

## 總長的雅量

【大鵬隨筆專欄】第 2438 期 110/12/22

湯曜明部長過世後，主任委員感觸良深，非常不捨。等心緒安靜了下來，並徵得「空軍之友」王立楨的同意，在〈大鵬隨筆〉分享王立楨所寫的〈總長的雅量〉一文，當作悼念湯部長系列專文的第一篇。這篇文章描寫，湯部長面對下級軍官的公然頂撞不僅沒有動怒，還用心聆聽屬下的分析與看法，其容人雅量可見一斑。



民國 91 年，湯前部長主持後備軍人幹部講習，與幹部們親切招呼。  
(圖／軍聞社)



東引、馬祖部隊辛勞駐守前線，湯前部長前往慰問，與官兵閒話家常。  
(圖／軍聞社)



「請您多保重！」湯前部長卸任前參加歡送茶會，接受獻花和祝福。  
(圖／軍聞社)

記得我上次去探望湯部長，是在中秋節過後的一個星期四下午，我覺得他身體狀況很好，我還告訴了他我的感覺。他告訴我，他有去二軍總醫院定期回診，效果良好。

我原本訂在十一月擇期再去探望他的，突然接到二哥（陳體端）的電話告知：「部長在十一月三日已安詳往生了。」我一時不知如何形容內心的感觸與不捨，相信這段時間，對他的相關報導必然多不勝數，等我心緒安靜下來，再將我跟隨湯部長的親身經歷和大家分享。

此刻我想用我們空軍之友王立楨先生所撰「總長的雅量」一文，商得他的同意，刊載於這一期的〈大鵬隨筆〉內，好打開我之後為文的序幕。

王立楨撰文「總長的雅量」：

湯曜明部長過世了，在新聞上讀到這則消息時，我心中感到非常遺憾。

也許有人會認為我這種說法有些矯情，因為他是陸軍，



湯前部長任參謀總長時，關懷視導陸軍部隊。

(圖／軍聞社)

而我所熟悉的卻是空軍的軍士官。其實，我還真是對這位陸軍將領不熟，但是我卻知道他與一位空軍中校之間的故事，這個故事讓我對這位陸軍上將有了非常正面的印象。

民國八十八年軍中連續發生數起飛行意外事件。當時的參謀總長湯曜明上將對這種情況感到非常生氣，於是他下令軍中所有飛行部隊（空軍飛行聯隊及陸、海軍航空隊）的部隊長，帶著所屬的一位飛行中隊長及一位修護中隊長到參謀本部開飛安檢討會。

湯總長在軍中向來就是治軍甚嚴，那天在參謀本部更是以嚴厲的口氣詢問每一位與會人員。這時那些被指名詢問的飛行軍官們除了說「是，我們會改進」之外，根本不敢多說任何一句話。

就在這時，空軍第四聯隊的一位飛行中隊長徐建三中校，突然舉手主動要求發言。這個動作頗出在場的四十餘位將校意外，不過湯總長同意他講話。徐建三中校說，空軍同時換裝三種戰機（經國、幻象、F-16），除了要執行訓練任務來熟悉新飛機的性能，

還要同時執行作戰任務，這期間也許會發生飛安事件，這種問題不是罵人就可以解決；他又說，飛機失事不比車禍或陸、海軍換裝，「一出事就可能死人，我們也不願意出事啊。」他希望長官能瞭解實情，而總長這樣責備使「我們無法接受！」

徐建三說完這番話，讓大家當場愣住。整個會場鴉雀無聲。在講求階級服從的軍中，怎麼也想不到一個小小中校竟當眾噙上將參謀總長。告訴我這件事情的是另一位與會的中隊長，他與徐建三是空軍官校六十二期同學，當時真為老同學捏把冷汗，擔心徐建三就此「前途無亮」。湯總長盯著徐看了一會兒，然後對大家宣佈：「休息十分鐘」，同時轉身步出會議室。在場人士議論紛紛，想著「湯要命」（總長在軍中的綽號）該會如何處置這位頂撞上級的中校軍官。就在這時，總長的參謀把徐建三請進總長辦公室個別談話。

在總長辦公室裡兩人談什麼，外界不知，只知徐建三中校回到會議室時，臉上帶著微笑，並向大家顯示手上戴著總長送的手錶。當年我聽到這個故事時，首先想到的就是徐建三中校敢對最高長官說出心中的想法，而這位向來以治軍嚴厲而聞名軍中的湯總長，竟然對公然頂撞他的中校軍官沒有動怒，而是很理性的去聆聽屬下軍官對事情的看法。這實在讓我對故事中的兩位主人翁都產生了敬意。

現在你該知道我為什麼對這位陸軍將領的過世感到遺憾了吧！