

流光遁影，再展風華

Story

第十章 臺中榮民總醫院 灣橋分院





第十章 臺中榮民總醫院灣橋分院

● 組織沿革演繹

本院前身為國防部所屬陸、海、空軍肺病療養院，區分8個組，於民國48年7月1日撥交輔導會，並改稱為「臺灣嘉義榮民醫院」：下轄4個分院：今之嘉義榮院屬第1、2組；仙草埔第3、4組（現白河榮家）；田中第8組（現彰化榮家）；灣橋屬第5、6組；鹿滿屬第7組。55年3月1日，由嘉義榮民醫院所屬灣橋分院改編成立「行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會灣橋榮民療養院」。

62年7月30日再改編為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會灣橋榮民醫院」。64年1月1日，將鹿滿分院劃歸「灣橋榮民醫院」管轄，成為今日「灣橋榮民醫院鹿滿院區」。本院院址為嘉義縣竹崎鄉灣橋村石麻園38號，佔地4.6公頃。鹿滿分院佔地2.3公頃，全部院區合計6.9公頃。醫院設院長及副院長各1員，下轄員工213人。

為落實政府醫療政策，共享醫療資源，簡化服務流程，使榮民醫療機構能永續經營發展，配合本會榮民醫療體系經營整合計畫，本院於100年1月1日起併入臺中榮總為灣橋分院，以建構「優質」、「完善」及「以病人為中心」之照護體系。

本院未來經營理念：

宗旨：關懷社區、照顧榮民、維護國民健康。

任務：扮演好公立醫院的角色

目標：迎接挑戰、永續經營

願景：一、嘉東地區的優質社區醫院。

二、成為雲嘉地區胸腔、精神、老人醫護中心。



灣橋榮院醫療大樓。

歷任首長事略

第1任 郭院長世貴先生 (民國55年6月—64年8月)

郭院長生於民國2年7月17日，河南汲縣人，陸軍軍醫學校畢業。55年3月1日出任改制後「灣橋榮民療養院」首任院長，直至62年奉命改為「灣橋榮民醫院」，均在其任內。期間由醫院改組，經歷近10年的胼手胝足，刻苦奮鬥努力經營，奠定爾後「灣橋榮院」欣欣向榮的深厚根基，承先啟後，繼往開來，厥功至偉。



郭世貴院長（前右1）陪同趙前主任委員巡視院區。

第2任 倫院長仲萍先生 (民國64年8月—69年2月)

倫院長生於民國5年5月27日，籍貫廣東高要人，陸軍軍醫學校畢業。自65年至69年期間，舉凡外電增設及工程改善、太平間停屍櫃工程竣工、鹿滿院區圍牆及坡崁興建、深水井及洗井工程，改善給水設備等均在其任期內完成。



倫仲萍院長（前中）與同仁合影。



第3任 楊院長啓中先生 (民國69年2月－70年6月)

楊院長生於民國8年12月7日，安徽六安人，陸軍軍醫學校畢業。期間完成鹿滿院區新建大門改建及興建蒸汽消毒設備。



楊啓中院長（左2）慰問榮患。

第4任 馮院長少海先生 (民國70年6月－71年7月)

民國13年3月1日生，湖南桃源人，國防醫學院畢業。此期間任期雖然短短僅1年餘，但馮院長完成院區周邊排水系統整建及強化人性化管理、樹立親和形象，備受同仁景仰與懷念。



馮少海院長（前中）與同仁合影。

第5任 王院長維先生 (民國71年7月-72年9月)

王院長生於民國11年7月23日，安徽桐縣人，陸軍軍醫學校畢業。期間增購鹿滿258坪土地及完成榮民活動中心興建，帶給榮民弟兄安定舒適的休閒娛樂場所，增加彼此溝通管道，讓榮民有賓至如歸之感。



王維院長（左2）頒獎績優同仁。

第6任 張院長錦堂先生 (民國72年9月-75年11月)

張院長生於民國12年3月24日，河北深縣人，國防醫學院畢業。期間完成本院新建醫師宿舍及員工活動中心興建，提供員工健康娛樂場所。



張錦堂（前中）院長於護士節頒獎。



第7任 劉院長長明先生（民國75年11月－78年6月）

劉院長生於民國15年5月4日，河南南召人，國防醫學院醫訓班、衛勤學校畢業。期間改善住院環境與生活品質，使醫院及病房家庭化，提高員工工作情緒與士氣。



劉長明院長（左2）與同仁。

第8任 蔡院長亞敏先生（民國80年6月－85年1月）

蔡院長生於民國31年9月14日，福建晉江人，國防醫學院畢業。期間爭取第3期醫療網經費，完成醫療網新建大樓全面竣工啟用使醫院改頭換面，進入嶄新的階段。



蔡亞敏院長（右1）與同仁合影。

第9任 游院長漢欽先生 (民國85年1月-88年7月)

游院長生於民國44年9月28日，國防醫學院畢業。期間通過地區教學醫院評鑑及連外道路用地徵購通車、醫護宿舍興建啟用，提升員工生活品質，全院和衷共濟，為創造醫院願景共同努力。



游漢欽院長（座者）與部份同仁。

第10任 宋院長定宇先生 (民國88年7月-94年7月)

宋院長生於民國44年5月15日，國防醫學院畢業。期間歷經百年罕見921大地震及震驚國內外的SARS病毒侵襲均能帶領醫院航向勝利的彼岸。



宋定宇院長（左1）頒獎護理部曾玉鶯主任。



第11任 徐院長弘先生 (民國94年7月-95年11月)



徐弘院長 (左2) 忙碌不忘休閒—金門翟山行。

徐院長生於民國32年1月25日，畢業於高雄醫學院，專攻大腸直腸外科。

奉調灣橋榮院院長僅僅1年3個月時間，勵精圖治，銳意改革，創造諸多業績，諸如：積極配合輔導會醫療體系整合政策、厲行節能政策，水電費較前年節省151萬餘元，精神科病房戒護工收回自辦，節省人事支出400餘萬元、醫策會評鑑小組蒞院實施95年度地區及地區教學醫院評鑑，引領同仁積極努力順利通過地區醫院評鑑。

第12任 李兼任院長三剛先生 (民國95年11月-97年7月)

李院長生於38年7月27日，國防醫學院醫學系畢業，美國國外醫師資格考試及格，美國費城傑佛遜大學超音波診斷科臨床研究員。

李院長自97年3月1日由員山榮民醫院院長奉調嘉義榮民醫院兼灣橋榮民醫院院長，積極推動嘉榮與灣榮平行整合，自97年1月1日起中榮進行垂直整合工作，一切均按既定行程進行中，96年本院護理之家榮獲ISO認證通過。97年4月本院醫檢科亦榮獲認證通過，ICU擴床5床、鹿滿院區E棟病房改建為自費護理之家。向行政院爭取精神科擴床80床計畫通過等，對醫院未來發展深具潛力。



李三剛院長

第13任 吳院長少白先生 (民國97年7月-99年12月)

第1任 吳院長少白先生 (民國100年1月-101年8月)



吳少白院長

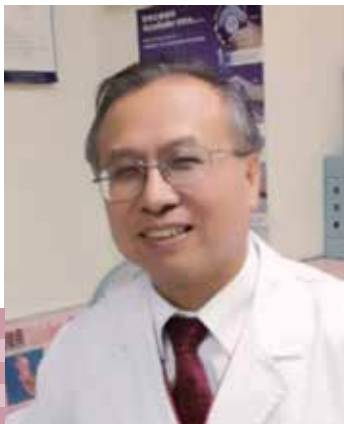
吳院長民國39年11月19日出生，畢業於國防醫學院，美國杜蘭大學醫管碩士。先後擔任婦產科住院醫師、主治醫師、主任、海軍總部軍醫處行政科長、國軍澎湖醫院院長、國軍左營總醫院副院長、國軍花蓮總醫院院長、國防部軍醫局醫療保健處少將處長、國軍桃園總醫院院長、輔導會第六處處長、永康榮民醫院院長、嘉義兼灣橋榮民醫院院長、臺中榮總嘉義分院兼灣橋分院醫院院長等職務。

吳院長銜命兼任灣橋榮民醫院院長，推動二院水平整合，依據「臺中榮總與嘉義榮院、灣橋榮院醫療合作暨未來整合方向」，執行整合作業，於100年1月完成垂直整合，對地區整體醫療服務品質提升，是為嘉義地區一項醫療新紀元。

吳院長的經營理念秉持「以人為本」、「以客為尊」，重視院區環境，讓住民民眾有依各舒適的靜養環境，並重視醫療醫療品質服務、營運績效提升，讓嘉義分院有新的面貌，深得來賓及員工好評。



● 現任首長願景



鄭院長紹宇

第2任 鄭院長紹宇先生（民國101年8月迄今）

於101年8月3日奉派接任垂直整合後第2任臺中榮總嘉義分院院長。本著本會醫療政策，持續照護榮民眷、落實國家政策及深耕社區之態度，以「尊重生命、誠實醫療、安全醫院」的核心理念，全力投入醫院經營，以期許繼往開來，永續經營，以不辜負長官的期許、同仁的努力和鄉親的託付。

我們期許成為雲嘉南最優質的區域教學醫院，並以「卓越、品質、創新、誠信、人性化」做為治院核心價值，我們的策略是強化急重難醫療及慢性長期照護。101年底完成最新128切電腦斷層儀，引進臺中榮

總直線加速器，成立了癌症治療中心，於102年則相繼完成第二套的心導管檢查儀，更引進臺北榮總加馬刀腦瘤治療儀和購置最新的核子醫學掃描儀成立了核子醫學部門，大大的提昇臨床診療及治療的服務能力。

我們發展「急重難醫療」特別以「救心、救腦、救生命」為目標，整合心臟內外科團隊，通過「中度急救責任醫院」的評鑑。嘉義縣市為全國高齡的指標區，本院也發展中長期照護，成立呼吸照護病房、急性後期照護病房，以及完善精神醫療照護，於102年我們相繼通過護理之家的評鑑，獲得最高等第為「優等」，同時護理之家及精神照護皆獲SNQ國家品質獎認證，更通過高齡友善醫院的認證和獲「優良獎」，本院環境也獲行政院建研所特優級友善建築。

我們103年更擬定了10年的發展目標及策略，以2年（短期）、3年（中期）、5年（長期）為期，分別訂定目標，從「短期目標」為精實服務能力，以發展健康照護雲端系統、完備照護體系、精進服務品質及深耕社區、推動公共衛生政策，「中期目標」分別為強化差異服務藍海，以發展癌症診療中心、成立器官移植中心、完成安寧緩和醫療、強化雲端系統資訊應用、推動國際醫療和興建健康促進大樓，最後5年是「長期目標」為追求卓越願景，以樹立整合性區域醫院典範、建構區域醫院醫品病安標竿醫院、塑造長期照護典範醫院，並完成興建健康大樓。

最後，我們願意以負責任態度，在本會及總院的指導及監督下，持續追求「卓越」，以「品質」為我們的尊嚴、以「創新」驅動為我們的實力、以「誠信」落實我們的健康照護、以「人性化」理念提供榮民與鄉親一個溫馨、愛心、耐心、善心及熱心的楸感心服務，成為優質區域級急重難醫療及慢性長期典範醫院。

● 重大工作回顧

蛻變中的灣榮—飲水思源

民國55年3月1日奉命改制「灣橋榮民療養院」。本院前身為國防部所屬陸、海、空軍肺病療養院，區分8個組，於48年7月1日撥交輔導會，並改稱為「臺灣嘉義榮民醫院」：下轄4個分院：今之嘉義榮院屬第1、2組；仙草埔第3、4組（現白河榮家）；田中第8組（現彰化榮家）；灣橋屬第5、6組；鹿滿屬第7組。55年3月1日，由嘉義榮民醫院所屬灣橋分院改編成立「行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會灣橋榮民療養院」。



早期灣榮。

此段歷史彌足珍貴且具有歷史意義，讓我們飲水思源，緬懷思古幽情。

配合醫療網任務完成新建大樓

民國84年11月20日起本院醫療網新建大樓全面竣工啟用。蔡院長亞敏先生經常說，在其服務期間最難以忘懷的二件大事：一件是醫院建築物拆舊建新，另一件是實施全民健康保險，任期兩件大事均如期完成。



新建醫療大樓。

精神病房開設造福雲嘉病患



精神科病房落成啓用。

由於工商業的發達，經濟及社會型態的改變，各方面的壓力接踵而來，首當其衝的是人民精神打擊無法承受，造成諸多家庭與社會問題，精神病亦隨著社會文明應運而生。雲嘉地區地處偏遠，醫療資源貧乏，每遇精神病患均須遠程跋涉，造成人力、物力的浪費與不便。灣橋榮院有鑑於此，遂在民國年月開設精神科病房，為雲嘉地區規模最大的精神病照護醫院，為雲

嘉地區榮民及百姓提供最優質服務，地區民眾莫不感戴。

開展道路繁榮地方

灣橋榮院原先為陸軍療養機構，地處嘉東偏遠鄉下，交通甚為不便，知名度不高，而嘉義地區由於工商業日漸發達，人口不斷增加，醫療需求亦成為民眾不可或缺的重要課題，本院地處山邊，進出均須經過羊腸小徑，不但造成看病民眾的不便，車輛進出亦甚感困難，直接與間接影響醫院的發展前途，因此，拓展連外道



本院聯外道路通車典禮。

路成為本院重要項目之一，經過輔導會長官的支持與多年各位首長及失聯地主共同努力，終於在民國年月在游漢欽院長任內完成連外道路土地徵購及通車，帶給地方繁榮及醫院的發展與進步。



李前主任委員楨林先生（左2）蒞院巡視災情。

921災後重建

民國88年9月21日深夜規模7級地震在雲嘉地區發生，本院受創劇深，積極搶救，主任委員李上將楨林蒞院關懷921大地震受災情形。88年10月20日嘉義地區再度發生大地震，宋院長立即成立災變指揮中心，展開搶救工作。

成長茁壯的灣橋榮院

民國95年對灣橋榮民醫院來說是極特別的1年，輔導會於55年正式從陸軍接手，成立灣橋榮民醫院後的第40年頭。為準備迎接灣榮40週年的到來，本院特別於94年12月11日舉辦一系列的慶祝活動。由於本次活動，定位為週年慶與灣榮風華，也促成本院好好整理過往的歷史與尋找風華已逝的老景象、老長官、老同事，以及陳年往事。本次活動非常成功，除了上級長官的支持，及院內同仁的傾力合作；最重要的是有眾多的竹崎社區機關團體的友誼襄助，和民眾的踴躍參與，灣榮誠摯的感謝大家的參與。



頒獎績優社工。



40周年院慶。



提升照護品質，營造友善就醫環境

鄭紹宇院長率領同仁落實「尊重生命、誠實醫療、安全醫院」之信念堅守崗位，榮獲「臺中榮民總醫院灣橋分院獲醫策會102年度新制醫院評鑑，評定為『優等』」、「臺中榮民總醫院灣橋分院及其鹿滿分院榮獲『102年全球無菸健康照護服務網路認證』」銀獎二項獎，實給予熱誠服務榮民（眷）、民眾的同仁最大的鼓勵與肯定。



臺中榮民總醫院灣橋分院及其鹿滿分院榮獲「102年全球無菸健康照護服務網路認證」銀獎。



臺中榮民總醫院灣橋分院獲醫策會102年度新制醫院評鑑，評定為「優等」。

典範人士專訪

舊雨新知緬懷故舊—前副院長葉啓東先生

葉副院長自民國43年進入灣橋榮民醫院服務，至69年退休總計在院服務有26年之久。到醫院服務時，仍屬陸軍肺結核療養單位，資源貧乏，人力不足，附近居民不多，對院區敬而遠之，雖然如此，在當時。至48年改隸輔導會後，在人力、物力及軟硬體設備等方面逐步獲得改善，但是至葉副院長退休時狀況仍顯拮据。

在醫院服務期間，大家生活雖然困苦，但是工作認真負責，相處愉快。而且從組長、主任，到副院長，受大家支持，各項任務均能圓滿達成。另外，葉副院長的女兒葉麗霞在64年進入本院任職護理部工作，能為榮民（眷）服務，是讓葉副院長最為非常欣慰的事情。

葉副院長於本院舉辦灣榮風華40週年參觀醫院的軟硬體設備等建設，25年進步太多了，已經符合現代化醫院的水準，期望大家再接再厲，百尺竿頭更進一步，做好對榮民（眷）的服務工作。



葉副院長（右2）參與40週年院慶備感溫馨。

敬業樂群為天職—董太和醫師

董太和醫師今年已高齡82歲，他是灣橋榮民醫院內科主任，目前服務於臺塑嘉義廠、新港廠之工廠醫師。

根據董醫師稱：灣橋榮院早期是軍營，政府於民國38年播遷來臺後，即在灣橋紮營，我在那時就來灣橋，後來55年灣橋從嘉義榮民醫院的分院獨立出來，成為肺結核專科醫院，正名為灣橋榮民醫院，79年董醫師屆齡退休，醫院也轉型為地區醫院。一開始的時候，因為藥品不足，醫療資源有限，因此抗結核藥僅提供給輕度結核病患，病情嚴重的病患就失去治療的機會，但過了3年，情況就改善了，所有的病患都可以得到治療，而且新藥的發現使得療效大大的增加。當時醫師很少有接受院外在職教育，大概幾年才1次，但有臺北榮總的胸腔科醫師每兩個月輪流來醫院支援，並負責臨床教學，因此雖然醫療品質沒現在好，但也還能接受。讓董醫師印象深刻的是那時的醫護人員都非常認真，十分敬業，所以，有限的醫療資源卻能有效的利用，真不簡單。



董醫師（前右4）與同事及家人一家親。

往日情深難以忘懷——前護理部曾玉鶯主任



鄧前主任委員祖琳蒞院訪視。

曾主任是於民國58年自國防醫學院護理系畢業後即分發到空軍醫療單位服務。退伍後轉入公職，先後在署立醫療系統服務，直到80年轉入輔導會榮民醫院繼續工作，共計在醫院臨床工作了35年。

87年6月1日調入灣橋榮民醫院，直到94年7月16日退休，長達7年的時間。

此期間令曾主任畢生難忘的故事與經驗有2件事，第1件是88年經歷幾十年罕見的921大地震，令人驚心動魄的景象，如今記憶猶新。第2件是92年SARS病毒的侵襲，全國風聲鶴唳，草木皆兵，醫院全體同仁在宋院長的專業領導下、不眠不休，胼手胝足，全面動員抗SARS行動，使醫院得以恢復原來的面貌，往日情懷，歷歷在目，永難忘懷。

曾主任離開灣橋榮民醫院轉瞬已近1年，心中仍掛念著院裡的一切人、事、物。感慨現在臺灣早已步入老人國，老人人口增加，需要養護的老人亦顯著增加。加上醫學技術上的進步，慢性病的存活率提升，需要長期照顧的病患亦增加。

曾主任發現社會貧富不均，也是精神病患造成的原因之一，須要長期照護的人口亦增加。這麼多的病患來源，如能提升服務照顧品質，以灣橋榮院得天獨厚的地理環境，在市場區隔的要件中，是發展慢性病療養絕佳條件，並期望它能成為長期照護的健康醫療中心。



服務社會造福人群—戴濟洲醫師



社區醫療團隊。

戴濟洲醫師於本院擔任胸腔科醫師之職務時間悠久，對於醫院貢獻及病患照顧許多，醫院同仁對於戴醫師感念最深。戴醫師接受訪問感言如下：

我是於民國9年10月12日出生、湖北省鍾祥縣人、今年85歲，我歷經抗日及剿匪戰爭，當時隨著部隊來臺，擔任胸腔科醫師隨著部隊到處移防，經過湖南、長沙、江西、揚州、鎮江等地方。

41年本院當時為陸海空軍肺病療養院，輔導會成立後擴大為5個單位，當時有8組醫師人力，我被分配到灣橋分院服務。在我生涯中最感欣慰的事有2件，第1件是每年醫院都會到獅子會、社區、衛生局及上級單位之要求前往偏遠地區義診，有沿海及山區等偏僻地區，當到達義診地區後，受到當地居民之熱忱歡迎，內心感到無比欣慰，所有之疲勞及辛勞都拋諸腦後，過著相當充實的1天。

其次是，我身為醫師之目的，就是醫治病患及奉公守法做好本分，當時有推銷私藥之商人給我紅包，我即刻退還商人。平日於院中與同事之間相處融洽，所以在醫院之人緣很好，直至屆臨退休年齡時，接受2任院長之慰留，張錦堂院長慰留1年，劉長明院長慰留1年，於76年時退休，當時年齡已67歲。

我離開醫院已經18年，也常回到醫院訪友及看病拿藥，見到醫院建設及醫療設備精進及工作人員之年輕而且有朝氣，與當時相比相差非常的多，以我身為醫師之經驗，告知年輕之醫師對待病人看診時，必須耐心及親切，問清楚、看清楚、檢查清楚病患之病情，如須檢驗及照X光之檢查就立即去做，將病源找出加以治療，才能得到病人之信任，才是醫師之責任，並在此向醫院祝福「能服務社會、造福人群」。