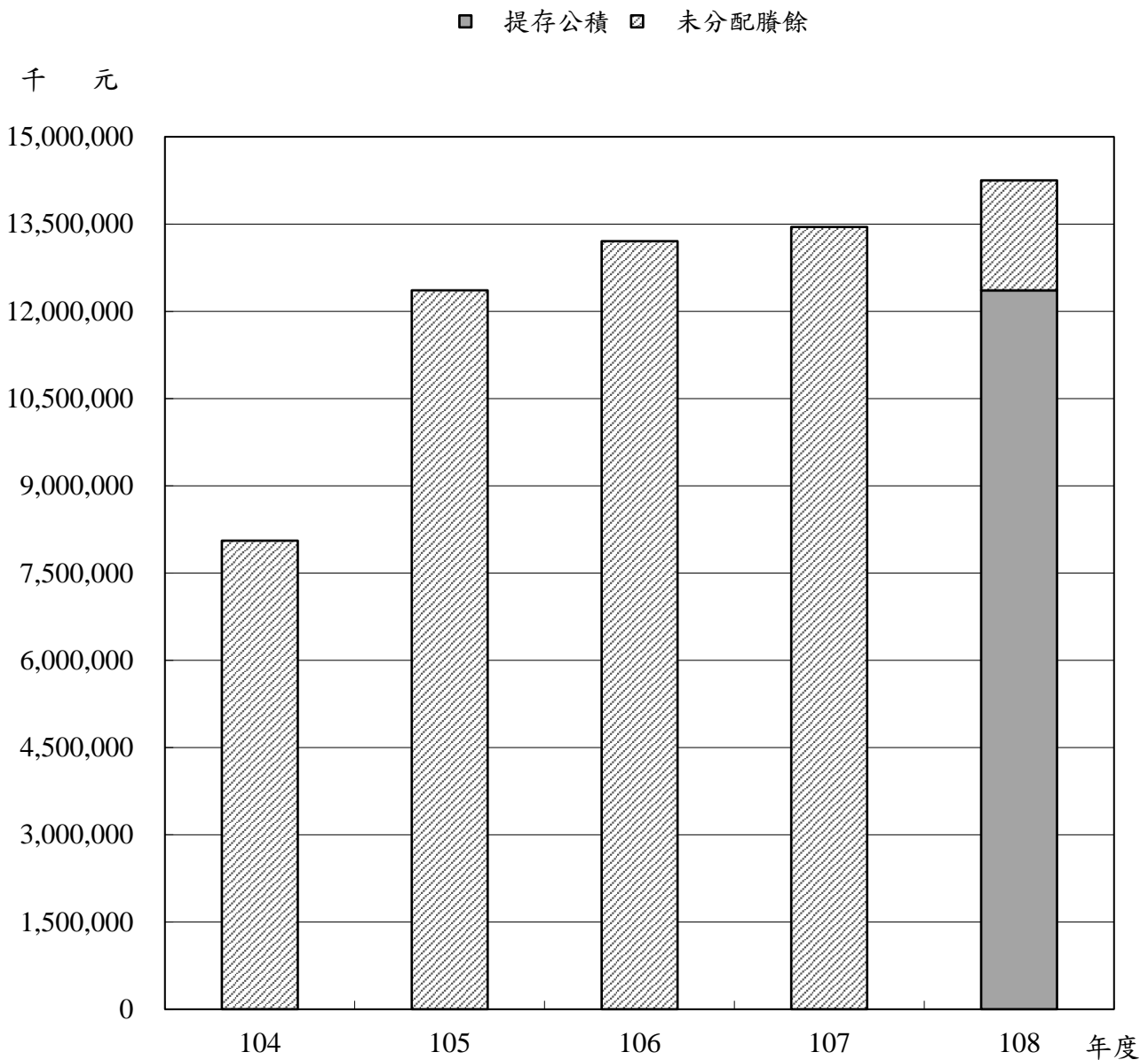
按分配程序分按所得對象分

留存非營業基金  
100.00%

單位：新臺幣千元

| 按分配程序分  | 108年度預算    | 按所得對象分  | 108年度預算    |
|---------|------------|---------|------------|
| 填補累積短絀  |            | 中央政府所得  |            |
| 提存公積    | 12,361,990 | 留存非營業基金 | 14,251,531 |
| 賸餘撥充基金  |            |         |            |
| 解繳公庫淨額  |            |         |            |
| 其他依法分配數 |            |         |            |
| 未分配賸餘   | 1,889,541  |         |            |
| 合計      | 14,251,531 | 合計      | 14,251,531 |

圖五 最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

| 項目      | 年度        |            |            |            |            |
|---------|-----------|------------|------------|------------|------------|
|         | 104年度決算   | 105年度決算    | 106年度決算    | 107年度預算    | 108年度預算    |
| 賸餘分配    |           |            |            |            |            |
| 填補累積短絀  |           |            |            |            |            |
| 提存公積    |           |            |            |            | 12,361,990 |
| 賸餘撥充基金數 |           |            |            |            |            |
| 解繳公庫淨額  |           |            |            |            |            |
| 其他依法分配數 |           |            |            |            |            |
| 未分配賸餘   | 8,056,421 | 12,361,990 | 13,203,645 | 13,448,952 | 1,889,541  |
| 合計      | 8,056,421 | 12,361,990 | 13,203,645 | 13,448,952 | 14,251,531 |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
業務計畫及預算說明  
中華民國 108 年度

三、現金流量之預計

- (一) 業務活動之淨現金流出 1 億 643 萬 9 千元，包括：
1. 本期賸餘 3 億 3,656 萬 4 千元。
  2. 利息股利之調整增加 4,585 萬 6 千元，包括利息收入 149 萬 2 千元及利息費用 4,734 萬 8 千元。
  3. 調整項目減少 8 億 4,300 萬 3 千元，包括提列折舊 3,619 萬 9 千元，攤銷 188 萬 1 千元，及依權益法認列之投資業務收入 8 億 8,108 萬 3 千元。
  4. 收取利息增加 149 萬 2 千元，收取股利增加 4 億元，及支付利息減少 4,734 萬 8 千元。
- (二) 投資活動之淨現金流出 1 億 3,949 萬 1 千元，包括增加長期投資 1 億元，增加不動產、廠房及設備 3,729 萬 5 千元，增加無形資產 219 萬 6 千元。
- (三) 籌資活動無淨現金流入出數，其中現金流入 88 億 5,170 萬元，係增加短期債務之數；現金流出 88 億 5,170 萬元，係減少短期債務之數。
- (四) 現金及約當現金之淨減 2 億 4,593 萬元，係期末現金 5,011 萬 1 千元，較期初現金 2 億 9,604 萬 1 千元減少之數。

安置基金管理會  
主 要 表

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會

**收支餘絀預計表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數    |        | 科 目       | 本年度預算數    |        | 上年度預算數    |        | 比較增減(-)  |        |
|-----------|--------|-----------|-----------|--------|-----------|--------|----------|--------|
| 金額        | %      |           | 金額        | %      | 金額        | %      | 金額       | %      |
| 1,064,268 | 100.00 | 業務收入      | 1,045,712 | 100.00 | 1,022,514 | 100.00 | 23,198   | 2.27   |
| 33,247    | 3.12   | 租金及權利金收入  | 33,891    | 3.24   | 28,070    | 2.75   | 5,821    | 20.74  |
| 7,159     | 0.67   | 土地租金收入    | 4,160     | 0.40   | 4,160     | 0.41   |          |        |
| 5,367     | 0.50   | 廠房租金收入    | 5,175     | 0.49   | 5,562     | 0.54   | -387     | 6.96   |
| 19,715    | 1.85   | 權利金收入     | 17,710    | 1.69   | 16,502    | 1.61   | 1,208    | 7.32   |
| 1,006     | 0.09   | 其他租金收入    | 6,846     | 0.65   | 1,846     | 0.18   | 5,000    | 270.86 |
| 1,030,078 | 96.79  | 投融資業務收入   | 1,010,794 | 96.66  | 993,417   | 97.15  | 17,377   | 1.75   |
| 950,400   | 89.30  | 投資業務收入    | 931,083   | 89.04  | 921,842   | 90.15  | 9,241    | 1.00   |
| 79,678    | 7.49   | 其他投融資業務收入 | 79,711    | 7.62   | 71,575    | 7.00   | 8,136    | 11.37  |
| 943       | 0.09   | 其他業務收入    | 1,027     | 0.10   | 1,027     | 0.10   |          |        |
| 943       | 0.09   | 雜項業務收入    | 1,027     | 0.10   | 1,027     | 0.10   |          |        |
| 300,900   | 28.27  | 業務成本與費用   | 717,092   | 68.57  | 398,936   | 39.02  | 318,156  | 79.75  |
| 1,437     | 0.13   | 出租資產成本    | 1,021     | 0.10   | 907       | 0.09   | 114      | 12.57  |
| 1,355     | 0.13   | 出租土地成本    | 904       | 0.09   | 888       | 0.09   | 16       | 1.80   |
| 82        | 0.01   | 其他出租成本    | 117       | 0.01   | 19        |        | 98       | 515.79 |
| 11,218    | 1.05   | 投融資業務成本   |           |        |           |        |          |        |
| 11,218    | 1.05   | 投資業務成本    |           |        |           |        |          |        |
| 4,590     | 0.43   | 管理及總務費用   | 6,017     | 0.58   | 6,409     | 0.63   | -392     | 6.12   |
| 4,590     | 0.43   | 管理費用及總務費用 | 6,017     | 0.58   | 6,409     | 0.63   | -392     | 6.12   |
| 24        |        | 研究發展及訓練費用 | 200       | 0.02   | 224       | 0.02   | -24      | 10.71  |
| 24        |        | 訓練費用      | 200       | 0.02   | 224       | 0.02   | -24      | 10.71  |
| 283,632   | 26.65  | 其他業務費用    | 709,854   | 67.88  | 391,396   | 38.28  | 318,458  | 81.36  |
| 283,632   | 26.65  | 雜項業務費用    | 709,854   | 67.88  | 391,396   | 38.28  | 318,458  | 81.36  |
| 763,368   | 71.73  | 業務賸餘(短絀一) | 328,620   | 31.43  | 623,578   | 60.98  | -294,958 | 47.30  |
| 363,548   | 34.16  | 業務外收入     | 178,863   | 17.10  | 175,195   | 17.13  | 3,668    | 2.09   |
| 18,416    | 1.73   | 財務收入      | 1,492     | 0.14   | 1,884     | 0.18   | -392     | 20.81  |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**收支餘絀預計表**  
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數  |       | 科 目        | 本年度預算數  |       | 上年度預算數   |        | 比較增減(-)  |        |
|---------|-------|------------|---------|-------|----------|--------|----------|--------|
| 金額      | %     |            | 金額      | %     | 金額       | %      | 金額       | %      |
| 18,416  | 1.73  | 利息收入       | 1,492   | 0.14  | 1,884    | 0.18   | -392     | 20.81  |
| 345,132 | 32.43 | 其他業務外收入    | 177,371 | 16.96 | 173,311  | 16.95  | 4,060    | 2.34   |
| 101,158 | 9.50  | 財產交易賸餘     |         |       |          |        |          |        |
|         |       | 投資性不動產收入   | 10,156  | 0.97  | 4,588    | 0.45   | 5,568    | 121.36 |
| 796     | 0.07  | 違規罰款收入     | 100     | 0.01  | 100      | 0.01   |          |        |
| 4,754   | 0.45  | 受贈收入       |         |       |          |        |          |        |
| 238,423 | 22.40 | 雜項收入       | 167,115 | 15.98 | 168,623  | 16.49  | -1,508   | 0.89   |
| 285,262 | 26.80 | 業務外費用      | 170,919 | 16.34 | 347,451  | 33.98  | -176,532 | 50.81  |
| 30,136  | 2.83  | 財務費用       | 47,348  | 4.53  | 54,280   | 5.31   | -6,932   | 12.77  |
| 30,136  | 2.83  | 利息費用       | 47,348  | 4.53  | 54,280   | 5.31   | -6,932   | 12.77  |
| 255,125 | 23.97 | 其他業務外費用    | 123,571 | 11.82 | 293,171  | 28.67  | -169,600 | 57.85  |
|         |       | 投資性不動產費用   | 2,643   | 0.25  |          |        | 2,643    |        |
| 255,125 | 23.97 | 雜項費用       | 120,928 | 11.56 | 293,171  | 28.67  | -172,243 | 58.75  |
| 78,287  | 7.36  | 業務外賸餘(短絀一) | 7,944   | 0.76  | -172,256 | -16.85 | 180,200  | 104.61 |
| 841,654 | 79.08 | 本期賸餘(短絀一)  | 336,564 | 32.19 | 451,322  | 44.14  | -114,758 | 25.43  |

註：1.前年度決算數為配合導入企業會計準則科目重分類之數。

2.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**收支餘絀預計表說明**  
中華民國 108 年度

本期收支項目之說明：

一、業務收入 1,045,712 千元，包括：

- (一)租金及權利金收入 33,891 千元：土地租金收入 4,160 千元、廠房租金收入 5,175 千元、權利金收入 17,710 千元及其他租金收入 6,846 千元。
- (二)投融資業務收入 1,010,794 千元：依權益法認列轉投資公司之投資業務收入 931,083 千元，及各分預算解繳投資報酬之其他投融資業務收入 79,711 千元，詳後附明細表（分預算解繳投資報酬為內部往來項目，編製合併報表時業予沖銷）。
- (三)其他業務收入 1,027 千元：職業訓練自費參訓收入。

二、業務成本與費用 717,092 千元，包括：

- (一)出租資產成本 1,021 千元：出租土地成本 904 千元及其他出租成本 117 千元。
- (二)管理及總務費用 6,017 千元：行政管理所需費用。
- (三)研究發展及訓練費用 200 千元：農技教育所需訓練費用。
- (四)其他業務費用 709,854 千元：退除役官兵就學進修補助計畫 144,798 千元、退除役官兵職業訓練計畫 155,916 千元、退除役官兵職業介紹計畫 364,395 千元、農場土地管理 865 千元、觀光休閒業務宣導 4,622 千元、職訓中心折舊 33,725 千元、桃園工廠地價稅及房屋稅 5,533 千元等所需費用。

三、業務外收入 178,863 千元：利息收入 1,492 千元，承接榮民公司新店鐵工廠及林口南勢埔土地之租金收入 10,156 千元，違約罰款收入 100 千元，賡續協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款衍生之利息補助收入 32,348 千元，結束營業單位與平地農場任務轉換前退休人員退休照護經費補助等收入 79,512 千元，收回勞保補償金 50,839 千元，龍崎工廠辦公室租金收入 72 千元，及臺北勞務中心停車場與榮民宿舍清潔收入 4,344 千元。

四、業務外費用 170,919 千元：利息費用 47,348 千元，承接榮民公司新店鐵工廠及林口南勢埔土地後所需費用 2,643 千元，臺北勞務中心與龍崎工廠用人費用及結束單位退休照護費用 75,426 千元，平地農場任務轉換前退休人員照護費用 25,496 千元，與辦理結束單位清理及後續相關業務之雜項費用 20,006 千元。

五、收支相抵後，預計本期賸餘 336,564 千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會

**餘絀撥補預計表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 上年度預算數     |        | 項目      | 本年度預算數     |        | 說明        |
|------------|--------|---------|------------|--------|-----------|
| 金額         | %      |         | 金額         | %      |           |
| 13,448,952 | 100.00 | 賸餘之部    | 14,251,531 | 100.00 | 詳收支餘絀預計表。 |
| 451,322    | 3.36   | 本期賸餘    | 336,564    | 2.36   |           |
| 12,997,630 | 96.64  | 前期未分配賸餘 | 13,914,967 | 97.64  |           |
|            |        | 分配之部    | 12,361,990 | 86.74  |           |
|            |        | 提存公積    | 12,361,990 | 86.74  |           |
| 13,448,952 | 100.00 | 未分配賸餘   | 1,889,541  | 13.26  |           |

## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 安置基金管理會

## 現金流量預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 項目                 | 預算數        | 說明   |
|--------------------|------------|--|
| 業務活動之現金流量          |            |  |
| 本期賸餘（短絀）           | 336,564    |  |
| 利息股利之調整            | 45,856     |  |
| 未計利息股利之本期賸餘（短絀）    | 382,420    |  |
| 調整項目               | -843,003   | 1.提列土地改良物折舊709千元。<br>2.房屋及建築折舊3,460千元。<br>3.機械及設備折舊20,741千元。<br>4.交通及運輸設備折舊2,384千元。<br>5.什項設備折舊8,905千元。<br>6.電腦軟體攤銷1,881千元。<br>7.依權益法認列之投資業務收入881,083千元。 |
| 未計利息股利之現金流入（流出）    | -460,583   |  |
| 收取利息               | 1,492      |  |
| 收取股利               | 400,000    |  |
| 支付利息               | -47,348    |  |
| 業務活動之淨現金流入（流出）     | -106,439   |  |
| 投資活動之現金流量          |            |  |
| 減少無形資產及其他資產        |            |  |
| 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 | -100,000   | 配合民營事業增資100,000千元。   |
| 增加不動產、廠房及設備、礦產資源   | -37,295    | 增加不動產、廠房及設備37,295千元。   |
| 增加無形資產及其他資產        | -2,196     | 增加電腦軟體2,196千元。   |
| 投資活動之淨現金流入（流出）     | -139,491   |  |
| 籌資活動之現金流量          |            |  |
| 增加短期債務、流動金融負債及其他負債 | 8,851,700  | 增加短期債務8,851,700千元。   |
| 減少短期債務、流動金融負債及其他負債 | -8,851,700 | 減少短期債務8,851,700千元。   |
| 籌資活動之淨現金流入（流出）     | -          |  |
| 現金及約當現金之淨增（淨減）     | -245,930   |  |
| 期初現金及約當現金          | 296,041    |  |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**現金流量預計表**  
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 項目        | 預 算 數  | 說 明 |
|-----------|--------|-----|
| 期末現金及約當現金 | 50,111 |     |

註：不影響現金流量之投資及籌資活動：榮民公司以資產抵償安置基金債務，增加不動產、廠房及設備5,029,447千元及投資910,818千元，減少長期應收款5,940,265千元。

安置基金管理會  
明細表

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

**租金及權利金收入明細表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 科目及業務項目  | 預算數    | 說 明  |
|----------|--------|--|
| 租金及權利金收入 | 33,891 |  |
| 土地租金收入   | 4,160  | 原食品工廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，委由財政部國有財產署(以下簡稱國產署)辦理出租收入1,546千元；原製藥廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，委由國產署辦理出租收入2,366千元；龍崎工廠土地之租金收入248千元。   |
| 廠房租金收入   | 5,175  | 臺北勞務中心廠房設施之租金收入。   |
| 權利金收入    | 17,710 | 1. 原台北紙廠裁撤，廠區土地變更非公用財產移交國產署辦理收費停車場案，依合約規定，營運收入65%撥歸本會，估計約2,265千元。<br>2. 原桃園工廠興建大型綜合物流中心案，委託營運權利金11,976千元及營運回饋金3,469千元，合計15,445千元。                              |
| 其他租金收入   | 6,846  | 原食品工廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，委由國產署辦理出租收入145千元；原食品工廠二廠區房地變更非公用財產移交國產署辦理出租收入1,680千元；原製藥廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，委由國產署辦理出租收入21千元；原木材廠區房地變更為非公用財產移交國產署辦理出租收入5,000千元，合計6,846千元。 |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**投融資業務收入明細表**  
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 科目及業務項目   | 預算數       | 說 明   |
|-----------|-----------|---|
| 投融資業務收入   | 1,010,794 |   |
| 投資業務收入    | 931,083   | 依權益法認列轉投資公司之投資業務收入881,083千元，與分配董監事酬勞、紅利及董監事兼職費轉發贖餘50,000千元。   |
| 其他投融資業務收入 | 79,711    | 本基金所屬各分預算本年度預計解繳投資報酬：<br>森保處21,840千元。<br>清境農場18,795千元。<br>福壽山農場15,735千元。<br>武陵農場12,458千元。<br>彰化農場2,945千元。<br>臺東農場7,938千元。 |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**其他業務收入明細表**  
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 科目及業務項目    | 預算數   | 說 明                                  |
|------------|-------|--------------------------------------|
| 其他業務收入     | 1,027 |                                      |
| 雜項業務收入     | 1,027 |                                      |
| 職業訓練自費參訓收入 | 1,027 | 針對職業訓練課程參訓4次以上之學員，本使用者付費原則酌收20%訓練經費。 |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**業務外收入明細表**  
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 科目及業務項目  | 預算數     | 說 明   |
|----------|---------|---|
| 業務外收入    | 178,863 |   |
| 財務收入     | 1,492   |   |
| 利息收入     | 1,492   | 存款利息收入。   |
| 其他業務外收入  | 177,371 |   |
| 投資性不動產收入 | 10,156  | 承接榮民公司新店鐵工廠及林口南勢埔土地租金收入。  |
| 違約罰款收入   | 100     | 廠商及受訓學員違約罰款收入。  |
| 雜項收入     | 167,115 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 結束營業單位職員退休照護經費及平地農場任務轉換前退休人員退休照護經費補助收入79,512千元。</li> <li>2. 賡續協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款衍生收不抵支之利息補助收入32,348千元。</li> <li>3. 收回勞保補償金50,839千元。</li> <li>4. 臺北勞務中心停車場清理費收入4,308千元。</li> <li>5. 臺北勞務中心榮民宿舍清潔收入36千元。</li> <li>6. 龍崎工廠辦公室租金收入72千元。</li> </ol> |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會

**出租資產成本明細表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數 | 科目及業務計畫項目   | 本年度預算數 |
|--------|--------|-------------|--------|
| 1,437  | 907    | 出租資產成本      | 1,021  |
| 1,355  | 888    | 出租土地成本      | 904    |
| 52     | 60     | 服務費用        | 62     |
| 52     | 60     | 一般服務費       | 62     |
| 1,303  | 828    | 稅捐與規費(強制費)  | 842    |
| 782    | 782    | 土地稅         | 782    |
| 521    | 46     | 房屋稅         | 60     |
| 82     | 19     | 其他出租土地成本    | 117    |
| 9      | 19     | 服務費用        | 68     |
| 9      | 19     | 一般服務費       | 68     |
| 73     |        | 折舊、折耗及攤銷    | 49     |
| 73     |        | 不動產、廠房及設備折舊 | 49     |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**出租資產成本說明**  
中華民國108年度

| 科 目         | 說 明   |
|-------------|---|
| 出租資產成本      | 編列1,021千元。  |
| 出租土地成本      | 原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，交由國產署辦理出租所需相關費用904千元。                                     |
| 服務費用        | 編列62千元。   |
| 一般服務費       | 依業務需要編列國產署代處理作業費62千元。   |
| 稅捐與規費(強制費)  | 編列842千元。  |
| 土地稅         | 依業務需要編列地價稅782千元。  |
| 房屋稅         | 依業務需要編列房屋稅60千元。   |
| 其他出租成本      | 原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，交由國產署辦理出租；原食品工廠二廠區及原木材廠區房地變更非公用財產移交國產署辦理出租所需相關費用117千元。 |
| 服務費用        | 編列68千元。   |
| 一般服務費       | 依業務需要編列國產署代處理作業費68千元。   |
| 折舊、折耗及攤銷    | 編列49千元。   |
| 不動產、廠房及設備折舊 | 依各類資產使用年限，採直線法提列折舊，土地改良物折舊26千元及房屋折舊23千元，合計49千元。                                     |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**投融資業務成本明細表**  
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數 | 科目及業務計畫項目  | 本年度預算數 |
|--------|--------|------------|--------|
| 11,218 |        | 投融資業務成本    |        |
| 11,218 |        | 事業投資成本     |        |
| 75     |        | 稅捐與規費(強制費) |        |
| 75     |        | 消費與行為稅     |        |
| 11,143 |        | 短絀、賠償與保險給付 |        |
| 11,143 |        | 各項短絀       |        |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**管理及總務費用明細表**  
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數 | 科目及業務計畫項目   | 本年度預算數 |
|--------|--------|-------------|--------|
| 4,590  | 6,409  | 管理及總務費用     | 6,017  |
| 4,590  | 6,409  | 管理費用及總務費用   | 6,017  |
| 3,517  | 4,796  | 服務費用        | 5,165  |
| 618    | 1,482  | 旅運費         | 1,605  |
| 509    | 637    | 印刷裝訂與廣告費    | 637    |
| 519    | 707    | 一般服務費       | 746    |
| 1,751  | 1,850  | 專業服務費       | 2,057  |
| 120    | 120    | 公共關係費       | 120    |
| 68     | 142    | 材料及用品費      | 128    |
| 68     | 142    | 用品消耗        | 128    |
| 1,002  | 1,471  | 折舊、折耗及攤銷    | 724    |
| 278    | 747    | 不動產、廠房及設備折舊 |        |
| 724    | 724    | 攤銷          | 724    |
| 3      |        | 稅捐與規費(強制費)  |        |
| 3      |        | 規費          |        |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**管理及總務費用說明**  
中華民國108年度

| 科 目       | 說 明   |
|-----------|---|
| 管理及總務費用   | 編列6,017千元。  |
| 管理費用及總務費用 | 編列6,017千元。  |
| 服務費用      | 編列5,165千元。  |
| 旅運費       | 編列1,605千元，包括： <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 國內旅費：為提高農場經營績效，對各農林機構實施農業及觀光遊憩業務督導、參加各項觀光展覽、促銷活動，與督導結束營業清理機構業務及轉投資公司管理、營運需要等所需旅費390千元；對各分預算單位實施財務收支查核、監標監驗等所需旅費58千元；農場財產管理檢核、盤點，及北勞、龍崎財產盤點、移交作業等所需差旅費104千元，合計552千元。</li> <li>2. 國外旅費：為行銷會屬遊憩區豐富生態資源與秀麗風光，派員赴印尼、泰國、日本、越南、新加坡及馬來西亞參加旅展，及赴澳大利亞布里斯本進行參訪考察旅費851千元。</li> <li>3. 大陸地區旅費：為吸引港澳大陸人士來台旅遊，並了解大陸地區觀光產業國際化及節慶活動觀光包裝，派員赴香港、昆明等大陸地區參加旅展旅費202千元。</li> </ol> |
| 印刷裝訂與廣告費  | 處理經常性一般公務印刷費等110千元，加強本會安置及與民股協商之業務宣導費527千元，合計637千元。   |
| 一般服務費     | 辦理訓練講習之代理（辦）費626千元，及匯費、手續費120千元，合計746千元。  |
| 專業服務費     | 辦理清理業務所需法務事務費577千元，會計師服務酬金350千元，委員出席費30千元及會計資訊系統維護費1,100千元，合計2,057千元。   |
| 公共關係費     | 接待、拜訪轉投資公司及民股股東等加強公共關係費用，編列120千元。   |
| 材料及用品費    | 編列128千元。  |
| 用品消耗      | 依業務需要編列辦公用品88千元及餐費40千元，合計128千元。   |
| 折舊、折耗及攤銷  | 編列724千元。  |
| 攤銷        | 依電腦軟體使用年限，提列攤銷724千元。  |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**研究發展及訓練費用明細表**  
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 上年度預算數 | 科目及業務計畫項目 | 本年度預算數 |
|--------|--------|-----------|--------|
| 24     | 224    | 研究發展及訓練費用 | 200    |
| 24     | 224    | 訓練費用      | 200    |
| 20     | 139    | 服務費用      | 115    |
| 16     | 20     | 印刷裝訂與廣告費  | 20     |
| 5      | 119    | 專業服務費     | 95     |
| 3      | 40     | 材料及用品費    | 40     |
|        | 20     | 使用材料費     | 20     |
| 3      | 20     | 用品消耗      | 20     |
|        | 35     | 租金與利息     | 35     |
|        |        | 地租及水租     | 10     |
|        | 10     | 房租        |        |
|        | 25     | 交通及運輸設備租金 | 25     |
|        | 10     | 其他        | 10     |
|        | 10     | 其他費用      | 10     |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**研究發展及訓練費用說明**  
 中華民國108年度

| 科 目       | 說 明  |
|-----------|--|
| 研究發展及訓練費用 | 為加強農業教育訓練，提升農業技能，以增進農場收益，由本會辦理農技講習或觀摩研習，全年約需200千元。 |
| 訓練費用      | 編列200千元。   |
| 服務費用      | 編列115千元。   |
| 印刷裝訂與廣告費  | 編製訓練講習手冊印刷20千元。                                    |
| 專業服務費     | 聘請專業講師授課費50千元及派員參加會外機構訓練費用45千元，合計95千元。             |
| 材料及用品費    | 編列40千元。  |
| 使用材料費     | 課程所需物料20千元。  |
| 用品消耗      | 課程所需辦公用品20千元。                                      |
| 租金與利息     | 編列35千元。  |
| 地租及水租     | 課程所需場地租金10千元。                                      |
| 交通及運輸設備租金 | 觀摩參訪車輛租金25千元。                                      |
| 其他        | 編列10千元。  |
| 其他費用      | 辦理所屬農場經營管理研習活動所需雜費10千元。                            |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**其他業務費用明細表**  
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數  | 上年度預算數  | 科目及業務計畫項目               | 本年度預算數  |
|---------|---------|-------------------------|---------|
| 283,632 | 391,396 | 其他業務費用                  | 709,854 |
| 283,632 | 391,396 | 雜項業務費用                  | 709,854 |
| 113,855 | 176,960 | 服務費用                    | 154,467 |
| 2,406   |         | 水電費                     |         |
| 148     | 715     | 郵電費                     | 782     |
| 814     | 980     | 旅運費                     | 1,342   |
| 13,436  | 13,258  | 印刷裝訂與廣告費                | 14,454  |
| 617     | 894     | 修理保養及保固費                | 894     |
| 1       |         | 保險費                     |         |
| 78,111  | 139,102 | 一般服務費                   | 117,143 |
| 18,323  | 22,011  | 專業服務費                   | 19,852  |
| 8,268   | 9,207   | 材料及用品費                  | 14,435  |
| 7,710   | 7,513   | 使用材料費                   | 12,726  |
| 558     | 1,694   | 用品消耗                    | 1,709   |
| 1,069   | 1,812   | 租金與利息                   | 1,676   |
| 635     |         | 地租及水租                   |         |
|         | 1,000   | 房租                      | 1,000   |
| 90      | 105     | 機器租金                    |         |
| 336     | 707     | 交通及運輸設備租金               | 676     |
| 8       |         | 什項設備租金                  |         |
| 17,795  | 26,269  | 折舊、折耗及攤銷                | 33,725  |
| 17,335  | 25,251  | 不動產、廠房及設備折舊             | 32,568  |
| 460     | 1,018   | 攤銷                      | 1,157   |
| 4,990   | 5,533   | 稅捐與規費(強制費)              | 5,533   |
| 4,809   | 5,343   | 土地稅                     | 5,343   |
| 181     | 190     | 房屋稅                     | 190     |
| 131,872 | 163,055 | 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 | 492,960 |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**其他業務費用明細表**  
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數  | 上年度預算數  | 科目及業務計畫項目         | 本年度預算數  |
|---------|---------|-------------------|---------|
| 131,872 | 159,055 | 捐助、補助與獎助          | 485,121 |
|         | 4,000   | 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟) | 7,839   |
|         |         | 短絀、賠償與保險給付        |         |
| 5,782   | 8,560   | 其他                | 7,058   |
| 5,782   | 8,560   | 其他費用              | 7,058   |

註：1.一般服務費內含契僱人力5人（職訓業務），計時計件人員酬金2,550千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力67人（職訓業務3人及職介業務64人），相關經費41,135千元（職訓業務1,683千元及職介業務39,452千元）。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

**其他業務費用說明**

中華民國108年度

| 科 目                     | 說 明   |
|-------------------------|---|
| 其他業務費用                  | 編列709,854千元。  |
| 雜項業務費用                  | 編列709,804千元。  |
| 退除役官兵就學進修補助計畫           | 為鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能，透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業。預計補助7,280人次，包括大專校院進修補助18,200千元、就業考試進修補助10,400千元、就學獎補助114,782千元及生活津貼1,416千元，合計144,798千元。  |
| 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 | 編列144,798千元。  |
| 捐助、補助與獎助退除役官兵職業訓練計畫     | 編列144,798千元。<br>為提升退除役官兵技能與就業競爭力，採「一訓多能」施訓；協助退除役官兵失業者就業，辦理職業適性評量、職涯諮商服務，提供退除役官兵生涯規劃與就業選擇參考；結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專長訓練，培訓就業所需專長，以提升退除役官兵就業競爭力、適合就業市場需求。預計訓練16,952人次，包括督辦差旅費362千元、轉業職前講習12,114千元、創業貸款利息補助525千元、職業訓練補助30,000千元、榮服處辦理委外訓練34,910千元、職訓中心辦理自辦及委外訓練75,807千元、職訓機構輔導就業獎勵1,000千元、職訓中心教學設備維護費894千元、印製學習護照304千元，合計155,916千元。 |
| 服務費用                    | 編列102,792千元。  |
| 旅運費                     | 督導辦理各項進修訓練及轉業職前講習等所需國內差旅費362千元，及職訓中心委外辦理專案訓練督課所需國內差旅費111千元，合計473千元。   |
| 印刷裝訂與廣告費                | 職訓中心自辦訓練班次及學習護照所需印刷裝訂費1,027千元、公告費75千元及辦理就業媒合、公開表揚職訓機構輔導就業成效優良等活動所需業務宣導費3,985千元，合計5,087千元。   |
| 修理保養及保固費                | 職訓中心教學設備維修費894千元。   |
| 一般服務費                   | 辦理就業諮商與職業適性評量4,000千元、創業諮詢輔導服務4,500千元、榮服處委外辦理職業訓練34,910千元、職訓中心委外辦理職業訓練29,568千元、職訓中心自辦訓練輔導員及助理員酬金2,550千元與宿舍消毒、寢具送洗及辦理職訓業務等外包費2,163千元，合計77,691千元。  |
| 專業服務費                   | 職訓中心自辦訓練班次聘請專業講座授課之講課鐘點、出席費18,618千元，及創業輔導網站系統維護費29千元，合計18,647千元。  |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**其他業務費用說明**  
中華民國108年度

| 科 目                     | 說 明   |
|-------------------------|---|
| 材料及用品費                  | 編列14,370千元。   |
| 使用材料費                   | 職訓中心自辦訓練班次所需材料費12,726千元。  |
| 用品消耗                    | 職訓中心自辦訓練班次所需辦公用品、報章雜誌1,644千元。   |
| 租金與利息                   | 編列571千元。  |
| 交通及運輸設備租金               | 職訓中心自辦訓練班次學員參訪車輛租金571千元。  |
| 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 | 編列31,125千元。   |
| 捐助、補助與獎助                | 職業訓練補助30,000千元、創業貸款利息補助525千元、職訓機構輔導就業獎勵600千元，合計31,125千元。  |
| 其他                      | 編列7,058千元。  |
| 其他費用                    | 職訓中心自辦訓練班次，學員保險費7,058千元。  |
| 退除役官兵職業介紹計畫             | 為增加退除役官兵就業機會，建構前推營區整合型就業服務，進入營區深化說明權益與機會，完善掌握需求，提供專業協助。並積極拜會國內優質企業，開拓工作職缺，辦理企業進用志願役退除役軍人績優獎勵及促進穩定就業方案等措施，增加退除役官兵就業機會，協助順利就業，以安定生活。預計輔導12,460人次，包括推展退除役官兵就業服務62,844千元及就學、就業、職訓服務說明會1,102千元、就業服務工作人員講習與訓練經費1,151千元、促進穩定就業方案299,298千元，合計364,395千元。 |
| 服務費用                    | 編列47,358千元。   |
| 郵電費                     | 就業諮詢服務專線電話費120千元，職訓中心及各榮服處就業站辦理推介就業所需網路通信費657千元，合計777千元。  |
| 旅運費                     | 督導辦理推展退除役官兵就業服務所需之國內旅費566千元。  |
| 印刷裝訂與廣告費                | 舉辦民營企業代表說明會、辦理推介就業服務相關工作、編印退除役官兵職技訓練、就業輔導等工作宣導手冊，及就業服務工作人員講習與訓練，編列業務宣導費6,563千元。<br>1. 推展退除役官兵就業服務4,310千元。<br>2. 就學、就業、職訓服務說明會1,102千元。<br>3. 就業服務工作人員講習與訓練1,151千元。   |
| 一般服務費                   | 為推展退除役官兵就業服務，強化就業輔導功能，由外包公司以勞務承攬方式辦理就業服務工作，期以「專業、專案、專責」方式推動職業介紹業務，編列39,452千元。   |

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

**其他業務費用說明**

中華民國108年度

| 科 目                     | 說 明  |
|-------------------------|--|
| 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 | 編列317,037千元。   |
| 捐助、補助與獎助                | 民營事業機構團體及私立學校進用志願役退除役軍人獎勵9,900千元、促進穩定就業方案299,298千元，合計309,198千元。  |
| 補貼(償)獎勵慰問與救助            | 服務及職訓機構辦理就學就業職訓工作人員獎勵7,839千元。  |
| 其他項目                    | 編列44,745千元。  |
| 服務費用                    | 編列4,317千元。   |
| 郵電費                     | 農場經營管理所需之郵資5千元。  |
| 旅運費                     | 為督考農場土地管理及觀光休閒業務宣導，所需之國內差旅費283千元及貨物運費20千元，合計303千元。<br>1. 農場土地管理所需國內差旅費220千元。<br>2. 宣導觀光休閒業務所需國內差旅費63千元及貨物運費20千元。 |
| 印刷裝訂與廣告費                | 辦理各類觀光文宣(如摺頁、雜誌、月曆等)印刷及裝訂費1,436千元及業務宣導費1,368千元，合計2,804千元。  |
| 專業服務費                   | 為應農場土地管理編列法律事務費600千元、觀光網站維護管理100千元及觀光休閒業務宣導邀請專家學者辦理遊憩區農林機構督導、考核出席費等505千元，合計1,205千元。                              |
| 材料及用品費                  | 編列65千元。  |
| 用品消耗                    | 農場土地管理及宣導觀光休閒業務所需辦公用品等65千元。  |
| 租金與利息                   | 編列1,105千元。   |
| 房租                      | 行銷本會所屬遊憩區豐富生態資源與秀麗風光，派員配合參與旅展所需攤位租金1,000千元。  |
| 交通及運輸設備租金               | 觀光網站電信設備租金65千元及辦理會屬農林機構人員教育訓練所需車輛租金40千元，合計105千元。   |
| 折舊、折耗及攤銷                | 編列33,725千元。  |
| 不動產、廠房及設備折舊             | 依職訓中心各類資產使用年限，採直線法提列折舊，一般房屋折舊709千元、機械及設備折舊20,617千元、交通及運輸設備折舊2,378千元及什項設備折舊8,864千元，合計32,568千元。                    |
| 攤銷                      | 依電腦軟體使用年限，提列攤銷1,157千元。   |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**其他業務費用說明**  
 中華民國108年度

| 科 目        | 說 明                                    |
|------------|--|
| 稅捐與規費(強制費) | 編列5,533千元。                             |
| 土地稅        | 前桃園工廠興建大型綜合物流中心委託民間機構營運案，編列地價稅5,343千元。 |
| 房屋稅        | 前桃園工廠興建大型綜合物流中心委託民間機構營運案，編列房屋稅190千元。   |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**業務外費用明細表**  
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數  | 上年度預算數  | 科目及業務計畫項目  | 本年度預算數  |
|---------|---------|------------|---------|
| 285,262 | 347,451 | 業務外費用      | 170,919 |
| 30,136  | 54,280  | 財務費用       | 47,348  |
| 30,136  | 54,280  | 利息費用       | 47,348  |
| 30,136  | 54,280  | 租金與利息      | 47,348  |
| 30,136  | 54,280  | 利息         | 47,348  |
| 255,125 | 293,171 | 其他業務外費用    | 123,571 |
|         |         | 投資性不動產費用   | 2,643   |
|         |         | 服務費用       | 1,912   |
|         |         | 水電費        | 12      |
|         |         | 一般服務費      | 1,900   |
|         |         | 稅捐與規費(強制費) | 731     |
|         |         | 土地稅        | 731     |
| 255,125 | 293,171 | 雜項費用       | 120,928 |
| 108,987 | 125,786 | 用人費用       | 100,922 |
| 1,685   | 1,330   | 正式員額薪資     | 1,342   |
| 33      | 36      | 聘僱及兼職人員薪資  |         |
| 57      | 57      | 超時工作報酬     | 60      |
| 320     | 335     | 獎金         | 338     |
| 106,584 | 123,859 | 退休及卹償金     | 99,013  |
| 308     | 169     | 福利費        | 169     |
| 23,218  | 162,825 | 服務費用       | 15,287  |
| 469     | 578     | 水電費        | 331     |
| 133     | 167     | 郵電費        | 100     |
| 140     | 135     | 旅運費        | 97      |
| 3       | 10      | 印刷裝訂與廣告費   |         |
| 689     | 985     | 修理保養及保固費   | 575     |
| 34      | 44      | 保險費        | 44      |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**業務外費用明細表**  
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數  | 上年度預算數  | 科目及業務計畫項目   | 本年度預算數 |
|---------|---------|-------------|--------|
| 14,515  | 16,834  | 一般服務費       | 10,167 |
| 7,235   | 144,072 | 專業服務費       | 3,973  |
| 167     | 196     | 材料及用品費      | 146    |
| 24      | 45      | 使用材料費       | 35     |
| 144     | 151     | 用品消耗        | 111    |
| 56      | 57      | 租金與利息       | 26     |
| 56      | 57      | 什項設備租金      | 26     |
| 3,518   | 3,223   | 折舊、折耗及攤銷    | 3,582  |
| 3,518   | 3,223   | 不動產、廠房及設備折舊 | 3,582  |
| 908     | 1,084   | 稅捐與規費(強制費)  | 965    |
| 734     | 3       | 土地稅         | 3      |
| 22      | 23      | 消費與行為稅      | 23     |
| 153     | 1,058   | 規費          | 939    |
| 4,042   |         | 短絀、賠償與保險給付  |        |
| 4,042   |         | 各項短絀        |        |
| 114,228 |         | 其他          |        |
| 114,228 |         | 其他費用        |        |

註：1.一般服務費內含契僱人力2人（行政業務），計時計件人員酬金1,054千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力6人（安全維護），相關經費10,123千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

**業務外費用說明**

中華民國108年度

| 科 目        | 說 明  |
|------------|--|
| 業務外費用      | 編列170,919千元。   |
| 財務費用       | 債務舉借之利息費用47,348千元。   |
| 利息費用       | 編列47,348千元。  |
| 租金與利息      | 編列47,348千元。  |
| 利息         | 1. 賡續協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款衍生之利息費用32,348千元。<br>2. 為承接榮民公司土地舉借短期債務衍生之利息費用15,000千元。   |
| 其他業務外費用    | 協助辦理榮民公司非營造業務所需費用、結束單位清理小組成員人事費用及結束單位退休照護費用、平地農場任務轉換前優存差息及月退俸等工作，合計123,571千元。  |
| 投資性不動產費用   | 承接榮民公司新店鐵工廠及林口南勢埔土地後所需費用，編列2,643千元。  |
| 服務費用       | 編列1,912千元。   |
| 水電費        | 林口南勢埔土地所需水電費12千元。  |
| 一般服務費      | 林口南勢埔土地所需保全外包費1,900千元。   |
| 稅捐與規費(強制費) | 編列731千元。   |
| 土地稅        | 新店鐵工廠及林口南勢埔土地所需地價稅731千元。   |
| 雜項費用       | 辦理結束單位清理及後續相關業務，編列120,928千元。   |
| 用人費用       | 編列100,922千元。   |
| 正式員額薪資     | 結束單位臺北勞務中心職員薪資1,342千元。   |
| 超時工作報酬     | 結束單位臺北勞務中心加班費60千元。   |
| 獎金         | 結束單位臺北勞務中心年終獎金168千元，考績獎金170千元，合計338千元。   |
| 退休及卹償金     | 編列99,013千元。<br>1. 結束單位退休人員優存差息負擔，已結束營業之海洋漁業開發處、冷凍加工廠、農業開發處、礦業開發處、榮民製毯廠、液化石油氣供應處、榮民氣體廠、岡山工廠、彰化工廠、榮民化工廠、楠梓工廠、榮民印刷廠、臺北紙廠、魚殖管理處、高雄勞務中心、臺中木材加工廠、臺北鐵工廠、桃園工廠、塑膠工廠、食品工廠、榮民製藥廠等單位退休人員之優惠存款差息等，預估54,016千元。 |

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

**業務外費用說明**

中華民國108年度

| 科 目         | 說 明  |
|-------------|--|
| 福利費         | 2. 平地農場優存差息及退休金：平地農場任務轉換前退休人員月退休金及優惠存款利息差額，預估25,496千元。<br>3. 結束單位臺北勞務中心及龍崎工廠退休金19,501千元。<br>結束單位臺北勞務中心分擔員工保險費130千元、傷病醫藥費7千元及其他福利費32千元，合計169千元。 |
| 服務費用        | 編列15,287千元。  |
| 水電費         | 結束單位清理所需水電費331千元。  |
| 郵電費         | 結束單位清理所需郵電費100千元。  |
| 旅運費         | 辦理清理業務所需國內旅費97千元。  |
| 修理保養及保固費    | 結束單位清理所需設備修護費575千元。  |
| 保險費         | 結束單位清理所需房屋及車輛保險44千元。   |
| 一般服務費       | 辦理清理業務所需計時計件人員酬金1,054千元，環境及安全維護外包費9,109千元，體育活動費4千元，合計10,167千元。   |
| 專業服務費       | 辦理清理業務所需法務事務費3,414千元，電腦軟體服務費5千元，委託檢驗認證費4千元及其他550千元，合計3,973千元。  |
| 材料及用品費      | 編列146千元。   |
| 使用材料費       | 結束單位清理所需燃料35千元。  |
| 用品消耗        | 結束單位清理所需辦公用品50千元、餐費10千元及其他51千元，合計111千元。  |
| 租金與利息       | 編列26千元。  |
| 什項設備租金      | 結束單位清理所需什項設備租金26千元。  |
| 折舊、折耗及攤銷    | 編列3,582千元。   |
| 不動產、廠房及設備折舊 | 依結束單位各類資產使用年限，採直線法提列折舊，土地改良物折舊683千元、一般房屋折舊2,728千元、機械及設備折舊124千元、交通及運輸設備折舊6千元及什項設備折舊41千元，合計3,582元。   |
| 稅捐與規費(強制費)  | 編列965千元。   |
| 土地稅         | 結束單位清理所需非業務土地地價稅3千元。   |
| 消費與行為稅      | 結束單位清理所需車輛使用牌照稅23千元。   |
| 規費          | 結束單位清理所需裁判費及汽車燃料使用費等939千元。   |

國軍退除役官

安置基

## 固定資產建設

中華民國

| 項 目       | 不動產、廠房及設備 |       |         |        |         |        |
|-----------|-----------|-------|---------|--------|---------|--------|
|           | 土地        | 土地改良物 | 房屋及建築   | 機械及設備  | 交通及運輸設備 | 什項設備   |
| 一般建築及設備計畫 | 4,744,812 |       | 284,635 | 12,281 | 7,552   | 17,462 |
| 一次性項目     | 4,744,812 |       | 284,635 | 12,281 | 7,552   | 17,462 |
| 合 計       | 4,744,812 |       | 284,635 | 12,281 | 7,552   | 17,462 |

兵輔導委員會

金管理會

## 改良擴充明細表

108年度

單位：新臺幣千元

| 租賃<br>資產 | 租賃權<br>益改良 | 生產性<br>植物 | 其他 | 小計        | 投資性<br>不動產 | 合計        | 說 明  |
|----------|------------|-----------|----|-----------|------------|-----------|--|
|          |            |           |    | 5,066,742 |            | 5,066,742 | 提升職訓中心教學品質，汰換暨新增教學設備37,295千元，及榮民公司以資產抵償安置基金代舉借債務5,029,447千元。 |
|          |            |           |    | 5,066,742 |            | 5,066,742 |  |
|          |            |           |    | 5,066,742 |            | 5,066,742 |  |

本頁空白

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會

**固定資產建設改良擴充資金來源明細表**

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 項 目                | 自有資金      |                                 |                  |        |           | 外借資金   |                  |                  |     | 合 計 |           |        |
|--------------------|-----------|---------------------------------|------------------|--------|-----------|--------|------------------|------------------|-----|-----|-----------|--------|
|                    | 營資<br>運金  | 出<br>售<br>不<br>用<br>適<br>資<br>產 | 國<br>庫<br>撥<br>款 | 其<br>他 | 小 計       |        | 國<br>內<br>借<br>款 | 國<br>外<br>借<br>款 | 小 計 |     | 金 額       | %      |
|                    |           |                                 |                  |        | 金 額       | %      |                  |                  | 金 額 | %   |           |        |
| 一般建築及設備計畫<br>一次性項目 | 5,066,742 |                                 |                  |        | 5,066,742 | 100.00 |                  |                  |     |     | 5,066,742 | 100.00 |
|                    | 5,066,742 |                                 |                  |        | 5,066,742 | 100.00 |                  |                  |     |     | 5,066,742 | 100.00 |
| 合 計                | 5,066,742 |                                 |                  |        | 5,066,742 | 100.00 |                  |                  |     |     | 5,066,742 | 100.00 |

國軍退除役官

安置基金

## 固定資產建設改良擴充

中華民國

| 項 目                | 全 部       |           |               |         |     |  |       | 目 標 能 量 |
|--------------------|-----------|-----------|---------------|---------|-----|--|-------|---------|
|                    | 資 金 來 源   |           |               |         |     |  | 外 借 金 |         |
|                    | 投 資 總 額   | 自 有 資 金   |               |         | 其 他 |  |       |         |
|                    |           | 營 運 資 金   | 出 售 不 適 用 資 產 | 國 庫 撥 款 |     |  |       |         |
| 一般建築及設備計畫<br>一次性項目 | 5,066,742 | 5,066,742 |               |         |     |  |       |         |
|                    | 5,066,742 | 5,066,742 |               |         |     |  |       |         |
| 合 計                | 5,066,742 | 5,066,742 |               |         |     |  |       |         |

兵輔導委員會

管理會

## 計畫預期進度明細表

108年度

單位：新臺幣千元

| 計             |             | 畫                      |                        | 預 算 數               |           |            |           |            |
|---------------|-------------|------------------------|------------------------|---------------------|-----------|------------|-----------|------------|
| 進<br>起<br>年   | 度<br>訖<br>月 | 資 金<br>成 本<br>率<br>(%) | 現 值<br>報 酬<br>率<br>(%) | 收 回<br>年 限<br>( 年 ) | 本 年 度     |            | 截 至 本 年 度 |            |
|               |             |                        |                        |                     | 金 額       | 占全部<br>計畫% | 金 額       | 占全部<br>計畫% |
| 108.01-108.12 |             |                        |                        |                     | 5,066,742 | 100.00     | 5,066,742 | 100.00     |
|               |             |                        |                        |                     | 5,066,742 | 100.00     | 5,066,742 | 100.00     |
|               |             |                        |                        |                     | 5,066,742 | 100.00     | 5,066,742 | 100.00     |

國軍退除役官

安置基金

資產折舊

中華民國

| 項 目            | 不動產、廠房       |              |              |                  |
|----------------|--------------|--------------|--------------|------------------|
|                | 土 地<br>改 良 物 | 房 屋<br>及 建 築 | 機 械<br>及 設 備 | 交 通 及<br>運 輸 設 備 |
| 前年度決算資產原值      | 70,575       | 235,091      | 92,736       | 8,448            |
| 上年度預計增減資產原值    |              |              | 31,548       |                  |
| 本年度預計增減資產原值    |              | 284,635      | 12,281       | 7,552            |
| 資產重估增值額        |              |              |              |                  |
| 本年度(12月底)止資產總額 | 70,575       | 519,726      | 136,565      | 16,000           |
| 本年度應提折舊額       | 709          | 3,460        | 20,741       | 2,384            |
| 出租資產成本         | 26           | 23           |              |                  |
| 其他業務費用         |              | 709          | 20,617       | 2,378            |
| 其他業務外費用        | 683          | 2,728        | 124          | 6                |

註：前年度決算資產原值中「投資性不動產」欄不含土地11,160,023千元，「其他」欄係代管資

兵輔導委員會  
管理會

明細表

108年度

單位：新臺幣千元

| 及設備        |            |            |              | 投 資 性<br>不 動 產 | 其 它 | 合 計     |
|------------|------------|------------|--------------|----------------|-----|---------|
| 什 項<br>設 備 | 租 賃<br>資 產 | 租賃權益<br>改良 | 生 物 性<br>植 物 |                |     |         |
| 31,910     |            |            |              |                | 42  | 438,802 |
| 7,270      |            |            |              |                |     | 38,818  |
| 17,462     |            |            |              |                |     | 321,930 |
| 56,642     |            |            |              |                | 42  | 799,550 |
| 8,905      |            |            |              |                |     | 36,199  |
|            |            |            |              |                |     | 49      |
| 8,864      |            |            |              |                |     | 32,568  |
| 41         |            |            |              |                |     | 3,582   |

產42千元(不含土地 314,611千元)。

國軍退除役官

安置基

## 資金轉投資及

中華民國

| 轉 投 資 事 業 名 稱 | 資 事 業           |               | 投 資 金         |                 |
|---------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|
|               | 年 終 實 收 資 本 總 額 | 發 行 股 數       | 以 前 年 度 已 投 資 | 本 年 度 增 減(一)投 資 |
| 欣隆天然氣(股)公司    | 600,000         | 60,000,000    | 79,800        |                 |
| 欣湖天然氣(股)公司    | 1,184,743       | 118,474,267   | 92,472        |                 |
| 欣欣天然氣(股)公司    | 1,805,375       | 180,537,453   | 142,890       |                 |
| 欣泰石油氣(股)公司    | 1,222,032       | 122,203,200   | 96,480        |                 |
| 欣桃天然氣(股)公司    | 1,511,115       | 151,111,502   | 119,263       |                 |
| 欣中天然氣(股)公司    | 1,803,073       | 180,307,316   | 153,850       |                 |
| 欣林天然氣(股)公司    | 1,219,698       | 121,969,788   | 107,202       |                 |
| 欣彰天然氣(股)公司    | 3,645,639       | 364,563,936   | 184,921       |                 |
| 欣雲天然氣(股)公司    | 536,860         | 53,686,016    | 86,400        |                 |
| 欣嘉石油氣(股)公司    | 354,267         | 35,426,726    | 117,000       |                 |
| 欣南天然氣(股)公司    | 1,153,004       | 115,300,366   | 98,838        |                 |
| 大台南區天然氣(股)公司  | 820,000         | 82,000,000    | 86,400        |                 |
| 欣高石油氣(股)公司    | 1,022,505       | 102,250,512   | 196,073       |                 |
| 欣雄天然氣(股)公司    | 1,534,021       | 153,402,098   | 98,233        |                 |
| 欣屏天然氣(股)公司    | 340,631         | 34,063,132    | 80,400        |                 |
| 欣欣客運(股)公司     | 486,894         | 48,689,377    | 89,093        |                 |
| 大南汽車(股)公司     | 269,976         | 26,997,557    | 49,273        |                 |
| 欣欣大眾(股)公司     | 730,433         | 73,043,283    | 326,640       |                 |
| 欣欣水泥(股)公司     | 930,331         | 93,033,084    | 406,724       |                 |
| 榮僑投資(股)公司     | 759,276         | 75,927,625    | 181,258       |                 |
| 國華欣業(股)公司     | 100,000         | 10,000,000    | 121,321       |                 |
| 遠榮氣體(股)公司     | 335,100         | 33,510,000    | 119,472       |                 |
| 泛亞建設(股)公司     | 1,144,417       | 114,441,723   | 539,689       |                 |
| 遠東氣體(股)公司     | 200,000         | 20,000,000    | 20,000        |                 |
| 榮工工程(股)公司     | 3,228,411       | 322,841,100   |               | 292,913         |
| 世正開發(股)公司     | 3,182,920       | 318,292,020   |               | 253,669         |
| 高雄捷運(股)公司     | 2,786,064       | 278,606,387   |               | 78,707          |
| 聯合大地(股)公司     | 60,000          | 6,000,000     |               | 8,309           |
| 達榮環保(股)公司     | 1,000,000       | 100,000,000   |               | 277,220         |
| 配合各公司增資       |                 |               | 100,000       | 100,000         |
| 合 計           | 33,966,785      | 3,396,678,468 | 3,693,692     | 1,010,818       |

註：1.本年度預計收到持股超過20%轉投資公司現金股利400,000千元。

2.本年度預計以榮民公司轉投資榮工工程(股)、世正開發(股)、高雄捷運(股)、聯合大地(股)

3.本表不包括：

(1)102年5月30日已向法院聲請選派清算人之榮電(股)公司，原始投資152,117千元，持有股數

(2)103年度已編列撤資預算並辦理保留之歐欣環保(股)公司，前年度決算投資虧損總額2,783千元

(3)105年度報院奉准同意先行辦理並辦理保留之南鎮天然氣(股)公司，前年度決算無投資收益。

兵輔導委員會  
金管理會

其餘紬明細表

國108年度

單位：新臺幣千元

| 投資淨額      | 持 股 比 例      |            | 現金股利或採權益法認列之投資收益                    |         |               |               |
|-----------|--------------|------------|-------------------------------------|---------|---------------|---------------|
|           | 年終預計<br>持有股數 | 占發行<br>股數% | 本 年 度 預 算 數                         |         | 上 年 度<br>預算總額 | 前 年 度<br>決算總額 |
|           |              |            | 每股(元)                               | 總 額     |               |               |
| 79,800    | 25,200,001   | 42.00      | 持股比例超過<br>20%部分，依<br>權益法認列投<br>資收益。 | 17,817  | 27,676        | 22,163        |
| 92,472    | 39,034,650   | 32.95      |                                     | 39,514  | 37,400        | 40,671        |
| 142,890   | 46,556,713   | 25.79      |                                     | 56,030  | 60,618        | 60,969        |
| 96,480    | 30,086,443   | 24.62      |                                     | 47,769  | 42,246        | 54,012        |
| 119,263   | 62,628,191   | 41.45      |                                     | 125,579 | 114,360       | 139,412       |
| 153,850   | 72,224,052   | 40.06      |                                     | 146,444 | 144,463       | 145,026       |
| 107,202   | 51,678,898   | 42.37      |                                     | 77,892  | 77,788        | 97,454        |
| 184,921   | 124,259,871  | 34.08      |                                     | 97,121  | 118,813       | 103,613       |
| 86,400    | 15,461,615   | 28.80      |                                     | 28,782  | 26,307        | 32,555        |
| 117,000   | 13,816,423   | 39.00      |                                     | 12,828  | 12,804        | 13,843        |
| 98,838    | 30,054,637   | 26.07      |                                     | 24,100  | 18,438        | 23,963        |
| 86,400    | 23,615,990   | 28.80      |                                     | 20,102  | 14,045        | 20,652        |
| 196,073   | 21,742,928   | 21.26      |                                     | 33,865  | 40,090        | 35,482        |
| 98,233    | 36,143,638   | 23.56      |                                     | 61,088  | 47,100        | 59,530        |
| 80,400    | 10,875,870   | 31.93      |                                     | 10,440  | 14,807        | 13,715        |
| 89,093    | 23,893,459   | 49.07      |                                     | 6,791   | 6,360         | 6,061         |
| 49,273    | 6,905,986    | 25.58      |                                     | 2,167   | 2,823         | 2,402         |
| 326,640   | 31,522,996   | 43.16      |                                     | 14,186  | 13,532        | 15,436        |
| 406,724   | 37,251,235   | 40.04      |                                     | 4,209   | 9,460         | 5,680         |
| 181,258   | 28,703,703   | 37.80      |                                     | 10,911  | 11,316        | 12,727        |
| 121,321   | 4,967,784    | 49.68      | 276                                 | 1,831   | 1,038         |               |
| 119,472   | 13,345,023   | 39.82      | 17,635                              | 18,539  | 18,226        |               |
| 539,689   | 54,824,565   | 47.91      | 25,537                              | 11,026  | 22,884        |               |
| 20,000    | 2,000,000    | 10.00      |                                     |         | 1,506         |               |
| 292,913   | 30,073,113   | 9.32       |                                     |         |               |               |
| 253,669   | 19,290,419   | 6.06       |                                     |         |               |               |
| 78,707    | 12,860,638   | 4.62       |                                     |         |               |               |
| 8,309     | 1,083,333    | 18.06      |                                     |         |               |               |
| 277,220   | 33,400,000   | 33.40      |                                     |         |               |               |
| 200,000   |              |            |                                     |         |               |               |
| 4,704,510 | 903,502,174  |            |                                     | 881,083 | 871,842       | 949,020       |

)、達榮環保(股)等公司股權抵償安置基金代舉借債務910,818千元。

18,131,141股，持股比率38.78%。

。



安置基金管理會  
參考表

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**預計平衡表**

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣千元

| 106年12月31日<br>實 際 數 | 科 目                  | 108年12月31日<br>預 計 數 | 107年12月31日<br>預 計 數 | 比 較<br>增 減 |
|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|------------|
| 38,451,140          | <b>資 產</b>           | 38,899,026          | 38,562,462          | 336,564    |
| 1,439,324           | 流動資產                 | 723,546             | 969,476             | -245,930   |
| 115,888             | 現金                   | 50,111              | 296,041             | -245,930   |
| 1,009,000           | 流動金融資產               | 359,000             | 359,000             |            |
| 310,834             | 應收款項                 | 310,834             | 310,834             |            |
| 3,183               | 預付款項                 | 3,182               | 3,182               |            |
| 419                 | 短期貸墊款                | 419                 | 419                 |            |
| 20,441,442          | 投資、長期應收款、貸墊<br>款及準備金 | 16,564,920          | 21,013,284          | -4,448,364 |
| 11,351,615          | 採權益法之投資              | 12,781,760          | 11,923,457          | 858,303    |
| 20,000              | 非流動金融資產              | 653,598             | 20,000              | 633,598    |
| 1,712,087           | 其他長期投資               | 1,712,087           | 1,712,087           |            |
| 7,351,700           | 長期應收款                | 1,411,435           | 7,351,700           | -5,940,265 |
| 6,040               | 準備金                  | 6,040               | 6,040               |            |
| 2,248,807           | 不動產、廠房及設備            | 7,288,948           | 2,258,405           | 5,030,543  |
| 2,104,750           | 土地                   | 6,849,562           | 2,104,750           | 4,744,812  |
| 3,671               | 土地改良物                | 2,430               | 3,139               | -709       |
| 69,433              | 房屋及建築                | 347,372             | 66,197              | 281,175    |
| 46,254              | 機械及設備                | 51,077              | 59,537              | -8,460     |
| 3,599               | 交通及運輸設備              | 7,841               | 2,673               | 5,168      |
| 21,099              | 什項設備                 | 30,666              | 22,109              | 8,557      |
| 11,160,023          | 投資性不動產               | 11,160,023          | 11,160,023          |            |
| 11,160,023          | 投資性不動產               | 11,160,023          | 11,160,023          |            |
| 11,793              | 無形資產                 | 11,838              | 11,523              | 315        |
| 11,793              | 無形資產                 | 11,838              | 11,523              | 315        |
| 3,149,751           | 其他資產                 | 3,149,751           | 3,149,751           |            |
| 353,154             | 什項資產                 | 353,154             | 353,154             |            |
| 2,796,597           | 待處理資產                | 2,796,597           | 2,796,597           |            |
| 38,451,140          | <b>合 計</b>           | 38,899,026          | 38,562,462          | 336,564    |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**預計平衡表**

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣千元

| 106年12月31日<br>實 際 數 | 科目         | 108年12月31日<br>預 計 數 | 107年12月31日<br>預 計 數 | 比<br>增 | 較<br>減      |
|---------------------|------------|---------------------|---------------------|--------|-------------|
| 9,948,018           | <b>負 債</b> | 9,348,018           | 9,348,018           |        |             |
| 9,583,948           | 流動負債       | 8,983,948           | 8,983,948           |        |             |
| 9,451,700           | 短期債務       | 8,851,700           | 8,851,700           |        |             |
| 63,035              | 應付款項       | 63,035              | 63,035              |        |             |
| 69,213              | 預收款項       | 69,213              | 69,213              |        |             |
| 364,070             | 其他負債       | 364,070             | 364,070             |        |             |
| 364,070             | 什項負債       | 364,070             | 364,070             |        |             |
| 28,503,123          | <b>淨 值</b> | 29,551,008          | 29,214,444          |        | 336,564     |
| 14,296,938          | 基金         | 14,296,938          | 14,296,938          |        |             |
| 14,296,938          | 基金         | 14,296,938          | 14,296,938          |        |             |
| 485,321             | 公積         | 12,847,310          | 485,320             |        | 12,361,990  |
| 485,321             | 資本公積       | 485,320             | 485,320             |        |             |
|                     | 特別公積       | 12,361,990          |                     |        | 12,361,990  |
| 13,203,645          | 累積餘絀       | 1,889,541           | 13,914,967          |        | -12,025,426 |
| 13,203,645          | 累積賸餘       | 1,889,541           | 13,914,967          |        | -12,025,426 |
| 517,219             | 淨值其他項目     | 517,219             | 517,219             |        |             |
| 517,219             | 累積其他綜合餘絀   | 517,219             | 517,219             |        |             |
| 38,451,141          | <b>合 計</b> | 38,899,026          | 38,562,462          |        | 336,564     |

註：108年12月31日預計信託代理與保證資產（負債）29,550千元均為保證品（應付保證品）。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
5年來主要營運項目分析表  
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 年度及項目       | 單位 | 數量     | 單位成本(元)   | 預(決)算數  | 說明             |
|-------------|----|--------|-----------|---------|----------------|
| 本年度預算       |    |        |           |         |                |
| 其他業務費用      |    |        |           | 665,109 |                |
| 雜項業務費用      |    |        |           | 665,109 |                |
| 退除役官兵就學進修補助 | 人次 | 7,280  | 19,889.84 | 144,798 | 詳其他業務費用明細表及說明。 |
| 退除役官兵職業訓練   | 人次 | 16,952 | 9,197.50  | 155,916 |                |
| 退除役官兵職業介紹   | 人次 | 12,460 | 29,245.18 | 364,395 |                |
| 上年度預算       |    |        |           |         |                |
| 其他業務費用      |    |        |           | 354,254 |                |
| 雜項業務費用      |    |        |           | 354,254 |                |
| 退除役官兵就學進修補助 | 人次 | 6,740  | 20,328.64 | 137,015 |                |
| 退除役官兵職業訓練   | 人次 | 19,860 | 9,029.00  | 179,316 |                |
| 退除役官兵職業介紹   | 人次 | 7,800  | 4,861.92  | 37,923  |                |
| 前年度決算       |    |        |           |         |                |
| 其他業務費用      |    |        |           | 257,106 |                |
| 雜項業務費用      |    |        |           | 257,106 |                |
| 退除役官兵就學進修補助 | 人次 | 5,191  | 22,086.69 | 114,652 |                |
| 退除役官兵職業訓練   | 人次 | 19,438 | 5,744.42  | 111,660 |                |
| 退除役官兵職業介紹   | 人次 | 7,768  | 3,964.21  | 30,794  |                |
| (105) 年度決算  |    |        |           |         |                |
| 其他業務費用      |    |        |           | 164,075 |                |
| 雜項業務費用      |    |        |           | 164,075 |                |
| 退除役官兵就學進修補助 | 人次 | 3,382  | 17,251.92 | 58,346  |                |
| 退除役官兵職業訓練   | 人次 | 21,302 | 3,704.49  | 78,913  |                |
| 退除役官兵職業介紹   | 人次 | 6,854  | 3,912.46  | 26,816  |                |
| (104) 年度決算  |    |        |           |         |                |
| 其他業務費用      |    |        |           | 127,875 |                |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**5年來主要營運項目分析表**  
 中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 年度及項目       | 單位 | 數量     | 單位成本(元)   | 預(決)算數  | 說明 |
|-------------|----|--------|-----------|---------|----|
| 雜項業務費用      |    |        |           | 127,875 |    |
| 退除役官兵就學進修補助 | 人次 | 2,184  | 13,744.96 | 30,019  |    |
| 退除役官兵職業訓練   | 人次 | 19,866 | 3,883.17  | 77,143  |    |
| 退除役官兵職業介紹   | 人次 | 6,538  | 3,168.09  | 20,713  |    |

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
員工人數彙計表  
中華民國108年度

單位：人

| 科目    | 上年度最高可進用員額數 | 本年度增減(-)數 | 本年度最高可進用員額數 | 說明   |
|-------|-------------|-----------|-------------|------|
| 專任人員  | 3           |           | 3           |      |
| 職員    | 3           |           | 3           |      |
| 技工    |             |           |             |      |
| 工友    |             |           |             |      |
| 駕駛    |             |           |             |      |
| 聘用    |             |           |             |      |
| 約僱    |             |           |             |      |
| 管理會委員 | 9           |           | 9           | 無給職。 |
| 顧問人員  |             |           |             |      |
| 兼任人員  | 1           | -1        |             |      |
| 合計    | 13          | -1        | 12          |      |

註：1.基金管理會所列職員員額係各結束營業清理機構留用清理人員，依規定寄列於基金管理會項下，俟機構完成資產清理奉准裁撤後，清理人員即離退；本年度奉核定最高可進用員額數為臺北勞務中心職員3人。

2.表列兼任人員係基金管理會委員（無給職）；本年度奉核定最高可進用員額數為9人。

3.預計進用契僱人力7人（行政業務2人、職訓業務5人）。

4.預計勞務承攬人力73人（安全維護6人、職訓業務3人、職介業務64人）。

國軍退除役官  
安置基金  
**用人費用**  
中華民國

| 科 目     | 正式<br>員額<br>薪資 | 聘僱<br>人員<br>薪資 | 超時<br>工作<br>報酬 | 津貼 | 獎金       |          |          |    | 退休及    |
|---------|----------------|----------------|----------------|----|----------|----------|----------|----|--------|
|         |                |                |                |    | 年終<br>獎金 | 考績<br>獎金 | 績效<br>獎金 | 其他 | 退休金    |
| 業務支出部分  |                |                |                |    |          |          |          |    |        |
| 其他業務外費用 | 1,342          |                | 60             |    | 168      | 170      |          |    | 99,013 |
| 正式人員    | 1,342          |                | 60             |    | 168      | 170      |          |    | 99,013 |
| 職員      | 1,342          |                | 60             |    | 168      | 170      |          |    | 99,013 |
| 合 計     | 1,342          |                | 60             |    | 168      | 170      |          |    | 99,013 |

註：1.預計進用契僱人力預算3,604千元（行政業務1,054千元、職訓業務2,550千元）。

2.預計勞務承攬人力預算51,258千元（安全維護10,123千元、職訓業務1,683千元、職介業務

3.表內獎金編列說明：

(1)年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項編列，預計發給2人，金額

(2)考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績法

兵輔導委員會  
管理會  
彙計表

108年度

單位：新臺幣千元

| 卹償金 | 資遣費 | 福利費       |           |           |    | 提繳費 | 合計      | 兼任人員<br>用人費用 | 總計      |
|-----|-----|-----------|-----------|-----------|----|-----|---------|--------------|---------|
|     |     | 分擔<br>保險費 | 傷病<br>醫藥費 | 提撥<br>福利金 | 其他 |     |         |              |         |
|     |     | 130       | 7         |           | 32 |     | 100,922 |              | 100,922 |
|     |     | 130       | 7         |           | 32 |     | 100,922 |              | 100,922 |
|     |     | 130       | 7         |           | 32 |     | 100,922 |              | 100,922 |
|     |     | 130       | 7         |           | 32 |     | 100,922 |              | 100,922 |

39,452千元)。

168千元。

編列，預計發給2人，金額170千元。

## 國軍退除役官

## 安置基金

## 各項費用

中華民國

| 前年度<br>決算數 | 上年度<br>預算數 | 科目          | 本       |
|------------|------------|-------------|---------|
|            |            |             | 合計      |
| 108,987    | 125,786    | 用人費用        | 100,922 |
| 1,685      | 1,330      | 正式員額薪資      | 1,342   |
| 33         | 36         | 聘僱及兼職人員薪資   |         |
| 57         | 57         | 超時工作報酬      | 60      |
| 320        | 335        | 獎金          | 338     |
| 106,584    | 123,859    | 退休及卹償金      | 99,013  |
| 308        | 169        | 福利費         | 169     |
| 140,671    | 344,799    | 服務費用        | 177,076 |
| 2,875      | 578        | 水電費         | 343     |
| 281        | 882        | 郵電費         | 882     |
| 1,571      | 2,597      | 旅運費         | 3,044   |
| 13,963     | 13,925     | 印刷裝訂與廣告費    | 15,111  |
| 1,306      | 1,879      | 修理保養及保固費    | 1,469   |
| 34         | 44         | 保險費         | 44      |
| 93,206     | 156,722    | 一般服務費       | 130,086 |
| 27,314     | 168,052    | 專業服務費       | 25,977  |
| 120        | 120        | 公共關係費       | 120     |
| 8,507      | 9,585      | 材料及用品費      | 14,749  |
| 7,733      | 7,578      | 使用材料費       | 12,781  |
| 773        | 2,007      | 用品消耗        | 1,968   |
| 31,262     | 56,184     | 租金與利息       | 49,085  |
| 635        | 1,010      | 地租及水租       | 10      |
|            |            | 房租          | 1,000   |
| 90         | 105        | 機器租金        |         |
| 336        | 732        | 交通及運輸設備租金   | 701     |
| 64         | 57         | 什項設備租金      | 26      |
| 30,136     | 54,280     | 利息          | 47,348  |
| 22,387     | 30,963     | 折舊、折耗及攤銷    | 38,080  |
| 21,204     | 29,221     | 不動產、廠房及設備折舊 | 36,199  |
| 1,184      | 1,742      | 攤銷          | 1,881   |
| 7,280      | 7,445      | 稅捐與規費(強制費)  | 8,071   |

兵安置基金  
管理會  
彙計表  
108年度

單位：新臺幣千元

| 年           |  | 度            |                 |             | 預          |  | 算            |         | 數 |
|-------------|--|--------------|-----------------|-------------|------------|--|--------------|---------|---|
| 出租資產<br>成 本 |  | 管理及總<br>務 費用 | 研究發展及<br>訓 練 費用 | 其他業務<br>費 用 | 財 務<br>費 用 |  | 其他業務外<br>費 用 |         |   |
|             |  |              |                 |             |            |  |              | 100,922 |   |
|             |  |              |                 |             |            |  |              | 1,342   |   |
|             |  |              |                 |             |            |  |              | 60      |   |
|             |  |              |                 |             |            |  |              | 338     |   |
|             |  |              |                 |             |            |  |              | 99,013  |   |
|             |  |              |                 |             |            |  |              | 169     |   |
| 130         |  | 5,165        | 115             | 154,467     |            |  |              | 17,199  |   |
|             |  |              |                 |             |            |  |              | 343     |   |
|             |  |              |                 |             |            |  |              | 782     |   |
|             |  | 1,605        |                 |             |            |  |              | 100     |   |
|             |  | 637          | 20              |             |            |  |              | 97      |   |
|             |  |              |                 |             |            |  |              | 14,454  |   |
|             |  |              |                 |             |            |  |              | 894     |   |
|             |  |              |                 |             |            |  |              | 575     |   |
|             |  |              |                 |             |            |  |              | 44      |   |
| 130         |  | 746          |                 | 117,143     |            |  |              | 12,067  |   |
|             |  | 2,057        | 95              | 19,852      |            |  |              | 3,973   |   |
|             |  | 120          |                 |             |            |  |              |         |   |
|             |  | 128          | 40              | 14,435      |            |  |              | 146     |   |
|             |  |              | 20              | 12,726      |            |  |              | 35      |   |
|             |  | 128          | 20              | 1,709       |            |  |              | 111     |   |
|             |  |              | 35              | 1,676       | 47,348     |  |              | 26      |   |
|             |  |              | 10              |             |            |  |              |         |   |
|             |  |              |                 | 1,000       |            |  |              |         |   |
|             |  |              | 25              | 676         |            |  |              |         |   |
|             |  |              |                 |             |            |  |              | 26      |   |
|             |  |              |                 |             | 47,348     |  |              |         |   |
| 49          |  | 724          |                 | 33,725      |            |  |              | 3,582   |   |
| 49          |  |              |                 | 32,568      |            |  |              | 3,582   |   |
|             |  | 724          |                 | 1,157       |            |  |              |         |   |
| 842         |  |              |                 | 5,533       |            |  |              | 1,696   |   |

國軍退除役官  
安置基金  
**各項費用**  
中華民國

| 前年度<br>決算數 | 上年度<br>預算數 | 科 目               | 本       |
|------------|------------|-------------------|---------|
|            |            |                   | 合 計     |
| 6,325      | 6,128      | 土地稅               | 6,859   |
| 702        | 236        | 房屋稅               | 250     |
| 97         | 23         | 消費與行為稅            | 23      |
| 155        | 1,058      | 規費                | 939     |
| 131,872    | 163,055    | 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟) | 492,960 |
| 131,872    | 159,055    | 捐助、補助與獎助          | 485,121 |
|            | 4,000      | 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟) | 7,839   |
| 15,185     |            | 短絀、賠償與保險給付        |         |
| 15,185     |            | 各項短絀              |         |
| 120,010    | 8,570      | 其他                | 7,068   |
| 120,010    | 8,570      | 其他費用              | 7,068   |
| 586,161    | 746,387    | 小 計               | 888,011 |
|            | 3,599      | 加：期初在製品存貨         |         |
|            | -3,599     | 減：期末在製品存貨         |         |
| 3,599      |            | 加：期初製成品/農產品存貨     |         |
|            |            | 加：當期採收後賣出之農產品     |         |
|            |            | 減：期末製成品/農產品存貨     |         |
|            |            | 加：期初商品存貨          |         |
|            |            | 減：期末商品存貨          |         |
|            |            | 加：購入商品            |         |
|            |            | 減：撥出給各單位          |         |
|            |            | 加：其他              |         |
| -3,599     |            | 減：其他              |         |
| 586,161    | 746,387    | 合 計               | 888,011 |



國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**  
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 項目 | 單位 | 增購部分 |    | 汰舊換新部分 |    | 合計 |    | 說明 |
|----|----|------|----|--------|----|----|----|----|
|    |    | 數量   | 金額 | 數量     | 金額 | 數量 | 金額 |    |
|    |    |      |    |        |    |    |    |    |

註：1.管理用車輛：本年度無增購及汰舊換新，計有機車1輛。

2.其他車輛：本年度無增購及汰舊換新，計有小客貨兩用車2輛及機車3輛。

# 附 錄

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

| 決 議 及 附 帶 決 議 | 議 容                              | 辦 理 情 形 |
|---------------|----------------------------------|---------|
| 項 次           | 內 容                              |         |
|               | 107 年度中央政府總預算案附屬單位預算案尚未經立法院審議通過。 |         |