

中華民國 105 年度
中央政府總預算案

國軍退除役官兵輔導委員會主管



國軍退除役官兵安置基金附屬單位預算

(非營業部分)

國軍退除役官兵輔導委員會安置基金管理會編

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

目 次

中華民國 105 年度

一、業務計畫及預算說明-----	第 1~14	頁
二、主要表		
(一)收支預計表及說明-----	第 15~18	頁
(二)餘絀撥補預計表-----	第 19	頁
(三)現金流量預計表-----	第 21~22	頁
三、明細表		
(一)勞務收入明細表-----	第 23	頁
(二)銷貨收入明細表-----	第 24	頁
(三)租金及權利金收入明細表-----	第 25	頁
(四)投融資業務收入明細表-----	第 26	頁
(五)其他業務收入明細表-----	第 27	頁
(六)業務外收入明細表-----	第 28	頁
(七)勞務成本明細表及說明-----	第 29~30	頁
(八)銷貨成本明細表及說明-----	第 31~32	頁
(九)出租資產成本明細表及說明-----	第 33~34	頁
(十)投融資業務成本明細表及說明-----	第 35~36	頁
(十一)其他業務成本明細表及說明-----	第 37~38	頁
(十二)行銷及業務費用明細表-----	第 39	頁
(十三)管理及總務費用明細表-----	第 40	頁
(十四)研究發展及訓練費用明細表-----	第 41	頁
(十五)其他業務費用明細表及說明-----	第 43~44	頁
(十六)業務外費用明細表及說明-----	第 45~46	頁
(十七)固定資產建設改良擴充明細表-----	第 47	頁
(十八)固定資產建設改良擴充資金來源明細表-----	第 48~49	頁
(十九)固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表-----	第 50~51	頁
(二十)資產折舊明細表-----	第 52~53	頁
(二十一)資產變賣明細表-----	第 55	頁
(二十二)資金轉投資及其餘絀明細表-----	第 56~57	頁
(二十三)長期債務舉借餘額明細表-----	第 58	頁
(二十四)基金數額增減明細表-----	第 59	頁
四、參考表		
(一)預計平衡表-----	第 61~63	頁
(二)5年來主要營運項目分析表-----	第 64	頁
(三)主要業務計畫明細表-----	第 65	頁
(四)員工人數彙計表-----	第 66~67	頁
(五)用人費用彙計表-----	第 68~71	頁
(六)各項費用彙計表-----	第 72~77	頁
(七)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表-----	第 78	頁
(八)補辦預算明細表-----	第 79	頁
五、安置基金管理會預算表-----	第 81~132	頁
六、附錄		
(一)立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表-----	第 133~148	頁

總 說 明

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 105 年度

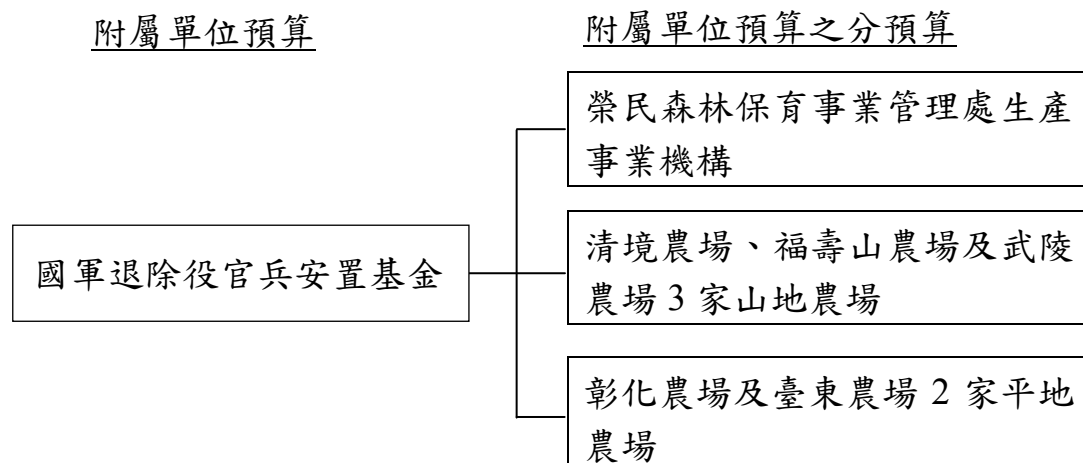
壹、基金概況

一、設立宗旨

我國政府為保持國軍精銳戰力，使不適服役之官兵，次第退出軍中，以促進國軍部隊新陳代謝，爰利用美方援助經費，辦理退除役官兵就醫、就養、就學及就業計畫（以下簡稱美方援助安置計畫）。民國 48 年美方援助安置計畫終止後，為賡續辦理國軍退除役官兵安置計畫，並籌措創立生產事業所需資金，特於 48 年設置國軍退除役官兵安置基金（以下簡稱本基金），並於 61 年度依預算法規定編製附屬單位預算。本基金主要任務為輔導安置退除役官兵就業，照顧榮民及榮譽之生活。

二、組織概況

- (一) 本基金設置管理會管理之，置委員 9 人，其中 1 人為召集人，由國軍退除役官兵輔導委員會副主任委員兼任之，其餘委員，由本會就有關機關代表聘兼之；置執行秘書 1 人，處理有關行政業務。
- (二) 本基金 103 年度依據行政院核定「國軍退除役官兵安置基金整併計畫」，將嘉義農場及屏東農場併入彰化農場成為分場，花蓮農場併入臺東農場成為分場，以有效運用資源。整併後計有榮民森林保育事業管理處 1 家生產事業，清境、武陵等 3 家山地農場，彰化及臺東 2 家平地農場，基金構成體系如下圖：



國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 105 年度

三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 104 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（103）年度決算結果

- （一）業務收入：決算數 20 億 6,470 萬 3 千元，較預算數 21 億 6,604 萬 2 千元，減少 1 億 0,133 萬 9 千元，約 4.68%。
- （二）業務成本與費用：決算數 9 億 4,210 萬 5 千元，較預算數 8 億 3,167 萬 4 千元，增加 1 億 1,043 萬 1 千元，約 13.28%，主要係臺北勞務中心原預計結案工程展延至 103 年度執行所致。
- （三）業務外收入：決算數 4 億 4,365 萬 9 千元，較預算數 3 億 2,059 萬元，增加 1 億 2,306 萬 9 千元，約 38.39%，主要係收回結束單位退休人員勞保補償金，及依轉投資公司 102 年度財簽年報調整認列投資收益。
- （四）業務外費用：決算數 5 億 0,447 萬 6 千元，較預算數 4 億 9,940 萬 7 千元，增加 506 萬 9 千元，約 1.02%。
- （五）收支餘絀：以上收支相抵後，決算賸餘 10 億 6,178 萬 1 千元，較預算賸餘數 11 億 5,555 萬 1 千元，減少 9,377 萬元，約 8.11%。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 1 億 2,336 萬元（一般建築及設備計畫），可用預算數 1 億 7,624 萬 9 千元，執行率約 69.99%，主要係福壽山農場新建賓館委託技術服務案之環境影響評估及水土保持計畫書，臺中市政府尚審查中；武陵農場賓館耐震力補強工程發生爭議，尚待臺灣省結構技師公會鑑定建築結構之耐震度，依規定辦理預算保留所致。

二、上年度截至 6 月底止預算執行情形

- （一）業務收入：實際數 5 億 2,111 萬 3 千元，較預計數 4 億 2,788 萬 2 千元，增加 9,323 萬 1 千元，約 21.79%，主要係 3 家高山農場因天候狀況良

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
 業務計畫及預算說明
 中華民國 105 年度

好，遊客量較預期增加所致。

- (二) 業務成本與費用：實際數 3 億 6,122 萬 4 千元，較預計數 3 億 5,590 萬 7 千元，增加 531 萬 7 千元，約 1.49%。
- (三) 業務外收入：實際數 2 億 6,337 萬 8 千元，較預計數 2 億 2,407 萬 9 千元，增加 3,929 萬 9 千元，約 17.54%，主要係收回勞保補償金、臺北勞務中心工程違約罰款收入增加，及採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 103 年財簽年報調整認列收益所致。
- (四) 業務外費用：實際數 2 億 0,151 萬 1 千元，較預計數 1 億 3,943 萬 3 千元，增加 6,207 萬 8 千元，約 44.52%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 103 年財簽年報調整認列短絀所致。
- (五) 收支餘絀：以上收支相抵後，實際賸餘 2 億 2,175 萬 6 千元，較預計賸餘 1 億 5,662 萬 1 千元，增加 6,513 萬 5 千元，約 41.59%。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 2,618 萬 8 千元，預計數 5,558 萬 1 千元，執行率 47.12%，主要係武陵農場賓館耐震力補強工程發生爭議，廠商已向工程會申請調解，俟調解結果辦理後續付款作業；另職訓中心採購訓練班次所需設備因配合電力系統整合，致採購期程延後，目前積極辦理招標作業中。

參、業務計畫

一、營運計畫

本 (105) 年度營運項目預計如下：

(一) 榮民職業訓練及介紹：

1. 榮民職業訓練：本會透過舉辦各種職技訓練、進修訓練與進修補助，輔導榮民（眷）具備企業所需人才之職能標準；另辦理轉業職前講習（職涯輔導與就業媒合活動、創業服務系列活動），協助榮民（眷）就業或創業。本年度預計辦理 2 萬 0,539 人次，較上年度 1 萬 9,088 人次，增加 1,451 人次，主要係配合訓練需求，增加開辦班次及訓練人次。
2. 榮民職業介紹：藉由拜訪優質企業與工商團體、建立策略聯盟、就學暨就業座談、民營企業代表聯誼、強化外展服務功能，以拓展就

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 105 年度

業管道，協助榮民（眷）重返職場，安定生活。預定持續輔導榮民（眷）6,240 人次就業及參與座談，與上年度相同。

（二）農林漁牧產品供銷目標：配合休閒觀光，加強落葉果樹撫育管理，本年度預計產銷：

1. 果品 28 萬 9,670 公斤，較上年度預算 28 萬 5,180 公斤，增加 4,490 公斤，主要係改善生產環境與技術提升，致產量增加。
2. 香米、黑糯米等 3,300 公斤，與上年度相同。
3. 茶葉 1 萬 4,410 公斤，較上年度預算 1 萬 4,050 公斤，增加 360 公斤。
4. 絲棉被 160 公斤，較上年度預算 320 公斤，減少 160 公斤，主要係 103 年度起售價調增，預計銷售量減少，故酌情減產。
5. 猴頭菇 2,208 公斤，較上年度預算 1,920 公斤，增加 288 公斤，主要係生產管理技術提升，致產量增加。

（三）旅遊服務目標：為配合政府發展休閒觀光，各農場轉型發展生態旅遊及休閒觀光，本年度觀光旅遊預計目標為 3 億 7,309 萬 8 千元，較上年度預算 3 億 3,293 萬 3 千元，增加 4,016 萬 5 千元，主要係農場加強行銷，致力提升休閒觀光所致。

（四）技術合作目標：為妥善管理經營土地，提升土地利用效益，節約人力，辦理各項農漁產品委託經營，及配合政府政策辦理遊憩設施委外經營，本年度預計目標為 5,760 萬 1 千元，較上年度 5,682 萬 2 千元，增加 779 萬元。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源

（一）一般建築及設備計畫：本年度預算編列 2 億 1,112 萬 4 千元，均係一次性項目，由營運資金支應，編列項目如下：

1. 土地改良物 1,925 萬元，主要係辦理清境農場草原牧區設施更新、草原表演臺改善工程、武陵農場道路整修，及臺東農場有機專區農水路設施改善等工程。
2. 房屋及建築 1 億 1,758 萬元，主要係清境農場國民賓館建物改善、福壽山農場上果區鑿井，及武陵農場旅遊服務中心、遊憩區公共廁所整修

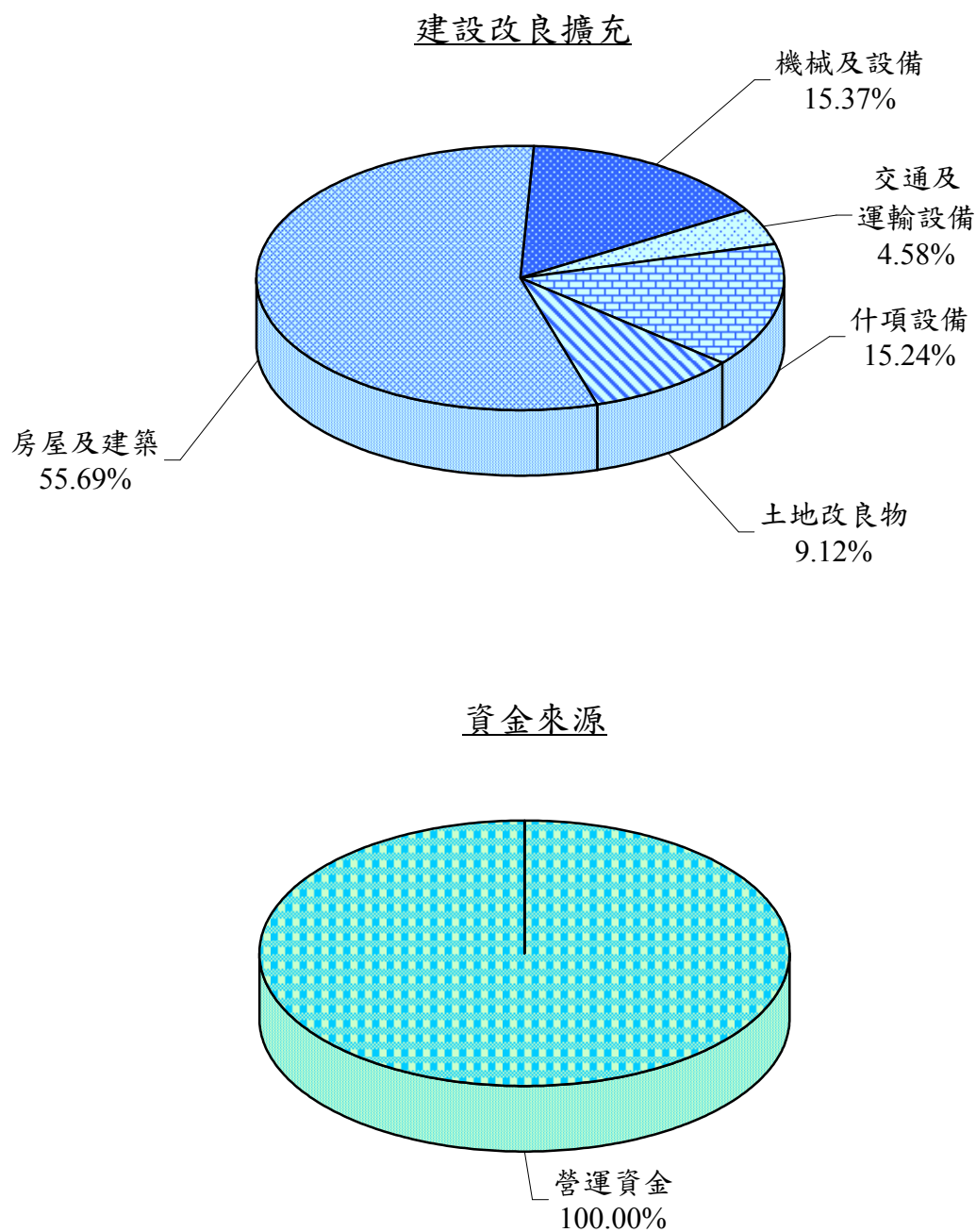
國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 105 年度

工程等。

- 3.機械及設備 3,245 萬 3 千元，主要係購置職訓中心教學設備及各農場更新生態旅遊與遊憩設備。
- 4.交通及運輸設備 967 萬 2 千元，主要係各農場為推展生態旅遊等業務需求購置各項交通及運輸設備。
- 5.什項設備 3,216 萬 9 千元，主要係購置職訓中心教學設備及各農場為提升遊客旅遊及住宿品質，汰換相關營運設施。

(二) 本年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳圖 1。

圖1 105年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	104年度預算	資金來源	104年度預算
土地		營運資金	211,124
土地改良物	19,250	出售不適用資產	
房屋及建築	117,580	國庫撥款	
機械及設備	32,453	外借資金	
交通及運輸設備	9,672		
什項設備	32,169		
合計	211,124	合計	211,124

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 105 年度

三、資金之轉投資及其餘絀之估計

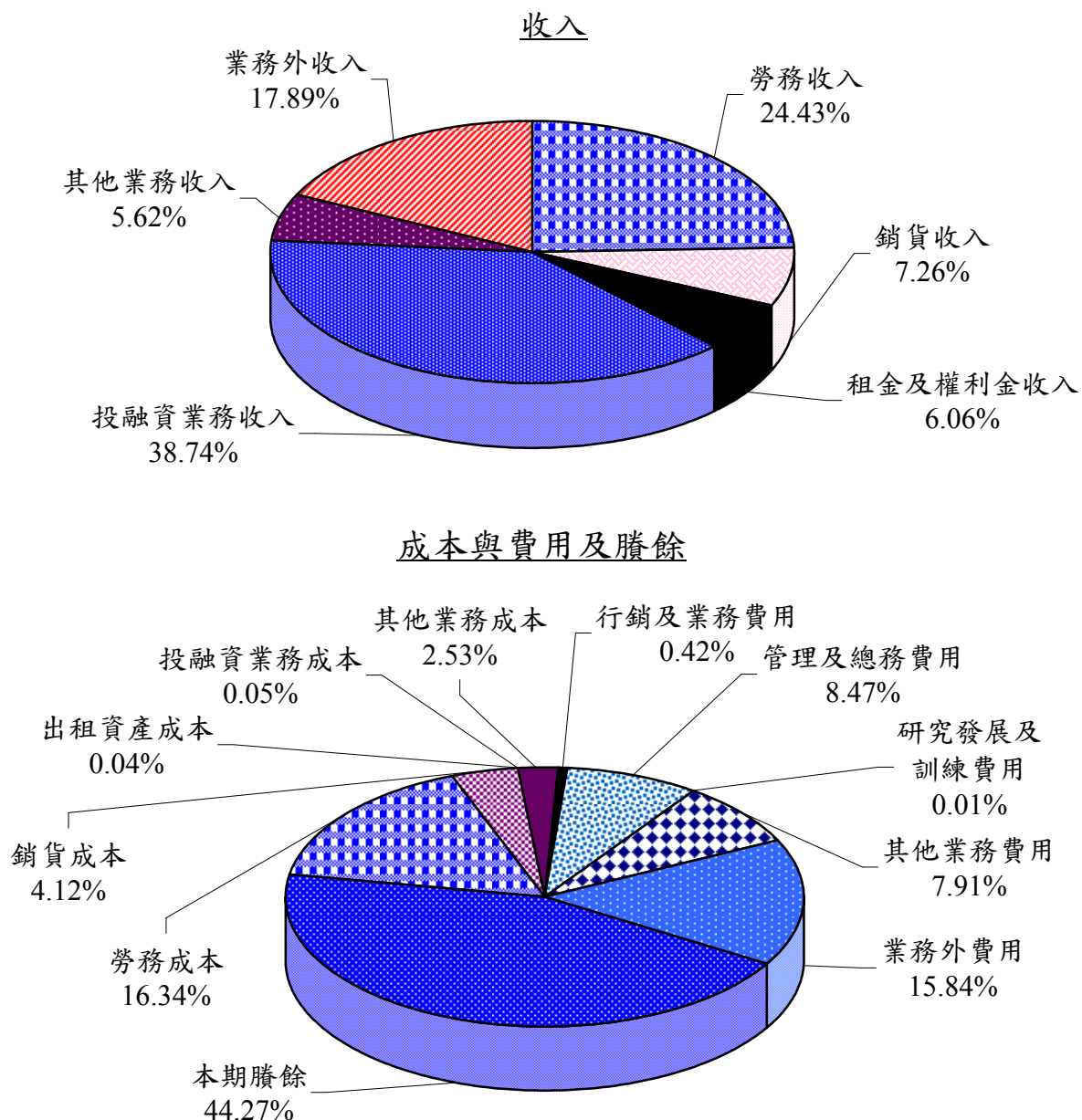
- (一) 為改善投資事業經營體質，配合各公司增資計畫需要，本年度預計投資金額 1 億元。
- (二) 本年度估列欣欣天然氣(股)公司等 22 家轉投資事業收益 834,454 千元與分配董監事酬勞、紅利及董監事兼職費轉發賸餘 50,000 千元；估列國華海洋(股)公司虧損 1,156 千元。

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計

- (一) 業務收入 18 億 7,446 萬 1 千元，較上年度預算數 17 億 2,387 萬 9 千元，增加 1 億 5,058 萬 2 千元，約 8.74%。
- (二) 業務成本與費用 9 億 1,061 萬 9 千元，較上年度預算數 8 億 6,669 萬 2 千元，增加 4,392 萬 7 千元，約 5.07%。
- (三) 業務外收入 4 億 0,835 萬 9 千元，較上年度預算數 2 億 7,290 萬元，增加 1 億 3,545 萬 9 千元，約 49.64%，主要係委託財政部國有財產署代售前榮民印刷廠土地及房屋之財產交易賸餘所致。
- (四) 業務外費用 3 億 6,166 萬元，較上年度預算數 3 億 7,696 萬 7 千元，減少 1,530 萬 7 千元，約 4.06%。
- (五) 業務總收支相抵後，計賸餘 10 億 1,054 萬 1 千元，較上年度預算賸餘 7 億 5,312 萬元，增加 2 億 5,742 萬 1 千元，約 34.18%。
- (六) 本年度及最近 5 年度收入、成本與費用及賸餘圖表，詳圖 2、3。

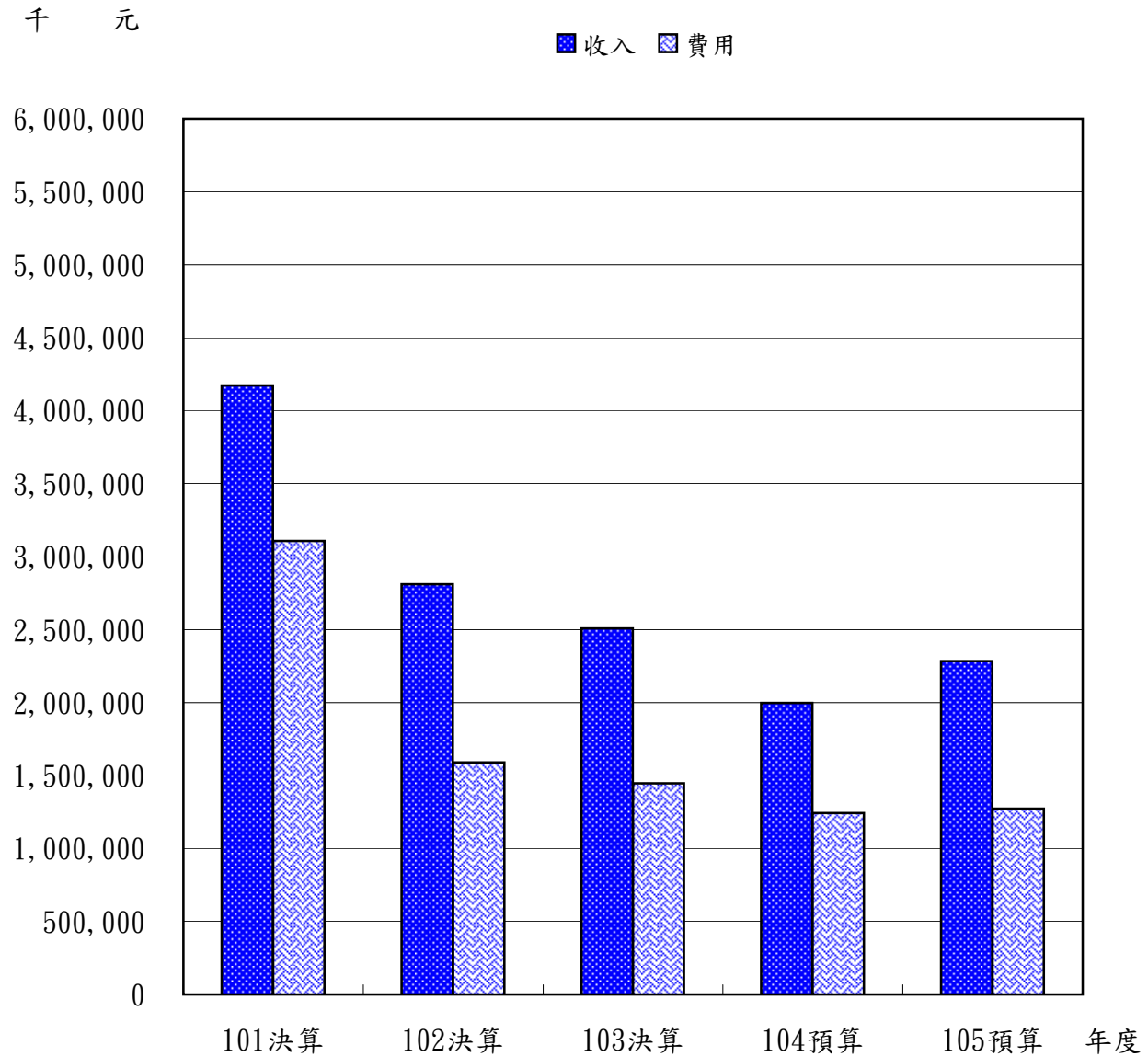
圖2 105年度收入、成本與費用及賸餘



單位：新臺幣千元

收入	104年度預算	成本與費用及賸餘	104年度預算
業務收入	1,874,461	業務成本與費用	910,619
勞務收入	557,763	勞務成本	373,098
銷貨收入	165,712	銷貨成本	93,997
租金及權利金收入	138,201	出租資產成本	914
投融資業務收入	884,454	投融資業務成本	1,156
其他業務收入	128,331	其他業務成本	57,601
業務外收入	408,359	行銷及業務費用	9,627
		管理及總務費用	193,344
		研究發展及訓練費用	300
		其他業務費用	180,582
		業務外費用	361,660
		本期賸餘	1,010,541
收入總額	2,282,820	成本、費用及賸餘總額	2,282,820

圖3 最近5年收入與費用

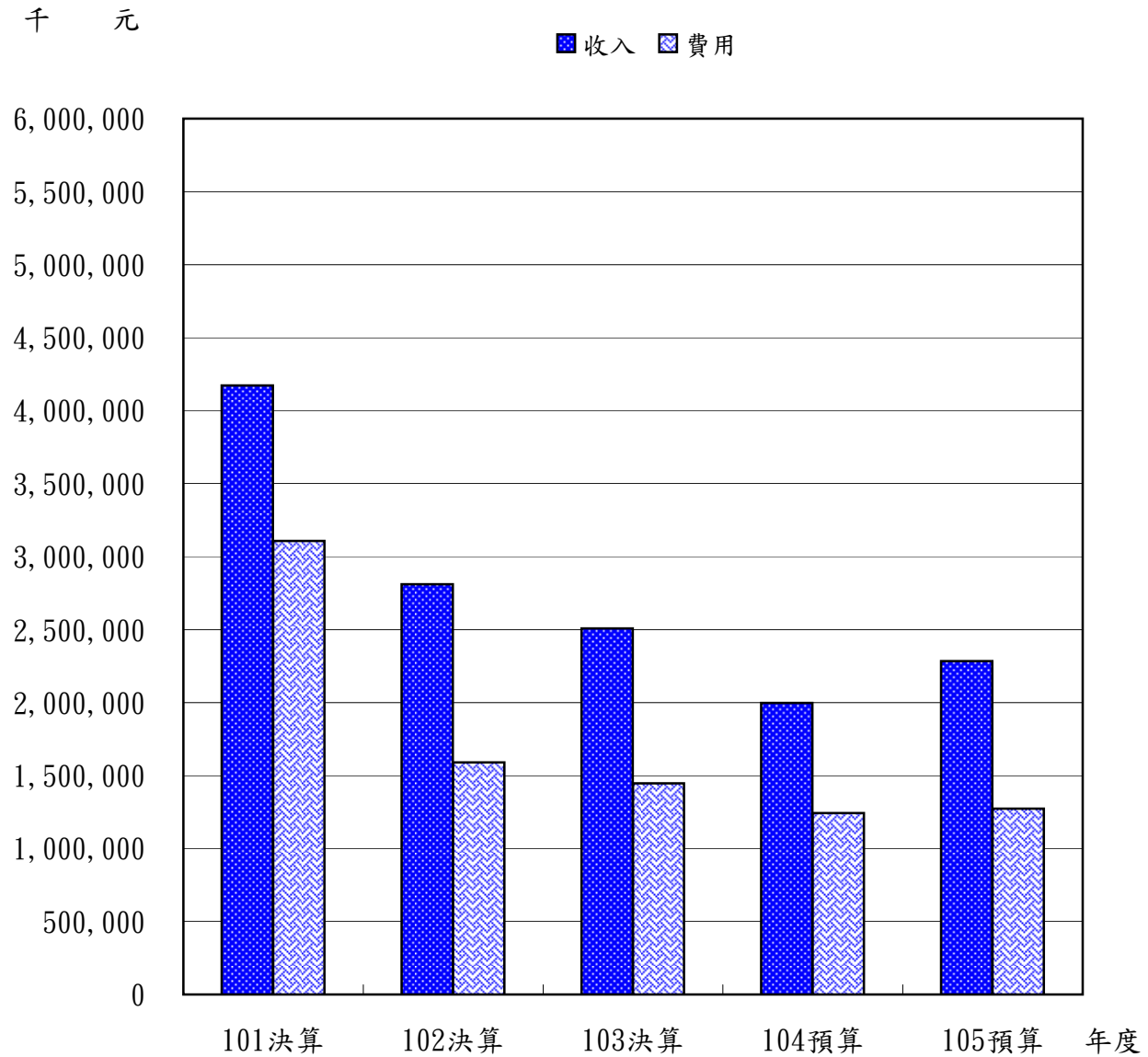


單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	101年度決算	102年度決算	103年度決算	104年度預算	105年度預算
收入					
業務收入	3,575,848	2,197,071	2,064,703	1,723,879	1,874,461
業務外收入	596,624	613,766	443,659	272,900	408,359
收入合計	4,172,472	2,810,837	2,508,362	1,996,779	2,282,820
費用					
業務成本與費用	2,762,099	1,184,890	942,105	866,692	910,619
業務外費用	343,901	404,398	504,476	376,967	361,660
費用合計	3,106,000	1,589,288	1,446,581	1,243,659	1,272,279
本期賸餘	1,066,472	1,221,549	1,061,781	753,120	1,010,541

註：101至103年度決算數為審定決算數；104年度為法定預算數。

圖3 最近5年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	101年度決算	102年度決算	103年度決算	104年度預算	105年度預算
收入					
業務收入	3,575,848	2,197,071	2,064,703	1,723,879	1,874,461
業務外收入	596,624	613,766	443,659	272,900	408,359
收入合計	4,172,472	2,810,837	2,508,362	1,996,779	2,282,820
費用					
業務成本與費用	2,762,099	1,184,890	942,105	866,692	910,619
業務外費用	343,901	404,398	504,476	376,967	361,660
費用合計	3,106,000	1,589,288	1,446,581	1,243,659	1,272,279
本期賸餘	1,066,472	1,221,549	1,061,781	753,120	1,010,541

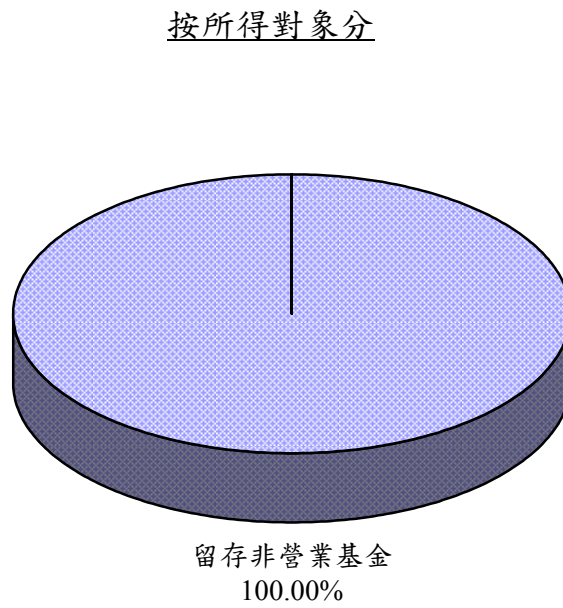
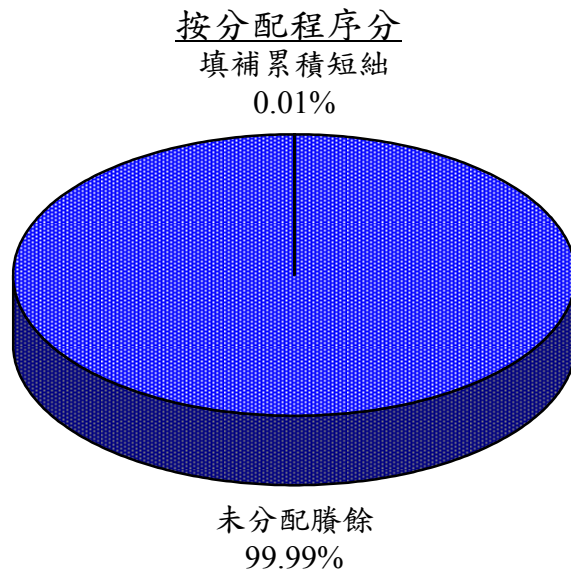
註：101至103年度決算數為審定決算數；104年度為法定預算數。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 105 年度

二、餘絀撥補之預計

- (一) 賸餘之部：本年度預算賸餘 10 億 1,054 萬 1 千元，連同以前年度未分配賸餘 80 億 2,492 萬 4 千元，共有賸餘 90 億 3,546 萬 5 千元，除填補累積短絀 95 萬 8 千元外，尚餘 90 億 3,450 萬 7 千元，留待以後年度處理。
- (二) 短絀之部：以前年度待填補短絀 7 億 4,407 萬 5 千元，除撥用賸餘 95 萬 8 千元及撥用公積 1 億 3,582 萬 1 千元填補外，尚有短絀 6 億 0,729 萬 6 千元，留待以後年度填補。
- (三) 本年度及最近 5 年度賸餘分配圖表，詳圖 4、5。

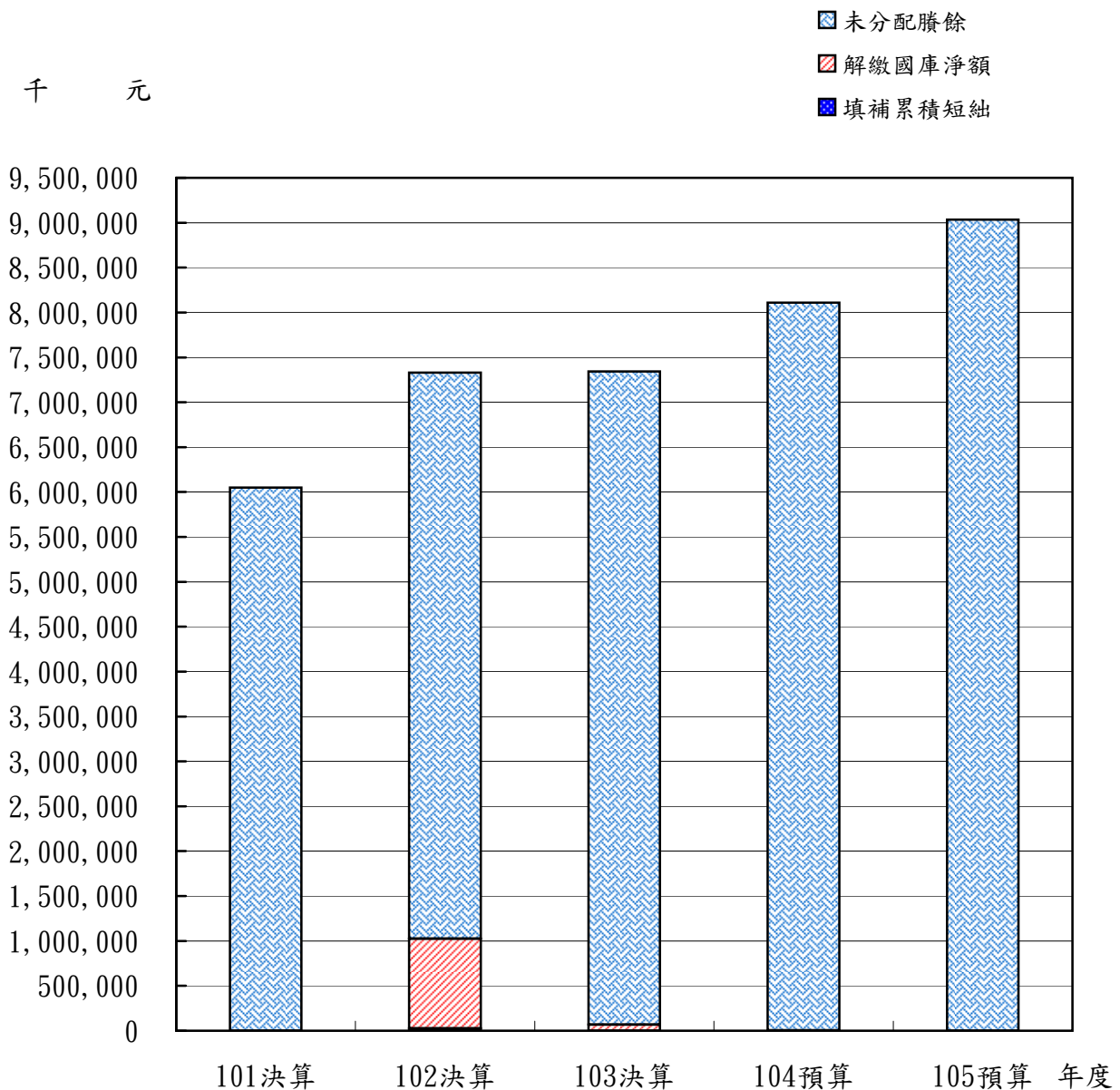
圖4 105年度賸餘分配



單位：新臺幣千元

按分配程序分	105年度預算	按所得對象分	105年度預算
填補累積短絀	958	中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	9,035,465
賸餘撥充基金			
解繳國庫淨額			
未分配賸餘	9,034,507		
合 計	9,035,465	合 計	9,035,465

圖5 最近5年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目	101年度決算	102年度決算	103年度決算	104年度預算	105年度預算
賸餘分配					
填補累積短絀		26,473		3,024	958
提存公積					
賸餘撥充基金數					
解繳國庫淨額		1,000,000	68,207		
其他依法分配數					
未分配賸餘	6,048,409	6,305,435	7,274,828	8,106,121	9,034,507
合計	6,048,409	7,331,908	7,343,035	8,109,145	9,035,465

註：1.101至103年度決算數為審定決算數；104年度為法定預算數。

2.因應103年度基金整併，上列101至102年度賸餘分配係整併前之數額。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 105 年度

三、現金流量之預計

(一) 業務活動之淨現金流入 6 億 0,177 萬元，包括：

1. 本期賸餘 10 億 1,054 萬 1 千元。

2. 調整非現金項目減少 4 億 0,877 萬 1 千元，包括提列折舊及折耗 1 億 5,908 萬 1 千元，攤銷 398 萬 6 千元，處分資產賸餘 1 億 5,279 萬 8 千元、短絀 232 千元，流動負債淨增 1,402 萬 6 千元，依權益法認列之事業投資收入 8 億 3,445 萬 4 千元、投資成本 1,156 千元，及收到持股超過 20% 轉投資公司現金股利 4 億元。

(二) 投資活動之淨現金流入 1 億 9,292 萬 9 千元，其中現金流入 5 億 0,509 萬 3 千元，係減少其他資產之數；現金流出 3 億 1,216 萬 4 千元，包括增加長期投資 1 億元，增加固定資產 2 億 1,112 萬 4 千元，增加無形資產 104 萬元。

(三) 融資活動之現金流入流出相抵為零，其中現金流入 73 億 5,170 萬元，係增加短期債務之數；現金流出 73 億 5,170 萬元，係減少短期債務之數。

(四) 現金及約當現金之淨增 7 億 9,469 萬 9 千元，係期末現金 71 億 6,345 萬 7 千元，較期初現金 63 億 6,875 萬 8 千元增加之數。

四、補辦預算

本基金以前年度預算執行期間，確因經營環境發生重大變遷或正常業務之確實需要，依預算法第 88 條之規定，補辦本年度預算者，計有下列項目：

(一) 清境農場：基於保障遊客、員工安全及畜牧經營實際需要，辦理國民賓館耐震補強及電源改善工程委託技術服務、老舊羊舍整修、增設深水井及給水改善等三項工程，預算不足 1,200 萬元，經行政院 104 年 3 月 17 日院授輔事字第 1040016655B 號函同意先行辦理並補辦預算。

(二) 福壽山農場：基於保障遊客、員工權益及建物安全、無障礙服務實際需要，辦理三合院員工宿舍增設衛浴、銷售部地質改良、露營區棧板營位桌椅、全場涼亭無障礙設施改善等工程，預算不足 1,700 萬元，經行政院 104 年 3 月 6 日院授輔事字第 1040017031B 號函同意先行辦理

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 105 年度

並補辦預算。

- (三) 武陵農場：為應業務需要，變賣三星鄉義德段 909 地號土地 44 萬 6 千元，經行政院 104 年 8 月 14 日院授輔事字第 1040067024B 號函同意先行辦理並補辦預算。

主 要 表

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

收支預計表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(+)減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
2,064,703	100.00	業務收入	1,874,461	100.00	1,723,879	100.00	150,582	8.74
704,001	34.10	勞務收入	557,763	29.76	501,409	29.09	56,354	11.24
609,109	29.50	服務收入	557,763	29.76	501,409	29.09	56,354	11.24
94,892	4.60	營建收入						
165,511	8.02	銷貨收入	165,712	8.84	153,060	8.88	12,652	8.27
165,511	8.02	農林漁牧銷貨收入	165,712	8.84	153,060	8.88	12,652	8.27
137,896	6.68	租金及權利金收入	138,201	7.37	142,899	8.29	-4,698	-3.29
5,321	0.26	土地租金收入	5,231	0.28	4,764	0.28	467	9.80
3,078	0.15	廠房租金收入	4,783	0.26	2,850	0.17	1,933	67.82
129,331	6.26	權利金收入	128,021	6.83	135,119	7.84	-7,098	-5.25
166	0.01	其他租金收入	166	0.01	166	0.01		
925,987	44.85	投融資業務收入	884,454	47.18	806,090	46.76	78,364	9.72
925,987	44.85	事業投資收入	884,454	47.18	806,090	46.76	78,364	9.72
131,308	6.36	其他業務收入	128,331	6.85	120,421	6.99	7,910	6.57
8,721	0.42	其他補助收入	6,301	0.34	7,413	0.43	-1,112	-15.00
122,587	5.94	雜項業務收入	122,030	6.51	113,008	6.56	9,022	7.98
942,105	45.63	業務成本與費用	910,619	48.58	866,692	50.28	43,927	5.07
476,488	23.08	勞務成本	373,098	19.90	335,054	19.44	38,044	11.35
384,745	18.63	服務成本	373,098	19.90	335,054	19.44	38,044	11.35
91,743	4.44	營建成本						
95,793	4.64	銷貨成本	93,997	5.01	92,671	5.38	1,326	1.43
95,793	4.64	農林漁牧銷貨成本	93,997	5.01	92,671	5.38	1,326	1.43
891	0.04	出租資產成本	914	0.05	914	0.05		
745	0.04	出租土地成本	768	0.04	770	0.04	-2	-0.26
146	0.01	其他出租成本	146	0.01	144	0.01	2	1.39

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

收支預計表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(+)減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
6,867	0.33	投融資業務成本	1,156	0.06	13,519	0.78	-12,363	-91.45
6,867	0.33	事業投資成本	1,156	0.06	13,519	0.78	-12,363	-91.45
58,346	2.83	其他業務成本	57,601	3.07	56,822	3.30	779	1.37
58,346	2.83	雜項業務成本	57,601	3.07	56,822	3.30	779	1.37
8,658	0.42	行銷及業務費用	9,627	0.51	9,211	0.53	416	4.52
8,658	0.42	行銷費用	9,627	0.51	9,211	0.53	416	4.52
164,092	7.95	管理及總務費用	193,344	10.31	182,435	10.58	10,909	5.98
164,092	7.95	管理費用及總務費用	193,344	10.31	182,435	10.58	10,909	5.98
91		研究發展及訓練費用	300	0.02	300	0.02		
91		訓練費用	300	0.02	300	0.02		
130,876	6.34	其他業務費用	180,582	9.63	175,766	10.20	4,816	2.74
130,876	6.34	雜項業務費用	180,582	9.63	175,766	10.20	4,816	2.74
1,122,598	54.37	業務賸餘(短絀一)	963,842	51.42	857,187	49.72	106,655	12.44
443,659	21.49	業務外收入	408,359	21.79	272,900	15.83	135,459	49.64
82,160	3.98	財務收入	55,235	2.95	53,191	3.09	2,044	3.84
78,642	3.81	利息收入	52,985	2.83	51,160	2.97	1,825	3.57
3,518	0.17	租賃收入	2,250	0.12	2,031	0.12	219	10.78
361,500	17.51	其他業務外收入	353,124	18.84	219,709	12.75	133,415	60.72
		財產交易賸餘	152,798	8.15			152,798	
1,933	0.09	資產使用及權利金收入	940	0.05	940	0.05		
3		代理收入						
3,858	0.19	受贈收入	4,858	0.26	3,858	0.22	1,000	25.92
3,182	0.15	賠〈補〉償收入						
8,742	0.42	違規罰款收入	250	0.01	250	0.01		
343,782	16.65	雜項收入	194,278	10.36	214,661	12.45	-20,383	-9.50

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金

收支預計表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(+)減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
504,476	24.43	業務外費用	361,660	19.29	376,967	21.87	-15,307	-4.06
54,821	2.66	財務費用	172,138	9.18	183,165	10.63	-11,027	-6.02
54,821	2.66	利息費用	172,138	9.18	183,165	10.63	-11,027	-6.02
449,655	21.78	其他業務外費用	189,522	10.11	193,802	11.24	-4,280	-2.21
10,975	0.53	財產交易短絀	232	0.01			232	
438,680	21.25	雜項費用	189,290	10.10	193,802	11.24	-4,512	-2.33
-60,817	-2.95	業務外賸餘(短絀一)	46,699	2.49	-104,067	-6.04	150,766	-144.87
1,061,781	51.43	本期賸餘(短絀一)	1,010,541	53.91	753,120	43.69	257,421	34.18

註：1.前年度決算數為審定決算數；上年度預算數為法定預算數。

2.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國軍退除役官兵輔導委員會國軍退除役官兵安置基金**收支預計表說明**

中華民國 105 年度

一、業務收入 1,874,461 千元：

- (一)勞務收入 557,763 千元：係各農場觀光旅遊與旅館收入。
- (二)銷貨收入 165,712 千元：係榮民森林保育事業管理處及各農場農產品銷貨收入。
- (三)租金及權利金收入 138,201 千元：包括土地租金收入 5,231 千元，廠房租金收入 4,783 千元，權利金收入 128,021 千元及其他租金收入 166 千元。
- (四)投融資業務收入 884,454 千元：係安置基金管理會轉投資事業之預計收益，與分配董監事酬勞、紅利及董監事兼職費轉發贖餘。
- (五)其他業務收入 128,331 千元：包括榮民森林保育事業管理處辦理林區永續經營業務之補助收入 6,301 千元及農產品產銷委託經營等雜項業務收入 122,030 千元。

二、業務成本與費用 910,619 千元：

- (一)勞務成本 373,098 千元：係各農場觀光旅遊與旅館服務成本。
- (二)銷貨成本 93,997 千元：係榮民森林保育事業管理處及各農場農產品銷貨成本。
- (三)出租資產成本 914 千元：包括出租土地成本 768 千元及其他出租成本 146 千元。
- (四)投融資業務成本 1,156 千元：係依權益法認列轉投資公司虧損。
- (五)其他業務成本 57,601 千元：係遊憩區委外經營及農產品產銷委託經營成本。
- (六)行銷及業務費用 9,627 千元：係行銷費用。
- (七)管理及總務費用 193,344 千元：係行政費用。
- (八)研究發展及訓練費用 300 千元：係訓練費用。
- (九)其他業務費用 180,582 千元：包括榮民森林保育事業管理處辦理林區永續經營計畫費用 6,301 千元，與安置基金管理會辦理榮民職業介紹、職業訓練及農業安置經費 174,281 千元。

三、業務外收入 408,359 千元：包括財務收入 55,235 千元及其他業務外收入 353,124 千元。

四、業務外費用 361,660 千元：包括財務費用 172,138 千元及其他業務外費用 189,522 千元。

五、收支相抵後，預計本期贖餘 1,010,541 千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

餘絀撥補預計表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
8,109,145	100.00	賸餘之部	9,035,465	100.00	詳收支預計表。
753,120	9.29	本期賸餘	1,010,541	11.18	
7,356,025	90.71	前期未分配賸餘	8,024,924	88.82	
3,024	0.04	分配之部	958	0.01	
3,024	0.04	填補累積短絀	958	0.01	
8,106,121	99.96	未分配賸餘	9,034,507	99.99	
734,526	100.00	短絀之部	744,075	100.00	
734,526	100.00	前期待填補之短絀	744,075	100.00	
3,024	0.41	填補之部	136,779	18.38	
3,024	0.41	撥用賸餘	958	0.13	
		撥用公積	135,821	18.25	
731,502	99.59	待填補之短絀	607,296	81.62	

本頁空白

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

現金流量預計表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

項目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
本期賸餘（短絀－）	1,010,541	
調整非現金項目	-408,771	1 土地改良物折舊34,238千元。 2 房屋及設備折舊69,577千元。 3 機械及設備折舊26,908千元。 4 交通及運輸設備折舊8,542千元。 5 什項設備折舊15,779千元。 6 非業務資產折舊924千元。 7 代管資產折舊564千元。 8 折耗2,549千元。 9 攤銷3,986千元 10. 依權益法認列之事業投資收入834,454千元、投資成本1,156千元及收到持股超過20%轉投資公司現金股利400,000千元。 11. 處分資產賸餘152,798千元及短絀232千元。 12. 流動負債淨增14,026千元。
業務活動之淨現金流入(流出一)	601,770	
投資活動之現金流量		
減少無形資產、遞延借項及其他	505,093	處分非業務資產價款505,093千元。
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000	配合民營事業增資100,000千元。
增加固定資產及遞耗資產	-211,124	增加固定資產211,124千元。
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-1,040	增加無形資產1,040千元。
投資活動之淨現金流入(流出一)	192,929	
融資活動之現金流量		

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
現金流量預計表
中華民國105年度

單位：新臺幣千元

項目	預 算 數	說 明
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	7,351,700	增加短期債務7,351,700千元。
減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	-7,351,700	減少短期債務7,351,700千元。
融資活動之淨現金流入(流出－)		
現金及約當現金之淨增(淨減－)	794,699	
期初現金及約當現金	6,368,758	
期末現金及約當現金	7,163,457	

註：不影響現金流量之投資與融資活動，係代管資產提列折舊後，應付代管資產轉列受贈公積564千元。

明 細 表

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

勞務收入明細表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
勞務收入				557,763	明細詳各分預算。
服務收入				557,763	
清境農場				266,710	觀光旅遊及旅館收入。
福壽山農場				96,990	觀光旅遊及旅館收入。
武陵農場				179,399	觀光旅遊及旅館收入。
彰化農場				9,000	觀光旅遊及旅館收入。
臺東農場				5,664	觀光旅遊及旅館收入。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
銷貨收入明細表
中華民國105年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
銷貨收入				165,712	明細詳各分預算。
農林漁牧銷貨收入				165,712	
榮民森林保育事業管理處				751	猴頭菇銷貨收入。
清境農場				76	彌猴桃銷貨收入。
福壽山農場				121,935	蘋果、桃、梨、茶葉、其他果品、果乾、茶包及販賣部銷貨收入。
武陵農場				41,335	蘋果、桃、梨、茶葉及販賣部銷貨收入。
臺東農場				1,615	香米、黑糯米加工、絲棉被、茶葉及販賣部銷貨收入。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
租金及權利金收入明細表
中華民國105年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
租金及權利金收入	138,201	
土地租金收入	5,231	1. 原食品工廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，委由財政部國有財產署（以下簡稱國產署）出租予欣欣生技公司1,546千元；原製藥廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，委由國產署出租予榮民製藥公司2,002千元；臺北勞務中心土地之租金收入1,332千元；龍崎工廠土地之租金收入211千元。 2. 棲蘭、明池森林遊樂區委外經營土地租金收入140千元。
廠房租金收入	4,783	臺北勞務中心廠房設施之租金收入。
權利金收入	128,021	1. 原台北紙廠裁撤，廠區土地變更非公用財產移交國產署處理，部分面積提供與新北市政府合闢平面式收費停車場，依合約規定，營運收入65%撥歸本會，估計約2,265千元。 2. 前桃園工廠興建大型綜合物流中心案，委託民間機構山立通運公司營運，繳交營運權利金12,011千元及營運回饋金1,757千元，合計 3. 各農林機構委外權利金收入，包括森保處51,021千元、清境農場24,256千元、武陵農場22,167千元及彰化農場14,544千元。
其他租金收入	166	原食品工廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，委由國產署出租予欣欣生技公司145千元；原製藥廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，委由國產署出租予榮民製藥公司21千元，合計166千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
投融資業務收入明細表
 中華民國105年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
投融資業務收入	884,454	
事業投資收入	884,454	
轉投資事業投資收入	884,454	依各公司最近2個年度平均損益並參考經營環境推估投資收益834,454千元，與分配董監事酬勞、紅利及董監事兼職費轉發賸餘50,000千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
其他業務收入明細表
 中華民國105年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
其他業務收入	128,331	明細詳各分預算。
其他補助收入	6,301	
榮民森林保育事業管理處	6,301	辦理林區永續經營業務國庫補助收入。
雜項業務收入	122,030	
清境農場	3,118	農產品委託經營收入。
武陵農場	6,250	農產品委託經營收入。
彰化農場	44,228	農產品及水產養殖委託經營收入。
臺東農場	68,434	農產品及水產養殖委託經營收入。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

業務外收入明細表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
業務外收入	408,359	明細詳各分預算。
財務收入	55,235	
利息收入	52,985	森保處5,411千元、清境農場8,660千元、福壽山農場3,193千元、武陵農場1,392千元、彰化農場1,280千元、臺東農場1,949千元及安置基金管理會31,100千元。
租賃收入	2,250	榮民森林保育事業管理處。
其他業務外收入	353,124	
財產交易賸餘	152,798	安置基金管理會。
資產使用及權利金收入	940	福壽山農場660千元、臺東農場280千元。
受贈收入	4,858	清境農場3,858千元、安置基金管理會1,000千元。
違約罰款收入	250	福壽山農場150千元、安置基金管理會100千元。
雜項收入	194,278	清境農場5,240千元、福壽山農場20千元、武陵農場2,819千元、臺東農場600千元、安置基金管理會185,599千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

勞務成本明細表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均單位成本	金額	數量	平均單位成本	金額	數量	平均單位成本	金額
勞務成本				373,098			335,054			476,488
服務成本				373,098			335,054			384,745
榮民森林保育事業管理處							2,121			1,886
清境農場				147,092			139,067			144,943
福壽山農場				81,440			63,503			78,243
武陵農場				124,054			109,459			138,581
彰化農場				13,654			15,068			12,670
臺東農場				6,858			5,836			8,422
營建成本										91,743
安置基金管理會										91,743

註：1.一般服務費內含契僱人力284人（遊客服務），計時計件人員酬金193,583千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力17人（遊客服務），相關費用1,921千元。

國軍退除役官兵輔導委員會國軍退除役官兵安置基金**勞務成本說明**

中華民國105年度

科 目	說 明
勞務成本 服務成本	編列373,098千元。 各農場提供旅遊（含住宿）服務成本編列373,098千元。 明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金

銷貨成本明細表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均單位成本	金額	數量	平均單位成本	金額	數量	平均單位成本	金額
銷貨成本				93,997			92,671			95,793
農林漁牧銷貨成本				93,997			92,671			95,793
榮民森林保育事業管理處				352			320			270
清境農場				36			35			32
福壽山農場				62,081			60,011			58,174
武陵農場				30,235			30,775			36,173
臺東農場				1,293			1,530			1,145

註：1.一般服務費內含契僱人力60人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金44,775千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力25人（農產品生產與銷售），相關費用95千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

銷貨成本說明

中華民國105年度

科 目	說 明
銷貨成本	編列93,997千元。
農林漁牧銷貨成本	<p>編列93,997千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 榮民森林保育事業處猴頭菇成本352千元。 2. 清境農場彌猴桃成本36千元。 3. 福壽山農場各類果品成本24,255千元、茶葉成本33,529千元、果乾茶包成本1,789千元、販賣部貨品成本2,508千元，合計62,081千元。 4. 武陵農場各類果品成本3,986千元、茶葉成本12,646千元、販賣部貨品成本13,603千元，合計30,235千元。 5. 臺東農場香米、黑糯米等成本380千元、茶葉成本100千元、絲棉被成本555千元、販賣部貨品成本258千元，合計1,293千元。 <p>明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
出租資產成本明細表
 中華民國105年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
891	914	出租資產成本	914
745	770	出租土地成本	768
745	770	安置基金管理會	768
146	144	其他出租成本	146
146	144	安置基金管理會	146

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

出租資產成本說明

中華民國105年度

科	目	說	明
出租資產成本		編列914千元。	
	出租土地成本	原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，交由國產署出租予欣欣生技公司及榮民製藥公司所需相關費用768千元。	
	其他出租成本	<ol style="list-style-type: none"> 1. 原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，交由國產署出租予欣欣生技公司與榮民製藥公司所需相關費用97千元。 2. 前桃園工廠興建大型綜合物流中心案，土地改良物與房屋委託民間機構山立通運公司營運所需相關費用49千元。 	

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
投融資業務成本明細表
 中華民國105年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
6,867	13,519	投融資業務成本	1,156
6,867	13,519	事業投資成本	1,156
6,867	13,519	安置基金管理會	1,156

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
投融資業務成本說明
 中華民國105年度

科	目	說	明
投融資業務成本		編列1,156千元。	
事業投資成本		依權益法認列轉投資國華海洋（股）公司虧損1,156千元。	

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
其他業務成本明細表
 中華民國105年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
58,346	56,822	其他業務成本	57,601
58,346	56,822	雜項業務成本	57,601
19,835	20,009	榮民森林保育事業管理處	17,923
1,810	1,877	清境農場	1,910
12,369	13,699	武陵農場	14,174
16,635	14,596	彰化農場	15,005
7,698	6,641	臺東農場	8,589

註：一般服務費內含契僱人力12人（行政業務），計時計件人員酬金6,177千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

其他業務成本說明

中華民國105年度

科 目	說 明
其他業務成本	編列57,601千元。
雜項業務成本	編列57,601千元，內容如下： 1. 森保處棲蘭、明池遊樂區委外經營成本17,923千元。 2. 清境農場小瑞士花園、休閒中心、旅遊中心委外經營及農產品委託經營成本1,910千元。 3. 武陵農場農產品栽植委託經營成本及第二賓館委外經營成本14,174千元。 4. 彰化農場臺北淡水觀光旅館、農產品產銷、遊樂區委外經營成本及水產養殖委託經營成本15,005千元。 5. 臺東農場農產品及水產養殖委託經營成本8,589千元。 明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
行銷及業務費用明細表
 中華民國105年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
8,658	9,211	行銷及業務費用	9,627
8,658	9,211	行銷費用	9,627
4,020	4,513	清境農場	5,026
3,683	3,163	福壽山農場	3,316
669	1,270	武陵農場	949
286	265	臺東農場	336

註：一般服務費內含契僱人力6人（行銷業務），計時計件人員酬金3,258千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
管理及總務費用明細表
 中華民國105年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
164,092	182,435	管理及總務費用	193,344
164,092	182,435	管理費用及總務費用	193,344
7,332	8,679	榮民森林保育事業管理處	9,619
24,394	38,553	清境農場	29,834
31,043	28,876	福壽山農場	32,607
34,954	35,017	武陵農場	36,020
31,703	34,920	彰化農場	32,352
32,460	32,737	臺東農場	36,487
2,207	3,653	安置基金管理會	16,425

註：1.一般服務費內含契僱人力34人（行政業務），計時計件人員酬金19,778千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力8人（環境維護5人及安全維護3人），相關費用1,600千元（環境維護100千元及安全維護1,500千元）。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
研究發展及訓練費用明細表
 中華民國105年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
91	300	研究發展及訓練費用	300
91	300	訓練費用	300
91	300	安置基金管理會	300

本頁空白

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
其他業務費用明細表
 中華民國105年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
130,876	175,766	其他業務費用	180,582
130,876	175,766	雜項業務費用	180,582
8,521	7,413	榮民森林保育事業管理處	6,301
122,355	168,353	安置基金管理會	174,281

註：一般服務費內含勞務承攬人力39人（環境維護10人及職介業務29人），相關費用18,079千元（環境維護2,724千元及職介業務15,355千元）。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
其他各項業務費用說明
 中華民國105年度

科 目	說 明
行銷及業務費用	明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。
管理及總務費用	明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。
研究發展及訓練費用	安置基金管理會編列農技教育講習300千元。
其他業務費用	<p>編列180,582千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 森保處為辦理「林區永續經營計畫」所需費用6,301千元。 2. 安置基金管理會為辦理榮民職業介紹計畫、榮民職業訓練計畫及農業安置計畫等所需費用174,281千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務外費用明細表
中華民國105年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
504,476	376,967	業務外費用	361,660
54,821	183,165	財務費用	172,138
54,821	183,165	利息費用	172,138
54,821	183,165	安置基金管理會	172,138
449,655	193,802	其他業務外費用	189,522
10,975		財產交易短絀	232
439		武陵農場	
10,537		安置基金管理會	232
438,680	193,802	雜項費用	189,290
662		榮民森林保育事業管理處	
8,729	10,257	清境農場	11,369
4,286	4,260	福壽山農場	4,281
6,278	5,542	武陵農場	6,476
7,752	6,129	彰化農場	7,083
4,211	3,587	臺東農場	5,276
406,761	164,027	安置基金管理會	154,805

註：1.一般服務費內含契僱人力10人（行政業務），計時計件人員酬金4,680千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力10人（安全維護），相關費用11,000千元

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

業務外費用說明

中華民國105年度

科 目	說 明
業務外費用	編列361,660千元。
財務費用	安置基金管理會協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款及為承接榮民公司土地舉借長期債務衍生之利息費用172,138千元。
其他業務外費用	<p>編列189,522千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 清境農場11,369千元、福壽山農場4,281千元、武陵農場6,476千元、彰化農場7,083千元、臺東農場5,276千元、安置基金管理會155,037千元。 2. 雜項費用包括各單位(含結束單位)及平地農場任務轉換前退休人員退休照護費用及結束單位清理相關費用。 <p>明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

固定資產建設改良擴充明細表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

項 目	土 地	土地改 良 物	房屋及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	合 計	說 明
一般建築及設備計畫		19,250	117,580	32,453	9,672	32,169	211,124	
一次性項目		19,250	117,580	32,453	9,672	32,169	211,124	
清境農場		12,000	56,500	5,331	2,163	5,244	81,238	各 分 預 算
福壽山農場			19,000	3,740	6,380	6,470	35,590	
武陵農場		6,250	33,700	1,552	148	4,478	46,128	
彰化農場			4,880	225	841	3,445	9,391	
臺東農場		1,000	3,500	2,060		5,000	11,560	
安置基金管理會				19,545	140	7,532	27,217	
合 計		19,250	117,580	32,453	9,672	32,169	211,124	

國軍退除役官

國軍退除役官

固定資產建設改良

中華民國

項 目	自 有 資 金					
	營運資金	出 售 不 適 用 資 產	國庫 撥款	其他	小計	
					金額	%
一般建築及設備計畫	211,124				211,124	100.00
一次性項目	211,124				211,124	100.00
清境農場	81,238				81,238	100.00
福壽山農場	35,590				35,590	100.00
武陵農場	46,128				46,128	100.00
彰化農場	9,391				9,391	100.00
臺東農場	11,560				11,560	100.00
安置基金管理會	27,217				27,217	100.00
合 計	211,124				211,124	100.00

兵輔導委員會

兵安置基金

擴充資金來源明細表

國105年度

單位：新臺幣千元

外借資金				合計	
國內借款	國外借款	小計		金額	%
		金額	%		
				211,124	100.00
				211,124	100.00
				81,238	100.00
				35,590	100.00
				46,128	100.00
				9,391	100.00
				11,560	100.00
				27,217	100.00
				211,124	100.00

國軍退除役官

國軍退除役官

固定資產建設改良

中華民國

項 目	全 部					
	資 金 來 源					
	投資總額	自 有 資 金				外借資金
		營運資金	出 售 不 適 用 資 產	國庫 撥款	其他	
一般建築及設備計畫	211,124	211,124				
一次性項目	211,124	211,124				
清境農場	81,238	81,238				
福壽山農場	35,590	35,590				
武陵農場	46,128	46,128				
彰化農場	9,391	9,391				
臺東農場	11,560	11,560				
安置基金管理會	27,217	27,217				
合 計	211,124	211,124				

兵輔導委員會

兵安置基金

計畫預期進度明細表

國105年度

單位：新臺幣千元

計 畫					預 算 數			
目標 能量	進度起 訖年月	資 金 成 本 率 (%)	現 值 報 酬 率 (%)	收 回 年 限 (年)	本 年 度		截 至 本 年 度	
					金 額	占全 部計 畫%	金 額	占全 部計 畫%
					211,124	100.00	211,124	100.00
	105.01-105.12				211,124	100.00	211,124	100.00
	105.01-105.12				81,238	100.00	81,238	100.00
	105.01-105.12				35,590	100.00	35,590	100.00
	105.01-105.12				46,128	100.00	46,128	100.00
	105.01-105.12				9,391	100.00	9,391	100.00
	105.01-105.12				11,560	100.00	11,560	100.00
	105.01-105.12				27,217	100.00	27,217	100.00
					211,124	100.00	211,124	100.00

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

資產折舊明細表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

項 目	土 地 改良物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	非 業 務 資 產	什 項 資 產	合 計
前年度決算資產原值	845,595	2,981,997	353,394	111,698	181,383	206,822	18,265	4,699,154
上年度預計新增資產原值	25,510	89,136	25,925	7,939	12,778			161,288
本年度預計新增資產原值	19,250	117,580	32,453	9,672	32,169			211,124
資產重估增值額								
本年度(12月底)止資產總額	890,355	3,188,713	411,772	129,309	226,330	206,822	18,265	5,071,566
本年度應提折舊額	34,238	69,577	26,908	8,542	15,779	924	564	156,532
勞務成本	20,462	24,260	7,003	3,643	7,486			62,854
銷貨成本	2,781	3,206	3,715	595	2,675			12,972
出租資產成本	26	23				95		144
其他業務成本	5,384	30,528	2,459	398	124			38,893
行銷及業務費用			66	23	10			99
管理及總務費用	2,302	7,458	2,537	2,735	2,256	47	125	17,460
其他業務費用		709	10,914	1,143	3,172			15,938
其他業務外費用	3,283	3,393	214	5	56	782	439	8,172

註：前年度決算資產原值中非業務資產不含間置資產土地579,543千元、其他非業務資產土地229,262千元

及委託處分資產2,681,500千元，什項資產不含代管資產土地7,433,182千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
資產折舊明細表
中華民國105年度

單位：新臺幣千元

項目	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項備用	非業務資產	什項資產	合計
一般建築及設備計畫	34,238	69,577	26,908	8,542	15,779	924	564	156,532
榮民森林保育事業管理處	3,231	14,378	1,506			47		19,162
清境農場	3,952	15,084	5,100	1,770	3,172		85	29,163
福壽山農場	4,061	7,129	4,411	1,948	3,995			21,544
武陵農場	18,620	14,934	3,385	2,087	2,810			41,836
彰化農場	747	12,542	600	383	983		354	15,609
臺東農場	2,770	2,791	500	1,206	1,046		125	8,438
安置基金管理會	857	2,719	11,406	1,148	3,773	877		20,780

本頁空白

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

資產變賣明細表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳面價值			變賣收入			未實現 重估增 值減少 數	變賣 餘絀	說明
	成 本 或 重估價值	已提折 舊 額	淨 額	總 收 入	處 理 費 用	淨 收 入			
其他資產	429,411	76,884	352,527	505,325	232	505,093		152,566	
非業務資產	429,411	76,884	352,527	505,325	232	505,093		152,566	
委託處分資產	429,411	76,884	352,527	505,325	232	505,093		152,566	
土地	321,502		321,502	474,300		474,300		152,798	臺 北 市 萬 華 區 雙 園 段 三 小 段 874地 號 等7筆土 地。
房屋及建築	107,909	76,884	31,025	31,025	232	30,793		-232	桃 園 縣 楊 梅 市 高 獅 段 705、 706建 號 等 20 筆 建 物， 與 臺 北 市 萬 華 區 雙 園 段 三 小 段 1448 及 1781 建 號 建 物。

國軍退除役官
國軍退除役官
資金轉投資及
中華民國

轉 投 資 事 業			投 資 金	
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已投資	本年度 增減(-)投資
欣隆天然氣(股)公司	574,413	57,441,293	79,800	
欣湖天然氣(股)公司	1,078,970	107,896,965	92,472	
欣欣天然氣(股)公司	1,805,375	180,537,453	142,890	
欣泰石油氣(股)公司	1,222,032	122,203,200	96,480	
欣桃天然氣(股)公司	1,343,751	134,375,086	119,263	
欣中天然氣(股)公司	1,651,166	165,116,589	153,850	
欣林天然氣(股)公司	957,725	95,772,548	107,202	
欣彰天然氣(股)公司	3,006,093	300,609,307	184,921	
欣雲天然氣(股)公司	422,698	42,269,791	86,400	
欣嘉石油氣(股)公司	330,720	33,072,000	117,000	
欣南天然氣(股)公司	899,344	89,934,374	98,838	
大台南區天然氣公司	737,000	73,700,000	86,400	
欣高石油氣(股)公司	1,022,505	102,250,512	196,073	
欣雄天然氣(股)公司	1,241,157	124,115,746	98,233	
欣屏天然氣(股)公司	314,962	31,496,192	80,400	
欣欣客運(股)公司	470,011	47,001,147	89,093	
大南汽車(股)公司	251,934	25,193,443	49,273	
欣欣大眾(股)公司	730,433	73,043,283	326,640	
欣欣水泥(股)公司	930,331	93,033,084	406,724	
榮僑投資(股)公司	759,276	75,927,625	181,258	
國華海洋(股)公司	258,300	25,830,000	128,318	
遠榮氣體(股)公司	335,100	33,510,000	119,472	
泛亞建設(股)公司	1,095,136	109,513,611	539,689	
南鎮天然氣(股)公司	280,000	28,000,000	18,020	
遠東氣體(股)公司	200,000	20,000,000	20,000	
配合各公司增資			100,000	100,000
合 計	21,918,432	2,191,843,249	3,718,709	100,000

註：1.本年度預計收到持股超過20%轉投資公司現金股利400,000千元。

2.本表不包括：

- (1)102年5月30日已向法院聲請選派清算人之榮電(股)公司，原始投資152,117千元，持有股數
- (2)102年度已編列撤資預算並辦理保留之榮民製藥(股)公司，前年度決算投資收益總額
- (3)103年度已編列撤資預算並辦理保留之歐欣環保(股)公司，前年度決算投資收益總額

兵輔導委員會

兵安置基金

其餘紬明細表

國105年度

單位：新臺幣千元

投資淨額	持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資收益			
	年終預計 持有股數	占發行股 數%	本年度預算數		上年度 預算總額	前年度 決算總額
			每股(元)	總額		
79,800	24,125,344	42.00	持股比例超 過20%部分 ，依權益法 認列投資收 益。	17,530	16,230	68,679
92,472	35,549,663	32.95		29,938	27,567	28,502
142,890	46,556,713	25.79		43,654	50,680	43,417
96,480	30,086,443	24.62		34,366	39,289	5,205
119,263	55,691,781	41.45		87,430	79,965	93,692
153,850	66,139,242	40.06		122,232	129,304	119,648
107,202	40,579,065	42.37		82,301	75,548	108,027
184,921	102,461,243	34.08		118,175	102,368	142,740
86,400	12,173,734	28.80		21,852	14,005	26,482
117,000	12,898,080	39.00		11,275	11,501	11,368
98,838	23,442,641	26.07		25,764	16,578	27,893
86,400	21,225,593	28.80		27,152	33,060	29,033
196,073	21,742,928	21.26		30,476	43,138	13,080
98,233	29,243,373	23.56		50,758		57,625
80,400	10,056,284	31.93		11,971	10,404	13,692
89,093	23,064,987	49.07		5,965	7,281	5,568
49,273	6,444,485	25.58		2,136	3,837	2,212
326,640	31,522,996	43.16		13,990	14,508	4,160
406,724	37,251,235	40.04		8,602	7,562	17,895
181,258	28,703,703	37.80		8,105	8,415	10,336
128,318	12,831,790	49.68	-1,156	-13,519	-2,623	
119,472	13,345,023	39.82	19,700	18,948	19,769	
539,689	52,463,699	47.91	61,082	45,902	29,535	
18,020	2,147,182	7.67			390	
20,000	2,000,000	10.00			5,500	
200,000						
3,818,709	741,747,227			833,298	742,571	881,825

18,131,141股，持股比率38.78%。

80千元。

-4,235千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
長期債務舉借餘額明細表
中華民國105年12月31日

單位：新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還期間		預計債務餘額	償還財源			備註
		起	止		營運資金	出售資產	其他	
承接榮民公司土地	104	108	109	9,000,000		9,000,000		為籌措承接榮民公司新店鐵工廠及南段土地120億元，經向銀行舉借90億元之債，並由土地開發收入償還。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
基金數額增減明細表
 中華民國105年度

單位：新臺幣千元

項目	金額	說明
期初基金數額	14,296,938	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數		
其他		
減：		
填補短絀		
解繳國庫		
其他		
期末基金數額	14,296,938	

本頁空白

参 考 表

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金

預計平衡表

中華民國105年12月31日

單位：新臺幣千元

103年12月31日 實 際 數	科 目	105年12月31日 預 計 數	104年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
43,538,363	資 產	54,108,604	53,084,037	1,024,567
10,899,753	流動資產	8,063,723	7,269,024	794,699
9,999,460	現金	7,163,457	6,368,758	794,699
792,279	應收款項	792,279	792,279	
46,320	存貨	46,294	46,294	
57,872	預付款項	57,871	57,871	
3,821	短期貸墊款	3,822	3,822	
17,479,819	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	19,205,546	18,672,248	533,298
10,038,409	長期投資	11,766,566	11,233,268	533,298
7,351,700	長期應收款	7,351,700	7,351,700	
89,710	準備金	87,280	87,280	
4,112,134	固定資產	16,158,078	16,101,998	56,080
2,121,450	土地	14,121,449	14,121,449	
178,722	土地改良物	153,074	168,062	-14,988
1,621,972	房屋及建築	1,688,924	1,640,921	48,003
97,632	機械及設備	101,937	96,392	5,545
19,158	交通及運輸設備	19,780	18,650	1,130
46,560	什項設備	60,914	44,524	16,390
26,640	購建中固定資產	12,000	12,000	
12,121	遞耗資產	6,768	9,317	-2,549
7,264	農作物	3,675	5,465	-1,790
3,380	經濟動物	3,092	3,180	-88
1,476	礦源	1	672	-671
11,065	無形資產	7,383	10,329	-2,946
11,065	無形資產	7,383	10,329	-2,946

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金

預計平衡表

中華民國105年12月31日

單位：新臺幣千元

103年12月31日 實 際 數	科目	105年12月31日 預 計 數	104年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
11,023,469	其他資產	10,667,106	11,021,121	-354,015
3,513,057	非業務資產	3,157,884	3,511,335	-353,451
7,510,412	什項資產	7,509,222	7,509,786	-564
43,538,363	合 計	54,108,604	53,084,037	1,024,567

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金

預計平衡表

中華民國105年12月31日

單位：新臺幣千元

103年12月31日 實 際 數	科目	105年12月31日 預 計 數	104年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
15,846,904	負 債	24,652,290	24,638,828	13,462
7,984,125	流動負債	7,793,132	7,779,106	14,026
7,351,700	短期債務	7,351,700	7,351,700	
471,523	應付款項	280,530	266,504	14,026
160,901	預收款項	160,902	160,902	
	長期負債	9,000,000	9,000,000	
	長期債務	9,000,000	9,000,000	
7,770,387	其他負債	7,766,766	7,767,330	-564
7,770,387	什項負債	7,766,766	7,767,330	-564
92,392	遞延貸項	92,392	92,392	
92,392	遞延收入	92,392	92,392	
27,691,459	淨 值	29,456,314	28,445,209	1,011,105
14,296,938	基金	14,296,938	14,296,938	
14,296,938	基金	14,296,938	14,296,938	
1,423,004	公積	1,288,377	1,423,634	-135,257
1,423,004	資本公積	1,288,377	1,423,634	-135,257
6,527,729	累積餘絀	8,427,211	7,280,849	1,146,362
7,274,828	累積賸餘	9,034,507	8,024,924	1,009,583
747,099	累積短絀	607,296	744,075	-136,779
5,443,787	淨值其他項目	5,443,788	5,443,788	
175,633	金融商品未實現餘絀	175,633	175,633	
1,027	累積換算調整數	1,027	1,027	
-21,692	未認列為退休金成本之淨損失	-21,692	-21,692	
5,288,819	未實現重估增值	5,288,820	5,288,820	
43,538,363	合 計	54,108,604	53,084,037	1,024,567

註：105年12月31日預計信託代理與保證資產（負債）94,531千元，均為保證品（應付保證品）。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
5年來主要營運項目分析表
中華民國105年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位 成本	預算數	說明
本年度預算數				670,234	
榮民職業訓練及介紹	千元			145,538	
提供農業產品	千元			93,997	
技術合作及勞務服務	千元			430,699	
上年度預算數				626,408	
榮民職業訓練及介紹	千元			141,861	
提供農業產品	千元			92,671	
技術合作及勞務服務	千元			391,876	
前年度決算數				738,938	
榮民職業訓練及介紹	千元			108,310	
提供農業產品	千元			95,793	
技術合作及勞務服務	千元			534,835	
(102)年度決算數				919,199	
榮民職業訓練及介紹	千元			97,956	
提供農業產品	千元			103,518	
技術合作及勞務服務	千元			717,725	
(101)年度決算數				2,267,734	
榮民職業訓練及介紹	千元			73,232	
提供農業產品	千元			102,449	
技術合作及勞務服務	千元			2,092,053	

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

主要業務計畫明細表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本 (元)	預算數	說明
甲、榮民職業訓練及介紹				145,538	
一、榮民職業訓練	人	20,539	6,076.63	124,808	詳基金管理會分預算其他業務費用說明。
二、榮民職業介紹	人	6,240	3,322.12	20,730	詳基金管理會分預算其他業務費用說明。
乙、提供農業產品				93,997	
農林漁牧產品供銷				93,997	
(一)果品	公斤	289,670	97.62	28,277	清境農場彌猴桃36千元、福壽山農場蘋果、梨、桃等果品24,255千元、武陵農場蘋果、梨、桃等果品3,986千元。
(二)香米、黑糯米等	公斤	3,300	115.15	380	臺東農場380千元。
(三)茶葉	公斤	14,410	3,211.31	46,275	福壽山農場茶葉33,529千元、武陵農場茶葉12,646千元、臺東農場茶葉100千元。
(四)絲棉被	公斤	160	3,468.75	555	臺東農場555千元。
(五)猴頭菇	公斤	2,208	159.42	352	森保處352千元。
(六)其他	元			18,158	福壽山農場販賣部2,508千元及果乾茶包1,789千元、武陵農場百貨零售13,603千元、臺東農場販賣部258千元。
丙、技術合作及勞務服務				430,699	
一、旅遊服務類	元			373,098	清境農場147,092千元、福壽山農場81,440千元、武陵農場124,054千元、彰化農場13,654千元、臺東農場6,858千元。
二、技術合作類	元			57,601	森保處17,923千元、清境農場1,910千元、武陵農場14,174千元、彰化農場15,005千元、臺東農場8,589千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
員工人數彙計表
中華民國105年度

單位：人

科 目	上 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	本 年 度 增 減 (-) 數	本 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	說 明
專任人員	92	-3	89	
職員	88	-2	86	
技工	4	-1	3	
兼任人員	10		10	
管理會委員	9		9	
其他兼任人員	1		1	
合 計	102	-3	99	

註：1.預計進用契僱人力406人（行政業務56人、行銷業務6人、遊客服務284人、農產品生產與

2.預計勞務承攬人力99人（環境維護15人、安全維護13人、遊客服務17人、職介業務29人、

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

員工人數彙計表

中華民國105年度

單位：人

機關(基金)名稱	本年度最高可進用員額數											說明
	專任人員							兼任人員			總計	
	職員	技工	工友	駕駛	聘用	約僱	合計	管 理 會 員	其 他 兼 任 人 員	合計		
清境農場	14						14				14	
福壽山農場	14						14				14	
武陵農場	15						15				15	
彰化農場	20	1					21				21	
臺東農場	20	2					22				22	
安置基金管理會	3						3	9	1	10	13	
合 計	86	3					89	9	1	10	99	

註：1.基金管理會所列職員員額係各結束營業清理機構留用清理人員，依規定寄列於基金管理會項下，俟機構完成資產清理奉准裁撤後，清理人員即資遣；本年度奉核定最高可進用員額數為臺北勞務中心3人。

2.表列兼任人員包括基金管理會委員（為無給職）及辦理臺北勞務中心留存業務之其他兼任人員；本年度奉核定最高可進用員額數分別為9人及1人，共計10人。

國軍退除役官
國軍退除役
用人費
中華民國

科 目	正式 員額 薪資	聘僱 人員 薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金				退休及
					年終 獎金	考績 獎金	績效 獎金	其他	退休金
業務總支出部分									
銷貨成本	1,652		48	215	206	156	467		178
正式人員	1,652		48	215	206	156	467		178
職員	1,652		48	215	206	156	467		178
管理及總務費用	62,777		3,909	3,499	8,196	7,098	7,071		6,001
正式人員	62,777		3,909	3,499	8,196	7,098	7,071		6,001
職員	62,057		3,876	3,499	8,146	7,031	7,071		5,186
工員	720		33		50	67			815
其他業務外費用	1,444		123		181	181			153,936
正式人員	1,444		123		181	181			153,936
職員	1,444		123		181	181			153,936
兼任人員									
其他兼任人員									
合 計	65,873		4,080	3,714	8,583	7,435	7,538		160,115

註：1. 預計進用契僱人力預算272,251千元（行政業務30,635千元、行銷業務3,258千元、遊客服
2. 預計勞務承攬人力預算32,695千元（環境維護2,824千元、安全維護12,500千元、農產品
3. 表內獎金編列說明如下：

- (1) 年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項編列，預計發給89人，金
- (2) 考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績
- (3) 績效獎金：依據民國103年10月31日院授人給字第 1030052102 號函核定之本會所屬農場

兵輔導委員會
官兵安置基金
用彙計表

國105年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員費用	總計
		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
		195			213		3,330		3,330
		195			213		3,330		3,330
		195			213		3,330		3,330
		5,809	172		2,954	2	107,488		107,488
		5,809	172		2,954	2	107,488		107,488
		5,757	172		2,954	2	105,751		105,751
		52					1,737		1,737
		135			59		156,059	36	156,095
		135			59		156,059		156,059
		135			59		156,059		156,059
								36	36
								36	36
		6,139	172		3,226	2	266,877	36	266,913

193,583千元、農產品生產與銷售44,775千元)。

產與銷售95千元、遊客服務1,921千元、職介業務15,355千元)。

額8,583千元。

法編列，預計發給89人，金額7,435千元。

營運獎金支給要點編列，預計發給89人，金額7,538千元。

國軍退除役官
國軍退除役
用人費
中華民國

科 目	正式員 額薪資	聘僱 人員 薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金				退休及
					年終 獎金	考績 獎金	績效 獎金	其他	退休金
清境農場	10,771		670	1,108	1,344	896	2,338		6,642
福壽山農場	10,586		632	1,122	1,323	909	2,761		5,313
武陵農場	12,422		665	1,369	1,708	1,476	1,139		7,469
彰化農場	16,200		1,060	115	2,027	1,973			8,313
臺東農場	14,450		930		2,000	2,000	1,300		6,836
安置基金管理會	1,444		123		181	181			125,542
合 計	65,873		4,080	3,714	8,583	7,435	7,538		160,115

兵輔導委員會
官兵安置基金

用彙計表

國105年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員費用	總計
		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
		950	49		536		25,304		25,304
		1,064	33		1,028		24,771		24,771
		1,150	30		561		27,989		27,989
		1,472	60		668		31,888		31,888
		1,368			374	2	29,260		29,260
		135			59		127,665	36	127,701
		6,139	172		3,226	2	266,877	36	266,913

國軍退除役官

國軍退除役

各項費

中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年			
			合 計	勞務 成本	銷貨 成本	出租資 產成本
244,695	269,062	用人費用	266,913		3,330	
59,994	67,806	正式員額薪資	65,873		1,652	
51	36	聘僱及兼職人員薪資	36			
3,853	4,450	超時工作報酬	4,080		48	
3,045	3,755	津貼	3,714		215	
24,876	26,523	獎金	23,556		829	
144,012	156,587	退休及卹償金	160,115		178	
8,864	9,903	福利費	9,537		408	
1	2	提繳費	2			
468,254	436,872	服務費用	494,151	240,361	52,039	
26,512	20,146	水電費	20,873	11,718	3,115	
4,199	4,479	郵電費	4,082	1,461	162	
8,063	8,735	旅運費	17,438	1,571	466	
17,114	35,667	印刷裝訂與廣告費	28,603	10,261	145	
18,637	18,092	修理保養及保固費	17,764	8,327	1,151	
3,352	4,269	保險費	3,747	2,592	138	
357,350	305,511	一般服務費	367,518	200,341	46,824	
31,500	38,147	專業服務費	32,300	3,650	38	
1,526	1,826	公共關係費	1,826	440		
220,726	102,594	材料及用品費	100,807	58,079	23,503	
199,235	79,887	使用材料費	77,844	47,220	18,852	
19,285	18,866	用品消耗	18,394	9,927	1,060	
2,207	3,841	商品及醫療用品	4,569	932	3,591	
67,343	196,535	租金與利息	183,793	9,566	10	
335	25	地租及水租	300	300		
756	807	房租	757			
359	330	機器租金	300	230		
6,623	7,480	交通及運輸設備租金	7,177	6,522		
4,449	4,728	什項設備租金	3,121	2,514	10	

兵輔導委員會
官兵安置基金
用彙計表
國105年度

單位：新臺幣千元

度		預			算		數
投 融 資 業 務 成 本	其 他 業 務 成 本	行 銷 及 業 務 費 用	管 理 及 總 務 費 用	研 究 發 展 及 訓 練 費 用	其 他 業 務 費 用	財 務 費 用	其 他 業 務 外 費 用
			107,488				156,095
			62,777				1,444
							36
			3,909				123
			3,499				
			22,365				362
			6,001				153,936
			8,935				194
			2				
	10,726	8,843	52,389	115	108,149		21,529
	170	50	1,950		3,162		708
	308	221	1,511		286		133
	626	842	12,148		1,624		161
	222	2,251	1,136	20	14,562		6
	660	212	5,132		1,253		1,029
	100	30	787		58		42
	6,546	4,443	22,682		70,426		16,256
	1,994	153	6,398	95	16,778		3,194
	100	641	645				
	1,450	665	8,829	135	7,940		206
	910	79	5,062	20	5,631		70
	540	576	3,731	115	2,309		136
		10	36				
	44	10	543	50	1,394	172,138	38
				25	732		
			70				
				25	630		
	44	10	473		32		38

國軍退除役官

國軍退除役

各項費

中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年			
			合 計	勞務 成本	銷貨 成本	出租資 產成本
54,821	183,165	利息	172,138			
154,979	164,814	折舊、折耗及攤銷	163,067	62,945	14,762	144
31,452	36,171	土地改良物折舊	34,238	20,462	2,781	26
73,955	70,189	房屋折舊	69,577	24,260	3,206	23
21,085	27,166	機械及設備折舊	26,908	7,003	3,715	
7,855	8,859	交通及運輸設備折舊	8,542	3,643	595	
13,534	14,814	什項設備折舊	15,779	7,486	2,675	
1,671	1,722	非業務資產折舊	924			95
684	630	代管資產折舊	564			
4,225	2,806	折耗	2,549	88	1,790	
519	2,457	攤銷	3,986	3		
16,943	18,895	稅捐與規費(強制費)	18,396	1,659	323	770
8,504	8,920	土地稅	8,954	709		710
1,171	1,068	房屋稅	1,182	35		
4,313	4,772	消費與行為稅	4,740	602	264	
2,955	4,135	規費	3,520	313	59	60
10,826	36,376	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	38,110	206	30	
120	184	會費	169	78	30	
10,670	33,602	捐助、補助與獎助	37,731	68		
	2,000	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)				
35	590	競賽及交流活動費	210	60		
21,359	13,554	短絀、賠償與保險給付	1,388			
21,359	13,544	各項短絀	1,388			
	10	賠償給付				
245,735	4,957	其他	5,654	282		

兵輔導委員會
官兵安置基金
用彙計表
國105年度

單位：新臺幣千元

度		預			算		數
投 融 資 業 務 成 本	其 他 業 務 成 本	行 銷 及 業 務 費 用	管 理 及 總 務 費 用	研 究 發 展 及 訓 練 費 用	其 他 業 務 費 用	財 務 費 用	其 他 業 務 外 費 用
						172,138	
	39,568	99	20,920		16,457		8,172
	5,384		2,302				3,283
	30,528		7,458		709		3,393
	2,459	66	2,537		10,914		214
	398	23	2,735		1,143		5
	124	10	2,256		3,172		56
			47				782
			125				439
	671						
	4		3,460		519		
	5,802	10	2,802		5,464		1,566
	1,206		1,165		5,157		7
	800		140		207		
	3,386		424		41		23
	410	10	1,073		59		1,536
	11		373		37,490		
	11		50				
			173		37,490		
			150				
1,156							232
1,156							232
					3,688		1,684

國軍退除役官

國軍退除役

各項費

中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年			
			合 計	勞務 成本	銷貨 成本	出租資 產成本
245,735	4,957	其他費用	5,654	282		
1,450,860	1,243,659	小 計	1,272,279	373,098	93,997	914
7,509		加：期初在製品/在植農作 物/在養畜產品存貨	9,134		9,134	
-9,134		減：期末在製品/在植農作 物/在養畜產品存貨	-9,134		-9,134	
9,829		加：期初製成品/農產品/ 畜產品存貨	18,711		18,711	
-15,113		減：期末製成品/農產品/ 畜產品存貨	-18,711		-18,711	
581		加：期初商品存貨	1,298		1,298	
-547		減：期末商品存貨	-1,298		-1,298	
2,620		加：購入商品				
		減：撥出給各單位				
		加：其他				
-23		減：其他				
1,446,581	1,243,659	合 計	1,272,279	373,098	93,997	914

兵輔導委員會
官兵安置基金
用彙計表
國105年度

單位：新臺幣千元

度		預			算			數
投 融 資 業 務 成 本	其 他 業 務 成 本	行 銷 及 業 務 費 用	管 理 及 總 務 費 用	研 究 發 展 及 訓 練 費 用	其 他 業 務 費 用	財 務 費 用	其 他 業 務 外 費 用	
1,156	57,601	9,627	193,344	300	3,688 180,582	172,138	1,684 189,522	
1,156	57,601	9,627	193,344	300	180,582	172,138	189,522	

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表
中華民國105年度

單位：新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	
21人座大客車	輛	1	2,760			1	2,760	福壽山農場為提供安全便利之遊客接駁服務，預計於105年9月增購21人座大客車（中型巴士）1輛，經行政院104年5月8日院臺財字第1040022858號函同意。
小客貨兩用車（7-8人座）	輛			1	820	1	820	武陵農場為維護旅客安全及提升服務品質，汰舊換新小客貨兩用車（7-8人座）1輛，經行政院104年5月8日院臺財字第1040022858號函同意。
一般公務轎車	輛			1	635	1	635	彰化農場為提升土地巡查及委託經營案訪視，預計汰換屏東分場一般公務轎車1輛，經行政院104年5月8日院臺財字第1040022858號函同意。

註：1.管理用車輛經本表增購及汰舊換新後，計有一般公務轎車11輛，21人座大客車7輛，小客車4輛，小客貨兩用車（7-8人座）4輛，機車4輛。

2.其他車輛經本年度增購大貨車1輛、搬運車1輛及汰舊換新小貨車2輛，機車15輛，搬運車3輛後，計有一般公務轎車4輛，一般公務轎車（油氣雙燃料車）1輛，18人座大客車1輛，21人座大客車1輛，小客貨兩用車5輛，小客貨兩用車（7-8人座）7輛，大貨車6輛，小貨車21輛，小貨車（2000cc）4輛，機車135輛，傾卸貨車2輛，搬運車23輛、冷凍1輛及電動車1輛。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
補辦預算明細表
中華民國105年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	辦 理 年 度	說 明
固定資產之建設改良擴充	29,000		
一般建築及設備計畫	12,000	104	清境農場「國民賓館耐震補強及電源改善工程委託技術服務，與老舊羊舍整修、增設深水井及給水改善等工程」，經行政院104年3月17日院授輔事字第1040016655B號函同意先行辦理並補辦105年度預算。
房屋及建築	12,000		
一般建築及設備計畫	17,000	104	福壽山農場「全場涼亭無障礙施、銷售部地質改良、露營區桌椅改善及三合院員工宿舍增設衛浴工程」，經行政院104年3月6日院授輔事字第1040017031B號函同意先行辦理並補辦105年度預算。
房屋及建築	17,000		
資產之變賣	446		
非業務資產	446	103	武陵農場應業務需要，變賣宜蘭縣三星鄉義德段909地號土地經行政院104年8月14日院授輔事字第1040067024B號函同意先行辦理並補辦105年度預算。

本頁空白

安置基金管理會
主 要 表

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
收支預計表
中華民國105年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(+)減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
1,114,782	100.00	業務收入	990,931	100.00	902,373	100.00	88,558	9.81
94,892	8.51	勞務收入						
94,892	8.51	營建收入						
24,360	2.19	租金及權利金收入	26,073	2.63	23,813	2.64	2,260	9.49
5,083	0.46	土地租金收入	5,091	0.51	4,764	0.53	327	6.86
3,078	0.28	廠房租金收入	4,783	0.48	2,850	0.32	1,933	67.82
16,033	1.44	權利金收入	16,033	1.62	16,033	1.78		
166	0.01	其他租金收入	166	0.02	166	0.02		
995,531	89.30	投融資業務收入	964,858	97.37	878,560	97.36	86,298	9.82
995,531	89.30	事業投資收入	964,858	97.37	878,560	97.36	86,298	9.82
244,401	21.92	業務成本與費用	193,076	19.48	186,739	20.69	6,337	3.39
91,743	8.23	勞務成本						
91,743	8.23	營建成本						
891	0.08	出租資產成本	914	0.09	914	0.10		
745	0.07	出租土地成本	768	0.08	770	0.09	-2	-0.26
146	0.01	其他出租成本	146	0.01	144	0.02	2	1.39
27,113	2.43	投融資業務成本	1,156	0.12	13,519	1.50	-12,363	-91.45
27,113	2.43	事業投資成本	1,156	0.12	13,519	1.50	-12,363	-91.45
2,207	0.20	管理及總務費用	16,425	1.66	3,653	0.40	12,772	349.63
2,207	0.20	管理費用及總務費用	16,425	1.66	3,653	0.40	12,772	349.63
91	0.01	研究發展及訓練費用	300	0.03	300	0.03		
91	0.01	訓練費用	300	0.03	300	0.03		

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
收支預計表
中華民國105年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(+)減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
122,355	10.98	其他業務費用	174,281	17.59	168,353	18.66	5,928	3.52
122,355	10.98	雜項業務費用	174,281	17.59	168,353	18.66	5,928	3.52
870,381	78.08	業務賸餘(短絀一)	797,855	80.52	715,634	79.31	82,221	11.49
360,598	32.35	業務外收入	370,597	37.40	236,128	26.17	134,469	56.95
54,452	4.88	財務收入	31,100	3.14	30,709	3.40	391	1.27
54,452	4.88	利息收入	31,100	3.14	30,709	3.40	391	1.27
306,146	27.46	其他業務外收入	339,497	34.26	205,419	22.76	134,078	65.27
		財產交易賸餘	152,798	15.42			152,798	
		受贈收入	1,000	0.10			1,000	
3,182	0.29	賠〈補〉償收入						
5,588	0.50	違規罰款收入	100	0.01	100	0.01		
297,376	26.68	雜項收入	185,599	18.73	205,319	22.75	-19,720	-9.60
472,119	42.35	業務外費用	327,175	33.02	347,192	38.48	-20,017	-5.77
54,821	4.92	財務費用	172,138	17.37	183,165	20.30	-11,027	-6.02
54,821	4.92	利息費用	172,138	17.37	183,165	20.30	-11,027	-6.02
417,298	37.43	其他業務外費用	155,037	15.65	164,027	18.18	-8,990	-5.48
10,537	0.95	財產交易短絀	232	0.02			232	
406,761	36.49	雜項費用	154,805	15.62	164,027	18.18	-9,222	-5.62
-111,522	-10.00	業務外賸餘(短絀一)	43,422	4.38	-111,064	-12.31	154,486	-139.10
758,860	68.07	本期賸餘(短絀一)	841,277	84.90	604,570	67.00	236,707	39.15

註：1.前年度決算數為審定決算數；上年度預算數為法定預算數。

2.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

收支預計表說明

中華民國 105 年度

一、業務收入 990,931 千元，包括：

- (一)租金及權利金收入 26,073 千元：原食品工廠及榮民製藥廠，土地及土地改良物之租金收入 3,714 千元，前桃園工廠土地及廠房設施，委託營運繳交之營運權利金收入 13,768 千元，原台北紙廠裁撤，部分廠區用地與新北市政府合闢停車場，營運收入 2,265 千元，臺北勞務中心土地與廠房設施之租金收入 6,115 千元，及龍崎工廠土地之租金收入 211 千元。
- (二)投融資業務收入 964,858 千元：轉投資事業之預估收益 884,454 千元，及各分預算解繳之投資報酬 80,404 千元，詳後附明細表(分預算解繳投資報酬為內部往來項目，編製合併報表時業予沖銷)。

二、業務成本與費用 193,076 千元，包括：

- (一)出租資產成本 914 千元：出租土地成本 768 千元及其他出租成本 146 千元。
- (二)投融資業務成本 1,156 千元：轉投資事業之預估損失。
- (三)管理及總務費用 16,425 千元：行政管理所需費用。
- (四)研究發展及訓練費用 300 千元：農技教育所需訓練費用。
- (五)其他業務費用 174,281 千元：農業安置計畫、榮民職業訓練計畫、榮民職業介紹計畫及職訓中心房屋建築折舊等所需費用。

三、業務外收入 370,597 千元：利息收入 31,100 千元，財產交易賸餘 152,798 千元，受贈收入 1,000 千元，違約罰款收入 100 千元，賡續協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款衍生之利息補助收入 55,138 千元，結束營業單位與平地農場任務轉換前退休人員退休照護經費補助等收入 101,960 千元，收回勞保補償金 24,663 千元，及臺北勞務中心停車場與榮民宿舍清潔收入 3,838 千元。

四、業務外費用 327,175 千元：利息費用 172,138 千元，變賣結束單位建物之財產交易短絀 232 千元，臺北勞務中心與龍崎工廠用人費用及結束單位退休照護費用 93,016 千元，平地農場任務轉換前退休人員照護費用 34,685 千元，與辦理結束單位清理及後續相關業務之雜項費用 27,104 千元。

五、收支相抵後，預計本期賸餘 841,277 千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
餘絀撥補預計表
中華民國105年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
5,889,417	100.00	賸餘之部	6,490,685	100.00	詳收支預計表。
604,570	10.27	本期賸餘	841,277	12.96	
5,284,847	89.73	前期未分配賸餘	5,649,408	87.04	
5,889,417	100.00	未分配賸餘	6,490,685	100.00	

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
現金流量預計表
中華民國105年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
本期賸餘(短絀一)	841,277	
調整非現金項目	-561,785	1. 固定資產折舊19,903千元。 2. 非業務資產折舊877千元。 3. 電腦軟體攤銷3,299千元。 4. 處分資產賸餘152,798千元及短絀232千元。 5. 依權益法認列之事業投資收入834,454千元及成本1,156千元。 6. 收到持股超過20%轉投資公司現金股利400,000千元。
業務活動之淨現金流入(流出一)	279,492	
投資活動之現金流量		
減少無形資產、遞延借項及其他資產	505,093	處分非業務資產價款505,093千元。
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000	配合民營事業增資100,000千元。
增加固定資產及遞耗資產	-27,217	增加固定資產27,217千元。
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-957	增加電腦軟體957千元。
投資活動之淨現金流入(流出一)	376,919	
融資活動之現金流量		
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	7,351,700	增加短期債務7,351,700千元。
減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	-7,351,700	減少短期債務7,351,700千元。
融資活動之淨現金流入(流出一)		
現金及約當現金之淨增(淨減一)	656,411	
期初現金及約當現金	3,220,517	
期末現金及約當現金	3,876,928	

本頁空白

安置基金管理會
明細表

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
租金及權利金收入明細表
中華民國105年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
租金及權利金收入	26,073	
土地租金收入	5,091	原食品工廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，委由財政部國有財產署（以下簡稱國產署）出租予欣欣生技公司1,546千元；原製藥廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，委由國產署出租予榮民製藥公司2,002千元；臺北勞務中心土地之租金收入1,332千元；龍崎工廠土地之租金收入211千元。
廠房租金收入	4,783	臺北勞務中心廠房設施之租金收入。
權利金收入	16,033	1. 原台北紙廠裁撤，廠區土地變更非公用財產移交國產署處理，部分面積提供與新北市政府合闢平面式收費停車場，依合約規定，營運收入65%撥歸本會，估計約2,265千元。 2. 前桃園工廠興建大型綜合物流中心案，委託民間機構山立通運公司營運，繳交營運權利金12,011千元及營運回饋金1,757千元，合計13,768千元。
其他租金收入	166	原食品工廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，委由國產署出租予欣欣生技公司145千元；原製藥廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，委由國產署出租予榮民製藥公司21千元，合計166千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
投融資業務收入明細表
 中華民國105年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
投融資業務收入	964,858	
事業投資收入	964,858	
轉投資事業投資收入	884,454	依各公司最近2個年度平均投資損益並參照經營環境推估之事業投資收入834,454千元，與分配董監事酬勞、紅利及董監事兼職費轉發賸餘50,000千元。
各分預算繳投資報酬	80,404	本基金所屬各分預算本年度預計解繳投資報酬： 森保處17,380千元。 清境農場28,111千元。 福壽山農場13,178千元。 武陵農場17,613千元。 臺東農場4,122千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務外收入明細表
 中華民國105年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
業務外收入	370,597	
財務收入	31,100	
利息收入	31,100	存款利息收入。
其他業務外收入	339,497	
財產交易賸餘	152,798	財政部國有財產署代售土地及房屋之財產交易賸餘。
受贈收入	1,000	協助退除役官兵創業圓夢捐助款收入。
違約罰款收入	100	廠商及受訓學員違約罰款收入100千元。
雜項收入	185,599	1. 結束營業單位職員退休照護經費及平地農場任務轉換前退休人員退休照護經費補助收入101,960千元。 2. 賡續協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款衍生收不抵支之利息補助收入55,138千元。 3. 收回勞保補償金24,663千元。 4. 臺北勞務中心停車場清理費收入3,780千元。 5. 臺北勞務中心榮民宿舍清潔收入58千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會

出租資產成本明細表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
891	914	出租資產成本	914
745	770	出租土地成本	768
36		服務費用	
36		一般服務費	
710	770	稅捐與規費(強制費)	768
710	710	土地稅	710
	60	規費	58
146	144	其他出租土地成本	146
2		服務費用	
2		一般服務費	
144	144	折舊、折耗及攤銷	144
26	26	土地改良物折舊	26
23	23	房屋折舊	23
95	95	非業務資產折舊	95
		稅捐與規費(強制費)	2
		規費	2

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
出租資產成本說明
 中華民國105年度

科 目	說 明
出租資產成本	編列914千元。
出租土地成本	原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地析離不隨同移轉，交由國產署出租予欣欣生技公司及榮民製藥公司所需相關費用768千元。
稅捐與規費(強制費)	編列768千元。
土地稅	編列地價稅710千元。
規費	編列58千元。
其他出租成本	1. 原食品工廠及榮民製藥廠移轉民營，土地改良物析離不隨同移轉，交由國產署出租予欣欣生技公司與榮民製藥公司所需相關費用97千元。 2. 前桃園工廠興建大型綜合物流中心案，土地改良物與房屋委託民間機構山立通運公司營運所需相關費用49千元。
折舊、折耗及攤銷	編列144千元。
土地改良物折舊	依各類土地改良物使用年限，採直線法提列折舊26千元。
房屋折舊	依各類房屋使用年限，採直線法提列折舊23千元。
非業務資產折舊	依各類非業務資產使用年限，採直線法提列折舊95千元。
稅捐與規費(強制費)	編列2千元。
規費	編列2千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
投融資業務成本明細表
 中華民國105年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
27,113	13,519	投融資業務成本	1,156
27,113	13,519	事業投資成本	1,156
27,112	13,519	短絀、賠償與保險給付	1,156
27,112	13,519	各項短絀	1,156

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
投融資業務成本說明
 中華民國105年度

科 目	說 明
投融資業務成本	編列1,156千元。
事業投資成本	編列1,156千元。
短絀、賠償與保險給付	編列1,156千元。
各項短絀	依權益法認列轉投資國華海洋(股)公司虧損1,156千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
管理及總務費用明細表
 中華民國105年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
2,207	3,653	管理及總務費用	16,425
2,207	3,653	管理費用及總務費用	16,425
1,774	2,704	服務費用	12,680
	4	郵電費	
833	718	旅運費	9,447
429	907	印刷裝訂與廣告費	637
	110	一般服務費	626
509	845	專業服務費	1,850
2	120	公共關係費	120
131	84	材料及用品費	142
131	84	用品消耗	142
24	40	租金與利息	
24	40	交通及運輸設備租金	
278	825	折舊、折耗及攤銷	3,603
278	278	機械及設備折舊	278
		什項設備折舊	545
	547	攤銷	2,780

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
管理及總務費用說明
中華民國105年度

科 目	說 明
管理及總務費用	編列16,425千元。
管理費用及總務費用	編列16,425千元。
服務費用	處理經常性一般公務所需12,680千元。
旅運費	編列9,447千元，包括： 1. 國內旅費：為提高農場經營績效，對各農林機構實施農業及觀光遊憩業務督導、參加各項觀光展覽、促銷活動等所需旅費126千元；督導結束營業清理機構業務及轉投資公司管理、營運需要等，所需旅費189千元；對各分預算單位實施財務收支查核、監標監驗等所需旅費35千元，合計350千元。 2. 國外旅費：為行銷本會所屬遊憩區豐富生態資源與秀麗風光，派員赴泰國及印尼參加旅展旅費132千元。 3. 大陸地區旅費：為吸引港澳大陸人士來台旅遊，並了解大陸地區觀光產業國際化及節慶活動觀光包裝，派員參加旅展旅費322千元。 4. 其他旅運費：受贈榮民公司花蓮大理石工廠楊英風雕塑、禮運大同篇等文化資產之搬運費8,643千元。
印刷裝訂與廣告費	處理經常性一般公務印刷費等110千元；加強本會安置及與民股協商之業務宣導費527千元，合計637千元。
一般服務費	辦理訓練講習之代理(辦)費626千元。
專業服務費	辦理清理業務所需法務事務費500千元，會計師服務酬金350千元，及會計資訊系統維護費用1,000千元，合計1,850千元。
公共關係費	接待、拜訪轉投資公司及民股股東等加強公共關係費用，編列120千元。
材料及用品費	編列142千元。
用品消耗	依業務需要編列辦公用品等142千元。
折舊、折耗及攤銷	編列3,603千元。
機械及設備折舊	依各類機械及設備使用年限，採直線法提列折舊278千元。
什項設備折舊	依各類什項設備使用年限，採直線法提列折舊545千元。
攤銷	依電腦軟體使用年限，提列攤銷2,780千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
研究發展及訓練費用明細表
 中華民國105年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
91	300	研究發展及訓練費用	300
91	300	訓練費用	300
	85	服務費用	115
	20	印刷裝訂與廣告費	20
	65	專業服務費	95
74	115	材料及用品費	135
16		使用材料費	20
58	115	用品消耗	115
17	100	租金與利息	50
	75	房租	25
17	25	交通及運輸設備租金	25

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
研究發展及訓練費用說明
中華民國105年度

科 目	說 明
研究發展及訓練費用	為加強農業教育訓練，提升農業技能，以增進農場收益，由本會辦理農技講習或觀摩研習，全年約需300千元。
訓練費用	編列300千元。
服務費用	編列115千元。
印刷裝訂與廣告費	編製訓練講習手冊印刷20千元。
專業服務費	聘請專業講師授課費65千元及派員參加會外機構訓練費用30千元，合計95千元。
材料及用品費	編列135千元。
使用材料費	課程所需物料20千元。
用品消耗	課程所需文具用品115千元。
租金與利息	編列50千元。
房租	學員及講師住宿費用25千元。
交通及運輸設備租金	觀摩參訪車輛租金25千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
其他業務費用明細表
中華民國105年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
122,355	168,353	其他業務費用	174,281
122,355	168,353	雜項業務費用	174,281
88,822	104,577	服務費用	103,285
2,772	3,262	水電費	2,936
143	164	郵電費	151
844	937	旅運費	972
11,925	21,835	印刷裝訂與廣告費	14,455
738	720	修理保養及保固費	894
59,386	61,415	一般服務費	67,702
13,015	16,244	專業服務費	16,175
5,875	6,153	材料及用品費	6,875
5,155	4,499	使用材料費	5,181
720	1,654	用品消耗	1,694
888	1,005	租金與利息	1,212
756	732	房租	732
132	273	交通及運輸設備租金	480
6,921	12,215	折舊、折耗及攤銷	16,457
709	709	房屋折舊	709
4,491	8,997	機械及設備折舊	10,914
907	981	交通及運輸設備折舊	1,143
813	1,428	什項設備折舊	3,172
	100	攤銷	519
4,828	5,585	稅捐與規費(強制費)	5,364
4,641	5,371	土地稅	5,157
187	214	房屋稅	207
10,559	35,200	會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	37,400

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
其他業務費用明細表
 中華民國105年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
10,559	33,200	捐助、補助與獎助	37,400
	2,000	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	
4,462	3,618	其他	3,688
4,462	3,618	其他費用	3,688

註：一般服務費內含勞務承攬人力29人（職介業務），相關經費15,355千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

其他業務費用說明

中華民國105年度

科 目	說 明
其他業務費用	編列174,281千元。
雜項業務費用	編列174,281千元。
榮民職業訓練計畫	為結合就業市場脈動與需求，舉辦各種訓練培訓就業所需專長，以提升榮民（眷）就業能力、適合就業市場需求，提供榮民（眷）職業訓練服務20,539人次，包括督辦差旅費245千元、轉業榮民職前講習10,130千元、榮民（眷）進修訓練60,193千元、產訓合作6,000千元、創業貸款利息補助1,000千元、職訓中心榮民（眷）專案訓練46,346千元、職訓中心電腦軟體使用及教學設備維護費894千元，合計124,808千元。
服務費用	編列76,520千元。
水電費	職訓中心自辦訓練班次所需電費2,090千元、水費347千元及氣體費499千元，合計2,936千元。
郵電費	職訓中心自辦訓練班次，寄發學員錄取通知及證照之郵資146千元。
旅運費	督導辦理各項進修訓練及轉業榮民職前講習所需國內差旅費245千元，及職訓中心委外辦理榮民（眷）短期專案訓練督課所需國內差旅費87千元，合計332千元。
印刷裝訂與廣告費	職訓中心自辦訓練班次所需印刷裝訂費560千元、廣告費75千元及辦理榮民職涯輔導、就業媒合、創業輔導等活動所需業務宣導費6,130千元，合計6,765千元。
修理保養及保固費	職訓中心教學設備維修費894千元。
一般服務費	辦理就業諮商與職業適性評量4,000千元、產訓合作6,000千元、榮服處委外辦理榮民（眷）進修訓練23,793千元、職訓中心委外辦理榮民（眷）短期專案訓練18,165千元、職訓中心自辦訓練宿舍消毒與寢具送洗389千元，合計52,347千元。
專業服務費	職訓中心自辦訓練班次，聘請專業講座授課之講課鐘點、出席費13,100千元。
材料及用品費	編列6,825千元。
使用材料費	職訓中心自辦訓練班次所需材料費5,181千元。
用品消耗	職訓中心自辦訓練班次所需辦公用品、報章雜誌1,644千元。
租金與利息	編列375千元。
交通及運輸設備租金	職訓中心自辦訓練班次學員參訪車輛租金375千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

其他業務費用說明

中華民國105年度

科 目	說 明
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	補助榮民參加國家考試補習費與大專校院推廣教育、學分班學雜費11,200千元；結合促進就業為目標之榮民就學獎補助20,700千元，及職業訓練補助4,500千元、創業貸款利息補助1,000千元，合計37,400千元。
捐助、補助與獎助	編列37,400千元。
其他	編列3,688千元。
其他費用	職訓中心自辦訓練班次，學員保險費3,688千元。
榮民職業介紹計畫	為多元拓展榮民就業管道，增加榮民就業機會，主動拜會優質民營企業，舉辦廠商聯誼座談、辦理就業服務等相關工作，預計輔導6,240人次，包括推展榮民就業服務20,130千元及就學、就業暨職訓座談600千元，合計20,730千元。
服務費用	編列20,730千元。
旅運費	督導辦理推展榮民就業服務所需之國內旅費489千元。
印刷裝訂與廣告費	舉辦廠商聯誼座談、辦理就業服務相關工作、編印本會對榮民職技訓練、就業輔導等工作宣導手冊，編列業務宣導費4,886千元。 1. 推展榮民就業服務4,286千元。 2. 就學、就業暨職訓座談600千元。
一般服務費	為推展榮民就業服務，強化就業輔導功能，由外包公司以勞務承攬方式辦理就業服務工作，期以「專業、專案、專責」方式推動職業介紹業務，編列15,355千元。
農業安置計畫	編列6,922千元。
服務費用	編列6,035千元。
郵電費	農場經營管理所需之郵資5千元。
旅運費	為督考農場土地管理及觀光休閒業務宣導，所需之國內差旅費131千元及貨物運費20千元，合計151千元。 1. 農場土地管理所需國內差旅費68千元。 2. 宣導觀光休閒業務所需國內差旅費63千元及貨物運費20千元。
印刷裝訂與廣告費	辦理各類觀光文宣（如摺頁、雜誌、月曆等）印刷及裝訂費1,436千元及業務宣導費1,368千元，合計2,804千元。
專業服務費	為應農場土地管理編列法律事務費600千元、觀光網站維護管理120千元、土地開發委託規劃費1,850千元及觀光休閒業務宣導邀請專家學者辦理遊憩區農林機構督導、考核出席費等505千元，合計3,075千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
其他業務費用說明
 中華民國105年度

科 目	說 明
材料及用品費	編列50千元。
用品消耗	辦公用品50千元。
租金與利息	編列837千元。
房租	行銷本會所屬遊憩區豐富生態資源與秀麗風光，派員配合參與旅展所需攤位租金732千元。
交通及運輸設備租金	電信設備租金65千元及辦理會屬農林機構人員教育訓練所需車輛租金40千元，合計105千元。
其他	編列21,821千元。
折舊、折耗及攤銷	編列16,457千元。
房屋折舊	職訓中心房屋建築折舊709千元。
機械及設備折舊	職訓中心機械及設備折舊10,914千元。
交通及運輸設備折舊	職訓中心交通及運輸設備折舊1,143千元。
什項設備折舊	職訓中心什項設備折舊3,172千元。
攤銷	依電腦軟體使用年限，提列攤銷519千元。
稅捐與規費(強制費)	編列5,364千元。
土地稅	前桃園工廠興建大型綜合物流中心，委託民間機構營運案，編列地價稅5,157千元。
房屋稅	前桃園工廠興建大型綜合物流中心，委託民間機構營運案，編列房屋稅207千元。

本頁空白

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務外費用明細表
 中華民國105年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
472,119	347,192	業務外費用	327,175
54,821	183,165	財務費用	172,138
54,821	183,165	利息費用	172,138
54,821	183,165	租金與利息	172,138
54,821	183,165	利息	172,138
417,298	164,027	其他業務外費用	155,037
10,537		財產交易短絀	232
10,537		短絀、賠償與保險給付	232
10,537		各項短絀	232
406,761	164,027	雜項費用	154,805
120,734	131,910	用人費用	127,701
3,832	3,745	正式員額薪資	1,444
36	36	聘僱及兼職人員薪資	36
285	282	超時工作報酬	123
11	10	津貼	
1,059	1,045	獎金	362
114,943	126,285	退休及卹償金	125,542
568	507	福利費	194
37,077	24,908	服務費用	21,419
963	802	水電費	708
215	294	郵電費	133
244	197	旅運費	161
7	16	印刷裝訂與廣告費	6
515	845	修理保養及保固費	1,029
25	45	保險費	42
30,344	18,481	一般服務費	16,256
4,763	4,228	專業服務費	3,084

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務外費用明細表
中華民國105年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
1,587	378	材料及用品費	206
128	128	使用材料費	70
143	250	用品消耗	136
1,316		商品及醫療用品	
226	301	租金與利息	38
155	168	交通及運輸設備租金	
71	133	什項設備租金	38
4,253	4,972	折舊、折耗及攤銷	3,875
842	855	土地改良物折舊	831
1,521	2,162	房屋折舊	1,987
269	309	機械及設備折舊	214
23	5	交通及運輸設備折舊	5
63	61	什項設備折舊	56
1,528	1,580	非業務資產折舊	782
7		代管資產折舊	
945	1,558	稅捐與規費(強制費)	1,566
7	7	土地稅	7
22	23	消費與行為稅	23
916	1,528	規費	1,536
9		會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
9		捐助、補助與獎助	
3,257		短絀、賠償與保險給付	
3,257		各項短絀	
238,675		其他	
238,675		其他費用	

註：1.一般服務費內含契僱人力10人（行政業務），計時計件人員酬金4,680千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力10人（安全維護），相關經費11,000千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

業務外費用說明

中華民國105年度

科 目	說 明
業務外費用	編列327,175千元。
財務費用	債務舉借之利息費用172,138千元。
利息費用	編列172,138千元。
租金與利息	編列172,138千元。
利息	1. 賡續協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款衍生之利息費用55,138千元。 2. 為承接榮民公司土地舉借長期債務衍生之利息費用117,000千元。
其他業務外費用	協助辦理榮民公司非營造業務所需費用、結束單位清理小組成員人事費用及結束單位退休照護費用、平地農場任務轉換前優存差息及月退俸等工作，合計155,037千元。
財產交易短絀	編列232千元。
短絀、賠償與保險給付	編列232千元。
各項短絀	結束單位清理資產短絀232千元。
雜項費用	辦理結束單位清理及後續相關業務，編列154,805千元。
用人費用	編列127,701千元。
正式員額薪資	結束單位臺北勞務中心及龍崎工廠職員薪資1,444千元。
聘僱及兼職人員薪資	結束單位臺北勞務中心兼職人員薪資36千元。
超時工作報酬	結束單位臺北勞務中心及龍崎工廠加班費123千元。
獎金	結束單位臺北勞務中心及龍崎工廠年終獎金181千元，考績獎金181千元，合計362千元。
退休及卹償金	編列125,542千元。 1. 結束單位退休人員優存差息負擔，已結束營業之海洋漁業開發處、冷凍加工廠、農業開發處、礦業開發處、榮民製毯廠、液化石油氣供應處、榮民氣體廠、岡山工廠、彰化工廠、榮民化工廠、楠梓工廠、榮民印刷廠、臺北紙廠、魚殖管理處、高雄勞務中心、臺中木材加工廠、臺北鐵工廠、桃園工廠、塑膠工廠、食品工廠、榮民製藥廠等單位退休人員之優惠存款差息等，預估67,275千元。 2. 平地農場優存差息及退休金：平地農場任務轉換前退休人員月退休金及優惠存款利息差額，預估34,685千元。 3. 結束單位臺北勞務中心及龍崎工廠退休金23,582千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

業務外費用說明

中華民國105年度

科 目	說 明
福利費	結束單位臺北勞務中心及龍崎工廠分擔員工保險費135千元，其他福利費59千元，合計194千元。
服務費用	編列21,419千元。
水電費	結束單位清理所需水電費708千元。
郵電費	結束單位清理所需郵電費133千元。
旅運費	辦理清理業務所需國內旅費161千元。
印刷裝訂與廣告費	結束單位清理所需印刷費6千元。
修理保養及保固費	結束單位清理所需設備修護費1,029千元。
保險費	結束單位清理所需房屋及車輛保險42千元。
一般服務費	體育活動費4千元及辦理清理業務所需計時計件人員酬金4,680千元，環境維護外包費11,547千元，公證費15千元，匯費手續費10千元，合計16,256千元。
專業服務費	辦理清理業務所需法務事務費2,900千元，委託檢驗認證費160千元，及電子計算機軟體服務費24千元，合計3,084千元。
材料及用品費	編列206千元。
使用材料費	結束單位清理所需燃料70千元。
用品消耗	結束單位清理所需辦公用品等136千元。
租金與利息	編列38千元。
什項設備租金	結束單位清理所需什項設備租金38千元。
折舊、折耗及攤銷	編列3,875千元。
土地改良物折舊	各結束單位土地改良物折舊831千元。
房屋折舊	各結束單位房屋折舊1,987千元。
機械及設備折舊	各結束單位機械及設備折舊214千元。
交通及運輸設備折舊	各結束單位交通及運輸設備折舊5千元。
什項設備折舊	各結束單位什項設備折舊56千元。
非業務資產折舊	各結束單位閒置資產折舊782千元。
稅捐與規費(強制費)	編列1,566千元。
土地稅	結束單位清理所需非業務土地地價稅7千元。
消費與行為稅	結束單位清理所需車輛使用牌照稅23千元。
規費	結束單位清理所需裁判費及汽車燃料使用費等1,536千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

固定資產建設改良擴充明細表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

項 目	土 地	土地改 良 物	房屋及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	合 計	說 明
一般建築及設備計畫 一次性項目				19,545	140	7,532	27,217	提升職 訓中心 教學品 質，汰 換暨新 增設 備。
				19,545	140	7,532	27,217	
合計				19,545	140	7,532	27,217	

國軍退除役官

安置基

固定資產建設改良

中華民國

項 目	自 有 資 金			
	營運 資金	出售不適 用 資 產	國庫 撥款	其他
一般建築及設備計畫 一次性項目	27,217 27,217			
合計	27,217			

兵輔導委員會

金管理會

擴充資金來源明細表

105年度

單位：新臺幣千元

		外借資金				合計	
小計		國內借款	國外借款	小計		金額	%
金額	%			金額	%		
27,217	100.00					27,217	100.00
27,217	100.00					27,217	100.00
27,217	100.00					27,217	100.00

兵輔導委員會

金管理會

計畫預期進度明細表

105年度

單位：新臺幣千元

計 畫					預 算 數			
目標能量	進度起訖年月	資金成本率 (%)	現值報酬率 (%)	收回年限 (年)	本 年 度		截 至 本 年 度	
					金額	占全部計畫%	金額	占全部計畫%
	105.01-105.12				27,217	100.00	27,217	100.00
					27,217	100.00	27,217	100.00
					27,217	100.00	27,217	100.00

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
資產折舊明細表
中華民國105年度

單位：新臺幣千元

項 目	土 地 改良物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	非 業 務 資 產	什 項 資 產	合 計
前年度決算資產原值	55,881	165,687	47,961	8,736	12,466	203,724	62	494,517
上年度預計新增資產原值		13,945	12,093	1,272	7,628			34,938
本年度預計新增資產原值			19,545	140	7,532			27,217
資產重估增值額								
本年度(12月底)止資產總額	55,881	179,632	79,599	10,148	27,626	203,724	62	556,672
本年度應提折舊額	857	2,719	11,406	1,148	3,773	877		20,780
勞務成本								
銷貨成本								
出租資產成本	26	23				95		144
其他業務成本								
行銷及業務費用								
管理及總務費用			278		545			823
其他業務費用		709	10,914	1,143	3,172			15,938
其他業務外費用	831	1,987	214	5	56	782		3,875

註：前年度決算資產原值中非業務資產不含閒置資產土地579,543千元、其他非業務資產土地229,262千元及委託處分資產2,679,750千元，什項資產不含代管資產土地316,123千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

資產變賣明細表

中華民國105年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳面價值			變賣收入			未實現 重估增 值減少 數	變賣 餘絀	說明
	成 本 或 重估價值	已 提 折 舊 額	淨 額	總 收 入	處 理 費 用	淨 收 入			
其他資產	429,411	76,884	352,527	505,325	232	505,093		152,566	
非業務資產	429,411	76,884	352,527	505,325	232	505,093		152,566	
委託處分資產	429,411	76,884	352,527	505,325	232	505,093		152,566	
土地	321,502		321,502	474,300		474,300		152,798	臺 北 市 萬 華 區 雙 園 段 三 小 段 874地 號 等 7 筆 土 地。
房屋及建築	107,909	76,884	31,025	31,025	232	30,793		-232	桃 園 縣 楊 梅 市 高 獅 段 705 、 706 建 號 等 20 筆 建 物 ， 與 臺 北 市 萬 華 區 雙 園 段 三 小 段 1448 及 1781 建 號 建 物。

國軍退除役官

安置基

資金轉投資及

中華民國

轉 投 資 事 業			投 資 金	
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已投資	本年度 增減(-)投資
欣隆天然氣(股)公司	574,413	57,441,293	79,800	
欣湖天然氣(股)公司	1,078,970	107,896,965	92,472	
欣欣天然氣(股)公司	1,805,375	180,537,453	142,890	
欣泰石油氣(股)公司	1,222,032	122,203,200	96,480	
欣桃天然氣(股)公司	1,343,751	134,375,086	119,263	
欣中天然氣(股)公司	1,651,166	165,116,589	153,850	
欣林天然氣(股)公司	957,725	95,772,548	107,202	
欣彰天然氣(股)公司	3,006,093	300,609,307	184,921	
欣雲天然氣(股)公司	422,698	42,269,791	86,400	
欣嘉石油氣(股)公司	330,720	33,072,000	117,000	
欣南天然氣(股)公司	899,344	89,934,374	98,838	
大台南區天然氣公司	737,000	73,700,000	86,400	
欣高石油氣(股)公司	1,022,505	102,250,512	196,073	
欣雄天然氣(股)公司	1,241,157	124,115,746	98,233	
欣屏天然氣(股)公司	314,962	31,496,192	80,400	
欣欣客運(股)公司	470,011	47,001,147	89,093	
大南汽車(股)公司	251,934	25,193,443	49,273	
欣欣大眾(股)公司	730,433	73,043,283	326,640	
欣欣水泥(股)公司	930,331	93,033,084	406,724	
榮僑投資(股)公司	759,276	75,927,625	181,258	
國華海洋(股)公司	258,300	25,830,000	128,318	
遠榮氣體(股)公司	335,100	33,510,000	119,472	
泛亞建設(股)公司	1,095,136	109,513,611	539,689	
南鎮天然氣(股)公司	280,000	28,000,000	18,020	
遠東氣體(股)公司	200,000	20,000,000	20,000	
配合各公司增資			100,000	100,000
合 計	21,918,432	2,191,843,249	3,718,709	100,000

註：1.本年度預計收到持股超過20%轉投資公司現金股利400,000千元。

2.本表不包括：

- (1)102年5月30日已向法院聲請選派清算人之榮電(股)公司，原始投資152,117千元，持有股數
- (2)102年度已編列撤資預算並辦理保留之榮民製藥(股)公司，前年度決算投資收益總額
- (3)103年度已編列撤資預算並辦理保留之歐欣環保(股)公司，前年度決算投資收益總額

兵輔導委員會
金管理會

其餘紬明細表

國105年度

單位：新臺幣千元

額	持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資收益			
	年終預計 持有股數	占發行股 數%	本年度預算數		上年度 預算總額	前年度 決算總額
			每股(元)	總額		
79,800	24,125,344	42.00	持股比例超 過20%部分 ，依權益法 認列投資收 益。	17,530	16,230	68,679
92,472	35,549,663	32.95		29,938	27,567	28,502
142,890	46,556,713	25.79		43,654	50,680	43,417
96,480	30,086,443	24.62		34,366	39,289	5,205
119,263	55,691,781	41.45		87,430	79,965	93,692
153,850	66,139,242	40.06		122,232	129,304	119,648
107,202	40,579,065	42.37		82,301	75,548	108,027
184,921	102,461,243	34.08		118,175	102,368	142,740
86,400	12,173,734	28.80		21,852	14,005	26,482
117,000	12,898,080	39.00		11,275	11,501	11,368
98,838	23,442,641	26.07		25,764	16,578	27,893
86,400	21,225,593	28.80		27,152	33,060	29,033
196,073	21,742,928	21.26		30,476	43,138	13,080
98,233	29,243,373	23.56		50,758		57,625
80,400	10,056,284	31.93		11,971	10,404	13,692
89,093	23,064,987	49.07		5,965	7,281	5,568
49,273	6,444,485	25.58		2,136	3,837	2,212
326,640	31,522,996	43.16		13,990	14,508	4,160
406,724	37,251,235	40.04		8,602	7,562	17,895
181,258	28,703,703	37.80		8,105	8,415	10,336
128,318	12,831,790	49.68	-1,156	-13,519	-2,623	
119,472	13,345,023	39.82	19,700	18,948	19,769	
539,689	52,463,699	47.91	61,082	45,902	29,535	
18,020	2,147,182	7.67			390	
20,000	2,000,000	10.00			5,500	
200,000						
3,818,709	741,747,227			833,298	742,571	881,825

18,131,141股，持股比率38.78%。

80千元。

-4,235千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
長期債務舉借餘額明細表
中華民國105年12月31日

單位：新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還期間		預計債務餘額	償還財源			備註
		起	止		營運資金	出售資產	其他	
承接榮民公司土地	104	108	109	9,000,000		9,000,000		為籌措承公鐵林埔段土地120億元經費，向銀行舉借90億元之長期債務，並未處分收入，還財源。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
基金數額增減明細表
 中華民國105年度

單位：新臺幣千元

項目	金額	說明
期初基金數額	14,296,938	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數		
其他		
減：		
填補短絀		
解繳國庫		
其他		
期末基金數額	14,296,938	

本頁空白

安置基金管理會
參考表

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
預計平衡表
中華民國105年12月31日

單位：新臺幣千元

103年12月31日 實 際 數	科 目	105年12月31日 預 計 數	104年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
32,579,268	資 產	42,820,237	41,978,960	841,277
7,888,721	流動資產	4,742,398	4,085,987	656,411
7,023,250	現金	3,876,928	3,220,517	656,411
855,222	應收款項	855,222	855,222	
4,042	存貨	4,042	4,042	
3,382	預付款項	3,382	3,382	
2,824	短期貸墊款	2,824	2,824	
19,108,254	投資、長期應收款、貸墊 款及準備金	20,836,411	20,303,113	533,298
11,750,496	長期投資	13,478,653	12,945,355	533,298
7,351,700	長期應收款	7,351,700	7,351,700	
6,058	準備金	6,058	6,058	
1,682,081	固定資產	13,698,683	13,691,369	7,314
1,563,600	土地	13,563,600	13,563,600	
5,534	土地改良物	3,796	4,653	-857
61,782	房屋及建築	70,114	72,833	-2,719
28,517	機械及設備	39,165	31,026	8,139
4,274	交通及運輸設備	3,552	4,560	-1,008
8,558	什項設備	18,456	14,697	3,759
9,816	購建中固定資產			
6,819	無形資產	4,430	6,772	-2,342
6,819	無形資產	4,430	6,772	-2,342
3,893,394	其他資產	3,538,315	3,891,719	-353,404
3,510,678	非業務資產	3,155,600	3,509,004	-353,404
382,715	什項資產	382,715	382,715	
32,579,268	合 計	42,820,237	41,978,960	841,277

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
預計平衡表
中華民國105年12月31日

單位：新臺幣千元

103年12月31日 實際數	科目	105年12月31日 預計數	104年12月31日 預計數	比較 增減 (-)
8,051,039	負債	16,846,161	16,846,161	
7,683,781	流動負債	7,478,903	7,478,903	
7,351,700	短期債務	7,351,700	7,351,700	
284,724	應付款項	79,847	79,847	
47,356	預收款項	47,356	47,356	
	長期負債	9,000,000	9,000,000	
	長期債務	9,000,000	9,000,000	
367,258	其他負債	367,258	367,258	
367,258	什項負債	367,258	367,258	
24,528,229	淨值	25,974,076	25,132,799	841,277
14,296,938	基金	14,296,938	14,296,938	
14,296,938	基金	14,296,938	14,296,938	
480,861	公積	480,860	480,860	
480,861	資本公積	480,860	480,860	
5,044,838	累積餘絀	6,490,685	5,649,408	841,277
5,044,838	累積賸餘	6,490,685	5,649,408	841,277
4,705,593	淨值其他項目	4,705,593	4,705,593	
175,633	金融商品未實現餘絀	175,633	175,633	
1,027	累積換算調整數	1,027	1,027	
-21,692	未認列為退休金成本之淨損失	-21,692	-21,692	
4,550,625	未實現重估增值	4,550,625	4,550,625	
32,579,268	合計	42,820,237	41,978,960	841,277

註：105年12月31日預計信託代理與保證資產(負債)17,610千元，均為保證品(應付保證品)。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
5年來主要營運項目分析表
中華民國105年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本 (元)	預算數	說明
本年度預算				145,538	
其他業務費用				145,538	
雜項業務費用				145,538	
榮民職業訓練	人	20,539	6,076.63	124,808	詳其他業務費用明細表及說明。
榮民職業介紹	人	6,240	3,322.12	20,730	
上年度預算				141,861	
其他業務費用				141,861	
雜項業務費用				141,861	
榮民職業訓練	人	19,088	6,233.65	118,988	
榮民職業介紹	人	6,240	3,665.54	22,873	
前年度決算				108,310	
其他業務費用				108,310	
雜項業務費用				108,310	
榮民職業訓練	人	21,116	4,198.05	88,646	
榮民職業介紹	人	6,710	2,930.55	19,664	
(102) 年度決算				97,956	
其他業務費用				97,956	
雜項業務費用				97,956	
榮民職業訓練	人	22,540	3,452.75	77,825	
榮民職業介紹	人	6,875	2,928.15	20,131	
(101) 年度決算				73,232	
其他業務費用				73,232	
雜項業務費用				73,232	
榮民職業訓練	人	24,267	2,143.53	52,017	
榮民職業介紹	人	6,606	3,211.47	21,215	

本頁空白

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
員工人數彙計表
中華民國105年度

單位：人

科 目	上 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	本 年 度 增 減 (-) 數	本 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	說 明
專任人員	5	-2	3	
職員	5	-2	3	
技工				
工友				
駕駛				
聘用				
約僱				
兼任人員	10		10	
管理會委員	9		9	無給職
顧問人員				
其他兼任人員	1		1	
合 計	15	-2	13	

註：1.基金管理會所列職員員額係各結束營業清理機構留用清理人員，依規定寄列於基金管理會項下，俟機構完成資產清理奉准裁撤後，清理人員即離退；本年度奉核定最高可進用員額數為臺北勞務中心職員3人。

2.表列兼任人員包括基金管理會委員（無給職）及辦理臺北勞務中心留存業務之其他兼任人員；本年度奉核定最高可進用員額數分別為9人及1人，共計10人。

3.預計進用契僱人力10人（行政業務）。

4.預計勞務承攬人力39人（安全維護10人、職介業務29人）。

國軍退除役官
安置基
用人費
中華民國

科 目	正式 員額 薪資	聘僱 人員 薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金				退休及
					年終 獎金	考績 獎金	績效 獎金	其他	退休金
業務總支出部分									
其他業務外費用	1,444		123		181	181			125,542
正式人員	1,444		123		181	181			125,542
職員	1,444		123		181	181			125,542
兼任人員									
其他兼任人員									
合 計	1,444		123		181	181			125,542

註：1.預計進用契僱人力預算4,680千元（行政業務）。

2.預計勞務承攬人力預算26,355千元（安全維護11,000千元、職介業務15,355千元）。

3.表內獎金編列說明：

(1)年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項編列，預計發給3人，金額

(2)考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績法

兵輔導委員會
金管理會
用彙計表
國105年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
		分擔 保險費	傷病 醫藥費	提撥 福利金	其他				
		135			59		127,665	36	127,701
		135			59		127,665		127,665
		135			59		127,665		127,665
								36	36
								36	36
		135			59		127,665	36	127,701

181千元。

編列，預計發給3人，金額181千元。

國軍退除役官

安置基

各項費

中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年	
			合 計	出 租 資 產 成 本
120,734	131,910	用人費用	127,701	
3,832	3,745	正式員額薪資	1,444	
36	36	聘僱及兼職人員薪資	36	
285	282	超時工作報酬	123	
11	10	津貼		
1,059	1,045	獎金	362	
114,943	126,285	退休及卹償金	125,542	
568	507	福利費	194	
129,799	132,274	服務費用	137,499	
3,743	4,064	水電費	3,644	
379	462	郵電費	284	
1,926	1,852	旅運費	10,580	
12,361	22,778	印刷裝訂與廣告費	15,118	
1,253	1,565	修理保養及保固費	1,923	
25	45	保險費	42	
91,822	80,006	一般服務費	84,584	
18,287	21,382	專業服務費	21,204	
2	120	公共關係費	120	
97,270	6,730	材料及用品費	7,358	
94,893	4,627	使用材料費	5,271	
1,060	2,103	用品消耗	2,087	
1,316		商品及醫療用品		
56,027	184,611	租金與利息	173,438	
44		地租及水租		
756	807	房租	757	
328	506	交通及運輸設備租金	505	
78	133	什項設備租金	38	
54,821	183,165	利息	172,138	

兵輔導委員會
金管理會
用彙計表
國105年度

單位：新臺幣千元

度		預		算		數
投 融 資 業 務 成 本	管 理 及 總 務 費 用	研 究 發 展 及 訓 練 費 用	其 他 業 務 費 用	財 務 費 用	其 他 業 務 外 費 用	
						127,701
						1,444
						36
						123
						362
						125,542
						194
	12,680	115	103,285			21,419
			2,936			708
			151			133
	9,447		972			161
	637	20	14,455			6
			894			1,029
						42
	626		67,702			16,256
	1,850	95	16,175			3,084
	120					
	142	135	6,875			206
		20	5,181			70
	142	115	1,694			136
		50	1,212	172,138		38
		25	732			
		25	480			
						38
				172,138		

國軍退除役官

安置基

各項費

中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年	
			合 計	出租資產 成 本
11,596	18,156	折舊、折耗及攤銷	24,079	144
868	881	土地改良物折舊	857	26
2,253	2,894	房屋折舊	2,719	23
5,038	9,584	機械及設備折舊	11,406	
930	986	交通及運輸設備折舊	1,148	
876	1,489	什項設備折舊	3,773	
1,623	1,675	非業務資產折舊	877	95
7		代管資產折舊		
	647	攤銷	3,299	
6,485	7,913	稅捐與規費(強制費)	7,700	770
5,358	6,088	土地稅	5,874	710
187	214	房屋稅	207	
22	23	消費與行為稅	23	
918	1,588	規費	1,596	60
10,568	35,200	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與 交流活動費	37,400	
10,568	33,200	捐助、補助與獎助	37,400	
	2,000	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		
40,906	13,519	短絀、賠償與保險給付	1,388	
40,906	13,519	各項短絀	1,388	
243,137	3,618	其他	3,688	
243,137	3,618	其他費用	3,688	
716,520	533,931	合 計	520,251	914

兵輔導委員會
金管理會

用彙計表

國105年度

單位：新臺幣千元

度		預		算		數
投融資業務 成	管理及總務 費	研究發展及訓練 費	其他業務 用	財務費用	其他業務外 用	
	3,603		16,457			3,875
						831
			709			1,987
	278		10,914			214
			1,143			5
	545		3,172			56
						782
	2,780		519			
			5,364			1,566
			5,157			7
			207			
						23
						1,536
			37,400			
			37,400			
1,156						232
1,156						232
			3,688			
			3,688			
1,156	16,425	300	174,281	172,138		155,037

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表
 中華民國105年度

單位：新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	

註：1.管理用車輛本年度無增購或汰舊換新；管理用車輛計有機車1輛。

2.其他車輛本年度無增購或汰舊換新；其他車輛計有小客貨兩用車2輛，傾卸貨車1輛，機車4輛。

附 錄

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 104 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	一、通案決議部分：	
(一)	鑑於中央政府各機關單位除於公務預算案中編有國外旅費、赴大陸地區旅費外，於其所屬非營業基金單位預算中亦多編有相關出國經費，然各該非營業基金單位預算書中之出國旅費及赴大陸地區旅費，除極少數列有相關出國之計畫名稱外，大多均僅概略說明係參加會議、考察、訪問或進修研習，無法得知其計畫內容；爰要求自105 年度起，中央政府各非營業基金附屬單位預算，每半年揭露已核定之出國及赴中國之計畫旅費支出，以利國會審查。	遵照辦理。
(二)	經查「政府資訊公開法」第 7 條規定，略以：下列政府資訊，除依第18 條規定限制公開或不予提供者外，應主動公開……五、施政計畫、業務統計及研究報告。……前項第5 款所稱研究報告，指由政府機關編列預算委託專家、學者進行之報告或派赴國外從事考察、進修、研究或實習人員所提出之報告。 又查，本院審查 96 年度中央政府總預算案通過之通案決議：(八)自96 年度起，中央各行政單位應依「政府資訊公開法」第7 條規定，應將預算及決算書、由政府編列預算所完成之研究報告等在網上公布，供全民查閱、(十)鑑於政府資訊公開法已於民國94 年12 月28 日公布施行，各政府機關均應主動公開其行政資訊，爰建議於各機關之入口網站增加「政府資訊公開」之單一窗口，使政府資訊更為公開透明，讓民眾更方便參與政府之政策。 而行政院及所屬各機關每年度皆編列	遵照辦理。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 104 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>龐大預算，委託相關研究單位進行研究計畫，但其中卻有極多研究結果並未主動公開，且常以「政府資訊公開法」第18條規定為由，限制公開甚至不予提供，但此種作法，恐將影響民眾查詢之便利性，且有政府部門刻意製造民眾參與政府政策之障礙之嫌。</p> <p>綜上，爰要求行政院及所屬各機關：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.限制公開甚至不予提供之委託研究計畫，應將不適合公開之部分去除後，仍應於官網之政府資訊公開。 2.應針對研究報告進行盤點，且日後應依相關法規及立法院決議主動公開。 	
	二、各委員會審查決議部分：	
(一)	<p>依「國軍退除役官兵安置基金」104年預算書「用人費用彙計表」顯示，該基金各農場預計進用契僱人力429人，所編人力預算2億2,187萬6,000元；勞務承攬人力136人，所編人力預算3,680萬7,000元，合計2億5,868萬3,000元。安置基金設置目的為輔導安置退除役官兵就業，所屬各分基金進用契僱人力及勞務承攬人力自應以具榮民、榮眷身分者為優先考量；然經查截至103年8月底，該基金契僱人員及勞務承攬人力具榮民、榮眷身分者比率分別僅有23.16%及18.63%，比率實屬偏低，有違基金設置照顧榮民及榮眷之目的，要求國軍退除役官兵輔導委員會向立法院外交及國防委員會提出書面報告。</p>	<p>書面報告業於104年1月26日以輔事字第1040007078B號函送大院外交及國防委員會。</p>
(二)	<p>「國軍退除役官兵安置基金」104年度購建固定資產預算編列121億0,639萬5,000元，僅列示各總帳科目編列數，說明欄中均未詳實說明其購建明細內</p>	<p>書面報告業於104年1月23日以輔事字第1040006366號函送大院外交及國防委員會。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 104 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	容及預計效益，致完全無法瞭解各該計畫預計增購（汰換）固定資產之具體內容、項目及成本效益等資訊，甚至於各單位分預算亦未說明，不利立法院預算審議。建請「國軍退除役官兵安置基金」針對「固定資產建設改良擴充計畫」，向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	
(三)	有鑑於「國軍退除役官兵安置基金」各分預算104年度編列「固定資產建設、改良、擴充」經費121億0,639萬5,000元，然其預算書編列過於簡略、欠缺具體內容，致完全無法瞭解各該計畫預計增購（汰換）固定資產之具體內容、項目及成本效益等資訊，不利立法院外交及國防委員會之預算審議，要求國軍退除役官兵輔導委員會應詳實說明其購建明細內容及預計效益，以充分揭露資訊接受監督。	書面報告業於 104 年 1 月 23 日以輔事字第 1040006851 號函送大院外交及國防委員會。
(四)	有鑑於「國軍退除役官兵安置基金」104年度預算案「員工人數彙計表」顯示，該基金各農場預計進用契僱人力429人（行政業務56人、職訓業務5人、行銷業務6人、旅客服務281人、農場品生產與銷售81人），所編人力預算2億2,187萬6,000元；勞務承攬人力136人（環境維護36人、安全維護16人、行銷業務4人、旅客服務46人、職介業務30人、農場品生產與銷售4人），所編人力預算3,680萬7,000元。惟經查截至103年8月底，安置基金管理委員會及各分基金進用契僱人員380人，其中具有榮民（眷）身分者僅88人，比率為23.16%；勞務承攬人力102人中，具有榮民（眷）身分者僅19人，比率更僅18.63%。而契	本會農場相關職缺訊息，均於本會就業服務網揭露，以供有需求之榮民（眷）公開查詢；而甄聘人員條件相等時，優先進用榮民（榮眷次優先）。為吸引優秀榮民（眷）人才到場服務及提高員工留場意願，已調整契僱人員薪資，並積極檢討改善辦公室及員工宿舍，加強專業培訓，以營造優質職場環境。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 104 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	僱人力需求較大之清境農場、福壽山農場及武陵農場，進用榮民（眷）人數比率僅約二成；勞務承攬人力需求較大之森林保育處、武陵農場及基金管理委員會，其進用榮民（眷）人數比率亦屬偏低。要求國軍退除役官兵輔導委員會應秉持安置基金乃為輔導安置退除役官兵就業之原則，所屬各分基金進用契僱人力及勞務承攬人力自應以具榮民（眷）身分者為優先考量，以符合安置基金設置之目的。	
(五)	鑑於「國軍退除役官兵安置基金」下各農場契僱、勞務承攬人力大多不具榮民眷身分，涉及違反國軍退除役官兵輔導條例第5條規定：「退除役官兵之輔導就業，由輔導會創設附屬事業機構，或分別介紹於各機關學校社團等機構予以安置。」經查「契僱人員」380人，其中具有榮民（眷）身分者僅88人，比率僅23.16%；「承攬人力」102人中，具有榮民（眷）身分者僅19人，比率僅18.63%，要求國軍退除役官兵輔導委員會應於1個月內，向立法院外交及國防委員會提出書面改善報告。	書面報告業於 104 年 1 月 26 日以輔事字第 1040007078C 號函送大院外交及國防委員會。
(六)	依「國軍退除役官兵安置基金」104年預算案「員工人數彙計表」顯示，該基金各農場預計進用契僱人力429人（行政業務56人、職訓業務5人、行銷業務6人、旅客服務281人、農場品生產與銷售81人），所編人力預算2億2,187萬6,000元；勞務承攬人力136人（環境維護36人、安全維護16人、行銷業務4人、旅客服務46人、職介業務30人、農場品生產與銷售4人），所編人力預算3,680萬7,000元。然而，查截至103年8月底，	為提升各農場榮民（眷）安置率，本會律定農場榮民（眷）契僱人員比例，高山農場不低於 20%、平地農場不低於 40%。截至今（104）年 6 月，高山農場榮民（眷）員工比例為 20.9%，平地農場為 45.83%。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 104 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>安置基金管理委員會及各分基金進用契僱人員380人，其中具有榮民（眷）身分者僅88人，比率為23.16%；勞務承攬人力102人中，具有榮民（眷）身分者僅19人，比率更僅18.63%。而契僱人力需求較大之清境農場、福壽山農場及武陵農場，進用榮民（眷）人數比率僅約二成；勞務承攬人力需求較大之森林保育處、武陵農場及基金管理委員會，其進用榮民（眷）人數比率亦屬偏低，有鑑於安置基金設置目的為輔導安置退除役官兵就業，所屬各分基金進用契僱人力及勞務承攬人力自應以具榮民（眷）身分者為優先考量，然查截至103年8月底，該基金契僱人員及勞務承攬人力具榮民（眷）身分比率僅23.16%及18.63%，比率實屬偏低，恐有違基金設置目的，要求國軍退除役官兵輔導委員會應提高該基金各農場進用榮民（眷）之比例，並訂定進用比例之年度標準值，以符安置基金協助榮民就業之宗旨。</p>	
(七)	<p>「國軍退除役官兵安置基金」顧名思義「為輔導安置退除役官兵就業」而設立，其進用契僱人力及勞務承攬人力自應以具榮民（眷）身分者為優先考量較佳。然截至103年8月底，基金契僱人員及勞務承攬人力具榮民（眷）身分比率僅23.16%及18.63%，比率偏低，建請國軍退除役官兵輔導委員會提升各分基金契僱及勞務承攬人力榮民之比率，以達基金設置之目的。</p>	<p>本會農場相關職缺訊息，均於本會就業服務網揭露，以供有需求之榮民（眷）公開查詢；而甄聘人員條件相等時，優先進用榮民（榮眷次優先）。為吸引優秀榮民（眷）人才到場服務及提高員工留場意願，已調整契僱人員薪資，並積極檢討改善辦公室及員工宿舍，加強專業培訓，以營造優質職場環境。</p>
(八)	<p>公股代表宜由學有專長及經驗豐富人士擔任，以發揮監督功能，然「國軍退除役官兵安置基金」轉投資事業多達27</p>	<p>書面報告業於 104 年 2 月 5 日以輔事字第 1040009879B 號函送大院外交及國防委員會。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 104 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>家，渠等事業公股董監事均由國軍退除役官兵輔導委員會遴選派任，對於企業經營經驗多所不足，顯然欠缺專業性考量。又國軍退除役官兵輔導委員會以其會內職員職級作為轉投資事業公股代表選派標準，致所指派110席公股代表中，除21席董事由該會退休職員或退役將領擔任，俾擔任董事長或總經理職務外，其餘高達89席董、監事職務全數由國軍退除役官兵輔導委員會內中高階現職人員兼任，此舉因不具專業性而不利轉投資事業之經營外，亦致每人每月得額外支領高額兼職費，已形成嚴重變相酬庸加薪之公平性問題。要求國軍退除役官兵輔導委員會於3個月內向立法院外交及國防委員會提出相關書面檢討報告，並擬出公平可行之解決方案，澈底杜絕外界觀感不佳之肥貓問題。</p>	
(九)	<p>「國軍退除役官兵安置基金」轉投資事業之政府持股比率多低於50%，爰僅能由該基金指派公股代表，依循公司法或證券交易法等法制為必要管理，故其所遴選公股代表專業能力之高低優劣，攸關事業運作及發展至鉅。然查該基金目前得指派110席公股代表中，扣除21席董事由該會退休職員或退役將領擔任董事長及總經理等專任代表外，其餘89席全數由國軍退除役官兵輔導委員會中高階以上主管人員擔任，除顯不具專業性而不利轉投資事業之經營外，亦致每人每月得額外支領高額兼職費，已形成嚴重變相酬庸加薪之公平性問題，此外，該會主導經營之轉投資事業近年屢因經營不善而辦理撤資或清算解散，亦顯所指派公股代表不具專業性所產生</p>	<p>一、有關本會科長或相當層級以上人員兼任所屬轉投資民營事業機構薦派之董事、監察人，係依行政院 93 年 2 月 13 日修正之公務人員兼任政府投資或轉投資民營事業機構、捐（補）助財團法人及社團法人董、監事職務規定及「本會投資事業機構會派董事及監察人管理要點」第 8 點第 2 款辦理，兼職數合計以不超過二個為限。並以處、會以上主管（指簡任官）以兼任二個職務，其餘人員以兼任一個職務為原則。</p> <p>二、另因應公司法及證券交易法之修正，法人不得同時指派董事及監察人。復以部分公司股權結構調整，以致可推派職缺減少，爰新任科長均已不派兼董監事職務。而會派董監事須參與公司治理，負有維護公股權益之責任，係屬責任加</p>

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 104 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	<p>之嚴重問題。要求檢討修訂「國軍退除役官兵輔導委員會投資事業機構會派董事及監察人管理要點」第7點規定，廢止科長級以上人員兼任之量身訂作條款，比照「公股股權管理及處分要點」第12點規定，公股代表宜由學有專長及經驗豐富人士擔任，以發揮監督功能。</p>	<p>重，並非坐領兼職酬勞。</p> <p>三、兼職人員酬勞依行政院函頒軍公教人員兼職費及講座鐘點費支給規定一之（四），如基於法令規定有數個兼職者，以支領二個兼職費為限。一個兼職費最高 8,000 元，常務董事或常駐監察人每月不得逾 1 萬 2,000 元，支領二個兼職費者，每月支領總額不得超過 1 萬 6,000 元，公司報繳董監事報酬超過上開數額之部分，悉數繳庫。</p> <p>四、為提升本會會薦董監事經營管理專業度，本會在各公司董事會前召開會前會，就公司之營運狀況及營運政策、重大議案等溝通交換意見並提供政策指導。另每年開辦「企業管理暨會派董監事講習班」及不定期聘請專家學者講授經營管理新知、新頒修正法令，並要求會派董事比照上市上櫃公司董事、監察人進修推行要點，自費選修財務、會計等相關課程，以充實經營管理知能。</p>
(十)	<p>「國軍退除役官兵安置基金」104年預算案「資金轉投資及其餘紬明細表」顯示，該會轉投資事業計有24家，投資淨額為37億9,415萬9,000元，104年度投資收益預估4億1,257萬1,000元，投資報酬率約為19.57%。據公股股權管理及處分要點第12點明訂：「已民營化事業之公股代表，宜由學有專長及經驗豐富人士擔任，以發揮監督功能。監察人除上述資格外，尚須具有帳務查核及財務分析等會計實務經驗或能力...。」經查該基金目前得指派110席公股代表中，扣除擔任董事長及總經理等專任代表外，其餘89席全數由國軍退除役官兵輔導委員會中高階以上主管人員擔任，除</p>	<p>本會主管人員兼任董事係依「本會投資事業機構會派董事及監察人管理要點」及「軍公教人員兼職費及講座鐘點費支給規定」支領兼職費，且兼職董事對公司須盡忠實義務。以上係依法令規定辦理，並無酬庸公股代表情事。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 104 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	明顯不具專業性可能不利於轉投資事業之經營外，該中高階主管每人每月得額外支領高額兼職費，形同嚴重變相酬庸加薪，應立即檢討修正，以符公平性。	
(十一)	逾八成轉投資事業公股代表，為國軍退除役官兵輔導委員會中高階職員兼任，不具專業性，該機關現職人員每月得額外支領高額兼職費，有嚴重自肥之嫌。另該會主導經營之轉投資事業近年營運不善，而辦理清算或解散，亦顯不具專業性之代表未能有效經營事業而導致嚴重之後果。建請國軍退除役官兵輔導委員會建立專業評核制度，並依此選派優秀人士為公股代表，使國家資源能獲妥善運用。	<p>一、有關兼任董事、監察人部分，依行政院公務人員兼任政府投資或轉投資民營事業機構、捐（補）助財團法人及社團法人董、監事職務規定，以科長或相當層級以上人員兼任為限，其兼職數目限制部分，合計以不超過二個為限。</p> <p>二、另兼職酬勞部分，依行政院函頒軍公教人員兼職費及講座鐘點費支給規定，以支領二個兼職費為限。一個兼職費最高 8,000 元，每月支領總額不得超過 1 萬 6,000 元。此外，依本會投資事業機構會派董事及監察人管理要點相關規定，兼職費一律由本會轉發，故超出前開規定之報酬部分，均須解繳本會安置基金。</p> <p>三、本會為安置國軍退除役官兵就業，陸續與民股合資共同成立公司。各轉投資公司係為民營事業機構，本會持股比例均未過半數，若委由不熟諳本會政策人員擔任董事職務，恐不利於安置政策之推動；為兼顧公司經營績效與本會政策執行，遂由本會推派熟稔會務職員擔任公股代表參與公司董事會運作，俾利投資事業之經營管理與落實安置榮民（眷）政策。</p> <p>四、本會對會派董事、監察人定期辦理任務查考，以出席會議、發言及交辦事項執行情形為重點，俾期忠實履行委任事項。</p>
(十二)	有鑑於國軍退除役官兵輔導委員會其	書面報告業於 104 年 3 月 13 日以輔事字第

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 104 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>所屬轉投資事業16家天然氣公司中，其中高達12家之董事長或總經理之高階管理人職務均由國軍退除役官兵輔導委員會所薦派。長久以來，該會所薦派之高階管理人員受外界質疑聲浪巨大，觀諸眾多高階管理人之學經歷背景，大多未具有商業經營管理之學歷與專長，以致外界對此些轉投資事業之印象，僅停留於因其乃係市場獨占之事業，能予以獲利均屬稀鬆正常之事。惟國軍退除役官兵輔導委員會主任委員亦曾於立法院外交及國防委員會備詢時強調，此些退役將領具有30至40年之行政管理經驗，每年幫國家省3千多萬薪資，對國家來說是非常划算的事情。但據日前所發生高雄市與新北市氣爆事件之處理過程與態度，國軍退除役官兵輔導委員會所薦派至轉投資事業天然氣公司之高階經理人對於事件之處理方式，不僅令外界咋舌，更讓社會大眾對於此些對自身管理能力頗具自信之退役將領之管理及應變能力深感失望與質疑。為強化公股代表負責機制，要求國軍退除役官兵輔導委員會於3個月內提出「國軍退除役官兵輔導委員會所薦派之高階管理人員精進作為報告」予立法院外交及國防委員會委員參酌。</p>	1040020282B號函送大院外交及國防委員會。
(十三)	<p>國軍退除役官兵輔導委員會其所屬25家轉投資事業，持股比例均達二成以上，甚有高達欣欣客運公司49.07%、欣欣大眾公司43.16%、欣隆天然氣公司42%、欣桃天然氣公司41.44%、欣中天然氣公司40.06%、欣林天然氣公司42.37%...等眾多高持股之事業公司。其中高達12家之董事長或總經理之</p>	<p>一、本會遴派投資事業高階經理人，須符合「本會董事及監察人管理要點」相關規定及歷練公、軍職重要職務，並須具備事業經營管理學能。且已函請國防部對未來推薦之高階經理候選人任職前須具備財務、企業管理、經營學能專長或相關學歷(程)，不以軍中階級為單一考量因素，而以受薦人員之才能及專業</p>

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 104 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>高階管理人職務均由國軍退除役官兵輔導委員會所薦派。預算為政府施政之根本，審查、議決預算案，更是立法院監督政府施政之最高職責，而既為公股所薦派轉投資事業之高階經理人，其各項轉任日期、背景經歷、專長、薪資...等相關事項，本應受立法院所監督。惟該會卻屢屢以此乃「涉及個人資料保護法」而拒絕提供，明顯規避立法院對於公股所薦派高階經理人之監督；復以支領優渥薪資待遇，迭遭社會大眾認有酬庸之訾議不斷，影響政府形象至鉅。立法委員實非爭議於公股所薦派之高階人員薪資是否優渥，而係為掃除外界對於軍公教人員於退休(職、伍)後再(轉)任職於政府捐助成立之財團法人或轉投資事業時，淪為酬庸或利用職權而獲該職之嫌，要求國軍退除役官兵輔導委員會應建立合理而明確之規範與透明機制，並對於其所屬轉投資事業之薦派人員各項資訊(轉任日期、背景經歷、專長、薪資)於合乎個人資料保護法下，於1個月內送交立法院外交及國防委員會參酌，並於每年6月定期送交立法院外交及國防委員會。</p>	<p>性為重要衡量基準，如經評選後仍無合適人選，則辦理公開甄選徵才。</p> <p>二、本會對高階經理人，已建立考核機制，就會薦人員經營績效、權益維護、事業管理等面向進行考評，而渠等職務亦定有任期(1任3年，視績效得延任1年)，依該要點第11點規定，每年實施績效或專案考評作為職務續任、延任、調任及解任之重要依據。</p> <p>三、有關薦派高階經理人(董事長、副董事長、總經理、副總經理)各項資訊(轉任日期、背景經歷、專長、薪資)，業於104年3月11日以輔人字第1040014134號函送大院外交及國防委員會，爾後將在合於個人資料保護法下，於每年6月送交該委員會。</p>
(十四)	<p>「國軍退除役官兵安置基金」成立之目的，係國軍退除役官兵輔導委員會為籌措退除役官兵安置計畫長期所需資金，特設置此一特種基金。用途為投資就業有關事業、貸款生產事業及就業農場榮民等。安置就業之「項、量」為何未能多元規劃發展與多樣推展執行？現正推動「募兵制暫行條例」的立法，國軍退除役官兵輔導委員會有無具體、務實檢討現況、困境與規劃、策進</p>	<p>一、配合募兵制推動，本會已研擬「國軍退除役官兵輔導條例」第3條之1、第33條、第34條修正草案，並配合國防部制定「推動募兵制暫行條例」草案，以完備擴大照顧退除役軍人及提供實質安置就業機會的法源依據。兩項法案若能儘快通過黨團協商、完成立法，將有利於募兵制的推動。</p> <p>二、為因應募兵制全面實施後，本會服務對象青壯化之趨勢，本會於103年8月29</p>

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 104 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>未來願景？有關契僱及勞務承攬人力，多不具榮民（眷）身分。另投資事業平均安置率，仍屬偏低不彰，是否與基金設置目的違背？當前「四就」需求類型、輔導任務與服務照護工作，與往昔迥異，應依據退除役官兵實際需求與職場之轉變，適時作出調整（任務轉型）與即時作出調適（組織再造）。安置作業原則宜把握「會內安置為主、輔導中低階退伍軍人為重、戰鬥官科安置為先」重點與原則，儘速完成規劃，向立法院外交及國防委員會提出專案報告，並將作專案管制，督導執行進度與成效管考。</p>	<p>日擬定「因應募兵制組織調整工作計畫」，全面檢討組織架構與未來策進方向，由各業管處針對相關議題進行兩階段分組研討。並於 104 年 1 月 6 日完成綜合研析，在組織方面，除依現行「國軍退除役官兵輔導委員會組織法」賡續推動業務外，規劃於本會就學就業處新增「就業資源規劃科」，研析就業相關政策，掌握產、官、學及市場趨勢，有效整合運用資源及拓展就業通路。另針對個別業務需要，研議「因應募兵制-服務機構整合內部資源及連結外部資源」、「退伍軍人輔導就業執行成效與策進作為」、「投資事業多角化經營擴增安置能量規劃」及「南部新設職訓機構之可行性」等議題。相關規劃均依既定期程推動，研議結果若具實質效益，將納入政策執行，俾為退除役官兵提供更完整的就業輔導與服務。</p> <p>三、相關議題將依立法院外交及國防委員會安排期程進行專案報告。</p>
(十五)	<p>國軍退除役官兵輔導委員會為增加榮民、榮眷及屆退志願役官兵就業機會，每年均開辦眾多職業訓練課程，但該會對於參訓者不論其受訓目的為何，以及參訓次數多寡均採完全免費政策，經查 99 至 103 年度參訓學員中，屬第 2 次(含)以上參訓榮民及榮眷人數占比高達 59.56% 及 46.6%，其資源配置之妥適性實有待商榷，爰宜本使用者付費原則，故要求國軍退除役官兵輔導委員會應研議對參加職訓次數超過 2 次之受訓者，以及職訓目的為在職進修、轉業或第二專長參訓者酌收部分負擔，俾提升職訓資源運用效率，並於 3 個月內提送</p>	<p>書面報告業於 104 年 3 月 18 日以輔業字第 1040022243 號函送大院外交及國防委員會。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 104 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	書面評估報告至立法院外交及國防委員會。	
(十六)	鑑於國軍退除役官兵輔導委員會組織調整，「國軍退除役官兵安置基金」自103年度起將西部平地農場予以整併，原嘉義農場及屏東農場均併入彰化農場，改稱嘉義分場及屏東分場。經查嘉義農場近年經營出現眾多缺失，如未慎選委外廠商，造成農場因訴訟而閒置多年，98年迄今損失「權利金收入」已近7,000萬元；其次，「權利金收入」未考慮實際狀況覈實編列，如彰化農場104年度預算案於「租金及權利金收入」明細表中編列嘉義分場休閒農業委外收入1,382萬元，導致各年度預算達成率持續偏低。建議安置基金重新檢討繼續營運該農場之必要性，並研議依國有財產法相關規定，將農場移交財政部國有財產署。	一、嘉義分場因委外經營廠商（翔富旅行社）無法履約而提契約確認之訴（100年9月1日終止契約），104年7月17日三審定讞，農場勝訴；彰化農場已向廠商求償4,667萬9,620元一審判決在案（另自101年8月29日起至清償日止，按年息5%計算利息），廠商不服刻正二審上訴中。 二、103年6月財政部促參司與觀光局至彰化農場，提出辦理促參建議。農場於104年3月27日及5月7日依促參法辦理公告招商未果，經農場檢討招商條件，規劃於104年9月辦理第3次公告，104年底前完成委外。
(十七)	嘉義農場近年經營出現眾多缺失，包括（1）未慎選委外廠商，造成農場因訴訟而閒置多年，98年迄今損失「權利金收入」已近7,000萬元；（2）「權利金收入」未考慮實際狀況覈實編列，致各年度預算達成率偏低；（3）該農場地處偏遠，營運績效始終不彰，91及92年度分別虧損達2,230萬元及1,308萬元。93年度起雖委外經營，然委外廠商93迄98年之履約期間，營運虧損金額分別達1,068萬元、1,006萬元、786萬元、212萬元、9,192萬元及2,864萬元，委外經營成效實屬有限。嘉義農場無論採自營或委外經營，均無法擺脫虧損窘境；復該農場地處曾文水庫水源區，是否適合大規模經營旅遊業務頗值商榷，「國軍	103年6月財政部促參司與觀光局至彰化農場，提出辦理促參建議。農場於104年3月27日及5月7日依促參法辦理公告招商未果，經農場檢討招商條件，規劃於104年9月辦理第3次公告，104年底前完成委外。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 104 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	退除役官兵安置基金」允應重新檢討繼續營運該農場之必要性，並研議依國有財產法相關規定，將農場移交財政部國有財產署。	
(十八)	「國軍退除役官兵安置基金」所屬彰化農場及臺東農場，其主要收入項目為「農產品委託經營收入」，其「勞務收入-觀光旅遊及旅館收入」於104年分別為1,059萬1,000元及380萬元，皆低於「勞務成本」1,506萬8,000元及583萬6,000元，淨收入仍為負，與其他農場相較，顯然經營情況不佳，有待改善。按彰化農場位於新竹縣新豐鄉，附近有南寮漁港等景點；臺東農場更是位在臺東縣池上鄉，鄰近伯朗大道、大波池等著名景點，妥善規劃、更新設備，當有轉虧為盈之可能。該二農場目前主要收入為「農產品委託經營收入」，農務工作為外包，且員工編制高於其他農場，因此「觀光旅館收入」不佳，與人力不足無關。建請「國軍退除役官兵安置基金」研擬彰化農場與台東農場經營改善方案，並向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於104年1月27日以輔事字第1040007462B號函送大院外交及國防委員會。
(十九)	依財政部於98年2月19日行政院第3132次院會中提出「強化國有財產管理及運用效益方案」報告，對於改善國有財產被占用問題，要求各機關全面盤點財產，加速產籍管理電子化，並訂定每年處理被占用財產10%之目標。經查「國軍退除役官兵安置基金」100年度、101年度及103年度新增被占用土地面積均大於當年度處理完成者，造成各年度處理被占用土地面積雖符合目標，期末被占用土地筆數及面積卻不減反增，截至	一、本會農場原列管被占用 379.9 公頃，截至 104 年 6 月底尚餘 114 筆 (30.35 公頃)，本會除要求各農場應訂定年度清查處理工作計畫，加強處理；並定期(每半年)召開會議，檢討排除占用進度。 二、本會已訂定所屬農場土地、建物及設施管理巡查作業，律定土地巡查計畫、紀錄、頻率，以及查見委營土地違規或其他占用情形之處理原則，要求加強巡管，防杜新生占用。本會並不定期赴各農場實地查核其土地管理運用情形，督

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 104 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	103年8月底被占用土地筆數已達148筆，面積約32萬餘平方公尺，遠超過99年底被占用之48筆。建請該基金除應儘速依「強化國有財產管理及運用效益方案」及「各機關經管國有公用被占用不動產處理原則」等規定積極清理外，並研議妥善防範措施，以避免土地被占用情事持續擴增。	促提升管用效能，維護財產權益。
(二十)	鑑於「國軍退除役官兵安置基金」下共管轄：(1) 榮民森林保育事業管理處；(2) 清境農場；(3) 福壽山農場；(4) 武陵農場；(5) 彰化農場；(6) 臺東農場等單位預算及土地，卻因管理不善，導致農場土地常遭占用情形。截至103年8月底，仍有148筆、面積約32萬餘平方公尺土地遭占用，每年度亦有新增案例。要求國軍退除役官兵輔導委員會應於3個月內，向立法院外交及國防委員會提出書面報告，以保障國土資源。	書面報告業於104年1月30日以輔事字第1040008519B號函送大院外交及國防委員會。
(二十一)	國軍退除役官兵輔導委員會主管「國軍退除役官兵安置基金」104年度編列127億5,228萬8,000元承接榮民工程公司新店鐵工廠、林口南勢埔段土地及欣欣水泥、泛亞工程公司股權，為避免預算未完成審議影響承接時程，請國軍退除役官兵輔導委員會儘速依預算法第54條及第88條規定辦理。	有關承接榮民公司轉投資欣欣水泥及泛亞工程公司股權，已於104年8月上旬完成承接作業；另承接榮民公司新店鐵工廠及林口南勢埔段土地案，刻進行相關前置作業。
(二十二)	榮民公司於98年11月完成核心營造業務民營化後，由國軍退除役官兵輔導委員會擔負其未民營化業務之清理工作，為加速清理進度，該會規劃由「國軍退除役官兵安置基金」承接榮民公司新店鐵工廠及林口南勢埔段等2筆計畫都更土地；該基金並於104年度預算案「固定資產建設改良擴充明細表」中，	書面報告業於104年2月17日以輔事字第1040009968號函送大院外交及國防委員會。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 104 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	編列土地承購經費120億元，而為籌措是項經費，預計向銀行舉借長期債務90億元。安置基金規劃舉債承購榮民公司部分土地，卻未依預算法規定製作選擇方案及替代方案之成本效益分析報告，顯有未當；又該基金設置目的為安置榮民就業，國軍退除役官兵輔導委員會卻以加速榮民公司資產清理為由，除舉債承購榮民公司土地，後續仍規劃由安置基金承接多筆榮民公司未能完成處分之不動產，不符基金設立宗旨及用途。要求國軍退除役官兵輔導委員會儘速研議並向立法院外交及國防委員會提出通盤之財務規劃方案，避免衝擊基金財務穩定狀況。	
(二十三)	有鑑於「國軍退除役官兵安置基金」擬以自有資金承接榮民公司所持有欣欣水泥公司及泛亞工程公司股權，然查該基金近年投資欣欣水泥公司之報酬率明顯不彰，遠低於其103年度編列預算擬處分之欣雄天然氣公司。該基金處分報酬率較佳之投資事業股權，並持續增加報酬率明顯不彰之事業股權，投資決策顯有未當，要求國軍退除役官兵輔導委員會應檢討改進並於3個月內提送處分評估書面報告至立法院外交及國防委員會。	書面報告業於 104 年 2 月 24 日以輔事字第 1040013651B 號函送大院外交及國防委員會。
(二十四)	「國軍退除役官兵安置基金」104年度預算案，將以自有資金編列7億5,288萬8,000元承接欣欣水泥公司股權，提高持股比例至40.04%。然欣欣水泥過去經營績效不佳，100至102年報酬率分別為-1.72%、6.44%、2.57%，相較而言，該基金於103年度擬處分之欣雄天然氣公司，報酬率為8.13%、13.62%、15.72	書面報告業於104年1月23日以輔事字第 1040006355號函送大院外交及國防委員會。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國 104 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	<p>%。安置基金處分報酬率較佳之投資事業股權，並持續增加報酬率明顯不彰之事業股權，顯然投資決策有失妥當。建請「國軍退除役官兵安置基金」針對欣欣水泥公司投資案，向立法院外交及國防委員會提出書面報告。</p>	
(二十五)	<p>針對104 年度國軍退除役官兵安置基金之「資金轉投資及其餘紬」編列「轉投資事業」一增加投資金額8億5,228萬8,000元，其中所轉投資之天然氣公司，董事長分由退役將官與特定政黨人士擔任，明顯有失以專業經營為考量，圖利特定人士，經營天然氣公司應以專業考量為優先，董監事皆不應由退役將官與特定政黨人士擔任，國軍退除役官兵輔導委員會資金轉投資擬增資8 億餘元，爰凍結十分之一，待黨、軍人士確定退出經營後，俟國軍退除役官兵輔導委員會向立法院外交及國防委員會提出專案報告，並經同意後，始得動支。</p>	<p>一、本會為安置退除役官兵就業，與民股合資共同成立民營公司，本會僅是股東之一，尚無權要求其他股東退出。</p> <p>二、本會係遴選品德操守良好、具經營管理學能及協調力佳之人才，推薦至投資事業擔任高階經理人。渠等代表本會經營投資事業，以創造利潤回饋安置基金，進而提供退除役官兵安置就業及職業訓練等相關事項所需之經費，強化榮民(眷)之職場競爭能力，增加就業機會。</p> <p>三、高階經理人資格標準，不以軍中階級為單一考量因素，而以受薦人員之才能及專業性為重要衡量基準，如經評選後仍無合適人選，則辦理公開甄選。此外，本會已建立持續性職能培訓，如：職前講習、中高階主管企業管理暨董監事講習班、天然氣經營專班及財務報表分析班等，俾精進渠等專業管理知能。</p> <p>四、有關預算凍結部分，俟決議後遵照辦理。</p>
(二十六)	<p>國軍退除役官兵安置基金所轉投資事業國華海洋公司，竟有特定政黨投資事業持股，政府與政黨不該有共同投資之事業，避免發生政府以投資為由，轉而圖利特定政黨，國軍退除役官兵輔導委員會應要求政黨所經營之事業退出政府持有經營權之事業，否則國軍退除役官兵輔導委員會應予撤資。</p>	<p>一、國華海洋公司係依公司法於民國 52 年設立之民營公司，本會僅是股東之一，並無權強制要求其他股東退出。</p> <p>二、國華海洋公司近年營運狀況不佳，前經檢討報經行政院同意撤資在案，惟經公開招標二次均無人投標。遂再報經行政院同意先行處分資產後，再行轉型營運等，以利提升公司經營績效。</p>