

國軍退除役官兵輔導委員會

榮民森林保育事業管理處

目 次

中華民國104年度

一、業務計畫及預算說明	第	1-12	頁
二、主要表			
(一) 收支預計表及說明	第	13-15	頁
(二) 餘絀撥補預計表	第	17	頁
(三) 現金流量預計表	第	18	頁
三、明細表			
(一) 勞務收入明細表	第	19	頁
(二) 銷貨收入明細表	第	20	頁
(三) 租金及權利金收入明細表	第	21	頁
(四) 其他業務收入明細表	第	22	頁
(五) 業務外收入明細表	第	23	頁
(六) 勞務成本明細表及說明	第	24-27	頁
(七) 銷貨成本明細表及說明	第	28-30	頁
(八) 其他業務成本明細表及說明	第	31-32	頁
(九) 管理及總務費用明細表及說明	第	33-35	頁
(十) 其他業務費用明細表及說明	第	37-39	頁
(十一) 業務外費用明細表及說明	第	41	頁
(十二) 固定資產建設改良擴充明細表	第	42-43	頁
(十三) 固定資產建設改良擴充資金來源明細表	第	45	頁
(十四) 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	第	46-47	頁
(十五) 資產折舊明細表	第	48-49	頁
(十六) 基金數額增減明細表	第	50	頁
四、附表			
(一) 成本彙總表	第	51	頁
(二) 直接材料人工及製造費用明細表及說明	第	53-54	頁
五、參考表			
(一) 預計平衡表	第	55-56	頁
(二) 5年來主要營運項目分析表	第	57-58	頁
(三) 員工人數彙計表	第	59	頁
(四) 用人費用彙計表	第	60-61	頁
(五) 各項費用彙計表	第	62-65	頁
(六) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	第	66	頁

# 總 說 明

**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**榮民森林保育事業管理處**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 104 年度

壹、基金概況

一、設立宗旨

國軍退除役官兵輔導委員會於民國 48 年 10 月 10 日成立榮民森林保育處(以下簡稱本處)，以森林生態永續經營為目標，期發揮國土保安、水源涵養、環境綠美化及安置榮民就業之目的。主要任務乃經營棲蘭山及大甲溪林區，安置並輔導國軍退除役官兵從事森林工作。

二、組織概況

本處置處長 1 人，總技師 1 人，並設生產組、企劃組、行政室、人事室、主計室、政風室、林業工作隊；另設棲蘭山工作區任務編組，各負責處理有關業務。

三、基金歸類及屬性

本處屬國軍退除役官兵安置基金之分預算單位，編製附屬單位預算之分預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 103 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（102）年度決算結果

- （一）業務收入：決算數 6,746 萬 6 千元，較預算數 7,088 萬 5 千元，減少 341 萬 9 千元，約 4.82%，主要係本處因應政府組織改造，將移撥環境資源部—森林保育署，為期工程能於移撥前全部結案，減少承攬工程，致收入減少。
- （二）業務成本與費用：決算數 3,992 萬 1 千元，較預算數 4,280 萬 9 千元，減少 288 萬 8 千元，約 6.75%，主要係收入減少，成本相對減少及林道之維護費用較預期減少所致。
- （三）業務外收入：決算數 1,609 萬 1 千元，較預算數 849 萬 4 千元，增加 759 萬 7 千元，約 89.44%，主要係椰子林公司繳入 101 年度差額營運權利金收入，及收回前木材加工廠退休員工勞保補償金所致。

榮民森林保育事業管理處

## 業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

- (四) 業務外費用：決算數 49 萬 9 千元，較預算數增加如列數，主要係負擔椰子林公司 101 年度營運權利金 2.5% 之營業稅，及支付契僱人員資遣費所致。
- (五) 收支餘絀：以上收支相抵後，決算賸餘 4,313 萬 7 千元，較預算賸餘 3,657 萬元，增加 656 萬 7 千元，約 17.96%。

## 二、上 (103) 年度截至 6 月底止預算執行情形

- (一) 業務收入：實際數 3,178 萬 1 千元，較預計數 3,213 萬 5 千元，減少 35 萬 4 千元，約 1.10%。
- (二) 業務成本與費用：實際數 1,596 萬 3 千元，較預計數 1,701 萬 3 千元，減少 105 萬元，約 6.17%。
- (三) 業務外收入：實際數 982 萬 4 千元，較預計數 442 萬 8 千元，增加 539 萬 6 千元，約 121.86%，主要係森林遊樂區委外廠商繳納 102 年度差額營運權利金及收回前木材加工廠退休員工勞保補償金所致。
- (四) 業務外費用：實際數 66 萬 2 千元，較預計數增加如列數，主要係支付契約人員資遣費、預告工資及未休假天數之工資所致。
- (五) 收支餘絀：以上收支相抵後，實際賸餘 2,498 萬元，較預計賸餘 1,955 萬元，增加 543 萬元，約 27.77%。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：實際數 442 萬 6 千元，預計數 1,303 萬 9 千元，執行率 33.94%，主要係棲蘭山林區 100 線、170 線林道蘇拉、天秤颱風災害修復工程，因 103 年 5 月山區豪雨，致 100 線林道 25K+950 處道路崩塌，無法運送修復所需物料，致工程進度未如預期，刻正辦理結算中。

**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**榮民森林保育事業管理處**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 104 年度

參、業務計畫

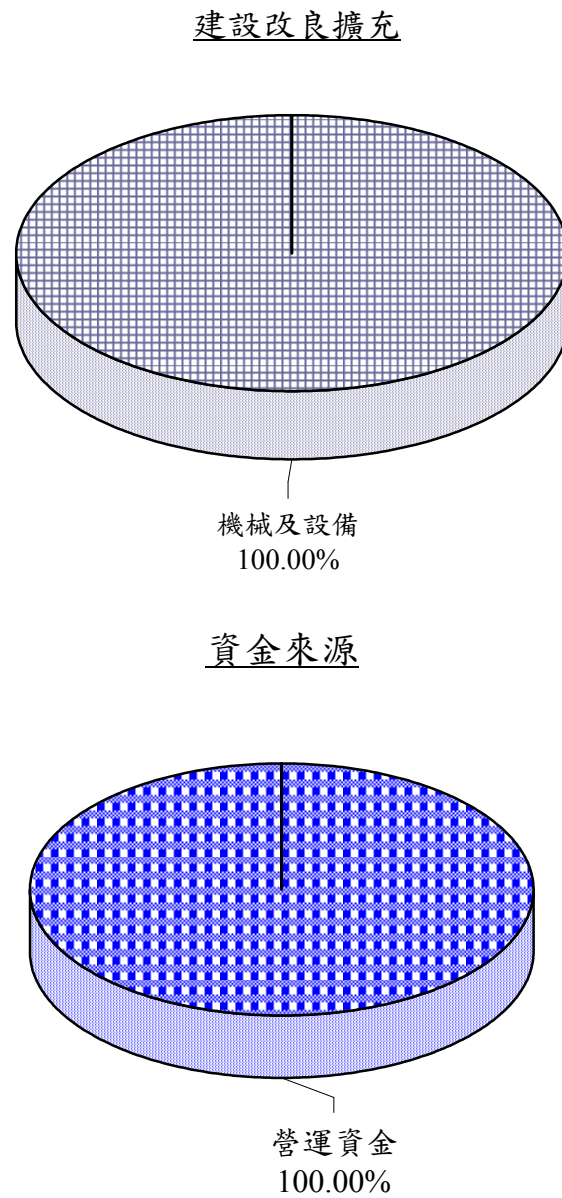
一、營運計畫

- (一) 工商服務目標：本（104）年度林業勞務工程預計收入 249 萬 2 千元，較上年度預算 550 萬元，減少 300 萬 8 千元，主要係環境清潔維護及植栽養護承攬業務減少所致；預計成本 213 萬 3 千元，較上年度預算 523 萬 6 千元，減少 310 萬 3 千元，主要係收入減少，成本相對減少所致。
- (二) 農林漁牧產品供銷目標：預計產銷量 1,920 公斤，較上年度預算 1,380 公斤，增加 540 公斤，主要係栽種技術提升；預計收入 64 萬元，較上年度預算 40 萬元，增加 24 萬元；預計成本 32 萬元，較上年度預算 20 萬元，增加 12 萬元，主要係銷售量增加，生產費用隨之增加所致。
- (三) 技術合作目標：技術合作預計收入 5,631 萬 8 千元，與上年度預算同；預計成本 2,000 萬 9 千元，較上年度預算 2,099 萬 9 千元，減少 99 萬元，主要係交通運輸設備及什項設備等固定資產已屆使用年限，不再提列折舊費用所致。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源

一般建築及設備計畫：本年度編列 25 萬元，均係一次性項目機械與設備，主要係汰換電腦設備，詳圖 1。

圖1 104年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	104年度預算	資金來源	104年度預算
土地		營運資金	250
土地改良物		出售不適用資產	
房屋及建築		國庫撥款	
機械及設備	250	外借資金	
交通及運輸設備			
什項設備			
合計	250	合計	250

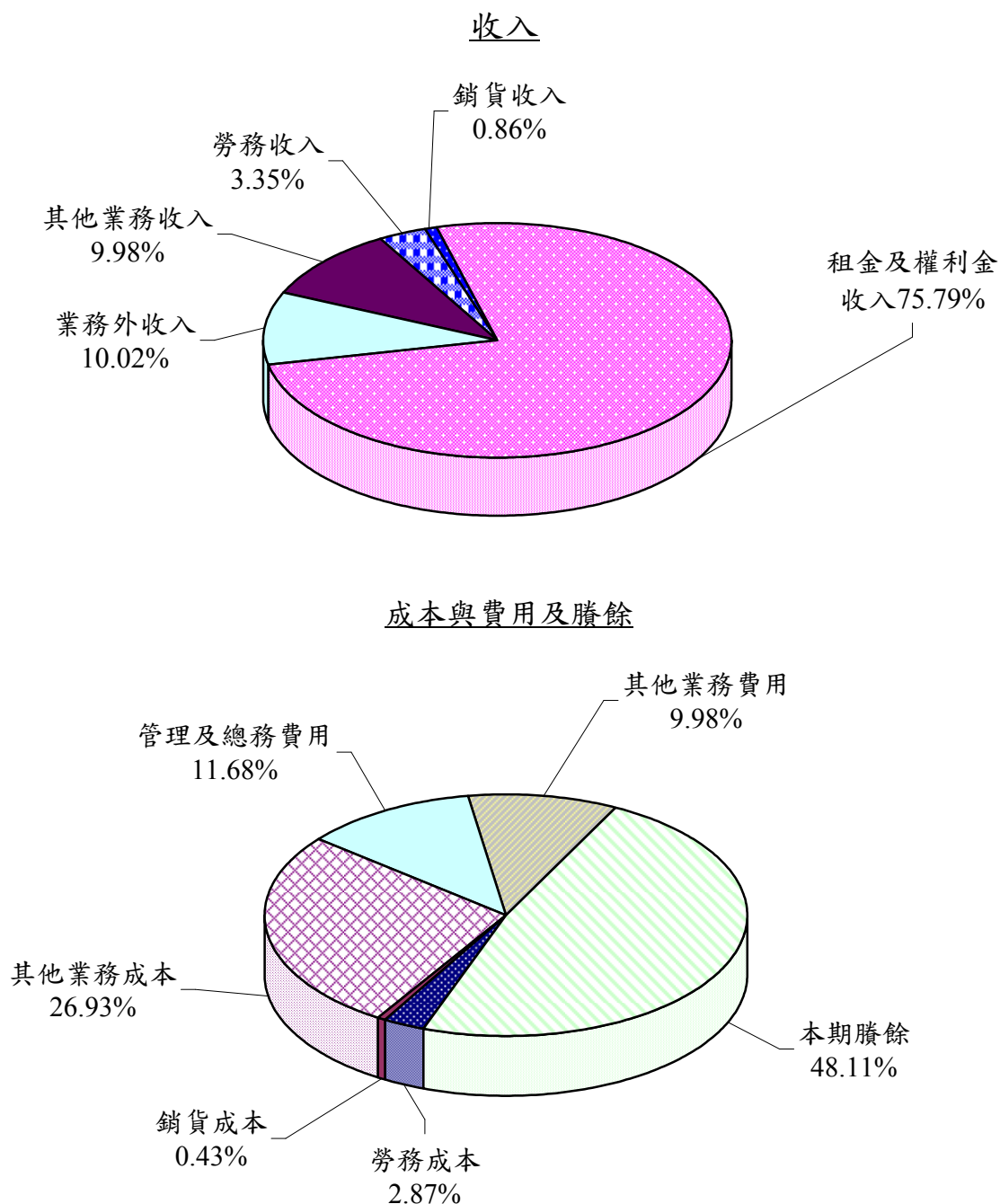
國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
業務計畫及預算說明  
中華民國 104 年度

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計

- (一) 業務收入 6,686 萬 3 千元，較上年度預算數 7,093 萬 9 千元，減少 407 萬 6 千元，約 5.75%，主要係環境清潔維護及植栽養護承攬業務減少所致。
- (二) 業務成本與費用 3,855 萬 4 千元，較上年度預算數 4,297 萬 8 千元，減少 442 萬 4 千元，約 10.29%，主要係收入減少，成本隨同減少所致。
- (三) 業務外收入 744 萬 2 千元，較上年度預算數 885 萬 6 千元，減少 141 萬 4 千元，約 15.97%，主要係出租供宜蘭縣政府作為臨時轉運站及停車場土地，合約期限屆滿，為因應組改暫不出租所致。
- (四) 業務外費用無列數，與上年度預算數同。
- (五) 業務總收支相抵後，預計賸餘 3,575 萬 1 千元，較上年度預算賸餘 3,681 萬 7 千元，減少 106 萬 6 千元，約 2.90%。
- (六) 本年度及最近 5 年度收入、成本與費用及賸餘圖表，詳圖 2、3。

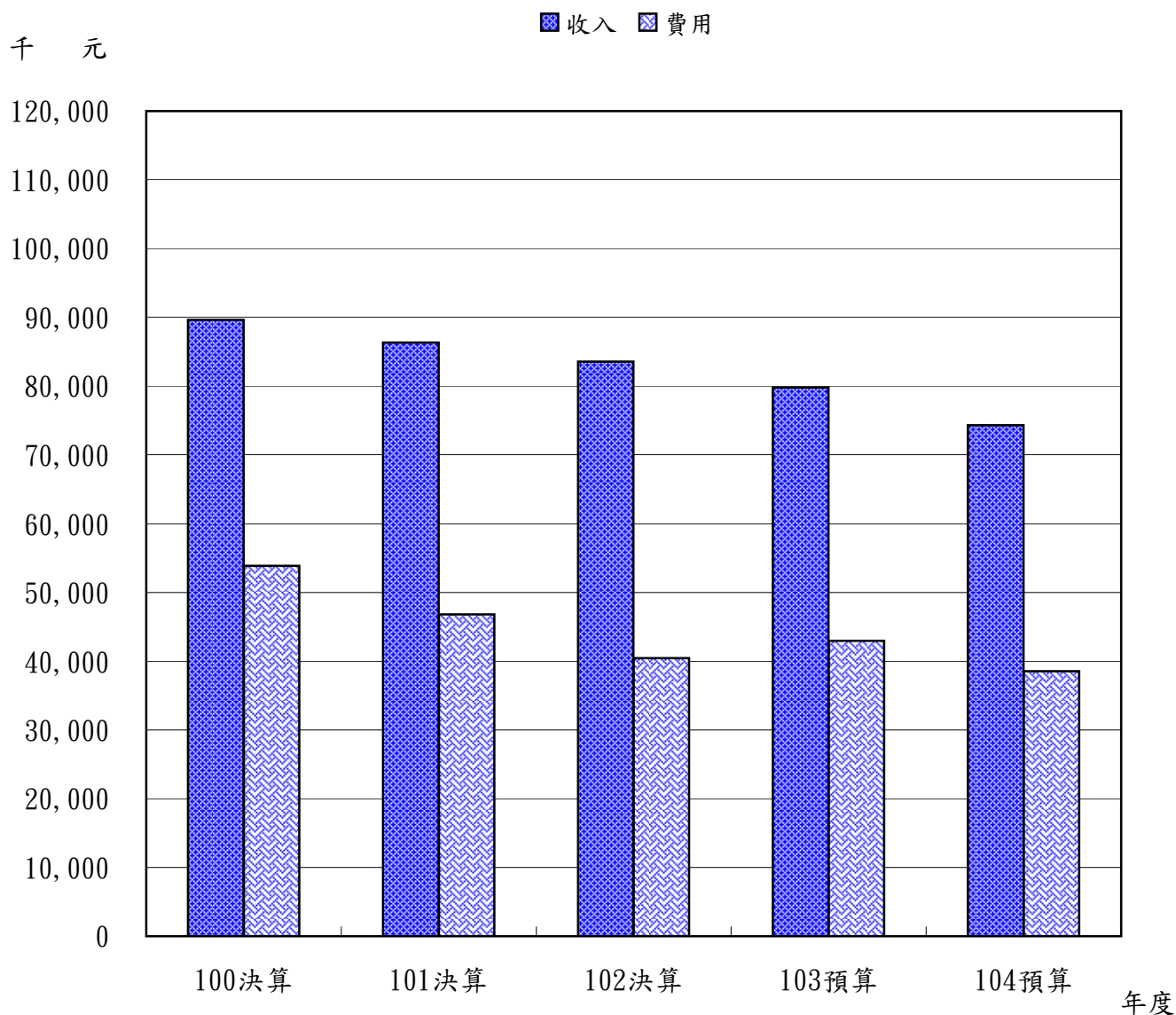
圖2 104年度收入、成本與費用及賸餘



單位：新臺幣千元

收入	104年度預算	成本與費用及賸餘	104年度預算
業務收入	66,863	業務成本與費用	38,554
勞務收入	2,492	勞務成本	2,133
銷貨收入	640	銷貨成本	320
租金及權利金收入	56,318	其他業務成本	20,009
其他業務收入	7,413	管理及總務費用	8,679
業務外收入	7,442	其他業務費用	7,413
		本期賸餘	35,751
收入總額	74,305	成本與費用及賸餘總額	74,305

圖3 最近5年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目 \ 年度	100年度決算	101年度決算	102年度決算	103年度預算	104年度預算
收入					
業務收入	73,035	69,035	67,466	70,939	66,863
業務外收入	16,589	17,306	16,091	8,856	7,442
收入合計	89,624	86,341	83,557	79,795	74,305
費用					
業務成本與費用	53,233	46,330	39,921	42,978	38,554
業務外費用	617	473	499		
費用合計	53,850	46,803	40,420	42,978	38,554
本期賸餘	35,774	39,538	43,137	36,817	35,751

註：100至102年度決算數為審定決算數；103年度為預算案數。

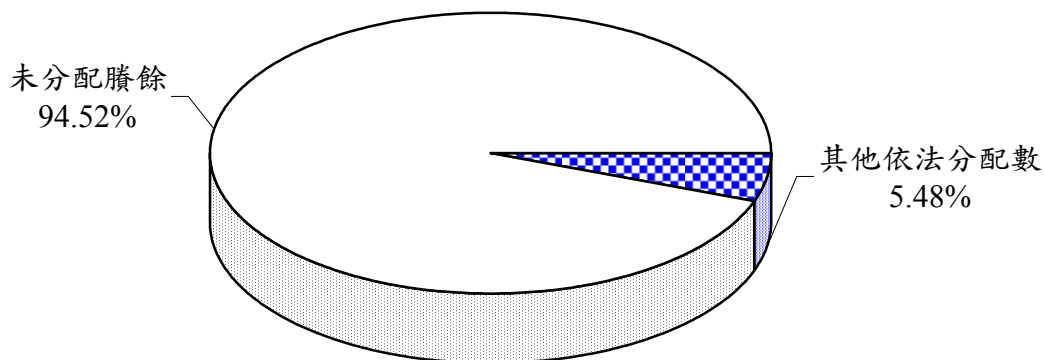
國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
業務計畫及預算說明  
中華民國 104 年度

二、餘絀撥補之預計

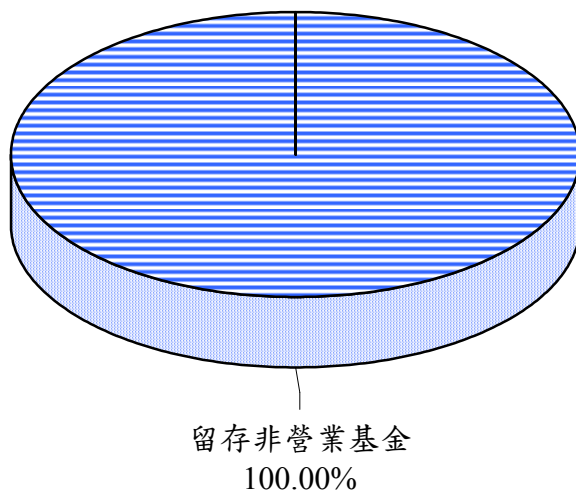
- (一) 賸餘之部：本年度預算賸餘 3,575 萬 1 千元，連同以前年度未分配賸餘 2 億 6,849 萬 9 千元，共有賸餘 3 億 0,425 萬元，除其他依法分配數 1,666 萬 6 千元外，尚餘 2 億 8,758 萬 4 千元，留待以後年度處理。
- (二) 本年度及最近 5 年賸餘分配情形圖表，詳圖 4、5。

圖4 104年度賸餘分配

## 按分配程序分



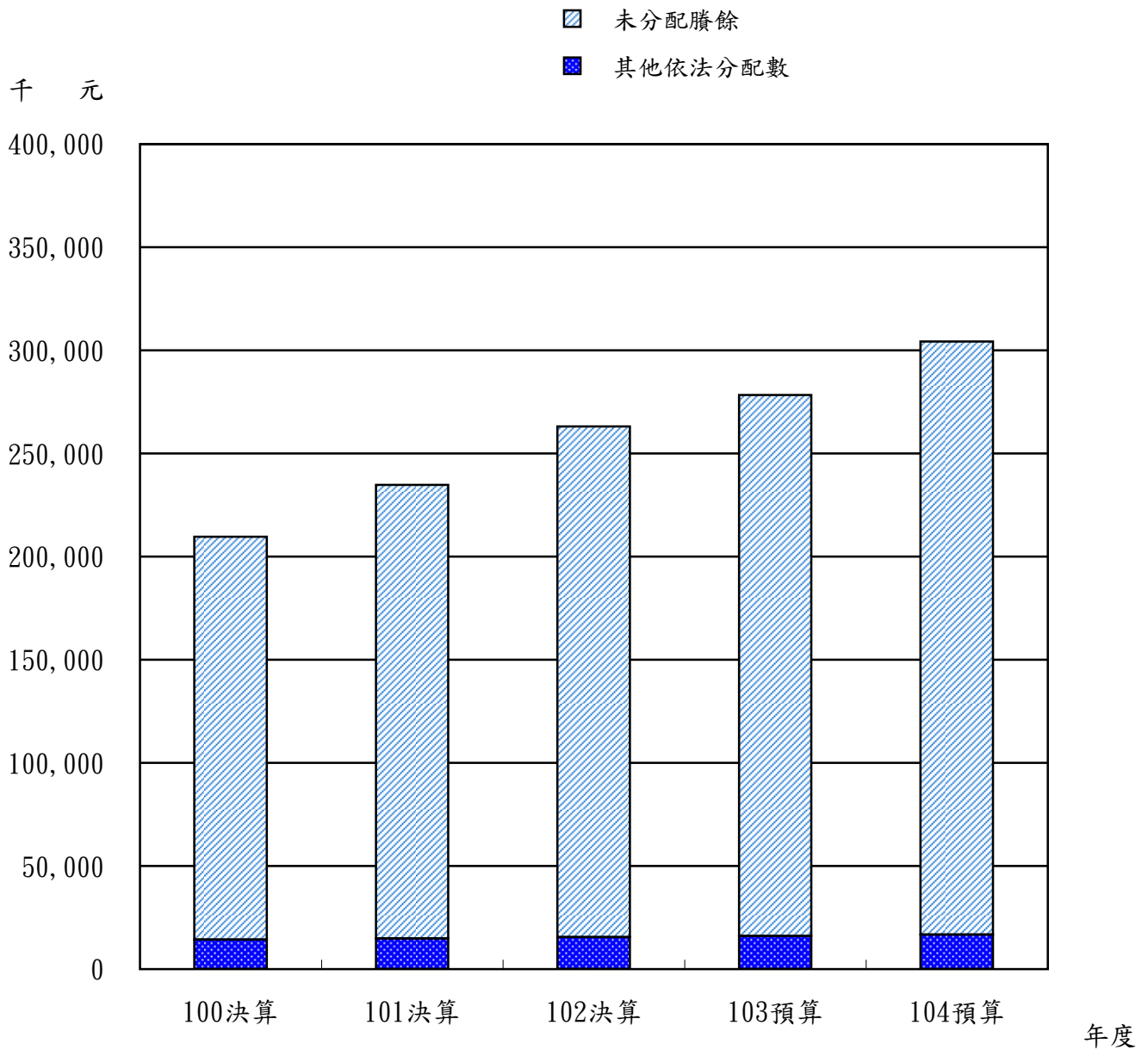
## 按所得對象分



單位：新臺幣千元

按分配程序分	104年度預算	按所得對象分	104年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	304,250
賸餘撥充基金			
其他依法分配數	16,666		
未分配賸餘	287,584		
合計	304,250	合計	304,250

圖5 最近5年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目	年度					
	100年度決算	101年度決算	102年度決算	103年度預算	104年度預算	
賸餘分配						
填補累積短絀						
提存公積						
賸餘撥充基金數						
解繳國庫淨額						
其他依法分配數	14,299	14,835	15,453	15,991	16,666	
未分配賸餘	195,287	219,990	247,674	262,309	287,584	
合計	209,586	234,825	263,127	278,300	304,250	

註：100至102年度決算數為審定決算數；103年度為預算案數。

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
業務計畫及預算說明  
中華民國 104 年度

三、現金流量之預計

- (一) 業務活動之淨現金流入 5,728 萬 1 千元，包括：
  - 1. 本期賸餘 3,575 萬 1 千元。
  - 2. 調整非現金項目增加 2,153 萬元，係提列折舊及折耗之數。
- (二) 投資活動之淨現金流出為 25 萬元，係增加固定資產之數。
- (三) 融資活動之淨現金流出為 1,666 萬 6 千元，係解繳投資報酬之數。
- (四) 現金及約當現金之淨增 4,036 萬 5 千元，係期末現金 6 億 1,844 萬 4 千元，較期初現金 5 億 7,807 萬 9 千元增加之數。

本 頁 空 白

# 主 要 表

## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 榮民森林保育事業管理處

## 收支預計表

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
67,466	100.00	業務收入	66,863	100.00	70,939	100.00	-4,076	5.75
2,951	4.37	勞務收入	2,492	3.73	5,500	7.75	-3,008	54.69
2,951	4.37	服務收入	2,492	3.73	5,500	7.75	-3,008	54.69
189	0.28	銷貨收入	640	0.96	400	0.56	240	60.00
189	0.28	農林漁牧銷貨收入	640	0.96	400	0.56	240	60.00
56,244	83.37	租金及權利金收入	56,318	84.23	56,318	79.39	-	-
56,244	83.37	權利金收入	56,318	84.23	56,318	79.39	-	-
8,082	11.98	其他業務收入	7,413	11.09	8,721	12.29	-1,308	15.00
8,082	11.98	其他補助收入	7,413	11.09	8,721	12.29	-1,308	15.00
39,921	59.17	業務成本與費用	38,554	57.66	42,978	60.58	-4,424	10.29
5,075	7.52	勞務成本	2,133	3.19	5,236	7.38	-3,103	59.26
5,075	7.52	服務成本	2,133	3.19	5,236	7.38	-3,103	59.26
88	0.13	銷貨成本	320	0.48	200	0.28	120	60.00
88	0.13	農林漁牧銷貨成本	320	0.48	200	0.28	120	60.00
20,034	29.69	其他業務成本	20,009	29.93	20,999	29.60	-990	4.71
20,034	29.69	雜項業務成本	20,009	29.93	20,999	29.60	-990	4.71
7,330	10.86	管理及總務費用	8,679	12.98	7,822	11.03	857	10.96
7,330	10.86	管理費用及總務費用	8,679	12.98	7,822	11.03	857	10.96
7,394	10.96	其他業務費用	7,413	11.09	8,721	12.29	-1,308	15.00
7,394	10.96	雜項業務費用	7,413	11.09	8,721	12.29	-1,308	15.00
27,545	40.83	業務賸餘(短絀-)	28,309	42.34	27,961	39.42	348	1.24
16,091	23.85	業務外收入	7,442	11.13	8,856	12.48	-1,414	15.97
9,450	14.01	財務收入	7,442	11.13	8,856	12.48	-1,414	15.97
5,974	8.85	利息收入	5,411	8.09	5,412	7.63	-1	0.02
3,476	5.15	租賃收入	2,031	3.04	3,444	4.85	-1,413	41.03
6,641	9.84	其他業務外收入	-	-	-	-	-	-
8	0.01	資產使用及權利	-	-	-	-	-	-

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**收支預計表**  
中華民國104年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
		金收入						
82	0.12	違規罰款收入	-	-	-	-	-	-
6,551	9.71	雜項收入	-	-	-	-	-	-
499	0.74	業務外費用	-	-	-	-	-	-
499	0.74	其他業務外費用	-	-	-	-	-	-
499	0.74	雜項費用	-	-	-	-	-	-
15,592	23.11	業務外賸餘(短絀-)	7,442	11.13	8,856	12.48	-1,414	15.97
43,137	63.94	本期賸餘(短絀-)	35,751	53.47	36,817	51.90	-1,066	2.90

註：前年度決算數為審定決算數；上年度預算數為預算案數。

**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**榮民森林保育事業管理處**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 104 年度

一、業務收入 66,863 千元

- (一)勞務收入：環境清潔維護及植栽養護收入 2,492 千元。
- (二)銷貨收入：銷售猴頭菇收入 640 千元。
- (三)租金及權利金收入：明池、棲蘭森林遊樂區委外經營收入 56,318 千元。
- (四)其他業務收入：林區永續經營業務國庫補助收入 7,413 千元。

二、業務成本與費用 38,554 千元：

- (一)勞務成本：環境清潔維護及植栽養護成本 2,133 千元。
- (二)銷貨成本：生產猴頭菇成本 320 千元。
- (三)其他業務成本：明池、棲蘭森林遊樂區委外經營成本 20,009 千元。
- (四)管理與總務費用：支應基本行政維持費 8,679 千元。
- (五)其他業務費用：林區永續經營計畫所需各項業務活動費用 7,413 千元。

三、業務外收入 7,442 千元：包括定期存款利息收入 5,411 千元，宜蘭縣政府承租本處土地作為臨時轉運站及停車場租金收入 562 千元與展場租金收入 1,469 千元。

四、收支相抵後，預計本期賸餘 35,751 千元。

本 頁 空 白

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**餘絀撥補預計表**  
中華民國104年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
278,300	100.00	賸餘之部	304,250	100.00	詳收支預計表。 解繳投資報酬。
36,817	13.23	本期賸餘	35,751	11.75	
241,483	86.77	前期未分配賸餘	268,499	88.25	
15,991	5.75	分配之部	16,666	5.48	
15,991	5.75	其他依法分配數	16,666	5.48	
262,309	94.25	未分配賸餘	287,584	94.52	

註：上年度預算數為預算案數。

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**現金流量預計表**

中華民國104年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
本期賸餘(短絀-)	35,751	
調整非現金項目	21,530	1.提列土地改良物折舊3,429千元。 2.房屋及建築物折舊14,953千元。 3.機械設備折舊1,840千元。 4.交通及運輸設備折舊451千元。 5.非業務資產折舊47千元。 6.代管資產折舊4千元。 7.礦源折耗806千元。
業務活動之淨現金流入(流出-)	57,281	
投資活動之現金流量		
增加固定資產及遞耗資產	-250	增加固定資產250千元。
投資活動之淨現金流入(流出-)	-250	
融資活動之現金流量		
賸餘分配款	-16,666	解繳投資報酬。
融資活動之淨現金流入(流出-)	-16,666	
匯率變動影響數		
現金及約當現金之淨增(淨減-)	40,365	
期初現金及約當現金	578,079	
期末現金及約當現金	618,444	

註：不影響現金之投資及融資活動

- 1.退休及離職準備金與應付退休及離職金同額減少2,430千元。
- 2.代管資產提列折舊後，應付代管資產轉列受贈公積4千元。

# 明 細 表

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**勞務收入明細表**  
中華民國104年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
勞務收入				2,492	
服務收入				2,492	
景觀工程	月	12	207,666.67	2,492	環境清潔維護及植栽養護收入。

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**銷貨收入明細表**  
 中華民國104年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算			說明
		數量	單價(元)	金額	
銷貨收入				640	
農林漁牧銷貨收入				640	
猴頭菇	公斤	1,920	333.33	640	銷售猴頭菇1,920公斤之收入。

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**租金及權利金收入明細表**  
 中華民國104年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算	數	明
租金及權利金收入		56,318	
權利金收入		56,318	明池、棲蘭森林遊樂區定額權利金47,500千元、營運權利金8,818千元，合計56,318千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**其他業務收入明細表**  
 中華民國104年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算	數	說明
其他業務收入		7,413	
其他補助收入		7,413	
林區經營維護管理		7,413	辦理林區永續經營業務國庫補助收入。

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**業務外收入明細表**  
 中華民國104年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算	數	說明
業務外收入		7,442	
財務收入		7,442	
利息收入		5,411	存款利息收入。
租賃收入		2,031	出租土地為宜蘭世貿中心使用及停車場等租金收入2,031千元。

國軍退除役官  
榮民森林保育  
**勞務成本**  
中華民國

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數		
		數	平 均 單 位 成 本 ( 元 )	金 額
勞務成本				2,133
服務成本				2,133
服務費用				2,049
郵電費		-	-	-
旅運費		-	-	25
印刷裝訂與廣告費		-	-	-
修理保養及保固費		-	-	-
保險費		-	-	-
一般服務費		-	-	1,612
專業服務費		-	-	300
公共關係費		-	-	112
材料及用品費				80
使用材料費		-	-	80
用品消耗		-	-	-
租金與利息				-
交通及運輸設備租金		-	-	-
什項設備租金		-	-	-
稅捐與規費(強制費)				4
消費與行為稅		-	-	-
規費		-	-	4
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費				-
會費		-	-	-

註：1.一般服務費內含契僱人力2人（行政業務），計時計件人員酬金1,117千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力10人（環境維護），相關費用495千元。

兵輔導委員會  
事業管理處  
明細表  
104年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
數	量	平 均 單 位 成 本 ( 元 ) 金 額	數	量	平 均 單 位 成 本 ( 元 ) 金 額
		5,236			5,075
		5,236			5,075
		5,038			4,822
-	-	70	-	-	15
-	-	100	-	-	35
-	-	-	-	-	2
-	-	5	-	-	4
-	-	60	-	-	62
-	-	4,191	-	-	4,002
-	-	500	-	-	590
-	-	112	-	-	112
-	-	152	-	-	109
-	-	143	-	-	61
-	-	9	-	-	48
-	-	-	-	-	135
-	-	-	-	-	129
-	-	-	-	-	6
-	-	40	-	-	4
-	-	30	-	-	3
-	-	10	-	-	1
-	-	6	-	-	5
-	-	6	-	-	5

本 頁 空 白

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**勞務成本說明**  
 中華民國104年度

科 目	說 明
勞務成本	編列2,133千元。
服務成本	編列服務成本2,133千元。
服務費用	服務費用2,049千元。
旅運費	依業務需要編列國內旅費25千元。
一般服務費	計時及計件人員酬金1,117千元、僱工辦理承攬勞務之外包費495千元，合計1,612千元。
專業服務費	依業務需要編列法律事務費300千元。
公共關係費	依業務需要編列相關費用112千元，以強化公共關係，順利推展業務。
材料及用品費	材料及用品費80千元。
使用材料費	依業務需務編列原料40千元、物料40千元，合計80千元。
稅捐與規費(強制費)	稅捐與規費4千元。
規費	依業務需要編列行政規費及強制費4千元。

國軍退除役官  
榮民森林保育  
**銷貨成本**  
中華民國

科目及營運項目	單位	本年度預算數		
		數量	平均單位成本(元)	金額
銷貨成本				320
農林漁牧銷貨成本				320
猴頭菇	公斤	1,920	166.67	320

註：一般服務費內含契僱人力10人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金200千元。

兵輔導委員會  
事業管理處  
明細表  
104年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
數 量	平 均 單 位 成 本 ( 元 )	金 額	數 量	平 均 單 位 成 本 ( 元 )	金 額
		200			88
		200			88
1,380	144.93	200	728	120.88	88

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**銷貨成本說明**  
中華民國104年度

科 目	說 明
銷貨成本	編列320千元。
農林漁牧銷貨成本	編列320千元。
服務費用	編列250千元。
旅運費	依業務需要編列國內旅費25千元。
一般服務費	依實際需要，編列匯費及網路平台手續費25千元、計時及計件人員酬金200千元，合計225千元。
材料及用品費	編列70千元。
使用材料費	編列猴頭菇用原料10千元、物料16千元、設備零件4千元，合計30千元。
用品消耗	依業務需要編列用品等40千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**其他業務成本明細表**  
 中華民國104年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
20,034	20,999	其他業務成本	20,009
20,034	20,999	雜項業務成本	20,009
314	687	服務費用	700
108	200	旅運費	200
206	487	專業服務費	500
62	220	材料及用品費	220
62	220	用品消耗	220
19,422	19,862	折舊、折耗及攤銷	18,868
2,482	2,800	土地改良物折舊	2,295
14,788	14,905	房屋折舊	14,441
1,337	1,337	機械及設備折舊	1,326
2	6	交通及運輸設備折舊	-
8	8	什項設備折舊	-
805	806	折耗	806
225	200	稅捐與規費(強制費)	210
214	200	消費與行為稅	210
11	-	規費	-
11	30	會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	11
11	30	會費	11

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**其他業務成本說明**  
中華民國104年度

科 目	說 明
其他業務成本	編列20,009千元。
雜項業務成本	編列雜項業務成本20,009千元。
服務費用	服務費用700千元。
旅運費	依業務需要編列國內旅費200千元。
專業服務費	依業務需要編列專技人員酬金100千元、專家學者出席費250千元及委託考選訓練費150千元，合計500千元。
材料及用品費	材料及用品費220千元。
用品消耗	依業務需要編列辦公用品、其他用品等220千元。
折舊、折耗及攤銷	折舊、折耗及攤銷18,868千元。
土地改良物折舊	依各類土地改良物使用年限，採直線法提列折舊2,295千元。
房屋折舊	依各類房屋使用年限，採直線法提列折舊14,441千元。
機械及設備折舊	依各類機械及設備使用年限，採直線法提列折舊1,326千元。
折耗	礦源折耗806千元。
稅捐與規費(強制費)	稅捐與規費210千元。
消費與行為稅	分擔棲蘭森林遊樂區委外廠商營業稅210千元。
會費、捐助、補助、分攤、	編列11千元。
救助(濟)與交流活動費	
會費	依業務需要編列職業團體會費11千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**管理及總務費用明細表**  
中華民國104年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
7,330	7,822	管理及總務費用	8,679
7,330	7,822	管理費用及總務費用	8,679
3,367	3,497	服務費用	3,912
492	813	水電費	549
400	344	郵電費	394
193	150	旅運費	150
60	67	印刷裝訂與廣告費	70
480	337	修理保養及保固費	910
61	130	保險費	68
1,342	1,500	一般服務費	1,500
339	156	專業服務費	271
557	514	材料及用品費	738
154	180	使用材料費	370
403	334	用品消耗	368
63	30	租金與利息	30
63	30	什項設備租金	30
2,096	2,465	折舊、折耗及攤銷	2,662
584	584	土地改良物折舊	1,134
512	511	房屋折舊	512
477	857	機械及設備折舊	514
468	456	交通及運輸設備折舊	451
47	47	非業務資產折舊	47
8	10	代管資產折舊	4
1,247	1,316	稅捐與規費(強制費)	1,337
1,119	1,092	土地稅	1,182
86	105	消費與行為稅	92
42	119	規費	63

註：一般服務費內含勞務承攬人力9人（安全維護3人、環境維護6人），相關費用1,500千元（安全維護1,400千元、環境維護100千元）。

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**管理及總務費用說明**  
中華民國104年度

科 目	說 明
管理及總務費用	編列8,679千元。
管理費用及總務費用	編列8,679千元。
服務費用	服務費用3,912千元。
水電費	依業務需要編列水費及電費549千元。
郵電費	依業務需要編列郵費50千元、電話費224千元、數據通信費120千元，合計394千元。
旅運費	依業務需要編列國內旅費150千元。
印刷裝訂與廣告費	依業務需要編列印刷費70千元。
修理保養及保固費	編列一般房屋、機械及設備、交通及運輸設備與什項設備修護費等910千元。
保險費	編列一般房屋保險費8千元、交通及運輸設備保險費60千元，合計68千元。
一般服務費	依業務需要編列安全守衛、貯木場刈草等外包費1,500千元。
專業服務費	依業務需要編列專技人員酬金60千元、法律事務費100千元、專家學者出席費40千元，電子計算機軟體服務費等71千元，合計271千元。
材料及用品費	材料及用品費738千元。
使用材料費	依業務需要編列用料費370千元。
用品消耗	依業務需要編列辦公用品、報章雜誌等368千元。
租金與利息	租金與利息30千元。
什項設備租金	依業務需要編列什項設備租金30千元。
折舊、折耗及攤銷	折舊、折耗及攤銷2,662千元。
土地改良物折舊	依各類土地改良物使用年限，採直線法提列折舊1,134千元。
房屋折舊	依各類房屋使用年限，採直線法提列折舊512千元。
機械及設備折舊	依各類機械及設備使用年限，採直線法提列折舊514千元。
交通及運輸設備折舊	依各類交通及運輸設備使用年限，採直線法提列折舊451千元。
非業務資產折舊	依各類非業務資產使用年限，採直線法提列折舊47千元。
代管資產折舊	依各類代管資產使用年限，採直線法提列折舊4千元。
稅捐與規費(強制費)	編列1,337千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**管理及總務費用說明**  
中華民國104年度

科 目	說 明
土地稅 消費與行為稅 規費	依業務需要編列一般土地地價稅1,182千元。 依業務需要編列汽車使用牌照稅92千元。 依業務需要編列汽車燃料使用費63千元。

本 頁 空 白

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**其他業務費用明細表**  
中華民國104年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
7,394	8,721	其他業務費用	7,413
7,394	8,721	雜項業務費用	7,413
5,379	7,084	服務費用	5,418
289	200	水電費	256
114	130	郵電費	135
555	602	旅運費	652
128	120	印刷裝訂與廣告費	120
465	273	修理保養及保固費	440
66	76	保險費	58
3,164	5,112	一般服務費	3,093
598	571	專業服務費	664
1,650	1,460	材料及用品費	1,495
847	600	使用材料費	700
803	860	用品消耗	795
130	32	租金與利息	282
99	-	交通及運輸設備租金	250
31	32	什項設備租金	32
145	55	稅捐與規費(強制費)	128
68	-	消費與行為稅	54
77	55	規費	74
90	90	會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	90
90	90	捐助、補助與獎助	90

註：一般服務費內含勞務承攬人力20人（環境維護），相關費用3,093千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**其他業務費用說明**  
中華民國104年度

科 目	說 明
其他業務費用	辦理林區永續經營業務，編列7,413千元。
雜項業務費用	編列7,413千元。
服務費用	服務費用5,418千元。
水電費	依業務需要編列水費及電費256千元。
郵電費	依業務需要編列電話費55千元、數據通信費80千元，合計135千元。
旅運費	依業務需要編列國內旅費650千元、貨物運費2千元，合計652千元。
印刷裝訂與廣告費	依業務需要編列印刷費90千元、業務宣導費30千元，合計120千元。
修理保養及保固費	一般房屋修復費140千元、機械及設備修護費80千元、交通及運輸設備修護費140千元、什項設備修護費80千元，合計440千元。
保險費	依業務需要編列交通及運輸設備保險費58千元。
一般服務費	依業務需要編列辦理山區火災跡地復舊植栽、刈草、修枝剪蔓等勞力外包費3,093千元。
專業服務費	依業務需要編列專家學者出席費43千元、委託調查研究費等621千元，合計664千元。
材料及用品費	材料及用品費1,495千元。
使用材料費	依業務需要編列公務車油料、零件等700千元。
用品消耗	依業務需要編列辦公用品及報章雜誌等795千元。
租金與利息	租金與利息282千元。
交通及運輸設備租金	依業務需要編列交通及運輸設備租金250千元。
什項設備租金	依業務需要編列什項設備租金32千元。
稅捐與規費(強制費)	稅捐與規費128千元。
消費與行為稅	依業務需要編列汽車牌照稅54千元。
規費	依業務需要編列行政規費30千元、汽車燃料使用費44千元，合計74千元。
會費、捐助、補助、分攤、助(濟)與交流活動費	依業務需要編列90千元。

國軍退除役官兵輔導委員會榮民森林保育事業管理處**其他業務費用說明**

中華民國104年度

科 目	說 明
捐助、補助與獎助	依業務需要編列與原住民部落互動及敦親睦鄰公益支出90千元。 。

本 頁 空 白

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**其他業務外費用明細表**  
 中華民國104年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
499	-	其他業務外費用	-
499	-	雜項費用	-
300	-	服務費用	-
300	-	一般服務費	-
139	-	稅捐與規費(強制費)	-
63	-	土地稅	-
66	-	消費與行為稅	-
10	-	規費	-
60	-	短絀、賠償與保險給付	-
60	-	各項短絀	-



兵輔導委員會  
 事業管理處  
 改良擴充明細表  
 104年度

單位：新臺幣千元

什 設	項 備	租 資	賃 產	租 權	益 改	賃 良	其 他	合 計	說 明
	-		-			-		250	
	-		-			-		250	汰換電腦設備。
	-		-			-		250	

本 頁 空 白

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**固定資產建設改良擴充資金來源明細表**  
 中華民國104年度

單位：新臺幣千元

項 目	自 有 資 金					外 借 資 金				合 計			
	營運 資金	出 不 適 資	售 用 產	國庫 撥款	其他	小 計		國內 借款	國外 借款	小 計			
						金額	%			金額	%	金額	%
一般建築及設備計畫	250	-	-	-	-	250	100.00	-	-	-	-	250	100.00
一次性項目	250	-	-	-	-	250	100.00	-	-	-	-	250	100.00
合 計	250	-	-	-	-	250	100.00	-	-	-	-	250	100.00

國軍退除役官  
榮民森林保育  
**固定資產建設改良擴**  
 中華民國

項 目	全 部							目 標 能 量
	資 金 來 源						外 借 金	
	投 資 總 額	自 有 資 金				其 他		
		營 運 資 金	出 售 不 適 用 資 產	國 庫 撥 款				
一般建築及設備計畫	250	250	-	-	-	-		
一次性項目	250	250	-	-	-	-		
合 計	250	250	-	-	-	-		

兵輔導委員會

事業管理處

## 充計畫預期進度明細表

104年度

單位:新臺幣千元

計 畫				預 算 數			
進 度 起 迄 年 月	資 金 成 本 率 (%)	現 值 報 酬 率 (%)	收 回 年 限 (年)	本 年 度		截 至 本 年 度 累 計 數	
				金 額	占 全 部 計 畫 %	金 額	占 全 部 計 畫 %
104.01-104.12	-	-	-	250	100.00	250	100.00
	-	-	-	250	100.00	250	100.00
	-	-	-	250	100.00	250	100.00

國軍退除役官

榮民森林保

資產折

中華民國

項 目	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備
前年度決算資產原值	193,566	635,392	90,344
上年度預計新增資產原值	13,748	-	-
本年度預計新增資產原值	-	-	250
資產重估增值額			
本年度(12月底)止資產總額	207,314	635,392	90,594
本年度應提折舊額	3,429	14,953	1,840
其他業務成本	2,295	14,441	1,326
管理及總務費用	1,134	512	514

註：前年度決算資產原值中什項資產不含土地541千元。

兵輔導委員會  
育事業管理處  
舊明細表

104年度

單位：新臺幣千元

交 通 及 運 輸 設 備	什 項 備	租 資	賃 產	租 權	賃 良	非 業 務 資	什 項 資 產	合 計
22,015	26,794	-	-	-	-	3,099	125	971,335
-	-	-	-	-	-	-	-	13,748
-	-	-	-	-	-	-	-	250
22,015	26,794	-	-	-	-	-	125	982,234
451	-	-	-	-	-	47	4	20,724
-	-	-	-	-	-	-	-	18,062
451	-	-	-	-	-	47	4	2,662

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**基金數額增減明細表**  
中華民國104年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	398,133	
期末基金數額	398,133	

附

表

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**成本彙總表**  
 中華民國104年度

單位：新臺幣千元

摘 要	金 額	說 明
直接材料	26	
直接人工	200	
製造費用	94	
製造成本	320	
加：期初在製品存貨	-	
減：期末在製品存貨	-	
製成品成本	320	
加：期初製成品存貨	-	
加：期初商品存貨	-	
減：期末製成品存貨	-	
減：期末商品存貨	-	
銷貨成本	320	
猴頭菇	320	

本 頁 空 白

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
直接材料人工及製造費用明細表  
中華民國104年度

單位：新臺幣千元

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目 名 稱	本 年 度 預 算 數		
			合 計	固 定	變 動
73	178	直接材料	26	-	26
73	178	材料及用品費	26	-	26
73	178	使用材料費	26	-	26
54	120	原料	10	-	10
19	58	物料	16	-	16
15	22	製造費用	294	-	294
2	16	服務費用	250	-	250
2	-	旅運費	25	-	25
2	-	國內旅費	25	-	25
-	6	修理保養及保固費	-	-	-
-	6	什項設備修護費	-	-	-
-	10	一般服務費	225	-	225
-	10	佣金、匯費、經理費及 手續費	25	-	25
-	-	計時與計件人員酬金	200	-	200
13	6	材料及用品費	44	-	44
13	6	使用材料費	4	-	4
13	6	設備零件	4	-	4
-	-	用品消耗	40	-	40
-	-	其他	40	-	40
88	200	製造成本	320	-	320

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**直接材料人工及製造費用說明**  
 中華民國104年度

科 目	說 明
直接材料	編列26千元。
材料及用品費	編列26千元。
使用材料費	原料、物料及燃料等費用26千元。
製造費用	編列294千元。
服務費用	編列250千元。
旅運費	依業務需要編列旅運費25千元。
一般服務費	依業務需要編列銷售猴頭菇所需匯費及手續費25千元、計時計件人員酬金200千元，合計225千元。
材料及用品費	依業務需要編列銷售猴頭菇所需匯費及手續費44千元。
使用材料費	依業務需要編列銷售猴頭菇所需設備零件4千元。
用品消耗	依業務需要編列銷售猴頭菇所需包裝用料40千元。

# 參 考 表

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**預計平衡表**

中華民國104年12月31日

單位：新臺幣千元

102年12月31日 實 際 數	科 目	104年12月31日 預 計 數	103年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
1,436,344	資 產	1,471,832	1,455,177	16,655
583,865	流動資產	653,783	613,418	40,365
548,526	現金	618,444	578,079	40,365
1,025	應收款項	1,025	1,025	-
70	存貨	70	70	-
34,244	預付款項	34,244	34,244	-
26,763	投資、長期應收款、貸墊款及 準備金	22,348	24,778	-2,430
26,763	準備金	22,348	24,778	-2,430
821,406	固定資產	793,111	813,534	-20,423
459,331	土地	459,331	459,331	-
30,639	土地改良物	37,574	41,003	-3,429
321,014	房屋及建築	290,645	305,598	-14,953
9,345	機械及設備	5,561	7,151	-1,590
368	交通及運輸設備	-	451	-451
-	什項設備	-	-	-
709	購建中固定資產	-	-	-
2,281	遞耗資產	669	1,475	-806
2,281	礦源	669	1,475	-806
2,029	其他資產	1,921	1,972	-51
677	非業務資產	583	630	-47
1,352	什項資產	1,338	1,342	-4
1,436,344	合 計	1,471,832	1,455,177	16,655

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**預計平衡表**

中華民國104年12月31日

單位：新臺幣千元

102年12月31日 實 際 數	科 目	104年12月31日 預 計 數	103年12月31日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
78,755	負 債	74,318	76,752	-2,434
49,913	流動負債	49,913	49,913	-
36,025	應付款項	36,025	36,025	-
13,888	預收款項	13,888	13,888	-
28,842	其他負債	24,405	26,839	-2,434
28,842	什項負債	24,405	26,839	-2,434
1,357,589	淨 值	1,397,514	1,378,425	19,089
398,133	基金	398,133	398,133	-
398,133	基金	398,133	398,133	-
110,344	公積	110,358	110,354	4
110,344	資本公積	110,358	110,354	4
247,673	累積餘絀(-)	287,584	268,499	19,085
247,673	累積賸餘	287,584	268,499	19,085
601,439	淨值其他項目	601,439	601,439	-
601,439	未實現重估增值	601,439	601,439	-
1,436,344	合 計	1,471,832	1,455,177	16,655

註：104年12月31日預計信託代理與保證資產(負債)30,500千元，均為保證品(應付保證品)。

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**5年來主要營運項目分析表**  
 中華民國104年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)	預(決)算數	說明
本年度預算數				22,462	
勞務成本				2,133	
服務成本				2,133	
景觀工程	元	-	-	2,133	
銷貨成本				320	
農林漁牧銷貨成本				320	
猴頭菇	公斤	1,920	166.67	320	
其他業務成本				20,009	
雜項業務成本				20,009	
委託經營	元	-	-	20,009	
上年度預算數				26,435	
勞務成本				5,236	
服務成本				5,236	
景觀工程	元	-	-	5,236	
銷貨成本				200	
農林漁牧銷貨成本				200	
猴頭菇	公斤	1,380	144.93	200	
其他業務成本				20,999	
雜項業務成本				20,999	
委託經營	元	-	-	20,999	
前年度決算數				25,197	
勞務成本				5,075	
服務成本				5,075	
景觀工程	元	-	-	5,075	
銷貨成本				88	
農林漁牧銷貨成本				88	
猴頭菇	公斤	728	120.88	88	
其他業務成本				20,034	
雜項業務成本				20,034	
委託經營	元	-	-	20,034	

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**5年來主要營運項目分析表**  
 中華民國104年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)	預(決)算數	說明
(101) 年度決算數				26,017	
勞務成本				5,532	
服務成本				5,532	
景觀工程	元	-	-	5,532	
其他業務成本				20,485	
雜項業務成本				20,485	
委託經營	元	-	-	20,485	
(100) 年度決算數				32,894	
勞務成本				12,764	
服務成本				12,764	
景觀工程	元	-	-	12,764	
其他業務成本				20,130	
雜項業務成本				20,130	
委託經營	元	-	-	20,130	

國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**員工人數彙計表**  
 中華民國104年度

單位：人

科 目	上年度最高可 進用員額數	本 年 度 增 減 (-) 數	本年度最高可 進用員額數	說 明
合 計	-	-	-	

註：1.預計進用契僱人力12人（行政業務2人、農產品生產與銷售10人）。  
 2.預計勞務承攬人力39人（環境維護36人、安全維護3人）。

國軍退除役官  
榮民森林保育  
**用人費用**  
 中華民國

科目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金						退休及
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	效 金	其 他
合 計											

註：1.預計進用契僱人力預算1,317千元（行政業務1,117千元、農產品生產與銷售200千元）。  
 2.預計進用勞務承攬人力預算5,088千元（環境維護3,688千元、安全維護1,400千元）。



國軍退除役官  
榮民森林保育  
各項費用  
中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年			
			合 計	勞務成本	銷貨成本	其他業務 成本
14,184	16,322	服務費用	12,329	2,049	250	700
781	1,013	水電費	805	-	-	-
529	544	郵電費	529	-	-	-
893	1,052	旅運費	1,052	25	25	200
190	187	印刷裝訂與廣告費	190	-	-	-
949	621	修理保養及保固費	1,350	-	-	-
189	266	保險費	126	-	-	-
8,808	10,813	一般服務費	6,430	1,612	225	-
1,733	1,714	專業服務費	1,735	300	-	500
112	112	公共關係費	112	112	-	-
2,530	2,530	材料及用品費	2,603	80	70	220
1,214	1,107	使用材料費	1,180	80	30	-
1,316	1,423	用品消耗	1,423	-	40	220
328	62	租金與利息	312	-	-	-
228	-	交通及運輸設備租金	250	-	-	-
100	62	什項設備租金	62	-	-	-
21,518	22,327	折舊、折耗及攤銷	21,530	-	-	18,868
3,066	3,384	土地改良物折舊	3,429	-	-	2,295
15,300	15,416	房屋折舊	14,953	-	-	14,441
1,814	2,194	機械及設備折舊	1,840	-	-	1,326
470	462	交通及運輸設備折舊	451	-	-	-
8	8	什項設備折舊	-	-	-	-
47	47	非業務資產折舊	47	-	-	-
8	10	代管資產折舊	4	-	-	-
805	806	折耗	806	-	-	806
1,760	1,611	稅捐與規費(強制費)	1,679	4	-	210
1,182	1,092	土地稅	1,182	-	-	-
437	335	消費與行為稅	356	-	-	210



國軍退除役官  
榮民森林保育  
各項費用  
中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年			
			合 計	勞務成本	銷貨成本	其他業務 成 本
141	184	規費	141	4	-	-
106	126	會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	101	-	-	11
16	36	會費	11	-	-	11
90	90	捐助、補助與獎助	90	-	-	-
60	-	短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-
60	-	各項短絀	-	-	-	-
40,486	42,978	小 計	38,554	2,133	320	20,009
-	-	加：期初在製品/在植農作 物/在養畜殖品存貨	-	-	-	-
-55	-	減：期末在製品/在植農作 物/在養畜殖品存貨	-	-	-	-
-	-	加：期初製成品/農產品/畜 殖品存貨	-	-	-	-
-	-	減：期末製成品/農產品/畜 殖品存貨	-	-	-	-
-	-	加：期初商品存貨	-	-	-	-
-	-	減：期末商品存貨	-	-	-	-
-	-	加：購入商品	-	-	-	-
-	-	減：撥出給各單位	-	-	-	-
-	-	加：其他	-	-	-	-
-11	-	減：其他	-	-	-	-
40,420	42,978	合 計	38,554	2,133	320	20,009



國軍退除役官兵輔導委員會  
榮民森林保育事業管理處  
**增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**  
 中華民國104年度

單位：新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	

註：1.管理用車輛本年度未增購及汰舊換新；管理用車輛計有一般公務轎車1輛。  
 2.業務用車輛本年度未增購及汰舊換新；業務用車輛計有轎車2輛，小型客貨車(7-8人座)3輛，大型貨車2輛，18人座中型交通車1輛，小型貨車1輛，機車28輛。