

(審定本)

中華民國 110 年度
(110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日)

中央政府總決算

國軍退除役官兵輔導委員會主管

國軍退除役官兵安置基金附屬單位決算

(非營業部分)

中華民國 110 年度國軍退除役官兵安置基金附屬單位決算(審定本)

國軍退除役官兵輔導委員會安置基金管理會編

國軍退除役官兵安置基金110年度附屬單位決算

目 次

一、總說明.....	第 1 ~ 6 頁
二、主要表	
(一) 收支餘絀表.....	第 7 ~ 8 頁
(二) 餘絀撥補表.....	第 9 頁
(三) 現金流量表.....	第 10 ~ 11 頁
(四) 平衡表.....	第 12 ~ 16 頁
三、附屬表	
(一) 業務收入明細表.....	第 17 ~ 19 頁
(二) 業務外收入明細表.....	第 20 頁
(三) 勞務成本明細表.....	第 21 ~ 22 頁
(四) 銷貨成本明細表.....	第 23 頁
(五) 出租資產成本明細表.....	第 24 頁
(六) 投融資業務成本明細表.....	第 25 頁
(七) 其他業務成本費用明細表.....	第 26 頁
(八) 行銷及業務費用明細表.....	第 27 ~ 28 頁
(九) 管理及總務費用明細表.....	第 29 ~ 30 頁
(十) 研究發展及訓練費用明細表.....	第 31 頁
(十一) 其他業務費用明細表.....	第 32 ~ 33 頁
(十二) 業務外費用明細表.....	第 34 ~ 35 頁
(十三) 資產折舊明細表.....	第 36 ~ 37 頁
(十四) 資產變賣明細表.....	第 38 ~ 39 頁
(十五) 資產報廢明細表.....	第 41 頁
(十六) 固定資產建設改良擴充明細表.....	第 42 ~ 43 頁
(十七) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	第 44 ~ 45 頁
(十八) 主要營運項目執行績效摘要表.....	第 46 ~ 47 頁
(十九) 基金數額增減明細表.....	第 49 頁
(二十) 資金轉投資及其餘絀明細表.....	第 50 ~ 51 頁
(二十一) 無形資產明細表.....	第 52 頁
(二十二) 成本彙總表.....	第 53 頁
(二十三) 員工人數彙計表.....	第 55 頁
(二十四) 用人費用彙計表.....	第 56 ~ 59 頁
(二十五) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	第 61 頁
(二十六) 所屬分決算收支概況表.....	第 62 ~ 63 頁
(二十七) 各項費用彙計表.....	第 64 ~ 65 頁
(二十八) 管制性項目及統計所需項目比較表.....	第 66 頁

總 說 明

總說明

中華民國 110 年度

壹、業務計畫實施績效

國軍退除役官兵安置基金係配合退除役官兵安置就業計畫之執行，旨在適切支援及有效運用，以達成各項業務計畫目標。本（110）年度施政計畫執行成果，擇要簡述如下：

一、退除役官兵職業訓練及介紹

(一)退除役官兵就學進修補助：為鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能，或透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業，補助大專校院、就業考試進修、就學補助及獎勵。本年度實際補助退除役官兵 8,001 人次，較預算數 7,650 人次，增加 351 人次，約 4.59%。

(二)退除役官兵職業訓練：為強化就業技能，提升就業競爭力，配合政府政策協助退除役官兵失業者就業，辦理職業適性評量、職涯諮詢服務，提供退除役官兵生涯規劃與就業選擇參考；並結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專長訓練，培訓就業所需專長，以提升退除役官兵就業競爭力、符合就業市場需求。本年度受疫情影響，實際執行 9,976 人次，較預算數 1 萬 6,085 人次，減少 6,109 人次，約 37.98%。

(三)退除役官兵職業介紹：為增加退除役官兵就業機會，協助順利就業，結合中央及地方就業服務資源，積極拜會國內優質企業，加強與就業服務機構、訓練機構、企業廠商之協調聯繫，開拓工作職缺；辦理企業協助退除役官兵就業獎勵及試辦促進退除役官兵穩定就業方案等。本年度實際輔導 15,068 人次，就學、就業及職訓座談會 19 場次，參加人數 1,121 人次，共計 16,189 人次，較預算數 12,643 人次，增加 3,546 人次，約 28.05%。

二、提供農業產品

(一)農產品供銷：

1.果品銷售數量決算數 15 萬 5,751 公斤，較預算數 22 萬 6,685 公斤，減少 7 萬 934 公斤，約 31.29%，主要係因福壽山農場蘋果產銷量較預期減少所致；銷貨成本決算數 1,799 萬 2,701 元，較預算數 2,723 萬 8,000 元，減少 924 萬 5,299 元，約 33.94%，主要係上半年缺水影響，果樹開花結果不如預期所致。

國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 110 年度

2. 香米及黑糯米銷售數量決算數 14,729 公斤，較預算數 9,000 公斤，增加 5,729 公斤，約 63.66%，主要係降價促銷並加強行銷所致；銷貨成本決算數 93 萬 7,118 元，較預算數 40 萬 1,000 元，增加 53 萬 6,118 元，約 133.70%，主要係收入增加，成本隨同增加所致。
3. 茶葉銷售數量決算數 1 萬 5,970 公斤，較預算數 1 萬 5,500 公斤，增加 470 公斤，約 3.03%；銷貨成本決算數 9,277 萬 5,151 元，較預算數 8,676 萬 1,000 元，增加 601 萬 4,151 元，約 6.93%。
4. 猴頭菇銷售數量決算數 2,028 公斤，較預算數 1,500 公斤，增加 528 公斤，約 35.20%，主要係氣候條件適宜，未受災害影響，菌絲生長營養源充足，致產銷量增加；銷貨成本決算數 28 萬 86 元，較預算數 36 萬 6,000 元，減少 8 萬 5,941 元，約 23.47%，主要係減少產品包裝外盒及擲節各項支出所致。
5. 杭菊銷售數量決算數 587 公斤，較預算數 650 公斤，減少 63 公斤，約 9.69%；銷貨成本決算數 536 萬 6,059 元，較預算數 212 萬 6,000 元，增加 324 萬 59 元，約 152.40%，主要係開發新產品投入人力及物料等成本提高所致。
6. 百貨零售、販賣部等其他成本決算數 1,294 萬 3,341 元，較預算數 982 萬 5,000 元，增加 311 萬 8,341 元，約 31.74%，主要係部分商品開始於網路商城銷售，銷售量增加，成本隨同增加所致。

三、委外（託）經營及勞務計畫

- (一) 旅遊服務類：成本決算數 4 億 2,375 萬 7,016 元，較預算數 4 億 578 萬 7,000 元，增加 1,797 萬 16 元，約 4.43%。
- (二) 委外（託）經營類：成本決算數 3,976 萬 8,580 元，較預算數 4,283 萬 5,000 元，減少 306 萬 6,420 元，約 7.16%。

貳、收支餘絀情形

一、業務收入

本年度業務收入決算數 28 億 8,970 萬 6,180 元，較預算數 25 億 1,688 萬 5,000 元，增加 3 億 7,282 萬 1,180 元，約 14.81%，分析如下：

- (一) 勞務收入：決算數 4 億 8,048 萬 3,931 元，較預算數 5 億 6,115 萬 3,000 元，減少 8,066 萬 9,069 元，約 14.38%，主要係受疫情影響，

總說明

中華民國 110 年度

各農場於 5 月 20 至 7 月 12 日休園，7 月 13 日至 10 月底依警戒等級降載服務量能，遊客人數減少所致。

(二)銷貨收入：決算數 2 億 1,215 萬 784 元，較預算數 1 億 7,173 萬 5,000 元，增加 4,041 萬 5,784 元，約 23.53%，主要係茶葉產量增加，並推展網路商城，銷售量提升所致。

(三)租金及權利金收入：決算數 1 億 2,301 萬 633 元，較預算數 1 億 2,506 萬 9,000 元，減少 205 萬 8,367 元，約 1.65%。

(四)投融資業務收入：決算數 17 億 7,870 萬 2,845 元，較預算數 13 億 7,152 萬 2,000 元，增加 4 億 718 萬 845 元，約 29.69%，主要係依轉投資公司經營狀況及持股比例核算認列之投資收益較預期增加所致。

(五)其他業務收入：決算數 2 億 9,535 萬 7,987 元，較預算數 2 億 8,740 萬 6,000 元，增加 795 萬 1,987 元，約 2.77%。

二、業務成本與費用

本年度業務成本與費用決算數 18 億 4,431 萬 9,882 元，較預算數 16 億 1,738 萬 6,000 元，增加 2 億 2,693 萬 3,882 元，約 14.03%，分析如下：

(一)勞務成本：決算數 4 億 2,375 萬 7,016 元，較預算數 4 億 578 萬 7,000 元，增加 1,797 萬 16 元，約 4.43%。

(二)銷貨成本：決算數 1 億 3,029 萬 4,456 元，較預算數 1 億 2,671 萬 7,000 元，增加 357 萬 7,456 元，約 2.82%。

(三)出租資產成本：決算數 692 萬 9,249 元，較預算數 120 萬 7,000 元，增加 572 萬 2,249 元，約 474.09%，主要係認列本會結束單位房地稅捐及國產署代處理國有土地作業費所致。

(四)投融資業務成本：決算數 6,225 萬 9,532 元，較預算數 6,198 萬 5,000 元，增加 27 萬 4,532 元，約 0.44%。

(五)其他業務成本：決算數 3,976 萬 8,580 元，較預算數 4,283 萬 5,000 元，減少 306 萬 6,420 元，約 7.16%。

(六)行銷及業務費用：決算數 2,564 萬 3,957 元，較預算數 2,570 萬 3,000 元，減少 5 萬 9,043 元，約 0.23%。

國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 110 年度

(七)管理及總務費用：決算數 1 億 9,040 萬 6,417 元，較預算數 1 億 8,370 萬 7,000 元，增加 669 萬 9,417 元，約 3.65%。

(八)研究發展及訓練費用：決算數 94 萬 3,306 元，較預算數 101 萬 4,000 元，減少 7 萬 694 元，約 6.97%。

(九)其他業務費用：決算數 9 億 6,431 萬 7,369 元，較預算數 7 億 6,843 萬 1,000 元，增加 1 億 9,588 萬 6,369 元，約 25.49%，主要係促進退除役官兵穩定就業方案續試辦三年案，於 110 年 1 月 6 日始經行政院同意，部分未及編列預算之經費，依規定併決算辦理所致。

三、業務外收入

本年度業務外收入決算數 3 億 1,878 萬 4,991 元，較預算數 1 億 9,014 萬 7,000 元，增加 1 億 2,863 萬 7,991 元，約 67.65%，分析如下：

(一)財務收入：決算數 1,451 萬 4,603 元，較預算數 1,873 萬元，減少 421 萬 5,397 元，約 22.51%，主要係定期存款減少所致。

(二)其他業務外收入：決算數 3 億 427 萬 388 元，較預算數 1 億 7,141 萬 7,000 元，增加 1 億 3,285 萬 3,388 元，約 77.50%，主要係採權益法之長期投資依轉投資公司 109 年度財簽年報調整認列收益，及收回榮民公司繳還代安置基金追償之勞保補償金所致。

四、業務外費用

本年度業務外費用決算數 3 億 885 萬 7,604 元，較預算數 1 億 6,457 萬 1,000 元，增加 1 億 4,428 萬 6,604 元，約 87.67%，分析如下：

(一)財務費用：決算數 3,175 萬 9,431 元，較預算數 4,262 萬 9,000 元，減少 1,086 萬 9,569 元，約 25.50%，主要係提前償還債款，利息費用較預計減少所致。

(二)其他業務外費用：決算數 2 億 7,709 萬 8,173 元，較預算數 1 億 2,194 萬 2,000 元，增加 1 億 5,515 萬 6,173 元，約 127.24%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 109 年財簽年報調整認列短絀所致。

五、本年度餘絀

收支相抵後，本年度賸餘決算數 10 億 5,531 萬 3,685 元，較預算數 9 億 2,507 萬 5,000 元，增加 1 億 3,023 萬 8,685 元，約 14.08%。

總說明

中華民國 110 年度

參、餘絀撥補實況

本期賸餘 10 億 5,531 萬 3,685 元，連同以前年度未分配賸餘 59 億 8,721 萬 4,079 元，共有賸餘 70 億 4,252 萬 7,764 元，留待以後年度處理。

肆、現金流量結果

一、本期現金及約當現金決算數淨減 5 億 9,381 萬 1,596 元，較預算數淨減 3,448 萬 5,000 元，增加減少數 5 億 5,932 萬 6,596 元，分述如下：

(一)業務活動之淨現金流入 8 億 8,369 萬 5,914 元，包括：

1. 本期賸餘 10 億 5,531 萬 3,685 元。

2. 利息股利之調整增加 484 萬 6,436 元，係利息收入 1,451 萬 4,603 元，股利收入 1,239 萬 8,482 元及利息費用 3,175 萬 9,431 元。

3. 調整項目減少 10 億 5,880 萬 5,300 元，包括提存呆帳、醫療折讓及評價短絀 450 萬 9,750 元，折舊、減損及折耗 1 億 6,549 萬 6,739 元，攤銷 717 萬 6,842 元，處理資產短絀 6,799 萬 8,951 元，其他減少 16 億 5,228 萬 1,995 元，流動資產淨減 2,060 萬 4,354 元及流動負債淨增 3 億 2,769 萬 59 元。

4. 收取利息 1,452 萬 1,467 元，收取股利 9 億 739 萬 5,761 元及支付利息 3,957 萬 6,045 元。

(二)投資活動之淨現金流入 3 億 2,913 萬 6,705 元，其中現金流入 9 億 8,542 萬 6,736 元，包括減少流動金融資產 5,960 萬元，減少短期墊款 2,525 萬 1,320 元，減少投資 1,600 萬元，減少長期應收款 8 億 5,170 萬元，減少不動產、廠房及設備 43 萬 9,314 元及減少其他資產 3,243 萬 6,102 元；現金流出 6 億 5,629 萬 31 元，包括增加流動金融資產 2 億 5,650 萬元，增加短期墊款 2,939 萬 7,509 元，增加投資 2,100 萬元，增加準備金 5 萬 9,416 元，增加不動產、廠房及設備 3 億 588 萬 9,888 元，增加生物資產-非流動 261 萬 5,981 元，增加無形資產 1,429 萬 6,391 元及增加其他資產 2,653 萬 846 元。

(三)籌資活動之淨現金流出 18 億 664 萬 4,215 元，其中現金流入 8,918 萬 2,115 元，係增加其他負債之數；現金流出 18 億 9,582 萬 6,330 元，係減少短期債務 18 億 5,170 萬元及減少其他負債 4,412 萬 6,330 元。

二、現金及約當現金之淨減 5 億 9,381 萬 1,596 元，係期末現金 25 億

國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 110 年度

3,758 萬 8,826 元，較期初現金 31 億 3,140 萬 422 元減少之數。

伍、資產負債情況

- 一、資產總額計 514 億 6,037 萬 1,703 元，其中流動資產 42 億 1,795 萬 2,292 元，占 8.20%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 184 億 3,412 萬 4,318 元，占 35.82%；不動產、廠房及設備 47 億 1,852 萬 6,331 元，占 9.17%；投資性不動產 82 億 4,709 萬 7,408 元，占 16.03%；生物資產-非流動 626 萬 4,346 元，占 0.01%；無形資產 1,843 萬 8,316 元，占 0.03%；其他資產 158 億 1,796 萬 8,692 元，占 30.74%。
- 二、負債總額計 154 億 5,317 萬 1,183 元，占負債及淨值 30.03%，其中流動負債 61 億 9,759 萬 6,627 元，占負債及淨值 12.04%；其他負債 92 億 5,557 萬 4,556 元，占負債及淨值 17.99%。
- 三、淨值總額計 360 億 720 萬 520 元，占負債及淨值 69.97%；其中基金 142 億 9,693 萬 7,752 元，占負債及淨值 27.78%；公積 136 億 1,886 萬 5,718 元，占負債及淨值 26.46%；累積賸餘 70 億 4,252 萬 7,764 元，占負債及淨值 13.69%；淨值其他項目 10 億 4,886 萬 9,286 元，占負債及淨值 2.04%。

陸、其他

本年度預算執行期間，確因正常業務之確實需要，依預算法第 88 條之規定，先行辦理並補辦預算者，計有下列項目：

- 一、管理會為應業務需要，將前岡山工廠高雄市燕巢區安南段 11 地號土地有償撥用予本會岡山榮家使用，變賣收入計 2 萬 1,131 元，經行政院 111 年 2 月 15 日院授輔事字第 1110009682 號函同意先行辦理並補辦 112 年度預算。
- 二、森保處為應業務需要，將宜蘭縣大同鄉明池段 46 地號建物 1 棟有償撥用予行政院農業委員會林務局使用，變賣收入計 43 萬 9,314 元，經行政院 111 年 2 月 18 日院授輔事字第 1110009953 號函同意先行辦理並補辦 112 年度預算。

主 要 表

國軍退除役官兵安置基金

收支餘絀表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	2,516,885,000	100.00	2,889,706,180	100.00	372,821,180	14.81	2,687,661,708	100.00
勞務收入	561,153,000	22.30	480,483,931	16.63	-80,669,069	14.38	620,474,789	23.09
服務收入	561,153,000	22.30	480,483,931	16.63	-80,669,069	14.38	620,474,789	23.09
銷貨收入	171,735,000	6.82	212,150,784	7.34	40,415,784	23.53	177,067,491	6.59
製成品銷貨收入	131,977,000	5.24	161,674,494	5.59	29,697,494	22.50	129,989,290	4.84
農產品銷貨收入	39,758,000	1.58	50,476,290	1.75	10,718,290	26.96	47,078,201	1.75
租金及權利金收入	125,069,000	4.97	123,010,633	4.26	-2,058,367	1.65	131,306,299	4.89
土地租金收入	5,892,000	0.23	6,449,689	0.22	557,689	9.47	5,299,692	0.20
廠房租金收入	4,648,000	0.18	4,660,125	0.16	12,125	0.26	4,575,405	0.17
權利金收入	107,623,000	4.28	104,844,220	3.63	-2,778,780	2.58	105,479,493	3.92
其他租金收入	6,906,000	0.27	7,056,599	0.24	150,599	2.18	15,951,709	0.59
投融資業務收入	1,371,522,000	54.49	1,778,702,845	61.55	407,180,845	29.69	1,474,662,474	54.87
投資業務收入	1,371,522,000	54.49	1,778,702,845	61.55	407,180,845	29.69	1,474,662,474	54.87
其他業務收入	287,406,000	11.42	295,357,987	10.22	7,951,987	2.77	284,150,655	10.57
其他補助收入	4,553,000	0.18	4,553,000	0.16	-	-	4,773,532	0.18
當期原始認列農產品之 賸餘	101,345,000	4.03	114,218,228	3.95	12,873,228	12.70	98,370,483	3.66
雜項業務收入	181,508,000	7.21	176,586,759	6.11	-4,921,241	2.71	181,006,640	6.73
業務成本與費用	1,617,386,000	64.26	1,844,319,882	63.82	226,933,882	14.03	1,772,893,494	65.96
勞務成本	405,787,000	16.12	423,757,016	14.66	17,970,016	4.43	454,568,948	16.91
服務成本	405,787,000	16.12	423,757,016	14.66	17,970,016	4.43	454,568,948	16.91
銷貨成本	126,717,000	5.03	130,294,456	4.51	3,577,456	2.82	120,333,992	4.48
製成品銷貨成本	91,977,000	3.65	98,535,844	3.41	6,558,844	7.13	89,741,944	3.34
農產品銷貨成本	34,740,000	1.38	31,758,612	1.10	-2,981,388	8.58	30,592,048	1.14
出租資產成本	1,207,000	0.05	6,929,249	0.24	5,722,249	474.09	2,396,620	0.09
出租土地成本	1,009,000	0.04	1,797,821	0.06	788,821	78.18	540,642	0.02
其他出租成本	198,000	0.01	5,131,428	0.18	4,933,428	2,491.63	1,855,978	0.07
投融資業務成本	61,985,000	2.46	62,259,532	2.15	274,532	0.44	3,157,943	0.12
投資業務成本	61,985,000	2.46	62,259,532	2.15	274,532	0.44	3,157,943	0.12
其他業務成本	42,835,000	1.70	39,768,580	1.38	-3,066,420	7.16	43,716,115	1.63
雜項業務成本	42,835,000	1.70	39,768,580	1.38	-3,066,420	7.16	43,716,115	1.63
行銷及業務費用	25,703,000	1.02	25,643,957	0.89	-59,043	0.23	21,411,174	0.80
行銷費用	16,003,000	0.64	16,351,253	0.57	348,253	2.18	11,481,401	0.43
業務費用	9,700,000	0.39	9,292,704	0.32	-407,296	4.20	9,929,773	0.37
管理及總務費用	183,707,000	7.30	190,406,417	6.59	6,699,417	3.65	185,287,976	6.89
管理費用及總務費用	183,707,000	7.30	190,406,417	6.59	6,699,417	3.65	185,287,976	6.89

國軍退除役官兵安置基金

收支餘絀表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
研究發展及訓練費用	1,014,000	0.04	943,306	0.03	-70,694	6.97	693,374	0.03
訓練費用	1,014,000	0.04	943,306	0.03	-70,694	6.97	693,374	0.03
其他業務費用	768,431,000	30.53	964,317,369	33.37	195,886,369	25.49	941,327,352	35.02
雜項業務費用	768,431,000	30.53	964,317,369	33.37	195,886,369	25.49	941,327,352	35.02
業務賸餘（短絀）	899,499,000	35.74	1,045,386,298	36.18	145,887,298	16.22	914,768,214	34.04
業務外收入	190,147,000	7.55	318,784,991	11.03	128,637,991	67.65	687,775,878	25.59
財務收入	18,730,000	0.74	14,514,603	0.50	-4,215,397	22.51	18,888,512	0.70
利息收入	18,730,000	0.74	14,514,603	0.50	-4,215,397	22.51	18,888,512	0.70
其他業務外收入	171,417,000	6.81	304,270,388	10.53	132,853,388	77.50	668,887,366	24.89
財產交易賸餘	358,000	0.01	19,911	-	-338,089	94.44	16,679,026	0.62
投資性不動產收入	10,134,000	0.40	9,455,250	0.33	-678,750	6.70	9,808,200	0.36
租賃收入	-	-	1,278,219	0.04	1,278,219	-	819,072	0.03
資產使用及權利金收入	5,060,000	0.20	7,551,588	0.26	2,491,588	49.24	6,805,207	0.25
違規罰款收入	520,000	0.02	4,587,671	0.16	4,067,671	782.24	11,351,585	0.42
受贈收入	4,227,000	0.17	2,024,797	0.07	-2,202,203	52.10	1,879,511	0.07
雜項收入	151,118,000	6.00	279,352,952	9.67	128,234,952	84.86	621,544,765	23.13
業務外費用	164,571,000	6.54	308,857,604	10.69	144,286,604	87.67	261,702,490	9.74
財務費用	42,629,000	1.69	31,759,431	1.10	-10,869,569	25.50	41,882,448	1.56
利息費用	42,629,000	1.69	31,759,431	1.10	-10,869,569	25.50	41,882,448	1.56
其他業務外費用	121,942,000	4.84	277,098,173	9.59	155,156,173	127.24	219,820,042	8.18
財產交易短絀	-	-	67,307,909	2.33	67,307,909	-	87,880	-
投資性不動產費用	921,000	0.04	881,493	0.03	-39,507	4.29	881,493	0.03
雜項費用	121,021,000	4.81	208,908,771	7.23	87,887,771	72.62	218,850,669	8.14
業務外賸餘（短絀）	25,576,000	1.02	9,927,387	0.34	-15,648,613	61.18	426,073,388	15.85
本期賸餘（短絀）	925,075,000	36.75	1,055,313,685	36.52	130,238,685	14.08	1,340,841,602	49.89

附註：

科 目	本 年 度 預 算 數	本 年 度 決 算 數	比 較 增 減	上 年 度 決 算 數
本期其他綜合餘絀-採權益法認列之其他綜合餘絀份額		227,590,569	227,590,569	83,729,892

國軍退除役官兵安置基金

餘絀撥補表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
賸餘之部	6,492,945,000	100.00	7,042,527,764	100.00	549,582,764	8.46	5,987,214,079	100.00
本期賸餘	925,075,000	14.25	1,055,313,685	14.98	130,238,685	14.08	1,340,841,602	22.40
前期未分配賸餘	5,567,870,000	85.75	5,987,214,079	85.02	419,344,079	7.53	4,646,372,477	77.60
未分配賸餘	6,492,945,000	100.00	7,042,527,764	100.00	549,582,764	8.46	5,987,214,079	100.00

國軍退除役官兵安置基金

現金流量表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘（短絀）	925,075,000	1,055,313,685	130,238,685	14.08
利息股利之調整	23,899,000	4,846,346	-19,052,654	79.72
利息收入	-18,730,000	-14,514,603	4,215,397	22.51
股利收入	-	-12,398,482	-12,398,482	-
利息費用	42,629,000	31,759,431	-10,869,569	25.50
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	948,974,000	1,060,160,031	111,186,031	11.72
調整項目	-1,085,870,000	-1,058,805,300	27,064,700	2.49
提存呆帳、醫療折讓及評價短絀	-	4,509,750	4,509,750	-
折舊、減損及折耗	172,375,000	165,496,739	-6,878,261	3.99
攤銷	6,475,000	7,176,842	701,842	10.84
處理資產短絀（賸餘）	-358,000	67,998,951	68,356,951	19,094.12
其他	-1,264,362,000	-1,652,281,995	-387,919,995	30.68
流動資產淨減（淨增）	-	20,604,354	20,604,354	#DIV/0!
流動負債淨增（淨減）	-	327,690,059	327,690,059	-
未計利息股利之現金流入（流出）	-136,896,000	1,354,731	138,250,731	100.99
收取利息	18,730,000	14,521,467	-4,208,533	22.47
收取股利	500,000,000	907,395,761	407,395,761	81.48
支付利息	-42,629,000	-39,576,045	3,052,955	7.16
業務活動之淨現金流入（流出）	339,205,000	883,695,914	544,490,914	160.52
投資活動之現金流量				
減少流動金融資產及短期貸墊款	-	84,851,320	84,851,320	-
減少流動金融資產	-	59,600,000	59,600,000	-
減少短期墊款	-	25,251,320	25,251,320	-
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	867,700,000	867,700,000	-
減少投資	-	16,000,000	16,000,000	-
減少長期應收款	-	851,700,000	851,700,000	-
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	-	439,314	439,314	-
減少不動產、廠房及設備	-	439,314	439,314	-
減少無形資產及其他資產	604,000	32,436,102	31,832,102	5,270.22
減少其他資產	604,000	32,436,102	31,832,102	5,270.22
增加流動金融資產及短期貸墊款	-	-285,897,509	-285,897,509	-
增加流動金融資產	-	-256,500,000	-256,500,000	-
增加短期墊款	-	-29,397,509	-29,397,509	-

國軍退除役官兵安置基金
現金流量表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000,000	-21,059,416	78,940,584	78.94
增加投資	-100,000,000	-21,000,000	79,000,000	79.00
增加準備金	-	-59,416	-59,416	-
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-261,361,000	-305,889,888	-44,528,888	17.04
增加不動產、廠房及設備	-261,361,000	-305,889,888	-44,528,888	17.04
增加生物資產—非流動	-	-2,615,981	-2,615,981	-
增加無形資產及其他資產	-12,933,000	-40,827,237	-27,894,237	215.68
增加無形資產	-12,933,000	-14,296,391	-1,363,391	10.54
增加其他資產	-	-26,530,846	-26,530,846	-
投資活動之淨現金流入（流出）	-373,690,000	329,136,705	702,826,705	188.08
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	-	89,182,115	89,182,115	-
增加其他負債	-	89,182,115	89,182,115	-
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-	-1,895,826,330	-1,895,826,330	-
減少短期債務	-	-1,851,700,000	-1,851,700,000	-
減少其他負債	-	-44,126,330	-44,126,330	-
籌資活動之淨現金流入（流出）	-	-1,806,644,215	-1,806,644,215	-
現金及約當現金之淨增（淨減）	-34,485,000	-593,811,596	-559,326,596	1,621.94
期初現金及約當現金	2,674,824,000	3,131,400,422	456,576,422	17.07
期末現金及約當現金	2,640,339,000	2,537,588,826	-102,750,174	3.89

註：不影響現金流量之投資及籌資活動：

- 1.提撥退休及離職準備金3,087,831元，退休準備金孳息1,694,421元，動支退休及離職準備金6,544,181元。
- 2.代管資產折舊提列轉入受贈公積數323,842元。
- 3.代管資產與應付代管資產同額減少20,882,606元。
- 4.應收款項轉列催收款項21,936,065元。
- 5.催收款項與備抵呆帳同額增加4,451,867元。
- 6.受贈固定資產與遞延收入同額增加429,564元，包括機械及設備200,028元，交通及運輸設備104,235元，什項設備125,301元。
- 7.房地移轉國有財產署待處分資產114,026,633元(土地112,140,353元、房屋及建築1,886,280元)。
- 8.以前年度預付工程及土地款轉入未完工程9,525,825元。
- 9.預付款項依工程進度轉預付工程及土地款3,897,165元。

國軍退除役官兵安置基金

平 衡 表

中華民國 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	51,460,371,703	100.00	51,719,784,902	100.00	-259,413,199	0.50
流動資產	4,217,952,292	8.20	4,621,414,701	8.94	-403,462,409	8.73
現金	2,537,588,826	4.93	3,131,400,422	6.05	-593,811,596	18.96
庫存現金	11,656,941	0.02	12,933,348	0.03	-1,276,407	9.87
銀行存款	2,525,440,965	4.91	3,118,216,154	6.03	-592,775,189	19.01
零用及週轉金	490,920	-	250,920	-	240,000	95.65
流動金融資產	1,264,270,000	2.46	1,049,070,000	2.03	215,200,000	20.51
其他金融資產－流動	1,264,270,000	2.46	1,049,070,000	2.03	215,200,000	20.51
應收款項	292,555,238	0.57	343,919,816	0.66	-51,364,578	14.94
應收帳款	22,174,342	0.04	24,096,500	0.05	-1,922,158	7.98
備抵呆帳－應收帳款	40,000	-	40,000	-	-	-
應收利息	173,820	-	180,684	-	-6,864	3.80
其他應收款	270,247,076	0.53	337,108,947	0.65	-66,861,871	19.83
備抵呆帳－其他各項應收款	-	-	17,426,315	0.03	-17,426,315	100.00
存 貨	62,767,584	0.12	52,793,440	0.10	9,974,144	18.89
原料	5,511,522	0.01	9,112,254	0.02	-3,600,732	39.52
物料	4,852,417	0.01	6,282,273	0.01	-1,429,856	22.76
商品存貨	481,227	-	519,843	-	-38,616	7.43
在製品	1,441,141	-	2,395,206	-	-954,065	39.83
製成品	50,198,042	0.10	34,244,565	0.07	15,953,477	46.59
農產品	283,235	-	239,299	-	43,936	18.36
消耗性生物資產－流動	410	-	-	-	410	-
消耗性生物資產－流動	410	-	-	-	410	-
預付款項	55,073,075	0.11	42,680,053	0.08	12,393,022	29.04
預付在建工程款	11,988,437	0.02	-	-	11,988,437	-
用品盤存	297,025	-	33,604	-	263,421	783.90
預付費用	37,998,085	0.07	37,742,587	0.07	255,498	0.68
留抵稅額	4,789,528	0.01	4,903,862	0.01	-114,334	2.33
短期貸墊款	5,697,159	0.01	1,550,970	-	4,146,189	267.33
短期墊款	5,697,159	0.01	1,550,970	-	4,146,189	267.33
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	18,434,124,318	35.84	18,354,547,493	35.49	79,576,825	0.43
採權益法之投資	13,629,937,666	26.50	12,684,359,234	24.53	945,578,432	7.45
採權益法之投資成本	13,146,155,929	25.56	13,146,155,929	25.42	-	-

國軍退除役官兵安置基金

平 衡 表

中華民國 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
採權益法之投資權益調整	483,781,737	0.94	-461,796,695	-0.89	945,578,432	204.76
非流動金融資產	1,521,533,941	2.96	1,534,833,941	2.97	-13,300,000	0.87
以成本衡量之金融資產	760,033,941	1.48	760,033,941	1.47	-	-
—非流動						
其他金融資產—非流動	761,500,000	1.48	774,800,000	1.50	-13,300,000	1.72
長期應收款	3,147,351,093	6.12	3,999,051,093	7.73	-851,700,000	21.30
長期應收款	3,147,351,093	6.12	3,999,051,093	7.73	-851,700,000	21.30
準備金	135,301,618	0.26	136,303,225	0.26	-1,001,607	0.73
退休及離職準備金	135,301,618	0.26	136,303,225	0.26	-1,001,607	0.73
不動產、廠房及設備	4,718,526,331	9.17	4,684,734,247	9.06	33,792,084	0.72
土地	2,572,528,684	5.00	2,684,671,562	5.19	-112,142,878	4.18
土地	2,572,528,684	5.00	2,684,671,562	5.19	-112,142,878	4.18
土地改良物	209,875,771	0.41	208,486,855	0.40	1,388,916	0.67
土地改良物	1,026,570,358	2.00	1,032,901,151	2.00	-6,330,793	0.61
累計折舊—土地改良物	816,694,587	1.59	824,414,296	1.59	-7,719,709	0.94
房屋及建築	1,446,382,430	2.81	1,517,483,310	2.93	-71,100,880	4.69
房屋及建築	3,341,769,402	6.50	3,339,834,315	6.46	1,935,087	0.06
累計折舊—房屋及建築	1,895,386,972	3.68	1,822,351,005	3.52	73,035,967	4.01
機械及設備	122,002,339	0.24	121,039,044	0.23	963,295	0.80
機械及設備	505,024,057	0.98	476,877,890	0.92	28,146,167	5.90
累計折舊—機械及設備	383,021,718	0.74	355,838,846	0.69	27,182,872	7.64
交通及運輸設備	53,654,004	0.10	47,341,602	0.09	6,312,402	13.33
交通及運輸設備	141,869,388	0.28	133,098,341	0.26	8,771,047	6.59
累計折舊—交通及運輸設備	88,215,384	0.17	85,756,739	0.17	2,458,645	2.87
什項設備	54,687,361	0.11	65,142,956	0.13	-10,455,595	16.05
什項設備	246,894,291	0.48	245,959,142	0.48	935,149	0.38
累計折舊—什項設備	192,206,930	0.37	180,816,186	0.35	11,390,744	6.30
購建中固定資產	257,642,738	0.50	38,699,931	0.07	218,942,807	565.74
未完工程	178,089,493	0.35	29,174,106	0.06	148,915,387	510.44
預付工程及土地款	79,553,245	0.15	9,525,825	0.02	70,027,420	735.13
生產性植物	1,753,004	-	1,868,987	-	-115,983	6.21
生產性植物	74,476,137	0.14	74,611,098	0.14	-134,961	0.18
累計折舊—生產性植物	72,723,133	0.14	72,742,111	0.14	-18,978	0.03

國軍退除役官兵安置基金

平 衡 表

中華民國 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
投資性不動產	8,247,097,408	16.03	8,247,097,408	15.95	-	-
投資性不動產	8,247,097,408	16.03	8,247,097,408	15.95	-	-
投資性不動產	8,247,097,408	16.03	8,247,097,408	15.95	-	-
礦產資源	-	-	-	-	-	-
礦產資源	-	-	-	-	-	-
礦產資源	8,052,756	0.02	8,052,756	0.02	-	-
累計折耗-礦產資源	8,052,756	0.02	8,052,756	0.02	-	-
生物資產-非流動	6,264,346	0.01	7,594,872	0.01	-1,330,526	17.52
消耗性生物資產-非流動	6,264,346	0.01	7,594,872	0.01	-1,330,526	17.52
消耗性生物資產-非流 動	13,195,422	0.03	12,251,439	0.02	943,983	7.71
累計折舊-消耗性生物 資產-非流動	6,931,076	0.01	4,656,567	0.01	2,274,509	48.85
無形資產	18,438,316	0.04	11,318,767	0.02	7,119,549	62.90
無形資產	18,438,316	0.04	11,318,767	0.02	7,119,549	62.90
專利權	205,091	-	157,089	-	48,002	30.56
電腦軟體	18,102,743	0.04	11,088,971	0.02	7,013,772	63.25
其他無形資產	130,482	-	72,707	-	57,775	79.46
其他資產	15,817,968,692	30.75	15,793,077,414	30.54	24,891,278	0.16
遞延資產	775,443	-	-	-	775,443	-
遞延費用	775,443	-	-	-	775,443	-
什項資產	8,803,792,787	17.11	8,826,395,676	17.07	-22,602,889	0.26
存出保證金	1,395,588	-	2,614,588	0.01	-1,219,000	46.62
催收款項	280,353,083	0.55	259,093,932	0.50	21,259,151	8.21
備抵呆帳-催收款項	280,083,932	0.54	258,800,132	0.50	21,283,800	8.22
暫付及待結轉帳項	4,439,117	0.01	4,591,909	0.01	-152,792	3.33
代管資產	8,811,022,959	17.13	8,831,989,285	17.08	-20,966,326	0.24
累計折舊-代管資產	13,334,028	0.03	13,093,906	0.03	240,122	1.83
待處理資產	7,013,400,462	13.63	6,966,681,738	13.47	46,718,724	0.67
委託處分資產	7,013,400,462	13.63	6,966,681,738	13.47	46,718,724	0.67
合 計	51,460,371,703	100.00	51,719,784,902	100.00	-259,413,199	0.50

國軍退除役官兵安置基金

平 衡 表

中華民國 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	15,453,171,183	30.04	16,995,811,173	32.86	-1,542,639,990	9.08
流動負債	6,197,596,627	12.05	7,730,633,816	14.95	-1,533,037,189	19.83
短期債務	5,600,000,000	10.89	7,451,700,000	14.41	-1,851,700,000	24.85
短期借款	5,600,000,000	10.89	7,451,700,000	14.41	-1,851,700,000	24.85
應付款項	184,217,892	0.36	160,202,814	0.31	24,015,078	14.99
應付帳款	1,389,137	-	1,141,073	-	248,064	21.74
應付代收款	19,891,527	0.04	14,094,292	0.03	5,797,235	41.13
應付薪工	4,155,250	0.01	4,387,186	0.01	-231,936	5.29
應付費用	145,311,565	0.28	118,757,408	0.23	26,554,157	22.36
應付稅款	4,321,008	0.01	4,656,719	0.01	-335,711	7.21
應付利息	6,446,141	0.01	14,262,755	0.03	-7,816,614	54.80
其他應付款	2,703,264	0.01	2,903,381	0.01	-200,117	6.89
預收款項	413,378,735	0.80	118,731,002	0.23	294,647,733	248.16
預收收入	367,934,256	0.72	76,873,614	0.15	291,060,642	378.62
預收定金	25,539,367	0.05	23,809,457	0.05	1,729,910	7.27
其他預收款	19,905,112	0.04	18,047,931	0.03	1,857,181	10.29
其他負債	9,255,574,556	17.99	9,265,177,357	17.91	-9,602,801	0.10
什項負債	9,197,091,344	17.88	9,199,885,798	17.79	-2,794,454	0.03
存入保證金	161,323,981	0.31	137,679,639	0.27	23,644,342	17.17
應付保管款	1,343,307	-	1,343,307	-	-	-
應付退休及離職金	186,796,479	0.36	187,857,502	0.36	-1,061,023	0.56
應付代管資產	8,797,688,931	17.10	8,818,895,379	17.05	-21,206,448	0.24
暫收及待結轉帳項	49,938,646	0.10	54,109,971	0.10	-4,171,325	7.71
遞延負債	58,483,212	0.11	65,291,559	0.13	-6,808,347	10.43
遞延收入	58,483,212	0.11	65,291,559	0.13	-6,808,347	10.43
淨 值	36,007,200,520	69.96	34,723,973,729	67.14	1,283,226,791	3.70
基金	14,296,937,752	27.79	14,296,937,752	27.64	-	-
基金	14,296,937,752	27.79	14,296,937,752	27.64	-	-
基金	14,296,937,752	27.79	14,296,937,752	27.64	-	-
公積	13,618,865,718	26.48	13,618,541,876	26.33	323,842	-
資本公積	1,256,875,718	2.44	1,256,551,876	2.43	323,842	0.03
受贈公積	769,326,186	1.50	769,002,344	1.49	323,842	0.04
其他資本公積	487,549,532	0.95	487,549,532	0.94	-	-
特別公積	12,361,990,000	24.03	12,361,990,000	23.90	-	-
特別公積	12,361,990,000	24.03	12,361,990,000	23.90	-	-

國軍退除役官兵安置基金

平 衡 表

中華民國 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累積餘絀	7,042,527,764	13.69	5,987,214,079	11.58	1,055,313,685	17.63
累積賸餘	7,042,527,764	13.69	5,987,214,079	11.58	1,055,313,685	17.63
累積賸餘	7,042,527,764	13.69	5,987,214,079	11.58	1,055,313,685	17.63
淨值其他項目	1,048,869,286	2.04	821,280,022	1.59	227,589,264	27.71
累積其他綜合餘絀	1,048,869,286	2.04	821,280,022	1.59	227,589,264	27.71
備供出售金融資產未實 現餘絀	130,755,001	0.25	130,755,001	0.25	-	-
其他綜合餘絀	221,714,084	0.43	-5,876,485	-0.01	227,590,569	3,872.90
國外營運機構財務報表 換算之兌換差額	630,017	-	630,017	-	-	-
未實現重估增值	695,770,184	1.35	695,771,489	1.35	-1,305	-
合 計	51,460,371,703	100.00	51,719,784,902	100.00	-259,413,199	0.50

註：

- 「信託代理與保證資產（負債）」科目，本年度決算數156,663,005元，包含保管有價證券(應付保管有價證券)15,000,000元及保證品（應付保證品）141,663,005元；上年度決算數137,427,516元，包含保管有價證券(應付保管有價證券)15,000,000元及保證品（應付保證品）122,427,516元。
- 臺東農場經管歷史建物基地35,774,476元；歷史建物原值8,151,224元，累計折舊5,416,651元。

附 屬 表

國軍退除役官兵安置基金

業務收入明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註	
			金 額	%		
業務收入	2,516,885,000	2,889,706,180	372,821,180	14.81		
勞務收入	561,153,000	480,483,931	-80,669,069	14.38		
服務收入	561,153,000	480,483,931	-80,669,069	14.38	係受疫情影響，各農場5月20至7月12日休園，7月13日至10月底依警戒等級降載服務量能，遊客人數減少所致。	
清境農場	239,166,000	158,379,349	-80,786,651	33.78		
國民賓館	92,168,000	62,228,764	-29,939,236	32.48		
青青草原	146,998,000	96,150,585	-50,847,415	34.59		
福壽山農場	104,835,000	107,239,877	2,404,877	2.29		
旅遊中心	89,170,000	88,259,466	-910,534	1.02		
環境維護	15,665,000	18,980,411	3,315,411	21.16		
武陵農場	201,000,000	201,785,219	785,219	0.39		
國民賓館	133,000,000	126,179,811	-6,820,189	5.13		
收費站	40,000,000	41,412,157	1,412,157	3.53		
露營區	28,000,000	34,193,251	6,193,251	22.12		
彰化農場	8,152,000	8,296,884	144,884	1.78		
休閒農場	8,152,000	8,296,884	144,884	1.78		
臺東農場	8,000,000	4,782,602	-3,217,398	40.22		
東河休閒農莊	2,746,000	423,350	-2,322,650	84.58		
池上榮民會館	3,294,000	2,654,023	-639,977	19.43		
花蓮榮民會館	1,960,000	1,705,229	-254,771	13.00		
銷貨收入	171,735,000	212,150,784	40,415,784	23.53		
製成品銷貨收入	131,977,000	161,674,494	29,697,494	22.50		主要係福壽山農場茶葉產量增加，並推展網路商城，銷售量提升所致。
清境農場	2,100,000	4,169,879	2,069,879	98.57		
茶葉	2,100,000	4,169,879	2,069,879	98.57		
福壽山農場	105,860,000	131,839,741	25,979,741	24.54		
茶葉	96,240,000	120,473,151	24,233,151	25.18		
其他	9,620,000	11,366,590	1,746,590	18.16		
武陵農場	24,017,000	25,664,874	1,647,874	6.86		
茶葉	24,017,000	25,664,874	1,647,874	6.86		
農產品銷貨收入	39,758,000	50,476,290	10,718,290	26.96	主要係福壽山農場推展網路商城，武陵農場積極辦理促銷活動及開發農特產品，銷售量較預期增加所致。	
榮民森林保育事業管理處	510,000	556,385	46,385	9.10		
猴頭菇	510,000	556,385	46,385	9.10		
清境農場	350,000	76,576	-273,424	78.12		
果品	100,000	50,008	-49,992	49.99		
杭菊	250,000	26,568	-223,432	89.37		

國軍退除役官兵安置基金

業務收入明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
福壽山農場	29,355,000	34,647,958	5,292,958	18.03	
果品	26,355,000	28,223,784	1,868,784	7.09	
百貨零售、販賣部	3,000,000	6,424,174	3,424,174	114.14	
武陵農場	7,983,000	12,979,346	4,996,346	62.59	
果品	783,000	1,479,641	696,641	88.97	
杭菊	3,000,000	6,268,579	3,268,579	108.95	
百貨零售、販賣部	4,200,000	5,231,126	1,031,126	24.55	
臺東農場	1,560,000	2,216,025	656,025	42.05	
香米及黑糯米	1,080,000	1,521,472	441,472	40.88	
百貨零售、販賣部	480,000	694,553	214,553	44.70	
租金及權利金收入	125,069,000	123,010,633	-2,058,367	1.65	
土地租金收入	5,892,000	6,449,689	557,689	9.47	
廠房租金收入	4,648,000	4,660,125	12,125	0.26	
權利金收入	107,623,000	104,844,220	-2,778,780	2.58	
其他租金收入	6,906,000	7,056,599	150,599	2.18	
投融資業務收入	1,371,522,000	1,778,702,845	407,180,845	29.69	
投資業務收入	1,371,522,000	1,778,702,845	407,180,845	29.69	依轉投資公司經營狀況及持股比例核算認列之投資收益較預期增加所致。
其他業務收入	287,406,000	295,357,987	7,951,987	2.77	
其他補助收入	4,553,000	4,553,000	-	-	
榮民森林保育事業管理處	4,553,000	4,553,000	-	-	
當期原始認列農產品之賸餘	101,345,000	114,218,228	12,873,228	12.70	主要係福壽山農場茶葉產量較預期增加所致。
清境農場	250,000	238,646	-11,354	4.54	
福壽山農場	80,695,000	94,357,291	13,662,291	16.93	
武陵農場	20,400,000	19,622,291	-777,709	3.81	
雜項業務收入	181,508,000	176,586,759	-4,921,241	2.71	
清境農場	49,449,000	37,385,054	-12,063,946	24.40	
國民賓館	2,924,000	3,012,140	88,140	3.01	
青青草原	23,000,000	15,982,211	-7,017,789	30.51	
委託經營	23,525,000	18,390,703	-5,134,297	21.82	
武陵農場	17,897,000	15,760,718	-2,136,282	11.94	
百貨零售、販賣部	12,897,000	7,509,144	-5,387,856	41.78	

國軍退除役官兵安置基金

業務收入明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
委託經營	5,000,000	8,251,574	3,251,574	65.03	
彰化農場	49,932,000	61,663,294	11,731,294	23.49	
委託經營	49,932,000	61,663,294	11,731,294	23.49	
臺東農場	63,203,000	61,092,472	-2,110,528	3.34	
委託經營	63,203,000	61,092,472	-2,110,528	3.34	
安置基金管理會	1,027,000	685,221	-341,779	33.28	
職業訓練自費參訓收入	1,027,000	685,221	-341,779	33.28	

國軍退除役官兵安置基金
業務外收入明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
業務外收入	190,147,000	318,784,991	128,637,991	67.65	
財務收入	18,730,000	14,514,603	-4,215,397	22.51	
利息收入	18,730,000	14,514,603	-4,215,397	22.51	主要係部分定期存款到期不續存，用以提前償還債款，利息收入較預計減少所致。
其他業務外收入	171,417,000	304,270,388	132,853,388	77.50	
財產交易賸餘	358,000	19,911	-338,089	94.44	主要係臺北市政府尚未辦理有償撥用原榮印廠道路用地所致。
投資性不動產收入	10,134,000	9,455,250	-678,750	6.70	
租賃收入	-	1,278,219	1,278,219	-	主要係森保處宜蘭縣政府租用土地做為臨時轉運站之收入。
資產使用及權利金收入	5,060,000	7,551,588	2,491,588	49.24	主要係福壽山農場攤位區場地清潔維護費、基地台租金及彰化農場太陽光電回饋金收入較預期增加所致。
違規罰款收入	520,000	4,587,671	4,067,671	782.24	主要係彰化農場收取違規滯納金及沒收保證金所致。
受贈收入	4,227,000	2,024,797	-2,202,203	52.10	主要係清境農場遞延收入隨受贈資產提列折舊轉列受贈收入較預期減少所致。
雜項收入	151,118,000	279,352,952	128,234,952	84.86	主要係採權益法之長期投資依轉投資公司109年度財簽年報調整認列收益，及收回榮民公司繳還代安置基金追償之勞保補償金所致。

國軍退除役官兵安置基金

勞務成本明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
勞務成本	405,787,000	423,757,016	17,970,016	4.43	
服務成本	405,787,000	423,757,016	17,970,016	4.43	
服務費用	260,441,000	277,168,288	16,727,288	6.42	
水電費	13,876,000	15,011,485	1,135,485	8.18	
郵電費	1,925,000	2,279,134	354,134	18.40	
旅運費	1,145,000	1,297,303	152,303	13.30	
印刷裝訂與廣告費	3,780,000	1,764,343	-2,015,657	53.32	
修理保養及保固費	7,895,000	10,337,398	2,442,398	30.94	
保險費	2,285,000	4,293,661	2,008,661	87.91	
一般服務費	224,479,000	234,872,182	10,393,182	4.63	
專業服務費	5,006,000	7,263,409	2,257,409	45.09	
公共關係費	50,000	49,373	-627	1.25	
材料及用品費	74,943,000	77,532,250	2,589,250	3.45	
使用材料費	64,773,000	65,357,374	584,374	0.90	
用品消耗	8,476,000	9,859,062	1,383,062	16.32	
商品及醫療用品	1,694,000	2,315,814	621,814	36.71	
租金與利息	2,829,000	4,390,650	1,561,650	55.20	
地租及水租	50,000	-	-50,000	100.00	
機器租金	313,000	321,092	8,092	2.59	
交通及運輸設備租金	266,000	561,094	295,094	110.94	
什項設備租金	2,200,000	3,508,464	1,308,464	59.48	
折舊、折耗及攤銷	65,311,000	63,049,681	-2,261,319	3.46	
不動產、廠房及設備折舊	64,112,000	59,244,441	-4,867,559	7.59	
生物資產折舊	762,000	3,235,554	2,473,554	324.61	
攤銷	437,000	569,686	132,686	30.36	
稅捐與規費（強制費）	1,827,000	1,560,147	-266,853	14.61	
土地稅	1,025,000	938,518	-86,482	8.44	
房屋稅	33,000	14,052	-18,948	57.42	
消費與行為稅	256,000	257,045	1,045	0.41	
規費	513,000	350,532	-162,468	31.67	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	234,000	35,000	-199,000	85.04	
會費	61,000	35,000	-26,000	42.62	

國軍退除役官兵安置基金

勞務成本明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
捐助、補助與獎助	123,000	-	-123,000	100.00	
競賽及交流活動費	50,000	-	-50,000	100.00	
其他	202,000	21,000	-181,000	89.60	
其他費用	202,000	21,000	-181,000	89.60	

註：

1. 一般服務費內含契僱人力預計進用303人，實際進用297人（遊客服務），計時計件人員酬金預算數197,834,000元，決算數207,384,494元。
2. 一般服務費內含勞務承攬人力預計進用21人，實際進用24人（遊客服務），相關費用預算數1,616,000元，決算數1,862,073元。
3. 廣告費無決算數，較預算數27,000元，減少如列數，主要係擲節支出。
4. 業務宣導費決算數863,905元，較預算數1,772,000元，減少908,095元，主要係擲節支出。
5. 公共關係費決算數49,373元，較預算數50,000元，減少627元，主要係擲節支出。

國軍退除役官兵安置基金

銷貨成本明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
銷貨成本	126,717,000	130,294,456	3,577,456	2.82	
製成品銷貨成本	91,977,000	98,535,844	6,558,844	7.13	
清境農場	1,058,000	2,485,102	1,427,102	134.89	
茶葉	1,058,000	2,485,102	1,427,102	134.89	
福壽山農場	69,517,000	79,342,205	9,825,205	14.13	
茶葉	64,301,000	73,581,512	9,280,512	14.43	
其他	5,216,000	5,760,693	544,693	10.44	
武陵農場	21,402,000	16,708,537	-4,693,463	21.93	
茶葉	21,402,000	16,708,537	-4,693,463	21.93	
農產品銷貨成本	34,740,000	31,758,612	-2,981,388	8.58	
榮民森林保育事業管理處	366,000	280,086	-85,914	23.47	
猴頭菇	366,000	280,086	-85,914	23.47	
清境農場	200,000	44,790	-155,210	77.61	
果品	100,000	23,115	-76,885	76.89	
杭菊	100,000	21,675	-78,325	78.33	
福壽山農場	28,365,000	20,814,665	-7,550,335	26.62	
果品	26,355,000	16,489,945	-9,865,055	37.43	
百貨零售、販賣部	2,010,000	4,324,720	2,314,720	115.16	
武陵農場	5,109,000	9,430,866	4,321,866	84.59	
果品	783,000	1,479,641	696,641	88.97	
杭菊	2,026,000	5,344,384	3,318,384	163.79	
百貨零售、販賣部	2,300,000	2,606,841	306,841	13.34	
臺東農場	700,000	1,188,205	488,205	69.74	
香米及黑糯米	401,000	937,118	536,118	133.70	
百貨零售、販賣部	299,000	251,087	-47,913	16.02	

註：一般服務費內含契僱人力預計進用14人，實際進用9人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金預算數10,641,000元，決算數10,892,151元。

國軍退除役官兵安置基金

出租資產成本明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
出租資產成本	1,207,000	6,929,249	5,722,249	474.09	
出租土地成本	1,009,000	1,797,821	788,821	78.18	主要係認列結束單位食品工廠土地106年至109年地價稅所致。
服務費用	71,000	47,163	-23,837	33.57	
一般服務費	71,000	47,163	-23,837	33.57	
稅捐與規費（強制費）	938,000	1,750,658	812,658	86.64	
土地稅	938,000	1,750,658	812,658	86.64	
其他出租成本	198,000	5,131,428	4,933,428	2,491.63	主要係認列國產署代處理原榮印廠土地作業費及結束單位木材廠建物106年至109年房屋稅所致。
服務費用	68,000	2,873,967	2,805,967	4,126.42	
保險費	-	8,696	8,696	-	
一般服務費	68,000	2,865,271	2,797,271	4,113.63	
折舊、折耗及攤銷	49,000	48,906	-94	0.19	
不動產、廠房及設備折舊	49,000	48,906	-94	0.19	
稅捐與規費（強制費）	81,000	2,208,555	2,127,555	2,626.61	
土地稅	-	573,910	573,910	-	
房屋稅	81,000	1,634,645	1,553,645	1,918.08	

國軍退除役官兵安置基金
投融資業務成本明細表
 中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
投融資業務成本	61,985,000	62,259,532	274,532	0.44	
投資業務成本	61,985,000	62,259,532	274,532	0.44	
服務費用	-	155	155	-	
一般服務費	-	155	155	-	
短絀、賠償與保險給付	61,985,000	62,259,377	274,377	0.44	
各項短絀	61,985,000	62,259,377	274,377	0.44	

國軍退除役官兵安置基金

其他業務成本明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
其他業務成本	42,835,000	39,768,580	-3,066,420	7.16	
雜項業務成本	42,835,000	39,768,580	-3,066,420	7.16	
服務費用	8,199,000	8,184,679	-14,321	0.17	
水電費	171,000	375,018	204,018	119.31	
郵電費	521,000	155,897	-365,103	70.08	
旅運費	619,000	512,367	-106,633	17.23	
印刷裝訂與廣告費	61,000	6,339	-54,661	89.61	
修理保養及保固費	1,096,000	1,089,835	-6,165	0.56	
保險費	22,000	219,840	197,840	899.27	
一般服務費	4,453,000	4,579,747	126,747	2.85	
專業服務費	1,156,000	1,145,636	-10,364	0.90	
公共關係費	100,000	100,000	-	-	
材料及用品費	877,000	481,094	-395,906	45.14	
使用材料費	465,000	275,868	-189,132	40.67	
用品消耗	412,000	205,226	-206,774	50.19	
租金與利息	33,000	150,127	117,127	354.93	
房租	-	17,143	17,143	-	
機器租金	4,000	-	-4,000	100.00	
什項設備租金	29,000	132,984	103,984	358.57	
折舊、折耗及攤銷	30,989,000	27,668,662	-3,320,338	10.71	
不動產、廠房及設備折舊	30,970,000	27,646,257	-3,323,743	10.73	
攤銷	19,000	22,405	3,405	17.92	
稅捐與規費（強制費）	2,737,000	2,822,285	85,285	3.12	
土地稅	1,340,000	1,709,165	369,165	27.55	
房屋稅	776,000	744,294	-31,706	4.09	
消費與行為稅	41,000	26,060	-14,940	36.44	
規費	580,000	342,766	-237,234	40.90	
其他	-	461,733	461,733	-	
其他費用	-	461,733	461,733	-	

註：

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用9人，實際進用6人（行政業務），計時計件人員酬金預算數3,865,000元，決算數3,744,169元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力無預計數，實際進用3人（環境維護），決算數36,000元。
- 3.業務宣導費無決算數，較預算數60,000元，減少如列數，主要係撙節支出。
- 4.公共關係費決算數100,000元，與預算數同。

國軍退除役官兵安置基金
行銷及業務費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	法 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
行銷及業務費用	25,703,000	25,643,957	-59,043	0.23	
行銷費用	16,003,000	16,351,253	348,253	2.18	
服務費用	15,365,000	15,976,374	611,374	3.98	
郵電費	178,000	29,754	-148,246	83.28	
旅運費	1,461,000	499,717	-961,283	65.80	
印刷裝訂與廣告費	6,610,000	7,111,402	501,402	7.59	
修理保養及保固費	45,000	5,900	-39,100	86.89	
保險費	-	3,720	3,720	-	
一般服務費	5,540,000	6,771,566	1,231,566	22.23	
專業服務費	70,000	129,823	59,823	85.46	
公共關係費	1,461,000	1,424,492	-36,508	2.50	
材料及用品費	430,000	340,539	-89,461	20.80	
使用材料費	100,000	179,610	79,610	79.61	
用品消耗	330,000	160,929	-169,071	51.23	
租金與利息	120,000	300	-119,700	99.75	
房租	-	300	300	-	
交通及運輸設備租金	120,000	-	-120,000	100.00	
折舊、折耗及攤銷	53,000	34,040	-18,960	35.77	
不動產、廠房及設備折舊	53,000	34,040	-18,960	35.77	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	35,000	-	-35,000	100.00	
會費	35,000	-	-35,000	100.00	
業務費用	9,700,000	9,292,704	-407,296	4.20	
服務費用	7,897,000	8,062,763	165,763	2.10	
水電費	522,000	501,831	-20,169	3.86	
郵電費	77,000	75,060	-1,940	2.52	
旅運費	716,000	639,430	-76,570	10.69	
印刷裝訂與廣告費	2,000	1,200	-800	40.00	
修理保養及保固費	10,000	22,909	12,909	129.09	
保險費	1,000	2,502	1,502	150.20	
一般服務費	6,566,000	6,784,515	218,515	3.33	
專業服務費	3,000	35,316	32,316	1,077.20	
材料及用品費	1,032,000	337,546	-694,454	67.29	

國軍退除役官兵安置基金
行銷及業務費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
使用材料費	618,000	165,848	-452,152	73.16	
用品消耗	414,000	171,698	-242,302	58.53	
租金與利息	-	22,944	22,944	-	
機器租金	-	22,944	22,944	-	
折舊、折耗及攤銷	770,000	868,401	98,401	12.78	
不動產、廠房及設備折舊	747,000	716,633	-30,367	4.07	
攤銷	23,000	151,768	128,768	559.86	
稅捐與規費（強制費）	1,000	1,050	50	5.00	
規費	1,000	1,050	50	5.00	

註：

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用15人，實際進用16人（行銷業務），計時計件人員酬金預算數10,600,000元，決算數11,635,425元。
- 2.國外旅費無決算數，較預算數802,000元，減少如列數，主要係因疫情影響無法執行所致。
- 3.廣告費決算數2,978,313元，較預算數440,000元，增加2,538,313元，主要係因應疫情加強國旅行銷，辦理「110年度所屬農林機構觀光整合行銷」勞務採購案所致。
- 4.業務宣導費決算數2,987,401元，較預算數4,865,000元，減少1,877,599元，主要係擲節支出。
- 5.公共關係費決算數1,424,492元，較預算數1,461,000元，減少36,508元，主要係擲節支出。

國軍退除役官兵安置基金
管理及總務費用明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	法 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
管理及總務費用	183,707,000	190,406,417	6,699,417	3.65	
管理費用及總務費用	183,707,000	190,406,417	6,699,417	3.65	
用人費用	107,476,000	99,630,832	-7,845,168	7.30	
正式員額薪資	62,539,000	57,000,705	-5,538,295	8.86	
聘僱及兼職人員薪資	-	695,989	695,989	-	
超時工作報酬	4,336,000	3,689,313	-646,687	14.91	
津貼	2,802,000	2,242,473	-559,527	19.97	
獎金	23,175,000	22,916,986	-258,014	1.11	
退休及卹償金	5,511,000	5,355,276	-155,724	2.83	
福利費	9,111,000	7,729,757	-1,381,243	15.16	
提繳費	2,000	333	-1,667	83.35	
服務費用	45,011,000	53,928,477	8,917,477	19.81	
水電費	2,680,000	2,924,366	244,366	9.12	
郵電費	2,329,000	1,879,158	-449,842	19.31	
旅運費	5,670,000	1,947,928	-3,722,072	65.65	
印刷裝訂與廣告費	1,302,000	997,595	-304,405	23.38	
修理保養及保固費	2,832,000	7,848,875	5,016,875	177.15	
保險費	502,000	524,057	22,057	4.39	
一般服務費	23,123,000	28,793,917	5,670,917	24.53	
專業服務費	5,887,000	8,371,134	2,484,134	42.20	
公共關係費	686,000	641,447	-44,553	6.49	
材料及用品費	6,040,000	5,756,520	-283,480	4.69	
使用材料費	1,924,000	2,463,660	539,660	28.05	
用品消耗	4,116,000	3,292,860	-823,140	20.00	
租金與利息	1,242,000	781,864	-460,136	37.05	
房租	-	11,200	11,200	-	
機器租金	683,000	70,962	-612,038	89.61	
交通及運輸設備租金	220,000	98,294	-121,706	55.32	
什項設備租金	339,000	601,408	262,408	77.41	
折舊、折耗及攤銷	20,447,000	29,213,748	8,766,748	42.88	
不動產、廠房及設備折舊	19,175,000	27,599,849	8,424,849	43.94	
其他折舊性資產折舊	83,000	76,426	-6,574	7.92	
攤銷	1,189,000	1,537,473	348,473	29.31	
稅捐與規費（強制費）	3,060,000	886,376	-2,173,624	71.03	

國軍退除役官兵安置基金
管理及總務費用明細表
 中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
土地稅	1,217,000	69,099	-1,147,901	94.32	
房屋稅	382,000	8,736	-373,264	97.71	
消費與行為稅	442,000	295,097	-146,903	33.24	
規費	1,019,000	513,444	-505,556	49.61	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	351,000	164,800	-186,200	53.05	
會費	22,000	3,000	-19,000	86.36	
捐助、補助與獎助	65,000	-	-65,000	100.00	
分擔	35,000	31,600	-3,400	9.71	
補貼（償）、獎勵、慰 問與救助（濟）	71,000	130,200	59,200	83.38	
競賽及交流活動費	158,000	-	-158,000	100.00	
其他	80,000	43,800	-36,200	45.25	
其他費用	80,000	43,800	-36,200	45.25	

註：

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用38人，實際進用43人（行政業務），計時計件人員酬金預算數20,956,000元，決算數26,476,924元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力預計進用3人，實際進用3人（安全維護），相關費用預算數1,620,000元，決算數1,557,876元。
- 3.國外旅費無決算數，較預算數2,460,000元，減少如列數，主要係因疫情影響無法執行所致。
- 4.廣告費無決算數，較預算數20,000元，減少如列數，主要係摺節支出。
- 5.業務宣導費決算數555,837元，較預算數607,000元，減少51,163元，主要係摺節支出。
- 6.公共關係費決算數641,447元，較預算數686,000元，減少44,553元，主要係摺節支出。

國軍退除役官兵安置基金
研究發展及訓練費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	法 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
研究發展及訓練費用	1,014,000	943,306	-70,694	6.97	
訓練費用	1,014,000	943,306	-70,694	6.97	
服務費用	801,000	632,403	-168,597	21.05	
水電費	-	10,620	10,620	-	
印刷裝訂與廣告費	20,000	7,288	-12,712	63.56	
修理保養及保固費	-	26,320	26,320	-	
保險費	-	19,920	19,920	-	
一般服務費	626,000	390,200	-235,800	37.67	
專業服務費	155,000	178,055	23,055	14.87	
材料及用品費	168,000	240,403	72,403	43.10	
使用材料費	20,000	150,240	130,240	651.20	
用品消耗	148,000	90,163	-57,837	39.08	
租金與利息	35,000	70,500	35,500	101.43	
地租及水租	10,000	-	-10,000	100.00	
交通及運輸設備租金	25,000	10,500	-14,500	58.00	
什項設備租金	-	60,000	60,000	-	
其他	10,000	-	-10,000	100.00	
其他費用	10,000	-	-10,000	100.00	

國軍退除役官兵安置基金

其他業務費用明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
其他業務費用	768,431,000	964,317,369	195,886,369	25.49	主要係促進退除役官兵 穩定就業方案續試辦三 年案，於110年1月6日 始經行政院同意，部分 未及編列預算之經費， 依規定併決算辦理。
雜項業務費用	768,431,000	964,317,369	195,886,369	25.49	
用人費用	4,950,000	4,285,014	-664,986	13.43	
正式員額薪資	2,550,000	2,189,573	-360,427	14.13	
超時工作報酬	86,000	112,632	26,632	30.97	
津貼	300,000	291,340	-8,660	2.89	
獎金	1,270,000	1,089,286	-180,714	14.23	
退休及卹償金	210,000	209,281	-719	0.34	
福利費	534,000	392,902	-141,098	26.42	
服務費用	166,507,000	158,541,011	-7,965,989	4.78	
水電費	2,330,000	1,398,838	-931,162	39.96	
郵電費	1,774,000	1,544,617	-229,383	12.93	
旅運費	1,601,000	1,534,767	-66,233	4.14	
印刷裝訂與廣告費	13,396,000	11,030,584	-2,365,416	17.66	
修理保養及保固費	2,400,000	3,666,425	1,266,425	52.77	
保險費	174,000	124,301	-49,699	28.56	
一般服務費	120,359,000	116,893,502	-3,465,498	2.88	
專業服務費	24,473,000	22,347,977	-2,125,023	8.68	
材料及用品費	33,616,000	33,409,775	-206,225	0.61	
使用材料費	28,423,000	29,423,267	1,000,267	3.52	
用品消耗	5,193,000	3,986,508	-1,206,492	23.23	
租金與利息	2,305,000	728,067	-1,576,933	68.41	
房租	1,160,000	303,300	-856,700	73.85	
機器租金	90,000	93,129	3,129	3.48	
交通及運輸設備租金	1,030,000	306,438	-723,562	70.25	
什項設備租金	25,000	25,200	200	0.80	
折舊、折耗及攤銷	53,861,000	46,306,319	-7,554,681	14.03	
不動產、廠房及設備折 舊	49,054,000	41,410,809	-7,643,191	15.58	
攤銷	4,807,000	4,895,510	88,510	1.84	
稅捐與規費（強制費）	5,823,000	4,672,558	-1,150,442	19.76	
土地稅	5,500,000	4,334,558	-1,165,442	21.19	
房屋稅	190,000	178,978	-11,022	5.80	
消費與行為稅	56,000	76,767	20,767	37.08	
規費	77,000	82,255	5,255	6.82	

國軍退除役官兵安置基金
其他業務費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	494,881,000	709,534,611	214,653,611	43.37	
捐助、補助與獎助	486,237,000	699,641,881	213,404,881	43.89	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	8,644,000	9,892,730	1,248,730	14.45	
其他	6,488,000	6,840,014	352,014	5.43	
其他費用	6,488,000	6,840,014	352,014	5.43	

註：

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用34人，實際進用31人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金預算數30,212,000元，決算數34,883,890元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力預計進用105人，實際進用83人（環境維護及生態保育預計32人，實際10人；職訓業務預計8人，實際8人；職介業務預計65人，實際65人），相關費用預算數50,583,000元，決算數47,505,849元（環境維護及生態保育預算數3,840,000元，決算數1,280,271元；職訓業務預算數5,336,000元，決算數4,945,578元；職介業務預算數41,407,000元，決算數41,280,000元）。
- 3.廣告費決算數999,800元，較預算數1,000,000元，減少200元，主要係撙節支出。
- 4.業務宣導費決算數8,515,578元，較預算數10,721,000元，減少2,205,422元，主要係撙節支出。

國軍退除役官兵安置基金

業務外費用明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務外費用	164,571,000	308,857,604	144,286,604	87.67	
財務費用	42,629,000	31,759,431	-10,869,569	25.50	
利息費用	42,629,000	31,759,431	-10,869,569	25.50	主要係提前償還債款， 利息費用較預計減少所致。
租金與利息	42,629,000	31,759,431	-10,869,569	25.50	
利息	42,629,000	31,759,431	-10,869,569	25.50	
其他業務外費用	121,942,000	277,098,173	155,156,173	127.24	
財產交易短絀	-	67,307,909	67,307,909	-	主要係認列國產署北區 分署報廢原臺北紙廠新 北市板橋區龍安段及原 榮化廠桃園市楊梅區高 師段尚有殘值之建物所 致。
短絀、賠償與保險給付	-	67,307,909	67,307,909	-	
各項短絀	-	67,307,909	67,307,909	-	
投資性不動產費用	921,000	881,493	-39,507	4.29	
服務費用	21,000	-	-21,000	100.00	
水電費	21,000	-	-21,000	100.00	
稅捐與規費（強制費）	900,000	881,493	-18,507	2.06	
土地稅	900,000	881,493	-18,507	2.06	
雜項費用	121,021,000	208,908,771	87,887,771	72.62	主要係採權益法之長期 股權投資，依轉投資公 司109年度財簽年報調 整認列短絀所致。
用人費用	91,612,000	85,084,824	-6,527,176	7.12	
正式員額薪資	660,000	659,400	-600	0.09	
聘僱及兼職人員薪資	181,000	186,417	5,417	2.99	
超時工作報酬	30,000	36,633	6,633	22.11	
獎金	193,000	246,525	53,525	27.73	
退休及卹償金	90,466,000	83,845,536	-6,620,464	7.32	
福利費	82,000	110,313	28,313	34.53	
服務費用	18,938,000	18,849,974	-88,026	0.46	
水電費	258,000	272,768	14,768	5.72	
郵電費	107,000	53,944	-53,056	49.59	
旅運費	140,000	69,756	-70,244	50.17	
印刷裝訂與廣告費	-	125	125	-	
修理保養及保固費	1,570,000	704,422	-865,578	55.13	
保險費	34,000	17,279	-16,721	49.18	
一般服務費	13,610,000	12,122,541	-1,487,459	10.93	
專業服務費	3,219,000	5,609,139	2,390,139	74.25	
材料及用品費	85,000	21,969	-63,031	74.15	
使用材料費	20,000	6,268	-13,732	68.66	

國軍退除役官兵安置基金
業務外費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
用品消耗	65,000	15,701	-49,299	75.84	
租金與利息	50,000	41,344	-8,656	17.31	
機器租金	24,000	15,388	-8,612	35.88	
什項設備租金	26,000	25,956	-44	0.17	
折舊、折耗及攤銷	6,504,000	4,137,083	-2,366,917	36.39	
不動產、廠房及設備 折舊	6,264,000	3,889,667	-2,374,333	37.90	
其他折舊性資產折舊	240,000	247,416	7,416	3.09	
稅捐與規費（強制費）	298,000	329,074	31,074	10.43	
土地稅	4,000	967	-3,033	75.83	
房屋稅	-	9,050	9,050	-	
消費與行為稅	12,000	-	-12,000	100.00	
規費	282,000	319,057	37,057	13.14	
短絀、賠償與保險給付	-	94,143,823	94,143,823	-	
各項短絀	-	94,143,823	94,143,823	-	
其他	3,534,000	6,300,680	2,766,680	78.29	
其他費用	3,534,000	6,300,680	2,766,680	78.29	

註：

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用2人，實際進用2人（行政業務），計時計件人員酬金預算數1,091,000元，決算數1,010,348元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力預計進用9人，實際進用9人（安全維護），相關費用預算數12,519,000元，決算數11,112,028元。

項 目	不動產、廠			
	土 地 房 屋 機 械 交 通 及 改 良 物 及 建 築 及 設 備 運 輸 設 備			
原值	1,032,901,151	3,339,834,315	476,877,890	133,098,341
減：以前年度已提折舊數	824,414,296	1,822,351,005	355,838,846	85,756,739
上年度期末帳面價值	208,486,855	1,517,483,310	121,039,044	47,341,602
加：本年度新增資產價值	23,283,038	9,766,354	35,143,928	14,627,938
減：本年度減少資產價值	-	2,325,594	-	-
調整欄：增加	1,457,955	-	-	62,461
調整欄：減少	-	-	62,461	-
減：本年度提列折舊數	23,352,077	78,541,640	34,118,172	8,377,997
本年度期末帳面價值	209,875,771	1,446,382,430	122,002,339	53,654,004
本年度提列折舊數	23,352,077	78,541,640	34,118,172	8,377,997
勞務成本	11,443,790	30,368,412	7,250,282	3,285,057
銷貨成本	185,720	614,543	388,153	145,355
出租資產成本	26,058	22,848	-	-
其他業務成本	2,801,938	23,270,110	1,274,268	114,502
行銷及業務費用	-	653,939	35,876	8,961
管理及總務費用	5,626,156	14,586,568	3,002,789	2,596,444
其他業務費用	2,886,324	5,642,959	22,061,732	2,222,200
其他業務外費用	382,091	3,382,261	105,072	5,478
合計	23,352,077	78,541,640	34,118,172	8,377,997

註：

1.本年度新增資產價值內含受贈資產429,564元，包括：

- (1)機械及設備：係羅東林管處補助森保處之類數位攝影機等115,848元、德基水庫集水區管理委員會補助福壽山農
- (2)交通及運輸設備：係羅東林管處補助森保處之鴛鴦湖自然保留區太陽能板、監視系統及空拍機等104,235元。
- (3)什項設備：係農林航空測量所移撥森保處之檔案移動櫃125,301元。

2.本年度減少資產價值，包括：

- (1)報廢無殘值土地改良物，原值31,071,786元，累計折舊31,071,786元。
- (2)報廢無殘值房屋及建築，原值529,287元，累計折舊529,287元。
- (3)報廢無殘值機械及設備，原值6,904,061元，累計折舊6,904,061元。
- (4)報廢無殘值交通及運輸設備，原值5,950,591元，累計折舊5,950,591元。
- (5)報廢無殘值什項設備，原值5,902,730元，累計折舊5,902,730元。
- (6)報廢無殘值生產性植物，原值272,961元，累計折舊272,961元。
- (7)原管高雄市楠梓區281地號等國有房地移交國產署接管，房屋及建築原值5,960,434元，累計折舊4,074,154元。
- (8)報廢（淘汰）殘值710,953元生物資產，原值1,671,998元，累計折舊961,045元。

3.本年度調整資產價值，包括：

- (1)土地改良物：未完工程轉入1,457,955元。
 - (2)機械及設備與交通及運輸設備：財產帳列錯誤調整，原列機械及設備調整至交通及運輸設備，原值93,700元，
- 4.投資性不動產土地部分期初數8,247,097,408元，期末數8,247,097,408元。

5.其他包含：

- (1)代管資產期初原值17,872,220元，累計折舊13,093,906元；期末原值17,788,500元，累計折舊13,334,028元（不含
- (2)生物資產期初原值12,251,439元，累計折舊4,656,567元；期末原值13,195,422元，累計折舊6,931,076元。

官兵安置基金

舊明細表

110年度

單位：新臺幣元

房及設備					投 資 性 產 物	其 他	合 計		
什 設	項 備	租 資	賃 產	租 權				賃 益	生 植
	245,959,142	-	-	-	-	74,611,098	-	30,123,659	5,333,405,596
	180,816,186	-	-	-	-	72,742,111	-	17,750,473	3,359,669,656
	65,142,956	-	-	-	-	1,868,987	-	12,373,186	1,973,735,940
	6,837,879	-	-	-	-	138,000	-	2,615,981	92,413,118
	-	-	-	-	-	-	-	710,953	3,036,547
	-	-	-	-	-	-	-	-	1,520,416
	-	-	-	-	-	-	-	-	62,461
	17,293,474	-	-	-	-	253,983	-	3,559,396	165,496,739
	54,687,361	-	-	-	-	1,753,004	-	10,718,818	1,899,073,727
	17,293,474	-	-	-	-	253,983	-	3,559,396	165,496,739
	6,896,900	-	-	-	-	-	-	3,235,554	62,479,995
	12,970	-	-	-	-	-	-	-	1,346,741
	-	-	-	-	-	-	-	-	48,906
	78,720	-	-	-	-	106,719	-	-	27,646,257
	51,897	-	-	-	-	-	-	-	750,673
	1,787,892	-	-	-	-	-	-	76,426	27,676,275
	8,450,330	-	-	-	-	147,264	-	-	41,410,809
	14,765	-	-	-	-	-	-	247,416	4,137,083
	17,293,474	-	-	-	-	253,983	-	3,559,396	165,496,739

農場之空拍機44,180元及補助武陵農場筆記型電腦40,000元。

累計折舊31,239元。

代管資產土地期初數8,814,117,065元，期末數8,793,234,459元)。

國軍退除役
國軍退除役
資產變
中華民國

科 目	決 帳 面 價 值			變 額 總 收 入
	成 重 估 價 值	已 折 提 舊 額	淨 額	
不動產、廠房及設備	1,344,071	902,232	441,839	460,445
土地	2,525	-	2,525	21,131
房屋及建築	1,341,546	902,232	439,314	439,314
合 計	1,344,071	902,232	441,839	460,445

註：

- 1.前岡山工廠高雄市燕巢區安南段11地號土地有償撥用予本會岡山榮家使用，變賣收入計2萬1,131元，經行政院
- 2.宜蘭縣大同鄉明池段46地號建物1棟有償撥用予行政院農業委員會林務局使用，變賣收入計43萬9,314元，經行

官兵安置基金
官兵安置基金
賣明細表

110年度

單位：新臺幣元

算		數			比 較 增 減		
賣	收 入	未 實 現 重 估	變 賣 餘 絀	變 賣 餘 絀	金 額	%	
處 理 費 用	淨 收 入	增 值 減 少 數	變 賣 餘 絀	預 算 數			
-	460,445	1,305	19,911	-	19,911	-	
-	21,131	1,305	19,911	-	19,911	-	
-	439,314	-	-	-	-	-	
-	460,445	1,305	19,911	-	19,911	-	

111年2月15日院授輔事字第1110009682號函同意先行辦理並補辦112年度預算。
政院111年2月18日院授輔事字第1110009953號函同意先行辦理並補辦112年度預算。

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金

資產報廢明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	決 算 數							比 較 增 減	
	帳 面 價 值			殘 餘 價 值	未 實 現 重 估 增 減 數	報 廢 短 絀	報 廢 損 失 預 算 數	金 額	%
	成 本 或 重 估 價 值	已 提 折 舊 額	淨 額						
不動產、廠房及設備	50,631,416	50,631,416	-	-	-	-	-	-	-
土地改良物	31,071,786	31,071,786	-	-	-	-	-	-	-
房屋及建築	529,287	529,287	-	-	-	-	-	-	-
機械及設備	6,904,061	6,904,061	-	-	-	-	-	-	-
交通及運輸設備	5,950,591	5,950,591	-	-	-	-	-	-	-
什項設備	5,902,730	5,902,730	-	-	-	-	-	-	-
生產性植物	272,961	272,961	-	-	-	-	-	-	-
其他資產	67,307,909	-	67,307,909	-	-	67,307,909	-	67,307,909	-
待處理資產	67,307,909	-	67,307,909	-	-	67,307,909	-	67,307,909	-
合 計	117,939,325	50,631,416	67,307,909	-	-	67,307,909	-	67,307,909	-

註：

- 1.報廢（淘汰）生物資產項下消耗性生物資產—非流動，原值1,671,998元，累計折舊961,045元。
- 2.報廢代管資產（機械及設備），原值83,720元，累計折舊83,720元。

國軍退除役
固定資產建設
中華民國

科 目	可 用			預 算		
	以 保	前 年 留	度 數	本 年 算	度 數	本 年 先 行 數
不動產、廠房及設備						
土地		50,590,541		50,000,000		-
土地		50,590,541		50,000,000		-
購建中固定資產		-		-		-
土地改良物		18,196,560		25,671,000		-
土地改良物		18,196,560		25,671,000		-
購建中固定資產		-		-		-
房屋及建築		61,603,451		118,979,000		-
房屋及建築		61,603,451		118,979,000		-
購建中固定資產		-		-		-
機械及設備		3,368,000		36,203,000		-
機械及設備		3,368,000		36,203,000		-
交通及運輸設備		776,000		16,342,000		-
交通及運輸設備		776,000		16,342,000		-
什項設備		-		13,936,000		-
什項設備		-		13,936,000		-
生產性植物		-		230,000		-
生產性植物		-		230,000		-
小 計		134,534,552		261,361,000		-
合 計		134,534,552		261,361,000		-

註：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第4點規定，按1%至3%提列工程管理費2,277,803元，決算數

官兵安置基金
改良擴充明細表

110年度

單位：新臺幣元

算 數		法 算 數	比 較 數	本 年 度 保 留 數
調 整 數	合 計			
-31,000	100,559,541	99,957,971	-601,570	-
-31,000	100,559,541	-	-100,559,541	-
-	-	99,957,971	99,957,971	-
-1,757,000	42,110,560	26,603,999	-15,506,561	9,113,955
-1,757,000	42,110,560	23,283,038	-18,827,522	9,113,955
-	-	3,320,961	3,320,961	-
3,495,000	184,077,451	126,906,902	-57,170,549	53,757,186
3,495,000	184,077,451	9,766,354	-174,311,097	53,757,186
-	-	117,140,548	117,140,548	-
2,734,000	42,305,000	34,943,900	-7,361,100	1,950,000
2,734,000	42,305,000	34,943,900	-7,361,100	1,950,000
71,000	17,189,000	14,523,703	-2,665,297	977,550
71,000	17,189,000	14,523,703	-2,665,297	977,550
-4,512,000	9,424,000	6,712,578	-2,711,422	1,227,000
-4,512,000	9,424,000	6,712,578	-2,711,422	1,227,000
-	230,000	138,000	-92,000	-
-	230,000	138,000	-92,000	-
-	395,895,552	309,787,053	-86,108,499	67,025,691
-	395,895,552	309,787,053	-86,108,499	67,025,691

908,715元。

國軍退除役
固定資產建設改良擴充計
中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算				
	金額	目標量	進度起訖年月	可用預算數				合計
				以前年度保留數	本年度預算	本年度奉准先行辦理數	調整數	
一般建築及設備計畫	-			134,534,552	261,361,000	-	-	395,895,552
一次性項目	-			134,534,552	261,361,000	-	-	395,895,552
土地	-			50,590,541	50,000,000	-	-31,000	100,559,541
土地	-	-		50,590,541	50,000,000	-	-31,000	100,559,541
購建中固定資產	-	-		-	-	-	-	-
土地改良物	-			18,196,560	25,671,000	-	-1,757,000	42,110,560
土地改良物	-	-		18,196,560	25,671,000	-	-1,757,000	42,110,560
購建中固定資產	-	-		-	-	-	-	-
房屋及建築	-			61,603,451	118,979,000	-	3,495,000	184,077,451
房屋及建築	-	-		61,603,451	118,979,000	-	3,495,000	184,077,451
購建中固定資產	-	-		-	-	-	-	-
機械及設備	-			3,368,000	36,203,000	-	2,734,000	42,305,000
機械及設備	-	-		3,368,000	36,203,000	-	2,734,000	42,305,000
交通及運輸設備	-			776,000	16,342,000	-	71,000	17,189,000
交通及運輸設備	-	-		776,000	16,342,000	-	71,000	17,189,000
什項設備	-			-	13,936,000	-	-4,512,000	9,424,000
什項設備	-	-		-	13,936,000	-	-4,512,000	9,424,000
生產性植物	-			-	230,000	-	-	230,000
生產性植物	-	-		-	230,000	-	-	230,000
合計	-			134,534,552	261,361,000	-	-	395,895,552

官兵安置基金

畫預算與實際進度比較表

110年度

單位：新臺幣元

數			算				未達成或超過預算之原因
占全部計畫%	截至本年度累計數		本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數%		
	金額	占全部計畫%					
-	395,895,552	-	309,787,053	78.25	309,787,053	78.25	詳各分基金。
-	395,895,552	-	309,787,053	78.25	309,787,053	78.25	
-	100,559,541	-	99,957,971	99.40	99,957,971	99.40	
-	100,559,541	-	-	0.00	-	0.00	
-	-	-	99,957,971	0.00	99,957,971	0.00	
-	42,110,560	-	26,603,999	63.18	26,603,999	63.18	
-	42,110,560	-	23,283,038	55.29	23,283,038	55.29	
-	-	-	3,320,961	0.00	3,320,961	0.00	
-	184,077,451	-	126,906,902	68.94	126,906,902	68.94	
-	184,077,451	-	9,766,354	5.31	9,766,354	5.31	
-	-	-	117,140,548	0.00	117,140,548	0.00	
-	42,305,000	-	34,943,900	82.60	34,943,900	82.60	
-	42,305,000	-	34,943,900	82.60	34,943,900	82.60	
-	17,189,000	-	14,523,703	84.49	14,523,703	84.49	
-	17,189,000	-	14,523,703	84.49	14,523,703	84.49	
-	9,424,000	-	6,712,578	71.23	6,712,578	71.23	
-	9,424,000	-	6,712,578	71.23	6,712,578	71.23	
-	230,000	-	138,000	60.00	138,000	60.00	
-	230,000	-	138,000	60.00	138,000	60.00	
-	395,895,552	-	309,787,053	78.25	309,787,053	78.25	

國軍退除役
主要營運項目
中華民國

項 目	數 量 單 位	預 算		決 算	
		數 量	金 額	數 量	金 額
退除役官兵職業訓練與介紹		-	634,803,000	-	836,384,858
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	7,650	164,520,000	8,001	182,331,236
退除役官兵職業訓練計畫	人次	16,085	166,663,000	9,976	170,073,129
退除役官兵職業介紹計畫	人次	12,643	303,620,000	16,189	483,980,493
提供農業產品		-	126,717,000	-	130,294,456
農林漁牧產品供銷		-	126,717,000	-	130,294,456
果品	公斤	226,685	27,238,000	155,751	17,992,701
香米及黑糯米	公斤	9,000	401,000	14,729	937,118
茶葉	公斤	15,500	86,761,000	15,970	92,775,151
杭菊	公斤	650	2,126,000	587	5,366,059
猴頭菇	公斤	1,500	366,000	2,028	280,086
其他	元	-	9,825,000	-	12,943,341
委外(託)經營及勞務計畫		-	448,622,000	-	463,525,596
旅遊服務類	元	-	405,787,000	-	423,757,016
委外(託)經營類	元	-	42,835,000	-	39,768,580
合 計			1,210,142,000		1,430,204,910

官兵安置基金
執行績效摘要表
 110年度

貨幣單位：新臺幣元

比 數	較		增		備 註
	量	%	金 額	%	
-	-		201,581,858	31.76	詳各分基金。
351	4.59		17,811,236	10.83	
-6,109	37.98		3,410,129	2.05	
3,546	28.05		180,360,493	59.40	
-	-		3,577,456	2.82	
-	-		3,577,456	2.82	
-70,934	31.29		-9,245,299	33.94	
5,729	63.66		536,118	133.70	
470	3.03		6,014,151	6.93	
-63	9.69		3,240,059	152.40	
528	35.20		-85,914	23.47	
-	-		3,118,341	31.74	
-	-		14,903,596	3.32	
-	-		17,970,016	4.43	
-	-		-3,066,420	7.16	
			220,062,910	18.18	

本 頁 空 白

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
基金數額增減明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	14,296,938,000	14,296,937,752	-248	
加：	-	-	-	
以前年度公積撥充	-	-	-	
賸餘撥充	-	-	-	
以代管國有財產撥充	-	-	-	
國庫增撥數	-	-	-	
其他	-	-	-	
減：	-	-	-	
填補短絀	-	-	-	
折減基金繳庫	-	-	-	
其他	-	-	-	
期末基金數額	14,296,938,000	14,296,937,752	-248	

國軍退除役官
資金轉投資及
中華民國110年

轉投資事業名稱	期 末 資 本 額		稅前盈虧	投 資 金			
	金額	股數		以前年度 投資額	本年度增減投資		
					預算數	決算數	比較增減
欣隆天然氣公司	600,000,000	60,000,000	89,135,902	79,800,000			
欣湖天然氣公司	1,184,742,680	118,474,268	197,379,585	92,471,730			
欣欣天然氣公司	1,805,374,530	180,537,453	346,638,764	142,890,010			
欣泰石油氣公司	1,478,658,720	147,865,872	404,426,394	96,480,000			
欣桃天然氣公司	1,511,115,020	151,111,502	655,430,948	119,263,280			
欣中天然氣公司	1,803,073,160	180,307,316	496,474,578	153,850,160			
欣林天然氣公司	1,386,578,170	138,657,817	363,044,754	107,202,360			
欣彰天然氣公司	4,007,833,600	400,783,360	857,966,000	184,921,427			
欣雲天然氣公司	710,103,620	71,010,362	164,537,384	86,400,000			
欣嘉石油氣公司	377,294,630	37,729,463	65,441,367	117,000,000			
欣南天然氣公司	1,597,730,520	159,773,052	170,844,143	98,838,180			
大台南區天然氣公司	1,000,000,000	100,000,000	256,085,692	86,400,000			
欣高石油氣公司	1,104,305,530	110,430,553	242,130,114	196,073,062			
欣雄天然氣公司	2,240,874,640	224,087,464	605,786,623	98,232,615			
欣屏天然氣公司	361,069,200	36,106,920	100,194,656	80,400,000			
欣欣客運公司	519,002,790	51,900,279	-99,041,451	89,092,660			
大南汽車公司	290,427,550	29,042,755	-15,200,800	49,273,300			
欣欣大眾公司	730,432,830	73,043,283	5,955,708	326,639,500			
欣欣水泥公司	930,330,840	93,033,084	16,112,441	406,723,656			
榮電公司	467,552,600	46,755,260		152,116,820			
榮僑投資公司	759,276,250	75,927,625	38,597,453	181,258,360			
國華欣業公司	100,000,000	10,000,000		121,321,091			
遠榮氣體公司	335,100,000	33,510,000	76,326,679	119,472,000			
泛亞建設公司	1,144,417,230	114,441,723	229,300,667	539,688,864			
欣欣電子公司	36,000,000	3,600,000		8,812,800			
榮民工程公司	8,610,601,270	861,060,127		9,311,017,371			
達榮環保公司	600,000,000	60,000,000	721,903,136	100,516,683			
遠東氣體公司	200,000,000	20,000,000	68,082,377	20,000,000			
聯合大地工程顧問公司	60,000,000	6,000,000	40,841,918	8,439,308			
高雄捷運公司	2,786,063,870	278,606,387	-319,963,236	128,606,380			
榮工工程公司	3,228,411,000	322,841,100	47,402,478	257,850,580			
世正開發公司	3,509,054,930	350,905,493	405,233,064	276,045,556			
歐欣環保公司	516,547,550	51,654,755	-6,677,121	69,092,117	-75,723,000		75,723,000
配合各公司增資					100,000,000		-100,000,000
合 計	45,991,972,730	4,599,197,273	6,224,390,217	13,906,189,870	24,277,000		-24,277,000

兵安置基金

其餘紬明細表

12月31日

單位：新臺幣元

額	截至本年度 持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資餘紬			備註
		預算數	決算數	比較增減	
79,800,000	42.00	28,847,000	28,072,968	-774,032	1. 採權益法認列之投資餘紬係就持股20%以上之轉投資事業，依被投資公司110年度淨值(以截至110年11月之淨值推估)認列。
92,471,730	32.95	51,640,000	50,301,033	-1,338,967	
142,890,010	25.79	68,465,000	76,040,604	7,575,604	2. 本基金轉投資民營事業計有欣隆天然氣公司等32家、國營事業計榮民工程公司1家。
96,480,000	24.62	73,066,000	83,192,001	10,126,001	
119,263,280	41.45	214,279,000	224,066,309	9,787,309	3. 榮電公司依企業會計準則第6號公報，評估該公司發生重大減損，本基金投資無法收回，前於101年度將調整前帳面價值1億2,726萬2,387元及以前年度認列其他股東權益項目減項5,481萬4,755元歸於零，該公司現正辦理清算作業中。
153,850,160	40.06	166,565,000	146,680,992	-19,884,008	
107,202,360	42.37	102,367,000	131,806,517	29,439,517	4. 欣欣電子公司、國華欣業公司及榮民工程公司因營運虧損難以改善已結束營業，辦理清算作業中。
184,921,427	34.08	244,736,000	237,518,473	-7,217,527	
86,400,000	28.80	42,266,000	46,336,781	4,070,781	5. 欣彰天然氣及聯合大地工程顧問公司110年度稅前盈虧，須俟會計師查核後始提供，爰該金額為暫列數。
117,000,000	39.00	22,344,000	20,681,542	-1,662,458	
98,838,180	26.07	39,303,000	36,069,727	-3,233,273	6. 本年度營運虧損者計有4家：
86,400,000	28.80	37,363,000	66,009,166	28,646,166	
196,073,062	21.26	44,581,000	44,251,242	-329,758	(1) 欣欣客運公司受新冠疫情影響，乘客數大幅減少，公司營收嚴重衰退，致全年度累計虧損。
98,232,615	23.56	100,741,000	112,011,420	11,270,420	(2) 大南汽車公司受新冠疫情影響，乘客數大幅減少，公司營收嚴重衰退，致全年度累計虧損。
80,400,000	31.93	17,443,000	31,803,617	14,360,617	(3) 高雄捷運公司受新冠疫情影響，運量大幅下跌致虧損。公司將爭取政府紓困補助，以降低虧損。
89,092,660	49.07	8,000,000	-54,709,103	-62,709,103	(4) 歐欣環保公司尚未正式營運，本會已報請行政院同意辦理撤資，俟行政院核復後依核示辦理。股票標售預算7,572萬3,000元已辦理保留。
49,273,300	25.58	2,742,000	-7,550,274	-10,292,274	
326,639,500	43.16	15,030,000	1,223,039	-13,806,961	
406,723,656	40.04	214,000	5,761,864	5,547,864	
152,116,820	38.78				
181,258,360	37.80	19,616,000	14,623,982	-4,992,018	
121,321,091	49.68				
119,472,000	39.82	21,914,000	25,318,311	3,404,311	
539,688,864	47.91	-58,683,000	90,599,845	149,282,845	
8,812,800	24.48				
9,311,017,371	59.28				
100,516,683	33.40	-3,302,000	231,296,519	234,598,519	
20,000,000	10.00		4,625,600	4,625,600	
8,439,308	18.06				
128,606,380	4.62				
257,850,580	9.32		4,510,967	4,510,967	
276,045,556	6.06		3,261,915	3,261,915	
69,092,117	19.36				
13,906,189,870		1,259,537,000	1,653,805,057	394,268,057	

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
無形資產明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目及業務項目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
無形資產	12,933,000	14,296,391	1,363,391	10.54	主要係管理會土地 巡查管理資訊系統 及觀光資料資訊系 統於本年度建置完 成所致。
專利權	-	84,000	84,000	-	
取得專利權	-	84,000	84,000	-	
電腦軟體	12,933,000	14,124,020	1,191,020	9.21	
購置電腦軟體	12,933,000	14,124,020	1,191,020	9.21	
其他無形資產	-	88,371	88,371	-	
其他無形資產	-	88,371	88,371	-	

國軍退除役官兵安置基金

成本彙總表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
直接材料	82,099,000	104,791,277	22,692,277	27.64	
直接人工	10,641,000	10,892,151	251,151	2.36	
製造費用	6,589,000	6,271,298	-317,702	4.82	
製造成本	99,329,000	121,954,726	22,625,726	22.78	
加：期初在製品存貨	2,696,000	2,395,206	-300,794	11.16	
減：期末在製品存貨	-2,696,000	-1,441,141	1,254,859	46.55	
製成品成本	99,329,000	122,908,791	23,579,791	23.74	
加：期初製成品/農產品存貨	29,155,000	34,483,864	5,328,864	18.28	
加：當期採收銷售之農產品	27,388,000	18,036,637	-9,351,363	34.14	
減：期末製成品/農產品存貨	-29,155,000	-50,481,277	-21,326,277	73.15	
加：期初商品存貨	621,000	519,843	-101,157	16.29	
減：期末商品存貨	-621,000	-481,227	139,773	22.51	
加：購入商品	-	7,226,605	7,226,605	-	
減：其他	-	-1,918,780	-1,918,780	-	清境、福壽山、武陵及臺東農場部分商品與材料轉列勞務成本等1,830,417元；行銷推廣產品之樣品贈送88,363元。
銷貨成本	126,717,000	130,294,456	3,577,456	2.82	
榮民森林保育事業管理處	366,000	280,086	-85,914	23.47	
猴頭菇	366,000	280,086	-85,914	23.47	
清境農場	1,258,000	2,529,892	1,271,892	101.10	
果品	100,000	23,115	-76,885	76.89	
茶葉	1,058,000	2,485,102	1,427,102	134.89	
杭菊	100,000	21,675	-78,325	78.33	
福壽山農場	97,882,000	100,156,870	2,274,870	2.32	
果品	26,355,000	16,489,945	-9,865,055	37.43	
茶葉	64,301,000	73,581,512	9,280,512	14.43	
百貨零售、販賣部	2,010,000	4,324,720	2,314,720	115.16	
其他	5,216,000	5,760,693	544,693	10.44	
武陵農場	26,511,000	26,139,403	-371,597	1.40	
果品	783,000	1,479,641	696,641	88.97	
茶葉	21,402,000	16,708,537	-4,693,463	21.93	
杭菊	2,026,000	5,344,384	3,318,384	163.79	
百貨零售、販賣部	2,300,000	2,606,841	306,841	13.34	
臺東農場	700,000	1,188,205	488,205	69.74	
香米及黑糯米	401,000	937,118	536,118	133.70	
百貨零售、販賣部	299,000	251,087	-47,913	16.02	

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金

員工人數彙計表

中華民國110年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分	96	81	-15	
專任人員	86	71	-15	
職員	85	70	-15	北勞主任由輔導會人員兼代。
技工	1	1	-	
管理會委員	9	9	-	無給職。
兼任人員	1	1	-	輔導會人員兼辦北勞主計業務。
總 計	96	81	-15	

註：

1. 預計進用契僱人力415人，實際進用404人（遊客服務預計303人，實際297人；農產品生產與銷售預計48人，實際40人；行政業務預計49人，實際51人；行銷業務預計15人，實際16人）。
2. 預計進用勞務承攬人力138人，實際進用122人（遊客服務預計21人，實際24人；環境維護及生態保育預計32人，實際13人；安全維護預計12人，實際12人；職訓業務預計8人，實際8人；職介業務預計65人，實際65人）。

國軍退除役
國軍退除役
用人費用
中華民國

科 目	預 算 數				
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金
業務總支出部分	65,749,000	-	4,452,000	3,102,000	24,638,000
管理及總務費用	62,539,000	-	4,336,000	2,802,000	23,175,000
其他業務費用	2,550,000	-	86,000	300,000	1,270,000
其他業務外費用	660,000	-	30,000	-	193,000
合 計	65,749,000	-	4,452,000	3,102,000	24,638,000

註：

- 1.進用契僱人力預算數275,199,000元，決算數296,027,401元（遊客服務預算數197,834,000元，決算數207,384,494元；行銷業務預算數10,600,000元，決算數11,635,425元）。
- 2.勞務承攬人力預算數66,338,000元，決算數62,073,826元（遊客服務預算數1,616,000元，決算數1,862,073元；職訓業務預算數5,336,000元，決算數4,945,578元；職介業務預算數41,407,000元，決算數41,280,000元）。
- 3.表內獎金編列及發放情形：
 - (1)年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列85人，金額8,266,000元；發給81人，金額8,266,000元。
 - (2)考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績法，編列85人，金額8,266,000元。
 - (3)績效獎金：依據民國110年8月24日院授人給字第1104000715號函核定之本會所屬農場營運獎金支給要點，編列85人，金額8,266,000元。
 - (4)其他獎金：依據民國108年3月19日考臺組貳二字第10800021461號、院授人給揆字第10800270032號令修正

官兵安置基金
官兵安置基金
彙計表

110 年度

單位：新臺幣元

預		算			數	
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員用費	總計
96,187,000	-	9,727,000	2,000	203,857,000	181,000	204,038,000
5,511,000	-	9,111,000	2,000	107,476,000	-	107,476,000
210,000	-	534,000	-	4,950,000	-	4,950,000
90,466,000	-	82,000	-	91,431,000	181,000	91,612,000
96,187,000	-	9,727,000	2,000	203,857,000	181,000	204,038,000

元；農產品生產與銷售預算數40,853,000元，決算數45,776,041元；行政業務預算數25,912,000元，決算數

環境維護及生態保育預算數3,840,000元，決算數1,316,271元；安全維護預算數14,139,000元，決算數12,669,904

額7,840,602元。

7,498,000元；發給74人，金額7,847,094元。

編列84人，金額8,874,000元；發給79人，金額8,555,101元。

公務人員領有勳章獎章榮譽紀念章發給獎勵金實施要點，無預算數，發給1人，金額10,000元。

國軍退除役
 國軍退除役
用人費用
 中華民國

科 目	法 算 數				
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金
業務總支出部分	59,849,678	695,989	3,838,578	2,533,813	24,252,797
管理及總務費用	57,000,705	695,989	3,689,313	2,242,473	22,916,986
其他業務費用	2,189,573	-	112,632	291,340	1,089,286
其他業務外費用	659,400	-	36,633	-	246,525
合 計	59,849,678	695,989	3,838,578	2,533,813	24,252,797

官兵安置基金
官兵安置基金
彙計表

110 年度

單位：新臺幣元

決		算			數	
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員用費	總計
89,410,093	-	8,232,972	333	188,814,253	186,417	189,000,670
5,355,276	-	7,729,757	333	99,630,832	-	99,630,832
209,281	-	392,902	-	4,285,014	-	4,285,014
83,845,536	-	110,313	-	84,898,407	186,417	85,084,824
89,410,093	-	8,232,972	333	188,814,253	186,417	189,000,670

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
一般公務轎車	1	635,000	1	614,190	-	-	-20,810	3.28	彰化農場為提高土地巡查效率及安全性，汰舊小客貨兩用車1輛，改換新為一般公務轎車1輛。 1.福壽山農場為提升觀光服務品質及旅客安全，汰舊一般公務轎車，改換新為7-8人座小客貨兩用車1輛。 2.武陵農場為維護安全並提升工作效能，汰舊(原屬其他車輛)換新(管理用車輛)7-8人座小客貨兩用車1輛。 1.福壽山農場為提升觀光服務品質及旅客安全，汰舊小客貨兩用車，改換新為8人座小客車1輛。 2.武陵農場原預計汰舊(原屬其他車輛)換新(管理用車輛)8人座小客車1輛，經評估無汰換急需，爰未執行。
7-8人座小客貨兩用車	2	1,640,000	2	1,380,135	-	-	-259,865	15.85	
8人座小客車	2	2,800,000	1	1,347,767	-1	50.00	-1,452,233	51.87	
合計	5	5,075,000	4	3,342,092	-1	20.00	-1,732,908	34.15	

註：

- 1.管理用車輛：經本表汰舊換新，截至本年度終了，計有一般公務轎車5輛，小客貨兩用車3輛，四輪傳動小客貨兩用車1輛，小客貨兩用車(7-8人座)5輛，8人座小客車3輛，9人座小客車2輛，21人座大客車6輛。
- 2.其他車輛：本年度增購小貨車1輛、機車5輛，汰舊(原屬其他車輛)換新(管理用車輛)7-8人座小客貨兩用車1輛、小貨車1輛、機車10輛，報廢機車4輛後，截至本年度終了，計有一般公務轎車2輛、油氣雙燃料車1輛、小客貨兩用車5輛、小客貨兩用車(7-8人座)6輛、小貨車29輛、大貨車4輛、傾卸貨車1輛、冷凍車3輛、21人座大客車1輛、機車125輛、電動機車1輛。

國軍退除役
所屬分決算
中華民國

單位名稱	業務收入	業務成本與費用	業務賸餘(短絀-)
榮民森林保育事業管理處	61,157,643	37,400,247	23,757,396
清境農場	200,249,504	199,806,286	443,218
福壽山農場	368,084,867	301,337,906	66,746,961
武陵農場	298,613,812	238,061,797	60,552,015
彰化農場	74,982,298	61,102,649	13,879,649
臺東農場	68,091,099	49,338,633	18,752,466
安置基金管理會	1,900,854,498	957,272,364	943,582,134
內部沖銷	-82,327,541	-	-82,327,541
合計	2,889,706,180	1,844,319,882	1,045,386,298

註：內部往來內容為安置基金管理會認列各分預算解繳投資報酬收入82,307,093元。

官兵安置基金

收支概況表

110年度

單位：新臺幣元

業 務 外 收 入	業 務 外 費 用	業 務 外 賸 餘 (短 絀 -)	本 期 賸 餘 (短 絀 -)
6,692,504	86,419	6,606,085	30,363,481
17,322,486	11,325,524	5,996,962	6,440,180
11,809,074	4,947,052	6,862,022	73,608,983
12,345,898	6,721,076	5,624,822	66,176,837
12,806,615	6,736,106	6,070,509	19,950,158
32,668,038	3,175,551	29,492,487	48,244,953
225,140,376	275,886,324	-50,745,948	892,836,186
-	-20,448	20,448	-82,307,093
318,784,991	308,857,604	9,927,387	1,055,313,685

國軍退除役官兵安置基金

各項費用彙計表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
用人費用	204,038,000	189,000,670	-15,037,330	7.37
正式員額薪資	65,749,000	59,849,678	-5,899,322	8.97
聘僱及兼職人員薪資	181,000	882,406	701,406	387.52
超時工作報酬	4,452,000	3,838,578	-613,422	13.78
津貼	3,102,000	2,533,813	-568,187	18.32
獎金	24,638,000	24,252,797	-385,203	1.56
退休及卹償金	96,187,000	89,410,093	-6,776,907	7.05
福利費	9,727,000	8,232,972	-1,494,028	15.36
提繳費	2,000	333	-1,667	83.35
服務費用	539,613,000	559,361,827	19,748,827	3.66
水電費	20,149,000	20,658,184	509,184	2.53
郵電費	6,911,000	6,017,564	-893,436	12.93
旅運費	11,370,000	6,593,993	-4,776,007	42.01
印刷裝訂與廣告費	25,213,000	20,918,876	-4,294,124	17.03
修理保養及保固費	16,019,000	23,776,210	7,757,210	48.43
保險費	3,039,000	5,233,090	2,194,090	72.20
一般服務費	414,441,000	428,762,280	14,321,280	3.46
專業服務費	40,174,000	45,186,318	5,012,318	12.48
公共關係費	2,297,000	2,215,312	-81,688	3.56
材料及用品費	199,300,000	223,611,629	24,311,629	12.20
使用材料費	175,756,000	202,377,323	26,621,323	15.15
用品消耗	19,840,000	18,918,492	-921,508	4.64
商品及醫療用品	3,704,000	2,315,814	-1,388,186	37.48
租金與利息	49,243,000	37,945,227	-11,297,773	22.94
地租及水租	60,000	-	-60,000	100.00
房租	1,160,000	331,943	-828,057	71.38
機器租金	1,114,000	523,515	-590,485	53.01
交通及運輸設備租金	1,661,000	976,326	-684,674	41.22
什項設備租金	2,619,000	4,354,012	1,735,012	66.25
利息	42,629,000	31,759,431	-10,869,569	25.50
折舊、折耗及攤銷	178,850,000	172,673,581	-6,176,419	3.45
不動產、廠房及設備折舊	171,290,000	161,937,343	-9,352,657	5.46
生物資產折舊	762,000	3,235,554	2,473,554	324.61
其他折舊性資產折舊	323,000	323,842	842	0.26
攤銷	6,475,000	7,176,842	701,842	10.84
稅捐與規費（強制費）	15,725,000	15,132,075	-592,925	3.77
土地稅	10,924,000	10,258,368	-665,632	6.09

國軍退除役官兵安置基金

各項費用彙計表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
房屋稅	1,462,000	2,589,755	1,127,755	77.14
消費與行為稅	816,000	659,978	-156,022	19.12
規費	2,523,000	1,623,974	-899,026	35.63
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	495,501,000	709,734,411	214,233,411	43.24
會費	118,000	38,000	-80,000	67.80
捐助、補助與獎助	486,425,000	699,641,881	213,216,881	43.83
分擔	35,000	31,600	-3,400	9.71
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	8,715,000	10,022,930	1,307,930	15.01
競賽及交流活動費	208,000	-	-208,000	100.00
短絀、賠償與保險給付	61,985,000	223,711,109	161,726,109	260.91
各項短絀	61,985,000	223,711,109	161,726,109	260.91
其他	10,314,000	13,667,227	3,353,227	32.51
其他費用	10,314,000	13,667,227	3,353,227	32.51
小 計	1,754,569,000	2,144,837,756	390,268,756	22.24
加：期初在製品存貨	2,696,000	2,395,206	-300,794	11.16
減：期末在製品存貨	-2,696,000	-1,441,141	1,254,859	46.55
加：期初製成品/農產品存貨	29,155,000	34,483,864	5,328,864	18.28
加：當期採收銷售之農產品	27,388,000	18,036,637	-9,351,363	34.14
減：期末製成品/農產品存貨	-29,155,000	-50,481,277	-21,326,277	73.15
加：期初商品存貨	621,000	519,843	-101,157	16.29
減：期末商品存貨	-621,000	-481,227	139,773	22.51
加：購入商品	-	7,226,605	7,226,605	-
減：其他	-	-1,918,780	-1,918,780	-
合 計	1,781,957,000	2,153,177,486	371,220,486	20.83

國軍退除役官兵安置基金
管制性項目及統計所需項目比較表
 中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目	25,071,000	19,116,146	-5,954,854	23.75	主要係因應疫情加強國 旅行銷，辦理「110年 度所屬農林機構觀光整 合行銷」勞務採購案所 致。
國外旅費	3,262,000	-	-3,262,000	100.00	
廣告費	1,487,000	3,978,113	2,491,113	167.53	
業務宣導費	18,025,000	12,922,721	-5,102,279	28.31	
公共關係費	2,297,000	2,215,312	-81,688	3.56	
統計所需項目	302,298,000	319,140,266	16,842,266	5.57	
宿舍修護費	-	285	285	-	
義(志)工服務費	1,273,000	980,554	-292,446	22.97	
計時與計件人員酬金	275,199,000	296,027,401	20,828,401	7.57	
專技人員酬金	708,000	559,360	-148,640	20.99	
講課鐘點、稿費、出席審查及 查詢費	21,414,000	19,256,852	-2,157,148	10.07	
商品	3,704,000	2,315,814	-1,388,186	37.48	

安置基金管理會

國軍退除役官兵安置基金安置基金管理會 110年度附屬單位決算

目 次

一、總說明.....	第 67	~	74	頁
二、主要表				
(一) 收支餘絀表.....	第 75	~	76	頁
(二) 餘絀撥補表.....	第 77			頁
(三) 現金流量表.....	第 78	~	79	頁
(四) 平衡表.....	第 80	~	83	頁
三、附屬表				
(一) 業務收入明細表.....	第 85			頁
(二) 業務外收入明細表.....	第 86			頁
(三) 出租資產成本明細表.....	第 87			頁
(四) 投融資業務成本明細表.....	第 88			頁
(五) 管理及總務費用明細表.....	第 89			頁
(六) 研究發展及訓練費用明細表.....	第 90			頁
(七) 其他業務費用明細表.....	第 91	~	92	頁
(八) 業務外費用明細表.....	第 93	~	94	頁
(九) 資產折舊明細表.....	第 96	~	97	頁
(十) 資產變賣明細表.....	第 98	~	99	頁
(十一) 資產報廢明細表.....	第 101			頁
(十二) 固定資產建設改良擴充明細表.....	第 102	~	103	頁
(十三) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	第 104	~	105	頁
(十四) 主要營運項目執行績效摘要表.....	第 106	~	107	頁
(十五) 基金數額增減明細表.....	第 109			頁
(十六) 資金轉投資及其餘絀明細表.....	第 110	~	111	頁
(十七) 無形資產明細表.....	第 112			頁
(十八) 員工人數彙計表.....	第 113			頁
(十九) 用人費用彙計表.....	第 114	~	117	頁
(二十) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	第 118			頁
(二一) 各項費用彙計表.....	第 119	~	120	頁
(二二) 管制性項目及統計所需項目比較表.....	第 121			頁

總 說 明

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明
中華民國 110 年度

壹、業務計畫實施績效

國軍退除役官兵安置基金係配合退除役官兵安置就業計畫之執行，旨在適切支援及有效運用，以達成各項業務計畫目標。本（110）年度施政計畫執行成果，擇要簡述如下：

一、就業安置

(一)就學進修補助計畫：

1.補助參加大專校院進修 1,505 人次：

對於已就業或待業中之退除役官兵，鼓勵依其職涯規劃及個人就業需求參加大專校院推廣教育或進修學分班，核發「參加大專校院進修補助」1,505 人次，協助獲取就業相關知能。

2.補助參加就業考試補習 855 人次：

輔導退除役官兵參加國家考試及公營事業人員進用考試，以順利就業，其應考科目於考試前參加政府立案補習班之補習課程或購買教材、考試用書，於完成考試後申請進修補助，核發「參加就業考試進修補助」855 人次。

3.就學補助獎勵 5,641 人次：

鼓勵退除役官兵選讀大專以上科系，提高職場競爭力，促使適才適所就業，核發就學補助獎勵 5,641 人次。

(二)職業訓練計畫：

1.職訓中心自辦訓練 1,525 人次：

職訓中心提供優質自辦訓練課程與服務，辦理「機械修護、精密機械、物業管理、餐飲服務、資訊服務、創意設計、能源服務及觀光休閒」等 8 大職類課程，合計訓練 68 班，訓練 1,525 人次。

(1)日間養成訓練辦理 53 個班次，訓練 1,253 人次。

(2)夜間進修訓練辦理 4 個班次，訓練 81 人次。

(3)短期訓練辦理 8 個班次，訓練 165 人次。

(4)產訓合作辦理 3 個班次，訓練 26 人次。

2.職訓中心委外訓練 715 人次：

職訓中心委託專業機構辦理專案訓練，合計 29 個班次，訓練 715 人次。

3.核發職業訓練補助 2,451 人次：

依「國軍退除役官兵參加職業訓練補助辦法」辦理，補助 2,451 人

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明

中華民國 110 年度

次，鼓勵退除役官兵自行在地參訓，訓後順利就業，投入職場。

4.辦理職訓機構輔導就業成效優良獎勵 10 人：

依「職業訓練機構志願役退除役軍人就業獎勵辦法」規定，核發獎勵 1 班，合計 10 人。

5.辦理「轉業職前講習」5,243 人次：

(1)辦理「就業媒合活動」4,228 人次：

為協助退除役官兵瞭解就業市場趨勢，順利轉銜職場，安定生活，辦理「就業媒合活動」55 場次，合計 4,228 人次參加。

(2)辦理「創業諮詢輔導服務計畫」1,015 人次：

在創業輔導作為方面，針對有創業需求者，提供創業諮詢輔導，包括知能課程、風險評估、計畫書擬定等協助事項，諮詢輔導計 1,015 人次。

(3)辦理職業適性評量及職涯諮詢服務：

為協助退除役官兵瞭解個人優勢特質，建立正確職業觀念，辦理職業適性評量及職涯發展規劃諮詢，以為生涯規劃與就業選擇之參考，合計辦理職業適性評量 5,000 人次，職涯諮詢服務 2,400 人次。

6.核發創業貸款利息補貼 32 人次：

依「國軍退除役官兵創業輔導及創業貸款利息補貼辦法」，提供創業貸款利息補貼 32 人次。

(三)職業介紹計畫：

1.建構前推營區整合型就業服務：

配合募兵制推動，成立專案小組，主動進入國軍營區說明退輔制度，協助順利就業。辦理 9 場次，屆退官兵 829 人次參加。

2.結合地區服務體系，開展就業服務工作網絡：

運用地區榮服處聯絡體系，瞭解及關懷榮民(眷)就業狀況，拓展當地企業人力需求，協助媒合就業，並辦理就業服務工作評比，支付 109 年度第 4 季及 110 年 1-3 季績優人員獎勵計 4 次，合計獎勵 1,907 人次。

3.簽署合作備忘錄：

為增加退除役官兵就業機會，計拜訪地區企業廠商 1,347 家，並協洽簽署「促進退除役官兵就業合作備忘錄」88 家，開拓就業管道。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明

中華民國 110 年度

- 4.表揚進用退除役官兵績優廠商：
依「民營事業機構團體及私立學校協助退除役官兵就業獎勵辦法」規定，獎勵進用退除役官兵成效優良企業 38 家，計進用退除役官兵 1,290 人。
- 5.推介就業：
為促進順利就業，於各縣市設置就業服務站，並結合地區服務體系，協力推動就業服務工作，合計推介 9,656 人次。
- 6.試辦促進退除役官兵穩定就業方案：
為協助無職場經驗官兵，培養技能專長，重返勞動市場，訂定「促進退除役官兵穩定就業方案」，提供「推介就業穩定津貼」及「訓後就業穩定津貼」等二種津貼，以激勵安心工作，奉行政院核定自 107 年 7 月 1 日起試辦，110 年新增核發津貼 5,412 人（穩定就業 3 個月以上）。
- 7.辦理就學就業及職訓服務工作研討會：
為充實就業服務人員實務及增進退除役官兵就業能力，於 110 年 8 月 17 日、9 月 29 日及 12 月 8 日，舉辦就業服務工作研習及就學、就業、職訓年終工作研討會，各縣市榮服處、職訓中心等相關人員計 125 人參加。
- 8.辦理就學、就業及職訓服務工作說明會：
為加強與退除役官兵之聯繫輔導，瞭解學習狀況及就業後之工作情形，辦理「就學、就業及職訓服務工作說明會」19 場次，1,121 人參與，透過交流互動將經驗傳承，並探討問題、研商對策，供本會制定政策之參考。

二、農業支援

(一)有機農業

以自行經營或委託經營方式於武陵、臺東、清境及彰化農場轄管土地辦理有機栽培，已通過有機驗證面積約 490 公頃。

(二)觀光業務宣導

印製所屬遊憩區主題月桌曆及採購農場特色農產禮品，以利宣傳行銷。

(三)國內行銷推廣

- 1.為因應新冠肺炎疫情影响，配合政策推廣國旅市場，推出「春遊玩

國軍退除役官兵安置基金 安置基金管理會 總說明

中華民國 110 年度

很大」住宿集章及嚴選商品銷售活動，鼓勵旅客赴農場遊憩，並回饋喜愛本會農場的忠實顧客。另對榮民及第二類退除役官兵加強行銷力道，展現本會服務照顧榮民之決心。

2. 為加強落實照顧榮民袍澤及感念國軍同袍長期保家護臺所付出的貢獻，自 110 年 9 月起推出榮民及軍人優先訂房專案，服務榮民及軍人達 576 人次。另與國防部合作推出「榮耀國軍、向楷模致敬」活動，提供 110 年度 73 位莒光楷模赴本會農場休閒遊憩，以宣揚與尊崇國軍楷模榮耀。
3. 為空軍作戰隊飛行員於臺海軍事對峙下，擔任首要偵察任務，保衛國家第一防線與慰勞醫護人員防疫期間辛勞，110 年持續推出空軍飛行員與機工長優惠及醫護專案活動，共計 1,988 人次到農場旅遊。
4. 透過行銷優惠專案吸引不同客群到農場遊憩外，也強化農場特色餐飲及農場特產品開發系列產品，增加農場曝光度，以吸引更多遊客。
5. 為行銷推廣本會所屬農林機構農特產品，參加 2021 台北國際食品展，以整合、規劃、執行農特產品拓銷工作，協助農林機構生產之蔬果、加工產品及花卉等行銷全國市場。

(四) 教育訓練

1. 110 年因新冠肺炎疫情，避免群聚感染，實地教育訓練作業暫停辦理。
2. 110 年 6 月 23 日至 25 日辦理所屬農林機構直播行銷線上課程研習，邀請專家學者擔任講座，著重如何掌握宅經濟商機，培養農場人員採線上方式與民眾互動及提升銷售商品能力；研習後各農林機構陸續於官方 Facebook 辦理直播與粉絲互動，並透過網路商城銷售商品，提升整體經營績效。

(五) 被占用土地之處理

本會所屬農場機構經管被占用國有公用土地，經多年清查排占，截至 110 年 12 月底止，尚餘面積 26 餘公頃賡續處理。

貳、收支餘絀情形

一、業務收入

本年度業務收入決算數 19 億 85 萬 4,498 元，較預算數 14 億 9,500 萬 6,000 元，增加 4 億 584 萬 8,498 元，約 27.15%，分析如下：

- (一) 租金及權利金收入：決算數 3,913 萬 8,891 元，較預算數 3,554 萬 8,000

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明

中華民國 110 年度

元，增加 359 萬 891 元，約 10.10%，主要係新增原榮印廠萬華區雙園段及新莊區化成段土地租金收入所致。

(二)投融資業務收入：決算數 18 億 6,103 萬 386 元，較預算數 14 億 5,843 萬 1,000 元，增加 4 億 259 萬 9,386 元，約 27.60%，主要係依轉投資公司經營狀況及持股比例核算認列之投資收益較預期增加所致。

(三)其他業務收入：決算數 68 萬 5,221 元，較預算數 102 萬 7,000 元，減少 34 萬 1,779 元，約 33.28%，主要係收取職訓中心自辦及委外訓練班學員自費訓練費較預期減少所致。

二、業務成本與費用

本年度業務成本與費用決算數 9 億 5,727 萬 2,364 元，較預算數 7 億 6,050 萬 2,000 元，增加 1 億 9,677 萬 364 元，約 25.87%，分析如下：

(一)出租資產成本：決算數 692 萬 9,249 元，較預算數 120 萬 7,000 元，增加 572 萬 2,249 元，約 474.09%，主要係認列本會結束單位房地稅捐及國產署代處理國有土地作業費所致。

(二)投融資業務成本：決算數 6,225 萬 9,532 元，較預算數 6,198 萬 5,000 元，增加 27 萬 4,532 元，約 0.44%。

(三)管理及總務費用：決算數 595 萬 9,246 元，較預算數 673 萬 2,000 元，減少 77 萬 2,754 元，約 11.48%，主要係受疫情影響，取消赴國外旅展及觀光推介會等活動所致。

(四)研究發展及訓練費用：決算數 94 萬 3,306 元，較預算數 101 萬 4,000 元，減少 7 萬 694 元，約 6.97%。

(五)其他業務費用：決算數 8 億 8,118 萬 1,031 元，較預算數 6 億 8,956 萬 4,000 元，增加 1 億 9,161 萬 7,031 元，約 27.79%，主要係促進退除役官兵穩定就業方案續試辦三年案，於 110 年 1 月 6 日始經行政院同意，部分未及編列預算之經費，依規定併決算辦理所致。

三、業務外收入

本年度業務外收入決算數 2 億 2,514 萬 376 元，較預算數 1 億 5,803 萬 1,000 元，增加 6,710 萬 9,376 元，約 42.47%，分析如下：

(一)財務收入：決算數 349 萬 7,301 元，較預算數 432 萬 9,000 元，減少 83 萬 1,699 元，約 19.21%，主要係部分定期存款到期不續存，用以提前償還債款，利息收入較預計減少所致。

**國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明**

中華民國 110 年度

- (二)其他業務外收入：決算數 2 億 2,164 萬 3,075 元，較預算數 1 億 5,370 萬 2,000 元，增加 6,794 萬 1,075 元，約 44.20%，分析如下：
- 1.財產交易賸餘：決算數 1 萬 9,911 元，較預算數 35 萬 8,000 元，減少 33 萬 8,089 元，主要係臺北市政府尚未辦理有償撥用本會前榮印廠道路用地所致。
 - 2.投資性不動產收入：決算數 945 萬 5,250 元，較預算數 1,013 萬 4,000 元，減少 67 萬 8,750 元，約 6.70%。
 - 3.違規罰款收入：決算數 93 萬 8,824 元，較預算數 10 萬元，增加 83 萬 8,824 元，約 838.82%，主要係認列結束單位房地出租逾期罰款，及職訓中心辦理進修訓練，沒入學員保證金及廠商履約保證金較預計增加所致。
 - 4.雜項收入：決算數 2 億 1,122 萬 9,090 元，較預算數 1 億 4,311 萬元，增加 6,811 萬 9,090 元，約 47.60%，主要係採權益法之長期投資依轉投資公司 109 年度財簽年報調整認列收益，及收回榮民公司繳還代安置基金追償之勞保補償金所致。

四、業務外費用

本年度業務外費用決算數 2 億 7,588 萬 6,324 元，較預算數 1 億 3,399 萬 4,000 元，增加 1 億 4,189 萬 2,324 元，約 105.89%，分析如下：

- (一)財務費用：決算數 3,175 萬 9,431 元，較預算數 4,262 萬 9,000 元，減少 1,086 萬 9,569 元，約 25.50%，主要係提前償還債款，利息費用較預計減少所致。
- (二)其他業務外費用：決算數 2 億 4,412 萬 6,893 元，較預算數 9,136 萬 5,000 元，增加 1 億 5,276 萬 1,893 元，約 167.20%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 109 年度財簽年報調整認列短絀所致。

五、本年度餘絀

收支相抵後，本年度賸餘決算數 8 億 9,283 萬 6,186 元，較預算數 7 億 5,854 萬 1,000 元，增加 1 億 3,429 萬 5,186 元，約 17.70%。

參、餘絀撥補實況

本期賸餘 8 億 9,283 萬 6,186 元，連同以前年度未分配賸餘 41 億 4,099

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明
中華民國 110 年度

萬 5,838 元，共有賸餘 50 億 3,383 萬 2,024 元，留待以後年度處理。

肆、現金流量結果

一、本期現金及約當現金決算數淨減 6 億 1,258 萬 2,855 元，較預算數淨減 9,066 萬 8 千元，增加減少數 5 億 2,191 萬 4,855 元，分述如下：

(一)業務活動之淨現金流入 6 億 1,872 萬 5,631 元，包括：

1. 本期賸餘 8 億 9,283 萬 6,186 元。
2. 利息股利之調整增加 1,586 萬 3,648 元，包括利息收入 349 萬 7,301 元，股利收入 1,239 萬 8,482 元及利息費用 3,175 萬 9,431 元。
3. 調整項目減少 11 億 6,129 萬 4,257 元，包括折舊、減損及折耗 3,281 萬 5,397 元，攤銷 582 萬 3,866 元，處理資產短絀 6,728 萬 7,998 元，其他減少 16 億 1,808 萬 9,274 元，流動資產淨減 5,718 萬 9,281 元及流動負債淨增 2 億 9,367 萬 8,475 元。
4. 收取利息 350 萬 338 元，收取股利 9 億 739 萬 5,761 元及支付利息 3,957 萬 6,045 元。

(二)投資活動之淨現金流入 6 億 1,844 萬 6,014 元，其中現金流入 8 億 5,680 萬 5,132 元，包括減少長期應收款 8 億 5,170 萬元及其他資產 510 萬 5,132 元，現金流出 2 億 3,835 萬 9,118 元，包括增加流動金融資產 2 億元，短期墊款 6,487 元，不動產、廠房及設備 2,522 萬 3,849 元及無形資產 1,312 萬 8,782 元。

(三)籌資活動之淨現金流出 18 億 4,975 萬 4,500 元，其中現金流入 194 萬 5,500 元係增加其他負債之數，現金流出 18 億 5,170 萬元係減少短期債務之數。

二、現金及約當現金之淨減 6 億 1,258 萬 2,855 元，係期末現金 7 億 920 萬 3,243 元，較期初現金 13 億 2,178 萬 6,098 元減少之數。

伍、資產負債情況

一、資產總額計 391 億 906 萬 2,437 元，其中流動資產 18 億 7,779 萬 9,048 元，占 4.80%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 192 億 5,229 萬 6,462 元，占 49.23%；不動產、廠房及設備 24 億 6,168 萬 9,157 元，占 6.29%；投資性不動產 82 億 4,709 萬 7,408 元，占 21.09%；無形資產 1,462 萬 2,527 元，占 0.04%；其他資產 72 億 5,555 萬 7,835 元，占 18.55%。

二、負債總額計 61 億 9,205 萬 481 元，占負債及淨值 15.83%，其中流動

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明
中華民國 110 年度

負債 59 億 1,996 萬 1,579 元，占負債及淨值 15.14%；其他負債 2 億 7,208 萬 8,902 元，占負債及淨值 0.70%。

三、淨值總額計 329 億 1,701 萬 1,956 元，占負債及淨值 84.17%；其中基金 142 億 9,693 萬 7,752 元，占負債及淨值 36.56%；公積 128 億 4,731 萬 660 元，占負債及淨值 32.85%；累積賸餘 50 億 3,383 萬 2,024 元，占負債及淨值 12.87%；淨值其他項目 7 億 3,893 萬 1,520 元，占負債及淨值 1.89%。

陸、其他

為應業務需要，將前岡山工廠高雄市燕巢區安南段 11 地號土地有償撥用予本會岡山榮家使用，變賣收入計 2 萬 1,131 元，經行政院 111 年 2 月 15 日院授輔事字第 1110009682 號函同意先行辦理並補辦 112 年度預算。

主 要 表

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
收支餘絀表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	1,495,006,000	100.00	1,900,854,498	100.00	405,848,498	27.15	1,607,042,530	100.00
租金及權利金收入	35,548,000	2.38	39,138,891	2.06	3,590,891	10.10	44,425,114	2.76
土地租金收入	5,461,000	0.37	6,310,931	0.33	849,931	15.56	5,098,766	0.32
廠房租金收入	4,648,000	0.31	4,660,125	0.25	12,125	0.26	4,575,405	0.28
權利金收入	18,593,000	1.24	21,150,245	1.11	2,557,245	13.75	18,856,377	1.17
其他租金收入	6,846,000	0.46	7,017,590	0.37	171,590	2.51	15,894,566	0.99
投融資業務收入	1,458,431,000	97.55	1,861,030,386	97.90	402,599,386	27.60	1,561,847,646	97.19
投資業務收入	1,371,522,000	91.74	1,778,702,845	93.57	407,180,845	29.69	1,474,662,474	91.76
其他投融資業務收入	86,909,000	5.81	82,327,541	4.33	-4,581,459	5.27	87,185,172	5.43
其他業務收入	1,027,000	0.07	685,221	0.04	-341,779	33.28	769,770	0.05
雜項業務收入	1,027,000	0.07	685,221	0.04	-341,779	33.28	769,770	0.05
業務成本與費用	760,502,000	50.87	957,272,364	50.36	196,770,364	25.87	874,891,692	54.44
出租資產成本	1,207,000	0.08	6,929,249	0.36	5,722,249	474.09	2,396,620	0.15
出租土地成本	1,009,000	0.07	1,797,821	0.09	788,821	78.18	540,642	0.03
其他出租成本	198,000	0.01	5,131,428	0.27	4,933,428	2,491.63	1,855,978	0.12
投融資業務成本	61,985,000	4.15	62,259,532	3.28	274,532	0.44	3,157,943	0.20
投資業務成本	61,985,000	4.15	62,259,532	3.28	274,532	0.44	3,157,943	0.20
管理及總務費用	6,732,000	0.45	5,959,246	0.31	-772,754	11.48	5,155,970	0.32
管理費用及總務費用	6,732,000	0.45	5,959,246	0.31	-772,754	11.48	5,155,970	0.32
研究發展及訓練費用	1,014,000	0.07	943,306	0.05	-70,694	6.97	693,374	0.04
訓練費用	1,014,000	0.07	943,306	0.05	-70,694	6.97	693,374	0.04
其他業務費用	689,564,000	46.12	881,181,031	46.36	191,617,031	27.79	863,487,785	53.73
雜項業務費用	689,564,000	46.12	881,181,031	46.36	191,617,031	27.79	863,487,785	53.73
業務賸餘(短絀)	734,504,000	49.13	943,582,134	49.64	209,078,134	28.47	732,150,838	45.56
業務外收入	158,031,000	10.57	225,140,376	11.84	67,109,376	42.47	584,286,815	36.36
財務收入	4,329,000	0.29	3,497,301	0.18	-831,699	19.21	5,996,052	0.37
利息收入	4,329,000	0.29	3,497,301	0.18	-831,699	19.21	5,996,052	0.37
其他業務外收入	153,702,000	10.28	221,643,075	11.66	67,941,075	44.20	578,290,763	35.98
財產交易賸餘	358,000	0.02	19,911	-	-338,089	94.44	16,679,026	1.04
投資性不動產收入	10,134,000	0.68	9,455,250	0.50	-678,750	6.70	9,808,200	0.61
違規罰款收入	100,000	0.01	938,824	0.05	838,824	838.82	680,950	0.04
雜項收入	143,110,000	9.57	211,229,090	11.11	68,119,090	47.60	551,122,587	34.29
業務外費用	133,994,000	8.96	275,886,324	14.51	141,892,324	105.89	206,213,321	12.83
財務費用	42,629,000	2.85	31,759,431	1.67	-10,869,569	25.50	41,882,448	2.61
利息費用	42,629,000	2.85	31,759,431	1.67	-10,869,569	25.50	41,882,448	2.61
其他業務外費用	91,365,000	6.11	244,126,893	12.84	152,761,893	167.20	164,330,873	10.23

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
收支餘絀表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
財產交易短絀	-	-	67,307,909	3.54	67,307,909	-	-	-
投資性不動產費用	921,000	0.06	881,493	0.05	-39,507	4.29	881,493	0.05
雜項費用	90,444,000	6.05	175,937,491	9.26	85,493,491	94.53	163,449,380	10.17
業務外賸餘（短絀）	24,037,000	1.61	-50,745,948	2.67	-74,782,948	311.12	378,073,494	23.53
本期賸餘（短絀）	758,541,000	50.74	892,836,186	46.97	134,295,186	17.70	1,110,224,332	69.08

附註：

科 目	本 年 度 預 算 數	本 年 度 決 算 數	比 較 增 減	上 年 度 決 算 數
本期其他綜合餘絀-採權益法認列之其他綜合餘絀份額		227,590,569	227,590,569	83,729,892

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
餘絀撥補表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
賸餘之部	4,517,508,000	100.00	5,033,832,024	100.00	516,324,024	11.43	4,140,995,838	100.00
本期賸餘	758,541,000	16.79	892,836,186	17.74	134,295,186	17.70	1,110,224,332	26.81
前期未分配賸餘	3,758,967,000	83.21	4,140,995,838	82.26	382,028,838	10.16	3,030,771,506	73.19
未分配賸餘	4,517,508,000	100.00	5,033,832,024	100.00	516,324,024	11.43	4,140,995,838	100.00

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
現金流量表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘（短絀）	758,541,000	892,836,186	134,295,186	17.70
利息股利之調整	38,300,000	15,863,648	-22,436,352	58.58
利息收入	-4,329,000	-3,497,301	831,699	19.21
股利收入	-	-12,398,482	-12,398,482	-
利息費用	42,629,000	31,759,431	-10,869,569	25.50
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	796,841,000	908,699,834	111,858,834	14.04
調整項目	-1,214,651,000	-1,161,294,257	53,356,743	4.39
折舊、減損及折耗	39,713,000	32,815,397	-6,897,603	17.37
攤銷	5,531,000	5,823,866	292,866	5.29
處理資產短絀（賸餘）	-358,000	67,287,998	67,645,998	18,895.53
其他	-1,259,537,000	-1,618,089,274	-358,552,274	28.47
流動資產淨減（淨增）	-	57,189,281	57,189,281	-
流動負債淨增（淨減）	-	293,678,475	293,678,475	-
未計利息股利之現金流入（流出）	-417,810,000	-252,594,423	165,215,577	39.54
收取利息	4,329,000	3,500,338	-828,662	19.14
收取股利	500,000,000	907,395,761	407,395,761	81.48
支付利息	-42,629,000	-39,576,045	3,052,955	7.16
業務活動之淨現金流入（流出）	43,890,000	618,725,631	574,835,631	1,309.72
投資活動之現金流量				
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	851,700,000	851,700,000	-
減少長期應收款	-	851,700,000	851,700,000	-
減少無形資產及其他資產	604,000	5,105,132	4,501,132	745.22
減少其他資產	604,000	5,105,132	4,501,132	745.22
增加流動金融資產及短期貸墊款	-	-200,006,487	-200,006,487	-
增加流動金融資產	-	-200,000,000	-200,000,000	-
增加短期墊款	-	-6,487	-6,487	-
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000,000	-	100,000,000	100.00
增加投資	-100,000,000	-	100,000,000	100.00
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-25,229,000	-25,223,849	5,151	0.02
增加不動產、廠房及設備	-25,229,000	-25,223,849	5,151	0.02
增加無形資產及其他資產	-9,933,000	-13,128,782	-3,195,782	32.17
增加無形資產	-9,933,000	-13,128,782	-3,195,782	32.17

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
現金流量表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
投資活動之淨現金流入（流出）	-134,558,000	618,446,014	753,004,014	559.61
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	-	1,945,500	1,945,500	-
增加其他負債	-	1,945,500	1,945,500	-
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-	-1,851,700,000	-1,851,700,000	-
減少短期債務	-	-1,851,700,000	-1,851,700,000	-
籌資活動之淨現金流入（流出）	-	-1,849,754,500	-1,849,754,500	-
現金及約當現金之淨增（淨減）	-90,668,000	-612,582,855	-521,914,855	575.63
期初現金及約當現金	1,267,931,000	1,321,786,098	53,855,098	4.25
期末現金及約當現金	1,177,263,000	709,203,243	-468,059,757	39.76

註：不影響現金流量之投資及籌資活動：

- 1.提撥退休準備金孳息46,352元。
- 2.催收帳款及備抵呆帳同額增加9,130,262元。
- 3.房地移轉國有財產署待處分資產114,020,428元(土地112,134,148元、房屋及建築1,886,280元)。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
平 衡 表

中華民國 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	39,109,062,437	100.00	39,552,483,274	100.00	-443,420,837	1.12
流動資產	1,877,799,048	4.80	2,347,546,603	5.94	-469,747,555	20.01
現金	709,203,243	1.81	1,321,786,098	3.34	-612,582,855	46.35
銀行存款	709,203,243	1.81	1,321,786,098	3.34	-612,582,855	46.35
流動金融資產	800,000,000	2.05	600,000,000	1.52	200,000,000	33.33
其他金融資產－流動	800,000,000	2.05	600,000,000	1.52	200,000,000	33.33
應收款項	337,219,427	0.86	410,918,020	1.04	-73,698,593	17.94
應收帳款	8,943,494	0.02	8,943,494	0.02	-	-
應收利息	163,803	-	166,840	-	-3,037	1.82
其他應收款	328,112,130	0.84	401,807,686	1.02	-73,695,556	18.34
預付款項	31,037,565	0.08	14,510,159	0.04	16,527,406	113.90
預付費用	26,491,998	0.07	9,623,469	0.02	16,868,529	175.29
留抵稅額	4,545,567	0.01	4,886,690	0.01	-341,123	6.98
短期貸墊款	338,813	-	332,326	-	6,487	1.95
短期墊款	338,813	-	332,326	-	6,487	1.95
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	19,252,296,462	49.23	19,158,371,678	48.44	93,924,784	0.49
採權益法之投資	13,629,937,666	34.85	12,684,359,234	32.07	945,578,432	7.45
採權益法之投資成本	13,146,155,929	33.61	13,146,155,929	33.24	-	-
採權益法之投資權益調整	483,781,737	1.24	-461,796,695	-1.17	945,578,432	204.76
非流動金融資產	760,033,941	1.94	760,033,941	1.92	-	-
以成本衡量之金融資產－非流動	760,033,941	1.94	760,033,941	1.92	-	-
其他長期投資	1,712,086,771	4.38	1,712,086,771	4.33	-	-
什項長期投資	1,712,086,771	4.38	1,712,086,771	4.33	-	-
長期應收款	3,147,351,093	8.05	3,999,051,093	10.11	-851,700,000	21.30
長期應收款	3,147,351,093	8.05	3,999,051,093	10.11	-851,700,000	21.30
準備金	2,886,991	0.01	2,840,639	0.01	46,352	1.63
退休及離職準備金	2,886,991	0.01	2,840,639	0.01	46,352	1.63
不動產、廠房及設備	2,461,689,157	6.29	2,583,303,658	6.53	-121,614,501	4.71
土地	2,310,230,005	5.91	2,422,366,678	6.12	-112,136,673	4.63
土地	2,310,230,005	5.91	2,422,366,678	6.12	-112,136,673	4.63
土地改良物	1,782,831	-	2,190,980	0.01	-408,149	18.63
土地改良物	65,535,821	0.17	65,535,821	0.17	-	-

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
平 衡 表

中華民國 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累計折舊—土地改良物	63,752,990	0.16	63,344,841	0.16	408,149	0.64
房屋及建築	51,178,659	0.13	55,703,800	0.14	-4,525,141	8.12
房屋及建築	198,222,218	0.51	204,501,939	0.52	-6,279,721	3.07
累計折舊—房屋及建築	147,043,559	0.38	148,798,139	0.38	-1,754,580	1.18
機械及設備	61,730,013	0.16	64,718,041	0.16	-2,988,028	4.62
機械及設備	176,792,231	0.45	159,665,997	0.40	17,126,234	10.73
累計折舊—機械及設備	115,062,218	0.29	94,947,956	0.24	20,114,262	21.18
交通及運輸設備	13,018,287	0.03	8,909,987	0.02	4,108,300	46.11
交通及運輸設備	22,189,332	0.06	16,374,132	0.04	5,815,200	35.51
累計折舊—交通及運輸設備	9,171,045	0.02	7,464,145	0.02	1,706,900	22.87
什項設備	23,749,362	0.06	29,414,172	0.07	-5,664,810	19.26
什項設備	62,320,443	0.16	60,038,028	0.15	2,282,415	3.80
累計折舊—什項設備	38,571,081	0.10	30,623,856	0.08	7,947,225	25.95
投資性不動產	8,247,097,408	21.09	8,247,097,408	20.85	-	-
投資性不動產	8,247,097,408	21.09	8,247,097,408	20.85	-	-
投資性不動產	8,247,097,408	21.09	8,247,097,408	20.85	-	-
無形資產	14,622,527	0.04	7,317,611	0.02	7,304,916	99.83
無形資產	14,622,527	0.04	7,317,611	0.02	7,304,916	99.83
電腦軟體	14,622,527	0.04	7,317,611	0.02	7,304,916	99.83
其他資產	7,255,557,835	18.55	7,208,846,316	18.23	46,711,519	0.65
什項資產	245,676,096	0.63	245,677,096	0.62	-1,000	-
存出保證金	-	-	1,000	-	-1,000	100.00
催收款項	104,904,107	0.27	100,877,977	0.26	4,026,130	3.99
備抵呆帳—催收款項	104,904,107	0.27	100,877,977	0.26	4,026,130	3.99
代管資產	245,717,956	0.63	245,717,956	0.62	-	-
累計折舊—代管資產	41,860	-	41,860	-	-	-
待處理資產	7,009,881,739	17.92	6,963,169,220	17.60	46,712,519	0.67
委託處分資產	7,009,881,739	17.92	6,963,169,220	17.60	46,712,519	0.67
合 計	39,109,062,437	100.00	39,552,483,274	100.00	-443,420,837	1.12

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
平 衡 表

中華民國 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	6,192,050,481	15.83	7,755,896,768	19.61	-1,563,846,287	20.16
流動負債	5,919,961,579	15.14	7,485,799,718	18.93	-1,565,838,139	20.92
短期債務	5,600,000,000	14.32	7,451,700,000	18.84	-1,851,700,000	24.85
短期借款	5,600,000,000	14.32	7,451,700,000	18.84	-1,851,700,000	24.85
應付款項	35,264,683	0.09	24,715,359	0.06	10,549,324	42.68
應付代收款	613,768	-	572,655	-	41,113	7.18
應付費用	28,204,774	0.07	9,879,949	0.02	18,324,825	185.47
應付利息	6,446,141	0.02	14,262,755	0.04	-7,816,614	54.80
預收款項	284,696,896	0.73	9,384,359	0.02	275,312,537	2,933.74
預收收入	275,751,955	0.71	573,000	-	275,178,955	48,024.25
其他預收款	8,944,941	0.02	8,811,359	0.02	133,582	1.52
其他負債	272,088,902	0.70	270,097,050	0.68	1,991,852	0.74
什項負債	272,088,902	0.70	270,097,050	0.68	1,991,852	0.74
存入保證金	19,428,683	0.05	17,483,183	0.04	1,945,500	11.13
應付保管款	1,006,056	-	1,006,056	-	-	-
應付退休及離職金	5,978,067	0.02	5,931,715	0.01	46,352	0.78
應付代管資產	245,676,096	0.63	245,676,096	0.62	-	-
淨 值	32,917,011,956	84.17	31,796,586,506	80.39	1,120,425,450	3.52
基金	14,296,937,752	36.56	14,296,937,752	36.15	-	-
基金	14,296,937,752	36.56	14,296,937,752	36.15	-	-
基金	14,296,937,752	36.56	14,296,937,752	36.15	-	-
公積	12,847,310,660	32.85	12,847,310,660	32.48	-	-
資本公積	485,320,660	1.24	485,320,660	1.23	-	-
受贈公積	59,278	-	59,278	-	-	-
其他資本公積	485,261,382	1.24	485,261,382	1.23	-	-
特別公積	12,361,990,000	31.61	12,361,990,000	31.25	-	-
特別公積	12,361,990,000	31.61	12,361,990,000	31.25	-	-
累積餘絀	5,033,832,024	12.87	4,140,995,838	10.47	892,836,186	21.56
累積賸餘	5,033,832,024	12.87	4,140,995,838	10.47	892,836,186	21.56
累積賸餘	5,033,832,024	12.87	4,140,995,838	10.47	892,836,186	21.56
淨值其他項目	738,931,520	1.89	511,342,256	1.29	227,589,264	44.51
累積其他綜合餘絀	738,931,520	1.89	511,342,256	1.29	227,589,264	44.51
備供出售金融資產未實	130,755,001	0.33	130,755,001	0.33	-	-
現餘絀						
其他綜合餘絀	221,714,084	0.57	-5,876,485	0.01	227,590,569	3,872.90

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
平 衡 表

中華民國 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
國外營運機構財務報表 換算之兌換差額	630,017	-	630,017	-	-	-
未實現重估增值	385,832,418	0.99	385,833,723	0.98	-1,305	-
合 計	39,109,062,437	100.00	39,552,483,274	100.00	-443,420,837	1.12

註：「信託代理與保證資產（負債）」科目，均為保證品(應付保證品)，本年度決算數11,200,000元；上年度決算數11,200,000元。

本 頁 空 白

附 屬 表

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
業務收入明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務收入	1,495,006,000	1,900,854,498	405,848,498	27.15	
租金及權利金收入	35,548,000	39,138,891	3,590,891	10.10	
土地租金收入	5,461,000	6,310,931	849,931	15.56	主要係新增原榮印廠萬華區雙園段及新莊區化成段土地租金收入所致。
廠房租金收入	4,648,000	4,660,125	12,125	0.26	
權利金收入	18,593,000	21,150,245	2,557,245	13.75	主要係新增原榮印廠萬華區雙園段及新莊區化成段權利金收入所致。
其他租金收入	6,846,000	7,017,590	171,590	2.51	
投融資業務收入	1,458,431,000	1,861,030,386	402,599,386	27.60	
投資業務收入	1,371,522,000	1,778,702,845	407,180,845	29.69	依轉投資公司經營狀況及持股比例核算認列之投資收益較預期增加所致。
其他投融資業務收入	86,909,000	82,327,541	-4,581,459	5.27	
其他業務收入	1,027,000	685,221	-341,779	33.28	
雜項業務收入	1,027,000	685,221	-341,779	33.28	主要係收取職訓中心自辦及委外訓練班學員自費訓練費較預期減少所致。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
業務外收入明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	法 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務外收入	158,031,000	225,140,376	67,109,376	42.47	
財務收入	4,329,000	3,497,301	-831,699	19.21	
利息收入	4,329,000	3,497,301	-831,699	19.21	主要係部分定期存款到期不續存，用以提前償還債款，利息收入較預計減少所致。
其他業務外收入	153,702,000	221,643,075	67,941,075	44.20	
財產交易賸餘	358,000	19,911	-338,089	94.44	主要係臺北市政府尚未辦理有償撥用原榮印廠道路用地所致。
投資性不動產收入	10,134,000	9,455,250	-678,750	6.70	
違規罰款收入	100,000	938,824	838,824	838.82	主要係認列結束單位食品工廠房地106年至108年租金逾期罰款收入，及職訓中心辦理進修訓練，沒入學員保證金及廠商履約保證金較預期增加所致。
雜項收入	143,110,000	211,229,090	68,119,090	47.60	主要係採權益法之長期投資依轉投資公司109年度財簽年報調整認列收益，及收回榮民公司繳還代安置基金追償之勞保補償金所致。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
出租資產成本明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
出租資產成本	1,207,000	6,929,249	5,722,249	474.09	
出租土地成本	1,009,000	1,797,821	788,821	78.18	主要係認列結束單位食品工廠土地106年至109年地價稅所致。
服務費用	71,000	47,163	-23,837	33.57	
一般服務費	71,000	47,163	-23,837	33.57	
稅捐與規費（強制費）	938,000	1,750,658	812,658	86.64	
土地稅	938,000	1,750,658	812,658	86.64	
其他出租成本	198,000	5,131,428	4,933,428	2,491.63	主要係認列國產署代處理原榮印廠土地作業費及結束單位木材廠建物106年至109年房屋稅所致。
服務費用	68,000	2,873,967	2,805,967	4,126.42	
保險費	-	8,696	8,696	-	
一般服務費	68,000	2,865,271	2,797,271	4,113.63	
折舊、折耗及攤銷	49,000	48,906	-94	0.19	
不動產、廠房及設備折舊	49,000	48,906	-94	0.19	
稅捐與規費（強制費）	81,000	2,208,555	2,127,555	2,626.61	
土地稅	-	573,910	573,910	-	
房屋稅	81,000	1,634,645	1,553,645	1,918.08	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
投融資業務成本明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
投融資業務成本	61,985,000	62,259,532	274,532	0.44	
投資業務成本	61,985,000	62,259,532	274,532	0.44	
服務費用	-	155	155	-	
一般服務費	-	155	155	-	
短絀、賠償與保險給付	61,985,000	62,259,377	274,377	0.44	
各項短絀	61,985,000	62,259,377	274,377	0.44	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
管理及總務費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
管理及總務費用	6,732,000	5,959,246	-772,754	11.48	主要係受疫情影響，取消赴國外旅展及觀光推介會等活動所致。
管理費用及總務費用	6,732,000	5,959,246	-772,754	11.48	
服務費用	5,934,000	4,961,420	-972,580	16.39	
旅運費	1,765,000	530,631	-1,234,369	69.94	
印刷裝訂與廣告費	872,000	725,779	-146,221	16.77	
一般服務費	120,000	185,250	65,250	54.38	
專業服務費	3,057,000	3,405,920	348,920	11.41	
公共關係費	120,000	113,840	-6,160	5.13	
材料及用品費	74,000	12,020	-61,980	83.76	
用品消耗	74,000	12,020	-61,980	83.76	
租金與利息	-	57,450	57,450	-	
房租	-	11,200	11,200	-	
交通及運輸設備租金	-	46,250	46,250	-	
折舊、折耗及攤銷	724,000	928,356	204,356	28.23	
攤銷	724,000	928,356	204,356	28.23	

註：

1. 國外旅費無決算數，較預算數1,083,000元，減少如列數，主要係疫情影響無法出國所致。
2. 業務宣導費決算數555,837元，較預算數607,000元，減少51,163元，主要係擲節支出。
3. 公共關係費決算數113,840元，較預算數120,000元，減少6,160元，主要係擲節支出。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
研究發展及訓練費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
研究發展及訓練費用	1,014,000	943,306	-70,694	6.97	
訓練費用	1,014,000	943,306	-70,694	6.97	
服務費用	801,000	632,403	-168,597	21.05	
水電費	-	10,620	10,620	-	
印刷裝訂與廣告費	20,000	7,288	-12,712	63.56	
修理保養及保固費	-	26,320	26,320	-	
保險費	-	19,920	19,920	-	
一般服務費	626,000	390,200	-235,800	37.67	
專業服務費	155,000	178,055	23,055	14.87	
材料及用品費	168,000	240,403	72,403	43.10	
使用材料費	20,000	150,240	130,240	651.20	
用品消耗	148,000	90,163	-57,837	39.08	
租金與利息	35,000	70,500	35,500	101.43	
地租及水租	10,000	-	-10,000	100.00	
交通及運輸設備租金	25,000	10,500	-14,500	58.00	
什項設備租金	-	60,000	60,000	-	
其他	10,000	-	-10,000	100.00	
其他費用	10,000	-	-10,000	100.00	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
其他業務費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
其他業務費用	689,564,000	881,181,031	191,617,031	27.79	主要係促進退除役官兵穩定就業方案續試辦三年案，於110年1月6日始經行政院同意，部分未及編列預算之經費，依規定併決算辦理。
雜項業務費用	689,564,000	881,181,031	191,617,031	27.79	
服務費用	124,993,000	109,990,298	-15,002,702	12.00	
郵電費	1,605,000	1,509,084	-95,916	5.98	
旅運費	1,068,000	1,002,608	-65,392	6.12	
印刷裝訂與廣告費	13,206,000	10,939,568	-2,266,432	17.16	
修理保養及保固費	894,000	883,802	-10,198	1.14	
保險費	-	1,625	1,625	-	
一般服務費	86,306,000	76,845,701	-9,460,299	10.96	
專業服務費	21,914,000	18,807,910	-3,106,090	14.17	
材料及用品費	13,699,000	14,688,255	989,255	7.22	
使用材料費	12,214,000	12,525,895	311,895	2.55	
用品消耗	1,485,000	2,162,360	677,360	45.61	
租金與利息	1,880,000	448,950	-1,431,050	76.12	
房租	1,160,000	303,000	-857,000	73.88	
機器租金	90,000	90,000	-	-	
交通及運輸設備租金	630,000	55,950	-574,050	91.12	
折舊、折耗及攤銷	42,023,000	35,247,596	-6,775,404	16.12	
不動產、廠房及設備折舊	37,216,000	30,352,086	-6,863,914	18.44	
攤銷	4,807,000	4,895,510	88,510	1.84	
稅捐與規費（強制費）	5,690,000	4,513,536	-1,176,464	20.68	
土地稅	5,500,000	4,334,558	-1,165,442	21.19	
房屋稅	190,000	178,978	-11,022	5.80	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	494,791,000	709,452,858	214,661,858	43.38	
捐助、補助與獎助	486,147,000	699,560,128	213,413,128	43.90	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	8,644,000	9,892,730	1,248,730	14.45	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
其他業務費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
其他	6,488,000	6,839,538	351,538	5.42	
其他費用	6,488,000	6,839,538	351,538	5.42	

註:

- 1.一般服務費內含勞務承攬人力，預計進用73人（職訓業務8人及職介業務65人），實際進用73人（職訓業務8人及職介業務65人），相關費用預算數46,743,000元（職訓業務5,336,000元及職介業務41,407,000元），決算數46,225,578元（職訓業務4,945,578元及職介業務41,280,000元）。
- 2.廣告費決算數999,800元，較預算數1,000,000元，減少200元，主要係擲節支出。
- 3.業務宣導費決算數8,426,062元，較預算數10,631,000元，減少2,204,938元，主要係擲節支出。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
業務外費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務外費用	133,994,000	275,886,324	141,892,324	105.89	
財務費用	42,629,000	31,759,431	-10,869,569	25.50	
利息費用	42,629,000	31,759,431	-10,869,569	25.50	主要係提前償還債款，利息費用較預計減少所致。
租金與利息	42,629,000	31,759,431	-10,869,569	25.50	
利息	42,629,000	31,759,431	-10,869,569	25.50	
其他業務外費用	91,365,000	244,126,893	152,761,893	167.20	
財產交易短絀	-	67,307,909	67,307,909	-	主要係認列國產署北區分署報廢原臺北紙廠新北市板橋區龍安段及原榮化廠桃園市楊梅區高師段尚有殘值之建物所致。
短絀、賠償與保險給付	-	67,307,909	67,307,909	-	
各項短絀	-	67,307,909	67,307,909	-	
投資性不動產費用	921,000	881,493	-39,507	4.29	
服務費用	21,000	-	-21,000	100.00	
水電費	21,000	-	-21,000	100.00	
稅捐與規費（強制費）	900,000	881,493	-18,507	2.06	
土地稅	900,000	881,493	-18,507	2.06	
雜項費用	90,444,000	175,937,491	85,493,491	94.53	主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司109年度財簽年報調整認列短絀所致。
用人費用	68,745,000	62,932,609	-5,812,391	8.46	
正式員額薪資	660,000	659,400	-600	0.09	
聘僱及兼職人員薪資	181,000	186,417	5,417	2.99	
超時工作報酬	30,000	36,633	6,633	22.11	
獎金	193,000	236,525	43,525	22.55	
退休及卹償金	67,599,000	61,723,321	-5,875,679	8.69	
福利費	82,000	90,313	8,313	10.14	
服務費用	18,818,000	18,833,017	15,017	0.08	
水電費	258,000	272,768	14,768	5.72	
郵電費	107,000	53,944	-53,056	49.59	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
業務外費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
旅運費	140,000	52,924	-87,076	62.20	
修理保養及保固費	1,570,000	704,422	-865,578	55.13	
保險費	34,000	17,279	-16,721	49.18	
一般服務費	13,610,000	12,122,541	-1,487,459	10.93	
專業服務費	3,099,000	5,609,139	2,510,139	81.00	
材料及用品費	85,000	21,969	-63,031	74.15	
使用材料費	20,000	6,268	-13,732	68.66	
用品消耗	65,000	15,701	-49,299	75.84	
租金與利息	50,000	41,344	-8,656	17.31	
機器租金	24,000	15,388	-8,612	35.88	
什項設備租金	26,000	25,956	-44	0.17	
折舊、折耗及攤銷	2,448,000	2,414,405	-33,595	1.37	
不動產、廠房及設備	2,448,000	2,414,405	-33,595	1.37	
折舊					
稅捐與規費（強制費）	298,000	320,772	22,772	7.64	
土地稅	4,000	967	-3,033	75.83	
房屋稅	-	748	748	-	
消費與行為稅	12,000	-	-12,000	100.00	
規費	282,000	319,057	37,057	13.14	
短絀、賠償與保險給付	-	89,631,326	89,631,326	-	
各項短絀	-	89,631,326	89,631,326	-	
其他	-	1,742,049	1,742,049	-	
其他費用	-	1,742,049	1,742,049	-	

註：

- 1.一般服務費內含契僱人力，預計進用2人，實際進用2人（行政業務），計時計件人員酬金預算數1,091,000元，決算數1,010,348元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力，預計進用9人，實際進用9人（安全維護），相關費用預算數12,519,000元，決算數11,112,028元。

本 頁 空 白

國軍退除役
安置基
資產折
中華民國

項 目	不動產、房			
	土 地 房 屋 機 械 交 通 及 改 良 物 及 建 築 及 設 備 運 輸 設 備			
原值	65,535,821	204,501,939	159,665,997	16,374,132
減：以前年度已提折舊數	63,344,841	148,798,139	94,947,956	7,464,145
上年度期末帳面價值	2,190,980	55,703,800	64,718,041	8,909,987
加：本年度新增資產價值	-	-	17,126,234	5,815,200
減：本年度減少資產價值	-	-1,886,280	-	-
調整欄：增加	-	-	-	-
調整欄：減少	-	-	-	-
減：本年度提列折舊數	408,149	2,638,861	20,114,262	1,706,900
本年度期末帳面價值	1,782,831	51,178,659	61,730,013	13,018,287
本年度提列折舊數	408,149	2,638,861	20,114,262	1,706,900
出租資產成本	26,058	22,848	-	-
其他業務費用	-	709,014	20,009,190	1,701,422
其他業務外費用	382,091	1,906,999	105,072	5,478
合計	408,149	2,638,861	20,114,262	1,706,900

註：

1.本年度減少資產價值，包括：

(1)報廢房屋及建築：原值319,287元，累計折舊319,287元。

(2)原管高雄市楠梓區281地號等國有房地移交國產署接管，房屋及建築原值5,960,434元，累計折舊4,074,154元。

2.其他包含：代管資產期初原值41,860元，累計折舊41,860元；期末原值41,860元，累計折舊41,860元（不含代管

3.投資性不動產土地部分期初數8,247,097,408元，期末數8,247,097,408元。

國軍退除役
安置基
資產變
中華民國

科 目	決 帳				淨 額	變 總 收 入
	面		價			
	成 本 或 已 提 列	重 估 價 值 折 舊 額	淨	額		
不動產、廠房及設備		2,525	-		2,525	21,131
土地		2,525	-		2,525	21,131
合 計		2,525	-		2,525	21,131

註：前岡山工廠高雄市燕巢區安南段11地號土地有償撥用予本會岡山榮家使用，變賣收入計2萬1,131元，經行政院

官兵安置基金
金管理會
賣明細表

110年度

單位：新臺幣元

算					數		比		較		增		減							
賣		收		入		未 增	實 值	現 減	重 少	估 數	變 賣	餘 算	總 數	變 預	賣 算	總 數	金	額	%	
處	理	費	用	淨	收															入
-				21,131						1,305			19,911					19,911		-
-				21,131						1,305			19,911					19,911		-
-				21,131						1,305			19,911					19,911		-

111年2月15日院授輔事字第1110009682號函同意先行辦理並補辦112年度預算。

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
資產報廢明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	算 數							比 較 增 減	
	帳 面 價 值		淨 額	殘 餘 價 值	未 實 現 重 估 增 減 數	報 廢 短 絀 數	報 廢 損 失 預 算 數	金 額	%
	成 本 或 重 估 價 值	已 提 折 舊 額							
不動產、廠房及設備	319,287	319,287	-	-	-	-	-	-	-
房屋及建築	319,287	319,287	-	-	-	-	-	-	-
其他資產	67,307,909	-	67,307,909	-	-	67,307,909	-	67,307,909	-
待處理資產	67,307,909	-	67,307,909	-	-	67,307,909	-	67,307,909	-
合 計	67,627,196	319,287	67,307,909	-	-	67,307,909	-	67,307,909	-

官兵安置基金
金管理會
改良擴充明細表

110年度

單位：新臺幣元

算 數		法 算 數	比 增 減	較 數	本 年 度 保 留 數
調 整 數	合 計				
818,000	17,127,000	17,126,234		-766	-
818,000	17,127,000	17,126,234		-766	-
-684,000	5,816,000	5,815,200		-800	-
-684,000	5,816,000	5,815,200		-800	-
-134,000	2,286,000	2,282,415		-3,585	-
-134,000	2,286,000	2,282,415		-3,585	-
-	25,229,000	25,223,849		-5,151	-
-	25,229,000	25,223,849		-5,151	-

國軍退除役
安置基
固定資產建設改良擴充計
中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算				
	金額	目標量	進度起訖年月	可用預算				合計
				以前年度保留數	本年度預算	本年度奉准辦理數	先行調整數	
一般建築及設備計畫	-			-	25,229,000	-	-	25,229,000
一次性項目	-			-	25,229,000	-	-	25,229,000
機械及設備	-			-	16,309,000	-	818,000	17,127,000
機械及設備	-	-		-	16,309,000	-	818,000	17,127,000
交通及運輸設備	-			-	6,500,000	-	-684,000	5,816,000
交通及運輸設備	-	-		-	6,500,000	-	-684,000	5,816,000
什項設備	-			-	2,420,000	-	-134,000	2,286,000
什項設備	-	-		-	2,420,000	-	-134,000	2,286,000
合計	-			-	25,229,000	-	-	25,229,000

官兵安置基金
金管理會

畫預算與實際進度比較表

110年度

單位：新臺幣元

數			算				未達成或超過預算之原因
占全部 計畫%	截至本年度累計數		本 年 度 金 額 占 可 算 數	本 年 度 金 額 占 預 算 數	截至本年度 累計數金額	截至本年度 累計決算數 占累計預算 數%	
	金 額	占全部 計畫%					
-	25,229,000	-	25,223,849	99.98	25,223,849	99.98	
-	25,229,000	-	25,223,849	99.98	25,223,849	99.98	
-	17,127,000	-	17,126,234	100.00	17,126,234	100.00	
-	17,127,000	-	17,126,234	100.00	17,126,234	100.00	
-	5,816,000	-	5,815,200	99.99	5,815,200	99.99	
-	5,816,000	-	5,815,200	99.99	5,815,200	99.99	
-	2,286,000	-	2,282,415	99.84	2,282,415	99.84	
-	2,286,000	-	2,282,415	99.84	2,282,415	99.84	
-	25,229,000	-	25,223,849	99.98	25,223,849	99.98	

國軍退除役
安置基
主要營運項目
中華民國

項 目	數 量 單 位	預 算		決 算	
		數 量	金 額	數 量	金 額
退除役官兵職業訓練與介紹		-	634,803,000	-	836,384,858
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	7,650	164,520,000	8,001	182,331,236
退除役官兵職業訓練計畫	人次	16,085	166,663,000	9,976	170,073,129
退除役官兵職業介紹計畫	人次	12,643	303,620,000	16,189	483,980,493

官兵安置基金
金管理會
執行績效摘要表

110年度

貨幣單位：新臺幣元

比 數	較		增		備 註
	量	%	金 額	%	
-	-		201,581,858	31.76	主要係就學補助獎勵實際申請補助人次較預計增加所致。 主要係促進退除役官兵穩定就業方案續試辦三年案，於110年1月6日始經行政院同意，部分未及編列預算之經費，依規定併決算辦理。
351	4.59		17,811,236	10.83	
-6,109	37.98		3,410,129	2.05	
3,546	28.05		180,360,493	59.40	

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
基金數額增減明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	14,296,938,000	14,296,937,752	-248	
加：	-	-	-	
以前年度公積撥充	-	-	-	
賸餘撥充	-	-	-	
以代管國有財產撥充	-	-	-	
國庫增撥數	-	-	-	
其他	-	-	-	
減：	-	-	-	
填補短絀	-	-	-	
折減基金繳庫	-	-	-	
其他	-	-	-	
期末基金數額	14,296,938,000	14,296,937,752	-248	

國軍退除役官
安置基金
資金轉投資及
中華民國110年

轉投資事業名稱	期 末 資 本 額		稅前盈虧	投 資 金			
	金額	股數		以前年度 投資額	本年度增減投資		
					預算數	決算數	比較增減
欣隆天然氣公司	600,000,000	60,000,000	89,135,902	79,800,000			
欣湖天然氣公司	1,184,742,680	118,474,268	197,379,585	92,471,730			
欣欣天然氣公司	1,805,374,530	180,537,453	346,638,764	142,890,010			
欣泰石油氣公司	1,478,658,720	147,865,872	404,426,394	96,480,000			
欣桃天然氣公司	1,511,115,020	151,111,502	655,430,948	119,263,280			
欣中天然氣公司	1,803,073,160	180,307,316	496,474,578	153,850,160			
欣林天然氣公司	1,386,578,170	138,657,817	363,044,754	107,202,360			
欣彰天然氣公司	4,007,833,600	400,783,360	857,966,000	184,921,427			
欣雲天然氣公司	710,103,620	71,010,362	164,537,384	86,400,000			
欣嘉石油氣公司	377,294,630	37,729,463	65,441,367	117,000,000			
欣南天然氣公司	1,597,730,520	159,773,052	170,844,143	98,838,180			
大台南區天然氣公司	1,000,000,000	100,000,000	256,085,692	86,400,000			
欣高石油氣公司	1,104,305,530	110,430,553	242,130,114	196,073,062			
欣雄天然氣公司	2,240,874,640	224,087,464	605,786,623	98,232,615			
欣屏天然氣公司	361,069,200	36,106,920	100,194,656	80,400,000			
欣欣客運公司	519,002,790	51,900,279	-99,041,451	89,092,660			
大南汽車公司	290,427,550	29,042,755	-15,200,800	49,273,300			
欣欣大眾公司	730,432,830	73,043,283	5,955,708	326,639,500			
欣欣水泥公司	930,330,840	93,033,084	16,112,441	406,723,656			
榮電公司	467,552,600	46,755,260		152,116,820			
榮僑投資公司	759,276,250	75,927,625	38,597,453	181,258,360			
國華欣業公司	100,000,000	10,000,000		121,321,091			
遠榮氣體公司	335,100,000	33,510,000	76,326,679	119,472,000			
泛亞建設公司	1,144,417,230	114,441,723	229,300,667	539,688,864			
欣欣電子公司	36,000,000	3,600,000		8,812,800			
榮民工程公司	8,610,601,270	861,060,127		9,311,017,371			
達榮環保公司	600,000,000	60,000,000	721,903,136	100,516,683			
遠東氣體公司	200,000,000	20,000,000	68,082,377	20,000,000			
聯合大地工程顧問公司	60,000,000	6,000,000	40,841,918	8,439,308			
高雄捷運公司	2,786,063,870	278,606,387	-319,963,236	128,606,380			
榮工工程公司	3,228,411,000	322,841,100	47,402,478	257,850,580			
世正開發公司	3,509,054,930	350,905,493	405,233,064	276,045,556			
歐欣環保公司	516,547,550	51,654,755	-6,677,121	69,092,117	-75,723,000		75,723,000
配合各公司增資					100,000,000		-100,000,000
合 計	45,991,972,730	4,599,197,273	6,224,390,217	13,906,189,870	24,277,000		-24,277,000

兵安置基金
管理會
其餘細明細表

12月31日

單位：新臺幣元

額	截至本年度 持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資餘絀			備 註
		預算數	決算數	比較增減	
79,800,000	42.00	28,847,000	28,072,968	-774,032	1. 採權益法認列之投資餘絀係就持股20%以上之轉投資事業，依被投資公司110年度淨值(以截至110年11月之淨值推估)認列。
92,471,730	32.95	51,640,000	50,301,033	-1,338,967	
142,890,010	25.79	68,465,000	76,040,604	7,575,604	2. 本基金轉投資民營事業計有欣隆天然氣公司等32家、國營事業計榮民工程公司1家。
96,480,000	24.62	73,066,000	83,192,001	10,126,001	
119,263,280	41.45	214,279,000	224,066,309	9,787,309	3. 榮電公司依企業會計準則第6號公報，評估該公司發生重大減損，本基金投資無法收回，前於101年度將調整前帳面價值1億2,726萬2,387元及以前年度認列其他股東權益項目減項5,481萬4,755元歸於零，該公司現正辦理清算作業中。
153,850,160	40.06	166,565,000	146,680,992	-19,884,008	
107,202,360	42.37	102,367,000	131,806,517	29,439,517	4. 欣欣電子公司、國華欣業公司及榮民工程公司因營運虧損難以改善已結束營業，辦理清算作業中。
184,921,427	34.08	244,736,000	237,518,473	-7,217,527	
86,400,000	28.80	42,266,000	46,336,781	4,070,781	5. 欣彰天然氣及聯合大地工程顧問公司110年度稅前盈虧，須俟會計師查核後始提供，爰該金額為暫列數。
117,000,000	39.00	22,344,000	20,681,542	-1,662,458	
98,838,180	26.07	39,303,000	36,069,727	-3,233,273	6. 本年度營運虧損者計有4家：
86,400,000	28.80	37,363,000	66,009,166	28,646,166	
196,073,062	21.26	44,581,000	44,251,242	-329,758	(1) 欣欣客運公司受新冠疫情影響，乘客數大幅減少，公司營收嚴重衰退，致全年度累計虧損。
98,232,615	23.56	100,741,000	112,011,420	11,270,420	
80,400,000	31.93	17,443,000	31,803,617	14,360,617	(2) 大南汽車公司受新冠疫情影響，乘客數大幅減少，公司營收嚴重衰退，致全年度累計虧損。
89,092,660	49.07	8,000,000	-54,709,103	-62,709,103	
49,273,300	25.58	2,742,000	-7,550,274	-10,292,274	(3) 高雄捷運公司受新冠疫情影響，運量大幅下跌致虧損。公司將爭取政府紓困補助，以降低虧損。
326,639,500	43.16	15,030,000	1,223,039	-13,806,961	
406,723,656	40.04	214,000	5,761,864	5,547,864	(4) 歐欣環保公司尚未正式營運，本會已報請行政院同意辦理撤資，俟行政院核復後依核示辦理。股票標售預算7,572萬3,000元已辦理保留。
152,116,820	38.78				
181,258,360	37.80	19,616,000	14,623,982	-4,992,018	
121,321,091	49.68				
119,472,000	39.82	21,914,000	25,318,311	3,404,311	
539,688,864	47.91	-58,683,000	90,599,845	149,282,845	
8,812,800	24.48				
9,311,017,371	59.28				
100,516,683	33.40	-3,302,000	231,296,519	234,598,519	
20,000,000	10.00		4,625,600	4,625,600	
8,439,308	18.06				
128,606,380	4.62				
257,850,580	9.32		4,510,967	4,510,967	
276,045,556	6.06		3,261,915	3,261,915	
69,092,117	19.36				
13,906,189,870		1,259,537,000	1,653,805,057	394,268,057	

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
無形資產明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目及業務項目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
無形資產	9,933,000	13,128,782	3,195,782	32.17	主要係土地巡查管理資訊系統及觀光資料資訊系統於本年度建置完成所致。
電腦軟體	9,933,000	13,128,782	3,195,782	32.17	
購置電腦軟體	9,933,000	13,128,782	3,195,782	32.17	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
員工人數彙計表
中華民國110年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分	12	12	-	
專任人員	2	2	-	
職員	2	2	-	北勞主任由事業處專門 委員兼代。
管理會委員	9	9	-	無給職。
兼任人員	1	1	-	會計處人員兼辦北勞主 計業務。
總 計	12	12	-	

註：

1. 預計進用契僱人力2人，實際進用2人(行政業務)。
2. 預計進用勞務承攬人力82人(職訓業務8人、職介業務65人、安全維護9人)，實際進用82人(職訓業務8人、職介業務65人、安全維護9人)。

國軍退除役
安置基
用人費用
中華民國

科 目	預 算					數
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金	
業務總支出部分	660,000	-	30,000	-	193,000	
其他業務外費用	660,000	-	30,000	-	193,000	
合 計	660,000	-	30,000	-	193,000	

註：

- 1.進用契僱人力預算數1,091,000元，決算數1,010,348元（行政業務）。
- 2.勞務承攬人力預算數59,262,000元（職訓業務5,336,000元、職介業務41,407,000元、安全維護12,519,000元）
- 3.表內獎金編列及發放情形：
 - (1)年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列1人，金額83,000元；發給2人，決算數
 - (2)考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績法，編列1人，金額

官兵安置基金
金管理會
彙計表
110 年度

單位：新臺幣元

預		算			數	
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
67,599,000	-	82,000	-	68,564,000	181,000	68,745,000
67,599,000	-	82,000	-	68,564,000	181,000	68,745,000
67,599,000	-	82,000	-	68,564,000	181,000	68,745,000

，決算數57,337,606元（職訓業務4,945,578元、職介業務41,280,000元、安全維護11,112,028元）。

108,945元。

110,000元；發給2人，金額127,580元。

國軍退除役
安置基
用人費用
中華民國

科 目	決 算 數				
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金
業務總支出部分	659,400	-	36,633	-	236,525
其他業務外費用	659,400	-	36,633	-	236,525
合 計	659,400	-	36,633	-	236,525

官兵安置基金
金管理會
彙計表
110 年度

單位：新臺幣元

決		算			數	
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
61,723,321	-	90,313	-	62,746,192	186,417	62,932,609
61,723,321	-	90,313	-	62,746,192	186,417	62,932,609
61,723,321	-	90,313	-	62,746,192	186,417	62,932,609

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

車 輛 類 型	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
	輛 數	金 額	輛 數	金 額	輛 數	%	金 額	%	

註：

- 1.管理用車輛：本年度無增購及汰舊換新。
- 2.其他車輛：本年度無增購及汰舊換新，截至本年度終了，計有小客貨兩用車1輛，機車4輛。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
各項費用彙計表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
用人費用	68,745,000	62,932,609	-5,812,391	8.46
正式員額薪資	660,000	659,400	-600	0.09
聘僱及兼職人員薪資	181,000	186,417	5,417	2.99
超時工作報酬	30,000	36,633	6,633	22.11
獎金	193,000	236,525	43,525	22.55
退休及卹償金	67,599,000	61,723,321	-5,875,679	8.69
福利費	82,000	90,313	8,313	10.14
服務費用	150,706,000	137,338,423	-13,367,577	8.87
水電費	279,000	283,388	4,388	1.57
郵電費	1,712,000	1,563,028	-148,972	8.70
旅運費	2,973,000	1,586,163	-1,386,837	46.65
印刷裝訂與廣告費	14,098,000	11,672,635	-2,425,365	17.20
修理保養及保固費	2,464,000	1,614,544	-849,456	34.47
保險費	34,000	47,520	13,520	39.76
一般服務費	100,801,000	92,456,281	-8,344,719	8.28
專業服務費	28,225,000	28,001,024	-223,976	0.79
公共關係費	120,000	113,840	-6,160	5.13
材料及用品費	14,026,000	14,962,647	936,647	6.68
使用材料費	12,254,000	12,682,403	428,403	3.50
用品消耗	1,772,000	2,280,244	508,244	28.68
租金與利息	44,594,000	32,377,675	-12,216,325	27.39
地租及水租	10,000	-	-10,000	100.00
房租	1,160,000	314,200	-845,800	72.91
機器租金	114,000	105,388	-8,612	7.55
交通及運輸設備租金	655,000	112,700	-542,300	82.79
什項設備租金	26,000	85,956	59,956	230.60
利息	42,629,000	31,759,431	-10,869,569	25.50
折舊、折耗及攤銷	45,244,000	38,639,263	-6,604,737	14.60
不動產、廠房及設備折舊	39,713,000	32,815,397	-6,897,603	17.37
攤銷	5,531,000	5,823,866	292,866	5.29
稅捐與規費（強制費）	7,907,000	9,675,014	1,768,014	22.36
土地稅	7,342,000	7,541,586	199,586	2.72
房屋稅	271,000	1,814,371	1,543,371	569.51
消費與行為稅	12,000	-	-12,000	100.00
規費	282,000	319,057	37,057	13.14
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流	494,791,000	709,452,858	214,661,858	43.38

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
各項費用彙計表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
活動費				
捐助、補助與獎助	486,147,000	699,560,128	213,413,128	43.90
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	8,644,000	9,892,730	1,248,730	14.45
短絀、賠償與保險給付	61,985,000	219,198,612	157,213,612	253.63
各項短絀	61,985,000	219,198,612	157,213,612	253.63
其他	6,498,000	8,581,587	2,083,587	32.07
其他費用	6,498,000	8,581,587	2,083,587	32.07
合 計	894,496,000	1,233,158,688	338,662,688	37.86

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
管制性項目及統計所需項目比較表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目	13,441,000	10,095,539	-3,345,461	24.89	
國外旅費	1,083,000	-	-1,083,000	100.00	
廣告費	1,000,000	999,800	-200	0.02	
業務宣導費	11,238,000	8,981,899	-2,256,101	20.08	
公共關係費	120,000	113,840	-6,160	5.13	
統計所需項目	22,283,000	19,984,438	-2,298,562	10.32	
計時與計件人員酬金	1,091,000	1,010,348	-80,652	7.39	
專技人員酬金	350,000	105,160	-244,840	69.65	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	20,842,000	18,868,930	-1,973,070	9.47	