

中華民國 113 年度
中央政府總預算

國軍退除役官兵輔導委員會主管

國軍退除役官兵安置基金附屬單位預算

(非營業部分)

國軍退除役官兵輔導委員會安置基金管理會編

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

目 次

中華民國113年度

一、業務計畫及預算說明.....	第	1~14	頁
二、預算主要表			
(一) 收支餘絀預計表及說明.....	第	15~17	頁
(二) 餘絀撥補預計表.....	第	18	頁
(三) 現金流量預計表及補充說明.....	第	19~20	頁
三、預算明細表			
(一) 勞務收入明細表.....	第	21	頁
(二) 銷貨收入明細表.....	第	22	頁
(三) 租金及權利金收入明細表.....	第	23	頁
(四) 投融資業務收入明細表.....	第	24	頁
(五) 其他業務收入明細表.....	第	25	頁
(六) 業務外收入明細表.....	第	26	頁
(七) 勞務成本明細表及說明.....	第	27~28	頁
(八) 銷貨成本明細表及說明.....	第	29~30	頁
(九) 出租資產成本明細表及說明.....	第	31~32	頁
(十) 投融資業務成本明細表及說明.....	第	33	頁
(十一) 其他業務成本明細表及說明.....	第	34~35	頁
(十二) 業務費用明細表及說明.....	第	36~37	頁
(十三) 管理及總務費用明細表及說明.....	第	38~39	頁
(十四) 研究發展及訓練費用明細表及說明.....	第	40~41	頁
(十五) 其他業務費用明細表及說明.....	第	42~43	頁
(十六) 業務外費用明細表及說明.....	第	44~45	頁
(十七) 固定資產建設改良擴充明細表.....	第	46~47	頁
(十八) 固定資產建設改良擴充資金來源明細表.....	第	48~49	頁
(十九) 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表.....	第	50~51	頁
(二十) 資產折舊明細表.....	第	52~55	頁
(二十一) 資產變賣明細表.....	第	56	頁
(二十二) 資產報廢明細表.....	第	57	頁
(二十三) 資金轉投資及其餘絀明細表.....	第	58~59	頁
(二十四) 基金數額增減明細表.....	第	60	頁
(二十五) 無形資產明細表.....	第	61	頁

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

目 次

中華民國113年度

四、預算參考表

(一) 預計平衡表.....	第	63~64	頁
(二) 5年來主要營運項目分析表.....	第	65	頁
(三) 主要業務計畫明細表.....	第	66	頁
(四) 員工人數彙計表.....	第	67~69	頁
(五) 用人費用彙計表.....	第	70~73	頁
(六) 各項費用彙計表.....	第	74~77	頁
(七) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	第	78	頁
(八) 補辦預算明細表.....	第	79	頁
五、安置基金管理會預算表.....	第	81~145	頁
六、附錄			
(一) 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議 辦理情形報告表.....	第	147~155	頁

業務計畫及預算說明

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

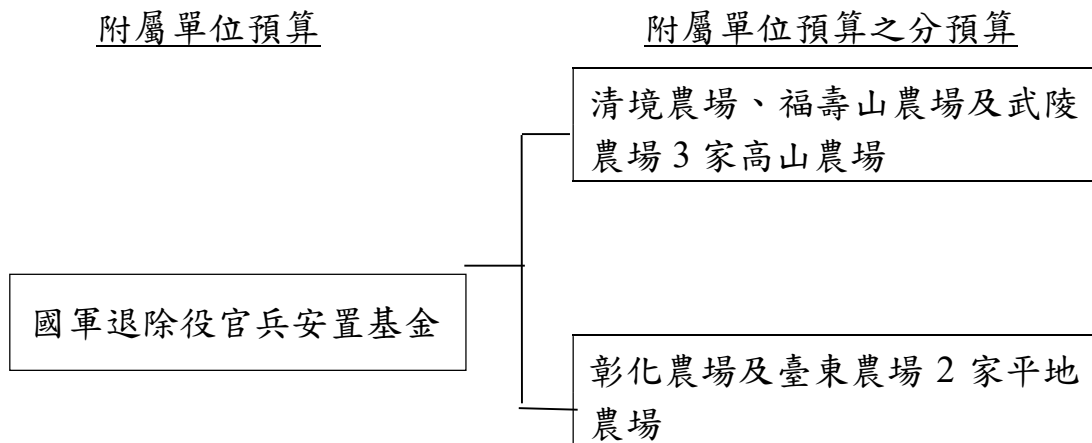
壹、基金概況

一、設立宗旨

我國政府為保持國軍精銳戰力，使不適服役之官兵，次第退出軍中，以促進國軍部隊新陳代謝，爰利用美方援助經費，辦理退除役官兵就醫、就養、就學及就業計畫（以下簡稱美方援助安置計畫）。民國 48 年美方援助安置計畫終止後，為賡續辦理國軍退除役官兵安置計畫，並籌措創立生產事業所需資金，特於 48 年設置國軍退除役官兵安置基金（以下簡稱本基金），並於 61 年度依預算法規定編製附屬單位預算。本基金主要任務為輔導安置退除役官兵就業，照顧榮民及榮眷之生活。

二、組織概況

- (一) 本基金設置管理會管理，置委員 9 人，其中 1 人為召集人，由國軍退除役官兵輔導委員會副主任委員兼任，其餘委員，由本會就有關機關代表聘兼；置執行秘書及副執行秘書各 1 人，處理有關行政業務。
- (二) 本基金 103 年度依據行政院核定「國軍退除役官兵安置基金整併計畫」，將嘉義農場及屏東農場併入彰化農場成為分場，花蓮農場併入臺東農場成為分場，以有效運用資源；另榮民森林保育事業管理處配合組改，於 112 年 8 月 1 日移撥至農業部林業及自然保育署，相關業務分別移交武陵農場及農業部辦理。經上述整併及組改後計有清境、福壽山、武陵等 3 家高山農場，彰化及臺東 2 家平地農場，基金構成體系如下圖：



國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 112 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（111）年度決算結果

- （一）業務收入：決算數 27 億 2,722 萬 9 千元，較預算數 25 億 3,969 萬 9 千元，增加 1 億 8,753 萬元，約 7.38%。
- （二）業務成本與費用：決算數 18 億 7,991 萬 7 千元，較預算數 17 億 9,831 萬 9 千元，增加 8,159 萬 8 千元，約 4.54%。
- （三）業務外收入：決算數 3 億 3,067 萬 3 千元，較預算數 1 億 9,620 萬 4 千元，增加 1 億 3,446 萬 9 千元，約 68.54%，主要係採權益法之長期投資依轉投資公司 110 年度財簽年報調整認列收益，及武陵等農場將逾 5 年未兌換之聯合住宿券轉列雜項收入所致。
- （四）業務外費用：決算數 1 億 9,730 萬 5 千元，較預算數 1 億 3,315 萬 7 千元，增加 6,414 萬 8 千元，約 48.17%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 110 年度財簽年報調整認列短絀所致。
- （五）收支餘絀：以上收支相抵後，決算賸餘 9 億 8,068 萬元，較預算賸餘 8 億 442 萬 7 千元，增加 1 億 7,625 萬 3 千元，約 21.91%。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 3 億 2,513 萬 9 千元（一般建築及設備計畫），可用預算數 4 億 1,186 萬 4 千元，執行率約 78.94%，主要係部分工程履約期程跨年度，未及於年度內辦理完成所致。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

二、上（112）年度截至 6 月底止預算執行情形

- （一）業務收入：實際數 14 億 8,980 萬 3 千元，較預計數 11 億 9,419 萬 3 千元，增加 2 億 9,561 萬元，約 24.75%，主要係依權益法認列轉投資公司 112 年 1 至 6 月長期投資收入較預計增加所致。
- （二）業務成本與費用：實際數 8 億 8,299 萬元，較預計數 8 億 1,131 萬 6 千元，增加 7,167 萬 4 千元，約 8.83%。
- （三）業務外收入：實際數 1 億 7,845 萬 5 千元，較預計數 7,882 萬 7 千元，增加 9,962 萬 8 千元，約 126.39%，主要係管理會依會計師查核簽證調整增加 111 年度認列轉投資公司投資收益所致。
- （四）業務外費用：實際數 1 億 4,549 萬 6 千元，較預計數 6,191 萬 4 千元，增加 8,358 萬 2 千元，約 135.00%，主要係管理會依會計師查核簽證調整增加 111 年度認列轉投資公司投資短絀所致。
- （五）收支餘絀：以上收支相抵後，實際賸餘 6 億 3,977 萬 2 千元，較預計賸餘 3 億 9,979 萬元，增加賸餘 2 億 3,998 萬 2 千元，約 60.03%。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 3,408 萬 5 千元，預計數 5,333 萬 5 千元，執行率 63.91%，主要係各項工程及設備款，俟驗收完畢後再行給付。

參、業務計畫

一、營運計畫

本年度營運項目預計如下：

- （一）退除役官兵職業訓練及介紹：為落實「強化年輕官士兵就學輔導，提供軍人在職及退伍後競爭力」政策，完善募兵制度，並推動穩定就業方案、提供多元職訓管道，編列就學就業預算 8 億 9,973 萬元，以協助退除役官兵順利就業，說明如下：
 1. 退除役官兵就學進修補助：鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能，或透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業。本年度預計辦理 6,618 人次，較上年度 7,978 人次，

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

減少 1,360 人次，係因扣除大專校院推廣教育班補助及調整就學獎勵人次，並依 110 及 111 年度實際申請人次為基礎，參考需求調查結果覈實推估。

2.退除役官兵職業訓練：為提升退除役官兵技能與就業競爭力，採「技能專精」施訓；為協助退除役官兵順利就業轉銜職場，辦理職業適性評量、職涯諮詢服務，提供職涯規劃與就業選擇參考；結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專長訓練，並透過職訓補助，提供多元參訓管道，培訓就業所需專長，以提升退除役官兵就業競爭力。本年度預計辦理 1 萬 6,372 人次。

3.退除役官兵職業介紹：積極拜會國內企業，開拓工作職缺，辦理企業協助退除役官兵就業獎勵及促進穩定就業方案等措施，增加就業機會，協助順利就業，以安定生活。前推營區深化說明權益，聚焦屆退前 3 個月官兵，完善掌握需求，有就業需求者，開案輔導由專人提供協助，縮短待業時間。本年度預計辦理 1 萬 5,166 人次，較上年度 1 萬 4,726 人次，增加 440 人次，主要係促進穩定就業方案成效良好，致輔導人數增加。

(二) 農產品供銷目標：配合休閒觀光，加強落葉果樹撫育管理，本年度預計產銷：

1.果品 14 萬 800 公斤，較上年度預算數 14 萬 4,250 公斤，減少 3,450 公斤，主要係參考近年實際產量減列所致。

2.香米、黑糯米 1 萬 3,750 公斤，較上年度預算數 1 萬 6,505 公斤，減少 2,755 公斤，主要係臺東農場參考近年實際產量減列所致。

3.茶葉 1 萬 4,520 公斤，較上年度預算數 1 萬 4,500 公斤，增加 20 公斤。

4.杭菊 550 公斤，較上年度預算數 570 公斤，減少 20 公斤。

(三) 旅遊服務目標：為配合政府發展休閒觀光，各農場轉型發展生態旅遊及休閒觀光，本年度觀光旅遊預計收入 6 億 1,400 萬 7 千元，較上年度預算數 6 億 2,897 萬 4 千元，減少 1,496 萬 7 千元；預計成本 4 億 6,099 萬元，較上年度預算數 4 億 6,141 萬 4 千元，減少 42 萬 4 千元。

(四) 委外(託)經營目標：為妥善管理經營土地，提升土地利用效益，節約人力，辦理各項農漁牧業用地委託經營，並積極推廣友善環境耕作方式，另配合政府政策辦理遊憩設施委外經營，本年度預計收入 2 億 4,910 萬 6 千元，較上年度預算數 2 億 4,591 萬 8 千元，增加 318 萬 8 千元；預計成本 5,891 萬 8 千元，較上年度預算數 4,829 萬 9 千元，增加 1,061 萬 9 千元。

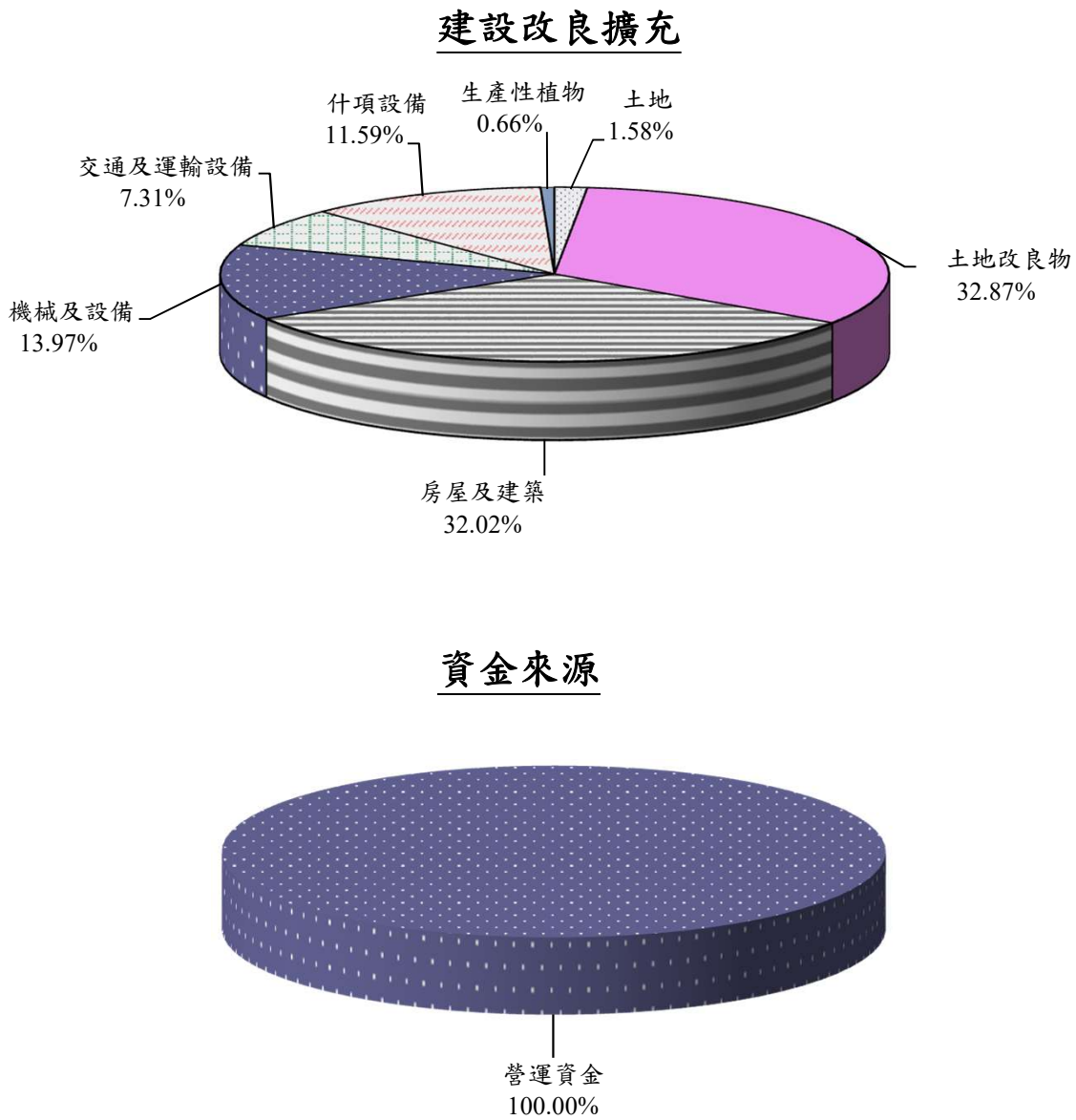
二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源

(一) 一般建築及設備計畫：本年度預算編列 1 億 5,849 萬 6 千元，均係一次性項目，由營運資金支應，編列項目如下：

1. 土地 250 萬元，係彰化農場有償撥用彰化縣溪州鄉榮光段 281 地號內土地。
2. 土地改良物 5,210 萬元，主要係清境農場臨時停車空間及馬術秀場座位區整修工程，福壽山農場露營區棧板、排水溝及汗水處理設施等工程，武陵農場露營區整體改善工程，臺東農場委營場域設施及產學合作場域整修等工程。
3. 房屋及建築 5,074 萬 8 千元，主要係清境農場草原遊客中心外牆油漆防水工程，福壽山農場宋莊耐震補強工程，武陵農場國民賓館興建及整修、員工宿舍整修改善工程，彰化農場廁所整修工程，臺東農場池上場部、花蓮分場及知本分場等設施整修工程。
4. 機械及設備 2,214 萬 3 千元，主要係購置職訓中心教學設備及各農場購置產銷營運及行政事務所需機械設備。
5. 交通及運輸設備 1,159 萬元，主要係購置職訓中心教學設備及各農場為推展生態旅遊及營運等業務需求購置各項交通及運輸設備。
6. 什項設備 1,836 萬 5 千元，主要係購置職訓中心教學設備及各農場為提升遊客旅遊及住宿品質，汰換相關營運設施。
7. 生產性植物 105 萬元，係福壽山及武陵農場茶樹、果樹等種苗栽植。

(二) 本年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳圖一。

圖一 113年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	113年度預算	資金來源	113年度預算
不動產、廠房及設備	158,496	營運資金	158,496
土地	2,500		
土地改良物	52,100		
房屋及建築	50,748		
機械及設備	22,143		
交通及運輸設備	11,590		
什項設備	18,365		
生產性植物	1,050		
合計	158,496	合計	158,496

7

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

三、資金之轉投資及其餘絀之估計

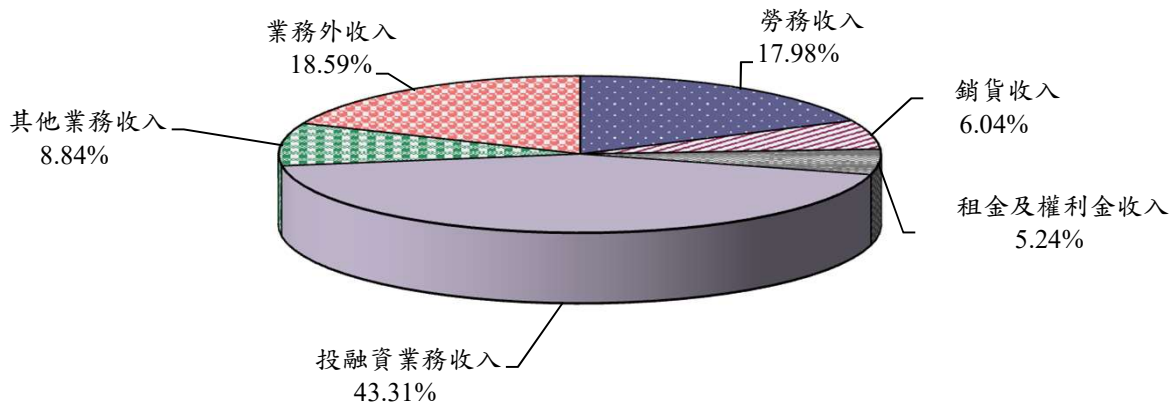
- (一) 為改善投資事業經營體質，配合各公司增資計畫需要，預計投資 1 億元。
- (二) 本年度估列依權益法認列欣隆天然氣(股)公司等 27 家轉投資公司之淨投資業務收入 13 億 6,243 萬 3 千元與分配董事酬勞、紅利及董事兼職費轉發賸餘 6,000 萬元。

肆、預算概要

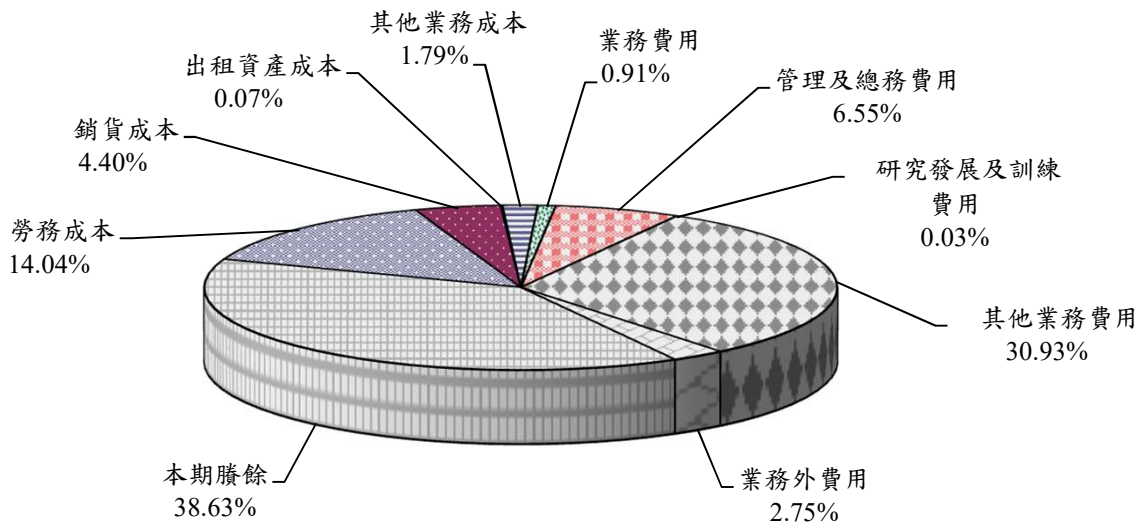
一、業務收支及餘絀之預計

- (一) 業務收入 26 億 7,370 萬 9 千元，較上年度預算數 28 億 2,905 萬 9 千元，減少 1 億 5,535 萬元，約 5.49%。
- (二) 業務成本與費用 19 億 2,503 萬 8 千元，較上年度預算數 18 億 1,780 萬 1 千元，增加 1 億 723 萬 7 千元，約 5.90%。
- (三) 業務外收入 6 億 1,069 萬 3 千元，較上年度預算數 2 億 539 萬 7 千元，增加 4 億 529 萬 6 千元，約 197.32%，主要係安置基金管理會有償撥用土地所致。
- (四) 業務外費用 9,046 萬元，較上年度預算數 1 億 1,058 萬 7 千元，減少 2,012 萬 7 千元，約 18.20%，主要係安置基金管理會代榮民公司舉借債務已全數清償，不再編列相關利息費用所致。
- (五) 業務總收支相抵後，計賸餘 12 億 6,890 萬 4 千元，較上年度預算賸餘 11 億 606 萬 8 千元，增加 1 億 6,283 萬 6 千元，約 14.72%。
- (六) 本年度及最近五年收入、成本與費用及賸餘圖表，詳圖二、三。

圖二 113年度收入、成本與費用及賸餘
收入



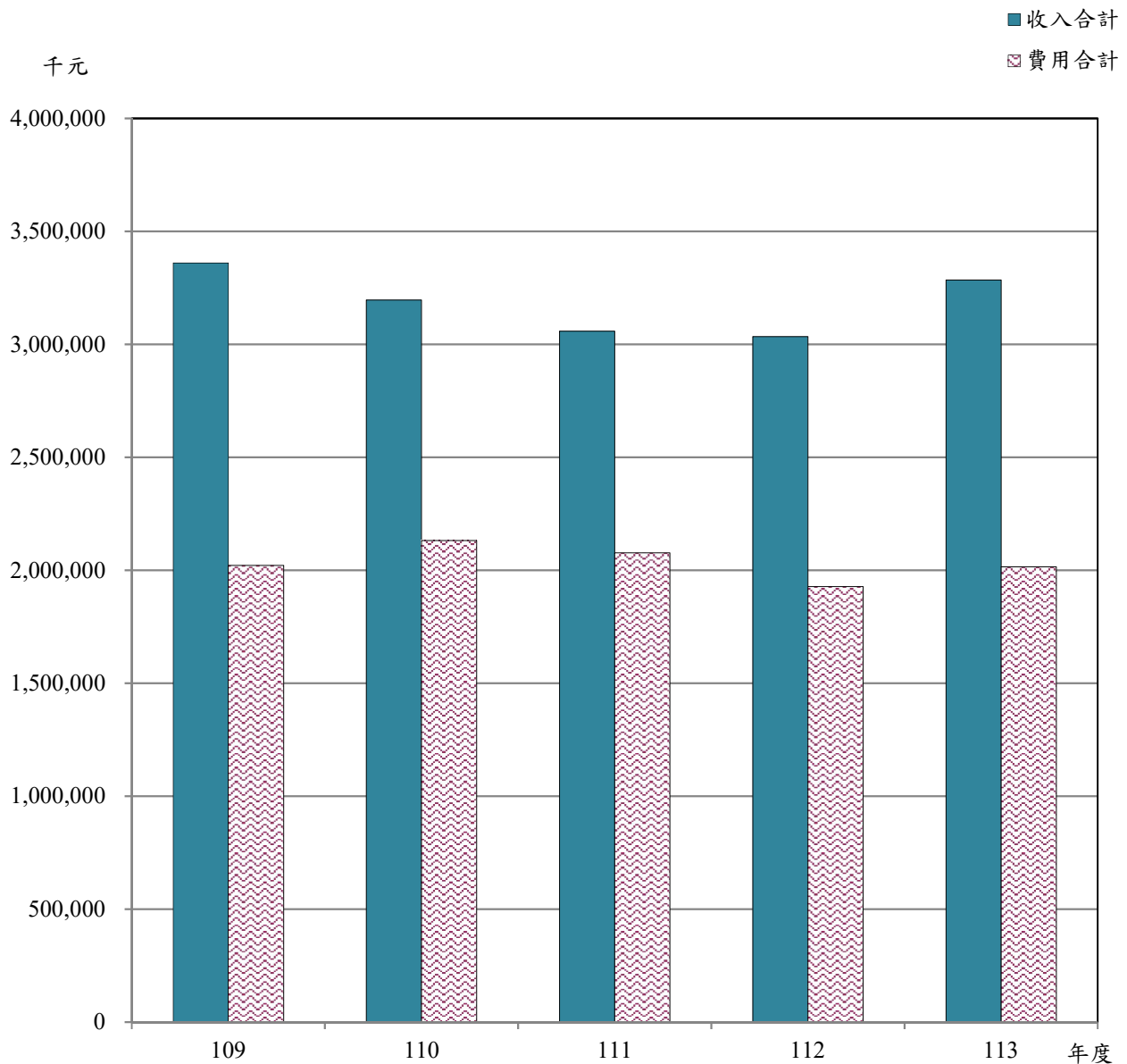
成本與費用及賸餘



單位：新臺幣千元

收入	113年度預算	成本與費用及賸餘	113年度預算
業務收入	2,673,709	業務成本與費用	1,925,038
勞務收入	590,513	勞務成本	460,990
銷貨收入	198,324	銷貨成本	144,481
租金及權利金收入	171,962	出租資產成本	2,428
投融資業務收入	1,422,433	其他業務成本	58,918
其他業務收入	290,477	業務費用	29,847
業務外收入	610,693	管理及總務費用	211,536
		研究發展及訓練費用	1,083
		其他業務費用	1,015,755
		業務外費用	90,460
		本期賸餘	1,268,904
收入總額	3,284,402	成本、費用及賸餘總額	3,284,402

圖三 最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
收入					
業務收入	2,682,475	2,884,597	2,727,229	2,829,059	2,673,709
業務外收入	677,954	312,092	330,673	205,397	610,693
收入合計	3,360,429	3,196,689	3,057,902	3,034,456	3,284,402
費用					
業務成本與費用	1,759,681	1,822,505	1,879,917	1,817,801	1,925,038
業務外費用	261,585	308,771	197,305	110,587	90,460
費用合計	2,021,266	2,131,276	2,077,222	1,928,388	2,015,498
本期賸餘	1,339,163	1,065,413	980,680	1,106,068	1,268,904

註1：榮民森林保育事業管理處配合組改，部分業務移交農業部辦理，上年度預算數及以前年度決算數係以移交相關業務後金額表達，以下各表同。

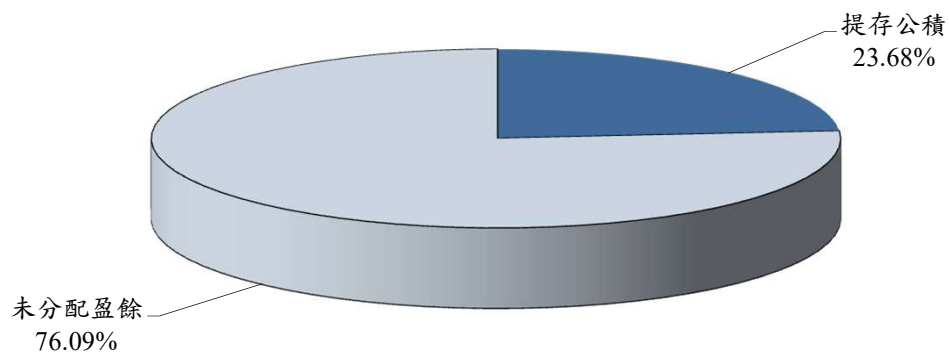
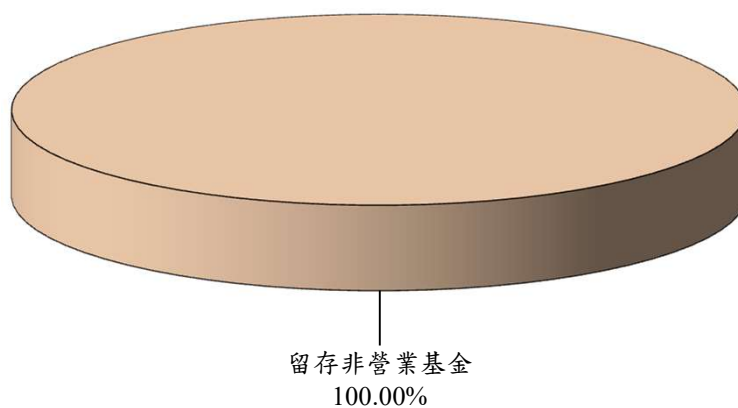
註2：109至111年度決算數為審定決算數；112年度預算為法定預算數。以下各表同。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

二、餘絀撥補之預計

- (一) 賸餘之部：本年度預算賸餘 12 億 6,890 萬 4 千元，連同以前年度未分配賸餘 50 億 6,496 萬 6 千元，共有賸餘 63 億 3,387 萬元，除提存公積 15 億元外，其餘 48 億 3,387 萬元，留待以後年度處理。
- (二) 本年度及最近五年賸餘分配圖表，詳圖四、五。

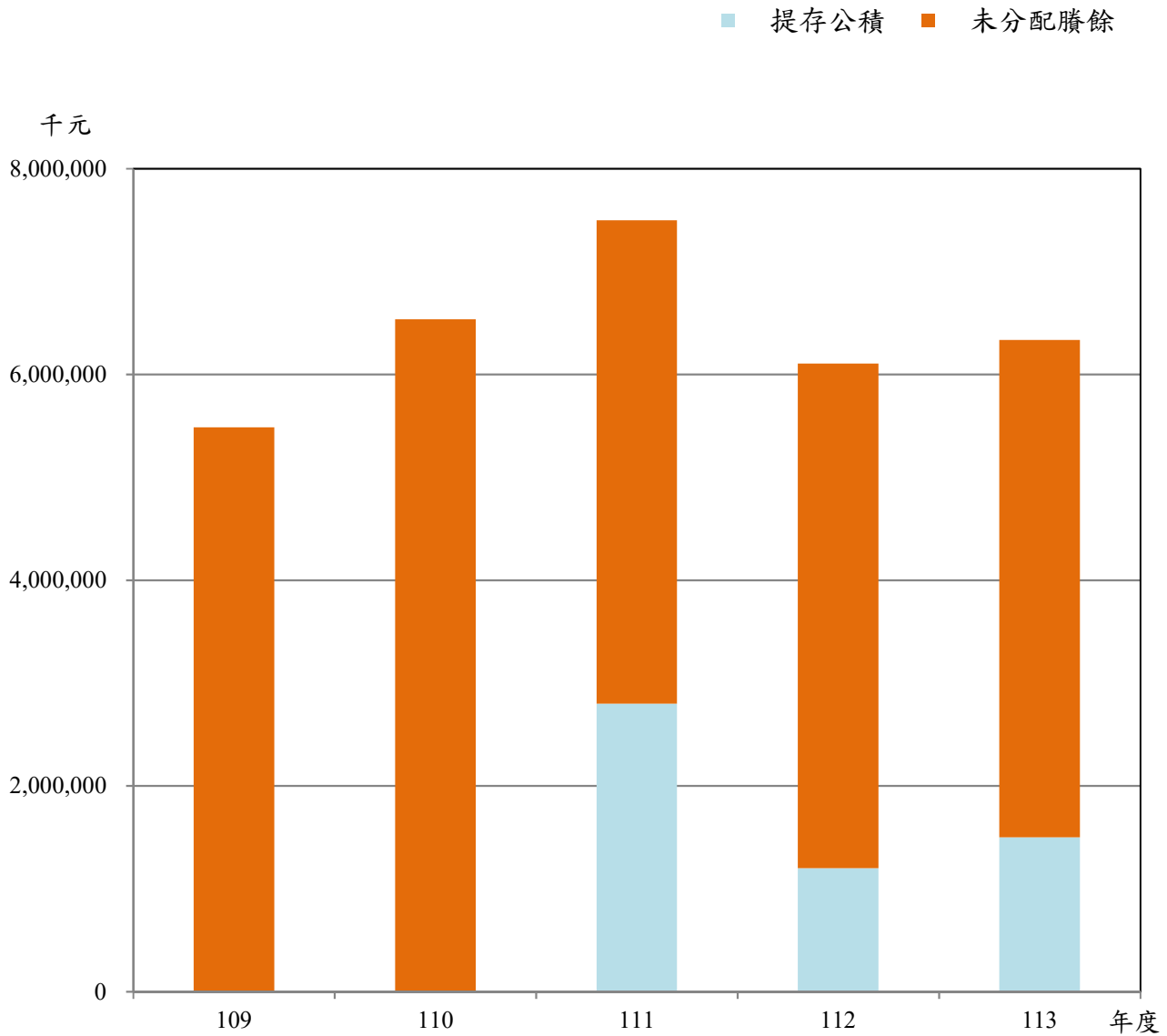
圖四 113年度賸餘分配

按分配程序分按所得對象分

單位：新台幣千元

按分配程序分	113年度預算	按所得對象分	113年度預算
提存公積	1,500,000	留存非營業基金	6,333,870
未分配賸餘	4,833,870		
合計	6,333,870	合計	6,333,870

圖五 最近五年賸餘分配



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
賸餘分配					
提存公積	0	0	2,800,000	1,200,000	1,500,000
未分配賸餘	5,484,846	6,536,312	4,699,771	4,905,530	4,833,870
合計	5,484,846	6,536,312	7,499,771	6,105,530	6,333,870

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

三、現金流量之預計

(一) 業務活動之淨現金流出 4 億 8,202 萬 5 千元，包括：

1. 本期賸餘 12 億 6,890 萬 4 千元。
2. 利息股利之調整減少 2,798 萬 3 千元，係利息收入之數。
3. 調整項目減少 25 億 92 萬 9 千元，包括提列折舊 1 億 7,208 萬 7 千元，攤銷 909 萬 5 千元，有償撥用委託處分資產賸餘 3 億 8,834 萬 8 千元，遞延收入轉收入 310 萬 1 千元，依權益法認列之淨投資業務收入 13 億 6,243 萬 3 千元，流動資產淨增 8 億 9,558 萬 8 千元，流動負債淨減 3,264 萬 1 千元。
4. 收取利息增加 2,798 萬 3 千元，收取股利增加 7 億 5,000 萬元。

(二) 投資活動之淨現金流入 7 億 5,772 萬元，包括減少其他資產 10 億 2,353 萬元，增加投資 1 億元，增加不動產、廠房及設備 1 億 5,849 萬 6 千元，增加無形資產 731 萬 4 千元。

(三) 現金及約當現金之淨增 2 億 7,569 萬 5 千元，係期末現金 24 億 4,110 萬元，較期初現金 21 億 6,540 萬 5 千元增加之數。

四、補辦預算

本基金以前年度預算執行期間，確因經營環境發生重大變遷或正常業務之確實需要，依預算法第 88 條之規定，補辦本年度預算者，計有下列項目(本年度皆為安置基金管理會)：

- (一) 轉投資事業國華欣業股份有限公司 112 年完成清算並分派清算賸餘財產，爰辦理收回投資 57,722 千元，經行政院 112 年 3 月 22 日院授輔事字第 1120016891 號函同意先行辦理並補辦 113 年度預算。
- (二) 轉投資事業達榮環保股份有限公司 112 年辦理現金減資，爰認列收回投資 50,258 千元，經行政院 112 年 6 月 30 日院授輔事字第 1120050957 號函同意先行辦理並補辦 113 年度預算。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

- (三) 出售轉投資事業聯合大地股份有限公司股權，編列收回投資 8,439 千元，經行政院 112 年 7 月 28 日院授輔事字第 1120060508 號函同意先行辦理並補辦 113 年度預算。
- (四) 財政部國有財產署南區分署代處分本會原榮工處高雄市大寮區大寮段二小段 1511-40 地號土地，處分價款 8 萬 7 千元，經行政院 112 年 7 月 7 日院授輔行字第 1120053364 號函同意先行辦理並補辦 113 年度預算。

預算主要表

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
2,727,228	100.00	業務收入	2,673,709	100.00	2,829,059	100.00	-155,350	5.49
572,333	20.99	勞務收入	590,513	22.09	605,804	21.41	-15,291	2.52
572,333	20.99	服務收入	590,513	22.09	605,804	21.41	-15,291	2.52
198,782	7.29	銷貨收入	198,324	7.42	187,421	6.62	10,903	5.82
164,934	6.05	製成品銷貨收入	143,820	5.38	138,738	4.90	5,082	3.66
33,848	1.24	農產品銷貨收入	54,504	2.04	48,683	1.72	5,821	11.96
125,209	4.59	租金及權利金收入	171,962	6.43	133,408	4.72	38,554	28.90
6,238	0.23	土地租金收入	15,949	0.60	7,434	0.26	8,515	114.54
4,527	0.17	廠房租金收入	1,956	0.07	1,956	0.07	-	-
106,722	3.91	權利金收入	142,139	5.32	116,551	4.12	25,588	21.95
7,722	0.28	其他租金收入	11,918	0.45	7,467	0.26	4,451	59.61
1,544,239	56.62	投融資業務收入	1,422,433	53.20	1,616,568	57.14	-194,135	12.01
1,544,239	56.62	投資業務收入	1,422,433	53.20	1,616,568	57.14	-194,135	12.01
286,666	10.51	其他業務收入	290,477	10.86	285,858	10.10	4,619	1.62
104,747	3.84	當期原始認列農產品 之賸餘	100,049	3.74	100,600	3.56	-551	0.55
181,918	6.67	雜項業務收入	190,428	7.12	185,258	6.55	5,170	2.79
1,879,917	68.93	業務成本與費用	1,925,038	72.00	1,817,801	64.25	107,237	5.90
468,442	17.18	勞務成本	460,990	17.24	461,414	16.31	-424	0.09
468,442	17.18	服務成本	460,990	17.24	461,414	16.31	-424	0.09
130,627	4.79	銷貨成本	144,481	5.40	131,573	4.65	12,908	9.81
103,945	3.81	製成品銷貨成本	98,670	3.69	90,973	3.22	7,697	8.46
26,682	0.98	農產品銷貨成本	45,811	1.71	40,600	1.44	5,211	12.83
1,223	0.04	出租資產成本	2,428	0.09	2,390	0.08	38	1.59
394	0.01	出租土地成本	1,124	0.04	1,698	0.06	-574	33.80
829	0.03	其他出租成本	1,304	0.05	692	0.02	612	88.44
46,936	1.72	投融資業務成本	-	-	368	0.01	-368	100.00
46,936	1.72	投資業務成本	-	-	368	0.01	-368	100.00
41,580	1.52	其他業務成本	58,918	2.20	48,299	1.71	10,619	21.99
41,580	1.52	雜項業務成本	58,918	2.20	48,299	1.71	10,619	21.99
22,705	0.83	業務費用	29,847	1.12	27,201	0.96	2,646	9.73
22,705	0.83	業務費用	29,847	1.12	27,201	0.96	2,646	9.73
194,259	7.12	管理及總務費用	211,536	7.91	193,034	6.82	18,502	9.58
194,259	7.12	管理費用及總務費用	211,536	7.91	193,034	6.82	18,502	9.58
1,058	0.04	研究發展及訓練費用	1,083	0.04	1,389	0.05	-306	22.03

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
收支餘絀預計表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
1,058	0.04	訓練費用	1,083	0.04	1,389	0.05	-306	22.03
973,088	35.68	其他業務費用	1,015,755	37.99	952,133	33.66	63,622	6.68
973,088	35.68	雜項業務費用	1,015,755	37.99	952,133	33.66	63,622	6.68
847,311	31.07	業務賸餘(短絀)	748,671	28.00	1,011,258	35.75	-262,587	25.97
330,673	12.12	業務外收入	610,693	22.84	205,397	7.26	405,296	197.32
18,082	0.66	財務收入	27,983	1.05	11,579	0.41	16,404	141.67
18,082	0.66	利息收入	27,983	1.05	11,579	0.41	16,404	141.67
312,592	11.46	其他業務外收入	582,710	21.79	193,818	6.85	388,892	200.65
-	-	財產交易賸餘	388,348	14.52	-	-	388,348	-
13,238	0.49	投資性不動產收入	13,238	0.50	13,238	0.47	-	-
8,954	0.33	資產使用及權利金收入	6,229	0.23	5,990	0.21	239	3.99
3,138	0.12	違規罰款收入	671	0.03	1,831	0.06	-1,160	63.35
1,909	0.07	受贈收入	1,942	0.07	1,942	0.07	-	-
285,353	10.46	雜項收入	172,282	6.44	170,817	6.04	1,465	0.86
197,305	7.23	業務外費用	90,460	3.38	110,587	3.91	-20,127	18.20
21,506	0.79	財務費用	-	-	15,584	0.55	-15,584	100.00
21,506	0.79	利息費用	-	-	15,584	0.55	-15,584	100.00
175,799	6.45	其他業務外費用	90,460	3.38	95,003	3.36	-4,543	4.78
10,103	0.37	財產交易短絀	-	-	-	-	-	-
926	0.03	投資性不動產費用	900	0.03	900	0.03	-	-
164,770	6.04	雜項費用	89,560	3.35	94,103	3.33	-4,543	4.83
133,369	4.89	業務外賸餘(短絀)	520,233	19.46	94,810	3.35	425,423	448.71
980,680	35.96	本期賸餘(短絀)	1,268,904	47.46	1,106,068	39.10	162,836	14.72

註1：榮民森林保育事業管理處配合組改，部分業務移交農業部辦理，上年度預算數及以前年度決算數係以移交相關業務後金額表達，以下各表同。

2：百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

收支餘絀預計表說明

中華民國 113 年度

一、本期收支項目之說明：

(一)業務收入 2,673,709 千元，包括：

- 1、勞務收入 590,513 千元：係各農場觀光旅遊服務收入。
- 2、銷貨收入 198,324 千元：係各農場製成品銷貨收入 143,820 千元及農產品銷貨收入 54,504 千元。
- 3、租金及權利金收入 171,962 千元：包括土地租金收入 15,949 千元，廠房租金收入 1,956 千元，權利金收入 142,139 千元及其他租金收入 11,918 千元。
- 4、投融資業務收入 1,422,433 千元：係管理會依權益法認列轉投資公司之投資業務收入，與分配董事酬勞、紅利及董事兼職費轉發賸餘等。
- 5、其他業務收入 290,477 千元：包括各農場當期原始認列農產品之賸餘 100,049 千元、清境農場小瑞士花園、旅客服務中心、遊客休閒中心、農特產中心及各農場土地等委託經營收入 158,762 千元，清境、武陵農場承銷商品收入 31,286 千元，安置基金管理會職業訓練自費參訓收入 380 千元。

(二)業務成本與費用 1,925,038 千元，包括：

- 1、勞務成本 460,990 千元：係各農場觀光旅遊服務成本。
- 2、銷貨成本 144,481 千元：係各農場製成品銷貨成本 98,670 千元及農產品銷貨成本 45,811 千元。
- 3、出租資產成本 2,428 千元：包括出租土地成本 1,124 千元及其他出租成本 1,304 千元。
- 4、其他業務成本 58,918 千元：係遊憩區委外（託）經營及土地委託經營成本。
- 5、業務費用 29,847 千元：係各農場推展農產品及遊憩區旅遊觀光所需經費。
- 6、管理及總務費用 211,536 千元：係行政管理所需費用。
- 7、研究發展及訓練費用 1,083 千元：係農技教育及轉投資事業會薦人員專業訓練等所需訓練費用。
- 8、其他業務費用 1,015,755 千元：包括各農場維持果樹、茶樹生長之人力、肥料等費用 68,626 千元，與管理會辦理退除役官兵就學進修補助、職業訓練、職業介紹 899,730 千元及督導農林機構等業務費用 47,399 千元。

(三)業務外收入 610,693 千元：包括財務收入 27,983 千元及其他業務外收入 582,710 千元。

(四)業務外費用 90,460 千元：悉數為其他業務外費用。

(五)收支相抵後，預計本期賸餘 1,268,904 千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項目	本年度預算數	上年度預算數
116,501	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	-	-
116,501	其他綜合餘絀合計	-	-

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
餘絀撥補預計表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
6,105,530	100.00	賸餘之部	6,333,870	100.00	詳收支餘絀預計表。
1,106,068	18.12	本期賸餘	1,268,904	20.03	
4,999,462	81.88	前期未分配賸餘	5,064,966	79.97	
1,200,000	19.65	分配之部	1,500,000	23.68	
1,200,000	19.65	提存公積	1,500,000	23.68	
4,905,530	80.35	未分配賸餘	4,833,870	76.32	

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
現金流量預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項	目	預	算	數	說	明
業務活動之現金流量						
	本期賸餘（短絀）			1,268,904		
	利息股利之調整			-27,983		
	未計利息股利之本期賸餘（短絀）			1,240,921		
	調整項目			-2,500,929		1.提列折舊172,087千元。 2.攤銷9,095千元。 3.有償撥用委託處分資產交易賸餘388,348千元。 4.遞延收入轉收入3,101千元。 5.依權益法認列之淨投資業務收入1,362,433千元。 6.流動資產淨增895,588千元。 7.流動負債淨減32,641千元。
	未計利息股利之現金流入（流出）			-1,260,008		
	收取利息			27,983		
	收取股利			750,000		
	業務活動之淨現金流入（流出）			-482,025		
投資活動之現金流量						
	減少無形資產及其他資產			1,023,530		有償撥用委託處分資產所得價款1,023,530千元。
	增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金			-100,000		配合民營事業增資100,000千元。
	增加不動產、廠房及設備、礦產資源			-158,496		增加不動產、廠房及設備158,496千元。
	增加無形資產及其他資產			-7,314		增加無形資產7,314千元。
	投資活動之淨現金流入（流出）			757,720		
籌資活動之現金流量						
	籌資活動之淨現金流入（流出）			-		
	現金及約當現金之淨增（淨減）			275,695		
	期初現金及約當現金			2,165,405		
	期末現金及約當現金			2,441,100		

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
現金流量預計表補充說明
中華民國 113 年度

不影響現金流量之投資及籌資活動：

1. 代管資產提列折舊數轉列受贈公積 306 千元。
2. 退休及離職準備金與應付退休及離職金同額增加 632 千元。
3. 賸餘提存公積 1,500,000 千元。
4. 辦理折減基金 1,143 萬 1 千元，係本會原海開處、榮工處位於基隆市、花蓮縣等 7 筆土地移交國產署接管，經地方政府闢建為公共設施多年，現況已為公眾使用之道路或公園，土地幾無收回另作他用可能，參採國產署建議辦理折減基金，俾該署後續辦理無償撥用或管理機關變更登記。

預算明細表

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

勞務收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
勞務收入				590,513	明細詳各分預算。
服務收入				590,513	
清境農場				226,359	
福壽山農場				141,662	
武陵農場				215,492	
臺東農場				7,000	

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

銷貨收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
銷貨收入				198,324	
製成品銷貨收入				143,820	明細詳各分預算。
清境農場				3,600	
福壽山農場				115,220	
武陵農場				25,000	
農產品銷貨收入				54,504	明細詳各分預算。
清境農場				210	
福壽山農場				30,752	
武陵農場				12,899	
彰化農場				8,203	
臺東農場				2,440	

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
租金及權利金收入明細表
 中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
租金及權利金收入	171,962	
土地租金收入	15,949	明細詳各分預算。
武陵農場	159	
彰化農場	277	
安置基金管理會	15,513	
廠房租金收入	1,956	
安置基金管理會	1,956	原臺北勞務中心廠房設施之租金收入。
權利金收入	142,139	明細詳各分預算。
武陵農場	81,929	
彰化農場	7,979	
安置基金管理會	52,231	
其他租金收入	11,918	
安置基金管理會	11,918	原食品工廠、食品工廠二廠區、製藥廠、木材廠區之土地改良物及房地等出租收入。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
投融資業務收入明細表
 中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
投融資業務收入	1,422,433	
投資業務收入	1,422,433	
安置基金管理會	1,422,433	依權益法認列轉投資公司之投資業務收入1,362,433千元，與分配董事酬勞、紅利及董事兼職費轉發賸餘60,000千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
其他業務收入明細表
 中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
其他業務收入	290,477	
當期原始認列農產品之賸餘	100,049	明細詳各分預算。
清境農場	270	
福壽山農場	80,695	
武陵農場	19,084	
雜項業務收入	190,428	明細詳各分預算。
清境農場	46,094	
武陵農場	15,792	
彰化農場	58,662	
臺東農場	69,500	
安置基金管理會	380	

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務外收入明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
業務外收入	610,693	
財務收入	27,983	
利息收入	27,983	明細詳各分預算。
清境農場	3,461	
福壽山農場	1,200	
武陵農場	1,599	
彰化農場	2,200	
臺東農場	2,750	
安置基金管理會	16,773	
其他業務外收入	582,710	
財產交易賸餘	388,348	
安置基金管理會	388,348	管理會有償撥用土地認列財產交易賸餘。
投資性不動產收入	13,238	
安置基金管理會	13,238	新店鐵工廠土地租金收入。
資產使用及權利金收入	6,229	明細詳各分預算。
清境農場	400	
福壽山農場	1,200	
彰化農場	4,039	
臺東農場	590	
違規罰款收入	671	明細詳各分預算。
清境農場	18	
福壽山農場	180	
臺東農場	85	
安置基金管理會	388	
受贈收入	1,942	明細詳各分預算。
清境農場	1,475	
臺東農場	467	
雜項收入	172,282	明細詳各分預算。
清境農場	3,730	
福壽山農場	900	
武陵農場	3,600	
彰化農場	102	
臺東農場	1,164	
安置基金管理會	162,786	

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

勞務成本明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
勞務成本				460,990			461,414			468,442
服務成本				460,990			461,414			468,442
清境農場				183,410			174,659			166,837
福壽山農場				121,208			118,652			122,746
武陵農場				144,397			142,880			151,221
彰化農場				-			13,070			17,133
臺東農場				11,975			12,153			10,505

註：1.一般服務費內含契僱人力291人（遊客服務），計時計件人員酬金226,714千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力75人（遊客服務27人、環境維護25人及安全維護23人），相關費用22,131千元（遊客服務17,501千元、環境維護3,256千元及安全維護1,374千元）。

國軍退除役官兵輔導委員會國軍退除役官兵安置基金**勞務成本說明**

中華民國113年度

科 目	說 明
勞務成本 服務成本	編列460,990千元。 各農場提供觀光旅遊（含住宿）服務成本460,990千元。 明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
銷貨成本明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
銷貨成本				144,481			131,573			130,627
製成品銷貨成本				98,670			90,973			103,945
清境農場				2,410			1,627			2,270
福壽山農場				77,260			70,346			83,739
武陵農場				19,000			19,000			17,936
農產品銷貨成本				45,811			40,600			26,682
清境農場				60			115			61
福壽山農場				28,030			28,330			13,909
武陵農場				10,379			8,225			11,766
彰化農場				6,152			3,150			-
臺東農場				1,190			780			946

註：1.一般服務費內含契僱人力14人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金9,011千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力6人（農產品生產與銷售），相關費用1,200千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

銷貨成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
銷貨成本	編列144,481千元。
製成品銷貨成本	編列98,670千元，內容如下： 1.清境農場茶葉成本2,410千元。 2.福壽山農場茶葉成本72,722千元、果乾及茶包成本4,538千元，合計77,260千元。 3.武陵農場茶葉成本19,000千元。
農產品銷貨成本	編列45,811千元，內容如下： 1.清境農場彌猴桃成本30千元、其他成本30千元，合計60千元。 2.福壽山農場各類果品成本23,610千元、販賣部貨品成本4,420千元，合計28,030千元。 3.武陵農場各類果品成本1,059千元、杭菊成本5,000千元、販賣部貨品成本4,100千元、其他220千元，合計10,379千元。 4.彰化農場花生、果乾等貨品成本6,152千元。 5.臺東農場香米、黑糯米等成本961千元、販賣部貨品成本229千元，合計1,190千元。 明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
出租資產成本明細表
 中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
1,223	2,390	出租資產成本	2,428
394	1,698	出租土地成本	1,124
394	1,698	安置基金管理會	1,124
829	692	其他出租成本	1,304
829	692	安置基金管理會	1,304

國軍退除役官兵輔導委員會國軍退除役官兵安置基金**出租資產成本說明**

中華民國113年度

科 目	說 明
出租資產成本 出租土地成本 其他出租成本	<p>編列2,428千元。</p> <p>安置基金管理會編列原食品工廠、榮民製藥廠及榮民印刷廠之土地由國產署代處理所需相關費用1,124千元。</p> <p>安置基金管理會編列原食品工廠、榮民製藥廠及木材廠區等之土地改良物與房地由國產署代處理所需相關費用1,304千元。</p> <p>明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
投融資業務成本明細表
 中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
46,936	368	投融資業務成本	-
46,936	368	投資業務成本	-
46,936	368	安置基金管理會	-

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
其他業務成本明細表
 中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
41,580	48,299	其他業務成本	58,918
41,580	48,299	雜項業務成本	58,918
1,550	1,550	清境農場	1,550
22,772	24,460	武陵農場	30,747
10,609	14,180	彰化農場	18,187
6,649	8,109	臺東農場	8,434

註：1.一般服務費內含契僱人力11人（行政業務），計時計件人員酬金6,408千元。
 2.一般服務費內含勞務承攬人力30人（安全維護），相關費用1,000千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
其他業務成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
其他業務成本 雜項業務成本	<p>編列58,918千元。</p> <p>編列58,918千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.清境農場小瑞士花園、旅客服務中心及遊客休閒中心委託經營成本1,550千元。 2.武陵農場第二賓館、棲蘭、明池遊樂園區委外經營及土地委託經營成本30,747千元。 3.彰化農場臺北淡水觀光旅館、嘉義分場休閒農場委外經營，與土地委託經營成本18,187千元。 4.臺東農場土地委託經營成本8,434千元。 <p>明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務費用明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
22,705	27,201	業務費用	29,847
22,705	27,201	業務費用	29,847
4,065	7,671	清境農場	7,787
5,922	5,795	福壽山農場	5,934
12,344	13,150	武陵農場	13,362
-	-	彰化農場	2,051
374	585	臺東農場	713

註：一般服務費內含契僱人力19人（行銷業務），計時計件人員酬金13,881千元。

國軍退除役官兵輔導委員會國軍退除役官兵安置基金**業務費用說明**

中華民國113年度

科 目	說 明
業務費用 業務費用	編列29,847千元。 各農林機構推廣農產品與旅遊觀光所需之業務費用29,847千元。 明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
管理及總務費用明細表
 中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
194,259	193,034	管理及總務費用	211,536
194,259	193,034	管理費用及總務費用	211,536
31,542	35,094	清境農場	37,331
41,896	40,036	福壽山農場	41,966
42,218	37,900	武陵農場	48,778
40,170	33,525	彰化農場	35,667
30,650	37,339	臺東農場	38,284
7,783	9,140	安置基金管理會	9,510

註：一般服務費內含契僱人力42人（行政業務），計時計件人員酬金29,984千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
管理及總務費用 管理費用及總務費用	編列211,536千元。 各農林機構及安置基金管理會行政管理所需費用211,536千元。 明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
研究發展及訓練費用明細表
 中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
1,058	1,389	研究發展及訓練費用	1,083
1,058	1,389	訓練費用	1,083
1,058	1,389	安置基金管理會	1,083

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
研究發展及訓練費用說明
 中華民國113年度

科 目	說 明
研究發展及訓練費用 訓練費用	編列1,083千元。 安置基金管理會辦理農技講習或觀摩研習及轉投資事業會薦人員專業訓練等費用1,083千元。 明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
其他業務費用明細表
 中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
973,088	952,133	其他業務費用	1,015,755
973,088	952,133	雜項業務費用	1,015,755
85	120	清境農場	139
56,606	52,226	福壽山農場	52,607
15,802	15,515	武陵農場	15,880
900,595	884,272	安置基金管理會	947,129

註：1.一般服務費內含契僱人力30人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金35,841千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力73人（職訓業務9人及職介業務64人），相關費用47,781千元（職訓業務6,003千元及職介業務41,778千元）。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
其他業務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
其他業務費用 雜項業務費用	<p>編列1,015,755千元。</p> <p>編列1,015,755千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.各農場維持果樹、茶樹生長之人力、肥料等，包括清境農場139千元、福壽山農場52,607千元及武陵農場15,880千元。 2.安置基金管理會為辦理退除役官兵就學進修補助計畫、職業訓練計畫、職業介紹計畫及督導農林機構等業務所需費用947,129千元。 <p>明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
業務外費用明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
197,305	110,587	業務外費用	90,460
21,506	15,584	財務費用	-
21,506	15,584	利息費用	-
21,506	15,584	安置基金管理會	-
175,799	95,003	其他業務外費用	90,460
10,103	-	財產交易短絀	-
10,103	-	安置基金管理會	-
926	900	投資性不動產費用	900
926	900	安置基金管理會	900
164,770	94,103	雜項費用	89,560
8,020	7,182	清境農場	8,367
5,650	4,458	福壽山農場	4,499
7,481	7,203	武陵農場	6,535
7,928	7,191	彰化農場	6,357
2,935	4,055	臺東農場	2,821
132,756	64,014	安置基金管理會	60,981

註：一般服務費內含勞務承攬人力6人（安全維護），相關費用8,226千元。

國軍退除役官兵輔導委員會國軍退除役官兵安置基金**業務外費用說明**

中華民國113年度

科 目	說 明
業務外費用 其他業務外費用 投資性不動產費用 雜項費用	編列90,460千元。 編列90,460千元。 安置基金管理會投資性不動產（新店鐵工廠房地）所需費用900千元。 各農場、安置基金管理會（含結束單位）及平地農場任務轉換前退休人員退休照護費用與結束單位清理之雜項費用等89,560千元。 明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。

國軍退除役官
國軍退除役
固定資產建設
中華民國

項 目	不動產、廠						什 項 備
	土 地	土 地 改 良	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	及 什 項 備	
一般建築及設備計畫	2,500	52,100	50,748	22,143	11,590	18,365	
一次性項目	2,500	52,100	50,748	22,143	11,590	18,365	
清境農場	-	17,000	5,000	1,400	2,220	1,800	
福壽山農場	-	25,200	16,500	2,380	2,000	8,200	
武陵農場	-	9,000	25,900	2,688	5,120	3,226	
彰化農場	2,500	-	798	275	-	30	
臺東農場	-	900	2,550	150	250	1,547	
安置基金管理會	-	-	-	15,250	2,000	3,562	
合 計	2,500	52,100	50,748	22,143	11,590	18,365	

兵輔導委員會

官兵安置基金

改良擴充明細表

113年度

單位：新臺幣千元

房及設備					投 資 不 動 產	性 產	合 計	說 明
租 資	賃 產	租 權 益	賃 改 良	生 產 性 植 物				
-	-	-	-	1,050	-	158,496	158,496	1.一般建築及設備計畫係為改善(提升)休閒遊憩服務品質，賡續整修房舍及汰換營運設施；提升職訓中心教學品質，汰換暨新增設備。 2.明細詳各分預算。
-	-	-	-	1,050	-	158,496	158,496	
-	-	-	-	-	-	27,420	27,420	
-	-	-	-	1,000	-	55,280	55,280	
-	-	-	-	50	-	45,984	45,984	
-	-	-	-	-	-	3,603	3,603	
-	-	-	-	-	-	5,397	5,397	
-	-	-	-	-	-	20,812	20,812	
-	-	-	-	1,050	-	158,496	158,496	

國軍退除役官
國軍退除役
固定資產建設改良
中華民國

項 目	自 有 資 金					小 額
	營 運 資 金	出 售 不 適 用 資 產	國 庫 撥 款	其 他	金 額	
一般建築及設備計畫	158,496	-	-	-	158,496	
一次性項目	158,496	-	-	-	158,496	
清境農場	27,420	-	-	-	27,420	
福壽山農場	55,280	-	-	-	55,280	
武陵農場	45,984	-	-	-	45,984	
彰化農場	3,603	-	-	-	3,603	
臺東農場	5,397	-	-	-	5,397	
安置基金管理會	20,812	-	-	-	20,812	
合 計	158,496	-	-	-	158,496	

兵輔導委員會

官兵安置基金

擴充資金來源明細表

113年度

單位：新臺幣千元

金 計 %	外 借		資		金 計 金	合 計	
	國 內 借 款	國 外 借 款	小			額	%
			金	額			
100.00	-	-	-	-	158,496	100.00	
100.00	-	-	-	-	158,496	100.00	
100.00	-	-	-	-	27,420	100.00	
100.00	-	-	-	-	55,280	100.00	
100.00	-	-	-	-	45,984	100.00	
100.00	-	-	-	-	3,603	100.00	
100.00	-	-	-	-	5,397	100.00	
100.00	-	-	-	-	20,812	100.00	
100.00	-	-	-	-	158,496	100.00	

固定資產建設改良擴

中華民國

項 目	全 部								目 標 能 量		
	資 金		來 源				外 借				
	投 總	資 額	自 有 資 金		出 售 不 適 用 資 產	國 撥	庫 款	其 他		外 資	借 金
			營 資	運 金							
一般建築及設備計畫	158,496		158,496		-	-	-	-			
一次性項目	158,496		158,496		-	-	-	-			
清境農場	27,420		27,420		-	-	-	-			
福壽山農場	55,280		55,280		-	-	-	-			
武陵農場	45,984		45,984		-	-	-	-			
彰化農場	3,603		3,603		-	-	-	-			
臺東農場	5,397		5,397		-	-	-	-			
安置基金管理會	20,812		20,812		-	-	-	-			
合 計	158,496		158,496		-	-	-	-			

兵輔導委員會

官兵安置基金

充計畫預期進度明細表

113年度

單位:新臺幣千元

計 畫				預 算 數			
進 度 起 迄 年 月	資 金 成本率 (%)	現 值 報酬率 (%)	收 回 年限 (年)	本 年 度		截 至 本 年 度 累 計 數	
				金 額	占全部 計畫%	金 額	占全部 計畫%
	-	-	-	158,496	100.00	158,496	100.00
113.01~113.12				158,496	100.00	158,496	100.00
113.01~113.12				27,420	100.00	27,420	100.00
113.01~113.12				55,280	100.00	55,280	100.00
113.01~113.12				45,984	100.00	45,984	100.00
113.01~113.12				3,603	100.00	3,603	100.00
113.01~113.12				5,397	100.00	5,397	100.00
113.01~113.12				20,812	100.00	20,812	100.00
				158,496	100.00	158,496	100.00

國軍退除役官

國軍退除役

資產折

中華民國

項目	不動產、		
	土 改	地 良 物 建	房 屋 及 機 械 及 備
前年度決算資產原值	851,068	2,873,223	469,815
上年度預計增減資產原值	34,572	394,443	42,022
本年度預計增減資產原值	52,100	50,748	21,593
本年度(12月底)止資產總額	937,740	3,318,414	533,430
本年度應提折舊額	23,004	86,139	33,740
勞務成本	10,487	37,222	6,126
銷貨成本	186	615	550
出租資產成本	26	23	-
其他業務成本	3,006	30,981	1,195
業務費用	-	654	56
管理及總務費用	5,196	8,489	3,279
其他業務費用	3,878	5,420	22,429
其他業務外費用	225	2,735	105

註：前年度決算資產原值中：

1. 「投資性不動產」欄不含土地8,247,097千元。

2. 「其他」包括代管資產17,597千元（不含土地8,615,748千元）及生物資產13,175千元。

兵輔導委員會
官兵安置基金
舊明細表

113年度

單位：新臺幣千元

廠房及設備					生產性植物	投資性 不動產	其 他	合 計
交 通 及 運 輸 設 備	什 項 備 用	租 資	賃 產	租 權 益 改 良				
135,133	235,047	-	-	-	74,718	-	30,772	4,669,776
7,369	10,317	-	-	-	200	-	4,378	493,301
10,144	18,095	-	-	-	1,050	-	-	153,730
152,646	263,459	-	-	-	75,968	-	35,150	5,316,807
9,808	14,790	-	-	-	300	-	4,306	172,087
4,113	6,817	-	-	-	-	-	4,000	68,765
254	22	-	-	-	-	-	-	1,627
-	-	-	-	-	-	-	-	49
236	219	-	-	-	100	-	-	35,737
1	222	-	-	-	-	-	-	933
2,201	1,446	-	-	-	-	-	53	20,664
3,003	6,064	-	-	-	200	-	-	40,994
-	-	-	-	-	-	-	253	3,318

國軍退除役官

國軍退除役

資產折

中華民國

項目	不動產、		
	土 改	地 良 物 建	房 屋 及 機 械 及 備
一般建築及設備計畫	23,004	86,139	33,740
清境農場	5,514	22,367	4,346
福壽山農場	6,910	19,403	4,024
武陵農場	8,616	26,672	2,187
彰化農場	109	11,744	1,030
臺東農場	1,604	3,961	622
安置基金管理會	251	1,992	21,531

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

資產變賣明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳面價值			變賣收入			未實 現重 估增 值減 少數	變 餘	賣 絀	說 明
	成 本 或 重 估 價	已 提 折 舊 額	淨 額	總 收 入	處 理 費 用	淨 收 入				
其他資產	637,033	-	637,033	1,023,530	-	1,023,530	1,851	388,348	1. 國立臺灣藝術大學有償撥用原臺北市紙廠新北市板橋區龍安段110-12地號土地。 2. 經濟部加工出口區管理處有償撥用原楠梓工廠高雄市楠梓區楠都段四小段281地號土地。	
待處理資產	637,033	-	637,033	1,023,530	-	1,023,530	1,851	388,348		
委託處分資產	637,033	-	637,033	1,023,530	-	1,023,530	1,851	388,348		
土地	637,033	-	637,033	1,023,530	-	1,023,530	1,851	388,348		

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
資產報廢明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳面價值			殘餘價值	報廢損失
	成本或 重估價值	已提折舊額	淨額		
不動產、廠房及設備	2,266	2,266	-	-	-
機械及設備	550	550	-	-	-
交通及運輸設備	1,446	1,446	-	-	-
什項設備	270	270	-	-	-

國軍退除役官
國軍退除役
資金轉投資及
中華民國

轉 投 資 事 業 名 稱	年 終 實 收 資 本 總 額	發 行 股 數	投 資 金	
			以 前 年 度 已 投 資	本 年 度 增 減 (-) 投 資
欣隆天然氣(股)公司	699,000	69,900,000	79,800	-
欣湖天然氣(股)公司	1,184,743	118,474,268	92,472	-
欣欣天然氣(股)公司	1,805,375	180,537,453	142,890	-
欣泰石油氣(股)公司	1,626,525	162,652,459	96,480	-
欣桃天然氣(股)公司	1,662,227	166,222,652	119,263	-
欣中天然氣(股)公司	1,803,073	180,307,316	153,850	-
欣林天然氣(股)公司	1,386,578	138,657,817	107,202	-
欣彰天然氣(股)公司	4,007,834	400,783,360	184,921	-
欣雲天然氣(股)公司	752,710	75,270,983	86,400	-
欣嘉石油氣(股)公司	377,295	37,729,463	117,000	-
欣南天然氣(股)公司	1,725,549	172,554,896	98,838	-
大台南天然氣公司	1,100,000	110,000,000	86,400	-
欣高石油氣(股)公司	1,104,306	110,430,553	196,073	-
欣雄天然氣(股)公司	2,577,006	257,700,584	98,233	-
欣屏天然氣(股)公司	397,176	39,717,612	80,400	-
欣欣客運(股)公司	519,003	51,900,279	89,093	-
大南汽車(股)公司	290,428	29,042,755	49,273	-
欣欣大眾(股)公司	730,433	73,043,283	326,640	-
欣欣水泥(股)公司	930,331	93,033,084	406,724	-
欣泉投資(股)公司	759,276	75,927,625	181,258	-
遠榮氣體(股)公司	335,100	33,510,000	119,472	-
泛亞建設(股)公司	1,144,417	114,441,723	539,689	-
遠東氣體(股)公司	200,000	20,000,000	20,000	-
榮工工程(股)公司	3,228,411	322,841,100	257,851	-
世正開發(股)公司	3,509,055	350,905,493	276,046	-
高雄捷運(股)公司	2,786,064	278,606,387	128,606	-
達榮環保(股)公司	300,000	30,000,000	50,258	-
配合各公司增資	-	-	100,000	100,000
合 計	36,941,915	3,694,191,145	4,285,132	100,000

註：

1.本年度預計收到持股超過20%轉投資公司現金股利750,000千元。

2.本表不包括：

- (1)102年5月30日已向法院聲請選派清算人之榮電(股)公司，原始投資152,117千元，持有股數18,131,141股
- (2)103年度已編列撤資預算並辦理保留之歐欣環保(股)公司，前配合行政院政策暫緩撤資，於111年1月28
- (3)112年度出售聯合大地(股)公司股權，原始投資8,439千元，持有股數1,083,333股，持股比例18.06%。

兵輔導委員會
官兵安置基金
其餘紬明細表

113年度

單位：新臺幣千元

投資淨額	持 股 比 例		現 金 股 利 或 採 權 益 法 認 列 之 投 資 餘 紬		上 年 度 前 年 度 預 算 總 額 決 算 總 額	前 年 度 決 算 總 額
	年 終 預 計 持 有 股 數	占 發 行 股 數 %	本 年 度 預 算 每 股 (元)	總 額		
79,800	29,358,002	42.00	持 股 比 例 超	26,316	30,716	29,772
92,472	39,034,650	32.95	過 20 % 部 分	42,740	52,753	46,207
142,890	46,556,713	25.79	， 依 權 益 法	44,359	60,608	38,233
96,480	40,045,054	24.62	認 列 投 資 收	77,361	88,632	93,561
119,263	68,891,010	41.45	益 。	200,681	246,064	241,727
153,850	72,224,052	40.06		140,145	173,195	148,592
107,202	58,749,656	42.37		118,636	144,058	111,118
184,921	136,605,088	34.08		190,261	234,721	214,508
86,400	21,678,100	28.80		36,461	44,677	47,888
117,000	14,714,515	39.00		18,762	22,035	23,391
98,838	44,978,819	26.07		36,678	42,047	25,877
86,400	31,679,983	28.80		55,885	64,236	59,423
196,073	23,482,362	21.26		34,652	42,799	37,919
98,233	60,717,787	23.56		98,116	113,252	118,466
80,400	12,681,264	31.93		25,694	33,685	28,293
89,093	25,469,160	49.07		1,963	2,454	-44,425
49,273	7,429,153	25.58		937	1,151	-2,058
326,640	31,522,996	43.16		9,571	9,064	7,147
406,724	37,251,235	40.04		6,823	4,965	16,865
181,258	28,703,703	37.80		10,070	13,419	11,555
119,472	13,345,023	39.82		25,548	27,043	31,209
539,689	54,824,565	47.91		120,353	104,994	118,469
20,000	2,000,000	10.00		-	-	5,435
257,851	30,073,113	9.32		-	-	3,007
276,046	21,266,992	6.06		-	-	18,290
128,606	12,860,638	4.62		-	-	-
50,258	10,020,000	33.40		40,421	-368	-453
200,000	-	-		-	-	-
4,385,132	976,163,633	847.58		1,362,433	1,556,200	1,430,020

， 持 股 比 例 38.78%。

日 經 行 政 院 同 意 續 辦 撤 資 程 序 ， 持 股 比 例 19.36%。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
基金數額增減明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項目	金額	說明
期初基金數額	14,296,938	明細詳各分預算。
加：		
以前年度公積撥充	-	
賸餘撥充	-	
以國有財產撥充	-	
國庫增撥數	-	
其他	-	
減：		
填補短絀	-	
折減基金繳庫	-	
其他	11,431	係安置基金管理會原海開處、榮工處位於基隆市、花蓮縣等7筆土地移交國產署接管，經地方政府闢建為公共設施多年，現況已為公眾使用之道路或公園，土地幾無收回另作他用可能，參採國產署建議辦理折減基金，俾該署後續辦理無償撥用或管理機關變更登記。
期末基金數額	14,285,507	

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

無形資產明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	轉 投 資 事 業 名 稱	本 年 度 預 算 數	說 明
7,703	6,715	無形資產	7,314	明細詳各分基金。
11	-	專利權	-	
11	-	取得專利權	-	
11	-	清境農場	-	
7,659	6,715	電腦軟體	7,314	
5,185	6,715	購置電腦軟體	7,314	
1,960	-	福壽山農場	-	
-	550	武陵農場	150	
200	-	臺東農場	450	
3,025	6,165	安置基金管理會	6,714	
2,474	-	委外開發設計電腦軟體	-	
2,000	-	武陵農場	-	
237	-	彰化農場	-	
237	-	臺東農場	-	
33	-	其他無形資產	-	
33	-	其他無形資產	-	
33	-	彰化農場	-	
7,703	6,715	總計	7,314	

本 頁 空 白

預算參考表

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111年12月31日 實 際 數	科 目	113年12月31日 預 計 數	112年12月31日 預 計 數	比 較 增 減
40,298,604	資 產	41,889,107	40,668,289	1,220,818
4,235,338	流動資產	4,849,521	3,678,238	1,171,283
2,022,504	現金	2,441,100	2,165,405	275,695
1,881,170	流動金融資產	1,181,170	1,181,170	-
229,507	應收款項	1,125,092	229,504	895,588
78,512	存 貨	78,513	78,513	-
2	消耗性生物資產－流動	2	2	-
18,725	預付款項	18,724	18,724	-
4,920	短期貸墊款	4,920	4,920	-
16,152,837	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	17,772,138	17,059,073	713,065
14,184,505	採權益法之投資	15,803,138	15,090,705	712,433
1,179,534	非流動金融資產	1,179,534	1,179,534	-
707,351	長期應收款	707,351	707,351	-
81,447	準備金	82,115	81,483	632
3,119,816	不動產、廠房及設備	3,135,609	3,144,894	-9,285
1,007,253	土地	1,009,753	1,007,253	2,500
201,645	土地改良物	245,482	216,386	29,096
1,368,423	房屋及建築	1,655,876	1,691,267	-35,391
123,605	機械及設備	117,175	128,772	-11,597
5,283,262	交通及運輸設備	55,546	53,764	1,782
50,067	什項設備	49,390	45,815	3,575
314,250	購建中固定資產	-	-	-
1,737	生產性植物	2,387	1,637	750
8,247,097	投資性不動產	8,247,097	8,247,097	-
8,247,097	投資性不動產	8,247,097	8,247,097	-
6,762	生物資產－非流動	2,175	6,175	-4,000
6,762	消耗性生物資產－非流動	2,175	6,175	-4,000
16,098	無形資產	10,849	12,475	-1,626
16,098	無形資產	10,849	12,475	-1,626
8,520,657	其他資產	7,871,718	8,520,337	-648,619
620	遞延資產	145	300	-155
5,955	什項資產	5,955	5,955	-
8,514,082	待處理資產	7,865,618	8,514,082	-648,464
40,298,604	合 計	41,889,107	40,668,289	1,220,818

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111年12月31日 實 際 數	科 目	113年12月31日 預 計 數	112年12月31日 預 計 數	比 較 增 減
3,576,472	負 債	2,824,621	2,859,731	-35,110
3,207,932	流動負債	2,466,481	2,499,122	-32,641
2,680,000	短期債務	-	-	-
135,726	應付款項	126,012	126,012	-
392,205	預收款項	2,340,469	2,373,110	-32,641
368,541	其他負債	358,140	360,609	-2,469
54,899	遞延負債	43,828	46,929	-3,101
313,642	什項負債	314,312	313,680	632
36,722,133	淨 值	39,064,486	37,808,558	1,255,928
14,296,938	基金	14,285,507	14,296,938	-11,431
14,296,938	基金	14,285,507	14,296,938	-11,431
16,367,129	公積	19,067,688	17,567,382	1,500,306
1,205,139	資本公積	1,205,698	1,205,392	306
15,161,990	特別公積	17,861,990	16,361,990	1,500,000
5,178,792	累積餘絀(-)	4,833,870	5,064,966	-231,096
5,178,792	累積賸餘	4,833,870	5,064,966	-231,096
879,273	淨值其他項目	877,421	879,272	-1,851
879,273	累積其他綜合餘絀	877,421	879,272	-1,851
40,298,604	合 計	41,889,107	40,668,289	1,220,818

註：

- 1.本年度預計數係依行政院主計總處核定應付代管資產由負債科目移列至資產減項科目編製之數；前年度決算數為審定決算數、上年度預計數係就法定預算數按實際業務狀況調整之數額(即原有之調整後預計數)，並配合科目重分類之數。
- 2.113年12月31日預計信託代理與保證資產(負債)92,610千元，包含保證品(應付保證品)77,610千元及保管有價證券(應付保管有價證券)15,000千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

年 度 及 項 目	單 位	數 量	單 位 成 本 (元)	預 (決) 算 數	說 明
本年度預算數				1,564,119	
退除役官兵職業訓練與介紹	千元			899,730	
提供農業產品	千元			144,481	
勞務及委外(託)經營計畫	千元			519,908	
上年度預算數				1,472,905	
退除役官兵職業訓練與介紹	千元			831,619	
提供農業產品	千元			131,573	
勞務及委外(託)經營計畫	千元			509,713	
前年度決算數				1,497,902	
退除役官兵職業訓練與介紹	千元			857,254	
提供農業產品	千元			130,627	
勞務及委外(託)經營計畫	千元			510,021	
(110)年度決算數				1,429,925	
退除役官兵職業訓練與介紹	千元			836,385	
提供農業產品	千元			130,014	
勞務及委外(託)經營計畫	千元			463,525	
(109)年度決算數				1,444,087	
退除役官兵職業訓練與介紹	千元			825,772	
提供農業產品	千元			120,030	
勞務及委外(託)經營計畫	千元			498,285	

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
主要業務計畫明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

年 度 及 項 目	單 位	數 量	單 位 成 本 (元)	預 算 數	說 明
退除役官兵職業訓練與介紹				899,730	
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	6,618	24,607.13	162,850	詳基金管理會分預算其他業務費用說明。
退除役官兵職業訓練計畫	人次	16,372	11,066.15	181,175	詳基金管理會分預算其他業務費用說明。
退除役官兵職業介紹計畫	人次	15,166	36,641.50	555,705	詳基金管理會分預算其他業務費用說明。
提供農業產品				144,481	
農林漁牧產品供銷				144,481	
果品	公斤	140,800	175.42	24,699	清境農場彌猴桃30千元、福壽山農場蘋果、梨、桃等果品23,610千元、武陵農場蘋果、桃等果品1,059千元。
香米及黑糯米	公斤	13,750	69.89	961	臺東農場961千元。
茶葉	公斤	14,520	6,482.92	94,132	清境農場2,410千元、福壽山農場72,722千元、武陵農場19,000千元。
杭菊	公斤	550	9,090.91	5,000	武陵農場5,000千元。
其他	千元	-	-	19,689	清境農場段木香菇30千元、福壽山農場販賣部4,420千元及果乾、茶包等4,538千元、武陵農場百貨零售4,100千元及果品加工品220千元、彰化農場花生、果乾等6,152千元、臺東農場販賣部229千元。
勞務及委外(託)經營計畫				519,908	
旅遊服務類	千元	-	-	460,990	清境農場183,410千元、福壽山農場121,208千元、武陵農場144,397千元、臺東農場11,975千元。
委外(託)經營類	千元	-	-	58,918	清境農場1,550千元、武陵農場30,747千元、彰化農場18,187千元、臺東農場8,434千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

員工人數彙計表

中華民國113年度

單位：人

科 目	上年度最高可 進用員額數	本 年 度 增 減 (-) 數	本年度最高可 進用員額數	說 明
業務支出部分	93	-	93	
專任人員	84	-	84	
職員	83	-	83	
技工	1	-	1	
管理會委員	9	-	9	無給職。
總 計	93	-	93	

註：1.預計進用契僱人力407人（行政業務53人、行銷業務19人、遊客服務291人、農產品生產與銷售44人）。

2.預計勞務承攬人力190人（環境維護25人、安全維護59人、農產品生產與銷售6人、遊客服務27人、職訓業務9人、職介業務64人）。

本 頁 空 白

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

員工人數彙計表

中華民國113年度

單位：人

機關(基金)名稱	本年度最高可進用員額數										說明	
	專任人員							管理會 委員	顧問 人員	兼任 人員		總計
	職員	技工	工友	駕駛	聘用	約僱	合計					
清境農場	14						14				14	
福壽山農場	14						14				14	
武陵農場	15						15				15	
彰化農場	20						20				20	
臺東農場	20	1					21				21	
安置基金管理會	-						-	9			9	
合 計	83	1					84	9			93	

國軍退除役官
國軍退除役
用人費用
中華民國

科 目	正式員額 薪資	聘僱人員 薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金					退休及 退休金
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	
業務總支出部分	71,938	-	5,509	3,193	8,801	7,912	10,650	-	72,985	
其他業務成本	1,601	-	72	-	200	133	267	-	171	
正式人員	1,601	-	72	-	200	133	267	-	171	
職員	1,601	-	72	-	200	133	267	-	171	
管理及總務費用	70,337	-	5,437	3,193	8,601	7,779	10,383	-	7,757	
正式人員	70,337	-	5,437	3,193	8,601	7,779	10,383	-	7,757	
職員	69,883	-	5,412	3,193	8,544	7,703	10,307	-	7,721	
技工	454	-	25	-	57	76	76	-	36	
其他業務外費用	-	-	-	-	-	-	-	-	65,057	
正式人員	-	-	-	-	-	-	-	-	65,057	
職員	-	-	-	-	-	-	-	-	65,057	
合 計	71,938	-	5,509	3,193	8,801	7,912	10,650	-	72,985	

註：1.預計進用契僱人力預算數321,839千元（行政業務36,392千元、行銷業務13,881千元、遊客服務226,714千元、
2.預計勞務承攬人力預算數80,338千元（環境維護3,256千元、安全維護10,600千元、農產品生產與銷售1,200千
3.表內獎金編列說明如下：
(1)年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項編列，預計發給84人，金額8,801千元。
(2)考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績法編列，預計發給84
(3)績效獎金：依據民國110年8月24日院授人給字第 1104000715 號函核定之本會所屬農場營運獎金支給要點

兵輔導委員會
官兵安置基金
彙計表

113年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遺費	福利費				提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
		分擔 保險費	傷 醫藥費	病 提 福利	撥 金 其 他				
714	-	6,379	181	472	2,443	1	191,178	-	191,178
-	-	144	-	-	32	-	2,620	-	2,620
-	-	144	-	-	32	-	2,620	-	2,620
-	-	144	-	-	32	-	2,620	-	2,620
-	-	6,235	181	472	2,411	1	122,787	-	122,787
-	-	6,235	181	472	2,411	1	122,787	-	122,787
-	-	6,171	181	472	2,395	-	121,982	-	121,982
-	-	64	-	-	16	1	805	-	805
714	-	-	-	-	-	-	65,771	-	65,771
714	-	-	-	-	-	-	65,771	-	65,771
714	-	-	-	-	-	-	65,771	-	65,771
714	-	6,379	181	472	2,443	1	191,178	-	191,178

農產品生產與銷售44,852千元)。

元、遊客服務17,501千元、職訓業務6,003千元及職介業務41,778千元)。

人，金額7,912千元。

編列，預計發給84人，金額10,650千元。

國軍退除役官
國軍退除役
用人費用
中華民國

科 目	正 式 員 額 薪 資	聘 僱 人 員 薪 資	超 時 工 作 報 酬	津 貼	獎 金					退 休 及 其 他 退 休 金
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	
清境農場	12,755	-	961	1,135	1,594	1,456	3,189	-	5,281	
福壽山農場	11,393	-	894	1,115	1,164	1,161	2,609	-	4,435	
武陵農場	12,420	-	1,198	943	1,634	1,273	1,879	-	6,010	
彰化農場	18,408	-	1,040	-	2,288	2,184	1,560	-	7,374	
臺東農場	16,962	-	1,416	-	2,121	1,838	1,413	-	4,180	
安置基金管理會	-	-	-	-	-	-	-	-	45,705	
合 計	71,938	-	5,509	3,193	8,801	7,912	10,650	-	72,985	

兵輔導委員會
官兵安置基金
彙計表

113年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遺費	福利費					提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
		分擔 保險費	傷 醫藥費	病 費	提 福利金	撥 金				
264	-	1,186	20		396	254	-	28,491	-	28,491
-	-	1,019	35		34	762	-	24,621	-	24,621
-	-	1,195	36		42	308	-	26,938	-	26,938
-	-	1,446	45		-	600	-	34,945	-	34,945
450	-	1,533	45		-	519	1	30,478	-	30,478
-	-	-	-		-	-	-	45,705	-	45,705
714	-	6,379	181		472	2,443	1	191,178	-	191,178

國軍退除役官
國軍退除役官
各項費用
中華民國

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年			
			合 計	勞 務 成 本	銷 貨 成 本	出 租 資 產 成 本
173,848	188,324	用人費用	191,178	-	-	-
61,011	68,991	正式員額薪資	71,938	-	-	-
453	-	聘僱及兼職人員薪資	-	-	-	-
3,985	5,075	加(夜)班費	5,509	-	-	-
2,733	3,327	津貼	3,193	-	-	-
23,159	26,289	獎金	27,363	-	-	-
74,165	75,332	退休及卹償金	73,699	-	-	-
8,343	9,308	福利費	9,475	-	-	-
-	2	提繳費	1	-	-	-
571,157	583,854	服務費用	606,839	306,220	16,212	264
24,096	21,785	水電費	21,232	15,845	547	-
5,876	6,106	郵電費	7,628	3,527	-	-
6,869	9,901	旅運費	10,923	2,150	237	-
2,347	1,724	印刷裝訂及公告費	2,314	1,251	-	-
19,149	15,809	修理保養及保固費	15,931	9,071	82	-
5,234	5,351	保險費	5,580	4,974	5	-
448,929	450,567	一般服務費	464,067	264,333	15,209	264
41,092	46,222	專業服務費	52,856	4,383	126	-
2,194	2,227	公關慰勞費	2,227	-	-	-
15,370	24,162	推展費	24,081	686	6	-
245,046	211,188	材料及用品費	217,262	76,810	101,768	-
224,906	181,073	使用材料費	187,843	66,680	89,576	-
17,392	18,723	用品消耗	17,722	9,005	1,620	-
2,750	11,392	商品及醫療用品	11,697	1,125	10,572	-
29,899	26,151	租金與利息	10,587	6,647	-	-
76	50	地租及水租	1,250	50	-	-
384	1,410	房租	10	-	-	-
1,125	2,118	機器租金	2,474	1,421	-	-
942	2,410	交通及運輸設備租金	1,868	1,000	-	-
5,866	4,579	什項設備租金	4,985	4,176	-	-
21,506	15,584	利息	-	-	-	-
174,555	183,509	折舊、折耗及攤銷	181,182	69,267	1,627	49
160,046	167,632	不動產、廠房及設備折舊	167,781	64,765	1,627	49
3,995	4,965	生物資產折舊	4,000	4,000	-	-
313	255	其他折舊性資產折舊	306	-	-	-

兵輔導委員會
兵安置基金
彙計表

113年度

單位：新臺幣千元

度		預			算			數
投融資業務成本	其他業務成本	業務費用	管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
-	2,620	-	122,787	-	-	-	65,771	
-	1,601	-	70,337	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	72	-	5,437	-	-	-	-	
-	-	-	3,193	-	-	-	-	
-	600	-	26,763	-	-	-	-	
-	171	-	7,757	-	-	-	65,771	
-	176	-	9,299	-	-	-	-	
-	-	-	1	-	-	-	-	
-	16,867	27,617	58,369	890	167,030	-	13,370	
-	360	410	2,059	-	1,771	-	240	
-	195	296	1,546	-	2,059	-	5	
-	560	1,543	4,860	20	1,444	-	109	
-	100	170	365	20	408	-	-	
-	657	223	1,996	-	2,021	-	1,881	
-	65	-	367	-	145	-	24	
-	8,561	14,685	36,276	705	115,808	-	8,226	
-	6,239	844	9,219	145	29,015	-	2,885	
-	30	1,461	736	-	-	-	-	
-	100	7,985	945	-	14,359	-	-	
-	915	927	4,088	148	32,574	-	32	
-	430	470	1,183	-	29,489	-	15	
-	485	457	2,905	148	3,085	-	17	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	226	176	1,288	35	2,215	-	-	
-	-	-	-	-	1,200	-	-	
-	-	-	-	10	-	-	-	
-	18	100	823	-	112	-	-	
-	-	76	-	25	767	-	-	
-	208	-	465	-	136	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	35,756	1,088	23,608	-	46,469	-	3,318	
-	35,737	933	20,611	-	40,994	-	3,065	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	53	-	-	-	253	

國軍退除役官
國軍退除役官
各項費用
中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科目	本年			
			合計	勞務成本	銷貨成本	出租資產成本
10,200	10,657	攤銷	9,095	502	-	-
11,767	13,309	稅捐與規費（強制費）	13,560	1,856	145	2,115
8,233	9,099	土地稅	9,361	1,067	-	1,553
1,684	1,533	房屋稅	1,773	20	-	562
599	612	消費與行為稅	692	364	-	-
1,252	2,065	規費	1,734	405	145	-
722,060	682,323	會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	754,329	170	-	-
50	70	會費	89	47	-	-
711,942	671,998	捐助、補助與獎助	254,688	123	-	-
-	37	分擔	5	-	-	-
10,068	10,068	補貼（償）、獎勵、慰問與 救助（濟）	499,397	-	-	-
-	150	競賽及交流活動費	150	-	-	-
130,375	368	短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-
130,375	368	各項短絀	-	-	-	-
15,135	13,917	其他	15,832	20	-	-
15,135	13,917	其他費用	15,832	20	-	-
2,073,843	1,902,943	小計	1,990,769	460,990	119,752	2,428
1,441	1,441	加：期初在製品存貨	529	-	529	-
-529	-1,441	減：期末在製品存貨	-529	-	-529	-
50,481	50,256	加：期初製成品/農產品存貨	64,294	-	64,294	-
9,404	25,445	加：當期採收銷售之農產品	24,729	-	24,729	-
-64,293	-50,256	減：期末製成品/農產品存貨	-64,294	-	-64,294	-
481	349	加：期初商品存貨	1,730	-	1,730	-
-1,730	-349	減：期末商品存貨	-1,730	-	-1,730	-
11,495	-	加：購入商品	-	-	-	-
-3,370	-	減：其他	-	-	-	-
2,077,222	1,928,388	合計	2,015,498	460,990	144,481	2,428

兵輔導委員會
兵安置基金
彙計表

113年度

單位：新臺幣千元

度		預			算			數
投融資業務成本	其他業務成本	業務費用	管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
-	19	155	2,944	-	5,475	-	-	
-	2,534	19	898	-	4,798	-	1,195	
-	1,281	-	60	-	4,500	-	900	
-	1,000	-	11	-	180	-	-	
-	15	11	229	-	61	-	12	
-	238	8	598	-	57	-	283	
-	-	20	427	-	753,712	-	-	
-	-	20	22	-	-	-	-	
-	-	-	65	-	254,500	-	-	
-	-	-	5	-	-	-	-	
-	-	-	185	-	499,212	-	-	
-	-	-	150	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	71	10	8,957	-	6,774	
-	-	-	71	10	8,957	-	6,774	
-	58,918	29,847	211,536	1,083	1,015,755	-	90,460	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	58,918	29,847	211,536	1,083	1,015,755	-	90,460	

國軍退除役官兵輔導委員會
國軍退除役官兵安置基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	
8人座小客貨兩用車	輛	1	850	-	-	1	850	清境農場因業務需要，汰舊原屬其他車輛之一般公務轎車（油氣雙燃料車），改換新屬管理用車輛之8人座小客貨兩用車。
合 計								

註：1.管理用車輛：經本表汰舊換新後，計有一般公務轎車3輛，21人座大客車5輛，8-9人座小客車5輛，小客貨兩用車4輛，8人座小客貨兩用車5輛，四輪傳動客貨兩用車2輛。

2.其他車輛：本年度增購小貨車1輛、電動機車1輛，汰舊換新小貨車1輛、冷凍車1輛、汰舊機車換新電動機車3輛後，計有一般公務轎車1輛、21人座大客車1輛、小客貨兩用車5輛、8人座小客貨兩用車5輛、大貨車4輛、小貨車33輛、機車105輛、傾卸貨車1輛、冷凍車3輛、電動機車4輛。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

補辦預算明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	辦 理 年 度	說 明
資金之轉投資 收回投資	116,419	112	<ol style="list-style-type: none"> 1. 安置基金管理會應業務需要，將其轉投資事業國華欣業股份有限公司112年完成清算並分派清算賸餘財產，爰辦理收回投資57,722千元，經行政院112年3月22日院授輔事字第1120016891號函同意先行辦理並補辦113年度預算。 2. 安置基金管理會應業務需要，將其轉投資事業達榮環保股份有限公司112年辦理現金減資，爰認列收回投資50,258千元，經行政院112年6月30日院授輔事字第1120050957號函同意先行辦理並補辦113年度預算。 3. 安置基金管理會應業務需要，將其出售轉投資事業聯合大地股份有限公司股權，編列收回投資8,439千元，經行政院112年7月28日院授輔事字第1120060508號函同意先行辦理並補辦113年度預算。
資產之變賣 土地	87	112	安置基金管理會因業務需要，請財政部國有財產署南區分署代處分其原榮工處高雄市大寮區大寮段二小段1511-40地號土地，處分價款87千元，經行政院112年7月7日院授輔行字第1120053364號函同意先行辦理並補辦113年度預算。
合 計	116,506		

本 頁 空 白

安置基金管理會

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

目 次

中華民國113年度

一、業務計畫及預算說明.....	第	81~92	頁
二、預算主要表			
(一)收支餘絀預計表及說明.....	第	93~95	頁
(二)餘絀撥補預計表.....	第	96	頁
(三)現金流量預計表及補充說明.....	第	97~98	頁
三、預算明細表			
(一)租金及權利金收入明細表.....	第	99	頁
(二)投融資業務收入明細表.....	第	100	頁
(三)其他業務收入明細表.....	第	101	頁
(四)業務外收入明細表.....	第	102	頁
(五)出租資產成本明細表及說明.....	第	103~104	頁
(六)投融資業務成本明細表及說明.....	第	105	頁
(七)管理及總務費用明細表及說明.....	第	106~107	頁
(八)研究發展及訓練費用明細表及說明.....	第	108~109	頁
(九)其他業務費用明細表及說明.....	第	110~113	頁
(十)業務外費用明細表及說明.....	第	114~117	頁
(十一)固定資產建設改良擴充明細表.....	第	118~119	頁
(十二)固定資產建設改良擴充資金來源明細表.....	第	121	頁
(十三)固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表.....	第	122~123	頁
(十四)資產折舊明細表.....	第	124~125	頁
(十五)資產變賣明細表.....	第	127	頁
(十六)資金轉投資及其餘絀明細表.....	第	128~129	頁
(十七)基金數額增減明細表.....	第	130	頁
(十八)無形資產明細表.....	第	131	頁
四、預算參考表			
(一)預計平衡表.....	第	133~134	頁
(二)5年來主要營運項目分析表.....	第	135	頁
(三)員工人數彙計表.....	第	137	頁
(四)用人費用彙計表.....	第	138~139	頁
(五)各項費用彙計表.....	第	140~143	頁
(六)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	第	144	頁
(七)補辦預算明細表.....	第	145	頁

業務計畫及預算說明

安置基金管理會

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

壹、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 112 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（111）年度決算結果

- （一）業務收入：決算數 21 億 7,650 萬 8 千元，較預算數 14 億 8,473 萬 2 千元，增加 6 億 9,177 萬 6 千元，約 46.59%，主要係收取森保處累積盈餘專案解繳款所致。
- （二）業務成本與費用：9 億 5,759 萬 5 千元，較預算數 9 億 192 萬 8 千元，增加 5,566 萬 7 千元，約 6.17%。
- （三）業務外收入：決算數 2 億 1,361 萬 6 千元，較預算數 1 億 7,006 萬 3 千元，增加 4,355 萬 3 千元，約 25.61%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 110 年度財簽年報調整認列收益所致。
- （四）業務外費用：決算數 1 億 6,529 萬 1 千元，較預算數 1 億 600 萬 3 千元，增加 5,928 萬 8 千元，約 55.93%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 110 年度財簽年報調整認列短絀所致。
- （五）收支餘絀：以上收支相抵後，決算賸餘 12 億 6,723 萬 8 千元，較預算賸餘 6 億 4,686 萬 4 千元，增加 6 億 2,037 萬 4 千元，約 95.90%。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 2,208 萬 3 千元（一般建築及設備計畫），可用預算數 2,467 萬 9 千元，執行率約 89.48%，主要係作業基金會計資訊系統軟硬體設備暨系統移轉採購案履約期程跨年度，未及於年度內完成所致。

二、上（112）年度截至 6 月底止預算執行情形

- （一）業務收入：實際數 9 億 2,363 萬 8 千元，較預計數 6 億 7,054 萬 2 千元，增加 2 億 5,309 萬 6 千元，約 37.74%，主要係依權益法認列轉投資公司 112 年 1 至 6 月份投資收益較預計增加所致。
- （二）業務成本與費用：實際數 4 億 3,404 萬 6 千元，較預計數 3 億 8,554 萬 1 千元，增加 4,850 萬 5 千元，約 12.58%，主要係支付國產署代處理本會林口區土地設定地上權之作業費與退除役官兵職業訓練及職業介紹計畫經費支用較預計增加所致。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

- (三) 業務外收入：實際數 1 億 4,951 萬 1 千元，較預計數 6,660 萬 1 千元，增加 8,291 萬元，約 124.49%，主要係依會計師查核簽證調整 111 年度認列轉投資公司投資收益所致。
- (四) 業務外費用：實際數 1 億 2,770 萬 1 千元，較預計數 4,586 萬 2 千元，增加 8,183 萬 9 千元，約 178.45%，主要係依會計師查核簽證調整 111 年度認列轉投資公司投資短絀所致。
- (五) 收支餘絀：以上收支相抵後，實際賸餘 5 億 1,140 萬 2 千元，較預計賸餘 3 億 574 萬元，增加賸餘 2 億 566 萬 2 千元，約 67.27%。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 474 萬 9 千元，預計數 934 萬 2 千元，執行率 50.84%，主要係部分設備交貨期較長。

貳、業務計畫

一、營運計畫

為落實「強化年輕官士兵就學輔導，提供軍人在職及退伍後競爭力」政策，完善募兵制度，並推動促進退除役官兵穩定就業方案，編列就學就業預算 8 億 9,973 萬元，以協助退除役官兵順利就業，說明如下：

- (一) 退除役官兵就學進修補助：鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能，另透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業。
 1. 鼓勵退除役官兵透過適性評量及職涯諮商，選讀與未來就業有關科系，提供退除役官兵就學獎勵補助 5,118 人次，以提升人力素質。
 2. 補助參加大專校院進修 800 人次，提升專業知能。
 3. 補助參加就業考試進修 700 人次，協助獲取公職或公營事業機構職員任用資格。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

- (二) 退除役官兵職業訓練：為提升退除役官兵技能與就業競爭力，採「技能專精」施訓；辦理職業適性評量、職涯諮詢服務，提供退除役官兵生涯規劃與就業選擇參考；結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專長訓練，培訓就業所需專長，強化退除役官兵就業技能，順利轉銜職場。
1. 辦理轉業職前講習 1 萬 800 人次，舉辦多元就業媒合及創業輔導活動，以促進就業，透過職業適性評量、職涯諮詢服務，協助了解就業市場脈動與適切規劃職涯。
 2. 辦理退除役官兵創業貸款利息補貼 32 人次，以減輕經濟負擔，協助創業圓夢
 3. 提供退除役官兵參加職訓補助 3,000 人次。
 4. 職訓中心辦理自辦訓練 1,690 人次、委外訓練 850 人次，協助取得就業所需專業技能及證照，順利轉銜職場。
- (三) 退除役官兵職業介紹：積極拜會國內企業，開拓工作職缺，辦理協助退除役官兵就業獎勵及促進穩定就業方案等措施，增加就業機會，協助順利就業，以安定生活。前推營區深化說明權益，聚焦屆退前 3 個月官兵，完善掌握需求，有就業需求者，即由專人提供協助，縮短待業時間。
1. 為拓展就業機會，規劃洽訪國內優質企業，開拓工作職缺，並與其中具指標性之企業暨工商團體洽簽「合作備忘錄」，協締「就業策略聯盟」，建立人力供需合作管道。
 2. 辦理民營事業機構團體及私立學校協助退除役官兵就業獎勵，並於重要節慶公開場合，表揚協助就業成效優良企業廠商，鼓勵進用退除役官兵。
 3. 辦理就業服務工作人員講習與訓練，提升就業服務人員專業能力。
 4. 辦理就學、就業及職訓服務說明會，瞭解及關懷退除役官兵學習情形及在職場之工作情況，全年服務 1,200 人次。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

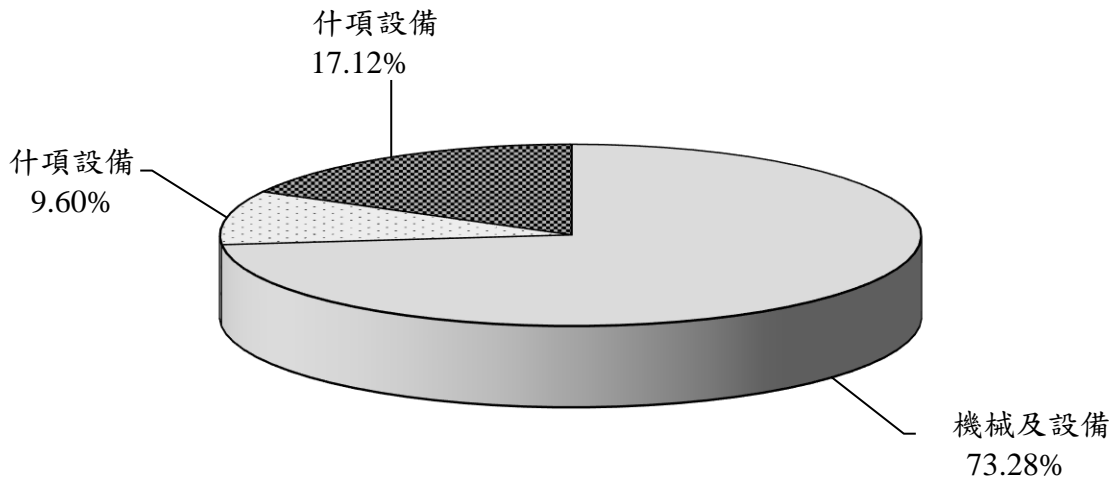
5. 榮服處設置就業服務站，運用就業輔導員及社區服務組長體系，掌握地區事業機構用人需求，推介就業 8,600 人次。
6. 促進退除役官兵穩定就業津貼已入法常態辦理，預計協助 5,366 位退除役官兵退後長期就業。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源

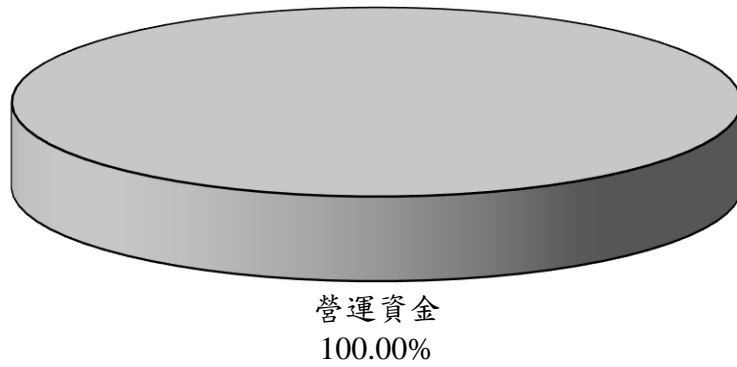
- (一) 一般建築及設備計畫：本年度預算編列 2,081 萬 2 千元，均係一次性項目，由營運資金支應，編列項目如下：
 1. 機械及設備 1,525 萬元，係購置職訓中心教學設備。
 2. 交通及運輸設備 200 萬元，係購置職訓中心教學設備。
 3. 什項設備 356 萬 2 千元，係購置職訓中心教學設備。
- (二) 本年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳圖一。

圖一 113年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	113年度預算	資金來源	113年度預算
不動產、廠房及設備	20,812	營運資金	20,812
機械及設備	15,250		
交通及運輸設備	2,000		
什項設備	3,562		
合計	20,812	合計	20,812

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

三、資金之轉投資及其餘絀之估計

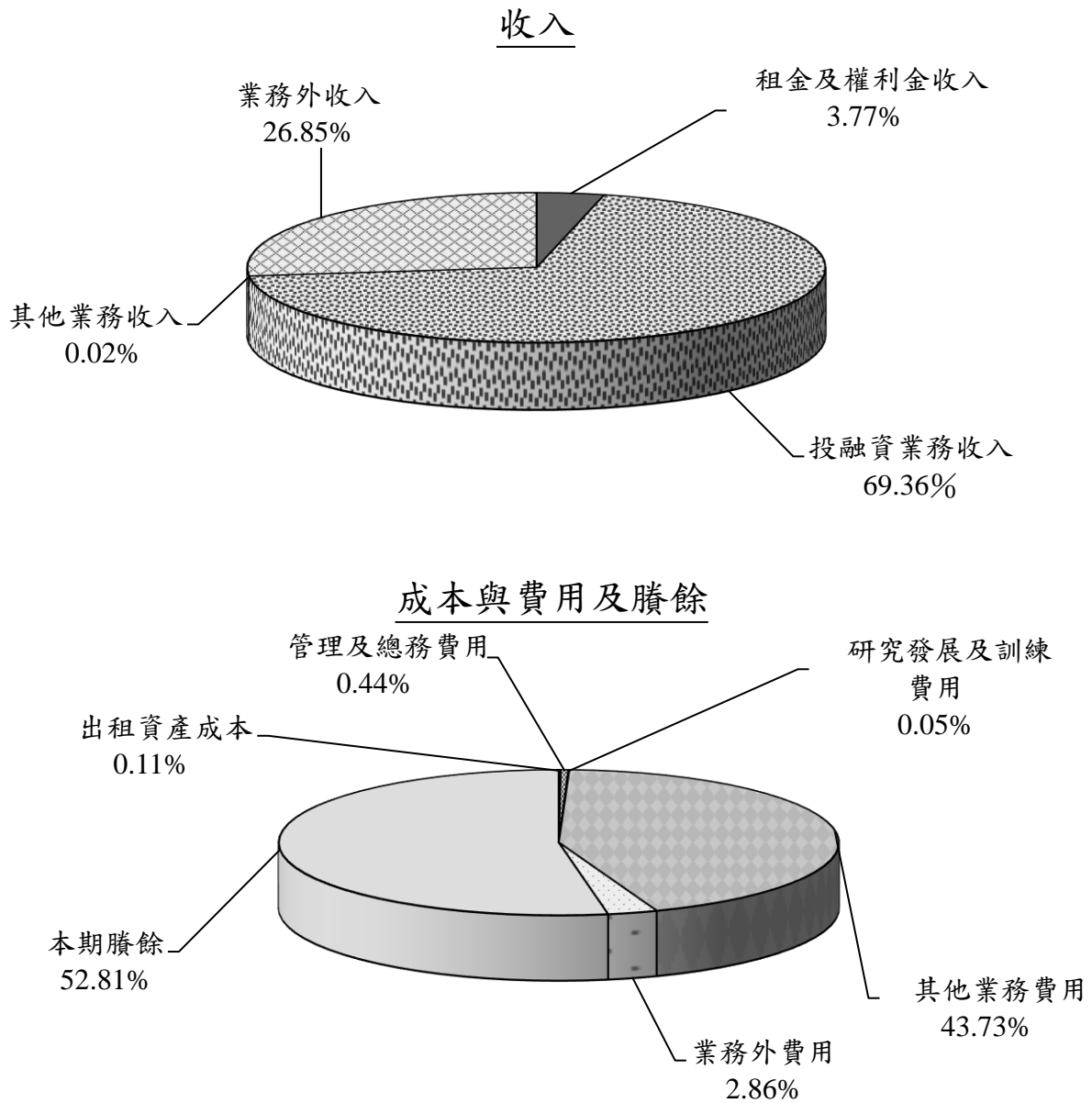
- (一) 為改善投資事業經營體質，配合各公司增資計畫需要，預計投資 1 億元。
- (二) 本年度估列依權益法認列欣隆天然氣(股)公司等 27 家轉投資公司之淨投資業務收入 13 億 6,243 萬 3 千元與分配董事酬勞、紅利及董事兼職費轉發賸餘 6,000 萬元。

參、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計

- (一) 業務收入 15 億 8,446 萬元，較上年度預算數 17 億 5,618 萬 4 千元，減少 1 億 7,172 萬 4 千元，約 9.78%。
- (二) 業務成本與費用 9 億 6,015 萬元，較上年度預算數 8 億 9,755 萬 9 千元，增加 6,259 萬 1 千元，約 6.97%。
- (三) 業務外收入 5 億 8,153 萬 3 千元，較上年度預算數 1 億 8,082 萬 3 千元，增加 4 億 71 萬元，約 221.60%，主要係有償撥用土地所致。
- (四) 業務外費用 6,188 萬 1 千元，較上年度預算數 8,049 萬 8 千元，減少 1,861 萬 7 千元，約 23.13%，主要係安置基金代榮民公司舉借債務已全數清償，不再編列相關利息費用所致。
- (五) 業務總收支相抵後，計賸餘 11 億 4,396 萬 2 千元，較上年度預算賸餘 9 億 5,895 萬元，增加 1 億 8,501 萬 2 千元，約 19.29%。
- (六) 本年度及最近五年收入、成本與費用及賸餘圖表，詳圖二、三。

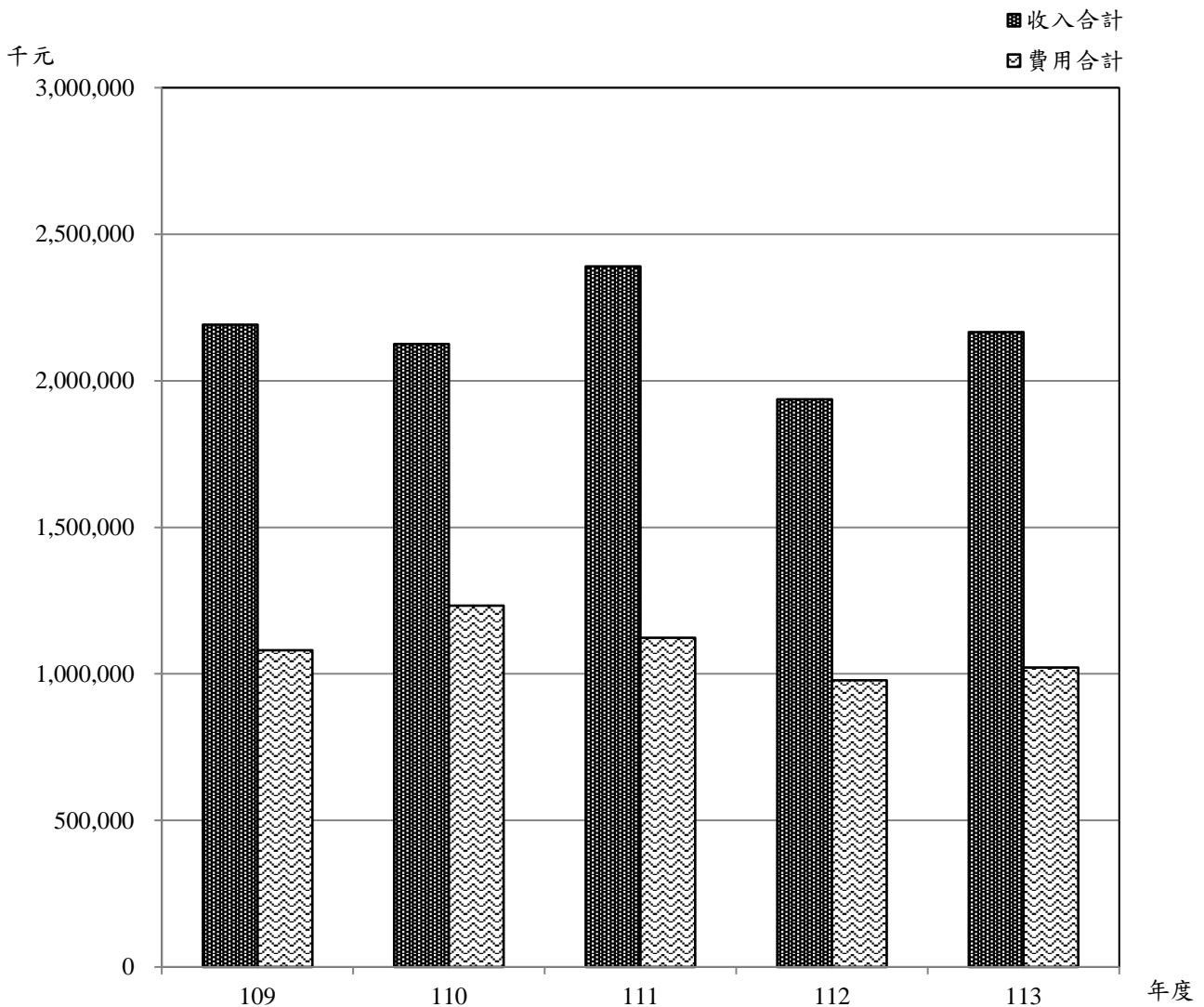
圖二 113年度收入、成本與費用及賸餘



單位：新臺幣千元

收入	113年度預算	成本與費用及賸餘	113年度預算
業務收入	1,584,460	業務成本與費用	960,150
租金及權利金收入	81,618	出租資產成本	2,428
投融資業務收入	1,502,462	管理及總務費用	9,510
其他業務收入	380	研究發展及訓練費用	1,083
業務外收入	581,533	其他業務費用	947,129
		業務外費用	61,881
		本期賸餘	1,143,962
收入總額	2,165,993	成本、費用及賸餘總額	2,165,993

圖三 最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
收入					
業務收入	1,607,043	1,900,854	2,176,508	1,756,184	1,584,460
業務外收入	584,287	225,140	213,616	180,823	581,533
收入合計	2,191,329	2,125,995	2,390,124	1,937,007	2,165,993
費用					
業務成本與費用	874,892	957,272	957,595	897,559	960,150
業務外費用	206,213	275,886	165,291	80,498	61,881
費用合計	1,081,105	1,233,159	1,122,886	978,057	1,022,031
本期賸餘	1,110,224	892,836	1,267,238	958,950	1,143,962

註：109至111年度決算數為審定決算數；112年度預算為法定預算數。以下各表同。

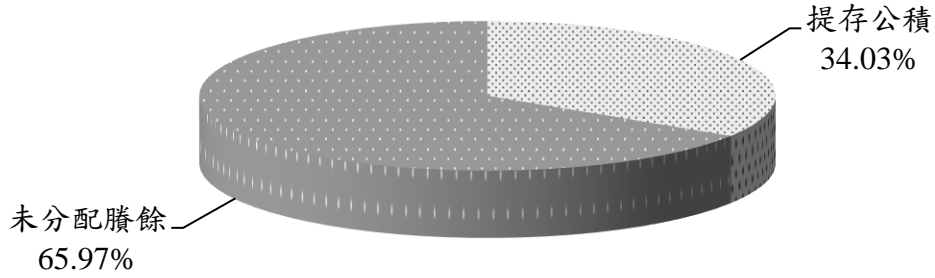
國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

二、餘絀撥補之預計

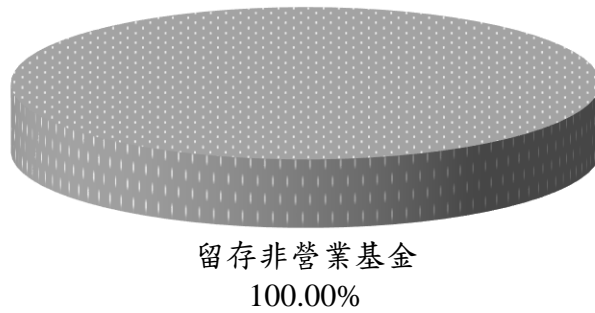
- (一) 賸餘之部：本年度預算賸餘 11 億 4,396 萬 2 千元，連同以前年度未分配賸餘 32 億 6,330 萬 5 千元，共有賸餘 44 億 726 萬 7 千元，除提存公積 15 億元外，其餘 29 億 726 萬 7 千元，留待以後年度處理。
- (二) 本年度及最近五年賸餘分配圖表，詳圖四、五。

圖四 113年度賸餘分配

按分配程序分



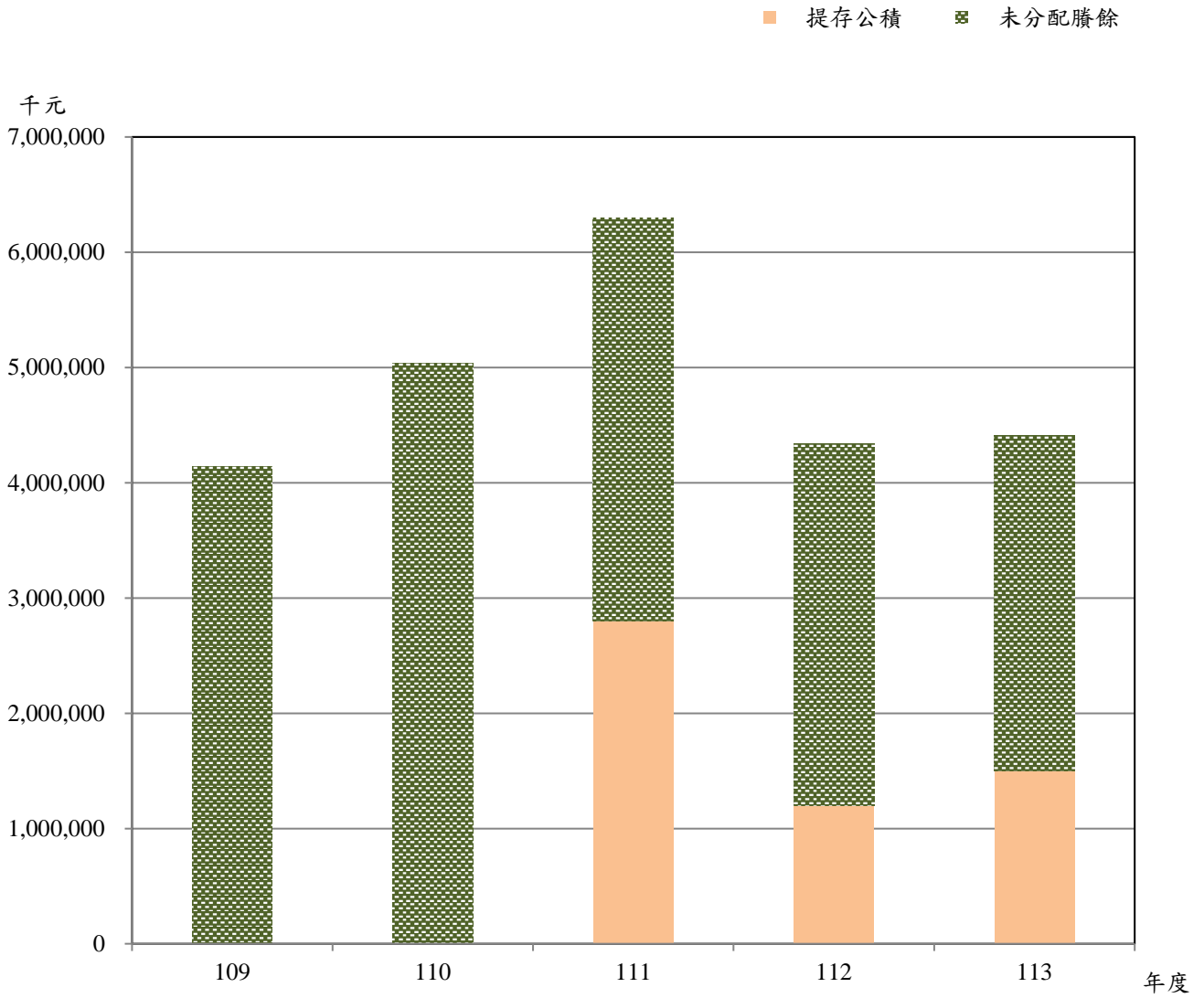
按所得對象分



單位：新臺幣千元

按分配程序分	113年度預算	按所得對象分	113年度預算
提存公積	1,500,000	留存非營業基金	4,407,267
未分配賸餘	2,907,267		
合計	4,407,267	合計	4,407,267

圖五 最近五年賸餘分配



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
賸餘分配					
提存公積	0	0	2,800,000	1,200,000	1,500,000
未分配賸餘	4,140,996	5,033,832	3,501,070	3,139,646	2,907,267
合計	4,140,996	5,033,832	6,301,070	4,339,646	4,407,267

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

三、現金流量之預計

- (一) 業務活動之淨現金流出 7 億 4,670 萬 3 千元，包括：
1. 本期賸餘 11 億 4,396 萬 2 千元。
 2. 利息股利之調整增加 1,677 萬 3 千元，係利息收入之數。
 3. 調整項目減少 26 億 4,066 萬 5 千元，包括提列折舊 3,105 萬 4 千元，攤銷 729 萬 1 千元，處分資產賸餘 3 億 8,834 萬 8 千元，依權益法認列之淨投資業務收入 13 億 6,243 萬 3 千元，流動資產淨增 8 億 9,558 萬 8 千元及流動負債淨減 3,264 萬 1 千元。
 4. 收取利息增加 1,677 萬 3 千元，及收取股利增加 7 億 5,000 萬元。
- (二) 投資活動之淨現金流入 8 億 9,600 萬 4 千元，其中現金流入 10 億 2,353 萬元係減少其他資產之數，現金流出 1 億 2,752 萬 6 千元，包括增加長期投資 1 億元，增加不動產、廠房及設備 2,081 萬 2 千元，增加無形資產 671 萬 4 千元。
- (三) 現金及約當現金之淨增 1 億 4,930 萬 1 千元，係期末現金 7 億 3,162 萬 5 千元，較期初現金 5 億 8,232 萬 4 千元增加之數。

四、補辦預算

以前年度預算執行期間，確因經營環境發生重大變遷或正常業務之確實需要，依預算法第 88 條之規定，補辦本年度預算者，計有下列項目：

- (一) 轉投資事業國華欣業股份有限公司 112 年完成清算並分派清算賸餘財產，爰辦理收回投資 57,722 千元，經行政院 112 年 3 月 22 日院授輔事字第 1120016891 號函同意先行辦理並補辦 113 年度預算。
- (二) 轉投資事業達榮環保股份有限公司 112 年辦理現金減資，爰認列收回投資 50,258 千元，經行政院 112 年 6 月 30 日院授輔事字第 1120050957 號函同意先行辦理並補辦 113 年度預算。
- (三) 出售轉投資事業聯合大地股份有限公司股權，編列收回投資 8,439 千元，經行政院 112 年 7 月 28 日院授輔事字第 1120060508 號函同意先行辦理並補辦 113 年度預算。
- (四) 財政部國有財產署南區分署代處分本會原榮工處高雄市大寮區大寮段二小段 1511-40 地號土地，處分價款 8 萬 7 千元，經行政院 112 年 7 月 7 日院授輔行字第 1120053364 號函同意先行辦理並補辦 113 年度預算。

預算主要表

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
2,176,508	100.00	業務收入	1,584,460	100.00	1,756,184	100.00	-171,724	9.78
41,570	1.91	租金及權利金收入	81,618	5.15	39,974	2.28	41,644	104.18
6,070	0.28	土地租金收入	15,513	0.98	6,998	0.40	8,515	121.68
4,527	0.21	廠房租金收入	1,956	0.12	1,956	0.11	-	-
23,251	1.07	權利金收入	52,231	3.30	23,553	1.34	28,678	121.76
7,722	0.35	其他租金收入	11,918	0.75	7,467	0.43	4,451	59.61
2,134,611	98.08	投融資業務收入	1,502,462	94.82	1,715,606	97.69	-213,144	12.42
1,544,239	70.95	投資業務收入	1,422,433	89.77	1,616,568	92.05	-194,135	12.01
590,371	27.12	其他投融資業務收入	80,029	5.05	99,038	5.64	-19,009	19.19
327	0.02	其他業務收入	380	0.02	604	0.03	-224	37.09
327	0.02	雜項業務收入	380	0.02	604	0.03	-224	37.09
957,595	44.00	業務成本與費用	960,150	60.60	897,559	51.11	62,591	6.97
1,223	0.06	出租資產成本	2,428	0.15	2,390	0.14	38	1.59
394	0.02	出租土地成本	1,124	0.07	1,698	0.10	-574	33.80
829	0.04	其他出租成本	1,304	0.08	692	0.04	612	88.44
46,936	2.16	投融資業務成本	-	-	368	0.02	-368	100.00
46,936	2.16	投資業務成本	-	-	368	0.02	-368	100.00
7,783	0.36	管理及總務費用	9,510	0.60	9,140	0.52	370	4.05
7,783	0.36	管理費用及總務費用	9,510	0.60	9,140	0.52	370	4.05
1,058	0.05	研究發展及訓練費用	1,083	0.07	1,389	0.08	-306	22.03
1,058	0.05	訓練費用	1,083	0.07	1,389	0.08	-306	22.03
900,595	41.38	其他業務費用	947,129	59.78	884,272	50.35	62,857	7.11
900,595	41.38	雜項業務費用	947,129	59.78	884,272	50.35	62,857	7.11
1,218,913	56.00	業務賸餘(短絀)	624,310	39.40	858,625	48.89	-234,315	27.29
213,616	9.81	業務外收入	581,533	36.70	180,823	10.30	400,710	221.60
8,043	0.37	財務收入	16,773	1.06	4,719	0.27	12,054	255.44
8,043	0.37	利息收入	16,773	1.06	4,719	0.27	12,054	255.44
205,573	9.45	其他業務外收入	564,760	35.64	176,104	10.03	388,656	220.70
-	-	財產交易賸餘	388,348	24.51	-	-	388,348	-
13,238	0.61	投資性不動產收入	13,238	0.84	13,238	0.75	-	-
388	0.02	違規罰款收入	388	0.02	1,566	0.09	-1,178	75.22
191,947	8.82	雜項收入	162,786	10.27	161,300	9.18	1,486	0.92
165,291	7.59	業務外費用	61,881	3.91	80,498	4.58	-18,617	23.13
21,506	0.99	財務費用	-	-	15,584	0.89	-15,584	100.00
21,506	0.99	利息費用	-	-	15,584	0.89	-15,584	100.00

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減 (-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
143,785	6.61	其他業務外費用	61,881	3.91	64,914	3.70	-3,033	4.67
10,103	0.46	財產交易短絀	-	-	-	-	-	-
926	0.04	投資性不動產費用	900	0.06	900	0.05	-	-
132,756	6.10	雜項費用	60,981	3.85	64,014	3.65	-3,033	4.74
48,325	2.22	業務外賸餘(短絀)	519,652	32.80	100,325	5.71	419,327	417.97
1,267,238	58.22	本期賸餘(短絀)	1,143,962	72.20	958,950	54.60	185,012	19.29

註：百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
收支餘絀預計表說明
中華民國 113 年度

一、本期收支項目之說明：

(一) 業務收入 1,584,460 千元，包括：

- 1、租金及權利金收入 81,618 千元：土地租金收入 15,513 千元、廠房租金收入 1,956 千元、權利金收入 52,231 千元及其他租金收入 11,918 千元。
- 2、投融資業務收入 1,502,462 千元：依權益法認列轉投資公司之投資業務收入 1,422,433 千元(含董事酬勞、紅利及董事兼職費轉發贖餘等)，及各分預算解繳投資報酬之其他投融資業務收入 80,029 千元，詳後附明細表(分預算解繳投資報酬為內部往來項目，編製合併報表時業予沖銷)。
- 3、其他業務收入 380 千元：職業訓練自費參訓收入。

(二) 業務成本與費用 960,150 千元，包括：

- 1、出租資產成本 2,428 千元：出租土地成本 1,124 千元及其他出租成本 1,304 千元。
- 2、管理及總務費用 9,510 千元：行政管理所需費用。
- 3、研究發展及訓練費用 1,083 千元：農技教育及轉投資事業會薦人員專業訓練等所需訓練費用。
- 4、其他業務費用 947,129 千元：退除役官兵就學進修補助計畫 162,850 千元、退除役官兵職業訓練計畫 181,175 千元、退除役官兵職業介紹計畫 555,705 千元、農場土地管理 1,404 千元、觀光休閒業務宣導 6,901 千元、職訓中心折舊攤銷 34,414 千元、前桃園工廠地價稅及房屋稅 4,680 千元等所需費用。

(三) 業務外收入 581,533 千元：利息收入 16,773 千元，財產交易贖餘 388,348 千元，新店鐵工廠土地租金收入 13,238 千元，違規罰款收入 388 千元，賡續協助辦理前於榮民公司推動民營化代償部分貸款衍生之利息補助收入 7,074 千元，結束營業單位與平地農場任務轉換前退休人員退休照護經費補助收入 45,705 千元，收回勞保補償金 50,000 千元，原臺北勞務中心榮民宿舍清潔收入 7 千元及其他雜項收入 60,000 千元。

(四) 業務外費用 61,881 千元：新店鐵工廠土地稅 900 千元，結束單位及平地農場任務轉換前退休人員退休照護費用 45,705 千元，辦理結束單位清理及維護管理自榮民公司承接之房地等業務之雜項費用 15,276 千元。

(五) 收支相抵後，預計本期賸餘 1,143,962 千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項目	本年度預算數	上年度預算數
116,501	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	-	-
116,501	其他綜合餘絀合計	-	-

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
餘絀撥補預計表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
4,339,646	100.00	賸餘之部	4,407,267	100.00	詳收支餘絀預計表。
958,950	22.10	本期賸餘	1,143,962	25.96	
3,380,696	77.90	前期未分配賸餘	3,263,305	74.04	
1,200,000	27.65	分配之部	1,500,000	34.03	
1,200,000	27.65	提存公積	1,500,000	34.03	
3,139,646	72.35	未分配賸餘	2,907,267	65.97	

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

現金流量預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算	數 說	明
業務活動之現金流量			
本期賸餘（短絀）	1,143,962		
利息股利之調整	-16,773		
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	1,127,189		
調整項目	-2,640,665		1.土地改良物折舊251千元。 2.房屋及建築折舊1,992千元。 3.機械及設備折舊21,531千元。 4.交通及運輸設備折舊2,155千元。 5.什項設備折舊5,125千元。 6.電腦軟體攤銷7,291千元。 7.有償撥用委託處分資產交易賸餘388,348千元。 8.依權益法認列之淨投資業務收入1,362,433千元。 9.有償撥用委託處分資產認列其他應收款895,588千元。 10.原榮印廠與榮民公司土地地上權預收收入轉收入32,641千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	-1,513,476		
收取利息	16,773		
收取股利	750,000		
業務活動之淨現金流入（流出）	-746,703		
投資活動之現金流量			
減少無形資產及其他資產	1,023,530		有償撥用委託處分資產所得價款1,023,530千元。
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000		配合民營事業增資100,000千元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-20,812		增加不動產、廠房及設備20,812千元。
增加無形資產及其他資產	-6,714		增加無形資產6,714千元。
投資活動之淨現金流入（流出）	896,004		
籌資活動之現金流量			
現金及約當現金之淨增（淨減）	149,301		
期初現金及約當現金	582,324		
期末現金及約當現金	731,625		

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
現金流量預計表補充說明
中華民國 113 年度

不影響現金流量之投資及籌資活動：

- (1) 賸餘提存公積 1,500,000 千元。
- (2) 辦理折減基金 1,143 萬 1 千元，係本會原海開處、榮工處位於基隆市、花蓮縣等 7 筆土地移交國產署接管，經地方政府闢建為公共設施多年，現況已為公眾使用之道路或公園，土地幾無收回另作他用可能，參採國產署建議辦理折減基金，俾該署後續辦理無償撥用或管理機關變更登記。

預算明細表

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
租金及權利金收入明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科 目 及 業 務 項 目	預 算 數	說 明
業務收入	81,618	
租金及權利金收入	81,618	
土地租金收入	15,513	原食品工廠土地出租收入1,687千元；原製藥廠土地出租收入2,309千元；原臺北勞務中心土地租金收入60千元；原榮印廠土地租金收入2,942千元；原岡山工廠土地租金收入7千元；本會承接榮民公司林口重劃區土地租金收入8,508千元，合計15,513千元。
廠房租金收入	1,956	原臺北勞務中心廠房設施之租金收入。
權利金收入	52,231	1.原台北紙廠土地辦理收費停車場案，依合約規定營運收入65%撥歸本會，估計約3,148千元。 2.原桃園工廠興建大型綜合物流中心案，委託營運權利金11,965千元及營運回饋金3,976千元，合計15,941千元。 3.原榮印廠土地設定地上權收入4,453千元。 4.本會承接榮民公司林口重劃區土地設定地上權收入28,689千元。
其他租金收入	11,918	原食品工廠土地改良物出租收入145千元；原食品工廠二廠區房地出租收入2,194千元；原製藥廠土地改良物出租收入21千元；原木材廠區房地出租收入9,558千元，合計11,918千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
投融資業務收入明細表
 中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
業務收入	1,502,462	
投融資業務收入	1,502,462	
投資業務收入	1,422,433	依權益法認列轉投資公司之投資業務收入1,362,433千元，與分配董事酬勞、紅利及董事兼職費轉發賸餘60,000千元。
其他投融資業務收入	80,029	本基金所屬各分預算本年度預計解繳投資報酬：清境農場18,458千元、福壽山農場21,447千元、武陵農場21,281千元、彰化農場8,107千元、臺東農場10,736千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
其他業務收入明細表
 中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科 目 及 業 務 項 目	預 算 數	說 明
其他業務收入	380	
雜項業務收入	380	針對職業訓練課程參訓超過4次以上之學員，本使用者付費原則酌收20%訓練經費。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務外收入明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科 目 及 業 務 項 目	預 算 數	說 明
業務外收入	581,533	
財務收入	16,773	
利息收入	16,773	存款利息收入10,399千元及經濟部加工出口區有償撥用原楠梓工廠土地，分期撥用價款利息6,374千元。
其他業務外收入	504,760	
財產交易賸餘	388,348	國立臺灣藝術大學有償撥用原臺北紙廠新北市板橋區龍安段110-12地號及經濟部加工出口區管理處有償撥用原楠梓工廠高雄市楠梓區楠都段四小段281地號土地，認列財產交易賸餘388,348千元。
投資性不動產收入	13,238	新店鐵工廠土地租金收入。
違規罰款收入	388	廠商及受訓學員違約罰款收入。
雜項收入	162,786	1.結束營業單位及平地農場任務轉換前退休人員退休照護經費補助收入45,705千元。 2.墊借榮民公司款項之利息補助收入7,074千元。 3.收回勞保補償金50,000千元。 4.臺北勞務中心榮民宿舍清潔收入7千元。 5.其他雜項收入60,000千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

出租資產成本明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
1,223	2,390	出租資產成本	2,428
394	1,698	出租土地成本	1,124
57	145	服務費用	145
57	145	一般服務費	145
337	1,553	稅捐與規費（強制費）	979
337	1,553	土地稅	979
829	692	其他出租成本	1,304
144	75	服務費用	119
144	75	一般服務費	119
49	49	折舊、折耗及攤銷	49
49	49	不動產、廠房及設備折舊	49
636	568	稅捐與規費（強制費）	1,136
141	-	土地稅	574
495	568	房屋稅	562

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

出租資產成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
出租資產成本	編列2,428千元。
出租土地成本	原食品工廠、榮民製藥廠及榮民印刷廠之土地由國產署代處理所需相關費用1,124千元。
服務費用	編列145千元。
一般服務費	依業務需要編列國產署代處理作業費145千元。
稅捐與規費（強制費）	編列979千元。
土地稅	依業務需要編列地價稅979千元。
其他出租成本	原食品工廠、榮民製藥廠及木材廠區等之土地改良物與房地由國產署代處理所需相關費用1,304千元。
服務費用	編列119千元。
一般服務費	依業務需要編列國產署代處理作業費119千元。
折舊、折耗及攤銷	編列49千元。
不動產、廠房及設備折舊	依各類資產使用年限，採直線法提列折舊，土地改良物折舊26千元及房屋折舊23千元，合計49千元。
稅捐與規費（強制費）	編列1,136千元。
土地稅	依業務需要編列地價稅574千元。
房屋稅	依業務需要編列房屋稅562千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
投融資業務成本明細表
 中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
46,936	368	投融資業務成本	-
46,936	368	投資業務成本	-
46,935	368	短絀、賠償與保險給付	-
46,935	368	各項短絀	-

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
管理及總務費用明細表
 中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
7,783	9,140	管理及總務費用	9,510
7,783	9,140	管理費用及總務費用	9,510
6,137	6,721	服務費用	7,144
694	1,994	旅運費	2,354
244	265	印刷裝訂及公告費	265
6	-	保險費	-
173	120	一般服務費	175
4,226	3,599	專業服務費	3,390
110	120	公關慰勞費	120
684	623	推展費	840
24	74	材料及用品費	74
24	74	用品消耗	74
37	-	租金與利息	-
37	-	交通及運輸設備租金	-
1,585	2,345	折舊、折耗及攤銷	2,292
-	518	不動產、廠房及設備折舊	476
1,585	1,827	攤銷	1,816

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
管理及總務費用說明
 中華民國113年度

科 目	說 明
管理及總務費用	編列9,510千元。
管理費用及總務費用	編列9,510千元。
服務費用	編列7,144千元。
旅運費	編列2,354千元，包括：
	1.國內旅費：為提高農場經營績效，對各農林機構實施土地管理、農業經營及觀光遊憩業務督導，並參加各項觀光展覽與推廣活動，與督導結束營業清理機構業務及轉投資公司管理所需旅費613千元；對各分預算單位實施財務收支查核、監標監驗等所需旅費65千元；農場財產管理檢核、盤點，及結束單位財產盤點、移交作業等所需差旅費98千元，合計776千元。
	2.國外旅費：運用本會農場旅遊特色，規劃赴新加坡、馬來西亞及日本地區參加旅展，吸引赴臺體驗農場風情及優質服務，加深旅遊印象，並學習他人成功經驗。持續交流日本青森果園，作為農業生態果園精進參考；在與泰國皇家計畫基金會簽定之合作備忘錄基礎下，派員赴泰訪問，鞏固情誼，合計1,578千元。
印刷裝訂及公告費	處理經常性一般公務印刷費等265千元。
一般服務費	匯費、手續費175千元。
專業服務費	辦理轉投資事業等業務所需法律事務費500千元、會計師服務酬金350千元，委員出席費90千元、榮宜案土地開發BOT委託前期規劃費分期款1,500千元及會計資訊系統維護費950千元，合計3,390千元。
公關慰勞費	接待、拜訪轉投資公司及民股股東等加強公共關係費用，編列120千元。
推展費	為推展轉投資事業經營理念，促進各公司間業務經驗交流，辦理投資事業工作會報等活動推展費840千元。
材料及用品費	編列74千元。
用品消耗	依業務需要編列辦公用品35千元，會議及講習餐費39千元，合計74千元。
折舊、折耗及攤銷	編列2,292千元。
不動產、廠房及設備折舊	依資產使用年限，採直線法提列機械及設備折舊476千元。
攤銷	依電腦軟體使用年限，提列攤銷1,816千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
研究發展及訓練費用明細表
 中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
1,058	1,389	研究發展及訓練費用	1,083
1,058	1,389	訓練費用	1,083
785	1,026	服務費用	890
20	-	水電費	-
-	20	旅運費	20
11	20	印刷裝訂及公告費	20
24	-	修理保養及保固費	-
11	-	保險費	-
507	626	一般服務費	705
213	360	專業服務費	145
228	318	材料及用品費	148
113	170	使用材料費	-
115	148	用品消耗	148
45	35	租金與利息	35
-	10	房租	10
-	25	交通及運輸設備租金	25
45	-	什項設備租金	-
-	10	其他	10
-	10	其他費用	10

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
研究發展及訓練費用說明
 中華民國113年度

科 目	說 明
研究發展及訓練費用	為加強農業教育訓練，提升農業技能，以增進農場收益，由本會辦理農技講習或觀摩研習及轉投資事業會薦人員專業訓練等費用1,083千元。
訓練費用	編列1,083千元。
服務費用	編列890千元。
旅運費	辦理農場經營管理研習及觀摩活動等所需國內旅費20千元。
印刷裝訂及公告費	訓練講習手冊印刷20千元。
一般服務費	辦理轉投資事業講習所需相關費用705千元。
專業服務費	轉投資事業會薦人員訓練聘請專業講師授課費80千元、派員參加會外機構訓練費用65千元，合計145千元。
材料及用品費	編列148千元。
用品消耗	課程所需辦公用品14千元及講習餐費134千元，合計148千元。
租金與利息	編列35千元。
房租	課程所需場地租金10千元。
交通及運輸設備租金	觀摩參訪車輛租金25千元。
其他	編列10千元。
其他費用	辦理農場經營管理研習活動所需雜費10千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
其他業務費用明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
900,595	884,272	其他業務費用	947,129
900,595	884,272	雜項業務費用	947,129
117,739	132,471	服務費用	126,683
1,660	1,643	郵電費	1,976
973	1,165	旅運費	1,260
425	408	印刷裝訂及公告費	408
1,285	1,250	修理保養及保固費	1,250
13	-	保險費	-
81,512	89,584	一般服務費	79,483
20,568	23,764	專業服務費	27,947
11,301	14,657	推展費	14,359
13,948	15,415	材料及用品費	16,526
12,792	13,930	使用材料費	15,041
1,156	1,485	用品消耗	1,485
535	2,120	租金與利息	2,157
-	-	地租及水租	1,200
384	1,400	房租	-
90	90	機器租金	90
61	630	交通及運輸設備租金	731
-	-	什項設備租金	136
34,967	39,468	折舊、折耗及攤銷	34,414
28,677	32,224	不動產、廠房及設備折舊	28,939
6,290	7,244	攤銷	5,475
4,510	4,680	稅捐與規費（強制費）	4,680
4,331	4,500	土地稅	4,500
179	180	房屋稅	180
721,891	681,687	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	753,712
711,942	671,810	捐助、補助與獎助	254,500
9,949	9,877	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟） ）	499,212
7,007	8,431	其他	8,957
7,007	8,431	其他費用	8,957

註：一般服務費內含勞務承攬人力73人（職訓業務9人及職介業務64人），相關經費47,781千元（職訓業務6,003千元及職介業務41,778千元）。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

其他業務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
其他業務費用	編列947,129千元。
雜項業務費用	編列947,129千元。
退除役官兵就學進修補助計畫	本計畫係本會就學就業處及各榮服處為鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能。透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業。預計補助6,618人次，包括大專校院進修補助13,600千元、就業考試進修補助23,800千元、就學補助津貼及獎勵125,450千元，合計162,850千元。
會費、捐助、補助、分攤、救助 （濟）與交流活動費 捐助、補助與獎助 退除役官兵職業訓練計畫	編列162,850千元。 編列162,850千元。 本計畫係本會就學就業處、各榮服處及職訓中心為提升退除役官兵技能與就業競爭力，採「技能專精」施訓，協助退除役官兵轉銜職場，辦理職業適性評量、職涯諮商服務，提供退除役官兵生涯規劃與就業選擇參考；另結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專長訓練，培訓就業所需專長。預計訓練16,372人次，包括督辦差旅費465千元、轉業職前講習17,164千元、創業貸款利息補助288千元、職業訓練補助85,000千元、職訓中心辦理自辦及委外訓練77,008千元、職訓中心教學設備維護費1,250千元，合計181,175千元。
服務費用	編列69,712千元。
旅運費	督導辦理各項進修訓練及轉業職前講習等所需國內差旅費465千元，職訓中心招生宣導及委外辦理專案訓練督課等所需國內差旅費87千元，合計552千元。
印刷裝訂及公告費	職訓中心自辦訓練班次所需印刷裝訂費243千元及公告費165千元，合計408千元。
修理保養及保固費 一般服務費	職訓中心教學設備維修費1,250千元。 辦理就業諮商與職業適性評量9,725千元、創業諮詢輔導服務4,410千元、職訓中心委外辦理職業訓練17,207千元、職訓中心自辦訓練專案管理員酬金與宿舍周邊環境定期消毒及職訓成果展示會等外包費6,363千元，合計37,705千元。
專業服務費	職訓中心自辦訓練班次聘請專業講座授課之講課鐘點、出席費26,167千元，創業輔導網站系統維護費99千元，職業訓練選課系統維護378千元及派員參加會外機構訓練費用53千元，合計26,697千元。
推展費	辦理就業媒合等推展活動2,930千元及職訓中心自辦訓練班宣傳推展費用170千元，合計3,100千元。
材料及用品費	編列16,461千元。
使用材料費	職訓中心自辦訓練班次所需材料費15,041千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

其他業務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
用品消耗	職訓中心自辦訓練班次所需辦公用品、教學書籍、會議餐費及急救衛材等1,420千元。
租金與利息	編列757千元。
機器租金	職訓中心自辦訓練班次所需機器租金90千元。
交通及運輸設備租金	職訓中心自辦訓練班次學員參訪車輛租金531千元。
什項設備租金	職訓中心自辦訓練班次所需租賃影印機租金136千元。
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	編列85,288千元。
捐助、補助與獎助	職業訓練補助85,000千元。
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)	創業貸款利息補助288千元。
其他	編列8,957千元。
其他費用	職訓中心自辦訓練班次，學員保險費8,957千元。
退除役官兵職業介紹計畫	本計畫係本會就學就業處、各榮服處及職訓中心為增加退除役官兵就業機會，建構前推營區整合型就業服務，進入營區深化說明權益與機會，完善掌握需求，提供專業協助。並積極拜會國內優質企業，開拓工作職缺，辦理企業協助退除役官兵就業績優獎勵及促進穩定就業方案等措施，增加退除役官兵就業機會，協助順利就業，以安定生活。預計輔導15,166人次，包括推展退除役官兵就業服務63,837千元及就學、就業、職訓服務說明會420千元、就業服務工作人員講習與訓練經費948千元、促進穩定就業方案490,500千元，合計555,705千元。
服務費用	編列50,131千元。
郵電費	就業諮詢服務專線電話費60千元，職訓中心及各榮服處就業站辦理推介就業所需網路通信費1,911千元，合計1,971千元。
旅運費	督導辦理推展退除役官兵就業服務所需之國內旅費323千元。
一般服務費	為推展退除役官兵就業服務，強化就業輔導功能，由外包公司以勞務承攬方式辦理就業服務工作，期以「專業、專案、專責」方式推動職業介紹業務，編列41,778千元。
推展費	舉辦民營企業代表說明會、辦理推介就業服務相關工作、編印退除役官兵職技訓練、就業輔導等工作宣導手冊，及就業服務工作人員講習與訓練，編列推展退除役官兵就業服務4,691千元，就學、就業、職訓服務說明會420千元，就業服務工作人員講習與訓練948千元，合計6,059千元。
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	編列505,574千元。
捐助、補助與獎助	民營事業機構團體及私立學校協助退除役官兵就業獎勵6,650千元。
補貼(償)、獎勵、慰問與救	服務及職訓機構辦理就學就業職訓工作人員獎勵8,424千元及促進穩定就

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

其他業務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
助（濟）	業方案490,500千元，合計498,924千元。
其他項目	編列47,399千元。
服務費用	編列6,840千元。
郵電費	農場經營管理所需之郵資5千元。
旅運費	督考農場土地管理與觀光休閒業務宣導所需國內差旅費365千元及貨物運費20千元，合計385千元。
專業服務費	1.農場土地管理所需國內差旅費259千元。 2.宣導觀光休閒業務所需國內差旅費106千元及貨物運費20千元。 為應農場土地管理編列法律事務費600千元、考核出席費150千元及資訊系統維護費500千元，合計1,250千元。
推展費	辦理各類觀光業務行銷、文宣（如摺頁、雜誌、月曆等）及廣告等費用計5,200千元。
材料及用品費	編列65千元。
用品消耗	農場土地管理及宣導觀光休閒業務所需辦公用品等65千元。
租金與利息	編列1,400千元。
地租及水租	行銷本會所屬遊憩區豐富生態資源與相關農產品，辦理農林機構食品展及派員參與旅展所需場地或攤位租金1,200千元。
交通及運輸設備租金	辦理赴所屬農場教育訓練、遊憩區督導考核、觀光業務觀摩等租車費用200千元。
折舊、折耗及攤銷	編列34,414千元。
不動產、廠房及設備折舊	依職訓中心各類資產使用年限，採直線法提列折舊，房屋折舊709千元、機械及設備折舊20,950千元、交通及運輸設備折舊2,155千元及什項設備折舊5,125千元，合計28,939千元。
攤銷	依電腦軟體使用年限，提列攤銷5,475千元。
稅捐與規費（強制費）	編列4,680千元。
土地稅	前桃園工廠興建大型綜合物流中心委託民間機構營運案，編列地價稅4,500千元。
房屋稅	前桃園工廠興建大型綜合物流中心委託民間機構營運案，編列房屋稅180千元。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務外費用明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
165,291	80,498	業務外費用	61,881
21,506	15,584	財務費用	-
21,506	15,584	利息費用	-
21,506	15,584	租金與利息	-
21,506	15,584	利息	-
143,785	64,914	其他業務外費用	61,881
10,103	-	財產交易短絀	-
10,103	-	短絀、賠償與保險給付	-
10,103	-	各項短絀	-
926	900	投資性不動產費用	900
926	900	稅捐與規費（強制費）	900
925	900	土地稅	900
1	-	規費	-
132,756	64,014	雜項費用	60,981
47,533	45,705	用人費用	45,705
142	-	正式員額薪資	-
7	-	聘僱及兼職人員薪資	-
38	-	加(夜)班費	-
192	-	獎金	-
47,124	45,705	退休及卹償金	45,705
28	-	福利費	-
10,973	15,572	服務費用	13,359
196	104	水電費	240
23	6	郵電費	5
131	124	旅運費	109
121	1,881	修理保養及保固費	1,881
22	24	保險費	24
8,460	10,359	一般服務費	8,226
2,021	3,074	專業服務費	2,874
25	32	材料及用品費	32
10	15	使用材料費	15
15	17	用品消耗	17
6	-	租金與利息	-
6	-	什項設備租金	-
1,991	2,408	折舊、折耗及攤銷	1,590
1,991	2,408	不動產、廠房及設備折舊	1,590

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
業務外費用明細表
 中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
24	297	稅捐與規費（強制費）	295
-	1	土地稅	-
0	1	房屋稅	-
0	12	消費與行為稅	12
24	283	規費	283
72,182	-	短絀、賠償與保險給付	-
72,182	-	各項短絀	-
21	-	其他	-
21	-	其他費用	-

註：一般服務費內含勞務承攬人力6人（安全維護），相關經費8,226千元。

本 頁 空 白

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

業務外費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
業務外費用	編列61,881千元。
其他業務外費用	辦理結束單位清理、維護管理自榮民公司承接房地等工作所需人事及業務費用，合計61,881千元。
投資性不動產費用	投資性不動產(新店鐵工廠房地)所需費用900千元。
稅捐與規費(強制費)	編列900千元。
土地稅	地價稅900千元。
雜項費用	辦理結束單位清理及維護管理自榮民公司承接之房地等相關業務費用60,981千元。
用人費用	編列45,705千元。
退休及卹償金	結束單位退休人員優存差息負擔、平地農場任務轉換前退休人員月退休金及優惠存款利息差額45,705千元。
服務費用	編列13,359千元。
水電費	結束單位清理所需水電費240千元。
郵電費	結束單位清理所需郵電費5千元。
旅運費	辦理清理業務現地勘查等所需國內旅費109千元。
修理保養及保固費	結束單位清理所需廠區道路及建物、設備等修護費1,881千元。
保險費	結束單位清理所需房屋及車輛保險24千元。
一般服務費	結束單位、羅東工廠、新店員訓中心、新店屈尺、嘉義大林等環境及安全維護外包費8,226千元。
專業服務費	辦理清理業務所需法律事務費2,850千元，委託檢驗認證費24千元，合計2,874千元。
材料及用品費	編列32千元。
使用材料費	結束單位清理所需燃料15千元。
用品消耗	結束單位清理所需辦公用品17千元。
折舊、折耗及攤銷	編列1,590千元。
不動產、廠房及設備折舊	依結束單位各類資產使用年限，採直線法提列折舊，土地改良物折舊225千元、一般房屋折舊1,260千元、機械及設備折舊105千元，合計1,590千元。
稅捐與規費(強制費)	編列295千元。
消費與行為稅	結束單位清理所需車輛使用牌照稅12千元。
規費	結束單位清理所需裁判費及汽車燃料使用費等283千元。

國軍退除役官
安置基金
固定資產建設
中華民國

項 目	不動產、廠						
	土 地	土 地 改 良	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	項 備
一般建築及設備計畫	-	-	-	15,250	2,000	3,562	
一次性項目	-	-	-	15,250	2,000	3,562	
合 計	-	-	-	15,250	2,000	3,562	

兵輔導委員會

管理會

改良擴充明細表

113年度

單位：新臺幣千元

房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明		
租 資	賃 產	租 權	賃 益	改良				生產性植物	其 他
-	-	-	-	-	-	20,812	-	20,812	
-	-	-	-	-	-	20,812	-	20,812	提升職訓中心教學品質，汰舊 暨新增設備20,812千元。
-	-	-	-	-	-	20,812	-	20,812	

本 頁 空 白

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	自 有 資 金					外 借 資 金				合 計			
	營運 資金	出 不 適 資	售 用 產	國庫 撥款	其他	小 計		國內 借款	國外 借款	小 計			
						金額	%			金額	%	金額	%
一般建築及設備計畫	20,812	-	-	-	-	20,812	100.00	-	-	-	-	20,812	100.00
一次性項目	20,812	-	-	-	-	20,812	100.00	-	-	-	-	20,812	100.00
合 計	20,812	-	-	-	-	20,812	100.00	-	-	-	-	20,812	100.00

兵輔導委員會

管理會

充計畫預期進度明細表

113年度

單位:新臺幣千元

計 畫				預 算			
進 度 起 迄 年 月	資 金 成 本 率 (%)	現 值 報 酬 率 (%)	收 回 年 限 (年)	本 年 度		截 至 本 年 度 累 計 數	
				金 額	占 全 部 計 畫 %	金 額	占 全 部 計 畫 %
113.01-113.12	-	-	-	20,812	100.00	20,812	100.00
	-	-	-	20,812	100.00	20,812	100.00
	-	-	-	20,812	100.00	20,812	100.00

國軍退除役官
安置基
資產折
中華民國

項目	不動產、		
	土 改	地 良 物	房 屋 及 機 械 及 備
前年度決算資產原值	65,536	157,903	188,875
上年度預計增減資產原值	-	-	26,292
本年度預計增減資產原值	-	-	15,250
資產重估增值額			
本年度(12月底)止資產總額	65,536	157,903	230,417
本年度應提折舊額	251	1,992	21,531
出租資產成本	26	23	-
管理及總務費用	-	-	476
其他業務費用	-	709	20,950
其他業務外費用	225	1,260	105

註：前年度決算資產原值中：

1. 「投資性不動產」欄不含土地8,247,097千元。
2. 「其他」欄不含土地18,239千元。

本 頁 空 白

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

資產變賣明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳面價值			變賣收入			未實 現重 估增 值減 少數	變 餘	賣 絀	說 明
	成 本 或 重 估 價	已 提 折 舊 額	淨 額	總 收 入	處 理 費 用	淨 收 入				
其他資產	637,033	-	637,033	1,023,530	-	1,023,530	1,851	388,348	1. 國立臺灣藝術大學有償撥用原臺北市紙廠新北市板橋區龍安段 110-12 地號土地。 2. 經濟部加工出口區管理處有償撥用原楠梓工廠高雄市楠梓區楠都段四小段281地號土地。	
待處理資產	637,033	-	637,033	1,023,530	-	1,023,530	1,851	388,348		
委託處分資產	637,033	-	637,033	1,023,530	-	1,023,530	1,851	388,348		
土地	637,033	-	637,033	1,023,530	-	1,023,530	1,851	388,348		

國軍退除役官
安置基金
資金轉投資及
中華民國

轉 投 資 事 業 名 稱	業 務		資 金	
	年 終 實 收 資 本 總 額	發 行 股 數	以 前 年 度 已 投 資	本 年 度 增 減 (-) 投 資
欣隆天然氣(股)公司	699,000	69,900,000	79,800	-
欣湖天然氣(股)公司	1,184,743	118,474,268	92,472	-
欣欣天然氣(股)公司	1,805,375	180,537,453	142,890	-
欣泰石油氣(股)公司	1,626,525	162,652,459	96,480	-
欣桃天然氣(股)公司	1,662,227	166,222,652	119,263	-
欣中天然氣(股)公司	1,803,073	180,307,316	153,850	-
欣林天然氣(股)公司	1,386,578	138,657,817	107,202	-
欣彰天然氣(股)公司	4,007,834	400,783,360	184,921	-
欣雲天然氣(股)公司	752,710	75,270,983	86,400	-
欣嘉石油氣(股)公司	377,295	37,729,463	117,000	-
欣南天然氣(股)公司	1,725,549	172,554,896	98,838	-
大台南天然氣公司	1,100,000	110,000,000	86,400	-
欣高石油氣(股)公司	1,104,306	110,430,553	196,073	-
欣雄天然氣(股)公司	2,577,006	257,700,584	98,233	-
欣屏天然氣(股)公司	397,176	39,717,612	80,400	-
欣欣客運(股)公司	519,003	51,900,279	89,093	-
大南汽車(股)公司	290,428	29,042,755	49,273	-
欣欣大眾(股)公司	730,433	73,043,283	326,640	-
欣欣水泥(股)公司	930,331	93,033,084	406,724	-
欣泉投資(股)公司	759,276	75,927,625	181,258	-
遠榮氣體(股)公司	335,100	33,510,000	119,472	-
泛亞建設(股)公司	1,144,417	114,441,723	539,689	-
遠東氣體(股)公司	200,000	20,000,000	20,000	-
榮工工程(股)公司	3,228,411	322,841,100	257,851	-
世正開發(股)公司	3,509,055	350,905,493	276,046	-
高雄捷運(股)公司	2,786,064	278,606,387	128,606	-
達榮環保(股)公司	300,000	30,000,000	50,258	-
配合各公司增資	-	-	100,000	100,000
合 計	36,941,915	3,694,191,145	4,285,132	100,000

註：

1.本年度預計收到持股超過20%轉投資公司現金股利750,000千元。

2.本表不包括：

(1)102年5月30日已向法院聲請選派清算人之榮電(股)公司，原始投資152,117千元，持有股數18,131,141股

(2)103年度已編列撤資預算並辦理保留之歐欣環保(股)公司，前配合行政院政策暫緩撤資，於111年1月28

(3)112年度出售聯合大地(股)公司股權，原始投資8,439千元，持有股數1,083,333股，持股比例18.06%。

兵輔導委員會
管理會
其餘紬明細表

113年度

單位：新臺幣千元

額	持 股 比 例		現 金 股 利 或 採 權 益 法 認 列 之 投 資 餘 紬		上 年 度 前 年 度 預 算 總 額 決 算 總 額	前 年 度 決 算 總 額
	投 資 淨 額	年 終 預 計 持 有 股 數	占 發 行 股 數 %	本 年 度 預 算 每 股 (元)		
79,800	29,358,002	42.00	持 股 比 例 超	26,316	30,716	29,772
92,472	39,034,650	32.95	過 20 % 部 分	42,740	52,753	46,207
142,890	46,556,713	25.79	， 依 權 益 法	44,359	60,608	38,233
96,480	40,045,054	24.62	認 列 投 資 收	77,361	88,632	93,561
119,263	68,891,010	41.45	益 。	200,681	246,064	241,727
153,850	72,224,052	40.06		140,145	173,195	148,592
107,202	58,749,656	42.37		118,636	144,058	111,118
184,921	136,605,088	34.08		190,261	234,721	214,508
86,400	21,678,100	28.80		36,461	44,677	47,888
117,000	14,714,515	39.00		18,762	22,035	23,391
98,838	44,978,819	26.07		36,678	42,047	25,877
86,400	31,679,983	28.80		55,885	64,236	59,423
196,073	23,482,362	21.26		34,652	42,799	37,919
98,233	60,717,787	23.56		98,116	113,252	118,466
80,400	12,681,264	31.93		25,694	33,685	28,293
89,093	25,469,160	49.07		1,963	2,454	-44,425
49,273	7,429,153	25.58		937	1,151	-2,058
326,640	31,522,996	43.16		9,571	9,064	7,147
406,724	37,251,235	40.04		6,823	4,965	16,865
181,258	28,703,703	37.80		10,070	13,419	11,555
119,472	13,345,023	39.82		25,548	27,043	31,209
539,689	54,824,565	47.91		120,353	104,994	118,469
20,000	2,000,000	10.00		-	-	5,435
257,851	30,073,113	9.32		-	-	3,007
276,046	21,266,992	6.06		-	-	18,290
128,606	12,860,638	4.62		-	-	-
50,258	10,020,000	33.40		40,421	-368	-453
200,000	-	-		-	-	-
4,385,132	976,163,633	847.58		1,362,433	1,556,200	1,430,020

， 持 股 比 例 38.78%。

日 經 行 政 院 同 意 續 辦 撤 資 程 序 ， 持 股 比 例 19.36%。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
基金數額增減明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	14,296,938	
加：		
以前年度公積撥充	-	
賸餘撥充	-	
以國有財產撥充	-	
國庫增撥數	-	
其他	-	
減：		
填補短絀	-	
折減基金繳庫	-	
其他	11,431	係本會原海開處、榮工處位於基隆市、花蓮縣等7筆土地移交國產署接管，經地方政府闢建為公共設施多年，現況已為公眾使用之道路或公園，土地幾無收回另作他用可能，參採國產署建議辦理折減基金，俾該署後續辦理無償撥用或管理機關變更登記。
期末基金數額	14,285,507	

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

無形資產明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前 決	年 算	度 數	上 預	年 算	度 數	科 目 及 業 務 項 目	本 預	年 算	度 數	說 明
		3,025			6,165	無形資產			6,714	
		3,025			6,165	電腦軟體			6,714	
		3,025			6,165	購置電腦軟體			6,714	依業務需要，編列職訓中心自辦訓練所需之資訊軟體購置費6,714千元，主要係依政府電子採購網之價格及報價單，並參考前次合約金額估算編列。
		3,025			6,165	總計			6,714	

本 頁 空 白

預算參考表

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111年12月31日 實 際 數	科 目	113年12月31日 預 計 數	112年12月31日 預 計 數	比 較 增 減
37,305,079	資 產	38,656,544	37,558,505	1,098,039
2,231,104	流動資產	2,633,009	1,588,120	1,044,889
525,307	現金	731,625	582,324	149,301
1,400,000	流動金融資產	700,000	700,000	-
300,946	應收款項	1,196,533	300,945	895,588
4,843	預付款項	4,843	4,843	-
8	短期貸墊款	8	8	-
17,364,211	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	18,982,845	18,270,412	712,433
14,184,505	採權益法之投資	15,803,138	15,090,705	712,433
760,034	非流動金融資產	760,034	760,034	-
1,712,087	其他長期投資	1,712,087	1,712,087	-
707,351	長期應收款	707,351	707,351	-
235	準備金	235	235	-
940,265	不動產、廠房及設備	923,138	933,380	-10,242
803,845	土地	803,845	803,845	-
1,501	土地改良物	842	1,093	-251
42,417	房屋及建築	37,786	39,778	-1,992
60,938	機械及設備	57,122	63,403	-6,281
14,051	交通及運輸設備	11,582	11,737	-155
17,514	什項設備	11,961	13,524	-1,563
8,247,097	投資性不動產	8,247,097	8,247,097	-
8,247,097	投資性不動產	8,247,097	8,247,097	-
9,772	無形資產	6,289	6,866	-577
9,772	無形資產	6,289	6,866	-577
8,512,630	其他資產	7,864,166	8,512,630	-648,464
60	什項資產	60	60	-
8,512,570	待處理資產	7,864,106	8,512,570	-648,464
37,305,079	合 計	38,656,544	37,558,505	1,098,039

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111年12月31日 實 際 數	科 目	113年12月31日 預 計 數	112年12月31日 預 計 數	比 較 增 減
3,004,328	負 債	2,262,879	2,295,520	-32,641
2,981,763	流動負債	2,240,314	2,272,955	-32,641
2,680,000	短期債務	-	-	-
21,245	應付款項	11,532	11,532	-
280,518	預收款項	2,228,782	2,261,423	-32,641
22,565	其他負債	22,565	22,565	-
22,565	什項負債	22,565	22,565	-
34,300,751	淨 值	36,393,665	35,262,985	1,130,680
14,296,938	基金	14,285,507	14,296,938	-11,431
14,296,938	基金	14,285,507	14,296,938	-11,431
15,647,311	公積	18,347,310	16,847,310	1,500,000
485,321	資本公積	485,320	485,320	-
15,161,990	特別公積	17,861,990	16,361,990	1,500,000
3,501,070	累積餘絀	2,907,267	3,263,305	-356,038
3,501,070	累積賸餘	2,907,267	3,263,305	-356,038
855,433	淨值其他項目	853,581	855,432	-1,851
855,433	累積其他綜合餘絀	853,581	855,432	-1,851
37,305,079	合 計	38,656,544	37,558,505	1,098,039

註：

- 1.本年度預計數係依行政院主計總處核定應付代管資產由負債科目移列至資產減項科目編製之數；前年度決算數為審定決算數、上年度預計數係就法定預算數按實際業務狀況調整之數額(即原有之調整後預計數)，並配合科目重分類之數。
- 2.113年12月31日預計信託代理與保證資產(負債)11,200千元，均為保證品(應付保證品)。

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
5年來主要營運項目分析表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)	預(決)算數	說明
本年度預算數				899,730	
其他業務費用				899,730	
雜項業務費用				899,730	
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	6,618	24,607.13	162,850	
退除役官兵職業訓練計畫	人次	16,372	11,066.15	181,175	
退除役官兵職業介紹計畫	人次	15,166	36,641.50	555,705	
上年度預算數				831,619	
其他業務費用				831,619	
雜項業務費用				831,619	
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	7,978	23,074.83	184,091	
退除役官兵職業訓練計畫	人次	16,332	12,303.70	200,944	
退除役官兵職業介紹計畫	人次	14,726	30,326.23	446,584	
前年度決算數				857,254	
其他業務費用				857,254	
雜項業務費用				857,254	
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	7,835	22,137.90	173,450	
退除役官兵職業訓練計畫	人次	18,224	9,313.83	169,735	
退除役官兵職業介紹計畫	人次	17,566	29,264.98	514,069	
110年度決算數				836,385	
其他業務費用				836,385	
雜項業務費用				836,385	
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	8,001	22,788.56	182,331	
退除役官兵職業訓練計畫	人次	9,976	17,048.23	170,073	
退除役官兵職業介紹計畫	人次	16,189	29,895.64	483,980	
109年度決算數				825,772	
其他業務費用				825,772	
雜項業務費用				825,772	
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	8,174	22,593.68	184,681	
退除役官兵職業訓練計畫	人次	14,867	13,071.47	194,334	
退除役官兵職業介紹計畫	人次	16,650	26,832.30	446,758	

本 頁 空 白

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

員工人數彙計表

中華民國113年度

單位：人

科 目	上年度最高可 進用員額數	本 年 度 增 減 (-) 數	本年度最高可 進用員額數	說 明
業務支出部分	9	-	9	
管理會委員	9	-	9	無給職。
總計	9	-	9	

註：預計勞務承攬人力79人（安全維護6人、職訓業務9人、職介業務64人）。

國軍退除役官
安置基金
用人費用
中華民國

科 目	正 式 員 額 薪 資	聘 僱 人 員 薪 資	加(夜)班 費	津 貼	獎 金					退 休 及	
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	效 金	其 他
業務總支出部分											
其他業務外費用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45,705
正式人員	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45,705
職員	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45,705
合 計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45,705

註：預計勞務承攬人力預算數56,007千元（安全維護8,226千元、職訓業務6,003千元、職介業務41,778千元）。

兵輔導委員會

管理會

彙計表

113年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遺費	福利費						提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
		分 保 險	擔 費	傷 醫 藥	病 費	提 福 利	撥 金				
-	-	-	-	-	-	-	-	-	45,705	-	45,705
-	-	-	-	-	-	-	-	-	45,705	-	45,705
-	-	-	-	-	-	-	-	-	45,705	-	45,705
-	-	-	-	-	-	-	-	-	45,705	-	45,705

國軍退除役官
安置基金
各項費用
中華民國

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年			
			合 計	出 租 資 產 成 本	投 融 資 業 務 成 本	管 理 及 總 務 費 用
47,533	45,705	用人費用	45,705	-	-	-
142	-	正式員額薪資	-	-	-	-
7	-	聘僱及兼職人員薪資	-	-	-	-
38	-	加(夜)班費	-	-	-	-
192	-	獎金	-	-	-	-
47,124	45,705	退休及卹償金	45,705	-	-	-
28	-	福利費	-	-	-	-
135,835	156,010	服務費用	148,340	264	-	7,144
216	104	水電費	240	-	-	-
1,683	1,649	郵電費	1,981	-	-	-
1,799	3,303	旅運費	3,743	-	-	2,354
680	693	印刷裝訂及公告費	693	-	-	265
1,430	3,131	修理保養及保固費	3,131	-	-	-
51	24	保險費	24	-	-	-
90,853	100,909	一般服務費	88,853	264	-	175
27,028	30,797	專業服務費	34,356	-	-	3,390
110	120	公關慰勞費	120	-	-	120
11,985	15,280	推展費	15,199	-	-	840
14,225	15,839	材料及用品費	16,780	-	-	74
12,915	14,115	使用材料費	15,056	-	-	-
1,311	1,724	用品消耗	1,724	-	-	74
22,128	17,739	租金與利息	2,192	-	-	-
-	-	地租及水租	1,200	-	-	-
384	1,410	房租	10	-	-	-
90	90	機器租金	90	-	-	-
97	655	交通及運輸設備租金	756	-	-	-
51	-	什項設備租金	136	-	-	-
21,506	15,584	利息	-	-	-	-
38,592	44,270	折舊、折耗及攤銷	38,345	49	-	2,292
30,717	35,199	不動產、廠房及設備折舊	31,054	49	-	476
7,875	9,071	攤銷	7,291	-	-	1,816
6,433	7,998	稅捐與規費(強制費)	7,990	2,115	-	-
5,734	6,954	土地稅	6,953	1,553	-	-
674	749	房屋稅	742	562	-	-
0	12	消費與行為稅	12	-	-	-

兵輔導委員會

管理會

彙計表

113年度

單位：新臺幣千元

度		預		算				數
研究發展及 訓練費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費					
-	-	-	45,705					
-	-	-	-					
-	-	-	-					
-	-	-	-					
-	-	-	-					
-	-	-	45,705					
-	-	-	-					
890	126,683	-	13,359					
-	-	-	240					
-	1,976	-	5					
20	1,260	-	109					
20	408	-	-					
-	1,250	-	1,881					
-	-	-	24					
705	79,483	-	8,226					
145	27,947	-	2,874					
-	-	-	-					
-	14,359	-	-					
148	16,526	-	32					
-	15,041	-	15					
148	1,485	-	17					
35	2,157	-	-					
-	1,200	-	-					
10	-	-	-					
-	90	-	-					
25	731	-	-					
-	136	-	-					
-	-	-	-					
-	34,414	-	1,590					
-	28,939	-	1,590					
-	5,475	-	-					
-	4,680	-	1,195					
-	4,500	-	900					
-	180	-	-					
-	-	-	12					

國軍退除役官
安置基金
各項費用
中華民國

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年			
			合 計	出 租 資 產 成 本	投 融 資 業 務 成 本	管 理 及 總 務 費 用
25	283	規費	283	-	-	-
721,891	681,687	會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	753,712	-	-	-
711,942	671,810	捐助、補助與獎助	254,500	-	-	-
9,949	9,877	補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)	499,212	-	-	-
129,220	368	短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-
129,220	368	各項短絀	-	-	-	-
7,028	8,441	其他	8,967	-	-	-
7,028	8,441	其他費用	8,967	-	-	-
1,122,886	978,057	合 計	1,022,031	2,428	-	9,510

兵輔導委員會

管理會

彙計表

113年度

單位：新臺幣千元

度		預		算				數
研究發展及 訓練費用	其他業務費 用	財 務 費 用	其他業務外 費					
-	-	-	283					
-	753,712	-	-					
-	254,500	-	-					
-	499,212	-	-					
-	-	-	-					
-	-	-	-					
10	8,957	-	-					
10	8,957	-	-					
1,083	947,129	-	61,881					

國軍退除役官兵輔導委員會
安置基金管理會
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表
 中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	

註：1.管理用車輛：本年度無增購及汰舊換新。

2.其他車輛：本年度無增購及汰舊換新，計有小客貨兩用車1輛及機車3輛。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

補辦預算明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	辦理 年度	說 明
資金之轉投資 收回投資	116,419	112	<ol style="list-style-type: none"> 轉投資事業國華欣業股份有限公司112年完成清算並分派清算賸餘財產，爰辦理收回投資57,722千元，經行政院112年3月22日院授輔事字第1120016891號函同意先行辦理並補辦113年度預算。 轉投資事業達榮環保股份有限公司112年辦理現金減資，爰認列收回投資50,258千元，經行政院112年6月30日院授輔事字第1120050957號函同意先行辦理並補辦113年度預算。 出售轉投資事業聯合大地股份有限公司股權，編列收回投資8,439千元，經行政院112年7月28日院授輔事字第1120060508號函同意先行辦理並補辦113年度預算。
資產之變賣 土地	87	112	財政部國有財產署南區分署代處分本會原榮工處高雄市大寮區大寮段二小段1511-40地號土地，處分價款87千元，經行政院112年7月7日院授輔行字第1120053364號函同意先行辦理並補辦113年度預算。
合 計	116,506		

本 頁 空 白

附 錄

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
一、通案決議		
(一)	為利政府經費花在刀口上，發揮更大財政效益，並避免政府機關、事業機構圖利特定媒體。因此要求營業、非營業基金所編列之政策宣導費用，由單一媒體含相關企業，該年度得標金額合計不得超過該部會該項預算金額的30%，惟各基金媒體政策及業務宣導費預算在1,000萬元以下者，不在此限。	遵照辦理。
二、外交及國防委員會決議		
(一)	為促進族群和解、國家進步，去除威權遺址及不當個人崇拜象徵為必要之舉，國軍退除役官兵輔導委員會轄下農林機構已逐漸以一般民眾與第二類退除役官兵為主要服務對象，查國軍退除役官兵輔導委員會所屬農林機構尚有兩蔣遺塑像及命名空間20件，允宜儘速研議檢討移除。爰針對112年度國軍退除役官兵安置基金—安置基金管理會—「業務成本與費用」—「管理及總務費用」—「管理費用及總務費用」預算編列926萬元，凍結100萬元，俟國軍退除役官兵輔導委員會向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。	一、書面報告業於112年7月6日以輔計字第1120053668號函送大院辦理解凍事宜。 二、遺留之歷史文物見證臺灣開發史，同時具有教育文化之意義，且中外遊客多慕名而來，儼然已成為農場觀光重要據點，尚有保留之必要。
(二)	112年度國軍退除役官兵安置基金—安置基金管理會—「業務成本與費用」—「研究發展及訓練費用」—「訓練費用」預算編列138萬9千元。查欣欣向農試辦計畫自109年底開始試辦，至112年3月結束，正式計畫尚未核定，即編列預算，是否妥當，應予說明。爰針對是項預算凍結20萬元，俟國軍退除役官兵輔導委員會向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。	一、書面報告業於112年7月6日以輔計字第1120053676號函送大院辦理解凍事宜。 二、本會欣欣向農計畫自109年底開始試辦，至112年4月結束，本年編列欣欣向農試辦計畫第三期(4月底結案)所需預算34萬元。 三、欣欣向農已規劃成為常態計畫，臺東農場欣欣向農計畫並奉核定，預定於本(112)年底前於臺東知本辦理。將持續盤點土地，擴大於花蓮分場及彰化農場辦理，相關經費將循預算程序於113年編列與執行。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
(三)	<p>查國軍退徐役官兵輔導委員會推動職業訓練計畫中，包括協助學員取得專業證照，學員考取證照內容又以能源服務類介於37.1%至50.9%為最大宗，而依據國軍退徐役官兵輔導委員會資料，第二類退除役官兵就業之行業類別以製造業、批發及零售業及支援服務業占多數，而協助媒合電力及燃氣供應業從107至111年僅321人次。考照率及就業推介率落差甚鉅，實應加以釐清。次查綠電及再生能源產業為國家重點政策推動六大核心戰略產業之一，惟能源相關產業之留任率則無相關統計數據。國軍退徐役官兵輔導委員會應輔導退除役官兵職涯發展並兼顧國家之發展，爰要求國軍退徐役官兵輔導委員會提報六大核心戰略產業等領域之相關統計，包括考照率、就業推介、留任率等。爰針對112年度國軍退除役官兵安置基金—安置基金管理會—「業務成本與費用」—「其他業務費用」—「雜項業務費用」有關「退除役官兵職業訓練計畫」預算編列2億0,094萬4千元，凍結200萬元，俟國軍退除役官兵輔導委員會向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。</p>	<p>一、書面報告業於112年7月6日以輔計字第1120053679號函送大院辦理解凍事宜。</p> <p>二、本會退除役官兵職業訓練中心辦理職技訓練，相關班隊規劃，係參酌國家產業政策、區域產業用人及退除役官兵就業需求等原則，並參考近2年已開辦同類型班隊之招生情形、訓後就業率等因素，滾動調整規劃辦理。112年針對國家六大核心戰略產業，調整訓練班隊如下：</p> <p>(一)國防及戰略產業：飛機維護工程班、無人機維修操作班、電腦數值控制機械班、智慧型機器人整合應用班、工業自動化控制班、電動車輛保修班、半導體封裝人才班、光電產業人才班。</p> <p>(二)綠能及再生能源班：太陽光電實務班、離岸風電人才培訓班、節能冷凍空調班、建築管線AUTO-CAD班、室內裝修管理班、水電工程能源班、電力配置檢驗班等。</p> <p>(三)精準健康產業：照顧服務人員培訓班。</p> <p>三、參照現行勞動部勞動力發展署各分署及各公、私立職訓機構，對於職業訓練成效評定，均採以「訓後就業率」為評定標準，故無「留任率」統計數據。</p> <p>四、為提升本會辦理職業訓練成效，已要求職訓中心辦理錄訓面試作業應檢視歷年參訓紀錄，倘有訓後未就業者，於甄試面談時要求參訓者訓後就業規劃說明，排除無就業意願者，以提升訓後就業率；另針對結訓未就業學員回到居住所在地，職訓中心將未</p>

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
		就業名冊函送戶籍地榮服處持續輔導就業。111 年自辦訓練就業率 88.2%、證照及格率 97.2%，委外訓練就業率 74.0%、證照及格率 90.4%，均較歷年大幅成長。
(四)	<p>國軍退除役官兵安置基金辦理退除役官兵職業介紹計畫，近年在推展退除役官兵就業之工作重心已轉變為以會外就業安置為主，由輔導就業之關鍵指標達成情形觀之，對促進退除役官兵就業略有成效。在與企業合作促進退除役官兵就業方面，受疫情影響，近年職缺開發數、受惠於就業合作之退除役官兵人數均有減少情形。面對後疫情時代，國軍退除役官兵輔導委員會應適時掌握就業市場動態，檢討與企業合作內容，並協321調該等合作企業改善退除役官兵勞動條件，俾促進退除役官兵就業。爰針對112年度國軍退除役官兵安置基金—安置基金管理會—「業務成本與費用」—「其他業務費用」—「雜項業務費用」有關「退除役官兵職業介紹計畫」預算編列4億4,658萬4千元，凍結200萬元，俟國軍退除役官兵輔導委員會向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。</p>	<p>一、書面報告業於 112 年 7 月 6 日以輔計字第 1120053663 號函送大院辦理解凍事宜。</p> <p>二、本會已要求各榮服處與企業、工商團體等機構簽署「合作備忘錄」時，以合作意願、職缺條件或有媒合實績者優先考量，且要求簽屬對象需提供職缺，且所提職缺符合退除役官兵需求，另要有實際推介就業成效；本會已篩選進用退除役官兵 10 人以上優質企業名單，提供各機構均衡拜訪各產業廠商，不偏重單一行業，單一行業拜訪比例，以不超過 25% 為原則，且企業職缺媒合情形，列入各榮服處年度評核。</p> <p>三、本會推動產訓合作，結合退除役官兵求職與企業求才需求，針對職缺職能需求規劃訓練課程，落實為用而訓、訓用合一。報名人員經企業面談後錄取參訓，結訓成績合格者由企業直接僱用，達到參訓即就業目標，其訓練內容與就業工作契合度及訓後就業率均達 100%。</p>
(五)	<p>經查國軍退除役官兵輔導委員會所屬之轉投資公司自111年迄今發生過40件違反勞動相關法令受處分之紀錄，尤以泛亞工程建設股份有限公司23件及欣欣客運股份有限公司6件最為嚴重。蔡委員適應過去曾要求國軍退除役官兵輔導委員會於所屬醫療機構發生違反勞動法令受處分時，相關紀錄須納入主管之年度考核，以展現公家機關負責任態度。</p>	<p>一、書面報告業於 112 年 7 月 24 日以輔事字第 1120058051 號函送大院。</p> <p>二、本會將持續精進會薦人員之專業知能、加強對高階經理人之績效考核，並嚴格要求公司依各項法令遵循，以減少轉投資公司違反勞動相關法令及維護勞工工作權益，藉以落實企業社會責任，並維公司永續發展。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	綜上所述，請國軍退除役官兵安置基金比照國軍退除役官兵輔導委員會所屬醫療機構首長副首長績效評核實施要點精神，研擬當轉投資公司發生違反勞動法令受裁罰時，相關紀錄須納入會薦高階經理人年度考核之規範，並於1個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	
(六)	查國軍退除役官兵輔導委員會近年辦理退除役官兵職業介紹計畫已有相當成果。為確保服務品質，自107年度即編列一定數量就業輔導員，112年度就業輔導員總數計64人。國軍退除役官兵安置基金近年辦理推介退除役官兵就業，在執行推介就業人次，109至113年間合計推介就業人數達3萬0,745人，達成率超過就業目標154.5%，顯有成效，惟輔導退除役官兵再就業之工作採委外服務，所聘之就業輔導員能否同理退除役官兵需求，開發適當職缺並推介就業，與政策原意是否相符，國軍退除役官兵輔導委員會允宜檢討及制定就業輔導員中聘用退除役官兵比例，有效達成輔導退除役官兵就業、職訓之目標。	一、安置基金近年辦理推介退除役官兵就業，執行推介就業人次，109-111年三年間合計推介就業人數達3萬745人，達成率超過就業目標154.5%。 二、鑒於退除役官兵軍中歷練背景及經驗擔任就業輔導員，有助發揮同理心理解退伍軍人求職需求，並提升服務品質，本會將持續提升就業輔導員中聘用退除役官兵比例，有效協助達成輔導退除役官兵就業、職訓、就學之目標。
(七)	112年度國軍退除役官兵安置基金「勞務收入」預算較110年度決算增加26%，但「銷貨收入」卻低於110年度決算減編11%。考量國軍退除役官兵輔導委員會所屬農場農地面積有限，農產品產量及收入提升有一定難度，爰請國軍退除役官兵輔導委員會所屬農場強化商品包裝，加強行銷，期許能間接提升收益。	農業生產受限面積產量限制，面臨當前氣候變遷對農作環境之衝擊(如雨量、猴害、作物自然及生理壽命等問題)。又國際物價通膨，生產物料及人工成本增加(年年提高基本工資)，種植面積越多，成本支出越高。考量三高山農場以發展生態旅遊規劃為主要經營方向，農產品銷售為輔，所屬農場將強化產品包裝及行銷，以間接提升收益。
(八)	查國軍退除役官兵輔導委員會轄下各農場近年伴隨國人重視休閒生活之風潮，透過結合在地自然景觀、農牧體驗活動、行銷農特產品並提供住宿服務，大力推展觀光旅遊服務，吸引遊客造訪並消費。惟根據國軍退除役官	一、書面報告業於112年8月14日以輔事字第1120065108號函送大院。 二、本會業指導農場以加強網際網絡行銷、積極參加國外重點城市旅展、推展特色遊程及體驗活動、提升國際媒

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	兵輔導委員會之資料顯示，以清境農場為例，106至108年度的旅客數量逐年向下減少，108年底爆發新冠肺炎疫情後，僅仰賴國人旅遊支撐至今。邊境開放後，各農場如何增加國際觀光旅客人潮，應有具體策略及規劃。爰要求國軍退除役官兵輔導委員會於3個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	體可見度等策略，吸引國外旅客造訪臺灣。並著眼對臺灣再訪或有意深度旅遊之遊客，配合山脈旅遊議題，將臺灣高山風情推展至國際。
(九)	根據112年度國軍退除役官兵安置基金預算書顯示，各農場農產品，例如杭菊、果品、香米、茶葉等，產量皆較111年度減少，僅猴頭菇之產量較為增加，但比較112年度及111年度之預算編列，有關「銷貨收入」112年度編列1億8,797萬9千元，111年度編列1億7,667萬2千元，二者相較，銷貨收入較111年度增加1,130萬7千元，預算編列依據是否覈實，應予說明。爰要求國軍退除役官兵輔導委員會於3個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	一、書面報告業於112年8月2日以輔事字第1120060567號函送大院。 二、農產品有其之市場機制，單位面積產量下降，倘需求結構未變，價格勢必調漲；供過於求，則價格下滑。本會所屬農場農產品銷貨收入均配合市場行情覈實編列。
(十)	鑑於國軍退除役官兵安置基金，110年度之投融资業務成本認列短絀決算數高達6,226萬元，112年度仍持續編列投資短絀成本，除各分預算外，宜詳細說明虧損短絀之原因。爰請國軍退除役官兵輔導委員會針對「轉投資短絀原因」提出檢討及應對改善政策，於1個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	一、書面報告業於112年7月24日以輔事字第1120058537號函送大院。 二、本會轉投資之欣欣客運、大南公司近年受新冠肺炎疫情影響產生嚴重虧損。在此不利經營環境下，將持續各項開源節流措施，提升服務品質，並配合政府政策引入電動公車，期待改善公司營運，穩定公司獲利。
(十一)	鑑於國軍退除役官兵輔導委員會辦理之退除役官兵就學進修補助計畫中，學位尚以二技、四技為主，惟官兵於現役在營時多已取得學士學位，導致該計畫近3年所協助之退伍官兵人數呈下滑趨勢，顯見國軍退除役官兵輔導委員會應研謀改善。爰要求國軍退除役官兵輔導委員會與國內大專院校尋求碩士學位之合作，提高退伍官兵學習意願，以及多元發	一、書面報告業於112年7月18日以輔學字第1120056069號函送大院。 二、為提高退除役官兵就學意願及多元發展，本會提供就學補助獎勵措施，補助對象不以二技、四技為限，凡就讀國內公、私立專科、大學、研究所及國外研究所，均提供在學期間學雜費用之補助；另為鼓勵積極向學，每

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	展方向，並於2個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	<p>學期並擇優發放成績優異獎勵。</p> <p>三、運用職業測評，提供適性輔導：透過屆退官兵需求調查申領就學補助就業追蹤調查，針對有意升學就讀研究所者，由各榮民服務處邀請實施適性測驗及諮詢，依其學歷、專業背景及工作屬性，協助瞭解個人競爭優勢，提供符合個人意願之研究所考試資訊。</p> <p>四、整合在地研究所資源，推薦入學：以北、中、南三大都會區為主，拜訪並與在地辦學績優學校合作，鏈結各校符合產業發展趨勢、就業導向系所資源，依退除役官兵就學需求，主動協助並推薦就讀，提高其入學機會。</p> <p>五、邀請有意升學者參加相關座談、就學就業職訓說明會等活動，另請已取得學位優秀人員現身說法，分享心得及備考技巧，增加考取機率並收激勵之效。</p>
(十二)	鑑於國軍退除役官兵輔導委員會所屬之南投縣仁愛鄉清境農場，近期釋出徵才職缺訊息，惟平均月薪約僅為28K，考量農場交通不便、工作勞務繁重，此薪資相對於一般上班族較無競爭力，且也無法有效達到攬才、留才之目的，宜研擬檢討，促進就業市場友善循環。爰請國軍退除役官兵輔導委員會於2個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	<p>一、書面報告業於 112 年 8 月 14 日以輔事字第 1120064306 號函送大院。</p> <p>二、查農場員工每月除領有月薪外，每月、每季均另領有服務費，基層服務員平均每月服務費約 3,500 元以上，每月實領薪資可達 30,000 元以上。</p> <p>三、農場於年底發放員工 1.5 個月年終獎金、另依照員工個人工作績效發放考績獎金。另為激發所屬農場經營，農場若達目標，另可發給營運獎金。故加計各項獎金，全年年薪至少 42 萬元，平均每月實領薪資約 35,000 元。</p> <p>四、為照顧員工、留住基層人才，農場已檢討規劃契僱人員薪資調整案，持續提升員工福利，追求勞資雙贏局面。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
(十三)	鑑於台南市龍崎牛埔惡地爭議，原係歐欣環保股份有限公司向國軍退除役官兵輔導委員會所租用之18筆國有土地，合約已屆期且不續約，惟相關地目尚屬工業用地類別，無法有效達成在地資源整合與發展目的，宜研謀改善。爰請國軍退除役官兵輔導委員會針對自然地景範圍廢止工業區之進度，於2個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	<p>一、書面報告業於 112 年 7 月 24 日以輔事字第 1120058676 號函送大院。</p> <p>二、本會前龍崎工廠位龍崎工業區範圍內，108 年間報奉行政院核定裁撤，因檢討廠區無公用需求，已依國產法將位臺南市土地完成變更非公用財產移交國產署接管處分。</p> <p>三、後因配合臺南市政府指定自然地景，並擬定維護管理計畫，對本案土地有發展使用需求，爰本會歷次發函，請臺南市政府依產業園區廢止辦法提供廢止範圍後續土地使用計畫及園區周圍目前及廢止後區域計畫之相關內容等資料，俾本會納入申請文件辦理。惟臺南市政府迄今未提供申辦所需完整資料。</p> <p>四、將持續請臺南市政府依國產法辦理撥用及接管，並俟臺南市政府提供依產業園區廢止辦法所須檢附資料，本會協助納入申辦廢止部分工業區。</p>
(十四)	查國軍退除役官兵安置基金中，安置基金管理會「退除役官兵就學進修補助計畫」項下之「就業考試進修補助」，過往3年度決算數多遠高於預算數，112年度編列2,890萬元之合理性有待說明。爰要求國軍退除役官兵輔導委員會於3個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	<p>一、書面報告業於 112 年 7 月 14 日以輔學字第 1120054452 號函送大院。</p> <p>二、考量疫情線上學習、函授等新類型課程需求增加及物價上漲等因素，於物價指數上漲 3% 內，調整 112 年預算編列平均單價為 3 萬 4,000 元。</p> <p>三、自 112 年起預算編列基礎由參考前三年數據，調整為參考前一年度數據，即參考前次辦理退除役特考年度 110 年之補助人次及平均單價，以 850 人次每人平均單價 3 萬 4,000 元覈實編列就業考試進修補助預算 2,890 萬元。</p>
(十五)	為協助退役軍人順利就業，國軍退除役官兵輔導委員會負責辦理各項計畫，積極促進退役軍人就業。國軍退除役官兵輔導委員會進	<p>一、書面報告業於 112 年 7 月 25 日以輔業字第 1120057473 號函送大院。</p> <p>二、本會已要求各榮服處與企業、工商團</p>

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	<p>行多方面的媒合，包括與國內企業聯繫，接觸各行業，開拓多元職缺，讓退役軍人有更多的選擇。近期國軍退除役官兵輔導委員會有與企業簽署「促進退除役官兵就業合作備忘錄」，為達到退除役官兵就業與企業尋覓合適人才的雙贏局面，爰請國軍退除役官兵輔導委員會說明相關細節與後續就業數據，並於3個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。</p>	<p>體等機構簽署「合作備忘錄」時，以合作意願、職缺條件或有媒合實績者優先考量，且要求簽署對象需提供職缺，並符合退除役官兵需求，與實際推介就業成效；另本會篩選進用退除役官兵 10 人以上優質企業名單，提供各機構均衡拜訪各產業廠商，單一行業拜訪比例，以不超過 25% 為原則，且企業職缺媒合情形，列入各榮服處年度評核。</p> <p>三、本會推動產訓合作，結合退除役官兵求職與企業求才需求，針對職缺職能需求規劃訓練課程，落實為用而訓、訓用合一。經企業面談後錄取參訓，結訓成績合格者由企業直接僱用，達到參訓即就業、求職求才雙贏目標，訓練內容與就業工作契合度及訓後就業率均達 100%。</p>
(十六)	<p>「欣欣向農」以活化臺東農場土地為目的，召集有從農意願之退除役官兵，提供實地農事操作之場域，增進渠等未來從農意願或委營臺東農場土地之機會。鑑於計畫第三期已經完成農作期，相關作業與人員後續追蹤需要提出報告，以利於國軍退除役官兵安置基金成效檢視或使下期能夠擴大辦理，讓更多退除役官兵能有不同的出路選項，爰請國軍退除役官兵輔導委員會於3個月內向立法院外交及國防委員會提出相關書面報告。</p>	<p>一、書面報告業於 112 年 7 月 12 日以輔事字第 1120054307 號函送大院。</p> <p>二、本計畫聘請專業講師，融合學術與田間實務操作，讓訓員充分領悟務農的要領及技巧，期提升榮民參與委託經營之比例；期許榮民不斷充實技能，提升職能，配合行銷通路，創造營收，達到榮民與農場雙贏。</p>
(十七)	<p>鑑於清境農場以一望無垠的青綠色大草原和悠閒散步在草原的綿羊聞名遐邇，吸引國內外旅客慕名前往，但是一直以來停車位不足與無障礙設施缺乏的問題，造成旅客對此怨聲載道，我國作為觀光業大國，疫情前年均千萬的出國人次，國內觀光產值占比卻不足 GDP2.47%，在疫情3年中對於周邊措施並無明顯改善，為提升國旅品質，國軍退除役官</p>	<p>一、書面報告業於 112 年 8 月 1 日以輔事字第 1120061869 號函送大院。</p> <p>二、清境農場青青草原北票口停車場計有 75 位，國民賓館停車場 80 位、小瑞士停車場 40 位、遊客休閒中心停車場 85 位、旅遊服務中心停車場 6 位，共計 286 個車位。另各營運點並有提供無障礙設施包含無障礙停車</p>

國軍退除役官兵輔導委員會國軍退除役官兵安置基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內容	
	<p>兵輔導委員會應有所作為。基此，112年度國軍退除役官兵輔導委員會安置基金清境農場預算編列「管理及總務費用」，爰請國軍退除役官兵輔導委員會於3個月內向立法院外交及國防委員會提出相關書面報告。</p>	<p>位、婦幼停車位、無障礙友善及親子廁所、無障礙友善步道及無障礙客房等設施。</p> <p>三、農場已規劃113年於鄰近青青草原北票口的畜牧中心旁土地，新闢 70 位停車格，整合建置停車管理系統，以增加旅遊便利性，農場考量不同服務客群，將逐步調整園區內環境設施，後續預計投入經費整修綿羊故事館、觀山牧區及大自然劇場等公廁，並持續改善青青草原木棧道，以營造無障礙友善設施環境與貼心服務。</p>