

中華民國114年度

中央政府總預算案

國軍退除役官兵輔導委員會主管

國軍退除役官兵安置基金附屬單位預算

(非營業部分)

國軍退除役官兵輔導委員會安置基金管理會編



國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

目 次

中華民國114年度

一、業務計畫及預算說明.....	第	1~14	頁
二、預算主要表			
(一) 收支餘絀預計表及說明.....	第	15~17	頁
(二) 餘絀撥補預計表.....	第	18	頁
(三) 現金流量預計表及補充說明.....	第	19~20	頁
三、預算明細表			
(一) 勞務收入明細表.....	第	21	頁
(二) 銷貨收入明細表.....	第	22	頁
(三) 租金及權利金收入明細表.....	第	23	頁
(四) 投融資業務收入明細表.....	第	24	頁
(五) 其他業務收入明細表.....	第	25	頁
(六) 業務外收入明細表.....	第	26	頁
(七) 勞務成本明細表及說明.....	第	27~28	頁
(八) 銷貨成本明細表及說明.....	第	29~30	頁
(九) 出租資產成本明細表及說明.....	第	31~32	頁
(十) 其他業務成本明細表及說明.....	第	33~34	頁
(十一) 業務費用明細表及說明.....	第	35~36	頁
(十二) 管理及總務費用明細表及說明.....	第	37~38	頁
(十三) 研究發展及訓練費用明細表及說明.....	第	39~40	頁
(十四) 其他業務費用明細表及說明.....	第	41~43	頁
(十五) 業務外費用明細表及說明.....	第	44~45	頁
(十六) 固定資產建設改良擴充明細表.....	第	46~47	頁
(十七) 固定資產建設改良擴充資金來源明細表.....	第	48~49	頁
(十八) 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表.....	第	50~51	頁
(十九) 資產折舊明細表.....	第	52~55	頁
(二十) 資產報廢明細表.....	第	57	頁
(二十一) 資金轉投資及其餘絀明細表.....	第	58~59	頁
(二十二) 基金數額增減明細表.....	第	60	頁
(二十三) 無形資產明細表.....	第	61	頁

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

目 次

中華民國114年度

四、預算參考表

(一) 預計平衡表.....	第	63~64	頁
(二) 5年來主要營運項目分析表.....	第	65	頁
(三) 主要業務計畫明細表.....	第	66	頁
(四) 員工人數彙計表.....	第	67~69	頁
(五) 用人費用彙計表.....	第	70~73	頁
(六) 各項費用彙計表.....	第	74~77	頁
(七) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	第	78	頁
五、安置基金管理會預算表.....	第	79~138	頁
六、附錄			
(一) 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議 辦理情形報告表.....	第	139	頁

# 業務計畫及預算說明





**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**國軍退除役官兵安置基金**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 114 年度

三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 113 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（112）年度決算結果

- （一）業務收入：決算數 28 億 5,961 萬 1 千元，較預算數 28 億 2,905 萬 9 千元，增加 3,055 萬 2 千元，約 1.08%。
- （二）業務成本與費用：決算數 19 億 7,946 萬 9 千元，較預算數 18 億 1,780 萬 1 千元，增加 1 億 6,166 萬 8 千元，約 8.89%。
- （三）業務外收入：決算數 3 億 2,269 萬 2 千元，較預算數 2 億 539 萬 7 千元，增加 1 億 1,729 萬 5 千元，約 57.11%，主要係採權益法之長期投資依轉投資公司 111 年度財簽年報調整認列收益所致。
- （四）業務外費用：決算數 1 億 8,799 萬 7 千元，較預算數 1 億 1,058 萬 7 千元，增加 7,741 萬元，約 70.00%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 111 年度財簽年報調整認列短絀所致。
- （五）收支餘絀：以上收支相抵後，決算賸餘 10 億 1,483 萬 8 千元，較預算賸餘 11 億 606 萬 8 千元，減少 9,123 萬元，約 8.25%。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 1 億 5,005 萬 5 千元（一般建築及設備計畫），可用預算數 1 億 9,433 萬 8 千元，執行率約 77.21%，主要係部分工程履約期程跨年度，未及於年度內辦理完成所致。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
業務計畫及預算說明  
中華民國 114 年度

二、上（113）年度截至 6 月底止預算執行情形

- （一）業務收入：實際數 16 億 560 萬 9 千元，較預計數 13 億 8,487 萬 2 千元，增加 2 億 2,073 萬 7 千元，約 15.94%，主要係依權益法認列轉投資公司 113 年 1 至 6 月長期投資收入較預計增加所致。
- （二）業務成本與費用：實際數 8 億 8,234 萬 6 千元，較預計數 8 億 8,980 萬 5 千元，減少 745 萬 9 千元，約 0.84%。
- （三）業務外收入：實際數 2 億 9,007 萬 2 千元，較預計數 8,627 萬 9 千元，增加 2 億 379 萬 3 千元，約 236.20%，主要係管理會依會計師查核簽證調整增加 112 年度認列轉投資公司投資收益所致。
- （四）業務外費用：實際數 1 億 162 萬 1 千元，較預計數 6,400 萬 4 千元，增加 3,761 萬 7 千元，約 58.77%，主要係管理會依會計師查核簽證調整增加 112 年度認列轉投資公司投資短絀所致。
- （五）收支餘絀：以上收支相抵後，實際賸餘 9 億 1,171 萬 4 千元，較預計賸餘 5 億 1,734 萬 2 千元，增加賸餘 3 億 9,437 萬 2 千元，約 76.23%。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 2,647 萬 8 千元，預計數 7,731 萬 8 千元，執行率 34.25%，主要係各項工程及設備款，刻正辦理驗收作業。

參、業務計畫

一、營運計畫

本年度營運項目預計如下：

- （一）退除役官兵就學進修、職業訓練及就業輔導：為落實「強化年輕官士兵就學輔導，提供軍人在職及退伍後競爭力」政策，完善募兵制度，並推動穩定就業津貼辦法、提供多元職訓管道，編列就學就業預算 9 億 2,826 萬 9 千元，以協助退除役官兵順利就業，說明如下：
  1. 退除役官兵就學進修補助：鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能，或透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業。本年度預計辦理 6,470 人次，較上年度 6,618 人次，減少 148 人次，係因行政院 113 年公私立學校學雜費減免政策影響，

**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**國軍退除役官兵安置基金**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 114 年度

部分退除役官兵轉申請行政院補助，並依 111 及 112 年度實際申請人次為基礎，參考需求調查結果覈實推估。

2.退除役官兵職業訓練：為提升退除役官兵技能與就業競爭力，採「技能專精」施訓，結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專長訓練，並透過職訓補助，提供多元參訓管道，培訓就業所需專長，以提升退除役官兵就業競爭力。本年度預計辦理 5,500 人次。

3.退除役官兵就業輔導：為協助退除役官兵順利就業轉銜職場，辦理職業適性評量及職涯諮詢等職涯規劃服務；積極拜會國內企業，開拓工作職缺，辦理企業協助退除役官兵就業獎勵及促進穩定就業津貼辦法等措施，增加就業機會，協助順利就業，以安定生活。前推營區深化說明權益，聚焦屆退前 3 個月官兵，完善掌握需求，有就業需求者，開案輔導由專人提供協助，縮短待業時間。本年度預計辦理 2 萬 4,699 人次，主要係促進穩定就業津貼辦法成效良好，致輔導人數增加。

(二) 農產品供銷目標：配合休閒觀光，加強落葉果樹撫育管理，本年度預計產銷：

1.果品 13 萬 5,300 公斤，較上年度預算數 14 萬 800 公斤，減少 5,500 公斤，主要係參考近年實際產量減列所致。

2.香米、黑糯米 1 萬 3,750 公斤，與上年度預算數相同。

3.茶葉 1 萬 4,820 公斤，較上年度預算數 1 萬 4,520 公斤，增加 300 公斤。

4.杭菊 400 公斤，較上年度預算數 550 公斤，減少 150 公斤。

(三) 旅遊服務目標：為配合政府發展休閒觀光，各農場轉型發展生態旅遊及休閒觀光，本年度觀光旅遊預計收入 6 億 2,177 萬 5 千元，較上年度預算數 6 億 1,400 萬 7 千元，增加 776 萬 8 千元；預計成本 4 億 8,885 萬 1 千元，較上年度預算數 4 億 6,099 萬元，增加 2,786 萬 1 千元。

# 國軍退除役官兵輔導委員會

5

## 國軍退除役官兵安置基金

### 業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

(四) 委外(託)經營目標：為妥善管理經營土地，提升土地利用效益，節約人力，辦理各項農漁牧業用地委託經營，並積極推廣友善環境耕作方式，另配合政府政策辦理遊憩設施委外經營，本年度預計收入 2 億 4,964 萬 4 千元，較上年度預算數 2 億 4,910 萬 6 千元，增加 53 萬 8 千元；預計成本 5,901 萬 2 千元，較上年度預算數 5,891 萬 8 千元，增加 9 萬 4 千元。

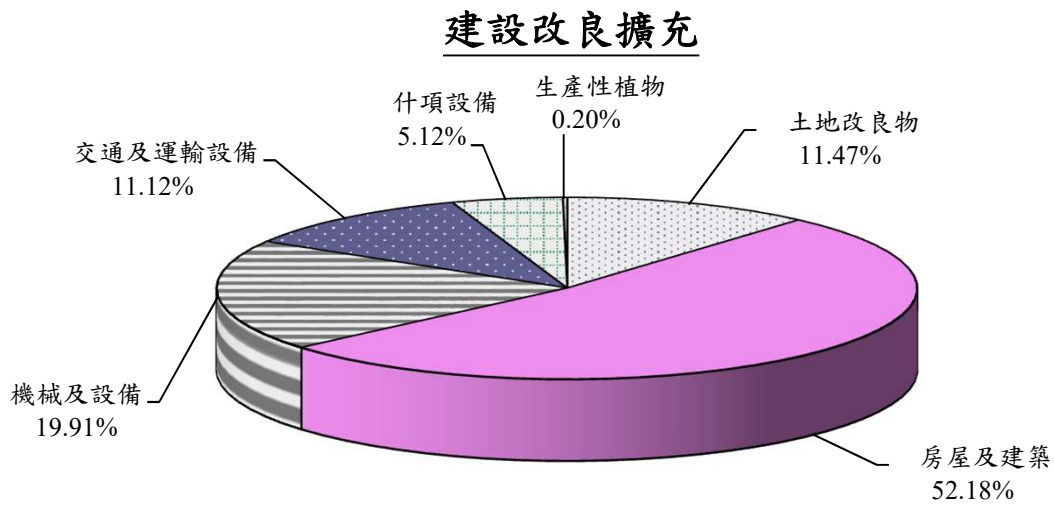
#### 二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源

(一) 一般建築及設備計畫：本年度預算編列 2 億 4,946 萬 4 千元，均係一次性項目，由營運資金支應，編列項目如下：

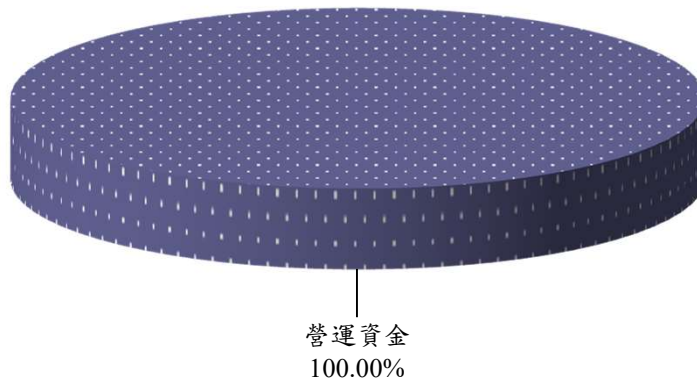
1. 土地改良物 2,861 萬 2 千元，主要係清境農場 12 號牧區圍籬整修工程，福壽山農場景觀圍籬果區聯絡道路設置工程，武陵農場露營區整體改善工程，臺東農場產學合作場域及花蓮分場停車場地坪整修等工程。
2. 房屋及建築 1 億 3,018 萬元，主要係清境農場客房整新工程，福壽山農場福壽山莊修繕及老舊房舍整修工程及楓林雅築客房整修工程，武陵農場國民賓館溪樓整修工程、宜蘭讚辦公廳舍及員工宿舍整修改善工程，彰化農場鐵皮倉庫整修，臺東農場花蓮及池上分場設施整修等工程。
3. 機械及設備 4,966 萬 1 千元，主要係購置職訓中心教學設備及各農場購置產銷營運及行政事務所需機械設備。
4. 交通及運輸設備 2,773 萬元，主要係購置職訓中心教學設備及各農場為推展生態旅遊及營運等業務需求購置各項交通及運輸設備。
5. 什項設備 1,277 萬 1 千元，主要係購置職訓中心教學設備及各農場為提升遊客旅遊及住宿品質，汰換相關營運設施。
6. 生產性植物 51 萬元，係三高山農場茶樹、果樹等種苗栽植。

(二) 本年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳圖一。

圖一 114年度固定資產建設改良擴充及資金來源



**資金來源**



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	114年度預算	資金來源	114年度預算
不動產、廠房及設備	249,464	營運資金	249,464
土地改良物	28,612		
房屋及建築	130,180		
機械及設備	49,661		
交通及運輸設備	27,730		
什項設備	12,771		
生產性植物	510		
合計	249,464	合計	249,464

7

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
業務計畫及預算說明  
中華民國 114 年度

三、資金之轉投資及其餘絀之估計

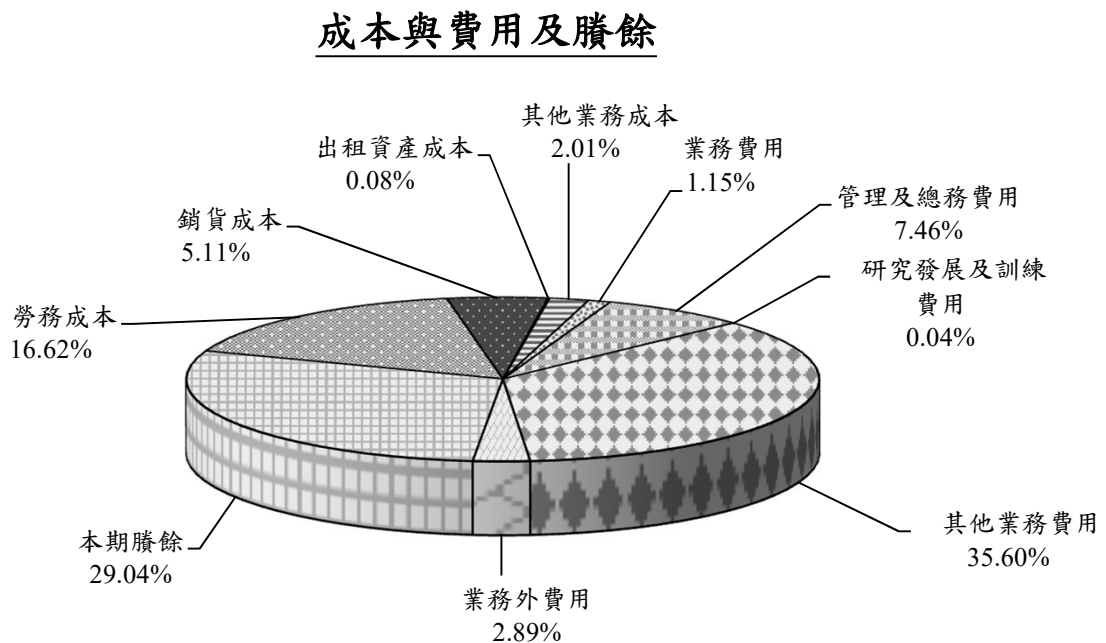
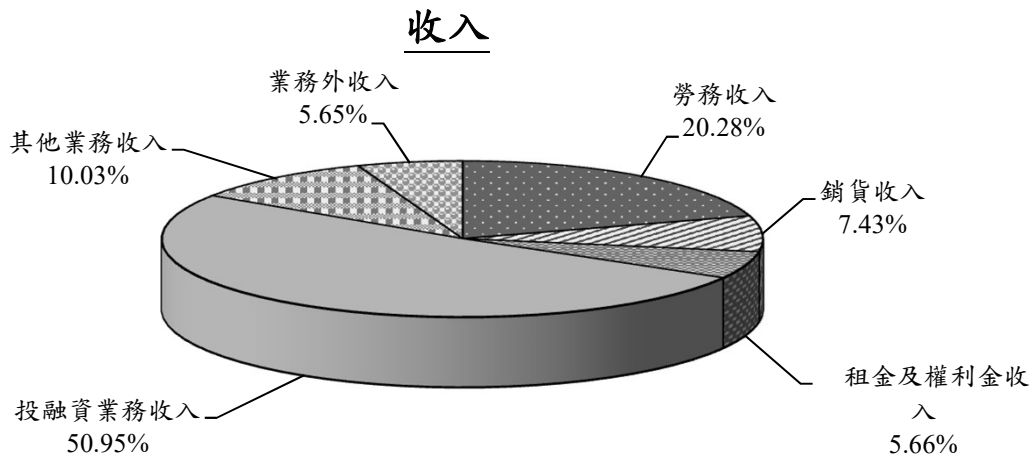
- (一) 為改善投資事業經營體質，配合各公司增資計畫需要，預計投資 1 億元。
- (二) 本年度估列依權益法認列欣隆天然氣(股)公司等 23 家轉投資公司之淨投資業務收入 14 億 2,417 萬 4 千元與分配董事酬勞、紅利及董事兼職費轉發賸餘 7,500 萬元。

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計

- (一) 業務收入 27 億 7,587 萬 8 千元，較上年度預算數 26 億 7,370 萬 9 千元，增加 1 億 216 萬 9 千元，約 3.82%。
- (二) 業務成本與費用 20 億 259 萬 9 千元，較上年度預算數 19 億 2,503 萬 8 千元，增加 7,756 萬 1 千元，約 4.03%。
- (三) 業務外收入 1 億 6,628 萬 4 千元，較上年度預算數 5 億 5,069 萬 3 千元，減少 3 億 8,440 萬 9 千元，約 69.80%，主要係 113 年度安置基金管理會編列有償撥用土地所致。
- (四) 業務外費用 8,512 萬 1 千元，較上年度預算數 9,046 萬元，減少 533 萬 9 千元，約 5.90%。
- (五) 業務總收支相抵後，計賸餘 8 億 5,444 萬 2 千元，較上年度預算賸餘 12 億 890 萬 4 千元，減少 3 億 5,446 萬 2 千元，約 29.32%。
- (六) 本年度及最近五年收入、成本與費用及賸餘圖表，詳圖二、三。

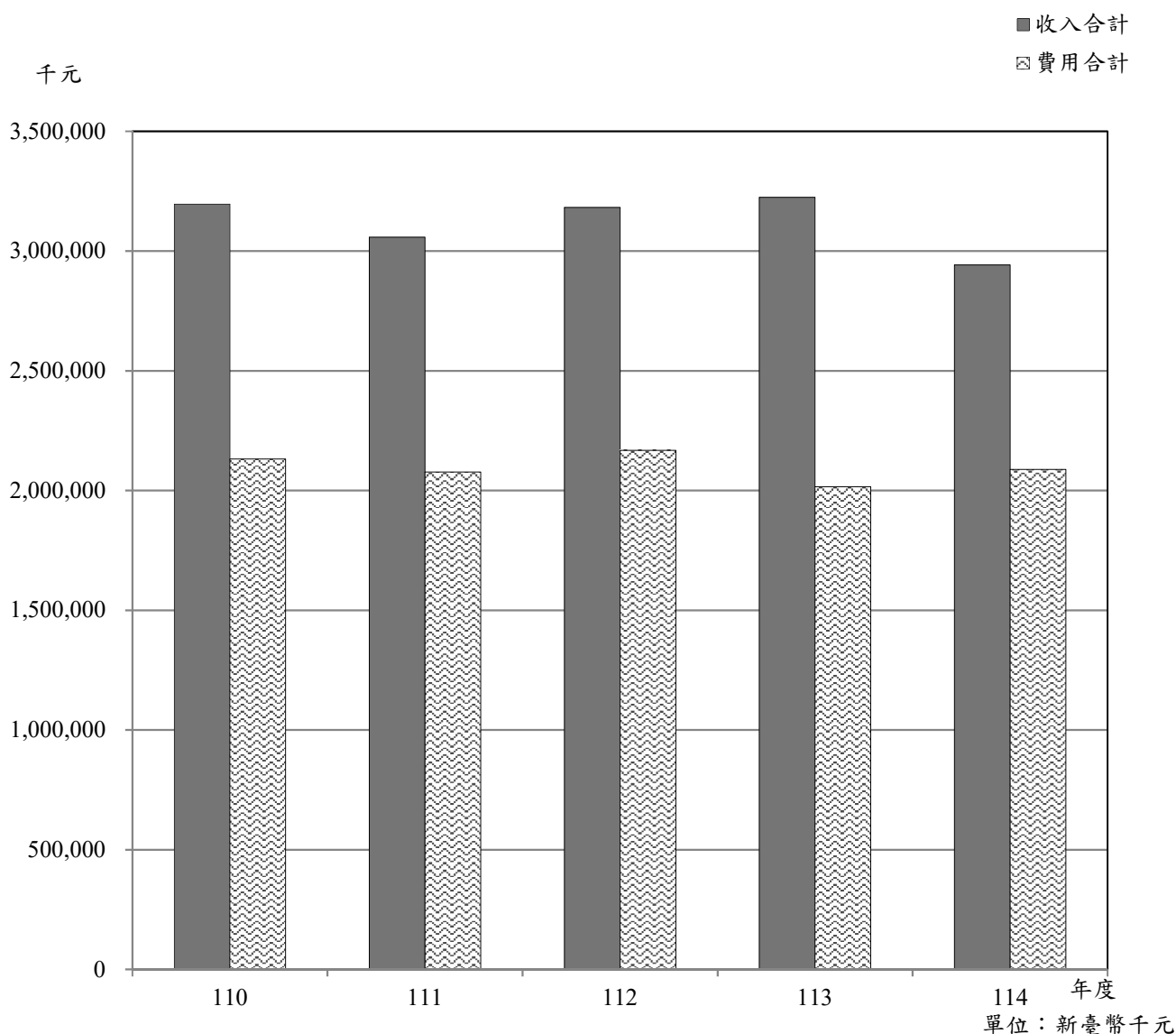
圖二 114年度收入、成本與費用及賸餘



單位：新臺幣千元

收入	114年度預算	成本與費用及賸餘	114年度預算
<b>業務收入</b>	<b>2,775,878</b>	<b>業務成本與費用</b>	<b>2,002,599</b>
勞務收入	596,538	勞務成本	488,851
銷貨收入	218,475	銷貨成本	150,382
租金及權利金收入	166,670	出租資產成本	2,417
投融資業務收入	1,499,174	其他業務成本	59,012
其他業務收入	295,021	業務費用	33,703
<b>業務外收入</b>	<b>166,284</b>	管理與總務費用	219,776
		研究發展及訓練費用	1,193
		其他業務費用	1,047,265
		<b>業務外費用</b>	<b>85,121</b>
		<b>本期賸餘</b>	<b>854,442</b>
<b>收入總額</b>	<b>2,942,162</b>	<b>成本、費用及賸餘總額</b>	<b>2,942,162</b>

圖三 最近五年收入與費用



項目 \ 年度	110年度決算	111年度決算	112年度決算	113年度預算	114年度預算
<b>收入</b>					
業務收入	2,884,597	2,727,229	2,859,611	2,673,709	2,775,878
業務外收入	312,092	330,673	322,692	550,693	166,284
<b>收入合計</b>	<b>3,196,689</b>	<b>3,057,902</b>	<b>3,182,304</b>	<b>3,224,402</b>	<b>2,942,162</b>
<b>費用</b>					
業務成本與費用	1,822,505	1,879,917	1,979,469	1,925,038	2,002,599
業務外費用	308,771	197,305	187,997	90,460	85,121
<b>費用合計</b>	<b>2,131,276</b>	<b>2,077,222</b>	<b>2,167,466</b>	<b>2,015,498</b>	<b>2,087,720</b>
<b>本期賸餘</b>	<b>1,065,413</b>	<b>980,680</b>	<b>1,014,838</b>	<b>1,208,904</b>	<b>854,442</b>

註1：榮民森林保育事業管理處配合組改，部分業務移交農業部辦理，預決算數金額以移交相關業務後金額表達，以下各表同。

2：110至112年度決算數為審定決算數；113年度預算經立法程序公布者，為法定預算數，未完成相關程序者，為預算案數。以下各表同

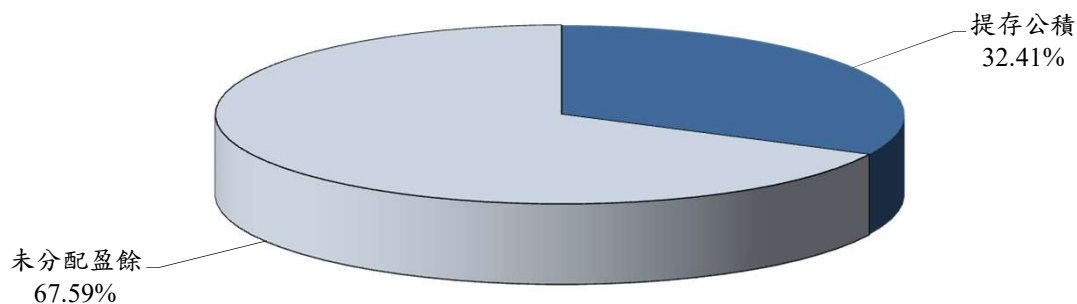
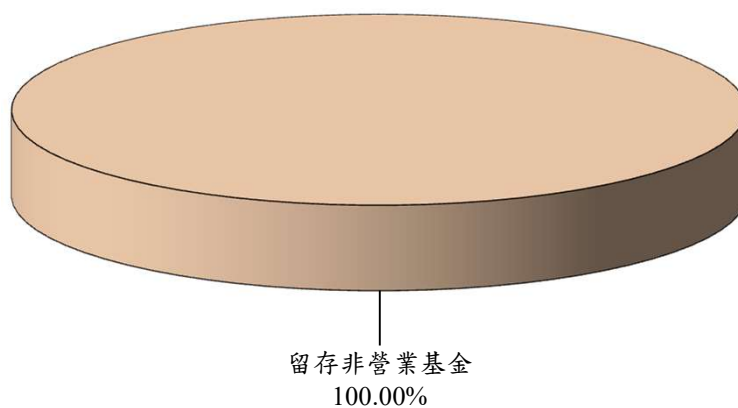
3：決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
業務計畫及預算說明  
中華民國 114 年度

二、餘絀撥補之預計

- (一) 賸餘之部：本年度預算賸餘 8 億 5,444 萬 2 千元，連同以前年度未分配賸餘 46 億 9,972 萬 5 千元，共有賸餘 55 億 5,416 萬 7 千元，除提存公積 18 億元外，其餘 37 億 5,416 萬 7 千元，留待以後年度處理。
- (二) 本年度及最近五年賸餘分配圖表，詳圖四、五。

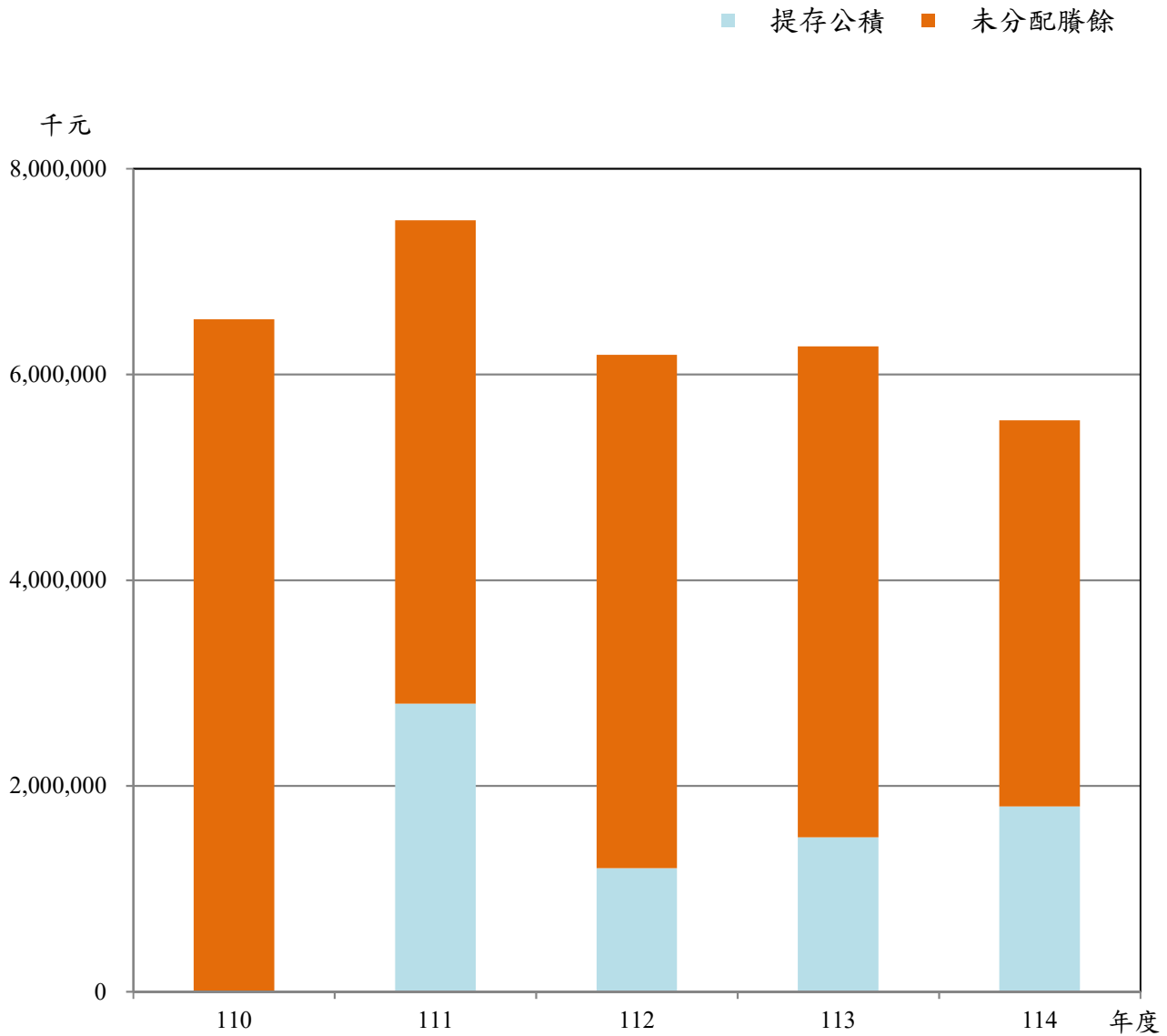
圖四 114年度賸餘分配

按分配程序分按所得對象分

單位：新台幣千元

按分配程序分	114年度預算	按所得對象分	114年度預算
提存公積	1,800,000	留存非營業基金	5,554,167
未分配賸餘	3,754,167		
合計	5,554,167	合計	5,554,167

圖五 最近五年賸餘分配



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	110年度決算	111年度決算	112年度決算	113年度預算	114年度預算
<b>賸餘分配</b>					
提存公積	0	2,800,000	1,200,000	1,500,000	1,800,000
未分配賸餘	6,536,312	4,699,771	4,990,821	4,773,870	3,754,167
<b>合 計</b>	<b>6,536,312</b>	<b>7,499,771</b>	<b>6,190,821</b>	<b>6,273,870</b>	<b>5,554,167</b>

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
業務計畫及預算說明  
中華民國 114 年度

三、現金流量之預計

(一) 業務活動之淨現金流入 4 億 5,807 萬 8 千元，包括：

1. 本期賸餘 8 億 5,444 萬 2 千元。

2. 利息股利之調整減少 3,120 萬 1 千元，係利息收入之數。

3. 調整項目減少 11 億 4,636 萬 4 千元，包括提列折舊 1 億 7,746 萬 9 千元，攤銷 978 萬 2 千元，遞延收入轉收入 474 萬 1 千元，依權益法認列之淨投資業務收入 14 億 2,417 萬 4 千元，流動資產淨減 1 億 2,794 萬 1 千元，流動負債淨減 3,264 萬 1 千元。

4. 收取利息增加 3,120 萬 1 千元，收取股利增加 7 億 5,000 萬元。

(二) 投資活動之淨現金流出 3 億 5,333 萬 9 千元，包括增加投資 1 億元，增加不動產、廠房及設備 2 億 4,946 萬 4 千元，增加無形資產 387 萬 5 千元。

(三) 現金及約當現金之淨增 1 億 473 萬 9 千元，係期末現金 31 億 2,375 萬 3 千元，較期初現金 30 億 1,901 萬 4 千元增加之數。

本 頁 空 白

# 預算主要表



## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 收支餘絀預計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
2,859,611	100.00	業務收入	2,775,878	100.00	2,673,709	100.00	102,169	3.82
596,105	20.85	勞務收入	596,538	21.49	590,513	22.09	6,025	1.02
596,105	20.85	服務收入	596,538	21.49	590,513	22.09	6,025	1.02
200,164	7.00	銷貨收入	218,475	7.87	198,324	7.42	20,151	10.16
165,006	5.77	製成品銷貨收入	166,662	6.00	143,820	5.38	22,842	15.88
35,158	1.23	農產品銷貨收入	51,813	1.87	54,504	2.04	-2,691	4.94
160,716	5.62	租金及權利金收入	166,670	6.00	171,962	6.43	-5,292	3.08
15,013	0.53	土地租金收入	15,742	0.57	15,949	0.60	-207	1.30
1,956	0.07	廠房租金收入	600	0.02	1,956	0.07	-1,356	69.33
131,126	4.59	權利金收入	138,410	4.99	142,139	5.32	-3,729	2.62
12,620	0.44	其他租金收入	11,918	0.43	11,918	0.45	-	-
1,603,407	56.07	投融資業務收入	1,499,174	54.01	1,422,433	53.20	76,741	5.40
1,603,407	56.07	投資業務收入	1,499,174	54.01	1,422,433	53.20	76,741	5.40
299,221	10.46	其他業務收入	295,021	10.63	290,477	10.86	4,544	1.56
109,302	3.82	當期原始認列農產品 之賸餘	98,478	3.55	100,049	3.74	-1,571	1.57
189,919	6.64	雜項業務收入	196,543	7.08	190,428	7.12	6,115	3.21
1,979,469	69.22	業務成本與費用	2,002,599	72.14	1,925,038	72.00	77,561	4.03
479,182	16.76	勞務成本	488,851	17.61	460,990	17.24	27,861	6.04
479,182	16.76	服務成本	488,851	17.61	460,990	17.24	27,861	6.04
137,718	4.82	銷貨成本	150,382	5.42	144,481	5.40	5,901	4.08
106,379	3.72	製成品銷貨成本	106,662	3.84	98,670	3.69	7,992	8.10
31,340	1.10	農產品銷貨成本	43,720	1.57	45,811	1.71	-2,091	4.56
23,636	0.83	出租資產成本	2,417	0.09	2,428	0.09	-11	0.45
20,806	0.73	出租土地成本	1,124	0.04	1,124	0.04	-	-
2,830	0.10	其他出租成本	1,293	0.05	1,304	0.05	-11	0.84
49,390	1.73	其他業務成本	59,012	2.13	58,918	2.20	94	0.16
49,390	1.73	雜項業務成本	59,012	2.13	58,918	2.20	94	0.16
24,152	0.84	業務費用	33,703	1.21	29,847	1.12	3,856	12.92
24,152	0.84	業務費用	33,703	1.21	29,847	1.12	3,856	12.92
202,166	7.07	管理及總務費用	219,776	7.92	211,536	7.91	8,240	3.90
202,166	7.07	管理費用及總務費用	219,776	7.92	211,536	7.91	8,240	3.90
957	0.03	研究發展及訓練費用	1,193	0.04	1,083	0.04	110	10.16
957	0.03	訓練費用	1,193	0.04	1,083	0.04	110	10.16
1,062,270	37.15	其他業務費用	1,047,265	37.73	1,015,755	37.99	31,510	3.10

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
收支餘絀預計表  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
1,062,270	37.15	雜項業務費用	1,047,265	37.73	1,015,755	37.99	31,510	3.10
880,142	30.78	業務賸餘(短絀)	773,279	27.86	748,671	28.00	24,608	3.29
322,692	11.28	業務外收入	166,284	5.99	550,693	20.60	-384,409	69.80
36,647	1.28	財務收入	31,201	1.12	27,983	1.05	3,218	11.50
36,647	1.28	利息收入	31,201	1.12	27,983	1.05	3,218	11.50
286,046	10.00	其他業務外收入	135,083	4.87	522,710	19.55	-387,627	74.16
69	-	財產交易賸餘	-	-	388,348	14.52	-388,348	100.00
14,091	0.49	投資性不動產收入	17,148	0.62	13,238	0.50	3,910	29.54
816	0.03	租賃收入	-	-	-	-	-	-
12,004	0.42	資產使用及權利金收入	10,385	0.37	6,229	0.23	4,156	66.72
1,609	0.06	違規罰款收入	686	0.02	671	0.03	15	2.24
1,719	0.06	受贈收入	1,720	0.06	1,942	0.07	-222	11.43
5	-	賠(補)償收入	-	-	-	-	-	-
255,732	8.94	雜項收入	105,144	3.79	112,282	4.20	-7,138	6.36
187,997	6.57	業務外費用	85,121	3.07	90,460	3.38	-5,339	5.90
19,450	0.68	財務費用	-	-	-	-	-	-
12,544	0.44	利息費用	-	-	-	-	-	-
6,906	0.24	投資短絀	-	-	-	-	-	-
168,547	5.89	其他業務外費用	85,121	3.07	90,460	3.38	-5,339	5.90
63	-	財產交易短絀	-	-	-	-	-	-
939	0.03	投資性不動產費用	930	0.03	900	0.03	30	3.33
167,546	5.86	雜項費用	84,191	3.03	89,560	3.35	-5,369	5.99
134,696	4.71	業務外賸餘(短絀)	81,163	2.92	460,233	17.21	-379,070	82.36
1,014,838	35.49	本期賸餘(短絀)	854,442	30.78	1,208,904	45.21	-354,462	29.32

註1：榮民森林保育事業管理處配合組改，部分業務移交農業部辦理，以前年度決算數係以移交相關業務後金額表達，以下各表同。

2：百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國軍退除役官兵輔導委員會國軍退除役官兵安置基金**收支餘絀預計表說明**

中華民國 114 年度

## 一、本期收支項目之說明：

## (一)業務收入 2,775,878 千元，包括：

- 1、勞務收入 596,538 千元：係各農場觀光旅遊服務收入。
- 2、銷貨收入 218,475 千元：係各農場製成品銷貨收入 166,662 千元及農產品銷貨收入 51,813 千元。
- 3、租金及權利金收入 166,670 千元：包括土地租金收入 15,742 千元，廠房租金收入 600 千元，權利金收入 138,410 千元及其他租金收入 11,918 千元。
- 4、投融資業務收入 1,499,174 千元：係管理會依權益法認列轉投資公司之投資業務收入，與分配董事酬勞、紅利及董事兼職費轉發贖餘等。
- 5、其他業務收入 295,021 千元：包括各農場當期原始認列農產品之贖餘 98,478 千元、清境農場小瑞士花園、旅客服務中心、遊客休閒中心、農特產中心及各農場土地等委託經營收入 163,426 千元，清境、武陵農場承銷商品收入 32,737 千元，安置基金管理會職業訓練自費參訓收入 380 千元。

## (二)業務成本與費用 2,002,599 千元，包括：

- 1、勞務成本 488,851 千元：係各農場觀光旅遊服務成本。
- 2、銷貨成本 150,382 千元：係各農場製成品銷貨成本 106,662 千元及農產品銷貨成本 43,720 千元。
- 3、出租資產成本 2,417 千元：包括出租土地成本 1,124 千元及其他出租成本 1,293 千元。
- 4、其他業務成本 59,012 千元：係遊憩區委外（託）經營及土地委託經營成本。
- 5、業務費用 33,703 千元：係各農場推展農產品及遊憩區旅遊觀光所需經費。
- 6、管理及總務費用 219,776 千元：係行政管理所需費用。
- 7、研究發展及訓練費用 1,193 千元：係農技教育及轉投資事業會薦人員專業訓練等所需訓練費用。
- 8、其他業務費用 1,047,265 千元：包括各農場維持果樹、茶樹生長之人力、肥料等費用 66,282 千元，與管理會辦理退除役官兵就學進修、職業訓練、就業輔導 928,269 千元及督導農場機構等業務費用 52,714 千元。

(三)業務外收入 166,284 千元：包括財務收入 31,201 千元及其他業務外收入 135,083 千元。

(四)業務外費用 85,121 千元：悉數為其他業務外費用。

(五)收支相抵後，預計本期贖餘 854,442 千元。

## 二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項目	本年度預算數	上年度預算數
-66,679	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	-	-
-66,679	<b>其他綜合餘絀合計</b>	-	-

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
餘絀撥補預計表  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
6,273,870	100.00	賸餘之部	5,554,167	100.00	詳收支餘絀預計表。
1,208,904	19.27	本期賸餘	854,442	15.38	
5,064,966	80.73	前期未分配賸餘	4,699,725	84.62	
1,500,000	23.91	分配之部	1,800,000	32.41	
1,500,000	23.91	提存公積	1,800,000	32.41	
4,773,870	76.09	未分配賸餘	3,754,167	67.59	

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
現金流量預計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算	數 說	明
業務活動之現金流量			
本期賸餘（短絀）	854,442		
利息股利之調整	-31,201		
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	823,241		
調整項目	-1,146,364	1.提列折舊177,469千元。 2.攤銷9,782千元。 3.遞延收入轉收入4,741千元。 4.依權益法認列之淨投資業務收入1,424,174千元。 5.流動資產淨減127,941千元。 6.流動負債淨減32,641千元。	
未計利息股利之現金流入（流出）	-323,123		
收取利息	31,201		
收取股利	750,000		
業務活動之淨現金流入（流出）	458,078		
投資活動之現金流量			
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000	配合民營事業增資100,000千元。	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-249,464	增加不動產、廠房及設備249,464千元。	
增加無形資產及其他資產	-3,875	增加無形資產3,875千元。	
投資活動之淨現金流入（流出）	-353,339		
籌資活動之現金流量			
籌資活動之淨現金流入（流出）	-		
現金及約當現金之淨增（淨減）	104,739		
期初現金及約當現金	3,019,014		
期末現金及約當現金	3,123,753		

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**現金流量預計表補充說明**  
中華民國 114 年度

不影響現金流量之投資及籌資活動：

1. 代管資產提列折舊數轉列受贈公積 279 千元。
2. 退休及離職準備金與應付退休及離職金同額增加 632 千元。
3. 賸餘提存公積 1,800,000 千元。
4. 辦理折減基金 1,013,917 千元，係本會原桃園工廠、榮工處位於桃園市、新北市等 26 筆土地移交國產署接管，經地方政府闢建為公共設施多年，現況已為公眾使用之道路或公園，土地幾無收回另作他用可能，參採國產署建議辦理折減基金，俾該署後續辦理無償撥用或管理機關變更登記 1,004,650 千元及本會原臺北勞務中心技術大樓經評估已無基金作業需求，配合本會公務單位需要辦理折減基金 9,267 千元。

# 預算明細表



## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 勞務收入明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
勞務收入				596,538	
服務收入				596,538	明細詳各分預算。
清境農場				227,659	
福壽山農場				155,882	
武陵農場				212,982	
臺東農場				15	

## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 銷貨收入明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
銷貨收入				218,475	
製成品銷貨收入				166,662	明細詳各分基金。
清境農場				3,600	
福壽山農場				138,062	
武陵農場				25,000	
農產品銷貨收入				51,813	明細詳各分基金。
清境農場				60	
福壽山農場				30,160	
武陵農場				10,950	
彰化農場				8,203	
臺東農場				2,440	

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**租金及權利金收入明細表**  
 中華民國114年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
租金及權利金收入	166,670	
土地租金收入	15,742	明細詳各分預算。
武陵農場	159	
彰化農場	130	
安置基金管理會	15,453	
廠房租金收入	600	
安置基金管理會	600	原臺北勞務中心廠房設施之租金收入。
權利金收入	138,410	明細詳各分預算。
武陵農場	82,633	
彰化農場	3,296	
安置基金管理會	52,481	
其他租金收入	11,918	
安置基金管理會	11,918	原食品工廠、食品工廠二廠區、製藥廠、木材廠區之土地改良物及房地等出租收入。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**投融資業務收入明細表**  
 中華民國114年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
投融資業務收入	1,499,174	
投資業務收入	1,499,174	
安置基金管理會	1,499,174	依權益法認列轉投資公司之投資業務收入1,424,174千元，與分配董事酬勞、紅利及董事兼職費轉發賸餘75,000千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**其他業務收入明細表**  
 中華民國114年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
其他業務收入	295,021	
當期原始認列農產品之賸餘	98,478	明細詳各分基金。
清境農場	270	
福壽山農場	80,695	
武陵農場	17,513	
雜項業務收入	196,543	明細詳各分基金。
清境農場	47,837	
武陵農場	15,500	
彰化農場	59,691	
臺東農場	73,135	
安置基金管理會	380	

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
業務外收入明細表  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
業務外收入	166,284	
財務收入	31,201	
利息收入	31,201	明細詳各分基金。
清境農場	3,807	
福壽山農場	3,000	
武陵農場	2,025	
彰化農場	3,360	
臺東農場	2,909	
安置基金管理會	16,100	
其他業務外收入	135,083	
投資性不動產收入	17,148	
安置基金管理會	17,148	新店鐵工廠土地租金收入。
資產使用及權利金收入	10,385	明細詳各分基金。
清境農場	1,870	
福壽山農場	3,000	
彰化農場	4,925	
臺東農場	590	
違規罰款收入	686	明細詳各分基金。
清境農場	18	
福壽山農場	180	
臺東農場	100	
安置基金管理會	388	
受贈收入	1,720	明細詳各分基金。
清境農場	1,475	
臺東農場	245	
雜項收入	105,144	明細詳各分基金。
清境農場	3,186	
福壽山農場	900	
武陵農場	3,600	
彰化農場	102	
臺東農場	1,465	
安置基金管理會	95,891	

## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 勞務成本明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
勞務成本				488,851			460,990			479,182
服務成本				488,851			460,990			479,182
清境農場				185,615			183,410			172,489
福壽山農場				137,464			121,208			140,952
武陵農場				162,722			144,397			154,822
臺東農場				3,050			11,975			10,919

註：1.一般服務費內含契僱人力284人（遊客服務），計時計件人員酬金241,010千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力74人（遊客服務23人、環境維護30人及安全維護21人），相關費用21,971千元（遊客服務16,773千元、環境維護3,746千元及安全維護1,452千元）。

國軍退除役官兵輔導委員會國軍退除役官兵安置基金**勞務成本說明**

中華民國114年度

科 目	說 明
勞務成本 服務成本	編列488,851千元。 各農場提供觀光旅遊（含住宿）服務成本488,851千元。  明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。

## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 銷貨成本明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均單位成本 (元)	金額	數量	平均單位成本 (元)	金額	數量	平均單位成本 (元)	金額
銷貨成本				150,382			144,481			137,718
製成品銷貨成本				106,662			98,670			106,379
清境農場				1,877			2,410			1,254
福壽山農場				85,785			77,260			82,796
武陵農場				19,000			19,000			22,329
農產品銷貨成本				43,720			45,811			31,340
清境農場				30			60			64
福壽山農場				27,460			28,030			18,300
武陵農場				8,855			10,379			8,651
彰化農場				6,152			6,152			3,552
臺東農場				1,223			1,190			773

註：1.一般服務費內含契僱人力14人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金24,395千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力6人（農產品生產與銷售），相關費用1,200千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

**銷貨成本說明**

中華民國114年度

科 目	說 明
銷貨成本	編列150,382千元。
製成品銷貨成本	編列106,662千元，內容如下： 1.清境農場茶葉成本1,877千元。 2.福壽山農場茶葉成本81,385千元、果乾及茶包成本4,400千元，合計85,785千元。 3.武陵農場茶葉成本19,000千元。
農產品銷貨成本	編列43,720千元，內容如下： 1.清境農場彌猴桃成本30千元。 2.福壽山農場各類果品成本22,660千元、販賣部貨品成本4,800千元，合計27,460千元。 3.武陵農場各類果品成本1,250千元、杭菊成本3,640千元、販賣部貨品成本3,640千元、其他325千元，合計8,855千元。 4.彰化農場花生、果乾等貨品成本6,152千元。 5.臺東農場香米、黑糯米等成本972千元、販賣部貨品成本251千元，合計1,223千元。
	明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**出租資產成本明細表**  
 中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
23,636	2,428	出租資產成本	2,417
20,806	1,124	出租土地成本	1,124
20,806	1,124	安置基金管理會	1,124
2,830	1,304	其他出租成本	1,293
2,830	1,304	安置基金管理會	1,293

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**出租資產成本說明**  
 中華民國114年度

科 目	說 明
出租資產成本 出租土地成本 其他出租成本	<p>編列2,417千元。</p> <p>安置基金管理會編列原食品工廠、榮民製藥廠及榮民印刷廠之土地由國產署代處理所需相關費用1,124千元。</p> <p>安置基金管理會編列原食品工廠、榮民製藥廠及木材廠區等之土地改良物與房地由國產署代處理所需相關費用1,293千元。</p> <p>明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**其他業務成本明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
49,390	58,918	其他業務成本	59,012
49,390	58,918	雜項業務成本	59,012
1,550	1,550	清境農場	1,548
27,205	30,747	武陵農場	29,028
13,794	18,187	彰化農場	17,242
6,841	8,434	臺東農場	11,194

註：一般服務費內含契僱人力19人（行政業務），計時計件人員酬金10,241千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**其他業務成本說明**  
 中華民國114年度

科 目	說 明
其他業務成本 雜項業務成本	<p>編列59,012千元。</p> <p>編列59,012千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.清境農場小瑞士花園、旅客服務中心及遊客休閒中心委託經營成本1,548千元。</li> <li>2.武陵農場第二賓館、棲蘭、明池遊樂園區委外經營及土地委託經營成本29,028千元。</li> <li>3.彰化農場臺北淡水觀光旅館、嘉義分場休閒農場委外經營，與土地委託經營成本17,242千元。</li> <li>4.臺東農場土地委託經營成本11,194千元。</li> </ol> <p>明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**業務費用明細表**  
 中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
24,152	29,847	業務費用	33,703
24,152	29,847	業務費用	33,703
3,999	7,787	清境農場	8,002
6,149	5,934	福壽山農場	9,252
13,633	13,362	武陵農場	13,402
-	2,051	彰化農場	2,365
371	713	臺東農場	682

註：一般服務費內含契僱人力21人（行銷業務），計時計件人員酬金15,794千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

**業務費用說明**

中華民國114年度

科 目	說 明
業務費用 業務費用	<p>編列33,703千元。</p> <p>各農場機構推廣農產品與旅遊觀光所需之業務費用33,703千元。</p> <p>明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**管理及總務費用明細表**  
 中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
202,166	211,536	管理及總務費用	219,776
202,166	211,536	管理費用及總務費用	219,776
32,562	37,331	清境農場	39,726
45,846	41,966	福壽山農場	45,513
39,515	48,778	武陵農場	46,460
42,960	35,667	彰化農場	37,460
34,623	38,284	臺東農場	41,814
6,659	9,510	安置基金管理會	8,803

註：1.一般服務費內含契僱人力42人（行政業務），計時計件人員酬金30,073千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力1人（安全維護），相關費用250千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**管理及總務費用說明**  
 中華民國114年度

科 目	說 明
管理及總務費用 管理費用及總務費用	編列219,776千元。 各農場機構及安置基金管理會行政管理所需費用219,776千元。  明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**研究發展及訓練費用明細表**  
 中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
957	1,083	研究發展及訓練費用	1,193
957	1,083	訓練費用	1,193
957	1,083	安置基金管理會	1,193

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**研究發展及訓練費用說明**  
 中華民國114年度

科 目	說 明
研究發展及訓練費用 訓練費用	編列1,193千元。 安置基金管理會辦理農技講習或觀摩研習及轉投資事業會薦人員專業訓練等費用1,193千元。  明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
其他業務費用明細表  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
1,062,270	1,015,755	其他業務費用	1,047,265
1,062,270	1,015,755	雜項業務費用	1,047,265
160	139	清境農場	129
54,998	52,607	福壽山農場	56,690
14,353	15,880	武陵農場	9,463
992,759	947,129	安置基金管理會	980,983

註：1.一般服務費內含契僱人力39人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金31,886千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力72人（職訓業務9人及就業輔導63人），相關費用47,862千元（職訓業務6,553千元及就業輔導41,309千元）。

本 頁 空 白

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

其他業務費用說明

中華民國114年度

科 目	說 明
其他業務費用 雜項業務費用	<p>編列1,047,265千元。</p> <p>編列1,047,265千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.各農場維持果樹、茶樹生長之人力、肥料等，包括清境農場129千元、福壽山農場56,690千元及武陵農場9,463千元。</li> <li>2.安置基金管理會為辦理退除役官兵就學進修補助計畫、職業訓練計畫、就業輔導計畫及督導農場機構等業務所需費用980,983千元。</li> </ol> <p>明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
業務外費用明細表  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
187,997	90,460	業務外費用	85,121
19,450	-	財務費用	-
12,544	-	利息費用	-
12,544	-	安置基金管理會	-
6,906	-	投資短絀	-
6,906	-	安置基金管理會	-
168,547	90,460	其他業務外費用	85,121
63	-	財產交易短絀	-
63	-	彰化農場	-
939	900	投資性不動產費用	930
939	900	安置基金管理會	930
167,546	89,560	雜項費用	84,191
8,418	8,367	清境農場	8,601
5,522	4,499	福壽山農場	4,681
6,767	6,535	武陵農場	6,466
6,894	6,357	彰化農場	7,039
3,355	2,821	臺東農場	2,789
136,589	60,981	安置基金管理會	54,615

註：一般服務費內含勞務承攬人力6人（安全維護），相關費用6,775千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

業務外費用說明

中華民國114年度

科 目	說 明
業務外費用 其他業務外費用 投資性不動產費用 雜項費用	<p>編列85,121千元。</p> <p>編列85,121千元。</p> <p>安置基金管理會投資性不動產（新店鐵工廠房地）所需費用930千元。</p> <p>各農場、安置基金管理會（含結束單位）及平地農場任務轉換前退休人員退休照護費用與結束單位清理之雜項費用等84,191千元。</p> <p>明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。</p>

國軍退除役官  
國軍退除役  
**固定資產建設**  
中華民國

項 目	不動產、廠					
	土 地	土 地 改 良	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 備 用
一般建築及設備計畫	-	28,612	130,180	49,661	27,730	12,771
一次性項目	-	28,612	130,180	49,661	27,730	12,771
清境農場	-	5,000	53,000	4,050	2,140	1,000
福壽山農場	-	8,000	53,000	17,794	8,010	8,000
武陵農場	-	10,400	19,500	3,930	9,085	2,000
彰化農場	-	-	1,480	395	1,195	425
臺東農場	-	1,550	3,200	150	2,180	930
安置基金管理會	-	3,662	-	23,342	5,120	416
合 計	-	28,612	130,180	49,661	27,730	12,771

兵輔導委員會  
官兵安置基金  
改良擴充明細表

114年度

單位：新臺幣千元

房及設備					投 資 不 動 產	性 產	合 計	說 明
租 資	賃 產	租 權 益	賃 改 良	生 產 性 植 物				
-	-	-	-	510	-	249,464	249,464	1.一般建築及設備計畫係為改善(提升)休閒遊憩服務品質，賡續整修房舍及汰換營運設施；提升職訓中心教學品質，汰換暨新增設備。 2.明細詳各分預算。
-	-	-	-	510	-	249,464	249,464	
-	-	-	-	50	-	65,240	65,240	
-	-	-	-	400	-	95,204	95,204	
-	-	-	-	60	-	44,975	44,975	
-	-	-	-	-	-	3,495	3,495	
-	-	-	-	-	-	8,010	8,010	
-	-	-	-	-	-	32,540	32,540	
-	-	-	-	510	-	249,464	249,464	

國軍退除役官  
國軍退除役  
固定資產建設改良  
中華民國

項 目	自 有 資 產					小 金 額
	營 運 資 金	出 售 不 適 產 資 產	國 庫 撥 款	其 他		
一般建築及設備計畫	249,464	-	-	-	-	249,464
一次性項目	249,464	-	-	-	-	249,464
清境農場	65,240	-	-	-	-	65,240
福壽山農場	95,204	-	-	-	-	95,204
武陵農場	44,975	-	-	-	-	44,975
彰化農場	3,495	-	-	-	-	3,495
臺東農場	8,010	-	-	-	-	8,010
安置基金管理會	32,540	-	-	-	-	32,540
合 計	249,464	-	-	-	-	249,464

兵輔導委員會

官兵安置基金

## 擴充資金來源明細表

114年度

單位：新臺幣千元

金 計 %	借		資		金 計 %	合	
	外 國 內 借 款	國 外 借 款	小 金 額	%		金 額	%
100.00	-	-	-	-	-	249,464	100.00
100.00	-	-	-	-	-	249,464	100.00
100.00	-	-	-	-	-	65,240	100.00
100.00	-	-	-	-	-	95,204	100.00
100.00	-	-	-	-	-	44,975	100.00
100.00	-	-	-	-	-	3,495	100.00
100.00	-	-	-	-	-	8,010	100.00
100.00	-	-	-	-	-	32,540	100.00
100.00	-	-	-	-	-	249,464	100.00

## 固定資產建設改良擴

項 目	全 部							目 標 能 量
	資 金 來 源							
	投 資 總 額	自 有 資 金			外 借 金			
		營 資	運 金	出 售 不 適 用 資 產	國 撥	庫 款	其 他	
一般建築及設備計畫	249,464	249,464	-	-	-	-	-	
一次性項目	249,464	249,464	-	-	-	-	-	
清境農場	65,240	65,240	-	-	-	-	-	
福壽山農場	95,204	95,204	-	-	-	-	-	
武陵農場	44,975	44,975	-	-	-	-	-	
彰化農場	3,495	3,495	-	-	-	-	-	
臺東農場	8,010	8,010	-	-	-	-	-	
安置基金管理會	32,540	32,540	-	-	-	-	-	
合 計	249,464	249,464	-	-	-	-	-	

兵輔導委員會

官兵安置基金

## 充計畫預期進度明細表

114年度

單位:新臺幣千元

計 畫			預 算 數				
進 度 起 迄 年 月	資 金 成本率 (%)	現 值 報酬率 (%)	收 回 年限 (年)	本 年 度		截 至 本 年 度 累 計 數	
				金 額	占全部 計畫%	金 額	占全部 計畫%
				249,464	100.00	249,464	100.00
				249,464	100.00	249,464	100.00
114.01~114.12				65,240	100.00	65,240	100.00
114.01~114.12				95,204	100.00	95,204	100.00
114.01~114.12				44,975	100.00	44,975	100.00
114.01~114.12				3,495	100.00	3,495	100.00
114.01~114.12				8,010	100.00	8,010	100.00
114.01~114.12				32,540	100.00	32,540	100.00
				249,464	100.00	249,464	100.00

國軍退除役官

國軍退除役

資產折

中華民國

項目	不動產、		
	土 改 良 物	地 房 屋 及 建 築	機 械 及 備 用
前年度決算資產原值	981,687	3,649,412	556,207
上年度預計增減資產原值	63,300	72,491	21,593
本年度預計增減資產原值	28,612	108,267	49,551
本年度(12月底)止資產總額	1,073,599	3,830,170	627,351
本年度應提折舊額	23,629	87,225	36,721
勞務成本	9,150	35,633	6,645
銷貨成本	165	-	593
出租資產成本	26	13	-
其他業務成本	2,945	29,736	734
業務費用	-	-	24
管理及總務費用	7,048	13,689	3,765
其他業務費用	4,071	5,419	24,855
其他業務外費用	224	2,735	105

註：前年度決算資產原值中：

1. 「投資性不動產」欄不含土地8,247,097千元。

2. 「其他」包括代管資產17,597千元（不含土地8,578,251千元）及生物資產12,640千元。

兵輔導委員會  
官兵安置基金  
舊明細表

114年度

單位：新臺幣千元

廠房及設備					生產性植物	投資性 不動產	其 他	合 計
交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	租 資	賃 產	租 權 益 改 良				
154,945	261,283	-	-	-	74,964	-	30,237	5,708,735
10,144	18,150	-	-	-	1,050	-	-	186,728
23,886	12,666	-	-	-	510	-	-	223,492
188,975	292,099	-	-	-	76,524	-	30,237	6,118,955
11,044	16,694	-	-	-	300	-	1,856	177,469
3,627	7,535	-	-	-	-	-	1,577	64,167
436	6	-	-	-	-	-	-	1,200
-	-	-	-	-	-	-	-	39
164	160	-	-	-	100	-	-	33,839
-	178	-	-	-	-	-	-	202
2,782	1,651	-	-	-	-	-	52	28,987
4,035	7,164	-	-	-	200	-	-	45,744
-	-	-	-	-	-	-	227	3,291

國軍退除役官  
國軍退除役  
資產折  
中華民國

項目	不動產、		
	土 改 良	地 物 建	房 屋 及 機 械 及 備
一般建築及設備計畫	23,629	87,225	36,721
清境農場	5,440	21,938	4,361
福壽山農場	7,210	20,317	4,424
武陵農場	8,913	27,498	2,642
彰化農場	122	10,756	713
臺東農場	1,450	4,735	590
安置基金管理會	494	1,981	23,991



本 頁 空 白

## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 資產報廢明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳面價值			殘餘價值	報廢損失
	成本或 重估價值	已提折舊額	淨額		
不動產、廠房及設備	4,059	4,059	-	-	-
機械及設備	110	110	-	-	-
交通及運輸設備	3,844	3,844	-	-	-
什項設備	105	105	-	-	-

國軍退除役官  
國軍退除役  
資金轉投資及  
中華民國

轉 投 資 事 業			投 資 金	
名 稱	年 終 實 收 資 本 總 額	發 行 股 數	以 前 年 度 已 投 資	本 年 度 增 減 (-) 投 資
欣隆天然氣(股)公司	699,000	69,900,000	79,800	-
欣湖天然氣(股)公司	1,184,743	118,474,268	92,472	-
欣欣天然氣(股)公司	1,805,375	180,537,453	142,890	-
欣泰石油氣(股)公司	1,626,525	162,652,459	96,480	-
欣桃天然氣(股)公司	1,828,449	182,844,917	119,263	-
欣中天然氣(股)公司	1,803,073	180,307,316	153,850	-
欣林天然氣(股)公司	1,386,578	138,657,817	107,202	-
欣彰天然氣(股)公司	4,007,834	400,783,360	184,921	-
欣雲天然氣(股)公司	790,345	79,034,532	86,400	-
欣嘉石油氣(股)公司	377,295	37,729,463	117,000	-
欣南天然氣(股)公司	1,846,337	184,633,740	98,838	-
大台南天然氣公司	1,200,000	120,000,000	86,400	-
欣高石油氣(股)公司	1,203,693	120,369,303	196,073	-
欣雄天然氣(股)公司	2,834,706	283,470,642	98,233	-
欣屏天然氣(股)公司	436,894	43,689,373	80,400	-
欣欣客運(股)公司	519,003	51,900,279	89,093	-
大南汽車(股)公司	290,428	29,042,755	49,273	-
欣欣大眾(股)公司	730,433	73,043,283	326,640	-
欣欣水泥(股)公司	930,331	93,033,084	406,724	-
欣泉投資(股)公司	759,276	75,927,625	181,258	-
遠榮氣體(股)公司	335,100	33,510,000	119,472	-
泛亞建設(股)公司	1,144,417	114,441,723	539,689	-
遠東氣體(股)公司	200,000	20,000,000	20,000	-
榮工工程(股)公司	3,728,411	372,841,100	257,851	-
世正開發(股)公司	3,509,055	350,905,493	276,046	-
高雄捷運(股)公司	2,786,064	278,606,387	128,606	-
聯合大地(股)公司	60,000	6,000,000	8,439	-
達榮環保(股)公司	300,000	30,000,000	50,258	-
配合各公司增資	-	-	100,000	100,000
合 計	38,323,365	3,832,336,372	4,293,571	100,000

註：

1.本年度預計收到持股超過20%轉投資公司現金股利750,000千元。

2.本表不包括：

- (1)102年5月30日已向法院聲請選派清算人之榮電(股)公司，原始投資152,117千元，持有股數18,131,141股
- (2)103年度已編列撤資預算並辦理保留之歐欣環保(股)公司，前配合行政院政策暫緩撤資，於111年1月28

兵輔導委員會  
官兵安置基金  
其餘紬明細表

114年度

單位：新臺幣千元

投資淨額	持 股 比 例		現 金 股 利 或 採 權 益 法 認 列 之 投 資 餘 紬			
	年 終 預 計 持 有 股 數	占 發 行 股 數 %	本 年 度 預 算 每 股 ( 元 )	總 額	上 年 度 預 算 總 額	前 年 度 決 算 總 額
79,800	29,358,002	42.00	持 股 比 例 超	26,939	26,316	28,561
92,472	39,034,650	32.95	過 20 % 部 分	43,099	42,740	44,757
142,890	46,556,713	25.79	， 依 權 益 法	45,390	44,359	88,758
96,480	40,045,054	24.62	認 列 投 資 收	78,784	77,361	100,324
119,263	68,891,010	37.68	益 。	203,333	200,681	251,882
153,850	72,224,052	40.06		141,719	140,145	152,281
107,202	58,749,656	42.37		105,708	118,636	12,598
184,921	136,605,088	34.08		175,180	190,261	171,861
86,400	21,678,100	27.43		38,020	36,461	51,926
117,000	14,714,515	39.00		19,983	18,762	22,679
98,838	44,978,819	24.36		39,435	36,678	29,005
86,400	31,679,983	26.40		48,785	55,885	57,339
196,073	23,482,362	19.51		35,146	34,652	35,563
98,233	60,717,787	21.42		111,924	98,116	114,271
80,400	12,681,264	29.03		27,602	25,694	33,760
89,093	25,469,160	49.07		3,533	1,963	5,329
49,273	7,429,153	25.58		3,473	937	3,102
326,640	31,522,996	43.16		10,842	9,571	12,627
406,724	37,251,235	40.04		11,211	6,823	35,574
181,258	28,703,703	37.80		11,189	10,070	19,818
119,472	13,345,023	39.82		28,525	25,548	31,493
539,689	54,824,565	47.91		134,696	120,353	138,499
20,000	2,000,000	10.00		-	-	5,896
257,851	30,073,113	8.07		-	-	4,511
276,046	21,266,992	6.06		-	-	19,778
128,606	12,860,638	4.62		-	-	
8,439	1,083,333	18.06		-	-	
50,258	10,020,000	33.40		79,658	40,421	61,875
200,000	-	-		-	-	
4,393,571	977,246,966			1,424,174	1,362,433	1,534,068

， 持 股 比 例 38.78%。

日 經 行 政 院 同 意 續 辦 撤 資 程 序 ， 持 股 比 例 19.36%。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
基金數額增減明細表  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	14,285,507	明細詳各分預算。
加：		
以前年度公積撥充	-	
賸餘撥充	-	
以國有財產撥充	-	
國庫增撥數	-	
其他	-	
減：		
填補短絀	-	
折減基金繳庫	-	
其他	1,013,917	<p>1. 本會原桃園工廠、榮工處等位於桃園市、新北市等26筆土地移交國產署接管，因闢建為公共設施多年，現況已為公眾使用之道路或公園，土地幾無收回另作他用可能，擬參採國產署建議辦理折減基金，俾該署後續辦理無償撥用或管理機關變更登記1,004,650千元。</p> <p>2. 本會原臺北勞務中心技術大樓經評估已無基金作業需求，配合本會公務單位需要辦理折減基金9,267千元。</p>
期末基金數額	13,271,590	

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
無形資產明細表  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	轉 投 資 事 業 名 稱	本 年 度 預 算 數	說 明
8,503	7,314	無形資產	3,875	明細詳各分預算。
11	-	專利權	-	
11	-	取得專利權	-	
11	-	清境農場	-	
8,471	7,314	電腦軟體	3,875	
8,471	7,314	購置電腦軟體	3,875	
374	-	清境農場	-	
374	150	武陵農場	165	
81	450	臺東農場	-	
7,642	6,714	安置基金管理會	3,710	
20	-	其他無形資產	-	
20	-	其他無形資產	-	
20	-	臺東農場	-	
8,503	7,314	總 計	3,875	

本 頁 空 白

# 預算參考表



國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
預計平衡表

中華民國114年12月31日

單位：新臺幣千元

112年12月31日 實 際 數	科 目	114年12月31日 預 計 數	113年12月31日 預 計 數	比 較 增 減
40,865,917	資 產	41,789,506	42,026,732	-237,226
4,242,225	流動資產	5,411,703	5,434,905	-23,202
2,721,925	現金	3,123,753	3,019,014	104,739
1,235,170	流動金融資產	1,235,170	1,235,170	-
170,024	應收款項	937,672	1,065,613	-127,941
91,578	存 貨	91,577	91,577	-
2	消耗性生物資產－流動	2	2	-
21,841	預付款項	21,842	21,842	-
1,687	短期貸墊款	1,687	1,687	-
16,519,405	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	17,897,276	17,122,470	774,806
14,544,478	採權益法之投資	16,031,085	15,256,911	774,174
1,186,534	非流動金融資產	1,186,534	1,186,534	-
707,351	長期應收款	597,351	597,351	-
81,042	準備金	82,306	81,674	632
3,296,609	不動產、廠房及設備	3,380,511	3,315,927	64,584
1,002,821	土地	1,005,704	1,005,704	-
202,378	土地改良物	247,659	242,676	4,983
1,663,223	房屋及建築	1,683,263	1,649,575	33,688
126,963	機械及設備	128,305	115,365	12,940
60,525	交通及運輸設備	78,994	62,308	16,686
46,929	什項設備	46,636	50,559	-3,923
192,052	購建中固定資產	187,273	187,273	-
1,717	生產性植物	2,677	2,467	210
8,247,097	投資性不動產	8,247,097	8,247,097	-
8,247,097	投資性不動產	8,247,097	8,247,097	-
5,577	生物資產－非流動	-	1,577	-1,577
5,577	消耗性生物資產－非流動	-	1,577	-1,577
15,895	無形資產	8,517	14,269	-5,752
15,895	無形資產	8,517	14,269	-5,752
8,539,104	其他資產	6,844,402	7,890,487	-1,046,085
465	遞延資產	155	310	-155
18,107	什項資產	18,110	18,110	-
8,520,531	待處理資產	6,826,137	7,872,067	-1,045,930
40,865,917	合 計	41,789,506	42,026,732	-237,226

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
預計平衡表

中華民國114年12月31日

單位：新臺幣千元

112年12月31日 實 際 數	科 目	114年12月31日 預 計 數	113年12月31日 預 計 數	比 較 增 減
2,930,491	負 債	2,858,631	2,895,381	-36,750
2,555,632	流動負債	2,490,348	2,522,989	-32,641
142,675	應付款項	142,676	142,676	-
2,412,958	預收款項	2,347,672	2,380,313	-32,641
374,859	其他負債	368,283	372,392	-4,109
54,174	遞延負債	46,332	51,073	-4,741
320,687	什項負債	321,951	321,319	632
37,935,425	淨 值	38,930,875	39,131,351	-200,476
14,296,938	基金	13,271,590	14,285,507	-1,013,917
14,296,938	基金	13,271,590	14,285,507	-1,013,917
17,683,769	公積	20,984,353	19,184,074	1,800,279
1,321,779	資本公積	1,322,363	1,322,084	279
16,361,990	特別公積	19,661,990	17,861,990	1,800,000
4,990,821	累積餘絀(-)	3,754,167	4,699,725	-945,558
4,990,821	累積賸餘	3,754,167	4,699,725	-945,558
963,896	淨值其他項目	920,765	962,045	-41,280
963,896	累積其他綜合餘絀	920,765	962,045	-41,280
40,865,917	合 計	41,789,506	42,026,732	-237,226

註：

- 前年度決算數為審定決算數，並配合行政院主計總處核定應付代管資產由負債科目移列至資產減項科目重分類之數。
- 114年12月31日預計信託代理與保證資產（負債）203,301千元，包含保證品（應付保證品）188,301千元及保管有價證券（應付保管有價證券）15,000千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
5年來主要營運項目分析表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

年 度 及 項 目	單 位	數 量	單位成本(元)	預 ( 決 ) 算 數	說 明
本年度預算數				1,626,514	
退除役官兵職業訓練與介紹	千元			928,269	
提供農業產品	千元			150,382	
勞務及委外(託)經營計畫	千元			547,863	
上年度預算數				1,564,119	
退除役官兵職業訓練與介紹	千元			899,730	
提供農業產品	千元			144,481	
勞務及委外(託)經營計畫	千元			519,908	
前年度決算數				1,620,078	
退除役官兵職業訓練與介紹	千元			953,788	
提供農業產品	千元			137,718	
勞務及委外(託)經營計畫	千元			528,572	
(111)年度決算數				1,497,902	
退除役官兵職業訓練與介紹	千元			857,254	
提供農業產品	千元			130,627	
勞務及委外(託)經營計畫	千元			510,021	
(110)年度決算數				1,429,925	
退除役官兵職業訓練與介紹	千元			836,385	
提供農業產品	千元			130,014	
勞務及委外(託)經營計畫	千元			463,525	

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
主要業務計畫明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

年 度 及 項 目	單 位	數 量	單 位 成 本 ( 元 )	預 算 數	說 明
退除役官兵職業訓練與介紹				928,269	
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	6,470	24,597.22	159,144	詳基金管理會分預算其他業務費用說明。
退除役官兵職業訓練計畫	人次	5,500	30,678.91	168,734	詳基金管理會分預算其他業務費用說明。
退除役官兵就業輔導計畫	人次	24,699	24,308.31	600,391	詳基金管理會分預算其他業務費用說明。
提供農業產品				150,382	
農林漁牧產品供銷				150,382	
果品	公斤	135,300	176.94	23,940	清境農場彌猴桃30千元、福壽山農場蘋果、梨、桃等果品22,660千元、武陵農場蘋果、桃等果品1,250千元。
香米及黑糯米	公斤	13,750	70.69	972	臺東農場972千元。
茶葉	公斤	14,820	6,900.27	102,262	清境農場1,877千元、福壽山農場81,385千元、武陵農場19,000千元。
杭菊	公斤	400	9,100.00	3,640	武陵農場3,640千元。
其他	千元	-	-	19,568	福壽山農場販賣部4,800千元及果乾、茶包等4,400千元、武陵農場百貨零售3,640千元及果品加工品325千元、彰化農場花生、果乾等6,152千元、臺東農場販賣部251千元。
勞務及委外(託)經營計畫				547,863	
旅遊服務類	千元	-	-	488,851	清境農場185,615千元、福壽山農場137,464千元、武陵農場162,722千元、臺東農場3,050千元。
委外(託)經營類	千元	-	-	59,012	清境農場1,548千元、武陵農場29,028千元、彰化農場17,242千元、臺東農場11,194千元。



本 頁 空 白

## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 員工人數彙計表

中華民國114年度

單位：人

機關(基金)名稱	本年度最高可進用員額數										說明	
	專任人員							管理會 委員	顧問 人員	兼任 人員		總計
	職員	技工	工友	駕駛	聘用	約僱	合計					
清境農場	14						14				14	
福壽山農場	14						14				14	
武陵農場	15						15				15	
彰化農場	20						20				20	
臺東農場	20	1					21				21	
安置基金管理會							-	9			9	
合 計	83	1					84	9			93	

國軍退除役官  
國軍退除役  
用人費用  
中華民國

科 目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金					退休及
					年獎	終金	考獎	績金	績獎	效金
業務總支出部分	74,867	-	5,224	3,487	9,507	8,631	11,899	-	68,562	
其他業務成本	2,183	-	70	96	273	187	359	-	262	
正式人員	2,183	-	70	96	273	187	359	-	262	
職員	2,183	-	70	96	273	187	359	-	262	
管理及總務費用	72,684	-	5,154	3,391	9,234	8,444	11,540	-	7,743	
正式人員	72,684	-	5,154	3,391	9,234	8,444	11,540	-	7,743	
職員	72,202	-	5,128	3,391	9,173	8,364	11,460	-	7,706	
技工	482	-	26	-	61	80	80	-	37	
其他業務外費用	-	-	-	-	-	-	-	-	60,557	
正式人員	-	-	-	-	-	-	-	-	60,557	
職員	-	-	-	-	-	-	-	-	60,557	
合 計	74,867	-	5,224	3,487	9,507	8,631	11,899	-	68,562	

註：1. 預計進用契僱人力預算數353,399千元（行政業務40,314千元、行銷業務15,794千元、遊客服務241,010千元、  
2. 預計勞務承攬人力預算數78,058千元（環境維護3,746千元、安全維護8,477千元、農產品生產與銷售1,200千  
3. 表內獎金編列說明如下：  
 (1) 年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項編列，預計發給84人，金額9,507千元。  
 (2) 考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績法編列，預計發給84  
 (3) 績效獎金：依據民國110年8月24日院授人給字第 1104000715 號函核定之本會所屬農場營運獎金支給要點

兵輔導委員會  
官兵安置基金  
彙計表

114年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遺費	福利費					提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
		分 保 險 費	擔 傷 醫 藥 費	病 費	提 福 利	撥 金				
929	-	6,738	183		528	2,432	1	192,988	-	192,988
-	-	156	-		-	50	-	3,636	-	3,636
-	-	156	-		-	50	-	3,636	-	3,636
-	-	156	-		-	50	-	3,636	-	3,636
-	-	6,582	183		528	2,382	1	127,866	-	127,866
-	-	6,582	183		528	2,382	1	127,866	-	127,866
-	-	6,517	183		528	2,366	-	127,018	-	127,018
-	-	65	-		-	16	1	848	-	848
929	-	-	-		-	-	-	61,486	-	61,486
929	-	-	-		-	-	-	61,486	-	61,486
929	-	-	-		-	-	-	61,486	-	61,486
929	-	6,738	183		528	2,432	1	192,988	-	192,988

農產品生產與銷售56,281千元)。  
元、遊客服務16,773千元、職訓業務6,553千元及就業輔導41,309千元)。

人，金額8,631千元。  
編列，預計發給84人，金額11,899千元。

國軍退除役官  
國軍退除役  
用人費用  
中華民國

科 目	正 式 員 額 薪 資	聘 僱 人 員 薪 資	超 時 工 作 報 酬	津 貼	獎 金					退 休 及
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	效 金
清境農場	13,901	-	1,011	1,282	1,752	1,569	3,504	-	5,370	
福壽山農場	11,384	-	948	1,148	1,424	1,418	3,193	-	4,135	
武陵農場	13,134	-	1,138	1,029	1,775	1,336	2,124	-	5,949	
彰化農場	18,538	-	1,070	28	2,317	2,410	1,545	-	8,192	
臺東農場	17,910	-	1,057	-	2,239	1,898	1,533	-	4,125	
安置基金管理會	-	-	-	-	-	-	-	-	40,791	
合 計	74,867	-	5,224	3,487	9,507	8,631	11,899	-	68,562	

兵輔導委員會  
官兵安置基金  
彙計表

114年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遺費	福利費					提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
		分擔 保險費	傷 醫藥費	病 費	提 福利	撥 金				
264	-	1,515	20	451	280	-	30,919	-	30,919	
215	-	1,009	37	38	785	-	25,734	-	25,734	
-	-	891	36	39	308	-	27,759	-	27,759	
-	-	1,775	45	-	513	-	36,433	-	36,433	
450	-	1,548	45	-	546	1	31,352	-	31,352	
-	-	-	-	-	-	-	40,791	-	40,791	
929	-	6,738	183	528	2,432	1	192,988	-	192,988	

國軍退除役官

國軍退除役官

各項費用

中華民國

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年			
			合 計	勞 務 成 本	銷 貨 成 本	出 租 資 產 成 本
169,364	191,178	用人費用	192,988	-	-	-
60,473	71,938	正式員額薪資	74,867	-	-	-
398	-	聘僱及兼職人員薪資	-	-	-	-
3,891	5,509	加(夜)班費	5,224	-	-	-
2,369	3,193	津貼	3,487	-	-	-
25,483	27,363	獎金	30,037	-	-	-
67,766	73,699	退休及卹償金	69,491	-	-	-
8,983	9,475	福利費	9,881	-	-	-
-	1	提繳費	1	-	-	-
627,626	606,839	服務費用	639,916	329,389	30,332	264
25,533	21,232	水電費	24,994	19,016	480	-
5,469	7,628	郵電費	6,023	1,918	-	-
8,753	10,923	旅運費	9,946	1,660	12	-
1,853	2,314	印刷裝訂及公告費	1,702	306	120	-
22,556	15,931	修理保養及保固費	16,505	9,043	120	-
7,050	5,580	保險費	7,541	6,986	16	-
485,046	464,067	一般服務費	491,481	281,269	29,481	264
49,692	52,856	專業服務費	54,058	7,450	97	-
2,206	2,227	公關慰勞費	2,227	-	-	-
19,465	24,081	推展費	25,439	1,741	6	-
241,171	217,262	材料及用品費	225,844	88,047	95,081	-
215,478	187,843	使用材料費	195,157	76,225	83,824	-
18,793	17,722	用品消耗	18,040	10,127	305	-
3,301	11,697	商品及醫療用品	12,647	1,695	10,952	-
20,559	10,587	租金與利息	8,922	4,542	-	-
45	1,250	地租及水租	1,292	92	-	-
873	10	房租	30	-	-	-
1,228	2,474	機器租金	3,591	2,794	-	-
855	1,868	交通及運輸設備租金	1,199	-	-	-
5,014	4,985	什項設備租金	2,810	1,656	-	-
12,544	-	利息	-	-	-	-
169,379	181,182	折舊、折耗及攤銷	187,251	64,762	1,200	39
157,730	167,781	不動產、廠房及設備折舊	175,613	62,590	1,200	39
2,510	4,000	生物資產折舊	1,577	1,577	-	-
280	306	其他折舊性資產折舊	279	-	-	-

兵輔導委員會  
兵安置基金  
彙計表

114年度

單位：新臺幣千元

度		預			算			數
投融資業務成本	其他業務成本	業務費用	管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
-	3,636	-	127,866	-	-	-	61,486	
-	2,183	-	72,684	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	70	-	5,154	-	-	-	-	
-	96	-	3,391	-	-	-	-	
-	819	-	29,218	-	-	-	-	
-	262	-	7,743	-	-	-	61,486	
-	206	-	9,675	-	-	-	-	
-	-	-	1	-	-	-	-	
-	16,999	32,167	52,533	980	165,344	-	11,908	
-	328	560	2,840	-	1,530	-	240	
-	196	197	1,613	-	2,094	-	5	
-	720	2,428	3,647	20	1,350	-	109	
-	40	49	472	20	695	-	-	
-	946	138	2,387	-	1,990	-	1,881	
-	65	1	407	-	42	-	24	
-	11,540	17,742	31,055	705	112,650	-	6,775	
-	3,034	730	8,224	235	31,414	-	2,874	
-	30	1,461	736	-	-	-	-	
-	100	8,861	1,152	-	13,579	-	-	
-	1,117	908	4,271	148	36,240	-	32	
-	655	408	1,251	-	32,779	-	15	
-	462	500	3,020	148	3,461	-	17	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	230	130	1,800	55	2,165	-	-	
-	-	-	-	-	1,200	-	-	
-	-	-	-	30	-	-	-	
-	22	80	593	-	102	-	-	
-	-	50	397	25	727	-	-	
-	208	-	810	-	136	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	33,867	358	32,313	-	51,421	-	3,291	
-	33,839	202	28,935	-	45,744	-	3,064	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	52	-	-	-	227	

國軍退除役官  
國軍退除役官  
各項費用  
中華民國

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	目 科	本 年			
			合 計	勞 務 成 本	銷 貨 成 本	出 租 資 產 成 本
8,858	9,095	攤銷	9,782	595	-	-
10,248	13,560	稅捐與規費（強制費）	13,684	1,678	20	2,114
6,214	9,361	土地稅	9,699	1,020	-	1,553
2,460	1,773	房屋稅	1,867	15	-	561
531	692	消費與行為稅	558	244	8	-
1,044	1,734	規費	1,560	399	12	-
808,269	754,329	會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	779,330	415	-	-
51	89	會費	62	40	-	-
799,469	254,688	捐助、補助與獎助	253,042	123	-	-
282	5	分擔	282	252	-	-
8,431	499,397	補貼（償）、獎勵、慰問與 救助（濟）	525,844	-	-	-
37	150	競賽及交流活動費	100	-	-	-
91,794	-	短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-
74,265	-	各項短絀	-	-	-	-
17,529	-	賠償給付	-	-	-	-
17,688	15,832	其他	16,036	18	-	-
17,688	15,832	其他費用	16,036	18	-	-
2,156,095	1,990,769	小 計	2,063,971	488,851	126,633	2,417
1,036	529	加：期初在製品存貨	2,026	-	2,026	-
-2,217	-529	減：期末在製品存貨	-2,026	-	-2,026	-
63,786	64,294	加：期初製成品/農產品存貨	75,528	-	75,528	-
13,609	24,729	加：當期採收銷售之農產品	22,751	-	22,751	-
-75,337	-64,294	減：期末製成品/農產品存貨	-74,530	-	-74,530	-
1,730	1,730	加：期初商品存貨	2,166	-	2,166	-
-2,166	-1,730	減：期末商品存貨	-2,166	-	-2,166	-
13,441	-	加：購入商品	-	-	-	-
-2,513	-	減：其他	-	-	-	-
2,167,466	2,015,498	合 計	2,087,720	488,851	150,382	2,417

兵輔導委員會  
兵安置基金  
彙計表

114年度

單位：新臺幣千元

度		預			算			數
投融資業務成本	其他業務成本	業務費用	管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
-	28	156	3,326	-	5,677	-	-	
-	3,063	-	771	-	4,813	-	1,225	
-	1,598	-	98	-	4,500	-	930	
-	1,100	-	11	-	180	-	-	
-	55	-	191	-	48	-	12	
-	310	-	471	-	85	-	283	
-	100	140	222	-	778,453	-	-	
-	-	20	2	-	-	-	-	
-	-	-	125	-	252,794	-	-	
-	-	-	30	-	-	-	-	
-	-	120	65	-	525,659	-	-	
-	100	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	10	8,829	-	7,179	
-	-	-	-	10	8,829	-	7,179	
-	59,012	33,703	219,776	1,193	1,047,265	-	85,121	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	59,012	33,703	219,776	1,193	1,047,265	-	85,121	

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	
小客貨兩用車2,000cc以下	輛	1	910	-	-	1	910	彰化農場汰舊原屬其他車輛之小客貨兩用車1輛，換新至管理用車輛。
8人座小客貨兩用車	輛	1	850	-	-	1	850	清境農場汰舊原屬其他車輛之8人座小客貨兩用車1輛，換新至管理用車輛。
四輪傳動客貨兩用車	輛	-	-	3	2,730	3	2,730	1.福壽山農場汰舊小客貨兩用車2000cc以下1輛，改換四輪傳動客貨兩用車1輛。 2.臺東農場汰舊一般公務轎車1輛及8人座小客貨兩用車1輛，改換四輪傳動客貨兩用車2輛。
21人座大客車	輛	-	-	1	4,500	1	4,500	武陵農場汰換21人座遊園車1輛，為21人座電動遊園車1輛。
合計		2	1,760	4	7,230	6	8,990	

註：1.管理用車輛：經本表汰舊換新後，計有一般公務轎車2輛，21人座大客車6輛，8-9人座小客車5輛，小客貨兩用車4輛，8人座小客貨兩用車6輛，四輪傳動客貨兩用車4輛。  
2.其他車輛：本年度增購小貨車2輛、機車2輛、電動機車2輛，汰舊換新大貨車1輛、小貨車2輛、冷凍車1輛、機車8輛後，計有一般公務轎車1輛、21人座大客車1輛、小客貨兩用車4輛、8人座小客貨兩用車5輛、大貨車4輛、小貨車35輛、機車107輛、傾卸貨車1輛、冷凍車3輛、電動機車6輛。

# 安置基金管理會



國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

目 次

中華民國114年度

一、業務計畫及預算說明.....	第	79~90	頁
二、預算主要表			
(一)收支餘絀預計表及說明.....	第	91~93	頁
(二)餘絀撥補預計表.....	第	94	頁
(三)現金流量預計表及補充說明.....	第	95~96	頁
三、預算明細表			
(一)租金及權利金收入明細表.....	第	97	頁
(二)投融資業務收入明細表.....	第	98	頁
(三)其他業務收入明細表.....	第	99	頁
(四)業務外收入明細表.....	第	100	頁
(五)出租資產成本明細表及說明.....	第	101~102	頁
(六)管理及總務費用明細表及說明.....	第	103~104	頁
(七)研究發展及訓練費用明細表及說明.....	第	105~106	頁
(八)其他業務費用明細表及說明.....	第	107~110	頁
(九)業務外費用明細表及說明.....	第	111~113	頁
(十)固定資產建設改良擴充明細表.....	第	114~115	頁
(十一)固定資產建設改良擴充資金來源明細表.....	第	117	頁
(十二)固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表.....	第	118~119	頁
(十三)資產折舊明細表.....	第	120~121	頁
(十四)資金轉投資及其餘絀明細表.....	第	122~123	頁
(十五)基金數額增減明細表.....	第	124	頁
(十六)無形資產明細表.....	第	125	頁
四、預算參考表			
(一)預計平衡表.....	第	127~128	頁
(二)5年來主要營運項目分析表.....	第	129	頁
(三)員工人數彙計表.....	第	131	頁
(四)用人費用彙計表.....	第	132~133	頁
(五)各項費用彙計表.....	第	134~137	頁
(六)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	第	138	頁



# 業務計畫及預算說明



**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**安置基金管理會**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 114 年度

壹、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 113 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（112）年度決算結果

- （一）業務收入：決算數 17 億 8,799 萬 7 千元，較預算數 17 億 5,618 萬 4 千元，增加 3,181 萬 3 千元，約 1.81%。
- （二）業務成本與費用：10 億 2,401 萬 1 千元，較預算數 8 億 9,755 萬 9 千元，增加 1 億 2,645 萬 2 千元，約 14.09%，主要係促進退除役官兵穩定方案補助人次較預計增加所致。
- （三）業務外收入：決算數 2 億 6,244 萬元，較預算數 1 億 8,082 萬 3 千元，增加 8,161 萬 7 千元，約 45.14%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 111 年度財簽年報調整認列收益所致。
- （四）業務外費用：決算數 1 億 5,697 萬 7 千元，較預算數 8,049 萬 8 千元，增加 7,647 萬 9 千元，約 95.01%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 111 年度財簽年報調整認列短絀所致。
- （五）收支餘絀：以上收支相抵後，決算賸餘 8 億 6,944 萬 8 千元，較預算賸餘 9 億 5,895 萬元，減少 8,950 萬 2 千元，約 9.33%。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 2,826 萬 2 千元（一般建築及設備計畫），可用預算數 2,831 萬 3 千元，執行率約 99.82%。

二、上（113）年度截至 6 月底止預算執行情形

- （一）業務收入：實際數 10 億 7,692 萬元，較預計數 8 億 3,515 萬 5 千元，增加 2 億 4,176 萬 5 千元，約 28.95%，主要係依權益法認列轉投資公司 113 年 1 至 6 月份投資收益較預計增加所致。
- （二）業務成本與費用：實際數 4 億 2,608 萬 5 千元，較預計數 4 億 2,075 萬 8 千元，增加 532 萬 7 千元，約 1.27%。
- （三）業務外收入：實際數 2 億 4,459 萬 4 千元，較預計數 7,209 萬 5 千元，增加 1 億 7,249 萬 9 千元，約 239.27%，主要係依會計師查核簽證調整 112 年度認列轉投資公司投資收益所致。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
業務計畫及預算說明  
中華民國 114 年度

- (四) 業務外費用：實際數 8,199 萬 5 千元，較預計數 4,765 萬元，增加 3,434 萬 5 千元，約 72.08%，主要係依會計師查核簽證調整 112 年度認列轉投資公司投資短絀所致。
- (五) 收支餘絀：以上收支相抵後，實際賸餘 8 億 1,343 萬 4 千元，較預計賸餘 4 億 3,884 萬 2 千元，增加賸餘 3 億 7,459 萬 2 千元，約 85.36%。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 306 萬元，預計數 271 萬 5 千元，執行率 112.72%。

## 貳、業務計畫

### 一、營運計畫

為落實「強化年輕官士兵就學輔導，提供軍人在職及退伍後競爭力」政策，完善募兵制度，並推動促進退除役官兵穩定就業方案，編列就學就業預算 9 億 2,826 萬 9 千元，以協助退除役官兵順利就業，說明如下：

- (一) 退除役官兵就學進修補助：鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能，另透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業。
1. 鼓勵退除役官兵透過適性評量及職涯諮商，選讀與未來就業有關科系，提供退除役官兵就學獎勵補助 4,920 人次，以提升人力素質。
  2. 補助參加大專校院進修 850 人次，提升專業知能。
  3. 補助參加就業考試進修 700 人次，協助獲取公職或公營事業機構職員任用資格。
- (二) 退除役官兵職業訓練：為提升退除役官兵技能與就業競爭力，採「技能專精」施訓，結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專長訓練，培訓就業所需專長，強化退除役官兵就業技能。
1. 提供退除役官兵參加職訓補助 3,000 人次。
  2. 職訓中心辦理自辦訓練 1,650 人次、委外訓練 850 人次，協助取得就業所需專業技能及證照，順利進入職場工作。

**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**安置基金管理會**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 114 年度

- (三) 退除役官兵就業輔導：為協助退除役官兵順利就業轉銜職場，辦理職業適性評量及職涯諮詢等職涯規劃服務；積極拜會國內企業，開拓工作職缺，辦理協助退除役官兵就業獎勵及促進穩定就業津貼辦法等措施，增加就業機會，協助順利就業，以安定生活。前推營區深化說明權益，聚焦屆退前 3 個月官兵，完善掌握需求，有就業需求者，即由專人提供協助，縮短待業時間。
1. 辦理轉業職前講習 8,800 人次，藉由多元就業媒合及創業輔導活動，以促進就業，另透過職業適性評量及職涯諮詢服務，協助了解就業市場脈動與適切規劃職涯。
  2. 辦理退除役官兵創業貸款利息補貼 45 人次，以減輕經濟負擔，協助創業圓夢。
  3. 為拓展就業機會，規劃洽訪國內優質企業 1,000 家，開拓工作職缺，並與具指標性之企業暨工商團體洽簽「合作備忘錄」，協締「就業策略聯盟」，建立人力供需合作管道。
  4. 辦理民營事業機構團體及私立學校進用退除役官兵獎勵 45 家，並於重要節慶公開場合，表揚協助就業成效優良企業廠商 12 家，鼓勵進用退除役官兵。
  5. 辦理就業服務工作人員講習與訓練，提升就業服務人員專業能力。
  6. 辦理就學、就業及職訓服務說明會，宣導本會各項輔導措施，並徵詢建議，俾作為辦理就業輔導工作參考，全年服務 1,200 人次。
  7. 榮服處設置就業服務站，運用就業輔導員及社區服務組長體系，掌握地區事業機構用人需求，推介就業 8,700 人次。
  8. 促進退除役官兵穩定就業津貼辦法協助官兵退後長期就業，因津貼核發最長 12 個月，計 5,954 人次延續申領。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
業務計畫及預算說明  
中華民國 114 年度

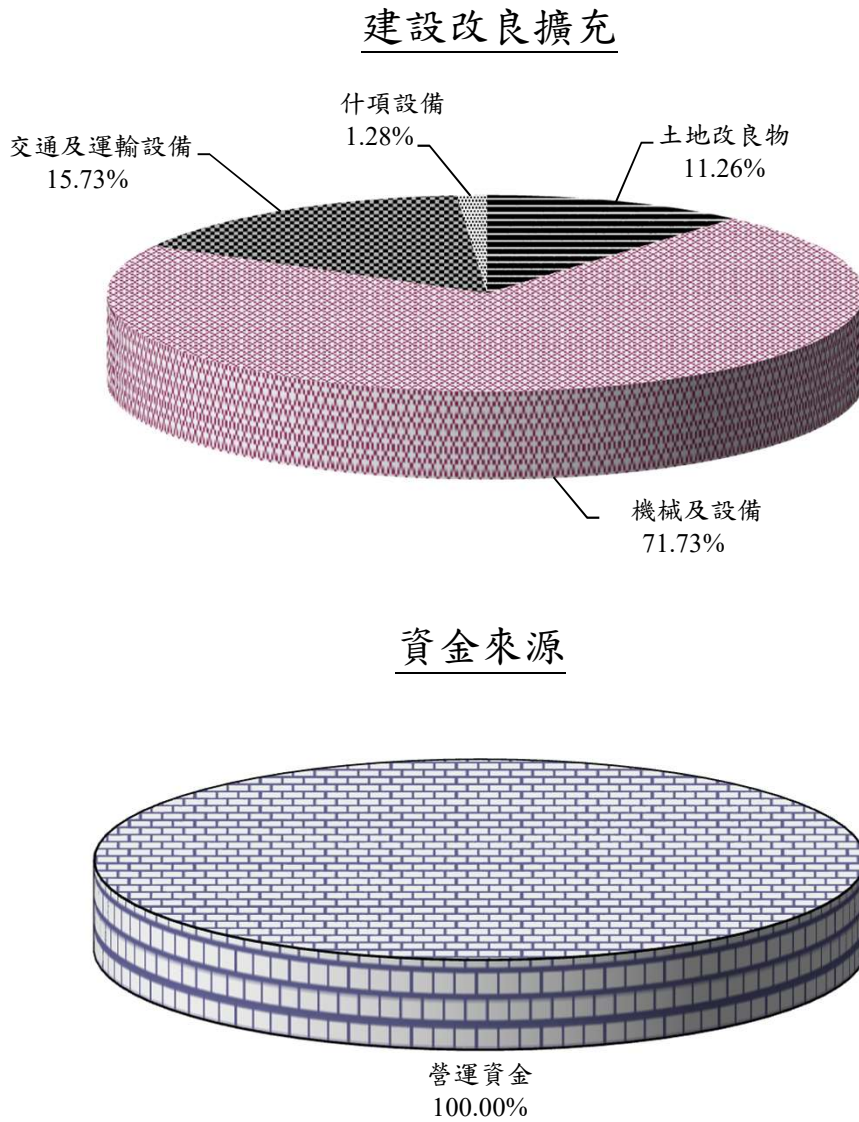
二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源

(一) 一般建築及設備計畫：本年度預算編列 3,254 萬元，均係一次性項目，由營運資金支應，編列項目如下：

1. 土地改良物 366 萬 2 千元，係職訓中心教學場地建置。
2. 機械及設備 2,334 萬 2 千元，係購置職訓中心教學設備。
3. 交通及運輸設備 512 萬元，係購置職訓中心教學設備。
4. 什項設備 41 萬 6 千元，係購置職訓中心教學設備。

(二) 本年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳圖一。

圖一 114年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	114年度預算	資金來源	114年度預算
不動產、廠房及設備	32,540	營運資金	32,540
土地改良物	3,662		
機械及設備	23,342		
交通及運輸設備	5,120		
什項設備	416		
合計	32,540	合計	32,540

**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**安置基金管理會**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 114 年度

三、資金之轉投資及其餘絀之估計

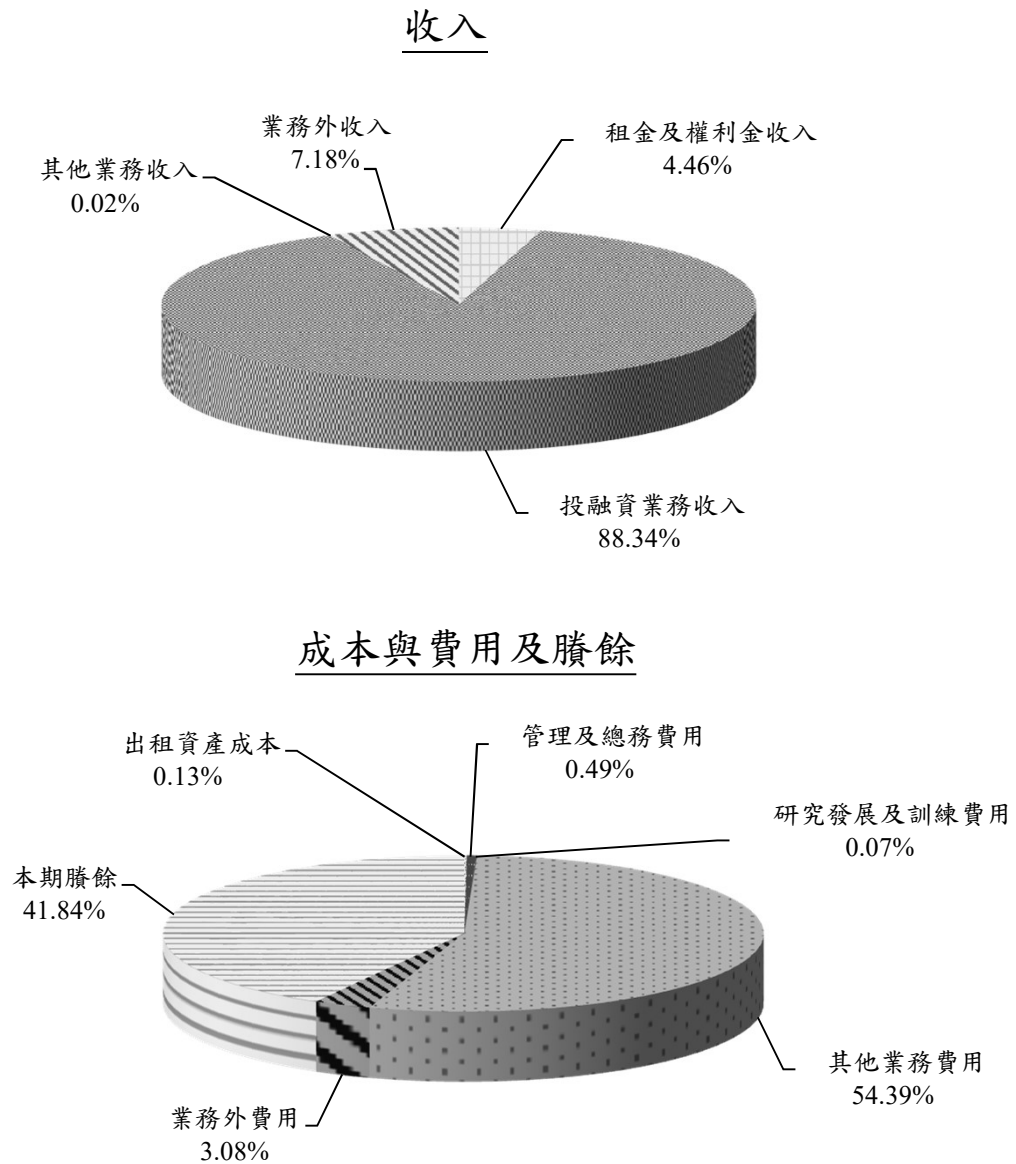
- (一) 為改善投資事業經營體質，配合各公司增資計畫需要，預計投資 1 億元。
- (二) 本年度估列依權益法認列欣隆天然氣(股)公司等 23 家轉投資公司之淨投資業務收入 14 億 2,417 萬 4 千元與分配董事酬勞、紅利及董事兼職費轉發賸餘 7,500 萬元。

參、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計

- (一) 業務收入 16 億 7,410 萬 9 千元，較上年度預算數 15 億 8,446 萬元，增加 8,964 萬 9 千元，約 5.66%。
- (二) 業務成本與費用 9 億 9,339 萬 6 千元，較上年度預算數 9 億 6,015 萬元，增加 3,324 萬 6 千元，約 3.46%。
- (三) 業務外收入 1 億 2,952 萬 7 千元，較上年度預算數 5 億 2,153 萬 3 千元，減少 3 億 9,200 萬 6 千元，約 75.16%，主要係 113 年度編列有償撥用土地所致。
- (四) 業務外費用 5,554 萬 5 千元，較上年度預算數 6,188 萬 1 千元，減少 633 萬 6 千元，約 10.24%，主要係國庫補助結束單位及農場退休人員優存差息減少所致。
- (五) 業務總收支相抵後，計賸餘 7 億 5,469 萬 5 千元，較上年度預算賸餘 10 億 8,396 萬 2 千元，減少 3 億 2,926 萬 7 千元，約 30.38%。
- (六) 本年度及最近五年收入、成本與費用及賸餘圖表，詳圖二、三。

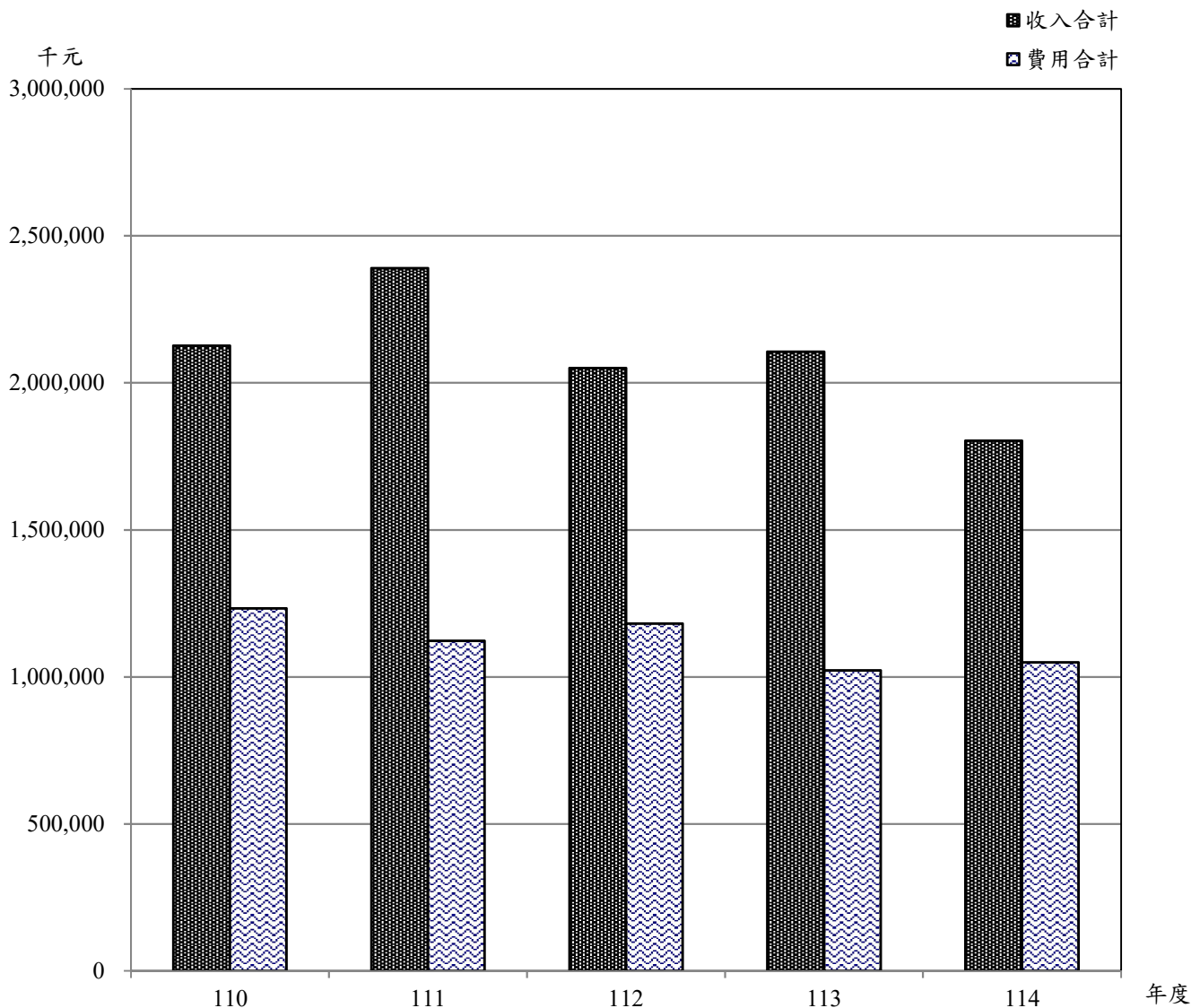
圖二 114年度收入、成本與費用及賸餘



單位：新臺幣千元

收入	114年度預算	成本與費用及賸餘	114年度預算
業務收入	1,674,109	業務成本與費用	993,396
租金及權利金收入	80,452	出租資產成本	2,417
投融資業務收入	1,593,277	管理及總務費用	8,803
其他業務收入	380	研究發展及訓練費用	1,193
業務外收入	129,527	其他業務費用	980,983
		業務外費用	55,545
		本期賸餘	754,695
收入總額	1,803,636	成本、費用及賸餘總額	1,803,636

圖三 最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	110年度決算	111年度決算	112年度決算	113年度預算	114年度預算
<b>收入</b>					
業務收入	1,900,854	2,176,508	1,787,997	1,584,460	1,674,109
業務外收入	225,140	213,616	262,440	521,533	129,527
<b>收入合計</b>	<b>2,125,995</b>	<b>2,390,124</b>	<b>2,050,437</b>	<b>2,105,993</b>	<b>1,803,636</b>
<b>費用</b>					
業務成本與費用	957,272	957,595	1,024,011	960,150	993,396
業務外費用	275,886	165,291	156,977	61,881	55,545
<b>費用合計</b>	<b>1,233,159</b>	<b>1,122,886</b>	<b>1,180,989</b>	<b>1,022,031</b>	<b>1,048,941</b>
<b>本期賸餘</b>	<b>892,836</b>	<b>1,267,238</b>	<b>869,448</b>	<b>1,083,962</b>	<b>754,695</b>

註：1.110至112年度決算數為審定決算數；113年度預算經立法程序公布者，為法定預算數，未完成相關程序者，為預算案數。以下各表同。

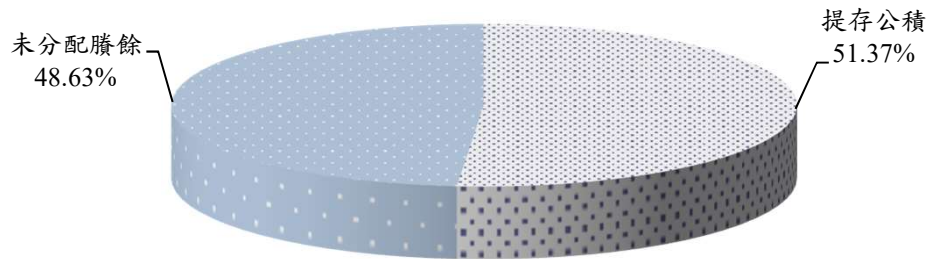
2.決算數細數之和與總數略有出入，係四捨五入之關係。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
業務計畫及預算說明  
中華民國 114 年度

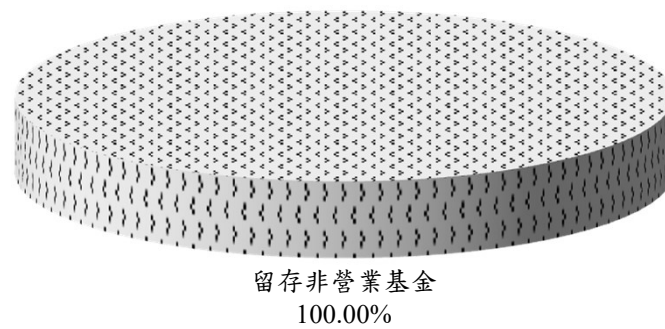
二、餘絀撥補之預計

- (一) 賸餘之部：本年度預算賸餘 7 億 5,469 萬 5 千元，連同以前年度未分配賸餘 27 億 4,957 萬 6 千元，共有賸餘 35 億 427 萬 1 千元，除提存公積 18 億元外，其餘 17 億 427 萬 1 千元，留待以後年度處理。
- (二) 本年度及最近五年賸餘分配圖表，詳圖四、五。

圖四 114年度賸餘分配  
按分配程序分



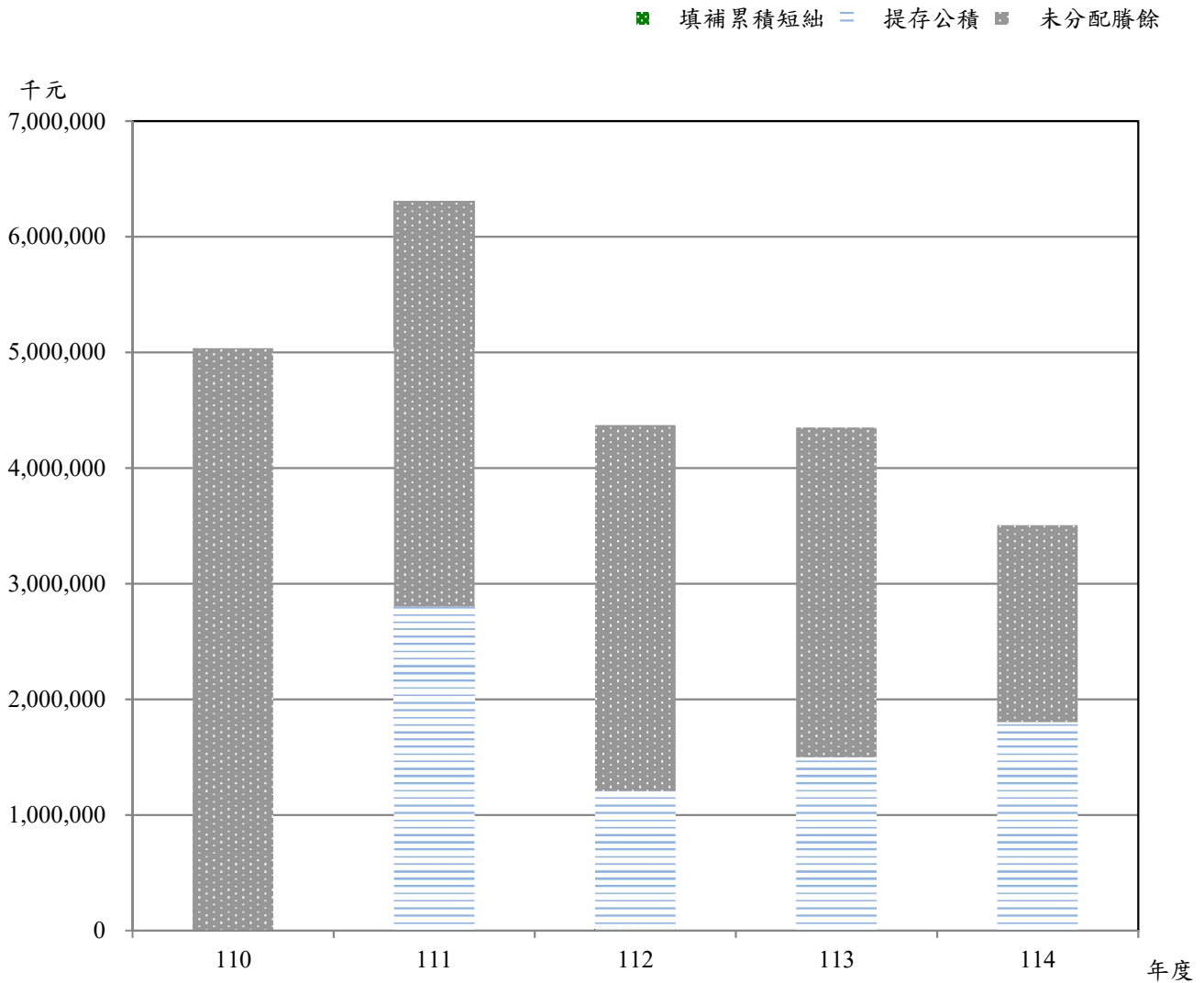
按所得對象分



單位：新臺幣千元

按分配程序分	114年度預算	按所得對象分	114年度預算
提存公積	1,800,000	留存非營業基金	3,504,271
未分配賸餘	1,704,271		
合計	3,504,271	合計	3,504,271

圖五 最近五年賸餘分配



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	110年度決算	111年度決算	112年度決算	113年度預算	114年度預算
<b>賸餘分配</b>					
填補累積短絀	0	0	5,243	0	0
提存公積	0	2,800,000	1,200,000	1,500,000	1,800,000
未分配賸餘	5,033,832	3,501,070	3,165,614	2,847,267	1,704,271
<b>合計</b>	<b>5,033,832</b>	<b>6,301,070</b>	<b>4,370,857</b>	<b>4,347,267</b>	<b>3,504,271</b>

**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**安置基金管理會**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 114 年度

三、現金流量之預計

- (一) 業務活動之淨現金流入 2 億 1,923 萬 5 千元，包括：
1. 本期賸餘 7 億 5,469 萬 5 千元。
  2. 利息股利之調整增加 1,610 萬元，係利息收入之數。
  3. 調整項目減少 12 億 8,546 萬元，包括提列折舊 3,585 萬 6 千元，攤銷 755 萬 8 千元，依權益法認列之淨投資業務收入 14 億 2,417 萬 4 千元，流動資產淨減 1 億 2,794 萬 1 千元及流動負債淨減 3,264 萬 1 千元。
  4. 收取利息增加 1,610 萬元，收取股利增加 7 億 5,000 萬元。
- (二) 投資活動之淨現金流出 1 億 3,625 萬元，其中包括增加長期投資 1 億元，增加不動產、廠房及設備 3,254 萬元，增加無形資產 371 萬元。
- (三) 現金及約當現金之淨增 8,298 萬 5 千元，係期末現金 13 億 1,197 萬 1 千元，較期初現金 12 億 2,898 萬 6 千元增加之數。

# 預算主要表



## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 安置基金管理會

## 收支餘絀預計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
1,787,997	100.00	業務收入	1,674,109	100.00	1,584,460	100.00	89,649	5.66
76,651	4.29	租金及權利金收入	80,452	4.81	81,618	5.15	-1,166	1.43
14,865	0.83	土地租金收入	15,453	0.92	15,513	0.98	-60	0.39
1,956	0.11	廠房租金收入	600	0.04	1,956	0.12	-1,356	69.33
47,210	2.64	權利金收入	52,481	3.13	52,231	3.30	250	0.48
12,620	0.71	其他租金收入	11,918	0.71	11,918	0.75	-	-
1,711,052	95.70	投融資業務收入	1,593,277	95.17	1,502,462	94.82	90,815	6.04
1,603,406	89.68	投資業務收入	1,499,174	89.55	1,422,433	89.77	76,741	5.40
107,645	6.02	其他投融資業務收入	94,103	5.62	80,029	5.05	14,074	17.59
295	0.02	其他業務收入	380	0.02	380	0.02	-	-
295	0.02	雜項業務收入	380	0.02	380	0.02	-	-
1,024,011	57.27	業務成本與費用	993,396	59.34	960,150	60.60	33,246	3.46
23,636	1.32	出租資產成本	2,417	0.14	2,428	0.15	-11	0.45
20,806	1.16	出租土地成本	1,124	0.07	1,124	0.07	-	-
2,830	0.16	其他出租成本	1,293	0.08	1,304	0.08	-11	0.84
6,659	0.37	管理及總務費用	8,803	0.53	9,510	0.60	-707	7.43
6,659	0.37	管理費用及總務費用	8,803	0.53	9,510	0.60	-707	7.43
957	0.05	研究發展及訓練費用	1,193	0.07	1,083	0.07	110	10.16
957	0.05	訓練費用	1,193	0.07	1,083	0.07	110	10.16
992,759	55.52	其他業務費用	980,983	58.60	947,129	59.78	33,854	3.57
992,759	55.52	雜項業務費用	980,983	58.60	947,129	59.78	33,854	3.57
763,986	42.73	業務賸餘(短絀)	680,713	40.66	624,310	39.40	56,403	9.03
262,440	14.68	業務外收入	129,527	7.74	521,533	32.92	-392,006	75.16
17,528	0.98	財務收入	16,100	0.96	16,773	1.06	-673	4.01
17,528	0.98	利息收入	16,100	0.96	16,773	1.06	-673	4.01
244,912	13.70	其他業務外收入	113,427	6.78	504,760	31.86	-391,333	77.53
69	-	財產交易賸餘	-	-	388,348	24.51	-388,348	100.00
14,091	0.79	投資性不動產收入	17,148	1.02	13,238	0.84	3,910	29.54
471	0.03	違規罰款收入	388	0.02	388	0.02	-	-
230,282	12.88	雜項收入	95,891	5.73	102,786	6.49	-6,895	6.71
156,977	8.78	業務外費用	55,545	3.32	61,881	3.91	-6,336	10.24
19,450	1.09	財務費用	-	-	-	-	-	-
12,544	0.70	利息費用	-	-	-	-	-	-
6,906	0.39	投資短絀	-	-	-	-	-	-
137,527	7.69	其他業務外費用	55,545	3.32	61,881	3.91	-6,336	10.24

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
收支餘絀預計表  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減 (-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
939	0.05	投資性不動產費用	930	0.06	900	0.06	30	3.33
136,589	7.64	雜項費用	54,615	3.26	60,981	3.85	-6,366	10.44
105,463	5.90	業務外賸餘(短絀)	73,982	4.42	459,652	29.01	-385,670	83.90
869,448	48.63	本期賸餘(短絀)	754,695	45.08	1,083,962	68.41	-329,267	30.38

註：百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**收支餘絀預計表說明**  
中華民國 114 年度

一、本期收支項目之說明：

(一) 業務收入 1,674,109 千元，包括：

- 1、租金及權利金收入 80,452 千元：土地租金收入 15,453 千元、廠房租金收入 600 千元、權利金收入 52,481 千元及其他租金收入 11,918 千元。
- 2、投融資業務收入 1,593,277 千元：依權益法認列轉投資公司之投資業務收入 1,499,174 千元(含董事酬勞、紅利及董事兼職費轉發贖餘等)，及各分預算解繳投資報酬之其他投融資業務收入 94,103 千元，詳後附明細表(分預算解繳投資報酬為內部往來項目，編製合併報表時業予沖銷)。
- 3、其他業務收入 380 千元：職業訓練自費參訓收入。

(二) 業務成本與費用 993,396 千元，包括：

- 1、出租資產成本 2,417 千元：出租土地成本 1,124 千元及其他出租成本 1,293 千元。
- 2、管理及總務費用 8,803 千元：行政管理所需費用。
- 3、研究發展及訓練費用 1,193 千元：農技教育及轉投資事業會薦人員專業訓練等所需訓練費用。
- 4、其他業務費用 980,983 千元：退除役官兵就學進修補助計畫 159,144 千元、退除役官兵職業訓練計畫 168,734 千元、退除役官兵就業輔導計畫 600,391 千元、農場土地管理 1,404 千元、觀光休閒業務宣導 7,201 千元、職訓中心折舊攤銷 39,429 千元、前桃園工廠地價稅及房屋稅 4,680 千元等所需費用。

(三) 業務外收入 129,527 千元：利息收入 16,100 千元，新店鐵工廠土地租金收入 17,148 千元，違規罰款收入 388 千元，賡續協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款衍生之利息補助收入 5,100 千元，結束營業單位與平地農場任務轉換前退休人員退休照護經費補助收入 40,791 千元，收回勞保補償金 50,000 千元。

(四) 業務外費用 55,545 千元：新店鐵工廠土地稅 930 千元，結束單位及平地農場任務轉換前退休人員退休照護費用 40,791 千元，辦理結束單位清理及維護管理自榮民公司承接之房地等業務之雜項費用 13,824 千元。

(五) 收支相抵後，預計本期贖餘 754,695 千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項目	本年度預算數	上年度預算數
-66,679	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	-	-
-66,679	<b>其他綜合餘絀合計</b>	-	-

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
餘絀撥補預計表  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
4,347,267	100.00	賸餘之部	3,504,271	100.00	詳收支餘絀預計表。
1,083,962	24.93	本期賸餘	754,695	21.54	
3,263,305	75.07	前期未分配賸餘	2,749,576	78.46	
1,500,000	34.50	分配之部	1,800,000	51.37	
1,500,000	34.50	提存公積	1,800,000	51.37	
2,847,267	65.50	未分配賸餘	1,704,271	48.63	

## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 安置基金管理會

## 現金流量預計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算	數 說	明
業務活動之現金流量			
本期賸餘（短絀）	754,695		
利息股利之調整	16,100		
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	738,595		
調整項目	-1,285,460		1.土地改良物折舊494千元。 2.房屋及建築折舊1,981千元。 3.機械及設備折舊23,991千元。 4.交通及運輸設備折舊3,172千元。 5.什項設備折舊6,218千元。 6.電腦軟體攤銷7,558千元。 7.依權益法認列之淨投資業務收入1,424,174千元。 8.有償撥用委託處分資產沖轉其他應收款127,941千元。 9.原榮印廠與榮民公司土地地上權預收收入轉收入32,641千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	-546,865		
收取利息	16,100		
收取股利	750,000		
業務活動之淨現金流入（流出）	219,235		
投資活動之現金流量			
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000		配合民營事業增資100,000千元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-32,540		增加不動產、廠房及設備32,540千元。
增加無形資產及其他資產	-3,710		增加無形資產3,710千元。
投資活動之淨現金流入（流出）	-136,250		
籌資活動之現金流量			
現金及約當現金之淨增（淨減）	82,985		
期初現金及約當現金	1,228,986		
期末現金及約當現金	1,311,971		

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**現金流量預計表補充說明**  
中華民國 114 年度

不影響現金流量之投資及籌資活動：

1. 賸餘提存公積 1,800,000 千元。
2. 辦理折減基金 1,013,917 千元，係本會原桃園工廠、榮工處位於桃園市、新北市等 26 筆土地移交國產署接管，經地方政府闢建為公共設施多年，現況已為公眾使用之道路或公園，土地幾無收回另作他用可能，參採國產署建議辦理折減基金，俾該署後續辦理無償撥用或管理機關變更登記 1,004,650 千元及本會原臺北勞務中心技術大樓經評估已無基金作業需求，配合本會公務單位需要辦理折減基金 9,267 千元。

# 預算明細表



國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
租金及權利金收入明細表  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

科 目 及 業 務 項 目	預 算	數 說	明
業務收入	80,452		
租金及權利金收入	80,452		
土地租金收入	15,453	原食品工廠土地出租收入1,687千元；原製藥土地出租收入2,309千元；原榮印廠土地租金收入2,942千元；原岡山工廠土地租金收入7千元；本會承接榮民公司林口重劃區土地租金收入8,508千元，合計15,453千元。	
廠房租金收入	600	原臺北勞務中心廠房設施之租金收入。	
權利金收入	52,481	1.原台北紙廠土地辦理收費停車場案，依合約規定營運收入65%撥歸本會，估計約3,148千元。 2.原桃園工廠興建大型綜合物流中心案，委託營運權利金11,964千元及營運回饋金4,227千元，合計16,191千元。 3.原榮印廠土地設定地上權收入4,453千元。 4.本會承接榮民公司林口重劃區土地設定地上權收入28,689千元。	
其他租金收入	11,918	原食品工廠土地改良物出租收入145千元；原食品工廠二廠區房地出租收入2,194千元；原製藥廠土地改良物出租收入21千元；原木材廠區房地出租收入9,558千元，合計11,918千元。	

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
投融資業務收入明細表  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

科 目 及 業 務 項 目	預 算 數	說 明
業務收入	1,593,277	
投融資業務收入	1,593,277	
投資業務收入	1,499,174	依權益法認列轉投資公司之投資業務收入1,424,174千元，與分配董事酬勞、紅利及董事兼職費轉發賸餘75,000千元。
其他投融資業務收入	94,103	本基金所屬各分預算本年度預計解繳投資報酬：清境農場19,077千元、福壽山農場22,419千元、武陵農場33,284千元、彰化農場8,287千元、臺東農場11,036千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**其他業務收入明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

科 目 及 業 務 項 目	預 算	數 說 明
業務收入	380	
其他業務收入	380	
雜項業務收入	380	針對職業訓練課程參訓超過4次以上之學員，本使用者付費原則酌收20%訓練費用。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
業務外收入明細表  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

科 目 及 業 務 項 目	預 算	數	說 明
業務外收入		129,527	
財務收入		16,100	
利息收入		16,100	存款利息收入。
其他業務外收入		113,427	
投資性不動產收入		17,148	新店鐵工廠土地租金收入。
違規罰款收入		388	廠商及受訓學員違約罰款收入。
雜項收入		95,891	1.結束營業單位職員退休照護經費及平地農場 任務轉換前退休人員退休照護經費補助收入 40,791千元。 2.協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部 分貸款之利息補助收入5,100千元。 3.收回勞保補償金50,000千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
出租資產成本明細表  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
23,636	2,428	出租資產成本	2,417
20,806	1,124	出租土地成本	1,124
20,231	145	服務費用	145
20,231	145	一般服務費	145
575	979	稅捐與規費（強制費）	979
575	979	土地稅	979
2,830	1,304	其他出租成本	1,293
202	119	服務費用	119
25	-	保險費	-
177	119	一般服務費	119
39	49	折舊、折耗及攤銷	39
39	49	不動產、廠房及設備折舊	39
2,589	1,136	稅捐與規費（強制費）	1,135
1,322	574	土地稅	574
1,267	562	房屋稅	561

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

**出租資產成本說明**

中華民國114年度

科 目	說 明
出租資產成本	編列2,417千元。
出租土地成本	原食品工廠、榮民製藥廠及榮民印刷廠之土地由國產署代處理所需相關費用1,124千元。
服務費用	編列145千元。
一般服務費	依業務需要編列國產署代處理作業費145千元。
稅捐與規費（強制費）	編列979千元。
土地稅	依業務需要編列地價稅979元。
其他出租成本	原食品工廠、榮民製藥廠及木材廠區等之土地改良物與房地由國產署代處理所需相關費用1,293千元。
服務費用	編列119千元。
一般服務費	依業務需要編列國產署代處理作業費119千元。
折舊、折耗及攤銷	編列39千元。
不動產、廠房及設備折舊	依各類資產使用年限，採直線法提列折舊，土地改良物折舊26千元及房屋折舊13千元，合計39千元。
稅捐與規費（強制費）	編列1,135千元。
土地稅	依業務需要編列土地稅574千元。
房屋稅	依業務需要編列房屋稅561千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
管理及總務費用明細表  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
6,659	9,510	管理及總務費用	8,803
6,659	9,510	管理費用及總務費用	8,803
4,361	7,144	服務費用	6,372
1,083	2,354	旅運費	1,612
481	265	印刷裝訂及公告費	312
1	-	保險費	-
204	175	一般服務費	175
1,878	3,390	專業服務費	3,313
116	120	公關慰勞費	120
597	840	推展費	840
29	74	材料及用品費	74
29	74	用品消耗	74
37	-	租金與利息	-
37	-	交通及運輸設備租金	-
2,233	2,292	折舊、折耗及攤銷	2,357
436	476	不動產、廠房及設備折舊	476
1,796	1,816	攤銷	1,881

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**管理及總務費用說明**  
 中華民國114年度

科 目	說 明
管理及總務費用	編列8,803千元。
管理費用及總務費用	編列8,803千元。
服務費用	編列6,372千元。
旅運費	編列1,612千元，包括：
	1.國內旅費：為提高農場經營績效，對各農林機構實施土地管理、農業經營及觀光遊憩業務督導，並參加各項觀光展覽與推廣活動，與督導結束營業清理機構業務及轉投資公司管理所需旅費613千元；對各分預算單位實施財務收支查核、監標監驗等所需旅費65千元；農場財產管理檢核、盤點，及北勞、龍崎財產盤點、移交作業等所需差旅費98千元，合計776千元。
	2.國外旅費：運用本會農場特色旅遊資源，規劃赴新加坡、馬來西亞、韓國及泰國參加旅展，向當地民眾及業者推廣說明，吸引赴臺體驗農場風情及優質服務，加深臺灣農場旅遊印象；在本會與泰國皇家計畫基金會簽定之合作備忘錄基礎下，派員赴泰交流，聯絡情誼，合計836千元。
印刷裝訂及公告費	處理經常性一般公務印刷費等312千元。
一般服務費	匯費、手續費175千元。
專業服務費	辦理轉投資事業等業務所需法律事務費500千元、會計師服務酬金350千元，委員出席費93千元、榮宜促參案(BOT)前置作業委託服務費1,500千元及會計資訊系統維護費870千元，合計3,313千元。
公關慰勞費	接待、拜訪轉投資公司及民股股東等加強公共關係費用，編列120千元。
推展費	為推展轉投資事業經營理念，促進各公司間業務經驗交流，辦理投資事業工作會報等活動推展費840千元。
材料及用品費	編列74千元。
用品消耗	依業務需要編列辦公用品35千元，會議及講習餐費39千元，合計74千元。
折舊、折耗及攤銷	編列2,357千元。
不動產、廠房及設備折舊	依資產使用年限，採直線法提列機械及設備折舊476千元。
攤銷	依電腦軟體使用年限，提列攤銷1,881千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
研究發展及訓練費用明細表  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
957	1,083	研究發展及訓練費用	1,193
957	1,083	訓練費用	1,193
739	890	服務費用	980
17	-	水電費	-
5	20	旅運費	20
33	20	印刷裝訂及公告費	20
146	-	修理保養及保固費	-
8	-	保險費	-
417	705	一般服務費	705
110	145	專業服務費	235
4	-	推展費	-
158	148	材料及用品費	148
37	-	使用材料費	-
121	148	用品消耗	148
60	35	租金與利息	55
3	-	地租及水租	-
-	10	房租	30
30	25	交通及運輸設備租金	25
27	-	什項設備租金	-
-	10	其他	10
-	10	其他費用	10

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**研究發展及訓練費用說明**  
中華民國114年度

科 目	說 明
研究發展及訓練費用	為加強農業教育訓練，提升農業技能，以增進農場收益，由本會辦理農技講習或觀摩研習及轉投資事業會薦人員專業訓練等費用1,193千元。
訓練費用	編列1,193千元。
服務費用	編列980千元。
旅運費	辦理農場經營管理研習及觀摩活動等所需國內旅費20千元。
印刷裝訂及公告費	訓練講習手冊印刷20千元。
一般服務費	辦理轉投資事業講習所需相關費用705千元。
專業服務費	投資事業會薦人員訓練及講授農業技術、觀光行銷訓練課程等聘請專業講師授課費170千元、派員參加會外機構訓練費用65千元，合計235千元。
材料及用品費	編列148千元。
用品消耗	課程所需辦公用品14千元及講習餐費134千元，合計148千元。
租金與利息	編列55千元。
房租	課程所需場地租金30千元。
交通及運輸設備租金	觀摩參訪車輛租金25千元。
其他	編列10千元。
其他費用	辦理農場經營管理研習活動所需雜費10千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
其他業務費用明細表  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
992,759	947,129	其他業務費用	980,983
992,759	947,129	雜項業務費用	980,983
125,583	126,683	服務費用	128,497
1,480	1,976	郵電費	2,011
971	1,260	旅運費	1,260
625	408	印刷裝訂及公告費	695
1,250	1,250	修理保養及保固費	1,250
51	-	保險費	-
86,025	79,483	一般服務費	79,534
21,825	27,947	專業服務費	30,168
13,356	14,359	推展費	13,579
18,140	16,526	材料及用品費	18,954
17,285	15,041	使用材料費	17,469
855	1,485	用品消耗	1,485
1,265	2,157	租金與利息	2,141
-	1,200	地租及水租	1,200
872	-	房租	-
90	90	機器租金	90
293	731	交通及運輸設備租金	715
10	136	什項設備租金	136
32,259	34,414	折舊、折耗及攤銷	39,429
27,740	28,939	不動產、廠房及設備折舊	33,752
4,519	5,475	攤銷	5,677
-	4,680	稅捐與規費（強制費）	4,680
-	4,500	土地稅	4,500
-	180	房屋稅	180
807,594	753,712	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	778,453
799,259	254,500	捐助、補助與獎助	252,794
8,336	499,212	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	525,659
7,918	8,957	其他	8,829
7,918	8,957	其他費用	8,829

註：一般服務費內含勞務承攬人力72人（職訓業務9人及職業輔導業務63人），相關經費47,862千元（職訓業務6,553千元及職業輔導業務41,309千元）。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

**其他業務費用說明**

中華民國114年度

科 目	說 明
其他業務費用	編列980,983千元。
雜項業務費用	編列980,983千元。
退除役官兵就學進修補助計畫	本計畫係本會就學就業處及各榮服處為鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能。透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業。預計補助6,470人次，包括大專校院進修補助13,600千元、就業考試進修補助25,200千元、就學補助津貼及獎勵120,344千元，合計159,144千元。
會費、捐助、補助、分攤、救助 （濟）與交流活動費	編列159,144千元。
捐助、補助與獎助	編列159,144千元。
退除役官兵職業訓練計畫	本計畫係本會就學就業處、各榮服處及職訓中心為提升退除役官兵技能與就業競爭力，採「技能專精」施訓，協助退除役官兵失業者就業，另結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專長訓練，培訓就業所需專長。預計訓練5,500人次，職業訓練補助87,000千元、職訓中心辦理自辦及委外訓練80,435千元、職訓中心教學設備維護費1,250千元及旅運費49千元，合計168,734千元。
服務費用	編列53,275千元。
旅運費	督導辦理各項計畫業務輔訪等所需國內差旅費35千元，職訓中心招生宣導及委外辦理專案訓練督課等所需國內差旅費87千元，合計122千元。
印刷裝訂及公告費	職訓中心自辦訓練班次所需印刷裝訂費511千元及公告費184千元，合計695千元。
修理保養及保固費	職訓中心教學設備維修費1,250千元。
一般服務費	辦理職訓中心委外辦理職業訓練17,207千元、職訓中心自辦訓練專案管理員酬金與宿舍周邊環境定期消毒及職訓成果展示會等外包費6,883千元，合計24,090千元。
專業服務費	職訓中心自辦訓練班次聘請專業講座授課之講課鐘點、出席費26,657千元，職業訓練選課系統維護378千元及派員參加會外機構訓練費用83千元，合計27,118千元。
材料及用品費	編列18,889千元。
使用材料費	職訓中心自辦訓練班次所需材料費17,469千元。
用品消耗	職訓中心自辦訓練班次所需辦公用品教學書籍、會議餐費及急救衛材等1,420千元。
租金與利息	編列741千元。
機器租金	職訓中心自辦訓練班次所需機器租金90千元。
交通及運輸設備租金	職訓中心自辦訓練班次學員參訪車輛租金515千元。
什項設備租金	職訓中心自辦訓練班次所需影印機租金136千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

**其他業務費用說明**

中華民國114年度

科 目	說 明
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費 捐助、補助與獎助 其他 其他費用 退除役官兵就業輔導計畫	<p>編列87,000千元。</p> <p>職業訓練補助87,000千元。</p> <p>編列8,829千元。</p> <p>職訓中心自辦訓練班次，學員保險費8,829千元。</p> <p>本計畫係本會就學就業處、各榮服處及職訓中心為增加退除役官兵就業機會，辦理職業適性評量及職涯諮詢等職涯規劃服務；建構前推營區整合型就業服務，進入營區深化說明權益與機會，完善掌握需求，提供專業協助。並積極拜會國內優質企業，開拓工作職缺，辦理企業進用退除役官兵績優獎勵及促進穩定就業津貼辦法等措施，增加退除役官兵就業機會，協助順利就業，以安定生活。預計輔導24,699人次，包括轉業職前講習18,637千元、創業貸款利息補助620千元，推展退除役官兵就業服務63,193千元及就學、就業、職訓服務說明會420千元、就業服務工作人員講習與訓練經費906千元、促進穩定就業津貼辦法516,615千元，合計600,391千元。</p>
服務費用 郵電費 旅運費 一般服務費 專業服務費 推展費	<p>編列68,082千元。</p> <p>就業諮詢服務專線電話費60千元，職訓中心及各榮服處就業站辦理就業輔導所需網路通信費1,946千元，合計2,006千元。</p> <p>督導辦理推展退除役官兵就業服務所需之國內旅費753千元。</p> <p>辦理就業諮商與職業適性評量9,725千元、創業諮詢輔導服務4,410千元，並為推展退除役官兵就業服務，強化就業輔導功能，由外包公司以勞務承攬方式辦理就業服務工作，期以「專業、專案、專責」方式推動就業輔導業務，編列41,309千元，合計55,444千元。</p> <p>辦理輔導就業安置成效委外計畫1,500千元。</p> <p>舉辦民營企業代表說明會、辦理推介就業服務相關工作、編印退除役官兵職技訓練、就業輔導等工作宣導手冊，及就業服務工作人員講習與訓練，編列推展退除役官兵就業服務4,481千元，就學、就業、職訓服務說明會420千元，就業服務工作人員講習與訓練906千元，就業媒合活動2,572千元，合計編列8,379千元。</p>
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費 捐助、補助與獎助 補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟) 其他 服務費用 郵電費	<p>編列532,309千元。</p> <p>民營事業機構團體及私立學校進用志願役退除役官兵獎勵6,650千元。</p> <p>創業貸款利息補貼620千元，促進穩定就業方案516,615千元及職訓機構辦理就學就業職訓工作人員獎勵8,424千元，合計525,659千元。</p> <p>編列52,714千元。</p> <p>編列7,140千元。</p> <p>農場經營管理所需之郵資5千元。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

**其他業務費用說明**

中華民國114年度

科 目	說 明
旅運費	督考農場土地管理與觀光休閒業務宣導所需國內差旅費365千元及貨物運費20千元，合計385千元。
專業服務費	1.農場土地管理所需國內差旅費259千元。 2.宣導觀光休閒業務所需國內差旅費106千元及貨物運費20千元。
推展費	為應農場土地管理編列法律事務費600千元、考核出席費150千元、委託專業服務團隊辦理農場遊憩服務精進作業300千元及資訊系統維護費500千元，合計1,550千元。
材料及用品費	辦理各類觀光業務行銷、文宣（如摺頁、雜誌、月曆等）及廣告等費用5,200千元。
用品消耗	編列65千元。
租金與利息	農場土地管理及宣導觀光休閒業務所需辦公用品等65千元。
地租及水租	編列1,400千元。
交通及運輸設備租金	行銷本會所屬遊憩區豐富生態資源與相關農產品，辦理農場機構食品展及派員參與旅展所需場地或攤位租金1,200千元。
折舊、折耗及攤銷	辦理赴所屬農場教育訓練、遊憩區督導考核、觀光業務觀摩等租車費用200千元。
不動產、廠房及設備折舊	編列39,429千元。
攤銷	依職訓中心各類資產使用年限，採直線法提列折舊，土地改良物折舊244千元、房屋折舊708千元、機械及設備折舊23,410千元、交通及運輸設備折舊3,172千元及什項設備折舊6,218千元，合計33,752千元。
稅捐與規費（強制費）	依電腦軟體使用年限，提列攤銷5,677千元。
土地稅	編列4,680千元。
房屋稅	前桃園工廠興建大型綜合物流中心委託民間機構營運案，編列地價稅4,500千元。
	前桃園工廠興建大型綜合物流中心委託民間機構營運案，編列房屋稅180千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
業務外費用明細表  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
156,977	61,881	業務外費用	55,545
19,450	-	財務費用	-
12,544	-	利息費用	-
12,544	-	租金與利息	-
12,544	-	利息	-
6,906	-	投資短絀	-
6,906	-	短絀、賠償與保險給付	-
6,906	-	各項短絀	-
137,527	61,881	其他業務外費用	55,545
939	900	投資性不動產費用	930
939	900	稅捐與規費（強制費）	930
925	900	土地稅	930
14	-	規費	-
136,589	60,981	雜項費用	54,615
40,321	45,705	用人費用	40,791
21	-	獎金	-
40,299	45,705	退休及卹償金	40,791
10,066	13,359	服務費用	11,908
292	240	水電費	240
4	5	郵電費	5
270	109	旅運費	109
603	1,881	修理保養及保固費	1,881
20	24	保險費	24
6,331	8,226	一般服務費	6,775
2,547	2,874	專業服務費	2,874
127	32	材料及用品費	32
70	15	使用材料費	15
57	17	用品消耗	17
1,541	1,590	折舊、折耗及攤銷	1,589
1,541	1,590	不動產、廠房及設備折舊	1,589
27	295	稅捐與規費（強制費）	295
2	-	土地稅	-
-	12	消費與行為稅	12
26	283	規費	283
90	-	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	-

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
業務外費用明細表  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
90	-	捐助、補助與獎助	-
84,160	-	短絀、賠償與保險給付	-
66,631	-	各項短絀	-
17,529	-	賠償給付	-
257	-	其他	-
257	-	其他費用	-

註：一般服務費內含勞務承攬人力6人（安全維護），相關經費6,775千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

**業務外費用說明**

中華民國114年度

科 目	說 明
業務外費用	編列55,545千元。
其他業務外費用	辦理結束單位清理、維護管理自榮民公司承接房地等工作所需人事及業務費用，合計55,545千元。
投資性不動產費用	投資性不動產(新店鐵工廠房地)所需費用930千元。
稅捐與規費(強制費)	編列930千元。
土地稅	地價稅930千元。
雜項費用	辦理結束單位清理及維護管理自榮民公司承接之房地等相關業務費用54,615千元。
用人費用	編列40,791千元。
退休及卹償金	結束單位退休人員優存差息負擔、平地農場任務轉換前退休人員月退休金及優惠存款利息差額40,791千元。
服務費用	編列11,908千元。
水電費	結束單位清理所需水電費240千元。
郵電費	結束單位清理所需郵電費5千元。
旅運費	辦理清理業務現地勘查等所需國內旅費109千元。
修理保養及保固費	結束單位清理所需廠區道路及建物、設備等修護費1,881千元。
保險費	結束單位清理所需房屋及車輛保險24千元。
一般服務費	結束單位、新店員訓中心、新店屈尺、嘉義大林等環境及安全維護外包費6,775千元。
專業服務費	辦理清理業務所需法律事務費2,850千元，委託檢驗認證費24千元，合計2,874千元。
材料及用品費	編列32千元。
使用材料費	結束單位清理所需燃料15千元。
用品消耗	結束單位清理所需辦公用品17千元。
折舊、折耗及攤銷	編列1,589千元。
不動產、廠房及設備折舊	依結束單位各類資產使用年限，採直線法提列折舊，土地改良物折舊224千元、一般房屋折舊1,260千元、機械及設備折舊105千元，合計1,589千元。
稅捐與規費(強制費)	編列295千元。
消費與行為稅	結束單位清理所需車輛使用牌照稅12千元。
規費	結束單位清理所需裁判費及汽車燃料使用費等283千元。

國軍退除役官  
安置基金  
固定資產建設  
中華民國

項 目	不動產、廠					
	土 地	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備
一般建築及設備計畫	-	3,662	-	23,342	5,120	416
一次性項目	-	3,662	-	23,342	5,120	416
合 計	-	3,662	-	23,342	5,120	416

兵輔導委員會

管理會

## 改良擴充明細表

114年度

單位：新臺幣千元

房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租 資	賃 產	租 權	賃 益 改 良	生 產 性 植 物			
-	-	-	-	-	-	32,540	提升職訓中心教學品質，汰舊 暨新增設備32,540千元。
-	-	-	-	-	-	32,540	
-	-	-	-	-	-	32,540	

本 頁 空 白

## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 安置基金管理會

## 固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	自 有 資 金						外 借 資 金				合 計		
	營運 資金	出 不 適 資	售 用 產	國庫 撥款	其他	小 計		國內 借款	國外 借款	小 計		金額	%
						金額	%			金額	%		
一般建築及設備計畫	32,540	-	-	-	-	32,540	100.00	-	-	-	-	32,540	100.00
一次性項目	32,540	-	-	-	-	32,540	100.00	-	-	-	-	32,540	100.00
合 計	32,540	-	-	-	-	32,540	100.00	-	-	-	-	32,540	100.00

國軍退除役官

安置基金

## 固定資產建設改良擴

中華民國

項 目	全 部								目 標 能 量
	資 金		來 源					外 資 借 金	
	投 資 總 額	自 有 資 金			國 庫 款	其 他			
		營 資	運 金	出 售 不 適 用 資 產					
一般建築及設備計畫	32,540	32,540	-	-	-	-	-		
一次性項目	32,540	32,540	-	-	-	-	-		
合 計	32,540	32,540	-	-	-	-	-		

兵輔導委員會

管理會

## 充計畫預期進度明細表

114年度

單位:新臺幣千元

計 畫				預 算 數			
進 度 起 迄 年 月	資 金 成 本 率 (%)	現 值 報 酬 率 (%)	收 回 年 限 (年)	本 年 度		截 至 本 年 度 累 計 數	
				金 額	占 全 部 計 畫 %	金 額	占 全 部 計 畫 %
114.01-114.12	-	-	-	32,540	100.00	32,540	100.00
	-	-	-	32,540	100.00	32,540	100.00
	-	-	-	32,540	100.00	32,540	100.00

國軍退除役官  
安置基  
資產折  
中華民國

項目	不動產、		
	土 改 良 物	地 房 屋 建	機 械 及 備
前年度決算資產原值	65,536	151,825	211,538
上年度預計增減資產原值	-	-	15,250
本年度預計增減資產原值	3,662	-21,913	23,342
資產重估增值額			
本年度(12月底)止資產總額	69,198	129,912	250,130
本年度應提折舊額	494	1,981	23,991
出租資產成本	26	13	-
管理及總務費用	-	-	476
其他業務費用	244	708	23,410
其他業務外費用	224	1,260	105

註：前年度決算資產原值中：

1. 「投資性不動產」欄不含土地8,247,097千元。
2. 「其他」欄不含代管資產土地1,187千元。



國軍退除役官  
安置基金  
資金轉投資及  
中華民國

轉 投 資 事 業			投 資 金	
名 稱	年 終 實 收 資 本 總 額	發 行 股 數	以 前 年 度 已 投 資	本 年 度 增 減 (-) 投 資
欣隆天然氣(股)公司	699,000	69,900,000	79,800	-
欣湖天然氣(股)公司	1,184,743	118,474,268	92,472	-
欣欣天然氣(股)公司	1,805,375	180,537,453	142,890	-
欣泰石油氣(股)公司	1,626,525	162,652,459	96,480	-
欣桃天然氣(股)公司	1,828,449	182,844,917	119,263	-
欣中天然氣(股)公司	1,803,073	180,307,316	153,850	-
欣林天然氣(股)公司	1,386,578	138,657,817	107,202	-
欣彰天然氣(股)公司	4,007,834	400,783,360	184,921	-
欣雲天然氣(股)公司	790,345	79,034,532	86,400	-
欣嘉石油氣(股)公司	377,295	37,729,463	117,000	-
欣南天然氣(股)公司	1,846,337	184,633,740	98,838	-
大台南天然氣公司	1,200,000	120,000,000	86,400	-
欣高石油氣(股)公司	1,203,693	120,369,303	196,073	-
欣雄天然氣(股)公司	2,834,706	283,470,642	98,233	-
欣屏天然氣(股)公司	436,894	43,689,373	80,400	-
欣欣客運(股)公司	519,003	51,900,279	89,093	-
大南汽車(股)公司	290,428	29,042,755	49,273	-
欣欣大眾(股)公司	730,433	73,043,283	326,640	-
欣欣水泥(股)公司	930,331	93,033,084	406,724	-
欣泉投資(股)公司	759,276	75,927,625	181,258	-
遠榮氣體(股)公司	335,100	33,510,000	119,472	-
泛亞建設(股)公司	1,144,417	114,441,723	539,689	-
遠東氣體(股)公司	200,000	20,000,000	20,000	-
榮工工程(股)公司	3,728,411	372,841,100	257,851	-
世正開發(股)公司	3,509,055	350,905,493	276,046	-
高雄捷運(股)公司	2,786,064	278,606,387	128,606	-
聯合大地(股)公司	60,000	6,000,000	8,439	-
達榮環保(股)公司	300,000	30,000,000	50,258	-
配合各公司增資	-	-	100,000	100,000
合 計	38,323,365	3,832,336,372	4,293,571	100,000

註：

1.本年度預計收到持股超過20%轉投資公司現金股利750,000千元。

2.本表不包括：

- (1)102年5月30日已向法院聲請選派清算人之榮電(股)公司，原始投資152,117千元，持有股數18,131,141股
- (2)103年度已編列撤資預算並辦理保留之歐欣環保(股)公司，前配合行政院政策暫緩撤資，於111年1月28

兵輔導委員會  
管理會  
其餘紬明細表

114年度

單位：新臺幣千元

投資淨額	持 股 比 例		現 金 股 利 或 採 權 益 法 認 列 之 投 資 餘 紬			
	年 終 預 計 持 有 股 數	占 發 行 股 數 %	本 年 度 預 算 每 股 ( 元 )	總 額	上 年 度 預 算 總 額	前 年 度 決 算 總 額
79,800	29,358,002	42.00	持 股 比 例 超	26,939	26,316	28,561
92,472	39,034,650	32.95	過 20 % 部 分	43,099	42,740	44,757
142,890	46,556,713	25.79	， 依 權 益 法	45,390	44,359	88,758
96,480	40,045,054	24.62	認 列 投 資 收	78,784	77,361	100,324
119,263	68,891,010	37.68	益 。	203,333	200,681	251,882
153,850	72,224,052	40.06		141,719	140,145	152,281
107,202	58,749,656	42.37		105,708	118,636	12,598
184,921	136,605,088	34.08		175,180	190,261	171,861
86,400	21,678,100	27.43		38,020	36,461	51,926
117,000	14,714,515	39.00		19,983	18,762	22,679
98,838	44,978,819	24.36		39,435	36,678	29,005
86,400	31,679,983	26.40		48,785	55,885	57,339
196,073	23,482,362	19.51		35,146	34,652	35,563
98,233	60,717,787	21.42		111,924	98,116	114,271
80,400	12,681,264	29.03		27,602	25,694	33,760
89,093	25,469,160	49.07		3,533	1,963	5,329
49,273	7,429,153	25.58		3,473	937	3,102
326,640	31,522,996	43.16		10,842	9,571	12,627
406,724	37,251,235	40.04		11,211	6,823	35,574
181,258	28,703,703	37.80		11,189	10,070	19,818
119,472	13,345,023	39.82		28,525	25,548	31,493
539,689	54,824,565	47.91		134,696	120,353	138,499
20,000	2,000,000	10.00		-	-	5,896
257,851	30,073,113	8.07		-	-	4,511
276,046	21,266,992	6.06		-	-	19,778
128,606	12,860,638	4.62		-	-	
8,439	1,083,333	18.06		-	-	
50,258	10,020,000	33.40		79,658	40,421	61,875
200,000	-	-		-	-	
4,393,571	977,246,966			1,424,174	1,362,433	1,534,068

， 持 股 比 例 38.78%。

日 經 行 政 院 同 意 續 辦 撤 資 程 序 ， 持 股 比 例 19.36%。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
基金數額增減明細表  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	14,285,507	
加：		
以前年度公積撥充	-	
賸餘撥充	-	
以國有財產撥充	-	
國庫增撥數	-	
其他	-	
減：		
填補短絀	-	
折減基金繳庫	-	
其他	1,013,917	<p>1. 本會原桃園工廠、榮工處等位於桃園市、新北市等26筆土地移交國產署接管，因闢建為公共設施多年，現況已為公眾使用之道路或公園，土地幾無收回另作他用可能，擬參採國產署建議辦理折減基金，俾該署後續辦理無償撥用或管理機關變更登記1,004,650千元。</p> <p>2. 本會原臺北勞務中心技術大樓經評估已無基金作業需求，配合本會公務單位需要辦理折減基金9,267千元。</p>
期末基金數額	13,271,590	

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**無形資產明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前 決	年 算	度 數	上 預	年 算	度 數	科 目 及 業 務 項 目	本 預	年 算	度 數	說 明
		7,642			6,714	無形資產			3,710	
		7,642			6,714	電腦軟體			3,710	
		7,642			6,714	購置電腦軟體			3,710	依業務需要，編列職訓中心自辦訓練所需之資訊軟體購置費3,710千元，主要係依政府電子採購網之價格及報價單，並參考前次合約金額估算編列。
		7,642			6,714	總 計			3,710	

本 頁 空 白

# 預算參考表



國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
預計平衡表

中華民國114年12月31日

單位：新臺幣千元

112年12月31日 實 際 數	科 目	114年12月31日 預 計 數	113年12月31日 預 計 數	比 較 增 減
37,466,920	資 產	38,171,815	38,504,958	-333,143
2,033,365	流動資產	3,083,298	3,128,254	-44,956
1,029,685	現金	1,311,971	1,228,986	82,985
750,000	流動金融資產	750,000	750,000	-
242,450	應收款項	1,010,097	1,138,038	-127,941
11,021	預付款項	11,022	11,022	-
208	短期貸墊款	208	208	-
17,723,950	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	19,100,557	18,326,383	774,174
14,544,478	採權益法之投資	16,031,085	15,256,911	774,174
760,034	非流動金融資產	760,034	760,034	-
1,712,087	其他長期投資	1,712,087	1,712,087	-
707,351	長期應收款	597,351	597,351	-
934,306	不動產、廠房及設備	911,480	924,063	-12,583
799,438	土地	799,438	799,438	-
1,251	土地改良物	4,168	1,000	3,168
40,425	房屋及建築	27,185	38,433	-11,248
64,594	機械及設備	57,664	58,313	-649
13,275	交通及運輸設備	15,068	13,120	1,948
15,322	什項設備	7,957	13,759	-5,802
8,247,097	投資性不動產	8,247,097	8,247,097	-
8,247,097	投資性不動產	8,247,097	8,247,097	-
11,099	無形資產	6,674	10,522	-3,848
11,099	無形資產	6,674	10,522	-3,848
8,517,103	其他資產	6,822,709	7,868,639	-1,045,930
90	什項資產	90	90	-
8,517,013	待處理資產	6,822,619	7,868,549	-1,045,930
37,466,920	合 計	38,171,815	38,504,958	-333,143

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
預計平衡表

中華民國114年12月31日

單位：新臺幣千元

112年12月31日 實 際 數	科 目	114年12月31日 預 計 數	113年12月31日 預 計 數	比 較 增 減
2,287,302	負 債	2,222,020	2,254,661	-32,641
2,267,757	流動負債	2,202,475	2,235,116	-32,641
5,735	應付款項	5,736	5,736	-
2,262,022	預收款項	2,196,739	2,229,380	-32,641
19,546	其他負債	19,545	19,545	-
19,546	什項負債	19,545	19,545	-
35,179,618	淨 值	35,949,795	36,250,297	-300,502
14,296,938	基金	13,271,590	14,285,507	-1,013,917
14,296,938	基金	13,271,590	14,285,507	-1,013,917
16,928,654	公積	20,228,653	18,428,653	1,800,000
566,664	資本公積	566,663	566,663	-
16,361,990	特別公積	19,661,990	17,861,990	1,800,000
3,165,614	累積餘絀	1,704,271	2,749,576	-1,045,305
3,165,614	累積賸餘	1,704,271	2,749,576	-1,045,305
788,412	淨值其他項目	745,281	786,561	-41,280
788,412	累積其他綜合餘絀	745,281	786,561	-41,280
37,466,920	合 計	38,171,815	38,504,958	-333,143

註：

- 前年度決算數為審定決算數，並配合行政院主計總處核定應付代管資產由負債科目移列至資產減項科目重分類之數。
- 114年12月31日預計信託代理與保證資產（負債）11,200千元，均為保證品（應付保證品）。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
5年來主要營運項目分析表  
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)	預(決)算數	說明
本年度預算數				928,269	114年度起「退除役官兵職業介紹計畫」修正為「退除役官兵就業輔導計畫」；另部分原屬職業訓練計畫項目，依其業務性質，移列「退除役官兵就業輔導計畫」。本表各年度預決算數係依計畫調整後重分類之數。
其他業務費用				928,269	
雜項業務費用				928,269	
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	6,470	24,597.22	159,144	
退除役官兵職業訓練計畫	人次	5,500	30,678.91	168,734	
退除役官兵就業輔導計畫	人次	24,699	24,308.31	600,391	
上年度預算數				899,730	
其他業務費用				899,730	
雜項業務費用				899,730	
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	6,618	24,607.13	162,850	
退除役官兵職業訓練計畫	人次	5,540	29,475.27	163,293	
退除役官兵就業輔導計畫	人次	25,998	22,062.74	573,587	
前年度決算數				953,788	
其他業務費用				953,788	
雜項業務費用				953,788	
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	8,139	21,802.80	177,453	
退除役官兵職業訓練計畫	人次	6,154	26,348.09	162,146	
退除役官兵就業輔導計畫	人次	32,230	19,056.45	614,189	
111年度決算數				857,254	
其他業務費用				857,254	
雜項業務費用				857,254	
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	7,835	22,137.90	173,450	
退除役官兵職業訓練計畫	人次	5,597	27,293.73	152,763	
退除役官兵就業輔導計畫	人次	30,193	17,588.22	531,041	
110年度決算數				836,385	
其他業務費用				836,385	
雜項業務費用				836,385	
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	8,001	22,788.56	182,331	
退除役官兵職業訓練計畫	人次	4,701	33,045.73	155,348	
退除役官兵就業輔導計畫	人次	21,464	23,234.53	498,706	

本 頁 空 白

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
員工人數彙計表  
中華民國114年度

單位：人

科 目	上年度最高可 進用員額數	本 年 度 增 減 (-) 數	本 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	說 明
業務支出部分	9	-	9	無給職。
管理會委員	9	-	9	
總 計	9	-	9	

註：預計勞務承攬人力78人（安全維護6人、職訓業務9人、就業輔導業務63人）。

國軍退除役官  
安置基金  
用人費用  
中華民國

科 目	正 式 員 額 薪 資	聘 僱 人 員 薪 資	加 ( 夜 ) 班 費	津 貼	獎 金					退 休 及	
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	效 金	其 他
業務總支出部分											
其他業務外費用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40,791
正式人員	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40,791
職員	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40,791
合 計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40,791

註：預計勞務承攬人力預算數54,637千元（安全維護6,775千元、職訓業務6,553千元、就業輔導業務41,309千元）。

兵輔導委員會  
 管理會  
 彙計表  
 114年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遺費	福利費					提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
		分 保 險	擔 費	傷 醫 藥	病 費	提 福 利				
-	-	-	-	-	-	-	-	40,791	-	40,791
-	-	-	-	-	-	-	-	40,791	-	40,791
-	-	-	-	-	-	-	-	40,791	-	40,791
-	-	-	-	-	-	-	-	40,791	-	40,791

國軍退除役官  
安置基金  
各項費用  
中華民國

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	年			
			本 合 計	出 租 資 產 成 本	投 融 資 業 務 成 本	管 理 及 總 務 費 用
40,321	45,705	用人費用	40,791	-	-	-
21	-	獎金	-	-	-	-
40,299	45,705	退休及卹償金	40,791	-	-	-
161,181	148,340	服務費用	148,021	264	-	6,372
309	240	水電費	240	-	-	-
1,484	1,981	郵電費	2,016	-	-	-
2,328	3,743	旅運費	3,001	-	-	1,612
1,139	693	印刷裝訂及公告費	1,027	-	-	312
1,999	3,131	修理保養及保固費	3,131	-	-	-
105	24	保險費	24	-	-	-
113,384	88,853	一般服務費	87,453	264	-	175
26,360	34,356	專業服務費	36,590	-	-	3,313
116	120	公關慰勞費	120	-	-	120
13,957	15,199	推展費	14,419	-	-	840
18,454	16,780	材料及用品費	19,208	-	-	74
17,392	15,056	使用材料費	17,484	-	-	-
1,063	1,724	用品消耗	1,724	-	-	74
13,906	2,192	租金與利息	2,196	-	-	-
3	1,200	地租及水租	1,200	-	-	-
872	10	房租	30	-	-	-
90	90	機器租金	90	-	-	-
360	756	交通及運輸設備租金	740	-	-	-
37	136	什項設備租金	136	-	-	-
12,544	-	利息	-	-	-	-
36,072	38,345	折舊、折耗及攤銷	43,414	39	-	2,357
29,757	31,054	不動產、廠房及設備折舊	35,856	39	-	476
6,315	7,291	攤銷	7,558	-	-	1,881
4,130	7,990	稅捐與規費（強制費）	8,019	2,114	-	-
2,824	6,953	土地稅	6,983	1,553	-	-
1,267	742	房屋稅	741	561	-	-
-	12	消費與行為稅	12	-	-	-
39	283	規費	283	-	-	-
807,684	753,712	會費、捐助、補助、分攤、救助 （濟）與交流活動費	778,453	-	-	-
799,349	254,500	捐助、補助與獎助	252,794	-	-	-

## 兵輔導委員會

## 管理會

## 彙計表

114年度

單位：新臺幣千元

度		預		算				數
研究發展及 訓練費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費					
-	-	-	40,791					
-	-	-	-					
-	-	-	40,791					
980	128,497	-	11,908					
-	-	-	240					
-	2,011	-	5					
20	1,260	-	109					
20	695	-	-					
-	1,250	-	1,881					
-	-	-	24					
705	79,534	-	6,775					
235	30,168	-	2,874					
-	-	-	-					
-	13,579	-	-					
148	18,954	-	32					
-	17,469	-	15					
148	1,485	-	17					
55	2,141	-	-					
-	1,200	-	-					
30	-	-	-					
-	90	-	-					
25	715	-	-					
-	136	-	-					
-	-	-	-					
-	39,429	-	1,589					
-	33,752	-	1,589					
-	5,677	-	-					
-	4,680	-	1,225					
-	4,500	-	930					
-	180	-	-					
-	-	-	12					
-	-	-	283					
-	778,453	-	-					
-	252,794	-	-					

國軍退除役官  
安置基金  
各項費用  
中華民國

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年			
			合 計	出 租 資 產 成 本	投 融 資 業 務 成 本	管 理 及 總 務 費 用
8,336	499,212	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	525,659	-	-	-
91,066	-	短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-
73,537	-	各項短絀	-	-	-	-
17,529	-	賠償給付	-	-	-	-
8,175	8,967	其他	8,839	-	-	-
8,175	8,967	其他費用	8,839	-	-	-
1,180,989	1,022,031	合 計	1,048,941	2,417	-	8,803



國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**  
 中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	

註：1.管理用車輛：本年度無增購及汰舊換新。

2.其他車輛：本年度無增購及汰舊換新，計有小客貨兩用車1輛及機車3輛。

# 附 錄



國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

**立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表**

中華民國 113 年度

決 議 及 附 帶 決 議	議 辦 理 情 形
項 次 內 容	辦 理 情 形
113 年度中央政府總預算案附屬單位預算尚未經立法院審議通過。	