

中華民國 111 年度
(111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日)

中央政府總決算

國軍退除役官兵輔導委員會主管

國軍退除役官兵安置基金附屬單位決算

(非營業部分)

中華民國 111 年度國軍退除役官兵安置基金附屬單位決算

國軍退除役官兵輔導委員會安置基金管理會編

國軍退除役官兵安置基金111年度附屬單位決算

目 次

一、總說明.....	第 1 ~ 6 頁
二、主要表	
(一) 收支餘絀表.....	第 7 ~ 8 頁
(二) 餘絀撥補表.....	第 9 頁
(三) 現金流量表.....	第 10 ~ 11 頁
(四) 平衡表.....	第 12 ~ 16 頁
三、附屬表	
(一) 業務收入明細表.....	第 17 ~ 19 頁
(二) 業務外收入明細表.....	第 20 頁
(三) 勞務成本明細表.....	第 21 ~ 22 頁
(四) 銷貨成本明細表.....	第 23 頁
(五) 出租資產成本明細表.....	第 24 頁
(六) 投融資業務成本明細表.....	第 25 頁
(七) 其他業務成本費用明細表.....	第 26 頁
(八) 行銷及業務費用明細表.....	第 27 ~ 28 頁
(九) 管理及總務費用明細表.....	第 29 ~ 30 頁
(十) 研究發展及訓練費用明細表.....	第 31 頁
(十一) 其他業務費用明細表.....	第 32 ~ 33 頁
(十二) 業務外費用明細表.....	第 34 ~ 35 頁
(十三) 資產折舊明細表.....	第 36 ~ 37 頁
(十四) 資產報廢明細表.....	第 39 頁
(十五) 固定資產建設改良擴充明細表.....	第 40 ~ 41 頁
(十六) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	第 42 ~ 43 頁
(十七) 主要營運項目執行績效摘要表.....	第 44 ~ 45 頁
(十八) 基金數額增減明細表.....	第 47 頁
(十九) 資金轉投資及其餘絀明細表.....	第 48 ~ 49 頁
(二十) 無形資產明細表.....	第 50 頁
(二十一) 成本彙總表.....	第 51 ~ 52 頁
(二十二) 員工人數彙計表.....	第 53 頁
(二十三) 用人費用彙計表.....	第 54 ~ 57 頁
(二十四) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	第 59 頁
(二十五) 所屬分決算收支概況表.....	第 60 ~ 61 頁
(二十六) 各項費用彙計表.....	第 62 ~ 63 頁
(二十七) 管制性項目及統計所需項目比較表.....	第 64 頁

總 說 明

國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 111 年度

壹、業務計畫實施績效

國軍退除役官兵安置基金係配合退除役官兵安置就業計畫之執行，旨在適切支援及有效運用，以達成各項業務計畫目標。本（111）年度施政計畫執行成果，擇要簡述如下：

一、退除役官兵職業訓練及介紹

(一)退除役官兵就學進修補助：為鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能，或透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業，補助大專校院、就業考試進修、就學補助及獎勵。本年度實際補助退除役官兵 7,835 人次，較預算數 7,900 人次，減少 65 人次，約 0.82%。

(二)退除役官兵職業訓練：為強化就業技能，提升就業競爭力，配合政府政策協助退除役官兵失業者就業，辦理職業適性評量、職涯諮詢服務，提供退除役官兵生涯規劃與就業選擇參考；並結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專長訓練，培訓就業所需專長，以提升退除役官兵就業競爭力、符合就業市場需求。本年度實際執行 1 萬 8,224 人次，較預算數 1 萬 6,331 人次，增加 1,893 人次，約 11.59%。

(三)退除役官兵職業介紹：為增加退除役官兵就業機會，協助順利就業，結合中央及地方就業服務資源，積極拜會國內優質企業，加強與就業服務機構、訓練機構、企業廠商之協調聯繫，開拓工作職缺；辦理企業協助退除役官兵就業獎勵及試辦促進退除役官兵穩定就業方案等。本年度實際輔導 1 萬 6,424 人次，就學、就業及職訓座談會 22 場次，參加人數 1,142 人次，共計 1 萬 7,566 人次，較預算數 1 萬 3,407 人次，增加 4,159 人次，約 31.02%。

二、提供農業產品

(一)農產品供銷：

1.果品銷售數量決算數 6 萬 766 公斤，較預算數 22 萬 6,400 公斤，減少 16 萬 5,634 公斤，約 73.16%，主要係因福壽山農場蘋果產銷量較預期減少所致；銷貨成本決算數 940 萬 758 元，較預算數 2,756 萬 6,000 元，減少 1,816 萬 5,242 元，約 65.90%，主要係上半年低溫寒害影響，果樹開花結果不如預期，福壽山農場蘋果產量較預計減少所致。

國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 111 年度

2. 香米及黑糯米銷售數量決算數 1 萬 1,954 公斤，較預算數 1 萬 8,748 公斤，減少 6,794 公斤，約 36.24%，主要係香米銷售不如預期所致；銷貨成本決算數 70 萬 5,520 元，較預算數 41 萬 8,000 元，增加 28 萬 7,520 元，約 68.78%，主要係委營戶因今年歉收無法履約繳交白米，改向米廠採購所致。
3. 茶葉銷售數量決算數 1 萬 5,730 公斤，較預算數 1 萬 4,870 公斤，增加 860 公斤，約 5.78%；銷貨成本決算數 9,888 萬 4,526 元，較預算數 8,590 萬元，增加 1,298 萬 4,526 元，約 15.12%，主要係收入增加，成本隨同增加所致。
4. 猴頭菇銷售數量決算數 1,252 公斤，較預算數 1,570 公斤，減少 318 公斤，約 20.25%，主要係因猴頭菇產銷量較預期減少所致；銷貨成本決算數 14 萬 8,499 元，較預算數 32 萬 5,000 元，減少 17 萬 6,501 元，約 54.31%，主要係強降雨災害致往菇寮道路中斷及氣候等影響，猴頭菇產量減少所致。
5. 杭菊銷售數量決算數 609 公斤，較預算數 622 公斤，減少 13 公斤，約 2.09%；銷貨成本決算數 617 萬 136 元，較預算數 370 萬 2,000 元，增加 246 萬 8,136 元，約 66.67%，主要係辦理促銷活動及開發各類杭菊加工品，成本較預期增加所致。
6. 百貨零售、販賣部等其他成本決算數 1,546 萬 6,889 元，較預算數 1,064 萬 5,000 元，增加 482 萬 1,889 元，約 45.30%，主要係增加販售新商品與部分商品透過網路商城銷售，銷售量增加，成本隨同增加所致。

三、委外（託）經營及勞務計畫

- (一) 旅遊服務類：成本決算數 4 億 6,844 萬 1,962 元，較預算數 4 億 4,528 萬 8,000 元，增加 2,315 萬 3,962 元，約 5.20%。
- (二) 委外（託）經營類：成本決算數 4,157 萬 8,706 元，較預算數 4,710 萬 5,000 元，減少 552 萬 6,294 元，約 11.73%，主要係嘉義分場委營案於辦理委外招商期間，將原列於其他業務成本項下之折舊費用調整於管理及總務費用所致。

貳、收支餘絀情形

一、業務收入

國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 111 年度

本年度業務收入決算數 27 億 3,214 萬 576 元，較預算數 25 億 4,476 萬 2,000 元，增加 1 億 8,737 萬 8,576 元，約 7.36%，分析如下：

- (一)勞務收入：決算數 5 億 7,233 萬 2,744 元，較預算數 5 億 9,624 萬 5,000 元，減少 2,391 萬 2,256 元，約 4.01%。
- (二)銷貨收入：決算數 1 億 9,914 萬 1,533 元，較預算數 1 億 7,667 萬 2,000 元，增加 2,246 萬 9,533 元，約 12.72%，主要係茶葉銷貨收入較預計增加所致。
- (三)租金及權利金收入：決算數 1 億 2,520 萬 8,945 元，較預算數 1 億 3,149 萬 6,000 元，減少 628 萬 7,055 元，約 4.78%。
- (四)投融資業務收入：決算數 15 億 4,423 萬 9,357 元，較預算數 13 億 5,323 萬 1,000 元，增加 1 億 9,100 萬 8,357 元，約 14.11%，主要係依轉投資公司經營狀況及持股比例核算認列之投資收益較預期增加所致。
- (五)其他業務收入：決算數 2 億 9,121 萬 7,997 元，較預算數 2 億 8,711 萬 8,000 元，增加 409 萬 9,997 元，約 1.43%。

二、業務成本與費用

本年度業務成本與費用決算數 19 億 947 萬 9,067 元，較預算數 18 億 1,842 萬 1,000 元，增加 9,105 萬 8,067 元，約 5.01%，分析如下：

- (一)勞務成本：決算數 4 億 6,844 萬 1,962 元，較預算數 4 億 4,528 萬 8,000 元，增加 2,315 萬 3,962 元，約 5.20%。
- (二)銷貨成本：決算數 1 億 3,077 萬 6,328 元，較預算數 1 億 2,855 萬 6,000 元，增加 222 萬 328 元，約 1.73%。
- (三)出租資產成本：決算數 122 萬 3,123 元，較預算數 215 萬 5,000 元，減少 93 萬 1,877 元，約 43.24%，主要係本會前食品工廠及前製藥廠土地租金成本較預計減少所致。
- (四)投融資業務成本：決算數 4,693 萬 5,532 元，較預算數增加如列數，主要係依權益法認列轉投資公司投資短絀所致。
- (五)其他業務成本：決算數 4,157 萬 8,706 元，較預算數 4,710 萬 5,000 元，減少 552 萬 6,294 元，約 11.73%，主要係彰化農場嘉義分場委營業於辦理委外招商期間，將原列於其他業務成本項下之折舊費用

國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 111 年度

調整於管理及總務費用所致。

- (六)行銷及業務費用：決算數 2,270 萬 4,205 元，較預算數 2,615 萬元，減少 344 萬 5,795 元，約 13.18%，主要係受疫情影響，減少出國行程與國內推廣活動及擲節支出所致。
- (七)管理及總務費用：決算數 2 億 528 萬 4,235 元，較預算數 1 億 9,072 萬 3,000 元，增加 1,456 萬 1,235 元，約 7.63%。
- (八)研究發展及訓練費用：決算數 105 萬 8,344 元，較預算數 193 萬 4,000 元，減少 87 萬 5,656 元，約 45.28%，主要係農場經營管理相關論壇與研習活動辦理較預期減少所致。
- (九)其他業務費用：決算數 9 億 9,147 萬 6,632 元，較預算數 9 億 7,651 萬元，增加 1,496 萬 6,632 元，約 1.53%。

三、業務外收入

本年度業務外收入決算數 3 億 4,380 萬 6,839 元，較預算數 2 億 164 萬 7,000 元，增加 1 億 4,215 萬 9,839 元，約 70.50%，分析如下：

- (一)財務收入：決算數 2,214 萬 4,254 元，較預算數 1,487 萬 7,000 元，增加 726 萬 7,254 元，約 48.85%，主要係定期存款利率調升致利息收入較預計增加。
- (二)其他業務外收入：決算數 3 億 2,166 萬 2,585 元，較預算數 1 億 8,677 萬元，增加 1 億 3,489 萬 2,585 元，約 72.22%，主要係採權益法之長期投資依轉投資公司 110 年度財簽年報調整認列收益，及武陵等農場將逾 5 年未兌換之聯合住宿券轉列雜項收入所致。

四、業務外費用

本年度業務外費用決算數 2 億 144 萬 7,780 元，較預算數 1 億 3,315 萬 7,000 元，增加 6,829 萬 780 元，約 51.29%，分析如下：

- (一)財務費用：決算數 2,150 萬 5,878 元，較預算數 2,659 萬 7,000 元，減少 509 萬 1,122 元，約 19.14%，主要係提前償還債款，利息費用較預計減少所致。
- (二)其他業務外費用：決算數 1 億 7,994 萬 1,902 元，較預算數 1 億 656 萬元，增加 7,338 萬 1,902 元，約 68.86%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 110 年財簽年報調整認列短絀所致。

國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 111 年度

五、本年度餘絀

收支相抵後，本年度賸餘決算數 9 億 6,502 萬 568 元，較預算數 7 億 9,483 萬 1,000 元，增加 1 億 7,018 萬 9,568 元，約 21.41%。

參、餘絀撥補實況

本期賸餘 9 億 6,502 萬 568 元，連同以前年度未分配賸餘 70 億 4,252 萬 7,764 元，共有賸餘 80 億 754 萬 8,332 元，扣除本年度提存公積 28 億元，尚餘 52 億 754 萬 8,332 元，留待以後年度處理。

肆、現金流量結果

一、本期現金及約當現金決算數淨減 4 億 7,979 萬 5,054 元，較預算數淨減 475 萬 1,000 元，增加減少數 4 億 7,504 萬 4,054 元，分述如下：

(一)業務活動之淨現金流入 7 億 592 萬 9,993 元，包括：

1. 本期賸餘 9 億 6,502 萬 568 元。
2. 利息股利之調整減少 2,737 萬 261 元，係利息收入 2,214 萬 4,254 元，股利收入 2,673 萬 1,885 元及利息費用 2,150 萬 5,878 元。
3. 調整項目減少 12 億 3,291 萬 557 元，包括提存呆帳、醫療折讓及評價短絀 115 萬 5,312 元，折舊、減損及折耗 1 億 6,666 萬 7,333 元，攤銷 1,020 萬 5,327 元，處理資產短絀 1,303 萬 1,552 元，其他減少 14 億 9,470 萬 8,061 元，流動資產淨減 7,949 萬 5,404 元及流動負債淨減 875 萬 7,424 元。
4. 收取利息 2,181 萬 8,629 元，收取股利 9 億 9,760 萬 8,817 元及支付利息 1,823 萬 7,203 元。

(二)投資活動之淨現金流入 17 億 903 萬 1,980 元，其中現金流入 28 億 47 萬 1,468 元，包括減少流動金融資產 3,030 萬元，減少短期墊款 3,009 萬 9,799 元，減少投資 2 億 8,050 萬元，減少長期應收款 24 億 4,000 萬元，減少其他資產 1,957 萬 1,669 元；現金流出 10 億 9,143 萬 9,488 元，包括增加流動金融資產 6 億 2,620 萬元，增加短期墊款 2,932 萬 1,773 元，增加投資 7,400 萬元，增加不動產、廠房及設備 3 億 2,701 萬 5,440 元，增加生物資產-非流動 742 萬 1,612 元，增加無形資產 794 萬 1,967 元及增加其他資產 1,953 萬 8,696 元。

(三)籌資活動之淨現金流出 28 億 9,475 萬 7,027 元，其中現金流入 9,100 萬

國軍退除役官兵安置基金

總說明

中華民國 111 年度

3,006元，係增加其他負債之數；現金流出29億8,576萬33元，係減少短期債務29億2,000萬元及減少其他負債6,576萬33元。

二、現金及約當現金之淨減 4 億 7,979 萬 5,054 元，係期末現金 20 億 5,779 萬 3,772 元，較期初現金 25 億 3,758 萬 8,826 元減少之數。

伍、資產負債情況

一、資產總額計 493 億 8,615 萬 9,852 元，其中流動資產 42 億 7,389 萬 4,121 元，占 8.65%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 163 億 2,408 萬 5,208 元，占 33.05%；不動產、廠房及設備 33 億 7,467 萬 4,285 元，占 6.83%；投資性不動產 82 億 4,709 萬 7,408 元，占 16.70%；生物資產-非流動 676 萬 2,050 元，占 0.01%；無形資產 1,633 萬 44 元，占 0.03%；其他資產 171 億 4,331 萬 6,736 元，占 34.73%。

二、負債總額計 122 億 9,711 萬 2,085 元，占負債及淨值 24.90%，其中流動負債 32 億 4,884 萬 7,358 元，占負債及淨值 6.58%；其他負債 90 億 4,826 萬 4,727 元，占負債及淨值 18.32%。

三、淨值總額計 370 億 8,904 萬 7,767 元，占負債及淨值 75.10%；其中基金 142 億 9,693 萬 7,752 元，占負債及淨值 28.95%；公積 164 億 1,919 萬 1,052 元，占負債及淨值 33.25%；累積賸餘 52 億 754 萬 8,332 元，占負債及淨值 10.54%；淨值其他項目 11 億 6,537 萬 631 元，占負債及淨值 2.36%。

陸、其他

福壽山農場因應物價調整及工程變更設計等需要，增加新建賓館工程所需經費 2,494 萬 1 千元，經行政院 111 年 7 月 26 日院授輔事字第 1110054747 號函同意先行辦理並補辦 112 年度預算。

主 要 表

國軍退除役官兵安置基金

收支餘絀表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	2,544,762,000	100.00	2,732,140,576	100.00	187,378,576	7.36	2,889,706,180	100.00
勞務收入	596,245,000	23.43	572,332,744	20.95	-23,912,256	4.01	480,483,931	16.63
服務收入	596,245,000	23.43	572,332,744	20.95	-23,912,256	4.01	480,483,931	16.63
銷貨收入	176,672,000	6.94	199,141,533	7.29	22,469,533	12.72	212,150,784	7.34
製成品銷貨收入	132,550,000	5.21	164,934,429	6.04	32,384,429	24.43	161,674,494	5.59
農產品銷貨收入	44,122,000	1.73	34,207,104	1.25	-9,914,896	22.47	50,476,290	1.75
租金及權利金收入	131,496,000	5.17	125,208,945	4.58	-6,287,055	4.78	123,010,633	4.26
土地租金收入	5,835,000	0.23	6,237,949	0.23	402,949	6.91	6,449,689	0.22
廠房租金收入	2,398,000	0.09	4,526,874	0.17	2,128,874	88.78	4,660,125	0.16
權利金收入	115,736,000	4.55	106,721,885	3.91	-9,014,115	7.79	104,844,220	3.63
其他租金收入	7,527,000	0.30	7,722,237	0.28	195,237	2.59	7,056,599	0.24
投融資業務收入	1,353,231,000	53.18	1,544,239,357	56.52	191,008,357	14.11	1,778,702,845	61.55
投資業務收入	1,353,231,000	53.18	1,544,239,357	56.52	191,008,357	14.11	1,778,702,845	61.55
其他業務收入	287,118,000	11.28	291,217,997	10.66	4,099,997	1.43	295,357,987	10.22
其他補助收入	4,553,000	0.18	4,553,000	0.17	-	-	4,553,000	0.16
當期原始認列農產品之 賸餘	101,475,000	3.99	104,747,593	3.83	3,272,593	3.23	114,218,228	3.95
雜項業務收入	181,090,000	7.12	181,917,404	6.66	827,404	0.46	176,586,759	6.11
業務成本與費用	1,818,421,000	71.46	1,909,479,067	69.89	91,058,067	5.01	1,844,319,882	63.82
勞務成本	445,288,000	17.50	468,441,962	17.15	23,153,962	5.20	423,757,016	14.66
服務成本	445,288,000	17.50	468,441,962	17.15	23,153,962	5.20	423,757,016	14.66
銷貨成本	128,556,000	5.05	130,776,328	4.79	2,220,328	1.73	130,294,456	4.51
製成品銷貨成本	90,428,000	3.55	103,945,222	3.80	13,517,222	14.95	98,535,844	3.41
農產品銷貨成本	38,128,000	1.50	26,831,106	0.98	-11,296,894	29.63	31,758,612	1.10
出租資產成本	2,155,000	0.08	1,223,123	0.04	-931,877	43.24	6,929,249	0.24
出租土地成本	1,746,000	0.07	394,393	0.01	-1,351,607	77.41	1,797,821	0.06
其他出租成本	409,000	0.02	828,730	0.03	419,730	102.62	5,131,428	0.18
投融資業務成本	-	-	46,935,532	1.72	46,935,532	-	62,259,532	2.15
投資業務成本	-	-	46,935,532	1.72	46,935,532	-	62,259,532	2.15
其他業務成本	47,105,000	1.85	41,578,706	1.52	-5,526,294	11.73	39,768,580	1.38
雜項業務成本	47,105,000	1.85	41,578,706	1.52	-5,526,294	11.73	39,768,580	1.38
行銷及業務費用	26,150,000	1.03	22,704,205	0.83	-3,445,795	13.18	25,643,957	0.89
行銷費用	17,100,000	0.67	12,421,571	0.45	-4,678,429	27.36	16,351,253	0.57
業務費用	9,050,000	0.36	10,282,634	0.38	1,232,634	13.62	9,292,704	0.32
管理及總務費用	190,723,000	7.49	205,284,235	7.51	14,561,235	7.63	190,406,417	6.59
管理費用及總務費用	190,723,000	7.49	205,284,235	7.51	14,561,235	7.63	190,406,417	6.59

國軍退除役官兵安置基金

收支餘絀表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
研究發展及訓練費用	1,934,000	0.08	1,058,344	0.04	-875,656	45.28	943,306	0.03
訓練費用	1,934,000	0.08	1,058,344	0.04	-875,656	45.28	943,306	0.03
其他業務費用	976,510,000	38.37	991,476,632	36.29	14,966,632	1.53	964,317,369	33.37
雜項業務費用	976,510,000	38.37	991,476,632	36.29	14,966,632	1.53	964,317,369	33.37
業務賸餘(短絀)	726,341,000	28.54	822,661,509	30.11	96,320,509	13.26	1,045,386,298	36.18
業務外收入	201,647,000	7.92	343,806,839	12.58	142,159,839	70.50	318,784,991	11.03
財務收入	14,877,000	0.58	22,144,254	0.81	7,267,254	48.85	14,514,603	0.50
利息收入	14,877,000	0.58	22,144,254	0.81	7,267,254	48.85	14,514,603	0.50
其他業務外收入	186,770,000	7.34	321,662,585	11.77	134,892,585	72.22	304,270,388	10.53
財產交易賸餘	-	-	-	-	-	-	19,911	-
投資性不動產收入	10,134,000	0.40	13,238,040	0.48	3,104,040	30.63	9,455,250	0.33
租賃收入	1,137,000	0.04	2,355,740	0.09	1,218,740	107.19	1,278,219	0.04
資產使用及權利金收入	5,562,000	0.22	8,979,159	0.33	3,417,159	61.44	7,551,588	0.26
違規罰款收入	1,476,000	0.06	3,305,925	0.12	1,829,925	123.98	4,587,671	0.16
受贈收入	1,942,000	0.08	2,040,420	0.07	98,420	5.07	2,024,797	0.07
雜項收入	166,519,000	6.54	291,743,301	10.68	125,224,301	75.20	279,352,952	9.67
業務外費用	133,157,000	5.23	201,447,780	7.37	68,290,780	51.29	308,857,604	10.69
財務費用	26,597,000	1.05	21,505,878	0.79	-5,091,122	19.14	31,759,431	1.10
利息費用	26,597,000	1.05	21,505,878	0.79	-5,091,122	19.14	31,759,431	1.10
其他業務外費用	106,560,000	4.19	179,941,902	6.59	73,381,902	68.86	277,098,173	9.59
財產交易短絀	-	-	10,103,058	0.37	10,103,058	-	67,307,909	2.33
投資性不動產費用	900,000	0.04	925,923	0.03	25,923	2.88	881,493	0.03
雜項費用	105,660,000	4.15	168,912,921	6.18	63,252,921	59.86	208,908,771	7.23
業務外賸餘(短絀)	68,490,000	2.69	142,359,059	5.21	73,869,059	107.85	9,927,387	0.34
本期賸餘(短絀)	794,831,000	31.23	965,020,568	35.32	170,189,568	21.41	1,055,313,685	36.52

附註：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
本期其他綜合餘絀-採權益法認列之其他綜合餘絀份額		116,501,345	116,501,345	227,590,569

國軍退除役官兵安置基金

餘絀撥補表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
賸餘之部	7,707,120,000	100.00	8,007,548,332	100.00	300,428,332	3.90	7,042,527,764	100.00
本期賸餘	794,831,000	10.31	965,020,568	12.05	170,189,568	21.41	1,055,313,685	14.98
前期未分配賸餘	6,912,289,000	89.69	7,042,527,764	87.95	130,238,764	1.88	5,987,214,079	85.02
分配之部	2,800,000,000	36.33	2,800,000,000	34.97	-	-	-	-
提存公積	2,800,000,000	36.33	2,800,000,000	34.97	-	-	-	-
未分配賸餘	4,907,120,000	63.67	5,207,548,332	65.03	300,428,332	6.12	7,042,527,764	100.00

國軍退除役官兵安置基金

現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘（短絀）	794,831,000	965,020,568	170,189,568	21.41
利息股利之調整	11,720,000	-27,370,261	-39,090,261	333.53
利息收入	-14,877,000	-22,144,254	-7,267,254	48.85
股利收入	-	-26,731,885	-26,731,885	-
利息費用	26,597,000	21,505,878	-5,091,122	19.14
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	806,551,000	937,650,307	131,099,307	16.25
調整項目	-1,117,531,000	-1,232,910,557	-115,379,557	10.32
提存呆帳、醫療折讓及評價短絀	-	1,155,312	1,155,312	-
折舊、減損及折耗	181,815,000	166,667,333	-15,147,667	8.33
攤銷	6,976,000	10,205,327	3,229,327	46.29
處理資產短絀（賸餘）	-	13,031,552	13,031,552	-
其他	-1,306,322,000	-1,494,708,061	-188,386,061	14.42
流動資產淨減（淨增）	-	79,495,404	79,495,404	-
流動負債淨增（淨減）	-	-8,757,424	-8,757,424	-
未計利息股利之現金流入（流出）	-310,980,000	-295,260,250	15,719,750	5.05
收取利息	14,877,000	21,818,629	6,941,629	46.66
收取股利	750,000,000	997,608,817	247,608,817	33.01
支付利息	-26,597,000	-18,237,203	8,359,797	31.43
業務活動之淨現金流入（流出）	427,300,000	705,929,993	278,629,993	65.21
投資活動之現金流量				
減少流動金融資產及短期貸墊款	-	60,399,799	60,399,799	-
減少流動金融資產	-	30,300,000	30,300,000	-
減少短期墊款	-	30,099,799	30,099,799	-
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	2,300,000,000	2,720,500,000	420,500,000	18.28
減少投資	-	280,500,000	280,500,000	-
減少長期應收款	2,300,000,000	2,440,000,000	140,000,000	6.09
減少無形資產及其他資產	-	19,571,669	19,571,669	-
減少其他資產	-	19,571,669	19,571,669	-
增加流動金融資產及短期貸墊款	-	-655,521,773	-655,521,773	-
增加流動金融資產	-	-626,200,000	-626,200,000	-
增加短期墊款	-	-29,321,773	-29,321,773	-
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000,000	-74,000,000	26,000,000	26.00

國軍退除役官兵安置基金
現金流量表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
增加投資	-100,000,000	-74,000,000	26,000,000	26.00
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-325,354,000	-327,015,440	-1,661,440	0.51
增加不動產、廠房及設備	-325,354,000	-327,015,440	-1,661,440	0.51
增加生物資產—非流動	-	-7,421,612	-7,421,612	-
增加無形資產及其他資產	-6,697,000	-27,480,663	-20,783,663	310.34
增加無形資產	-6,697,000	-7,941,967	-1,244,967	18.59
增加其他資產	-	-19,538,696	-19,538,696	-
投資活動之淨現金流入（流出）	1,867,949,000	1,709,031,980	-158,917,020	8.51
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	-	91,003,006	91,003,006	-
增加其他負債	-	91,003,006	91,003,006	-
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-2,300,000,000	-2,985,760,033	-685,760,033	29.82
減少短期債務	-2,300,000,000	-2,920,000,000	-620,000,000	26.96
減少其他負債	-	-65,760,033	-65,760,033	-
籌資活動之淨現金流入（流出）	-2,300,000,000	-2,894,757,027	-594,757,027	25.86
現金及約當現金之淨增（淨減）	-4,751,000	-479,795,054	-475,044,054	9,998.82
期初現金及約當現金	2,360,177,000	2,537,588,826	177,411,826	7.52
期末現金及約當現金	2,355,426,000	2,057,793,772	-297,632,228	12.64

註：不影響現金流量之投資及籌資活動：

- 1.提撥退休及離職準備金3,570,584元，退休準備金孳息7,650,378元，動支退休及離職準備金8,327,004元。
- 2.代管資產折舊提列轉入受贈公積數325,334元。
- 3.代管資產與應付代管資產同額減少176,886,339元。
- 4.應收款項轉列催收款項1,215,312元。
- 5.催收款項與備抵呆帳同額減少192,871元。
- 6.受贈固定資產與遞延收入同額增加4,175,802元，包括土地改良物4,135,802元，機械及設備40,000元。
- 7.房地移轉國有財產署待處分資產1,512,790,836元(土地1,506,384,940元、房屋及建築6,405,896元)。
- 8.以前年度預付工程及土地款轉入未完工程79,553,245元。

國軍退除役官兵安置基金

平 衡 表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	49,386,159,852	100.00	51,460,371,703	100.00	-2,074,211,851	4.03
流動資產	4,273,894,121	8.65	4,217,952,292	8.20	55,941,829	1.33
現金	2,057,793,772	4.17	2,537,588,826	4.93	-479,795,054	18.91
庫存現金	7,239,896	0.01	11,656,941	0.02	-4,417,045	37.89
銀行存款	2,050,553,876	4.15	2,525,440,965	4.91	-474,887,089	18.80
零用及週轉金	-	-	490,920	-	-490,920	100.00
流動金融資產	1,881,170,000	3.81	1,264,270,000	2.46	616,900,000	48.79
其他金融資產－流動	1,881,170,000	3.81	1,264,270,000	2.46	616,900,000	48.79
應收款項	232,241,913	0.47	292,555,238	0.57	-60,313,325	20.62
應收帳款	14,262,496	0.03	22,174,342	0.04	-7,911,846	35.68
備抵呆帳－應收帳款	40,000	-	40,000	-	-	-
應收利息	499,445	-	173,820	-	325,625	187.33
其他應收款	217,519,972	0.44	270,247,076	0.53	-52,727,104	19.51
存 貨	78,544,109	0.16	62,767,584	0.12	15,776,525	25.13
原料	6,022,375	0.01	5,511,522	0.01	510,853	9.27
物料	5,968,417	0.01	4,852,417	0.01	1,116,000	23.00
商品存貨	1,730,146	-	481,227	-	1,248,919	259.53
在製品	529,928	-	1,441,141	-	-911,213	63.23
製成品	64,268,643	0.13	50,198,042	0.10	14,070,601	28.03
農產品	24,600	-	283,235	-	-258,635	91.31
消耗性生物資產－流動	135,150	-	410	-	134,740	32,863.41
消耗性生物資產－流動	135,150	-	410	-	134,740	32,863.41
預付款項	19,090,044	0.04	55,073,075	0.11	-35,983,031	65.34
預付在建工程款	-	-	11,988,437	0.02	-11,988,437	100.00
用品盤存	36,288	-	297,025	-	-260,737	87.78
預付費用	12,224,656	0.02	37,998,085	0.07	-25,773,429	67.83
留抵稅額	6,829,100	0.01	4,789,528	0.01	2,039,572	42.58
短期貸墊款	4,919,133	0.01	5,697,159	0.01	-778,026	13.66
短期墊款	4,919,133	0.01	5,697,159	0.01	-778,026	13.66
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	16,324,085,208	33.05	18,434,124,318	35.82	-2,110,039,110	11.45
採權益法之投資	14,184,504,598	28.72	13,629,937,666	26.49	554,566,932	4.07
採權益法之投資成本	13,146,155,929	26.62	13,146,155,929	25.55	-	-
採權益法之投資權益調整	1,038,348,669	2.10	483,781,737	0.94	554,566,932	114.63

國軍退除役官兵安置基金

平 衡 表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
非流動金融資產	1,294,033,941	2.62	1,521,533,941	2.96	-227,500,000	14.95
以成本衡量之金融資產	760,033,941	1.54	760,033,941	1.48	-	-
－非流動						
其他金融資產－非流動	534,000,000	1.08	761,500,000	1.48	-227,500,000	29.88
長期應收款	707,351,093	1.43	3,147,351,093	6.12	-2,440,000,000	77.53
長期應收款	707,351,093	1.43	3,147,351,093	6.12	-2,440,000,000	77.53
準備金	138,195,576	0.28	135,301,618	0.26	2,893,958	2.14
退休及離職準備金	138,195,576	0.28	135,301,618	0.26	2,893,958	2.14
不動產、廠房及設備	3,374,674,285	6.83	4,718,526,331	9.17	-1,343,852,046	28.48
土地	1,066,143,744	2.16	2,572,528,684	5.00	-1,506,384,940	58.56
土地	1,066,143,744	2.16	2,572,528,684	5.00	-1,506,384,940	58.56
土地改良物	204,968,941	0.42	209,875,771	0.41	-4,906,830	2.34
土地改良物	1,046,641,211	2.12	1,026,570,358	1.99	20,070,853	1.96
累計折舊－土地改良物	841,672,270	1.70	816,694,587	1.59	24,977,683	3.06
房屋及建築	1,379,233,192	2.79	1,446,382,430	2.81	-67,149,238	4.64
房屋及建築	3,318,441,412	6.72	3,341,769,402	6.49	-23,327,990	0.70
累計折舊－房屋及建築	1,939,208,220	3.93	1,895,386,972	3.68	43,821,248	2.31
機械及設備	125,096,945	0.25	122,002,339	0.24	3,094,606	2.54
機械及設備	528,708,969	1.07	505,024,057	0.98	23,684,912	4.69
累計折舊－機械及設備	403,612,024	0.82	383,021,718	0.74	20,590,306	5.38
交通及運輸設備	54,791,950	0.11	53,654,004	0.10	1,137,946	2.12
交通及運輸設備	147,008,101	0.30	141,869,388	0.28	5,138,713	3.62
累計折舊－交通及運輸設備	92,216,151	0.19	88,215,384	0.17	4,000,767	4.54
什項設備	50,350,149	0.10	54,687,361	0.11	-4,337,212	7.93
什項設備	253,030,648	0.51	246,894,291	0.48	6,136,357	2.49
累計折舊－什項設備	202,680,499	0.41	192,206,930	0.37	10,473,569	5.45
購建中固定資產	492,351,718	1.00	257,642,738	0.50	234,708,980	91.10
未完工程	425,110,418	0.86	178,089,493	0.35	247,020,925	138.71
預付工程及土地款	65,999,513	0.13	79,553,245	0.15	-13,553,732	17.04
訂購機件及設備款	1,241,787	-	-	-	1,241,787	-
生產性植物	1,737,646	-	1,753,004	-	-15,358	0.88
生產性植物	74,718,137	0.15	74,476,137	0.14	242,000	0.32
累計折舊－生產性植物	72,980,491	0.15	72,723,133	0.14	257,358	0.35
投資性不動產	8,247,097,408	16.70	8,247,097,408	16.03	-	-

國軍退除役官兵安置基金

平 衡 表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
投資性不動產	8,247,097,408	16.70	8,247,097,408	16.03	-	-
投資性不動產	8,247,097,408	16.70	8,247,097,408	16.03	-	-
礦產資源	-	-	-	-	-	-
礦產資源	-	-	-	-	-	-
礦產資源	8,052,756	0.02	8,052,756	0.02	-	-
累計折耗-礦產資源	8,052,756	0.02	8,052,756	0.02	-	-
生物資產-非流動	6,762,050	0.01	6,264,346	0.01	497,704	7.95
消耗性生物資產-非流動	6,762,050	0.01	6,264,346	0.01	497,704	7.95
消耗性生物資產-非流動	13,228,714	0.03	13,195,422	0.03	33,292	0.25
累計折舊-消耗性生物資產-非流動	6,466,664	0.01	6,931,076	0.01	-464,412	6.70
無形資產	16,330,044	0.03	18,438,316	0.04	-2,108,272	11.43
無形資產	16,330,044	0.03	18,438,316	0.04	-2,108,272	11.43
專利權	175,086	-	205,091	-	-30,005	14.63
電腦軟體	16,028,286	0.03	18,102,743	0.04	-2,074,457	11.46
其他無形資產	126,672	-	130,482	-	-3,810	2.92
其他資產	17,143,316,736	34.73	15,817,968,692	30.74	1,325,348,044	8.38
遞延資產	620,355	-	775,443	-	-155,088	20.00
遞延費用	620,355	-	775,443	-	-155,088	20.00
什項資產	8,626,608,141	17.48	8,803,792,787	17.11	-177,184,646	2.01
存出保證金	1,852,138	-	1,395,588	-	456,550	32.71
催收款項	281,146,873	0.57	280,353,083	0.54	793,790	0.28
備抵呆帳-催收款項	281,046,373	0.57	280,083,932	0.54	962,441	0.34
暫付及待結轉帳項	4,178,245	0.01	4,439,117	0.01	-260,872	5.88
代管資產	8,634,074,759	17.49	8,811,022,959	17.12	-176,948,200	2.01
累計折舊-代管資產	13,597,501	0.03	13,334,028	0.03	263,473	1.98
待處理資產	8,516,088,240	17.25	7,013,400,462	13.63	1,502,687,778	21.43
委託處分資產	8,516,088,240	17.25	7,013,400,462	13.63	1,502,687,778	21.43
合 計	49,386,159,852	100.00	51,460,371,703	100.00	-2,074,211,851	4.03

國軍退除役官兵安置基金

平 衡 表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	12,297,112,085	24.90	15,453,171,183	30.03	-3,156,059,098	20.42
流動負債	3,248,847,358	6.58	6,197,596,627	12.04	-2,948,749,269	47.58
短期債務	2,680,000,000	5.43	5,600,000,000	10.88	-2,920,000,000	52.14
短期借款	2,680,000,000	5.43	5,600,000,000	10.88	-2,920,000,000	52.14
應付款項	153,480,131	0.31	184,217,892	0.36	-30,737,761	16.69
應付帳款	1,708,348	-	1,389,137	-	319,211	22.98
應付代收款	13,646,485	0.03	19,891,527	0.04	-6,245,042	31.40
應付薪工	5,215,604	0.01	4,155,250	0.01	1,060,354	25.52
應付費用	117,698,736	0.24	145,311,565	0.28	-27,612,829	19.00
應付稅款	3,010,126	0.01	4,321,008	0.01	-1,310,882	30.34
應付利息	9,714,816	0.02	6,446,141	0.01	3,268,675	50.71
其他應付款	2,486,016	0.01	2,703,264	0.01	-217,248	8.04
預收款項	415,367,227	0.84	413,378,735	0.80	1,988,492	0.48
預收收入	368,094,045	0.75	367,934,256	0.71	159,789	0.04
預收定金	26,746,638	0.05	25,539,367	0.05	1,207,271	4.73
其他預收款	20,526,544	0.04	19,905,112	0.04	621,432	3.12
其他負債	9,048,264,727	18.32	9,255,574,556	17.99	-207,309,829	2.24
遞延負債	55,172,076	0.11	58,483,212	0.11	-3,311,136	5.66
遞延收入	55,172,076	0.11	58,483,212	0.11	-3,311,136	5.66
什項負債	8,993,092,651	18.21	9,197,091,344	17.87	-203,998,693	2.22
存入保證金	171,136,362	0.35	161,323,981	0.31	9,812,381	6.08
應付保管款	1,343,307	-	1,343,307	-	-	-
應付退休及離職金	189,690,437	0.38	186,796,479	0.36	2,893,958	1.55
暫收及待結轉帳項	10,445,287	0.02	49,938,646	0.10	-39,493,359	79.08
應付代管資產	8,620,477,258	17.46	8,797,688,931	17.10	-177,211,673	2.01
淨 值	37,089,047,767	75.10	36,007,200,520	69.97	1,081,847,247	3.00
基金	14,296,937,752	28.95	14,296,937,752	27.78	-	-
基金	14,296,937,752	28.95	14,296,937,752	27.78	-	-
基金	14,296,937,752	28.95	14,296,937,752	27.78	-	-
公積	16,419,191,052	33.25	13,618,865,718	26.46	2,800,325,334	20.56
資本公積	1,257,201,052	2.55	1,256,875,718	2.44	325,334	0.03
受贈公積	769,651,520	1.56	769,326,186	1.49	325,334	0.04
其他資本公積	487,549,532	0.99	487,549,532	0.95	-	-
特別公積	15,161,990,000	30.70	12,361,990,000	24.02	2,800,000,000	22.65
特別公積	15,161,990,000	30.70	12,361,990,000	24.02	2,800,000,000	22.65

國軍退除役官兵安置基金

平 衡 表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累積餘絀	5,207,548,332	10.54	7,042,527,764	13.69	-1,834,979,432	26.06
累積賸餘	5,207,548,332	10.54	7,042,527,764	13.69	-1,834,979,432	26.06
累積賸餘	5,207,548,332	10.54	7,042,527,764	13.69	-1,834,979,432	26.06
淨值其他項目	1,165,370,631	2.36	1,048,869,286	2.04	116,501,345	11.11
累積其他綜合餘絀	1,165,370,631	2.36	1,048,869,286	2.04	116,501,345	11.11
備供出售金融資產未實 現餘絀	130,755,001	0.26	130,755,001	0.25	-	-
國外營運機構財務報表 換算之兌換差額	630,017	-	630,017	-	-	-
未實現重估增值	695,770,184	1.41	695,770,184	1.35	-	-
其他綜合餘絀	338,215,429	0.68	221,714,084	0.43	116,501,345	52.55
合 計	49,386,159,852	100.00	51,460,371,703	100.00	-2,074,211,851	4.03

註：

- 「信託代理與保證資產（負債）」科目，本年度決算數161,744,655元，包含保管有價證券(應付保管有價證券)15,000,000元及保證品（應付保證品）146,744,655元；上年度決算數156,663,005元，包含保管有價證券(應付保管有價證券)15,000,000元及保證品（應付保證品）141,663,005元。
- 臺東農場經管歷史建物基地35,891,201元；歷史建物原值8,151,224元，累計折舊5,954,599元。

附 屬 表

國軍退除役官兵安置基金

業務收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務收入	2,544,762,000	2,732,140,576	187,378,576	7.36	
勞務收入	596,245,000	572,332,744	-23,912,256	4.01	
服務收入	596,245,000	572,332,744	-23,912,256	4.01	
清境農場	228,134,000	191,632,114	-36,501,886	16.00	
國民賓館	95,729,000	75,148,162	-20,580,838	21.50	
青青草原	132,405,000	116,483,952	-15,921,048	12.02	
福壽山農場	130,690,000	131,528,448	838,448	0.64	
旅遊中心	104,374,000	110,819,600	6,445,600	6.18	
環境維護	26,316,000	20,708,848	-5,607,152	21.31	
武陵農場	220,149,000	232,045,659	11,896,659	5.40	
國民賓館	135,000,000	148,689,617	13,689,617	10.14	
收費站	45,572,000	46,846,070	1,274,070	2.80	
露營區	39,577,000	36,509,972	-3,067,028	7.75	
彰化農場	9,272,000	11,758,986	2,486,986	26.82	
休閒農場	9,272,000	11,758,986	2,486,986	26.82	
臺東農場	8,000,000	5,367,537	-2,632,463	32.91	
東河休閒農莊	2,746,000	382,671	-2,363,329	86.06	
池上榮民會館	3,294,000	3,427,915	133,915	4.07	
花蓮榮民會館	1,960,000	1,556,951	-403,049	20.56	
銷貨收入	176,672,000	199,141,533	22,469,533	12.72	
製成品銷貨收入	132,550,000	164,934,429	32,384,429	24.43	主要係福壽山農場茶葉銷貨收入較預計增加所致。
清境農場	2,100,000	5,209,239	3,109,239	148.06	
茶葉	2,100,000	5,209,239	3,109,239	148.06	
福壽山農場	105,860,000	133,702,811	27,842,811	26.30	
茶葉	96,240,000	124,846,229	28,606,229	29.72	
其他	9,620,000	8,856,582	-763,418	7.94	
武陵農場	24,590,000	26,022,379	1,432,379	5.83	
茶葉	24,590,000	26,022,379	1,432,379	5.83	
農產品銷貨收入	44,122,000	34,207,104	-9,914,896	22.47	主要係福壽山農場蘋果產量不如預期，銷貨收入較預計減少所致。
榮民森林保育事業管理處	510,000	359,162	-150,838	29.58	
猴頭菇	510,000	359,162	-150,838	29.58	
清境農場	350,000	160,116	-189,884	54.25	
果品	100,000	94,609	-5,391	5.39	
杭菊	250,000	20,558	-229,442	91.78	

國軍退除役官兵安置基金

業務收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
其他	-	44,949	44,949	-	
福壽山農場	31,295,000	18,460,842	-12,834,158	41.01	
果品	26,355,000	10,183,964	-16,171,036	61.36	
百貨零售、販賣部	4,940,000	8,276,878	3,336,878	67.55	
武陵農場	9,967,000	13,496,559	3,529,559	35.41	
果品	1,131,000	1,205,607	74,607	6.60	
杭菊	4,000,000	5,850,759	1,850,759	46.27	
百貨零售、販賣部	4,836,000	6,117,568	1,281,568	26.50	
其他	-	322,625	322,625	-	
臺東農場	2,000,000	1,730,425	-269,575	13.48	
香米及黑糯米	1,500,000	1,214,047	-285,953	19.06	
百貨零售、販賣部	500,000	516,378	16,378	3.28	
租金及權利金收入	131,496,000	125,208,945	-6,287,055	4.78	
土地租金收入	5,835,000	6,237,949	402,949	6.91	
廠房租金收入	2,398,000	4,526,874	2,128,874	88.78	主要係臺北市政府警察局承租北勞房舍租金收入較預計增加所致。
權利金收入	115,736,000	106,721,885	-9,014,115	7.79	
其他租金收入	7,527,000	7,722,237	195,237	2.59	
投融資業務收入	1,353,231,000	1,544,239,357	191,008,357	14.11	
投資業務收入	1,353,231,000	1,544,239,357	191,008,357	14.11	依轉投資公司經營狀況及持股比例核算認列之投資收益較預期增加所致。
其他業務收入	287,118,000	291,217,997	4,099,997	1.43	
其他補助收入	4,553,000	4,553,000	-	-	
榮民森林保育事業管理處	4,553,000	4,553,000	-	-	
當期原始認列農產品之贖餘	101,475,000	104,747,593	3,272,593	3.23	
清境農場	290,000	262,205	-27,795	9.58	
福壽山農場	80,695,000	88,034,231	7,339,231	9.10	
武陵農場	20,490,000	16,451,157	-4,038,843	19.71	
雜項業務收入	181,090,000	181,917,404	827,404	0.46	
清境農場	47,250,000	46,021,329	-1,228,671	2.60	
國民賓館	3,749,000	3,097,333	-651,667	17.38	
青青草原	20,176,000	19,996,845	-179,155	0.89	
委託經營	23,325,000	22,927,151	-397,849	1.71	

國軍退除役官兵安置基金

業務收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
武陵農場	13,400,000	16,372,928	2,972,928	22.19	
委託經營	4,700,000	8,345,287	3,645,287	77.56	
百貨零售、販賣部	8,700,000	8,027,641	-672,359	7.73	
彰化農場	54,210,000	59,022,726	4,812,726	8.88	
委託經營	54,210,000	59,022,726	4,812,726	8.88	
臺東農場	65,203,000	60,173,580	-5,029,420	7.71	
委託經營	65,203,000	60,173,580	-5,029,420	7.71	
安置基金管理會	1,027,000	326,841	-700,159	68.18	
職業訓練自費參訓收入	1,027,000	326,841	-700,159	68.18	

國軍退除役官兵安置基金
業務外收入明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	法 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務外收入	201,647,000	343,806,839	142,159,839	70.50	
財務收入	14,877,000	22,144,254	7,267,254	48.85	
利息收入	14,877,000	22,144,254	7,267,254	48.85	主要係定期存款利率調 升致利息收入較預計增 加。
其他業務外收入	186,770,000	321,662,585	134,892,585	72.22	
投資性不動產收入	10,134,000	13,238,040	3,104,040	30.63	主要係出租新店鐵工廠 土地租金較預計增加所 致。
租賃收入	1,137,000	2,355,740	1,218,740	107.19	主要係宜蘭縣政府因客 運轉運站所需租用森保 處土地之租金收入較預 計增加所致。
資產使用及權利金收入	5,562,000	8,979,159	3,417,159	61.44	主要係福壽山農場土地 及房舍使用收入較預計 增加所致。
違規罰款收入	1,476,000	3,305,925	1,829,925	123.98	主要係彰化農場沒入廠 商違規罰款收入較預計 增加所致。
受贈收入	1,942,000	2,040,420	98,420	5.07	
雜項收入	166,519,000	291,743,301	125,224,301	75.20	主要係採權益法之長期 投資依轉投資公司110年 度財簽年報調整認列收 益，及武陵等農場將逾5 年未兌換之聯合住宿券 轉列雜項收入所致。

國軍退除役官兵安置基金

勞務成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	法 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
勞務成本	445,288,000	468,441,962	23,153,962	5.20	
服務成本	445,288,000	468,441,962	23,153,962	5.20	
服務費用	288,250,000	300,987,196	12,737,196	4.42	
水電費	15,563,000	17,611,714	2,048,714	13.16	
郵電費	2,573,000	2,364,623	-208,377	8.10	
旅運費	1,562,000	1,363,931	-198,069	12.68	
印刷裝訂及公告費	1,054,000	1,320,057	266,057	25.24	
修理保養及保固費	9,084,000	10,539,780	1,455,780	16.03	
保險費	4,796,000	4,505,303	-290,697	6.06	
一般服務費	242,654,000	256,461,547	13,807,547	5.69	
專業服務費	8,763,000	5,968,963	-2,794,037	31.88	
公關慰勞費	50,000	48,548	-1,452	2.90	
行銷推廣費	2,151,000	802,730	-1,348,270	62.68	
材料及用品費	80,096,000	94,152,833	14,056,833	17.55	
使用材料費	68,050,000	82,232,834	14,182,834	20.84	
用品消耗	10,115,000	9,170,450	-944,550	9.34	
商品及醫療用品	1,931,000	2,749,549	818,549	42.39	
租金與利息	6,422,000	6,330,307	-91,693	1.43	
地租及水租	50,000	76,458	26,458	52.92	
機器租金	1,141,000	778,983	-362,017	31.73	
交通及運輸設備租金	1,009,000	629,283	-379,717	37.63	
什項設備租金	4,222,000	4,845,583	623,583	14.77	
折舊、折耗及攤銷	68,658,000	65,307,018	-3,350,982	4.88	
不動產、廠房及設備折舊	65,877,000	60,486,851	-5,390,149	8.18	
生物資產折舊	1,896,000	3,995,414	2,099,414	110.73	
攤銷	885,000	824,753	-60,247	6.81	
稅捐與規費（強制費）	1,640,000	1,619,712	-20,288	1.24	
土地稅	891,000	940,992	49,992	5.61	
房屋稅	30,000	13,890	-16,110	53.70	
消費與行為稅	268,000	270,660	2,660	0.99	
規費	451,000	394,170	-56,830	12.60	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	202,000	26,800	-175,200	86.73	

國軍退除役官兵安置基金

勞務成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
會費	32,000	26,800	-5,200	16.25	
捐助、補助與獎助	123,000	-	-123,000	100.00	
競賽及交流活動費	47,000	-	-47,000	100.00	
其他	20,000	18,096	-1,904	9.52	
其他費用	20,000	18,096	-1,904	9.52	

註：

1. 一般服務費內含契僱人力預計進用301人，實際進用283人（遊客服務），計時計件人員酬金預算數210,600,000元，決算數222,876,079元。
2. 一般服務費內含勞務承攬人力預計進用22人，實際進用30人（遊客服務），相關費用預算數2,198,000元，決算數1,915,033元。
3. 公共關係費決算數48,548元，較預算數50,000元，減少1,452元，主要係撙節支出。
4. 行銷推廣費決算數802,730元，較預算數2,151,000元，減少1,348,270元，主要係撙節支出。

國軍退除役官兵安置基金

銷貨成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註	
			金額	%		
銷貨成本	128,556,000	130,776,328	2,220,328	1.73		
製成品銷貨成本	90,428,000	103,945,222	13,517,222	14.95	主要係福壽山農場茶葉銷售量增加，成本隨同增加所致。	
清境農場	1,200,000	2,270,219	1,070,219	89.18		
茶葉	1,200,000	2,270,219	1,070,219	89.18		
福壽山農場	69,228,000	83,739,333	14,511,333	20.96		
茶葉	64,700,000	78,678,637	13,978,637	21.61		
其他	4,528,000	5,060,696	532,696	11.76		
武陵農場	20,000,000	17,935,670	-2,064,330	10.32		
茶葉	20,000,000	17,935,670	-2,064,330	10.32		
農產品銷貨成本	38,128,000	26,831,106	-11,296,894	29.63		主要係福壽山農場上半年低溫寒害影響，果樹開花結果不如預期，蘋果產量較預計減少所致。
榮民森林保育事業管理處	325,000	148,499	-176,501	54.31		
猴頭菇	325,000	148,499	-176,501	54.31		
清境農場	255,000	61,111	-193,889	76.03		
果品	80,000	42,897	-37,103	46.38		
杭菊	175,000	7,214	-167,786	95.88		
其他	-	11,000	11,000	-		
福壽山農場	29,665,000	13,909,037	-15,755,963	53.11		
果品	26,355,000	8,152,254	-18,202,746	69.07		
百貨零售、販賣部	3,310,000	5,756,783	2,446,783	73.92		
武陵農場	7,108,000	11,766,455	4,658,455	65.54		
果品	1,131,000	1,205,607	74,607	6.60		
杭菊	3,527,000	6,162,922	2,635,922	74.74		
百貨零售、販賣部	2,450,000	4,181,534	1,731,534	70.67		
其他	-	216,392	216,392	-		
臺東農場	775,000	946,004	171,004	22.07		
香米及黑糯米	418,000	705,520	287,520	68.78		
百貨零售、販賣部	357,000	240,484	-116,516	32.64		

註：

1. 一般服務費內含契僱人力預計進用15人，實際進用13人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金預算數10,882,000元，決算數11,426,053元。
2. 行銷推廣費無決算數，較預算數6,000元，減少如列數，主要係擲節支出。

國軍退除役官兵安置基金

出租資產成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
出租資產成本	2,155,000	1,223,123	-931,877	43.24	
出租土地成本	1,746,000	394,393	-1,351,607	77.41	主要係本會前食品工廠及前製藥廠土地租金成本較預計減少所致。
服務費用	71,000	57,037	-13,963	19.67	
一般服務費	71,000	57,037	-13,963	19.67	
稅捐與規費（強制費）	1,675,000	337,356	-1,337,644	79.86	
土地稅	1,675,000	337,356	-1,337,644	79.86	
其他出租成本	409,000	828,730	419,730	102.62	主要係支付結束單位房地租約公證費及認列食品工廠建物110及111年房屋稅所致。
服務費用	75,000	144,268	69,268	92.36	
一般服務費	75,000	144,268	69,268	92.36	
折舊、折耗及攤銷	49,000	48,901	-99	0.20	
不動產、廠房及設備折舊	49,000	48,901	-99	0.20	
稅捐與規費（強制費）	285,000	635,561	350,561	123.00	
土地稅	-	140,639	140,639	-	
房屋稅	285,000	494,922	209,922	73.66	

國軍退除役官兵安置基金
投融資業務成本明細表
 中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
投融資業務成本	-	46,935,532	46,935,532	-	主要係依權益法認列轉投資公司111年度投資短絀所致。
投資業務成本	-	46,935,532	46,935,532	-	
服務費用	-	170	170	-	
一般服務費	-	170	170	-	
短絀、賠償與保險給付	-	46,935,362	46,935,362	-	
各項短絀	-	46,935,362	46,935,362	-	

國軍退除役官兵安置基金
其他業務成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
其他業務成本	47,105,000	41,578,706	-5,526,294	11.73	主要係彰化農場嘉義分場委營案於辦理委外招商期間，將原列於其他業務成本項下之折舊費用調整於管理及總務費用所致。
雜項業務成本	47,105,000	41,578,706	-5,526,294	11.73	
服務費用	9,152,000	10,626,416	1,474,416	16.11	
水電費	170,000	406,607	236,607	139.18	
郵電費	534,000	170,175	-363,825	68.13	
旅運費	666,000	717,153	51,153	7.68	
印刷裝訂及公告費	62,000	39,051	-22,949	37.01	
修理保養及保固費	1,059,000	1,517,689	458,689	43.31	
保險費	22,000	162,514	140,514	638.70	
一般服務費	5,211,000	6,078,289	867,289	16.64	
專業服務費	1,294,000	1,414,938	120,938	9.35	
公關慰勞費	30,000	30,000	-	-	
行銷推廣費	104,000	90,000	-14,000	13.46	
材料及用品費	825,000	804,008	-20,992	2.54	
使用材料費	407,000	376,613	-30,387	7.47	
用品消耗	418,000	427,395	9,395	2.25	
租金與利息	49,000	196,813	147,813	301.66	
機器租金	-	18,108	18,108	-	
交通及運輸設備租金	-	1,500	1,500	-	
什項設備租金	49,000	177,205	128,205	261.64	
折舊、折耗及攤銷	34,000,000	27,166,069	-6,833,931	20.10	
不動產、廠房及設備折舊	33,981,000	27,140,473	-6,840,527	20.13	
攤銷	19,000	25,596	6,596	34.72	
稅捐與規費（強制費）	3,079,000	2,785,400	-293,600	9.54	
土地稅	1,460,000	1,495,229	35,229	2.41	
房屋稅	800,000	987,656	187,656	23.46	
消費與行為稅	11,000	26,060	15,060	136.91	
規費	808,000	276,455	-531,545	65.79	

註：

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用9人，實際進用6人（行政業務），計時計件人員酬金預算數4,636,000元，決算數3,972,414元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力無預計數，實際進用6人（安全維護），決算數623,216元。
- 3.公共關係費決算數30,000元，與預算數同。
- 4.行銷推廣費決算數90,000元，較預算數104,000元，減少14,000元，主要係撙節支出。

國軍退除役官兵安置基金
行銷及業務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註	
			金 額	%		
行銷及業務費用	26,150,000	22,704,205	-3,445,795	13.18	主要係受疫情影響，減少出國行程與國內推廣活動及擲節支出所致。	
行銷費用	17,100,000	12,421,571	-4,678,429	27.36		
服務費用	16,354,000	11,946,099	-4,407,901	26.95		
郵電費	178,000	20,084	-157,916	88.72		
旅運費	1,428,000	529,614	-898,386	62.91		
印刷裝訂及公告費	30,000	91,186	61,186	203.95		
修理保養及保固費	95,000	16,468	-78,532	82.67		
一般服務費	6,102,000	7,396,213	1,294,213	21.21		
專業服務費	520,000	21,400	-498,600	95.88		
公關慰勞費	1,461,000	1,401,570	-59,430	4.07		
行銷推廣費	6,540,000	2,469,564	-4,070,436	62.24		
材料及用品費	430,000	248,296	-181,704	42.26		
使用材料費	100,000	8,670	-91,330	91.33		
用品消耗	330,000	239,626	-90,374	27.39		
租金與利息	134,000	175,429	41,429	30.92		
交通及運輸設備租金	134,000	175,429	41,429	30.92		
折舊、折耗及攤銷	147,000	31,747	-115,253	78.40		
不動產、廠房及設備折舊	147,000	31,747	-115,253	78.40		
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	35,000	20,000	-15,000	42.86		
會費	35,000	20,000	-15,000	42.86		
業務費用	9,050,000	10,282,634	1,232,634	13.62		主要係武陵農場遊客人數增加，人事服務成本隨同增加所致。
服務費用	7,699,000	8,706,153	1,007,153	13.08		
水電費	609,000	591,051	-17,949	2.95		
郵電費	80,000	75,401	-4,599	5.75		
旅運費	384,000	561,017	177,017	46.10		
印刷裝訂及公告費	2,000	-	-2,000	100.00		
修理保養及保固費	11,000	134,223	123,223	1,120.21		
保險費	1,000	1,022	22	2.20		
一般服務費	6,469,000	7,223,131	754,131	11.66		
專業服務費	143,000	120,308	-22,692	15.87		
材料及用品費	389,000	583,439	194,439	49.98		
使用材料費	246,000	353,055	107,055	43.52		

國軍退除役官兵安置基金
行銷及業務費用明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
用品消耗	143,000	230,384	87,384	61.11	
租金與利息	116,000	100,120	-15,880	13.69	
機器租金	116,000	100,120	-15,880	13.69	
折舊、折耗及攤銷	845,000	891,872	46,872	5.55	
不動產、廠房及設備折舊	739,000	737,672	-1,328	0.18	
攤銷	106,000	154,200	48,200	45.47	
稅捐與規費（強制費）	1,000	1,050	50	5.00	
規費	1,000	1,050	50	5.00	

註：

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用16人，實際進用17人（行銷業務），計時計件人員酬金預算數11,105,000元，決算數12,211,991元。
- 2.國外旅費決算數50,667元，較預算數732,000元，減少681,333元，主要係因疫情影響無法執行所致。
- 3.公共關係費決算數627,130元，較預算數686,000元，減少58,870元，主要係擲節支出。
- 4.員工慰勞費決算數774,440元，較預算數775,000元，減少560元，主要係擲節支出。
- 5.行銷推廣費決算數2,469,564元，較預算數6,540,000元，減少4,070,436元，主要係受疫情影響，減少國內推廣活動與擲節支出。

國軍退除役官兵安置基金
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
管理及總務費用	190,723,000	205,284,235	14,561,235	7.63	
管理費用及總務費用	190,723,000	205,284,235	14,561,235	7.63	
用人費用	109,432,000	105,280,627	-4,151,373	3.79	
正式員額薪資	65,896,000	60,868,699	-5,027,301	7.63	
聘僱及兼職人員薪資	-	445,388	445,388	-	
超時工作報酬	4,511,000	3,945,832	-565,168	12.53	
津貼	2,860,000	2,732,918	-127,082	4.44	
獎金	24,684,000	22,940,074	-1,743,926	7.07	
退休及卹償金	5,603,000	6,032,692	429,692	7.67	
福利費	5,876,000	8,314,688	2,438,688	41.50	
提繳費	2,000	336	-1,664	83.20	
服務費用	50,200,000	58,893,846	8,693,846	17.32	
水電費	2,430,000	3,664,893	1,234,893	50.82	
郵電費	2,116,000	1,811,757	-304,243	14.38	
旅運費	4,923,000	2,420,121	-2,502,879	50.84	
印刷裝訂及公告費	536,000	482,276	-53,724	10.02	
修理保養及保固費	3,250,000	7,994,316	4,744,316	145.98	
保險費	501,000	421,317	-79,683	15.90	
一般服務費	26,407,000	30,795,804	4,388,804	16.62	
專業服務費	8,385,000	9,811,700	1,426,700	17.01	
公關慰勞費	756,000	785,383	29,383	3.89	
行銷推廣費	896,000	706,279	-189,721	21.17	
材料及用品費	4,783,000	6,924,657	2,141,657	44.78	
使用材料費	1,571,000	3,417,110	1,846,110	117.51	
用品消耗	3,212,000	3,507,547	295,547	9.20	
租金與利息	968,000	1,016,979	48,979	5.06	
機器租金	321,000	115,542	-205,458	64.01	
交通及運輸設備租金	220,000	81,475	-138,525	62.97	
什項設備租金	427,000	819,962	392,962	92.03	
折舊、折耗及攤銷	23,248,000	31,905,258	8,657,258	37.24	
不動產、廠房及設備折舊	21,513,000	28,929,557	7,416,557	34.47	
其他折舊性資產折舊	85,000	64,975	-20,025	23.56	
攤銷	1,650,000	2,910,726	1,260,726	76.41	
稅捐與規費（強制費）	1,700,000	1,130,743	-569,257	33.49	

國軍退除役官兵安置基金
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
土地稅	208,000	62,705	-145,295	69.85	
房屋稅	247,000	8,593	-238,407	96.52	
消費與行為稅	360,000	473,359	113,359	31.49	
規費	885,000	586,086	-298,914	33.78	
會費、捐助、補助、分攤 、救助（濟）與交流活動 費	321,000	132,000	-189,000	58.88	
會費	22,000	3,000	-19,000	86.36	
捐助、補助與獎助	65,000	-	-65,000	100.00	
分擔	39,000	-	-39,000	100.00	
補貼（償）、獎勵、慰 問與救助（濟）	81,000	129,000	48,000	59.26	
競賽及交流活動費	114,000	-	-114,000	100.00	
其他	71,000	125	-70,875	99.82	
其他費用	71,000	125	-70,875	99.82	

註：

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用40人，實際進用43人（行政業務），計時計件人員酬金預算數24,110,000元，決算數28,153,888元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力預計進用3人，實際進用3人（安全維護），相關費用預算數1,645,000元，決算數1,640,880元。
- 3.國外旅費決算數165,422元，較預算數2,105,000元，減少1,939,578元，主要係因疫情影響無法執行所致。
- 4.公共關係費決算數556,701元，較預算數526,000元，增加30,701元，主要係因業務需要加強公共關係之費用支出。
- 5.員工慰勞費決算數228,682元，較預算數230,000元，減少1,318元，主要係擲節支出。
- 6.行銷推廣費決算數706,279元，較預算數896,000元，減少189,721元，主要係擲節支出。

國軍退除役官兵安置基金
研究發展及訓練費用明細表
 中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
研究發展及訓練費用	1,934,000	1,058,344	-875,656	45.28	主要係農場經營管理相關論壇與研習活動辦理較預期減少所致。
訓練費用	1,934,000	1,058,344	-875,656	45.28	
服務費用	1,546,000	785,026	-760,974	49.22	
水電費	-	20,000	20,000	-	
旅運費	40,000	-	-40,000	100.00	
印刷裝訂及公告費	20,000	10,875	-9,125	45.63	
修理保養及保固費	-	23,660	23,660	-	
保險費	-	10,722	10,722	-	
一般服務費	1,126,000	506,600	-619,400	55.01	
專業服務費	360,000	213,169	-146,831	40.79	
材料及用品費	343,000	228,318	-114,682	33.43	
使用材料費	195,000	113,018	-81,982	42.04	
用品消耗	148,000	115,300	-32,700	22.09	
租金與利息	35,000	45,000	10,000	28.57	
房租	10,000	-	-10,000	100.00	
交通及運輸設備租金	25,000	-	-25,000	100.00	
什項設備租金	-	45,000	45,000	-	
其他	10,000	-	-10,000	100.00	
其他費用	10,000	-	-10,000	100.00	

國軍退除役官兵安置基金
其他業務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
其他業務費用	976,510,000	991,476,632	14,966,632	1.53	
雜項業務費用	976,510,000	991,476,632	14,966,632	1.53	
用人費用	5,652,000	-	-5,652,000	100.00	
正式員額薪資	3,252,000	-	-3,252,000	100.00	
超時工作報酬	86,000	-	-86,000	100.00	
津貼	300,000	-	-300,000	100.00	
獎金	1,270,000	-	-1,270,000	100.00	
退休及卹償金	210,000	-	-210,000	100.00	
福利費	534,000	-	-534,000	100.00	
服務費用	180,155,000	177,403,570	-2,751,430	1.53	
水電費	1,462,000	1,851,310	389,310	26.63	
郵電費	1,874,000	1,726,957	-147,043	7.85	
旅運費	1,670,000	1,520,600	-149,400	8.95	
印刷裝訂及公告費	487,000	425,147	-61,853	12.70	
修理保養及保固費	2,789,000	14,378,454	11,589,454	415.54	
保險費	165,000	191,228	26,228	15.90	
一般服務費	122,730,000	121,161,713	-1,568,287	1.28	
專業服務費	34,255,000	24,768,293	-9,486,707	27.69	
行銷推廣費	14,723,000	11,379,868	-3,343,132	22.71	
材料及用品費	34,081,000	33,385,293	-695,707	2.04	
使用材料費	28,531,000	30,000,749	1,469,749	5.15	
用品消耗	5,550,000	3,384,544	-2,165,456	39.02	
租金與利息	2,300,000	698,134	-1,601,866	69.65	
房租	1,160,000	384,000	-776,000	66.90	
機器租金	90,000	112,559	22,559	25.07	
交通及運輸設備租金	1,030,000	178,909	-851,091	82.63	
什項設備租金	20,000	22,666	2,666	13.33	
折舊、折耗及攤銷	56,379,000	46,231,773	-10,147,227	18.00	
不動產、廠房及設備折舊	52,063,000	39,941,721	-12,121,279	23.28	
攤銷	4,316,000	6,290,052	1,974,052	45.74	
稅捐與規費（強制費）	4,785,000	4,779,723	-5,277	0.11	
土地稅	4,500,000	4,331,084	-168,916	3.75	
房屋稅	180,000	178,640	-1,360	0.76	
消費與行為稅	40,000	164,682	124,682	311.71	

國軍退除役官兵安置基金
其他業務費用明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
規費	65,000	105,317	40,317	62.03	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	685,791,000	721,971,320	36,180,320	5.28	
捐助、補助與獎助	675,914,000	712,022,403	36,108,403	5.34	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	9,877,000	9,948,917	71,917	0.73	
其他	7,367,000	7,006,819	-360,181	4.89	
其他費用	7,367,000	7,006,819	-360,181	4.89	

註：

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用32人，實際進用31人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金預算數30,872,000元，決算數35,455,435元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力預計進用105人，實際進用104人（環境維護及生態保育預計32人，實際32人；職訓業務預計8人，實際8人；職介業務預計65人，實際64人），相關費用預算數51,112,000元，決算數48,911,720元（環境維護及生態保育預算數3,860,000元，決算數2,570,945元；職訓業務預算數5,336,000元，決算數5,129,289元；職介業務預算數41,916,000元，決算數41,211,486元）。
- 3.行銷推廣費決算數11,379,868元，較預算數14,723,000元，減少3,343,132元，主要係擲節支出。

國軍退除役官兵安置基金

業務外費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務外費用	133,157,000	201,447,780	68,290,780	51.29	
財務費用	26,597,000	21,505,878	-5,091,122	19.14	
利息費用	26,597,000	21,505,878	-5,091,122	19.14	主要係提前償還債款，利息費用較預計減少所致。
租金與利息	26,597,000	21,505,878	-5,091,122	19.14	
利息	26,597,000	21,505,878	-5,091,122	19.14	
其他業務外費用	106,560,000	179,941,902	73,381,902	68.86	
財產交易短絀	-	10,103,058	10,103,058	-	主要係本會前臺北紙廠板橋區龍安段、前榮印廠萬華區雙園段及新莊區化成段等部分國有建物移交國產署後經該署依程序報廢，本會配合除帳所致。
短絀、賠償與保險給付	-	10,103,058	10,103,058	-	
各項短絀	-	10,103,058	10,103,058	-	
投資性不動產費用	900,000	925,923	25,923	2.88	
稅捐與規費（強制費）	900,000	925,923	25,923	2.88	
土地稅	900,000	925,023	25,023	2.78	
規費	-	900	900	-	
雜項費用	105,660,000	168,912,921	63,252,921	59.86	主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司110年度財簽年報調整認列短絀所致。
用人費用	77,923,000	68,567,110	-9,355,890	12.01	
正式員額薪資	660,000	142,003	-517,997	78.48	
聘僱及兼職人員薪資	248,000	7,452	-240,548	97.00	
超時工作報酬	37,000	38,113	1,113	3.01	
獎金	193,000	218,325	25,325	13.12	
退休及卹償金	76,703,000	68,132,823	-8,570,177	11.17	
福利費	82,000	28,394	-53,606	65.37	
服務費用	19,252,000	10,973,203	-8,278,797	43.00	
水電費	271,000	195,821	-75,179	27.74	
郵電費	102,000	23,100	-78,900	77.35	
旅運費	157,000	131,214	-25,786	16.42	
修理保養及保固費	1,886,000	121,169	-1,764,831	93.58	
保險費	24,000	21,616	-2,384	9.93	
一般服務費	13,702,000	8,459,550	-5,242,450	38.26	
專業服務費	3,110,000	2,020,733	-1,089,267	35.02	
材料及用品費	80,000	24,618	-55,382	69.23	
使用材料費	15,000	10,060	-4,940	32.93	
用品消耗	65,000	14,558	-50,442	77.60	
租金與利息	50,000	6,489	-43,511	87.02	

國軍退除役官兵安置基金
業務外費用明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
機器租金	24,000	-	-24,000	100.00	
什項設備租金	26,000	6,489	-19,511	75.04	
折舊、折耗及攤銷	4,261,000	3,727,089	-533,911	12.53	
不動產、廠房及設備	4,015,000	3,466,730	-548,270	13.66	
折舊					
其他折舊性資產折舊	246,000	260,359	14,359	5.84	
稅捐與規費（強制費）	297,000	24,357	-272,643	91.80	
土地稅	3,000	-	-3,000	100.00	
房屋稅	-	159	159	-	
消費與行為稅	12,000	8	-11,992	99.93	
規費	282,000	24,190	-257,810	91.42	
短絀、賠償與保險給付	-	73,337,008	73,337,008	-	
各項短絀	-	73,337,008	73,337,008	-	
其他	3,797,000	12,253,047	8,456,047	222.70	
其他費用	3,797,000	12,253,047	8,456,047	222.70	

註：

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用2人，實際進用2人（行政業務），計時計件人員酬金預算數1,006,000元，決算數372,742元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力預計進用8人，實際進用8人（安全維護），相關費用預算數12,690,000元，決算數8,086,631元。

項 目	不動產、廠			
	土 地 房 屋 機 械 交 通 及 改 良 物 及 建 築 及 設 備 運 輸 設 備			
原值	1,026,570,358	3,341,769,402	505,024,057	141,869,388
減：以前年度已提折舊數	816,694,587	1,895,386,972	383,021,718	88,215,384
上年度期末帳面價值	209,875,771	1,446,382,430	122,002,339	53,654,004
加：本年度新增資產價值	14,726,005	12,408,988	36,553,040	10,363,931
減：本年度減少資產價值	-	6,405,896	-	-
調整欄：增加	3,816,562	7,016,083	93,333	-
調整欄：減少	-	-	-	-
減：本年度提列折舊數	23,449,397	80,168,413	33,551,767	9,225,985
本年度期末帳面價值	204,968,941	1,379,233,192	125,096,945	54,791,950
本年度提列折舊數	23,449,397	80,168,413	33,551,767	9,225,985
勞務成本	11,057,797	32,320,083	7,058,006	3,471,599
銷貨成本	185,724	614,544	489,224	254,100
出租資產成本	26,058	22,843	-	-
其他業務成本	2,786,388	23,133,338	1,002,305	81,161
行銷及業務費用	-	653,934	46,397	637
管理及總務費用	6,405,462	14,615,321	3,407,234	2,826,051
其他業務費用	2,732,409	5,708,085	21,443,529	2,592,437
其他業務外費用	255,559	3,100,265	105,072	-
合計	23,449,397	80,168,413	33,551,767	9,225,985

註：

1.本年度新增資產價值內含受贈資產4,175,802元，包括：

(1)土地改良物：係雪霸國家公園管理處及東勢林管處分攤武陵農場之地區道路鋪設及維護工程等4,135,802元。

(2)機械及設備：係德基水庫集水區管理委員會補助武陵農場之個人電腦40,000元。

2.本年度減少資產價值，包括：

(1)報廢無殘值土地改良物，原值14,571元，累計折舊14,571元。

(2)報廢無殘值房屋及建築，原值41,548元，累計折舊41,548元。

(3)報廢無殘值機械及設備，原值13,323,127元，累計折舊13,323,127元。

(4)報廢無殘值交通及運輸設備，原值4,877,052元，累計折舊4,877,052元。

(5)報廢無殘值什項設備，原值5,220,096元，累計折舊5,220,096元。

(6)報廢無殘值代管資產，原值61,861元，累計折舊61,861元(房屋及建築1元，機械及設備61,860元)。

(7)報廢(淘汰)殘值2,928,494元生物資產，原值7,388,320元，累計折舊4,459,826元。

(8)原管臺南市龍崎區番社段及新北市新店區梅花湖段等國有建物移交國產署接管，房屋及建築原值40,320,200元

3.本年度調整資產價值，包括：

(1)土地改良物：未完工程轉入3,816,562元；財產帳列錯誤調整，增加原值1,542,857元，累計折舊1,542,857元。

(2)房屋及建築：未完工程轉入7,015,283元；財產帳列錯誤調整，減少原值2,390,513元，累計折舊2,391,313元。

(3)機械及設備：財產帳列錯誤調整，增加原值454,999元，累計折舊361,666元。

(4)交通及運輸設備：財產帳列錯誤調整，減少原值348,166元，累計折舊348,166元。

4.投資性不動產土地部分期初數8,247,097,408元，期末數8,247,097,408元。

5.其他包含：

(1)代管資產期初原值17,788,500元，累計折舊13,334,028元；期末原值17,726,639元，累計折舊13,597,501元(不含

(2)生物資產期初原值13,195,422元，累計折舊6,931,076元；期末原值13,228,714元，累計折舊6,466,664元。

官兵安置基金

舊明細表

111年度

單位：新臺幣元

房及設備					投 不	資 動	性 產	其 他	合 計	
什 設	項 備	租 資	賃 產	租 權						賃 益
	246,894,291		-		-	74,476,137		-	30,983,922	5,367,587,555
	192,206,930		-		-	72,723,133		-	20,265,104	3,468,513,828
	54,687,361		-		-	1,753,004		-	10,718,818	1,899,073,727
	11,356,453		-		-	242,000		-	7,421,612	93,072,029
	-		-		-	-		-	2,928,494	9,334,390
	-		-		-	-		-	-	10,925,978
	-		-		-	-		-	-	-
	15,693,665		-		-	257,358		-	4,320,748	166,667,333
	50,350,149		-		-	1,737,646		-	10,891,188	1,827,070,011
	15,693,665		-		-	257,358		-	4,320,748	166,667,333
	6,579,366		-		-	-		-	3,995,414	64,482,265
	19,341		-		-	-		-	-	1,562,933
	-		-		-	-		-	-	48,901
	30,562		-		-	106,719		-	-	27,140,473
	68,451		-		-	-		-	-	769,419
	1,675,489		-		-	-		-	64,975	28,994,532
	7,314,622		-		-	150,639		-	-	39,941,721
	5,834		-		-	-		-	260,359	3,727,089
	15,693,665		-		-	257,358		-	4,320,748	166,667,333

，累計折舊33,914,304元。

代管資產土地期初數8,793,234,459元，期末數8,616,348,120元)。

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金

資產報廢明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	決 算 數						報廢損失 預算數	比 較 增 減	
	帳 面 價 值			殘 餘 價 值	未 實 現 重 估 增 減 數	報廢短絀		金 額	%
	成 本 或 重 估 價 值	已 提 折 舊 額	淨 額						
不動產、廠房及設備	23,476,394	23,476,394	-			-			
土地改良物	14,571	14,571	-			-			
房屋及建築	41,548	41,548	-			-			
機械及設備	13,323,127	13,323,127	-			-			
交通及運輸設備	4,877,052	4,877,052	-			-			
什項設備	5,220,096	5,220,096	-			-			
其他資產	10,103,058	-	10,103,058			10,103,058	-	10,103,058	-
委託處分資產	10,103,058	-	10,103,058			10,103,058	-	10,103,058	-
合 計	33,579,452	23,476,394	10,103,058			10,103,058			

註：

- 1.報廢(淘汰)生物資產項下消耗性生物資產—非流動，原值7,388,320元，累計折舊4,459,826元。
- 2.報廢代管資產(房屋及建築)，原值1元，累計折舊1元。
- 3.報廢代管資產(機械及設備)，原值61,860元，累計折舊61,860元。

國軍退除役
固定資產建設
中華民國

科 目	可 用			預
	以 保	前 年 留	度 數	本 年 度 數
不動產、廠房及設備				
土地			-	66,000,000
土地			-	66,000,000
購建中固定資產			-	-
土地改良物		9,113,955		4,900,000
土地改良物		9,113,955		4,900,000
購建中固定資產			-	-
房屋及建築		53,757,186		156,719,000
房屋及建築		53,757,186		156,719,000
購建中固定資產			-	-
機械及設備		1,950,000		51,120,000
機械及設備		1,950,000		51,120,000
購建中固定資產			-	-
交通及運輸設備		977,550		8,582,000
交通及運輸設備		977,550		8,582,000
什項設備		1,227,000		37,803,000
什項設備		1,227,000		37,803,000
購建中固定資產			-	-
生產性植物			-	230,000
生產性植物			-	230,000
小 計		67,025,691		325,354,000
合 計		67,025,691		325,354,000
				24,940,847

註：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第4點規定，按0.7%至3%提列工程管理費1,627,000元，決算數

官兵安置基金
改良擴充明細表

111年度

單位：新臺幣元

算 數		法 算 數	比 增 減	較 數	本 年 度 保 留 數
調 整 數	合 計				
12,266,591	78,266,591	68,617,160	-9,649,431		9,649,000
12,266,591	78,266,591	-	-78,266,591		9,649,000
-	-	68,617,160	68,617,160		-
371,000	14,384,955	13,390,203	-994,752		-
371,000	14,384,955	10,590,203	-3,794,752		-
-	-	2,800,000	2,800,000		-
-7,834,000	227,583,033	185,290,866	-42,292,167		15,414,548
-7,834,000	227,583,033	12,408,988	-215,174,045		15,414,548
-	-	172,881,878	172,881,878		-
-3,450,591	49,619,409	36,913,620	-12,705,789		2,544,500
-3,450,591	49,619,409	36,513,040	-13,106,369		2,544,500
-	-	400,580	400,580		-
2,256,000	11,815,550	10,363,931	-1,451,619		-
2,256,000	11,815,550	10,363,931	-1,451,619		-
-3,623,000	35,407,000	12,197,660	-23,209,340		-
-3,623,000	35,407,000	11,356,453	-24,050,547		-
-	-	841,207	841,207		-
14,000	244,000	242,000	-2,000		-
14,000	244,000	242,000	-2,000		-
-	417,320,538	327,015,440	-90,305,098		27,608,048
-	417,320,538	327,015,440	-90,305,098		27,608,048

852,505元。

國軍退除役
固定資產建設改良擴充計
中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算				
	金額	目標量	進度起訖年月	可用預算數				合計
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	
一般建築及設備計畫	-			67,025,691	325,354,000	24,940,847	-	417,320,538
一次性項目	-			67,025,691	325,354,000	24,940,847	-	417,320,538
土地	-			-	66,000,000	-	12,266,591	78,266,591
土地	-	-		-	66,000,000	-	12,266,591	78,266,591
購建中固定資產	-	-		-	-	-	-	-
土地改良物	-			9,113,955	4,900,000	-	371,000	14,384,955
土地改良物	-	-		9,113,955	4,900,000	-	371,000	14,384,955
購建中固定資產	-	-		-	-	-	-	-
房屋及建築	-			53,757,186	156,719,000	24,940,847	-7,834,000	227,583,033
房屋及建築	-	-		53,757,186	156,719,000	24,940,847	-7,834,000	227,583,033
購建中固定資產	-	-		-	-	-	-	-
機械及設備	-			1,950,000	51,120,000	-	-3,450,591	49,619,409
機械及設備	-	-		1,950,000	51,120,000	-	-3,450,591	49,619,409
購建中固定資產	-	-		-	-	-	-	-
交通及運輸設備	-			977,550	8,582,000	-	2,256,000	11,815,550
交通及運輸設備	-	-		977,550	8,582,000	-	2,256,000	11,815,550
什項設備	-			1,227,000	37,803,000	-	-3,623,000	35,407,000
什項設備	-	-		1,227,000	37,803,000	-	-3,623,000	35,407,000
購建中固定資產	-	-		-	-	-	-	-
生產性植物	-			-	230,000	-	14,000	244,000
生產性植物	-	-		-	230,000	-	14,000	244,000
合計	-			67,025,691	325,354,000	24,940,847	-	417,320,538

官兵安置基金

畫預算與實際進度比較表

111年度

單位：新臺幣元

數		決 算				未 達 成 或 超 過 預 算 之 原 因	
截至本年度累計數		本 年 度 金 額	本 年 度 金 額 占 可 用 預 算 數 %	截至本年度 累 計 數 金 額	截至本年度 累 計 決 算 數 占 累 計 預 算 數 %		
占全部 計畫 %	金 額 占全部 計畫 %						
-	417,320,538	-	327,015,440	78.36	327,015,440	78.36	詳各分基金。
-	417,320,538	-	327,015,440	78.36	327,015,440	78.36	
-	78,266,591	-	68,617,160	87.67	68,617,160	87.67	
-	78,266,591	-	-	0.00	-	0.00	
-	-	-	68,617,160	0.00	68,617,160	0.00	
-	14,384,955	-	13,390,203	93.08	13,390,203	93.08	
-	14,384,955	-	10,590,203	73.62	10,590,203	73.62	
-	-	-	2,800,000	0.00	2,800,000	0.00	
-	227,583,033	-	185,290,866	81.42	185,290,866	81.42	
-	227,583,033	-	12,408,988	5.45	12,408,988	5.45	
-	-	-	172,881,878	0.00	172,881,878	0.00	
-	49,619,409	-	36,913,620	74.39	36,913,620	74.39	
-	49,619,409	-	36,513,040	73.59	36,513,040	73.59	
-	-	-	400,580	0.00	400,580	0.00	
-	11,815,550	-	10,363,931	87.71	10,363,931	87.71	
-	11,815,550	-	10,363,931	87.71	10,363,931	87.71	
-	35,407,000	-	12,197,660	34.45	12,197,660	34.45	
-	35,407,000	-	11,356,453	32.07	11,356,453	32.07	
-	-	-	841,207	0.00	841,207	0.00	
-	244,000	-	242,000	99.18	242,000	99.18	
-	244,000	-	242,000	99.18	242,000	99.18	
-	417,320,538	-	327,015,440	78.36	327,015,440	78.36	

國軍退除役
主要營運項目
中華民國

項 目	數 量 單 位	預 算		決 算	
		數 量	金 額	數 量	金 額
退除役官兵職業訓練與介紹		-	832,631,000	-	857,254,394
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	7,900	172,462,000	7,835	173,450,452
退除役官兵職業訓練計畫	人次	16,331	197,960,000	18,224	169,735,299
退除役官兵職業介紹計畫	人次	13,407	462,209,000	17,566	514,068,643
提供農業產品		-	128,556,000	-	130,776,328
農林漁牧產品供銷		-	128,556,000	-	130,776,328
果品	公斤	226,400	27,566,000	60,766	9,400,758
茶葉	公斤	14,870	85,900,000	15,730	98,884,526
猴頭菇	公斤	1,570	325,000	1,252	148,499
香米及黑糯米	公斤	18,748	418,000	11,954	705,520
杭菊	公斤	622	3,702,000	609	6,170,136
其他	元	-	10,645,000	-	15,466,889
委外(託)經營及勞務計畫		-	492,393,000	-	510,020,668
旅遊服務類	元	-	445,288,000	-	468,441,962
委外(託)經營類	元	-	47,105,000	-	41,578,706
合 計			1,453,580,000		1,498,051,390

官兵安置基金
執行績效摘要表

111年度

貨幣單位：新臺幣元

比 數	較		增		備 註
	量	%	金 額	%	
-	-		24,623,394	2.96	詳各分基金。
-65	0.82		988,452	0.57	
1,893	11.59		-28,224,701	14.26	
4,159	31.02		51,859,643	11.22	
-	-		2,220,328	1.73	
-	-		2,220,328	1.73	
-165,634	73.16		-18,165,242	65.90	
860	5.78		12,984,526	15.12	
-318	20.25		-176,501	54.31	
-6,794	36.24		287,520	68.78	
-13	2.09		2,468,136	66.67	
-	-		4,821,889	45.30	
-	-		17,627,668	3.58	
-	-		23,153,962	5.20	
-	-		-5,526,294	11.73	
			44,471,390	3.06	

本 頁 空 白

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
基金數額增減明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	14,296,938,000	14,296,937,752	-248	
加：	-	-	-	
以前年度公積撥充	-	-	-	
賸餘撥充	-	-	-	
以代管國有財產撥充	-	-	-	
國庫增撥數	-	-	-	
其他	-	-	-	
減：	-	-	-	
填補短絀	-	-	-	
折減基金繳庫	-	-	-	
其他	-	-	-	
期末基金數額	14,296,938,000	14,296,937,752	-248	

國軍退除役官
資金轉投資及
中華民國111年

轉投資事業名稱	期 末 資 本 額		稅前盈虧	投 資 金			
	金額	股數		以前年度 投資額	本年度增減投資		
					預算數	決算數	比較增減
欣隆天然氣公司	699,000,000	69,900,000	90,279,616	79,800,000			
欣湖天然氣公司	1,184,742,680	118,474,268	181,137,963	92,471,730			
欣欣天然氣公司	1,805,374,530	180,537,453	210,379,338	142,890,010			
欣泰石油氣公司	1,626,524,590	162,652,459	457,259,760	96,480,000			
欣桃天然氣公司	1,662,226,520	166,222,652	688,477,395	119,263,280			
欣中天然氣公司	1,803,073,160	180,307,316	516,792,937	153,850,160			
欣林天然氣公司	1,386,578,170	138,657,817	333,377,888	107,202,360			
欣彰天然氣公司	4,007,833,600	400,783,360	786,782,000	184,921,427			
欣雲天然氣公司	752,709,840	75,270,984	175,524,531	86,400,000			
欣嘉石油氣公司	377,294,630	37,729,463	73,159,910	117,000,000			
欣南天然氣公司	1,725,548,960	172,554,896	150,270,140	98,838,180			
大台南天然氣公司	1,100,000,000	110,000,000	225,991,598	86,400,000			
欣高石油氣公司	1,104,305,530	110,430,553	213,790,162	196,073,062			
欣雄天然氣公司	2,577,005,840	257,700,584	660,291,412	98,232,615			
欣屏天然氣公司	397,176,120	39,717,612	108,636,146	80,400,000			
欣欣客運公司	519,002,790	51,900,279	-80,468,566	89,092,660			
大南汽車公司	290,427,550	29,042,755	2,145,928	49,273,300			
欣欣大眾公司	730,432,830	73,043,283	21,289,585	326,639,500			
欣欣水泥公司	930,330,840	93,033,084	37,163,750	406,723,656			
榮電公司	467,552,600	46,755,260		152,116,820			
榮僑投資公司	759,276,250	75,927,625	36,024,868	181,258,360			
國華欣業公司	100,000,000	10,000,000		121,321,091			
遠榮氣體公司	335,100,000	33,510,000	96,192,949	119,472,000			
泛亞建設公司	1,144,417,230	114,441,723	317,423,931	539,688,864			
欣欣電子公司	36,000,000	3,600,000		8,812,800			
榮民工程公司	8,610,601,270	861,060,127		9,311,017,371			
達榮環保公司	600,000,000	60,000,000	-943,354	100,516,683			
遠東氣體公司	200,000,000	20,000,000	68,801,605	20,000,000			
聯合大地工程顧問公司	60,000,000	6,000,000	244,665	8,439,308			
高雄捷運公司	2,786,063,870	278,606,387	214,729,016	128,606,380			
榮工工程公司	3,228,411,000	322,841,100	60,139,104	257,850,580			
世正開發公司	3,509,054,930	350,905,493	431,547,175	276,045,556			
歐欣環保公司	516,547,550	51,654,755	-4,182,835	69,092,117	-75,723,000		75,723,000
配合各公司增資					100,000,000		-100,000,000
合 計	47,032,612,880	4,703,261,288	6,072,258,617	13,906,189,870	24,277,000		-24,277,000

兵安置基金

其餘絀明細表

12月31日

單位：新臺幣元

額	截至本年度 持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資餘絀			備註
		預算數	決算數	比較增減	
79,800,000	42.00	30,190,000	29,772,078	-417,922	1. 採權益法認列之投資餘絀係就持股20%以上之轉投資事業，依被投資公司111年度淨值(以截至111年11月之淨值推估)認列。 2. 本基金轉投資民營事業計有欣隆天然氣公司等32家、國營事業計榮民工程公司1家。 3. 榮電公司依企業會計準則第6號公報，評估該公司發生重大減損，本基金投資無法收回，前於101年度將調整前帳面價值1億2,726萬2,387元及以前年度認列其他股東權益項目減項5,481萬4,755元歸於零，該公司現正辦理清算作業中。 4. 欣欣電子公司、國華欣業公司及榮民工程公司因營運虧損難以改善已結束營業，辦理清算作業中。 5. 欣彰天然氣公司111年度稅前盈虧，須俟會計師查核後始提供，爰該金額為暫列數。 6. 本年度營運虧損者計有3家： (1) 欣欣客運公司受新冠疫情影響，乘客數大幅減少，公司營收嚴重衰退，致全年度累計虧損。 (2) 達榮環保公司因尚屬創業期間，無營業收入並需負擔營業成本及費用，致全年度累計虧損。 (3) 歐欣環保公司尚未正式營運，本會已報請行政院同意辦理撤資在案，刻正辦理後續撤資相關事宜。
92,471,730	32.95	47,337,000	46,207,431	-1,129,569	
142,890,010	25.79	57,436,000	38,233,169	-19,202,831	
96,480,000	24.62	72,903,000	93,561,207	20,658,207	
119,263,280	41.45	204,292,000	241,727,039	37,435,039	
153,850,160	40.06	147,794,000	148,592,331	798,331	
107,202,360	42.37	101,633,000	111,118,421	9,485,421	
184,921,427	34.08	202,670,000	214,508,321	11,838,321	
86,400,000	28.80	35,176,000	47,888,428	12,712,428	
117,000,000	39.00	19,071,000	23,391,299	4,320,299	
98,838,180	26.07	31,153,000	25,876,999	-5,276,001	
86,400,000	28.80	48,383,000	59,423,488	11,040,488	
196,073,062	21.26	35,727,000	37,919,005	2,192,005	
98,232,615	23.56	96,777,000	118,466,481	21,689,481	
80,400,000	31.93	20,966,000	28,293,041	7,327,041	
89,092,660	49.07	5,340,000	-44,424,817	-49,764,817	
49,273,300	25.58	2,154,000	-2,057,942	-4,211,942	
326,639,500	43.16	6,436,000	7,147,242	711,242	
406,723,656	40.04	4,302,000	16,864,610	12,562,610	
152,116,820	38.78				
181,258,360	37.80	12,247,000	11,554,538	-692,462	
121,321,091	49.68				
119,472,000	39.82	21,203,000	31,209,191	10,006,191	
539,688,864	47.91	97,369,000	118,469,431	21,100,431	
8,812,800	24.48				
9,311,017,371	59.28				
100,516,683	33.40	2,672,000	-452,603	-3,124,603	
20,000,000	10.00		5,434,960	5,434,960	
8,439,308	18.06				
128,606,380	4.62				
257,850,580	9.32		3,007,312	3,007,312	
276,045,556	6.06		18,289,613	18,289,613	
69,092,117	19.36				
13,906,189,870		1,303,231,000	1,430,020,273	126,789,273	

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
無形資產明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及業務項目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
無形資產	6,697,000	7,941,967	1,244,967	18.59	詳各分基金。
專利權	-	11,400	11,400	-	
取得專利權	-	11,400	11,400	-	
電腦軟體	6,697,000	7,897,381	1,200,381	17.92	
購置電腦軟體	5,935,000	5,185,000	-750,000	12.64	
委外開發設計電腦軟體	762,000	2,712,381	1,950,381	255.96	
其他無形資產	-	33,186	33,186	-	
其他無形資產	-	33,186	33,186	-	

國軍退除役官兵安置基金

成本彙總表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
直接材料	83,645,000	108,598,857	24,953,857	29.83	
直接人工	10,910,000	11,317,158	407,158	3.73	
製造費用	6,225,000	7,485,427	1,260,427	20.25	
製造成本	100,780,000	127,401,442	26,621,442	26.42	
加：期初在製品存貨	2,395,000	1,441,141	-953,859	39.83	
減：期末在製品存貨	-2,395,000	-529,928	1,865,072	77.87	
製成品成本	100,780,000	128,312,655	27,532,655	27.32	
加：期初製成品/農產品存貨	34,483,000	50,481,277	15,998,277	46.39	
加：當期採收銷售之農產品	27,776,000	9,404,367	-18,371,633	66.14	
減：期末製成品/農產品存貨	-34,483,000	-64,293,243	-29,810,243	86.45	
加：期初商品存貨	520,000	481,227	-38,773	7.46	
減：期末商品存貨	-520,000	-1,730,146	-1,210,146	232.72	
加：購入商品	-	11,494,375	11,494,375	-	
減：其他	-	-3,374,184	-3,374,184	-	清境、福壽山、武陵及臺東農場部分商品與材料轉列勞務成本2,371,143元；科目帳務調整960,648元；行銷推廣產品之樣品贈送42,393元。
銷貨成本	128,556,000	130,776,328	2,220,328	1.73	
榮民森林保育事業管理處	325,000	148,499	-176,501	54.31	
猴頭菇	325,000	148,499	-176,501	54.31	
清境農場	1,455,000	2,331,330	876,330	60.23	
果品	80,000	42,897	-37,103	46.38	
茶葉	1,200,000	2,270,219	1,070,219	89.18	
杭菊	175,000	7,214	-167,786	95.88	
其他	-	11,000	11,000	-	
福壽山農場	98,893,000	97,648,370	-1,244,630	1.26	
果品	26,355,000	8,152,254	-18,202,746	69.07	
茶葉	64,700,000	78,678,637	13,978,637	21.61	
百貨零售、販賣部	3,310,000	5,756,783	2,446,783	73.92	
其他	4,528,000	5,060,696	532,696	11.76	
武陵農場	27,108,000	29,702,125	2,594,125	9.57	
果品	1,131,000	1,205,607	74,607	6.60	
茶葉	20,000,000	17,935,670	-2,064,330	10.32	
杭菊	3,527,000	6,162,922	2,635,922	74.74	
百貨零售、販賣部	2,450,000	4,181,534	1,731,534	70.67	

國軍退除役官兵安置基金

成本彙總表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他	-	216,392	216,392	-	
臺東農場	775,000	946,004	171,004	22.07	
香米及黑糯米	418,000	705,520	287,520	68.78	
百貨零售、販賣部	357,000	240,484	-116,516	32.64	

國軍退除役官兵安置基金

員工人數彙計表

中華民國111年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分	96	82	-14	
專任人員	86	73	-13	
職員	85	72	-13	
技工	1	1	-	
管理會委員	9	9	-	無給職。
兼任人員	1	-	-1	
總 計	96	82	-14	

註：

1. 預計進用契僱人力415人，實際進用395人（遊客服務預計301人，實際283人；農產品生產與銷售預計47人，實際44人；行政業務預計51人，實際51人；行銷業務預計16人，實際17人）。
2. 預計進用勞務承攬人力138人，實際進用151人（遊客服務預計22人，實際30人；環境維護及生態保育預計32人，實際32人；安全維護預計11人，實際17人；職訓業務預計8人，實際8人；職介業務預計65人，實際64人）。

國軍退除役
國軍退除役
用人費用
中華民國

科 目	預 算 數				
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金
業務總支出部分	69,808,000	-	4,634,000	3,160,000	26,147,000
管理及總務費用	65,896,000	-	4,511,000	2,860,000	24,684,000
其他業務費用	3,252,000	-	86,000	300,000	1,270,000
其他業務外費用	660,000	-	37,000	-	193,000
合 計	69,808,000	-	4,634,000	3,160,000	26,147,000

註：

- 1.進用契僱人力預算數293,211,000元，決算數314,468,602元（遊客服務預算數210,600,000元，決算數222,876,079元；行銷業務預算數11,105,000元，決算數12,211,991元）。
- 2.勞務承攬人力預算數67,645,000元，決算數61,177,480元（遊客服務預算數2,198,000元，決算數1,915,033元；職訓業務預算數5,336,000元，決算數5,129,289元；職介業務預算數41,916,000元，決算數41,211,486元）。
- 3.表內獎金編列及發放情形：
 - (1)年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列85人，金額8,571,000元；發給73人，金額
 - (2)考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績法，編列85人，金額
 - (3)績效獎金：依據民國110年8月24日院授人給字第1104000715號函核定之本會所屬農場營運獎金支給要點，
 - (4)其他獎金：依據民國108年3月19日考臺組貳二字第10800021461號、院授人給揆字第10800270032號令修正

官兵安置基金
官兵安置基金
彙計表

111 年度

單位：新臺幣元

預		算			數	
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
82,516,000	-	6,492,000	2,000	192,759,000	248,000	193,007,000
5,603,000	-	5,876,000	2,000	109,432,000	-	109,432,000
210,000	-	534,000	-	5,652,000	-	5,652,000
76,703,000	-	82,000	-	77,675,000	248,000	77,923,000
82,516,000	-	6,492,000	2,000	192,759,000	248,000	193,007,000

元；農產品生產與銷售預算數41,754,000元，決算數46,881,488元；行政業務預算數29,752,000元，決算數

環境維護及生態保育預算數3,860,000元，決算數2,570,945元；安全維護預算數14,335,000元，決算數10,350,727

額7,467,159元。

8,139,000元；發給65人，金額7,212,404元。

編列84人，金額9,437,000元；發給77人，金額8,437,836元。

公務人員領有勳章獎章榮譽紀念章發給獎勵金實施要點，無預算數，發給2人，金額41,000元。

國軍退除役
國軍退除役
用人費用
中華民國

科 目	法 算 數				
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金
業務總支出部分	61,010,702	435,792	3,983,945	2,732,918	23,158,399
管理及總務費用	60,868,699	435,792	3,945,832	2,732,918	22,940,074
其他業務費用	-	-	-	-	-
其他業務外費用	142,003	-	38,113	-	218,325
合 計	61,010,702	435,792	3,983,945	2,732,918	23,158,399

官兵安置基金
官兵安置基金
彙計表

111 年度

單位：新臺幣元

決		算			數	
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
74,165,515	-	8,343,082	336	173,830,689	17,048	173,847,737
6,032,692	-	8,314,688	336	105,271,031	9,596	105,280,627
-	-	-	-	-	-	-
68,132,823	-	28,394	-	68,559,658	7,452	68,567,110
74,165,515	-	8,343,082	336	173,830,689	17,048	173,847,737

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

車 輛 類 型	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
	輛 數	金 額	輛 數	金 額	輛 數	%	金 額	%	
四輪傳動客貨兩用車	1	850,000	1	843,683	-	-	-6,317	0.74	森保處為維護安全並提升工作效能，汰舊一般公務轎車1輛，改換新為四輪傳動客貨兩用車1輛。
合 計	1	850,000	1	843,683	-	-	-6,317	0.74	

註：

- 1.管理用車輛：經本表汰舊換新及報廢21人座大客車1輛，截至本年度終了，計有一般公務轎車4輛，小客貨兩用車3輛，四輪傳動客貨兩用車2輛，7-8人座小客貨兩用車5輛，8-9人座小客車5輛，21人座大客車5輛。
- 2.其他車輛：本年度增購小貨車3輛，汰舊換新小貨車2輛、機車5輛，報廢機車3輛後，截至本年度終了，計有一般公務轎車2輛、油氣雙燃料車1輛、小客貨兩用車5輛、7-8人座小客貨兩用車6輛、小貨車32輛、大貨車4輛、傾卸貨車1輛、冷凍車3輛、21人座大客車1輛、機車121輛、電動機車1輛。

國軍退除役
所屬分決算
中華民國

單位名稱	業務收入	業務成本與費用	業務賸餘(短絀-)
安置基金管理會	2,176,507,833	957,595,319	1,218,912,514
清境農場	243,285,003	206,409,868	36,875,135
福壽山農場	371,726,332	324,817,754	46,908,578
武陵農場	329,621,665	258,709,944	70,911,721
榮民森林保育事業管理處	58,309,395	44,911,741	13,397,654
彰化農場	75,790,296	67,911,263	7,879,033
臺東農場	67,271,542	49,123,178	18,148,364
內部沖銷	-590,371,490	-	-590,371,490
合計	2,732,140,576	1,909,479,067	822,661,509

註：內部往來內容為：

- 1.安置基金管理會認列各分預算解繳投資報酬收入90,621,257元。
- 2.森保處解繳安置基金管理會500,000,000元。

官兵安置基金

收支概況表

111年度

單位：新臺幣元

業 務 外 收 入	業 務 外 費 用	業 務 外 賸 餘 (短 絀 -)	本 期 賸 餘 (短 絀 -)
213,616,027	165,290,719	48,325,308	1,267,237,822
43,644,996	8,020,167	35,624,829	72,499,964
17,855,814	5,650,159	12,205,655	59,114,233
32,032,986	7,480,705	24,552,281	95,464,002
13,133,522	4,143,054	8,990,468	22,388,122
13,310,356	7,928,101	5,382,255	13,261,288
10,462,905	2,934,875	7,528,030	25,676,394
-249,767	-	-249,767	-590,621,257
343,806,839	201,447,780	142,359,059	965,020,568

國軍退除役官兵安置基金

各項費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
用人費用	193,007,000	173,847,737	-19,159,263	9.93
正式員額薪資	69,808,000	61,010,702	-8,797,298	12.60
聘僱及兼職人員薪資	248,000	452,840	204,840	82.60
超時工作報酬	4,634,000	3,983,945	-650,055	14.03
津貼	3,160,000	2,732,918	-427,082	13.52
獎金	26,147,000	23,158,399	-2,988,601	11.43
退休及卹償金	82,516,000	74,165,515	-8,350,485	10.12
福利費	6,492,000	8,343,082	1,851,082	28.51
提繳費	2,000	336	-1,664	83.20
服務費用	588,565,000	596,841,132	8,276,132	1.41
水電費	20,858,000	24,566,817	3,708,817	17.78
郵電費	7,467,000	6,192,097	-1,274,903	17.07
旅運費	10,859,000	7,287,656	-3,571,344	32.89
印刷裝訂及公告費	2,201,000	2,368,592	167,592	7.61
修理保養及保固費	18,330,000	34,843,746	16,513,746	90.09
保險費	5,543,000	5,333,987	-209,013	3.77
一般服務費	439,649,000	454,052,391	14,403,391	3.28
專業服務費	56,941,000	44,481,904	-12,459,096	21.88
公關慰勞費	2,297,000	2,265,501	-31,499	1.37
行銷推廣費	24,420,000	15,448,441	-8,971,559	36.74
材料及用品費	204,732,000	245,848,402	41,116,402	20.08
使用材料費	177,044,000	225,208,236	48,164,236	27.20
用品消耗	20,272,000	17,890,617	-2,381,383	11.75
商品及醫療用品	7,416,000	2,749,549	-4,666,451	62.92
租金與利息	36,671,000	30,075,149	-6,595,851	17.99
地租及水租	50,000	76,458	26,458	52.92
房租	1,170,000	384,000	-786,000	67.18
機器租金	1,692,000	1,125,312	-566,688	33.49
交通及運輸設備租金	2,418,000	1,066,596	-1,351,404	55.89
什項設備租金	4,744,000	5,916,905	1,172,905	24.72
利息	26,597,000	21,505,878	-5,091,122	19.14
折舊、折耗及攤銷	188,791,000	176,872,660	-11,918,340	6.31
不動產、廠房及設備折舊	179,588,000	162,346,585	-17,241,415	9.60
生物資產折舊	1,896,000	3,995,414	2,099,414	110.73
其他折舊性資產折舊	331,000	325,334	-5,666	1.71
攤銷	6,976,000	10,205,327	3,229,327	46.29
稅捐與規費（強制費）	14,422,000	12,263,246	-2,158,754	14.97

國軍退除役官兵安置基金

各項費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
土地稅	9,637,000	8,233,028	-1,403,972	14.57
房屋稅	1,542,000	1,683,860	141,860	9.20
消費與行為稅	735,000	941,063	206,063	28.04
規費	2,508,000	1,405,295	-1,102,705	43.97
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	686,349,000	722,150,120	35,801,120	5.22
會費	89,000	49,800	-39,200	44.04
捐助、補助與獎助	676,102,000	712,022,403	35,920,403	5.31
分擔	39,000	-	-39,000	100.00
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	9,958,000	10,077,917	119,917	1.20
競賽及交流活動費	161,000	-	-161,000	100.00
短絀、賠償與保險給付	-	130,375,428	130,375,428	-
各項短絀	-	130,375,428	130,375,428	-
其他	11,265,000	19,278,087	8,013,087	71.13
其他費用	11,265,000	19,278,087	8,013,087	71.13
小 計	1,923,802,000	2,107,551,961	183,749,961	9.55
加：期初在製品存貨	2,395,000	1,441,141	-953,859	39.83
減：期末在製品存貨	-2,395,000	-529,928	1,865,072	77.87
加：期初製成品/農產品存貨	34,483,000	50,481,277	15,998,277	46.39
加：當期採收銷售之農產品	27,776,000	9,404,367	-18,371,633	66.14
減：期末製成品/農產品存貨	-34,483,000	-64,293,243	-29,810,243	86.45
加：期初商品存貨	520,000	481,227	-38,773	7.46
減：期末商品存貨	-520,000	-1,730,146	-1,210,146	232.72
加：購入商品	-	11,494,375	11,494,375	-
減：其他	-	-3,374,184	-3,374,184	-
合 計	1,951,578,000	2,110,926,847	159,348,847	8.17

國軍退除役官兵安置基金
管制性項目及統計所需項目比較表
 中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目	29,554,000	17,930,031	-11,623,969	39.33	
國外旅費	2,837,000	216,089	-2,620,911	92.38	
公共關係費	1,292,000	1,262,379	-29,621	2.29	
員工慰勞費	1,005,000	1,003,122	-1,878	0.19	
行銷推廣費	24,420,000	15,448,441	-8,971,559	36.74	
統計所需項目	326,572,000	339,729,866	13,157,866	4.03	
宿舍修護費	100,000	-	-100,000	100.00	
義(志)工服務費	1,600,000	1,050,301	-549,699	34.36	
計時與計件人員酬金	293,211,000	314,468,602	21,257,602	7.25	
專技人員酬金	715,000	429,639	-285,361	39.91	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	23,480,000	20,955,317	-2,524,683	10.75	
商品	7,416,000	2,749,549	-4,666,451	62.92	
一般土地租金	-	76,458	76,458	-	
未足額進用身障人員差額補助費	50,000	-	-50,000	100.00	

安 置 基 金 管 理 會

國軍退除役官兵安置基金安置基金管理會 111年度附屬單位決算
目 次

一、總說明.....	第 65	~	71	頁
二、主要表				
(一) 收支餘絀表.....	第 73	~	74	頁
(二) 餘絀撥補表.....	第 75			頁
(三) 現金流量表.....	第 76	~	77	頁
(四) 平衡表.....	第 78	~	81	頁
三、附屬表				
(一) 業務收入明細表.....	第 83			頁
(二) 業務外收入明細表.....	第 84			頁
(三) 出租資產成本明細表.....	第 85			頁
(四) 投融資業務成本明細表.....	第 86			頁
(五) 管理及總務費用明細表.....	第 87			頁
(六) 研究發展及訓練費用明細表.....	第 88			頁
(七) 其他業務費用明細表.....	第 89			頁
(八) 業務外費用明細表.....	第 90	~	91	頁
(九) 資產折舊明細表.....	第 92	~	93	頁
(十) 資產報廢明細表.....	第 95			頁
(十一) 固定資產建設改良擴充明細表.....	第 96	~	97	頁
(十二) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	第 98	~	99	頁
(十三) 主要營運項目執行績效摘要表.....	第 100	~	101	頁
(十四) 基金數額增減明細表.....	第 103			頁
(十五) 資金轉投資及其餘絀明細表.....	第 104	~	105	頁
(十六) 無形資產明細表.....	第 106			頁
(十七) 員工人數彙計表.....	第 107			頁
(十八) 用人費用彙計表.....	第 108	~	111	頁
(十九) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	第 112			頁
(二十) 各項費用彙計表.....	第 113	~	114	頁
(二十一) 管制性項目及統計所需項目比較表.....	第 115			頁

總 說 明

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明

中華民國 111 年度

壹、業務計畫實施績效

國軍退除役官兵安置基金係配合退除役官兵安置就業計畫之執行，旨在適切支援及有效運用，以達成各項業務計畫目標。本（111）年度施政計畫執行成果，擇要簡述如下：

一、就業安置

(一)就學進修補助計畫：

1.補助參加大專校院進修 1,797 人次：

鼓勵退除役官兵依其職涯規劃及個人就業需求參加大專校院推廣教育或進修學分班，核發「參加大專校院進修補助」1,797 人次，協助獲取就業相關知能。

2.補助參加就業考試補習 590 人次：

輔導退除役官兵參加國家考試及公營事業人員進用考試，以順利就業，其應考科目於考試前參加政府立案補習班之補習課程或購買教材、考試用書，於完成考試後申請進修補助，核發「參加就業考試進修補助」590 人次。

3.就學補助獎勵 5,448 人次：

鼓勵退除役官兵選讀大專以上科系，提高職場競爭力，促使適才適所就業，核發就學補助獎勵 5,448 人次。

(二)職業訓練計畫：

1.職訓中心自辦訓練 1,490 人次：

職訓中心提供優質自辦訓練課程與服務，辦理「機械修護、精密機械、物業管理、餐飲服務、資訊服務、創意設計、能源服務及觀光休閒」等 8 大職類課程，合計訓練 71 班，訓練 1,490 人次。

(1)日間養成訓練辦理 55 個班次，訓練 1,182 人次。

(2)夜間進修訓練辦理 4 個班次，訓練 77 人次。

(3)短期訓練辦理 12 個班次，訓練 231 人次。

2.職訓中心委外訓練 811 人次：

職訓中心委託專業機構辦理委外訓練，合計 35 個班次，訓練 811 人次。

3.核發職業訓練補助 3,296 人次：

依「國軍退除役官兵參加職業訓練補助辦法」辦理，補助 3,296 人次，鼓勵退除役官兵自行在地參訓，訓後順利就業，投入職場。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明

中華民國 111 年度

- 4.產訓合作：依企業職缺技能養成需求辦理產訓合作，計培訓 90 人次，就業率 100%。
 - 5.辦理「轉業職前講習」12,597 人次：
 - (1)辦理「就業媒合活動」11,546 人次：

為協助退除役官兵瞭解就業市場趨勢，順利轉銜職場，安定生活，辦理「就業媒合活動」190 場次，合計 11,546 人次參加。
 - (2)辦理「創業諮詢輔導服務計畫」1,051 人次：

在創業輔導作為方面，針對有創業需求者，提供創業諮詢輔導，包括知能課程、風險評估、計畫書擬定等協助事項，諮詢輔導計 1,051 人次。
 - (3)辦理職業適性評量及職涯諮詢服務：

為協助退除役官兵瞭解個人優勢特質，辦理職業適性評量及職涯發展規劃諮詢，以為生涯規劃與就業選擇之參考，合計辦理職業適性評量 6,028 人次，職涯諮詢服務 2,408 人次。
 - 6.核發創業貸款利息補貼 30 人次：

依「國軍退除役官兵創業輔導及創業貸款利息補貼辦法」，提供創業貸款利息補貼 30 人次。
- (三)職業介紹計畫：
- 1.建構前推營區整合型就業服務：

配合募兵制推動，成立專案小組，主動進入國軍營區說明退輔制度，協助順利就業。辦理 27 場次，屆退官兵 3,554 人次參加。
 - 2.結合地區服務體系，開展就業服務工作網絡：

運用地區榮服處聯絡體系，瞭解及關懷榮民(眷)就業狀況，拓展當地企業人力需求，協助媒合就業，並辦理就業服務工作評比，支付 110 年度第 4 季及 111 年 1-3 季績優人員獎勵，合計獎勵 2,007 人次。
 - 3.簽署合作備忘錄：

為增加退除役官兵就業機會，計拜訪地區企業廠商 1,946 家，並協洽簽署「促進退除役官兵就業合作備忘錄」105 家，開拓就業管道。
 - 4.表揚進用退除役官兵績優廠商：

依「民營事業機構團體及私立學校協助退除役官兵就業獎勵辦法」規定，獎勵進用退除役官兵成效優良企業 39 家，計進用退除役官兵 1,362 人。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明

中華民國 111 年度

5.推介就業：

為促進順利就業，於各縣市設置就業服務站，並結合地區服務體系，協力推動就業服務工作，合計推介 10,779 人次。

6.試辦促進退除役官兵穩定就業方案：

為協助無職場經驗官兵，培養技能專長，重返勞動市場，訂定「促進退除役官兵穩定就業方案」，提供「推介就業穩定津貼」及「訓後就業穩定津貼」等二種津貼，以激勵安心工作，奉行政院核定自 107 年 7 月 1 日起試辦，111 年新增核發津貼 5,645 人（穩定就業 3 個月以上）。

7.辦理就業服務工作研習及實務法規訓練：

為充實就業服務人員實務及增進退除役官兵就業能力，舉辦就業服務工作研習及實務法規訓練，各縣市榮服處、職訓中心等相關人員計 187 人參加。

8.辦理就學、就業及職訓服務工作說明會：

為加強與退除役官兵之聯繫輔導，瞭解學習狀況及就業後之工作情形，辦理「就學、就業及職訓服務工作說明會」22 場次，1,142 人次參與，透過交流互動將經驗傳承，並探討問題、研商對策，供本會制定政策之參考。

二、農業支援

(一)有機農業

以自行經營或委託經營方式於武陵、臺東、清境及彰化農場轄管土地辦理有機栽培，已通過有機驗證面積約 500 公頃。

(二)行銷推廣

- 1.印製所屬遊憩區主題月桌曆及採購農場特色農產禮品，以利宣傳行銷。
- 2.為減少疫情對農場經營的衝擊，戮力營造安心旅遊環境，除持續落實環境清潔消毒及各項防疫作為外，並運用多元媒體通路整合行銷各農場季節美景與生態資源，推出各類遊憩主體活動(如：櫻花季、楓葉季、瓦萊黑鼻羊、騎馬體驗、採菊體驗、採果樂等)，參加國內食品展及越南旅展，以推廣輔導會農場觀光遊憩資源及農特產品，吸引國內外遊客到訪。
- 3.為加強落實照顧榮民袍澤及感念國軍同袍長期保家護臺所付出的貢

**國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明**

中華民國 111 年度

獻，與慰勞醫護人員防疫期間辛勞，自 110 年 9 月起推出榮民及軍人優先訂房專案，並延續空軍飛行員與機工長優惠及醫護專案活動，共計 1,252 人次到農場旅遊；此外，續與國防部合作推出「國軍楷模、模範團體主官知性之旅」專案活動，111 年度提供 74 位莒光楷模赴清境農場休閒遊憩，宣揚與尊崇國軍楷模榮耀。

4. 為拓展本會所屬農林機構農特產品之國際視野並行銷優質特色食品，帶動觀光產業不斷前進，繼去（110）年辦理食品展獲得民眾廣大迴響，今（111）年再度邀集所屬農林機構參與台北國際食品展，藉以提升整體商品知名度，打造本會特色品牌。

(三)教育訓練

1. 考量疫情後時代觀光行銷需要及網際網絡無國界之特性，辦理「手機影片製作實戰班」教育訓練，邀請業界專家學者擔任講座，期培訓農場人員自行拍攝行銷宣傳，並透過社群網站進行宣傳，吸引遊客到農場遊憩。
2. 辦理土地資訊管理系統教育訓練，就系統操作、合約管理、空間查詢、案件管理等說明，瞭解系統操作流程，以利業務遂行。
3. 接續土地資訊管理系統教育訓練，於健行科技大學辦理航拍教育訓練。

(四)被占用土地之處理

本會所屬農場機構經管被占用國有公用土地，經多年清查排占，截至 111 年 12 月底止，尚餘面積 25 餘公頃賡續處理。

貳、收支餘絀情形

一、業務收入

本年度業務收入決算數 21 億 7,650 萬 7,833 元，較預算數 14 億 8,473 萬 2,000 元，增加 6 億 9,177 萬 5,833 元，約 46.59%，分析如下：

- (一) 租金及權利金收入：決算數 4,157 萬 145 元，較預算數 3,436 萬 9,000 元，增加 720 萬 1,145 元，約 20.95%，主要係新增原榮印廠萬華區雙園段及新莊區化成段土地租金收入所致。
- (二) 投融資業務收入：決算數 21 億 3,461 萬 847 元，較預算數 14 億 4,933 萬 6,000 元，增加 6 億 8,527 萬 4,847 元，約 47.28%，主要係森保處累積盈餘專案解繳及依轉投資公司經營狀況與持股比例核算認列之投資收益較預期增加所致。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明

中華民國 111 年度

(三)其他業務收入：決算數 32 萬 6,841 元，較預算數 102 萬 7,000 元，減少 70 萬 159 元，約 68.18%，主要係收取職訓中心自辦及委外訓練班學員自費訓練費較預期減少所致。

二、業務成本與費用

本年度業務成本與費用決算數 9 億 5,759 萬 5,319 元，較預算數 9 億 192 萬 8,000 元，增加 5,566 萬 7,319 元，約 6.17%，分析如下：

(一)出租資產成本：決算數 122 萬 3,123 元，較預算數 215 萬 5,000 元，減少 93 萬 1,877 元，約 43.24%，主要係本會前食品工廠及前製藥廠土地租金成本較預計減少所致。

(二)投融資業務成本：決算數 4,693 萬 5,532 元，較預算數增加如列數，主要係依權益法認列轉投資公司投資短絀所致。

(三)管理及總務費用：決算數 778 萬 2,865 元，較預算數 811 萬 6,000 元，減少 33 萬 3,135 元，約 4.10%。

(四)研究發展及訓練費用：決算數 105 萬 8,344 元，較預算數 193 萬 4,000 元，減少 87 萬 5,656 元，約 45.28%，主要係農場經營管理相關論壇與研習活動辦理較預期減少所致。

(五)其他業務費用：決算數 9 億 59 萬 5,455 元，較預算數 8 億 8,972 萬 3,000 元，增加 1,087 萬 2,455 元，約 1.22%。

三、業務外收入

本年度業務外收入決算數 2 億 1,361 萬 6,027 元，較預算數 1 億 7,006 萬 3,000 元，增加 4,355 萬 3,027 元，約 25.61%，分析如下：

(一)財務收入：決算數 804 萬 3,376 元，較預算數 381 萬元，增加 423 萬 3,376 元，約 111.11%，主要係定期存款利率調升致利息收入較預計增加。

(二)其他業務外收入：決算數 2 億 557 萬 2,651 元，較預算數 1 億 6,625 萬 3,000 元，增加 3,931 萬 9,651 元，約 23.65%，分析如下：

1.投資性不動產收入：決算數 1,323 萬 8,040 元，較預算數 1,013 萬 4,000 元，增加 310 萬 4,040 元，約 30.63%，主要係出租本會新店鐵工廠土地租金較預計增加所致。

2.違規罰款收入：決算數 38 萬 7,790 元，較預算數 10 萬元，增加 28 萬 7,790 元，約 287.79%，主要係收取職訓中心自辦與委外訓練班沒入之學員保證金及廠商履約保證金較預計增加所致。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明

中華民國 111 年度

3.雜項收入：決算數 1 億 9,194 萬 6,821 元，較預算數 1 億 5,601 萬 9,000 元，增加 3,592 萬 7,821 元，約 23.03%，主要係採權益法之長期投資依轉投資公司 110 年度財簽年報調整認列收益，及收回榮民公司繳還代安置基金追償之勞保補償金所致。

四、業務外費用

本年度業務外費用決算數 1 億 6,529 萬 719 元，較預算數 1 億 600 萬 3,000 元，增加 5,928 萬 7,719 元，約 55.93%，分析如下：

- (一)財務費用：決算數 2,150 萬 5,878 元，較預算數 2,659 萬 7,000 元，減少 509 萬 1,122 元，約 19.14%，主要係提前償還債款，利息費用較預計減少所致。
- (二)其他業務外費用：決算數 1 億 4,378 萬 4,841 元，較預算數 7,940 萬 6,000 元，增加 6,437 萬 8,841 元，約 81.08%，主要係採權益法之長期投資依轉投資公司 110 年度財簽年報調整認列短絀，及本會前臺北紙廠板橋區龍安段、前榮印廠萬華區雙園段與新莊區化成段等部分國有建物移交國產署後經該署依程序報廢，本會配合除帳所致。

五、本年度餘絀

收支相抵後，本年度賸餘決算數 12 億 6,723 萬 7,822 元，較預算數 6 億 4,686 萬 4,000 元，增加 6 億 2,037 萬 3,822 元，約 95.90%。

參、餘絀撥補實況

本期賸餘 12 億 6,723 萬 7,822 元，連同以前年度未分配賸餘 50 億 3,383 萬 2,024 元，共有賸餘 63 億 106 萬 9,846 元，扣除本年度提存公積 28 億元，尚餘 35 億 106 萬 9,846 元，留待以後年度處理。

肆、現金流量結果

一、本期現金及約當現金決算數淨減 1 億 8,389 萬 6,260 元，較預算數淨增 1,244 萬 3,000 元，增加減少數 1 億 9,633 萬 9,260 元，分述如下：

(一)業務活動之淨現金流入 9 億 2,206 萬 8,065 元，包括：

- 1.本期賸餘 12 億 6,723 萬 7,822 元。
- 2.利息股利之調整減少 1,326 萬 9,383 元，包括利息收入 804 萬 3,376 元，股利收入 2,673 萬 1,885 元及利息費用 2,150 萬 5,878 元。
- 3.調整項目減少 13 億 1,899 萬 3,995 元，包括折舊、減損及折耗 3,071 萬 6,970 元，攤銷 787 萬 5,480 元，處理資產短絀 1,010 萬 3,058 元，其他

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
總說明

中華民國 111 年度

減少14億895萬2,319元，流動資產淨減6,272萬9,817元及流動負債淨減2,146萬7,001元。

4.收取利息772萬2,007元，收取股利9億9,760萬8,817元及支付利息1,823萬7,203元。

(二)投資活動之淨現金流入18億1,522萬2,547元，其中現金流入24億4,033萬810元，包括減少短期墊款33萬810元及長期應收款24億4,000萬元，現金流出6億2,510萬8,263元，包括增加流動金融資產6億元，不動產、廠房及設備2,208萬3,263元及無形資產302萬5,000元。

(三)籌資活動之淨現金流出29億2,118萬6,872元，其中現金流入26萬6,128元係增加其他負債之數，現金流出29億2,145萬3,000元，包括減少短期債務29億2,000萬元及其他負債145萬3,000元。

二、現金及約當現金之淨減1億8,389萬6,260元，係期末現金5億2,530萬6,983元，較期初現金7億920萬3,243元減少之數。

伍、資產負債情況

一、資產總額計373億2,331萬8,112元，其中流動資產22億3,110萬3,530元，占5.98%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金173億6,421萬1,296元，占46.52%；不動產、廠房及設備9億4,026萬5,414元，占2.52%；投資性不動產82億4,709萬7,408元，占22.10%；無形資產977萬2,047元，占0.03%；其他資產85億3,086萬8,417元，占22.85%。

二、負債總額計30億2,256萬6,989元，占負債及淨值8.10%，其中流動負債29億8,176萬3,253元，占負債及淨值7.99%；其他負債4,080萬3,736元，占負債及淨值0.11%。

三、淨值總額計343億75萬1,123元，占負債及淨值91.90%；其中基金142億9,693萬7,752元，占負債及淨值38.31%；公積156億4,731萬660元，占負債及淨值41.92%；累積賸餘35億106萬9,846元，占負債及淨值9.38%；淨值其他項目8億5,543萬2,865元，占負債及淨值2.29%。

本 頁 空 白

主 要 表

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
收支餘絀表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	1,484,732,000	100.00	2,176,507,833	100.00	691,775,833	46.59	1,900,854,498	100.00
租金及權利金收入	34,369,000	2.31	41,570,145	1.91	7,201,145	20.95	39,138,891	2.06
土地租金收入	5,404,000	0.36	6,069,933	0.28	665,933	12.32	6,310,931	0.33
廠房租金收入	2,398,000	0.16	4,526,874	0.21	2,128,874	88.78	4,660,125	0.25
權利金收入	19,100,000	1.29	23,251,101	1.07	4,151,101	21.73	21,150,245	1.11
其他租金收入	7,467,000	0.50	7,722,237	0.35	255,237	3.42	7,017,590	0.37
投融資業務收入	1,449,336,000	97.62	2,134,610,847	98.08	685,274,847	47.28	1,861,030,386	97.90
投資業務收入	1,353,231,000	91.14	1,544,239,357	70.95	191,008,357	14.11	1,778,702,845	93.57
其他投融資業務收入	96,105,000	6.47	590,371,490	27.12	494,266,490	514.30	82,327,541	4.33
其他業務收入	1,027,000	0.07	326,841	0.02	-700,159	68.18	685,221	0.04
雜項業務收入	1,027,000	0.07	326,841	0.02	-700,159	68.18	685,221	0.04
業務成本與費用	901,928,000	60.75	957,595,319	44.00	55,667,319	6.17	957,272,364	50.36
出租資產成本	2,155,000	0.15	1,223,123	0.06	-931,877	43.24	6,929,249	0.36
出租土地成本	1,746,000	0.12	394,393	0.02	-1,351,607	77.41	1,797,821	0.09
其他出租成本	409,000	0.03	828,730	0.04	419,730	102.62	5,131,428	0.27
投融資業務成本	-	-	46,935,532	2.16	46,935,532	-	62,259,532	3.28
投資業務成本	-	-	46,935,532	2.16	46,935,532	-	62,259,532	3.28
管理及總務費用	8,116,000	0.55	7,782,865	0.36	-333,135	4.10	5,959,246	0.31
管理費用及總務費用	8,116,000	0.55	7,782,865	0.36	-333,135	4.10	5,959,246	0.31
研究發展及訓練費用	1,934,000	0.13	1,058,344	0.05	-875,656	45.28	943,306	0.05
訓練費用	1,934,000	0.13	1,058,344	0.05	-875,656	45.28	943,306	0.05
其他業務費用	889,723,000	59.92	900,595,455	41.38	10,872,455	1.22	881,181,031	46.36
雜項業務費用	889,723,000	59.92	900,595,455	41.38	10,872,455	1.22	881,181,031	46.36
業務賸餘(短絀)	582,804,000	39.25	1,218,912,514	56.00	636,108,514	109.15	943,582,134	49.64
業務外收入	170,063,000	11.45	213,616,027	9.81	43,553,027	25.61	225,140,376	11.84
財務收入	3,810,000	0.26	8,043,376	0.37	4,233,376	111.11	3,497,301	0.18
利息收入	3,810,000	0.26	8,043,376	0.37	4,233,376	111.11	3,497,301	0.18
其他業務外收入	166,253,000	11.20	205,572,651	9.45	39,319,651	23.65	221,643,075	11.66
財產交易賸餘	-	-	-	-	-	-	19,911	-
投資性不動產收入	10,134,000	0.68	13,238,040	0.61	3,104,040	30.63	9,455,250	0.50
違規罰款收入	100,000	0.01	387,790	0.02	287,790	287.79	938,824	0.05
雜項收入	156,019,000	10.51	191,946,821	8.82	35,927,821	23.03	211,229,090	11.11
業務外費用	106,003,000	7.14	165,290,719	7.59	59,287,719	55.93	275,886,324	14.51
財務費用	26,597,000	1.79	21,505,878	0.99	-5,091,122	19.14	31,759,431	1.67
利息費用	26,597,000	1.79	21,505,878	0.99	-5,091,122	19.14	31,759,431	1.67
其他業務外費用	79,406,000	5.35	143,784,841	6.61	64,378,841	81.08	244,126,893	12.84

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
收支餘絀表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
財產交易短絀	-	-	10,103,058	0.46	10,103,058	-	67,307,909	3.54
投資性不動產費用	900,000	0.06	925,923	0.04	25,923	2.88	881,493	0.05
雜項費用	78,506,000	5.29	132,755,860	6.10	54,249,860	69.10	175,937,491	9.26
業務外賸餘（短絀）	64,060,000	4.31	48,325,308	2.22	-15,734,692	24.56	-50,745,948	2.67
本期賸餘（短絀）	646,864,000	43.57	1,267,237,822	58.22	620,373,822	95.90	892,836,186	46.97

附註：

科 目	本 年 度 預 算 數	本 年 度 決 算 數	比 較 增 減	上 年 度 決 算 數
本期其他綜合餘絀-採權益法認列之其他綜合餘絀份額		116,501,345	116,501,345	227,590,569

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
餘絀撥補表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
賸餘之部	5,546,401,000	100.00	6,301,069,846	100.00	754,668,846	13.61	5,033,832,024	100.00
本期賸餘	646,864,000	11.66	1,267,237,822	20.11	620,373,822	95.90	892,836,186	17.74
前期未分配賸餘	4,899,537,000	88.34	5,033,832,024	79.89	134,295,024	2.74	4,140,995,838	82.26
分配之部	2,800,000,000	50.48	2,800,000,000	44.44	-	-	-	-
提存公積	2,800,000,000	50.48	2,800,000,000	44.44	-	-	-	-
未分配賸餘	2,746,401,000	49.52	3,501,069,846	55.56	754,668,846	27.48	5,033,832,024	100.00

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
現金流量表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘（短絀）	646,864,000	1,267,237,822	620,373,822	95.90
利息股利之調整	22,787,000	-13,269,383	-36,056,383	158.23
利息收入	-3,810,000	-8,043,376	-4,233,376	111.11
股利收入	-	-26,731,885	-26,731,885	-
利息費用	26,597,000	21,505,878	-5,091,122	19.14
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	669,651,000	1,253,968,439	584,317,439	87.26
調整項目	-1,255,507,000	-1,318,993,995	-63,486,995	5.06
折舊、減損及折耗	42,420,000	30,716,970	-11,703,030	27.59
攤銷	5,304,000	7,875,480	2,571,480	48.48
處理資產短絀（賸餘）	-	10,103,058	10,103,058	-
其他	-1,303,231,000	-1,408,952,319	-105,721,319	8.11
流動資產淨減（淨增）	-	62,729,817	62,729,817	-
流動負債淨增（淨減）	-	-21,467,001	-21,467,001	-
未計利息股利之現金流入（流出）	-585,856,000	-65,025,556	520,830,444	88.90
收取利息	3,810,000	7,722,007	3,912,007	102.68
收取股利	750,000,000	997,608,817	247,608,817	33.01
支付利息	-26,597,000	-18,237,203	8,359,797	31.43
業務活動之淨現金流入（流出）	141,357,000	922,068,065	780,711,065	552.30
投資活動之現金流量				
減少流動金融資產及短期貸墊款	-	330,810	330,810	-
減少短期墊款	-	330,810	330,810	-
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	2,300,000,000	2,440,000,000	140,000,000	6.09
減少長期應收款	2,300,000,000	2,440,000,000	140,000,000	6.09
增加流動金融資產及短期貸墊款	-	-600,000,000	-600,000,000	-
增加流動金融資產	-	-600,000,000	-600,000,000	-
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000,000	-	100,000,000	100.00
增加投資	-100,000,000	-	100,000,000	100.00
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-24,679,000	-22,083,263	2,595,737	10.52
增加不動產、廠房及設備	-24,679,000	-22,083,263	2,595,737	10.52
增加無形資產及其他資產	-4,235,000	-3,025,000	1,210,000	28.57
增加無形資產	-4,235,000	-3,025,000	1,210,000	28.57
投資活動之淨現金流入（流出）	2,171,086,000	1,815,222,547	-355,863,453	16.39

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
現金流量表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	-	266,128	266,128	-
增加其他負債	-	266,128	266,128	-
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-2,300,000,000	-2,921,453,000	-621,453,000	27.02
減少短期債務	-2,300,000,000	-2,920,000,000	-620,000,000	26.96
減少其他負債	-	-1,453,000	-1,453,000	-
籌資活動之淨現金流入（流出）	-2,300,000,000	-2,921,186,872	-621,186,872	27.01
現金及約當現金之淨增（淨減）	12,443,000	-183,896,260	-196,339,260	1,577.91
期初現金及約當現金	631,118,000	709,203,243	78,085,243	12.37
期末現金及約當現金	643,561,000	525,306,983	-118,254,017	18.37

註：不影響現金流量之投資及籌資活動：

1. 退休準備金孳息237,802元；動支退休及離職準備金2,889,900元。
2. 應收款項轉列催收款項60,000元。
3. 代管資產與應付代管資產同額減少227,437,196元。
4. 房地移轉國有財產署待處分資產1,512,790,836元（土地1,506,384,940元、房屋及建築6,405,896元）。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
平 衡 表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	37,323,318,112	100.00	39,109,062,437	100.00	-1,785,744,325	4.57
流動資產	2,231,103,530	5.98	1,877,799,048	4.80	353,304,482	18.81
現金	525,306,983	1.41	709,203,243	1.81	-183,896,260	25.93
銀行存款	525,306,983	1.41	709,203,243	1.81	-183,896,260	25.93
流動金融資產	1,400,000,000	3.75	800,000,000	2.05	600,000,000	75.00
其他金融資產－流動	1,400,000,000	3.75	800,000,000	2.05	600,000,000	75.00
應收款項	300,945,818	0.81	337,219,427	0.86	-36,273,609	10.76
應收帳款	8,949,385	0.02	8,943,494	0.02	5,891	0.07
應收利息	485,172	-	163,803	-	321,369	196.19
其他應收款	291,511,261	0.78	328,112,130	0.84	-36,600,869	11.15
預付款項	4,842,726	0.01	31,037,565	0.08	-26,194,839	84.40
預付費用	509,944	-	26,491,998	0.07	-25,982,054	98.08
留抵稅額	4,332,782	0.01	4,545,567	0.01	-212,785	4.68
短期貸墊款	8,003	-	338,813	-	-330,810	97.64
短期墊款	8,003	-	338,813	-	-330,810	97.64
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	17,364,211,296	46.52	19,252,296,462	49.23	-1,888,085,166	9.81
採權益法之投資	14,184,504,598	38.00	13,629,937,666	34.85	554,566,932	4.07
採權益法之投資成本	13,146,155,929	35.22	13,146,155,929	33.61	-	-
採權益法之投資權益調整	1,038,348,669	2.78	483,781,737	1.24	554,566,932	114.63
非流動金融資產	760,033,941	2.04	760,033,941	1.94	-	-
以成本衡量之金融資產－非流動	760,033,941	2.04	760,033,941	1.94	-	-
其他長期投資	1,712,086,771	4.59	1,712,086,771	4.38	-	-
什項長期投資	1,712,086,771	4.59	1,712,086,771	4.38	-	-
長期應收款	707,351,093	1.90	3,147,351,093	8.05	-2,440,000,000	77.53
長期應收款	707,351,093	1.90	3,147,351,093	8.05	-2,440,000,000	77.53
準備金	234,893	-	2,886,991	0.01	-2,652,098	91.86
退休及離職準備金	234,893	-	2,886,991	0.01	-2,652,098	91.86
不動產、廠房及設備	940,265,414	2.52	2,461,689,157	6.29	-1,521,423,743	61.80
土地	803,845,065	2.15	2,310,230,005	5.91	-1,506,384,940	65.20
土地	803,845,065	2.15	2,310,230,005	5.91	-1,506,384,940	65.20
土地改良物	1,501,214	-	1,782,831	-	-281,617	15.80
土地改良物	65,535,821	0.18	65,535,821	0.17	-	-

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
平 衡 表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累計折舊－土地改良物	64,034,607	0.17	63,752,990	0.16	281,617	0.44
房屋及建築	42,416,702	0.11	51,178,659	0.13	-8,761,957	17.12
房屋及建築	157,902,818	0.42	198,222,218	0.51	-40,319,400	20.34
累計折舊－房屋及建築	115,486,116	0.31	147,043,559	0.38	-31,557,443	21.46
機械及設備	60,937,834	0.16	61,730,013	0.16	-792,179	1.28
機械及設備	188,874,912	0.51	176,792,231	0.45	12,082,681	6.83
累計折舊－機械及設備	127,937,078	0.34	115,062,218	0.29	12,874,860	11.19
交通及運輸設備	14,050,608	0.04	13,018,287	0.03	1,032,321	7.93
交通及運輸設備	25,215,007	0.07	22,189,332	0.06	3,025,675	13.64
累計折舊－交通及運輸設備	11,164,399	0.03	9,171,045	0.02	1,993,354	21.74
什項設備	17,513,991	0.05	23,749,362	0.06	-6,235,371	26.25
什項設備	62,391,868	0.17	62,320,443	0.16	71,425	0.11
累計折舊－什項設備	44,877,877	0.12	38,571,081	0.10	6,306,796	16.35
投資性不動產	8,247,097,408	22.10	8,247,097,408	21.09	-	-
投資性不動產	8,247,097,408	22.10	8,247,097,408	21.09	-	-
投資性不動產	8,247,097,408	22.10	8,247,097,408	21.09	-	-
無形資產	9,772,047	0.03	14,622,527	0.04	-4,850,480	33.17
無形資產	9,772,047	0.03	14,622,527	0.04	-4,850,480	33.17
電腦軟體	9,772,047	0.03	14,622,527	0.04	-4,850,480	33.17
其他資產	8,530,868,417	22.85	7,255,557,835	18.55	1,275,310,582	17.58
什項資產	18,298,900	0.05	245,676,096	0.63	-227,377,196	92.55
催收款項	104,964,107	0.28	104,904,107	0.27	60,000	0.06
備抵呆帳－催收款項	104,904,107	0.28	104,904,107	0.27	-	-
代管資產	18,238,900	0.05	245,717,956	0.63	-227,479,056	92.58
累計折舊－代管資產	-	-	41,860	-	-41,860	100.00
待處理資產	8,512,569,517	22.80	7,009,881,739	17.92	1,502,687,778	21.44
委託處分資產	8,512,569,517	22.80	7,009,881,739	17.92	1,502,687,778	21.44
合 計	37,323,318,112	100.00	39,109,062,437	100.00	-1,785,744,325	4.57

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
平 衡 表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	3,022,566,989	8.10	6,192,050,481	15.83	-3,169,483,492	51.19
流動負債	2,981,763,253	7.99	5,919,961,579	15.14	-2,938,198,326	49.63
短期債務	2,680,000,000	7.18	5,600,000,000	14.32	-2,920,000,000	52.14
短期借款	2,680,000,000	7.18	5,600,000,000	14.32	-2,920,000,000	52.14
應付款項	21,245,285	0.06	35,264,683	0.09	-14,019,398	39.75
應付代收款	562,870	-	613,768	-	-50,898	8.29
應付費用	10,967,599	0.03	28,204,774	0.07	-17,237,175	61.11
應付利息	9,714,816	0.03	6,446,141	0.02	3,268,675	50.71
預收款項	280,517,968	0.75	284,696,896	0.73	-4,178,928	1.47
預收收入	271,842,526	0.73	275,751,955	0.71	-3,909,429	1.42
其他預收款	8,675,442	0.02	8,944,941	0.02	-269,499	3.01
其他負債	40,803,736	0.11	272,088,902	0.70	-231,285,166	85.00
什項負債	40,803,736	0.11	272,088,902	0.70	-231,285,166	85.00
存入保證金	17,966,683	0.05	19,428,683	0.05	-1,462,000	7.52
應付保管款	1,006,056	-	1,006,056	-	-	-
應付退休及離職金	3,325,969	0.01	5,978,067	0.02	-2,652,098	44.36
暫收及待結轉帳項	266,128	-	-	-	266,128	-
應付代管資產	18,238,900	0.05	245,676,096	0.63	-227,437,196	92.58
淨 值	34,300,751,123	91.90	32,917,011,956	84.17	1,383,739,167	4.20
基金	14,296,937,752	38.31	14,296,937,752	36.56	-	-
基金	14,296,937,752	38.31	14,296,937,752	36.56	-	-
基金	14,296,937,752	38.31	14,296,937,752	36.56	-	-
公積	15,647,310,660	41.92	12,847,310,660	32.85	2,800,000,000	21.79
資本公積	485,320,660	1.30	485,320,660	1.24	-	-
受贈公積	59,278	-	59,278	-	-	-
其他資本公積	485,261,382	1.30	485,261,382	1.24	-	-
特別公積	15,161,990,000	40.62	12,361,990,000	31.61	2,800,000,000	22.65
特別公積	15,161,990,000	40.62	12,361,990,000	31.61	2,800,000,000	22.65
累積餘絀	3,501,069,846	9.38	5,033,832,024	12.87	-1,532,762,178	30.45
累積賸餘	3,501,069,846	9.38	5,033,832,024	12.87	-1,532,762,178	30.45
累積賸餘	3,501,069,846	9.38	5,033,832,024	12.87	-1,532,762,178	30.45
淨值其他項目	855,432,865	2.29	738,931,520	1.89	116,501,345	15.77
累積其他綜合餘絀	855,432,865	2.29	738,931,520	1.89	116,501,345	15.77
備供出售金融資產未實現餘絀	130,755,001	0.35	130,755,001	0.33	-	-

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
平 衡 表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
國外營運機構財務報表 換算之兌換差額	630,017	-	630,017	-	-	-
未實現重估增值	385,832,418	1.03	385,832,418	0.99	-	-
其他綜合餘絀	338,215,429	0.91	221,714,084	0.57	116,501,345	52.55
合 計	37,323,318,112	100.00	39,109,062,437	100.00	-1,785,744,325	4.57

註：「信託代理與保證資產（負債）」科目，均為保證品（應付保證品），本年度決算數11,200,000元；上年度決算數11,200,000元。

本 頁 空 白

附 屬 表

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
業務收入明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務收入	1,484,732,000	2,176,507,833	691,775,833	46.59	
租金及權利金收入	34,369,000	41,570,145	7,201,145	20.95	
土地租金收入	5,404,000	6,069,933	665,933	12.32	主要係估列本會前榮印廠萬華區雙園段、新莊區化成段及前榮藥廠與食品工廠土地租金收入較預計增加所致。
廠房租金收入	2,398,000	4,526,874	2,128,874	88.78	主要係臺北市政府警察局承租北勞房舍租金收入較預計增加所致。
權利金收入	19,100,000	23,251,101	4,151,101	21.73	主要係估列本會前榮印廠萬華區雙園段、新莊區化成段及前臺北紙廠與新北市政府合作闢建停車場權利金收入較預計增加所致。
其他租金收入	7,467,000	7,722,237	255,237	3.42	
投融資業務收入	1,449,336,000	2,134,610,847	685,274,847	47.28	
投資業務收入	1,353,231,000	1,544,239,357	191,008,357	14.11	主要係依權益法認列轉投資公司投資收益較預計增加所致。
其他投融資業務收入	96,105,000	590,371,490	494,266,490	514.30	主要係收取森保處累積盈餘專案解繳款所致。
其他業務收入	1,027,000	326,841	-700,159	68.18	
雜項業務收入	1,027,000	326,841	-700,159	68.18	主要係收取職訓中心自辦及委外訓練班學員自費訓練費較預計減少所致。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
業務外收入明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務外收入	170,063,000	213,616,027	43,553,027	25.61	
財務收入	3,810,000	8,043,376	4,233,376	111.11	
利息收入	3,810,000	8,043,376	4,233,376	111.11	主要係定期存款利率調 升致利息收入較預計增 加。
其他業務外收入	166,253,000	205,572,651	39,319,651	23.65	
投資性不動產收入	10,134,000	13,238,040	3,104,040	30.63	主要係出租本會新店鐵 工廠土地租金較預計增 加所致。
違規罰款收入	100,000	387,790	287,790	287.79	主要係收取職訓中心自 辦與委外訓練班沒入之 學員保證金及廠商履約 保證金較預計增加所 致。
雜項收入	156,019,000	191,946,821	35,927,821	23.03	主要係採權益法之長期 投資依轉投資公司110年 度財簽年報調整認列收 益，及收回榮民公司繳 還代安置基金追償之勞 保補償金所致。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
出租資產成本明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
出租資產成本	2,155,000	1,223,123	-931,877	43.24	
出租土地成本	1,746,000	394,393	-1,351,607	77.41	主要係本會前食品工廠及前製藥廠土地租金成本較預計減少所致。
服務費用	71,000	57,037	-13,963	19.67	
一般服務費	71,000	57,037	-13,963	19.67	
稅捐與規費（強制費）	1,675,000	337,356	-1,337,644	79.86	
土地稅	1,675,000	337,356	-1,337,644	79.86	
其他出租成本	409,000	828,730	419,730	102.62	主要係支付結束單位房地租約公證費及認列食品工廠建物110及111年房屋稅所致。
服務費用	75,000	144,268	69,268	92.36	
一般服務費	75,000	144,268	69,268	92.36	
折舊、折耗及攤銷	49,000	48,901	-99	0.20	
不動產、廠房及設備折舊	49,000	48,901	-99	0.20	
稅捐與規費（強制費）	285,000	635,561	350,561	123.00	
土地稅	-	140,639	140,639	-	
房屋稅	285,000	494,922	209,922	73.66	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
投融資業務成本明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
投融資業務成本	-	46,935,532	46,935,532		主要係依權益法認列轉投資公司投資短絀所致。
投資業務成本	-	46,935,532	46,935,532		
服務費用	-	170	170		
一般服務費	-	170	170		
短絀、賠償與保險給付	-	46,935,362	46,935,362		
各項短絀	-	46,935,362	46,935,362		

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
管理及總務費用明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
管理及總務費用	8,116,000	7,782,865	-333,135	4.10	
管理費用及總務費用	8,116,000	7,782,865	-333,135	4.10	
服務費用	7,054,000	6,136,604	-917,396	13.01	
旅運費	1,395,000	694,224	-700,776	50.23	
印刷裝訂及公告費	265,000	243,693	-21,307	8.04	
保險費	-	5,647	5,647	-	
一般服務費	120,000	172,680	52,680	43.90	
專業服務費	4,531,000	4,226,160	-304,840	6.73	
公關慰勞費	120,000	110,250	-9,750	8.13	
行銷推廣費	623,000	683,950	60,950	9.78	
材料及用品費	74,000	24,333	-49,667	67.12	
用品消耗	74,000	24,333	-49,667	67.12	
租金與利息	-	36,500	36,500	-	
交通及運輸設備租金	-	36,500	36,500	-	
折舊、折耗及攤銷	988,000	1,585,428	597,428	60.47	
攤銷	988,000	1,585,428	597,428	60.47	

註：

1. 國外旅費決算數65,207元，較預算數665,000元，減少599,793元，主要係疫情影響無法出國所致。
2. 公共關係費決算數110,250元，較預算數120,000元，減少9,750元，主要係摺節支出。
3. 行銷推廣費決算數683,950元，較預算數623,000元，增加60,950元，主要係應業務需要加強與轉投資公司及民股股東聯繫交流致經費增加。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
研究發展及訓練費用明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
研究發展及訓練費用	1,934,000	1,058,344	-875,656	45.28	主要係農場經營管理相關論壇與研習活動辦理較預期減少所致。
訓練費用	1,934,000	1,058,344	-875,656	45.28	
服務費用	1,546,000	785,026	-760,974	49.22	
水電費	-	20,000	20,000	-	
旅運費	40,000	-	-40,000	100.00	
印刷裝訂及公告費	20,000	10,875	-9,125	45.63	
修理保養及保固費	-	23,660	23,660	-	
保險費	-	10,722	10,722	-	
一般服務費	1,126,000	506,600	-619,400	55.01	
專業服務費	360,000	213,169	-146,831	40.79	
材料及用品費	343,000	228,318	-114,682	33.43	
使用材料費	195,000	113,018	-81,982	42.04	
用品消耗	148,000	115,300	-32,700	22.09	
租金與利息	35,000	45,000	10,000	28.57	
房租	10,000	-	-10,000	100.00	
交通及運輸設備租金	25,000	-	-25,000	100.00	
什項設備租金	-	45,000	45,000	-	
其他	10,000	-	-10,000	100.00	
其他費用	10,000	-	-10,000	100.00	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
其他業務費用明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
其他業務費用	889,723,000	900,595,455	10,872,455	1.22	
雜項業務費用	889,723,000	900,595,455	10,872,455	1.22	
服務費用	130,693,000	117,739,011	-12,953,989	9.91	
郵電費	1,711,000	1,660,198	-50,802	2.97	
旅運費	1,119,000	973,318	-145,682	13.02	
印刷裝訂及公告費	487,000	425,147	-61,853	12.70	
修理保養及保固費	1,250,000	1,285,497	35,497	2.84	
保險費	-	13,455	13,455	-	
一般服務費	87,822,000	81,512,391	-6,309,609	7.18	
專業服務費	23,761,000	20,568,150	-3,192,850	13.44	
行銷推廣費	14,543,000	11,300,855	-3,242,145	22.29	
材料及用品費	15,255,000	13,947,999	-1,307,001	8.57	
使用材料費	13,770,000	12,791,647	-978,353	7.10	
用品消耗	1,485,000	1,156,352	-328,648	22.13	
租金與利息	1,880,000	534,500	-1,345,500	71.57	
房租	1,160,000	384,000	-776,000	66.90	
機器租金	90,000	90,000	-	-	
交通及運輸設備租金	630,000	60,500	-569,500	90.40	
折舊、折耗及攤銷	44,147,000	34,966,652	-9,180,348	20.79	
不動產、廠房及設備折舊	39,831,000	28,676,600	-11,154,400	28.00	
攤銷	4,316,000	6,290,052	1,974,052	45.74	
稅捐與規費（強制費）	4,680,000	4,509,724	-170,276	3.64	
土地稅	4,500,000	4,331,084	-168,916	3.75	
房屋稅	180,000	178,640	-1,360	0.76	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	685,701,000	721,890,750	36,189,750	5.28	
捐助、補助與獎助	675,824,000	711,941,833	36,117,833	5.34	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	9,877,000	9,948,917	71,917	0.73	
其他	7,367,000	7,006,819	-360,181	4.89	
其他費用	7,367,000	7,006,819	-360,181	4.89	

註：

- 1.一般服務費內含勞務承攬人力，預計進用73人（職訓業務8人及職介業務65人），實際進用72人（職訓業務8人及職介業務64人），相關費用預算數47,252,000元（職訓業務5,336,000元及職介業務41,916,000元），決算數46,340,775元（職訓業務5,129,289元及職介業務41,211,486元）。
- 2.行銷推廣費決算數11,300,855元，較預算數14,543,000元，減少3,242,145元，主要係擲節支出。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
業務外費用明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務外費用	106,003,000	165,290,719	59,287,719	55.93	
財務費用	26,597,000	21,505,878	-5,091,122	19.14	
利息費用	26,597,000	21,505,878	-5,091,122	19.14	主要係提前償還債款，利息費用較預計減少所致。
租金與利息	26,597,000	21,505,878	-5,091,122	19.14	
利息	26,597,000	21,505,878	-5,091,122	19.14	
其他業務外費用	79,406,000	143,784,841	64,378,841	81.08	
財產交易短絀	-	10,103,058	10,103,058	-	主要係本會前臺北紙廠板橋區龍安段、前榮印廠萬華區雙園段及新莊區化成段等部分國有建物移交國產署後經該署依程序報廢，本會配合除帳所致。
短絀、賠償與保險給付	-	10,103,058	10,103,058	-	
各項短絀	-	10,103,058	10,103,058	-	
投資性不動產費用	900,000	925,923	25,923	2.88	
稅捐與規費（強制費）	900,000	925,923	25,923	2.88	
土地稅	900,000	925,023	25,023	2.78	
規費	-	900	900	-	
雜項費用	78,506,000	132,755,860	54,249,860	69.10	主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司110年度財簽年報調整認列短絀所致。
用人費用	56,298,000	47,532,756	-8,765,244	15.57	
正式員額薪資	660,000	142,003	-517,997	78.48	
聘僱及兼職人員薪資	248,000	7,452	-240,548	97.00	
超時工作報酬	37,000	38,113	1,113	3.01	
獎金	193,000	192,325	-675	0.35	
退休及卹償金	55,078,000	47,124,469	-7,953,531	14.44	
福利費	82,000	28,394	-53,606	65.37	
服務費用	19,241,000	10,973,203	-8,267,797	42.97	
水電費	271,000	195,821	-75,179	27.74	
郵電費	102,000	23,100	-78,900	77.35	
旅運費	157,000	131,214	-25,786	16.42	
修理保養及保固費	1,886,000	121,169	-1,764,831	93.58	
保險費	24,000	21,616	-2,384	9.93	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
業務外費用明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
一般服務費	13,702,000	8,459,550	-5,242,450	38.26	
專業服務費	3,099,000	2,020,733	-1,078,267	34.79	
材料及用品費	80,000	24,618	-55,382	69.23	
使用材料費	15,000	10,060	-4,940	32.93	
用品消耗	65,000	14,558	-50,442	77.60	
租金與利息	50,000	6,489	-43,511	87.02	
機器租金	24,000	-	-24,000	100.00	
什項設備租金	26,000	6,489	-19,511	75.04	
折舊、折耗及攤銷	2,540,000	1,991,469	-548,531	21.60	
不動產、廠房及設備折舊	2,540,000	1,991,469	-548,531	21.60	
稅捐與規費（強制費）	297,000	24,357	-272,643	91.80	
土地稅	3,000	-	-3,000	100.00	
房屋稅	-	159	159	-	
消費與行為稅	12,000	8	-11,992	99.93	
規費	282,000	24,190	-257,810	91.42	
短絀、賠償與保險給付	-	72,181,696	72,181,696	-	
各項短絀	-	72,181,696	72,181,696	-	
其他	-	21,272	21,272	-	
其他費用	-	21,272	21,272	-	

註：

- 1.一般服務費內含契僱人力，預計進用2人（行政業務），實際進用2人，計時計件人員酬金預算數1,006,000元，決算數372,742元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力，預計進用8人（安全維護），實際進用8人，相關費用預算數12,690,000元，決算數8,086,631元。

國軍退除役
安置基
資產折
中華民國

項 目	不動產、			
	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備
原值	65,535,821	198,222,218	176,792,231	22,189,332
減：以前年度已提折舊數	63,752,990	147,043,559	115,062,218	9,171,045
上年度期末帳面價值	1,782,831	51,178,659	61,730,013	13,018,287
加：本年度新增資產價值	-	-	18,468,340	3,057,075
減：本年度減少資產價值	-	6,405,896	-	-
調整欄：增加	-	800	-	-
調整欄：減少	-	-	-	-
減：本年度提列折舊數	281,617	2,356,861	19,260,519	2,024,754
本年度期末帳面價值	1,501,214	42,416,702	60,937,834	14,050,608
本年度提列折舊數	281,617	2,356,861	19,260,519	2,024,754
出租資產成本	26,058	22,843	-	-
其他業務費用	-	709,014	19,155,447	2,024,754
其他業務外費用	255,559	1,625,004	105,072	-
合計	281,617	2,356,861	19,260,519	2,024,754

註：

1. 本年度減少資產價值，包括：

- (1) 報廢無殘值機械及設備：原值6,385,659元，累計折舊6,385,659元。
- (2) 報廢無殘值交通及運輸設備：原值31,400元，累計折舊31,400元。
- (3) 報廢無殘值什項設備：原值486,423元，累計折舊486,423元。
- (4) 報廢無殘值代管資產(機械及設備)：原值41,860元，累計折舊41,860元。
- (5) 原管臺南市龍崎區番社段及新北市新店區梅花湖段等國有建物移交國產署接管，房屋及建築原值40,320,200元。

2. 本年度調整資產價值，係財產列帳錯誤調整，增加房屋及建築800元。

3. 其他包含：代管資產期初原值41,860元，累計折舊41,860元；無期末數(不含代管資產土地期初數245,676,096元，

4. 投資性不動產土地部分期初數8,247,097,408元，期末數8,247,097,408元。

官兵安置基金
金管理會
舊明細表

111年度

單位：新臺幣元

廠房及設備						投 不	資 動	性 產	其 他	合 計
什 設	項 備	租 資	賃 產	租 權	賃 益					
	62,320,443		-		-		-		41,860	525,101,905
	38,571,081		-		-		-		41,860	373,642,753
	23,749,362		-		-		-		-	151,459,152
	557,848		-		-		-		-	22,083,263
	-		-		-		-		-	6,405,896
	-		-		-		-		-	800
	-		-		-		-		-	-
	6,793,219		-		-		-		-	30,716,970
	17,513,991		-		-		-		-	136,420,349
	6,793,219		-		-		-		-	30,716,970
	-		-		-		-		-	48,901
	6,787,385		-		-		-		-	28,676,600
	5,834		-		-		-		-	1,991,469
	6,793,219		-		-		-		-	30,716,970

，累計折舊33,914,304元。

期末數18,238,900元)。

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
資產報廢明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	決 算 數							比 較 增 減	
	帳 面 價 值		淨 額	殘 餘 價 值	未 實 現 重 估 增 減 數	報 廢 短 絀	報 廢 損 失 預 算 數	金 額	%
	成 本 或 重 估 價 值	已 提 折 舊 額							
不動產、廠房及設備	6,903,482	6,903,482	-	-	-	-	-	-	-
機械及設備	6,385,659	6,385,659	-	-	-	-	-	-	-
交通及運輸設備	31,400	31,400	-	-	-	-	-	-	-
什項設備	486,423	486,423	-	-	-	-	-	-	-
其他資產	10,103,058	-	10,103,058	-	-	10,103,058	-	10,103,058	-
委託處分資產	10,103,058	-	10,103,058	-	-	10,103,058	-	10,103,058	-
合 計	17,006,540	6,903,482	10,103,058	-	-	10,103,058	-	10,103,058	-

註：報廢代管資產（機械及設備）原值41,860元，累計折舊41,860元。

官兵安置基金
金管理會
改良擴充明細表

111年度

單位：新臺幣元

算 數		法 算 數	比 增 減	較 數	本 年 度 保 留 數
調 整 數	合 計				
184,000	21,063,000	18,468,340	-2,594,660		2,320,000
184,000	21,063,000	18,468,340	-2,594,660		2,320,000
-342,000	3,058,000	3,057,075	-925		-
-342,000	3,058,000	3,057,075	-925		-
158,000	558,000	557,848	-152		-
158,000	558,000	557,848	-152		-
-	24,679,000	22,083,263	-2,595,737		2,320,000
-	24,679,000	22,083,263	-2,595,737		2,320,000

固定資產建設改良擴充計

中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算				
	金額	目標 量	進度起 訖年月	可用預算				合計
				以前年度 保留數	本年度 預算	本年度 奉准先行 辦理數	調整數	
一般建築及設備計畫	-			-	24,679,000	-	-	24,679,000
一次性項目	-			-	24,679,000	-	-	24,679,000
機械及設備	-			-	20,879,000	-	184,000	21,063,000
機械及設備	-			-	20,879,000	-	184,000	21,063,000
交通及運輸設備	-			-	3,400,000	-	-342,000	3,058,000
交通及運輸設備	-			-	3,400,000	-	-342,000	3,058,000
什項設備	-			-	400,000	-	158,000	558,000
什項設備	-			-	400,000	-	158,000	558,000
合計	-			-	24,679,000	-	-	24,679,000

官兵安置基金
金管理會

畫預算與實際進度比較表

111年度

單位：新臺幣元

數			算				未達成或超過預算之原因
占全部計畫%	截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占可用預算%	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數%	
	金額	占全部計畫%					
-	24,679,000	-	22,083,263	89.48	22,083,263	89.48	主要係作業基金會計資訊系統軟硬體設備暨系統移轉採購案，於9月30日決標，履約期程跨年度，未及於年度內完成所致。
-	24,679,000	-	22,083,263	89.48	22,083,263	89.48	
-	21,063,000	-	18,468,340	87.68	18,468,340	87.68	
-	21,063,000	-	18,468,340	87.68	18,468,340	87.68	
-	3,058,000	-	3,057,075	99.97	3,057,075	99.97	
-	3,058,000	-	3,057,075	99.97	3,057,075	99.97	
-	558,000	-	557,848	99.97	557,848	99.97	
-	558,000	-	557,848	99.97	557,848	99.97	
-	24,679,000	-	22,083,263	89.48	22,083,263	89.48	

國軍退除役
安置基
主要營運項目
中華民國

項 目	數 量 單 位	預 算		決 算	
		數 量	金 額	數 量	金 額
退除役官兵職業訓練與介紹		-	832,631,000	-	857,254,394
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	7,900	172,462,000	7,835	173,450,452
退除役官兵職業訓練計畫	人次	16,331	197,960,000	18,224	169,735,299
退除役官兵職業介紹計畫	人次	13,407	462,209,000	17,566	514,068,643

官兵安置基金
金管理會
執行績效摘要表

111年度

貨幣單位：新臺幣元

比 數	較		增		備 註
	量	%	金 額	%	
-	-		24,623,394	2.96	
-65	0.82		988,452	0.57	
1,893	11.59		-28,224,701	14.26	主要係退除役官兵職業訓練補助經費較預計減少所致。
4,159	31.02		51,859,643	11.22	主要係促進退除役官兵穩定方案補助人次較預計增加所致。

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
基金數額增減明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	14,296,938,000	14,296,937,752	-248	
加：	-	-	-	
以前年度公積撥充	-	-	-	
賸餘撥充	-	-	-	
以代管國有財產撥充	-	-	-	
國庫增撥數	-	-	-	
其他	-	-	-	
減：	-	-	-	
填補短絀	-	-	-	
折減基金繳庫	-	-	-	
其他	-	-	-	
期末基金數額	14,296,938,000	14,296,937,752	-248	

國軍退除役官
安置基金
資金轉投資及
中華民國111年

轉投資事業名稱	期 末 資 本 額		稅前盈虧	投 資 金			
	金額	股數		以前年度 投資額	本年度增減投資		
					預算數	決算數	比較增減
欣隆天然氣公司	699,000,000	69,900,000	90,279,616	79,800,000			
欣湖天然氣公司	1,184,742,680	118,474,268	181,137,963	92,471,730			
欣欣天然氣公司	1,805,374,530	180,537,453	210,379,338	142,890,010			
欣泰石油氣公司	1,626,524,590	162,652,459	457,259,760	96,480,000			
欣桃天然氣公司	1,662,226,520	166,222,652	688,477,395	119,263,280			
欣中天然氣公司	1,803,073,160	180,307,316	516,792,937	153,850,160			
欣林天然氣公司	1,386,578,170	138,657,817	333,377,888	107,202,360			
欣彰天然氣公司	4,007,833,600	400,783,360	786,782,000	184,921,427			
欣雲天然氣公司	752,709,840	75,270,984	175,524,531	86,400,000			
欣嘉石油氣公司	377,294,630	37,729,463	73,159,910	117,000,000			
欣南天然氣公司	1,725,548,960	172,554,896	150,270,140	98,838,180			
大台南天然氣公司	1,100,000,000	110,000,000	225,991,598	86,400,000			
欣高石油氣公司	1,104,305,530	110,430,553	213,790,162	196,073,062			
欣雄天然氣公司	2,577,005,840	257,700,584	660,291,412	98,232,615			
欣屏天然氣公司	397,176,120	39,717,612	108,636,146	80,400,000			
欣欣客運公司	519,002,790	51,900,279	-80,468,566	89,092,660			
大南汽車公司	290,427,550	29,042,755	2,145,928	49,273,300			
欣欣大眾公司	730,432,830	73,043,283	21,289,585	326,639,500			
欣欣水泥公司	930,330,840	93,033,084	37,163,750	406,723,656			
榮電公司	467,552,600	46,755,260		152,116,820			
榮僑投資公司	759,276,250	75,927,625	36,024,868	181,258,360			
國華欣業公司	100,000,000	10,000,000		121,321,091			
遠榮氣體公司	335,100,000	33,510,000	96,192,949	119,472,000			
泛亞建設公司	1,144,417,230	114,441,723	317,423,931	539,688,864			
欣欣電子公司	36,000,000	3,600,000		8,812,800			
榮民工程公司	8,610,601,270	861,060,127		9,311,017,371			
達榮環保公司	600,000,000	60,000,000	-943,354	100,516,683			
遠東氣體公司	200,000,000	20,000,000	68,801,605	20,000,000			
聯合大地工程顧問公司	60,000,000	6,000,000	244,665	8,439,308			
高雄捷運公司	2,786,063,870	278,606,387	214,729,016	128,606,380			
榮工工程公司	3,228,411,000	322,841,100	60,139,104	257,850,580			
世正開發公司	3,509,054,930	350,905,493	431,547,175	276,045,556			
歐欣環保公司	516,547,550	51,654,755	-4,182,835	69,092,117	-75,723,000		75,723,000
配合各公司增資					100,000,000		-100,000,000
合 計	47,032,612,880	4,703,261,288	6,072,258,617	13,906,189,870	24,277,000		-24,277,000

兵安置基金
管理會
其餘紬明細表

12月31日

單位：新臺幣元

額	截至本年度 持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資餘紬			備註
		預算數	決算數	比較增減	
79,800,000	42.00	30,190,000	29,772,078	-417,922	1. 採權益法認列之投資餘紬係就持股20%以上之轉投資事業，依被投資公司111年度淨值(以截至111年11月之淨值推估)認列。 2. 本基金轉投資民營事業計有欣隆天然氣公司等32家、國營事業計榮民工程公司1家。 3. 榮電公司依企業會計準則第6號公報，評估該公司發生重大減損，本基金投資無法收回，前於101年度將調整前帳面價值1億2,726萬2,387元及以前年度認列其他股東權益項目減項5,481萬4,755元歸於零，該公司現正辦理清算作業中。 4. 欣欣電子公司、國華欣業公司及榮民工程公司因營運虧損難以改善已結束營業，辦理清算作業中。 5. 欣彰天然氣公司111年度稅前盈虧，須俟會計師查核後始提供，爰該金額為暫列數。 6. 本年度營運虧損者計有3家： (1) 欣欣客運公司受新冠疫情影響，乘客數大幅減少，公司營收嚴重衰退，致全年度累計虧損。 (2) 達榮環保公因尚屬創業期間，無營業收入並需負擔營業成本及費用，致全年度累計虧損。 (3) 歐欣環保公司尚未正式營運，本會已報請行政院同意辦理撤資在案，刻正辦理後續撤資相關事宜。
92,471,730	32.95	47,337,000	46,207,431	-1,129,569	
142,890,010	25.79	57,436,000	38,233,169	-19,202,831	
96,480,000	24.62	72,903,000	93,561,207	20,658,207	
119,263,280	41.45	204,292,000	241,727,039	37,435,039	
153,850,160	40.06	147,794,000	148,592,331	798,331	
107,202,360	42.37	101,633,000	111,118,421	9,485,421	
184,921,427	34.08	202,670,000	214,508,321	11,838,321	
86,400,000	28.80	35,176,000	47,888,428	12,712,428	
117,000,000	39.00	19,071,000	23,391,299	4,320,299	
98,838,180	26.07	31,153,000	25,876,999	-5,276,001	
86,400,000	28.80	48,383,000	59,423,488	11,040,488	
196,073,062	21.26	35,727,000	37,919,005	2,192,005	
98,232,615	23.56	96,777,000	118,466,481	21,689,481	
80,400,000	31.93	20,966,000	28,293,041	7,327,041	
89,092,660	49.07	5,340,000	-44,424,817	-49,764,817	
49,273,300	25.58	2,154,000	-2,057,942	-4,211,942	
326,639,500	43.16	6,436,000	7,147,242	711,242	
406,723,656	40.04	4,302,000	16,864,610	12,562,610	
152,116,820	38.78				
181,258,360	37.80	12,247,000	11,554,538	-692,462	
121,321,091	49.68				
119,472,000	39.82	21,203,000	31,209,191	10,006,191	
539,688,864	47.91	97,369,000	118,469,431	21,100,431	
8,812,800	24.48				
9,311,017,371	59.28				
100,516,683	33.40	2,672,000	-452,603	-3,124,603	
20,000,000	10.00		5,434,960	5,434,960	
8,439,308	18.06				
128,606,380	4.62				
257,850,580	9.32		3,007,312	3,007,312	
276,045,556	6.06		18,289,613	18,289,613	
69,092,117	19.36				
13,906,189,870		1,303,231,000	1,430,020,273	126,789,273	

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
無形資產明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目及業務項目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
無形資產	4,235,000	3,025,000	-1,210,000	28.57	主要係作業基金會計資訊系統軟硬體設備暨系統移轉採購案，於9月30日決標，履約期程跨年度，未及於年度內完成所致。
電腦軟體	4,235,000	3,025,000	-1,210,000	28.57	
購置電腦軟體	4,235,000	3,025,000	-1,210,000	28.57	

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
員工人數彙計表
中華民國111年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分	12	9	-3	
專任人員	2	-	-2	
職員	2	-	-2	
管理會委員	9	9	-	無給職。
兼任人員	1	-	-1	
總 計	12	9	-3	

註：

- 1.預計進用契僱人力2人，實際進用2人(行政業務)。
- 2.預計進用勞務承攬人力81人（職訓業務8人、職介業務65人、安全維護8人），實際進用80人（職訓業務8人、職介業務64人、安全維護8人）。

國軍退除役
安置基
用人費用
中華民國

科 目	預 算					數
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金	
業務總支出部分	660,000	-	37,000	-	193,000	
其他業務外費用	660,000	-	37,000	-	193,000	
合 計	660,000	-	37,000	-	193,000	

註：

- 1.進用契僱人力預算數1,006,000元，決算數372,742元（行政業務）。
- 2.勞務承攬人力預算數59,942,000元（職訓業務5,336,000元、職介業務41,916,000元、安全維護12,690,000元），
- 3.表內獎金編列及發放情形：
 - (1)年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列1人，金額83,000；發給1人，決算數
 - (2)考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績法，編列1人，金額

官兵安置基金
金管理會
彙計表
111 年度

單位：新臺幣元

預		算			數	
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員用費	總計
55,078,000	-	82,000	-	56,050,000	248,000	56,298,000
55,078,000	-	82,000	-	56,050,000	248,000	56,298,000
55,078,000	-	82,000	-	56,050,000	248,000	56,298,000

決算數54,427,406元（職訓業務5,129,289元、職介業務41,211,486元、安全維護8,086,631元）。

82,425元。

110,000元；發給1人，金額109,900元。

國軍退除役
安置基
用人費用
中華民國

科 目	決 算 數				
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金
業務總支出部分	142,003	-	38,113	-	192,325
其他業務外費用	142,003	-	38,113	-	192,325
合 計	142,003	-	38,113	-	192,325

官兵安置基金
金管理會
彙計表
111 年度

單位：新臺幣元

決		算			數	
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
47,124,469	-	28,394	-	47,525,304	7,452	47,532,756
47,124,469	-	28,394	-	47,525,304	7,452	47,532,756
47,124,469	-	28,394	-	47,525,304	7,452	47,532,756

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

車 輛 類 型	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
	輛 數	金 額	輛 數	金 額	輛 數	%	金 額	%	

註：

- 1.管理用車輛：本年度無增購及汰舊換新。
- 2.其他車輛：本年度報廢機車1輛，截至本年度終了，計有小客貨兩用車1輛，機車3輛。

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
各項費用彙計表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
用人費用	56,298,000	47,532,756	-8,765,244	15.57
正式員額薪資	660,000	142,003	-517,997	78.48
聘僱及兼職人員薪資	248,000	7,452	-240,548	97.00
超時工作報酬	37,000	38,113	1,113	3.01
獎金	193,000	192,325	-675	0.35
退休及卹償金	55,078,000	47,124,469	-7,953,531	14.44
福利費	82,000	28,394	-53,606	65.37
服務費用	158,680,000	135,835,319	-22,844,681	14.40
水電費	271,000	215,821	-55,179	20.36
郵電費	1,813,000	1,683,298	-129,702	7.15
旅運費	2,711,000	1,798,756	-912,244	33.65
印刷裝訂及公告費	772,000	679,715	-92,285	11.95
修理保養及保固費	3,136,000	1,430,326	-1,705,674	54.39
保險費	24,000	51,440	27,440	114.33
一般服務費	102,916,000	90,852,696	-12,063,304	11.72
專業服務費	31,751,000	27,028,212	-4,722,788	14.87
公關慰勞費	120,000	110,250	-9,750	8.13
行銷推廣費	15,166,000	11,984,805	-3,181,195	20.98
材料及用品費	15,752,000	14,225,268	-1,526,732	9.69
使用材料費	13,980,000	12,914,725	-1,065,275	7.62
用品消耗	1,772,000	1,310,543	-461,457	26.04
租金與利息	28,562,000	22,128,367	-6,433,633	22.53
地租及水租	10,000	-	-10,000	100.00
房租	1,160,000	384,000	-776,000	66.90
機器租金	114,000	90,000	-24,000	21.05
交通及運輸設備租金	655,000	97,000	-558,000	85.19
什項設備租金	26,000	51,489	25,489	98.03
利息	26,597,000	21,505,878	-5,091,122	19.14
折舊、折耗及攤銷	47,724,000	38,592,450	-9,131,550	19.13
不動產、廠房及設備折舊	42,420,000	30,716,970	-11,703,030	27.59
攤銷	5,304,000	7,875,480	2,571,480	48.48
稅捐與規費（強制費）	7,837,000	6,432,921	-1,404,079	17.92
土地稅	7,078,000	5,734,102	-1,343,898	18.99
房屋稅	465,000	673,721	208,721	44.89
消費與行為稅	12,000	8	-11,992	99.93
規費	282,000	25,090	-256,910	91.10

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
各項費用彙計表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	685,701,000	721,890,750	36,189,750	5.28
捐助、補助與獎助	675,824,000	711,941,833	36,117,833	5.34
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	9,877,000	9,948,917	71,917	0.73
短絀、賠償與保險給付	-	129,220,116	129,220,116	-
各項短絀	-	129,220,116	129,220,116	-
其他	7,377,000	7,028,091	-348,909	4.73
其他費用	7,377,000	7,028,091	-348,909	4.73
小 計	1,007,931,000	1,122,886,038	114,955,038	11.41
合 計	1,007,931,000	1,122,886,038	114,955,038	11.41

國軍退除役官兵安置基金
安置基金管理會
管制性項目及統計所需項目比較表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目	15,951,000	12,160,262	-3,790,738	23.76	
國外旅費	665,000	65,207	-599,793	90.19	
公共關係費	120,000	110,250	-9,750	8.13	
行銷推廣費	15,166,000	11,984,805	-3,181,195	20.98	
統計所需項目	24,250,000	20,972,881	-3,277,119	13.51	
計時與計件人員酬金	1,006,000	372,742	-633,258	62.95	
專技人員酬金	350,000	-	-350,000	100.00	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	22,894,000	20,600,139	-2,293,861	10.02	