

(審定本)

中華民國 113 年度  
(113 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日)

中央政府總決算

國軍退除役官兵輔導委員會主管

國軍退除役官兵安置基金附屬單位決算

(非營業部分)

中華民國 113 年度國軍退除役官兵安置基金附屬單位決算審定本

國軍退除役官兵輔導委員會安置基金管理會編



# 國軍退除役官兵安置基金113年度附屬單位決算

## 目次

一、總說明.....	第 1 ~ 6 頁
二、主要表	
(一) 收支餘絀表.....	第 7 ~ 8 頁
(二) 餘絀撥補表.....	第 9 頁
(三) 現金流量表.....	第 10 ~ 11 頁
(四) 平衡表.....	第 12 ~ 16 頁
三、附屬表	
(一) 業務收入明細表.....	第 17 ~ 19 頁
(二) 業務外收入明細表.....	第 20 頁
(三) 勞務成本明細表.....	第 21 ~ 22 頁
(四) 銷貨成本明細表.....	第 23 頁
(五) 出租資產成本明細表.....	第 24 頁
(六) 投融資業務成本明細表.....	第 25 頁
(七) 其他業務成本費用明細表.....	第 26 ~ 27 頁
(八) 業務費用明細表.....	第 28 頁
(九) 管理及總務費用明細表.....	第 29 ~ 30 頁
(十) 研究發展及訓練費用明細表.....	第 31 頁
(十一) 其他業務費用明細表.....	第 32 ~ 33 頁
(十二) 業務外費用明細表.....	第 34 ~ 35 頁
(十三) 資產折舊明細表.....	第 36 ~ 37 頁
(十四) 資產變賣明細表.....	第 38 ~ 39 頁
(十五) 資產報廢明細表.....	第 41 頁
(十六) 固定資產建設改良擴充明細表.....	第 42 ~ 43 頁
(十七) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	第 44 ~ 45 頁
(十八) 主要營運項目執行績效摘要表.....	第 46 ~ 47 頁
(十九) 基金數額增減明細表.....	第 49 頁
(二十) 資金轉投資及其餘絀明細表.....	第 50 ~ 51 頁
(二十一) 無形資產明細表.....	第 52 頁
(二十二) 成本彙總表.....	第 53 ~ 54 頁
(二十三) 員工人數彙計表.....	第 55 頁
(二十四) 用人費用彙計表.....	第 56 ~ 59 頁
(二十五) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	第 61 頁
(二十六) 所屬分決算收支概況表.....	第 62 ~ 63 頁
(二十七) 各項費用彙計表.....	第 64 ~ 65 頁
(二十八) 管制性項目及統計所需項目比較表.....	第 66 頁



# 總 說 明



# 國軍退除役官兵安置基金

## 總說明

中華民國 113 年度

### 壹、業務計畫實施績效

國軍退除役官兵安置基金係配合退除役官兵安置就業計畫之執行，旨在適切支援及有效運用，以達成各項業務計畫目標。本（113）年度施政計畫執行成果，擇要簡述如下：

#### 一、退除役官兵職業訓練及介紹

(一)退除役官兵就學進修補助：為鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能，或透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業，補助大專校院、就業考試進修、就學補助及獎勵。本年度實際補助退除役官兵 6,553 人次，較預算數 6,618 人次，減少 65 人次，約 0.98%。

(二)退除役官兵職業訓練：為強化就業技能，提升就業競爭力，配合政府政策協助退除役官兵失業者就業，辦理職業適性評量、職涯諮詢服務，提供退除役官兵生涯規劃與就業選擇參考；並結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專長訓練，培訓就業所需專長，以提升退除役官兵就業競爭力、符合就業市場需求。本年度實際執行 1 萬 9,502 人次，較預算數 1 萬 6,372 人次，增加 3,130 人次，約 19.12%。

(三)退除役官兵職業介紹：為增加退除役官兵就業機會，協助順利就業，結合中央及地方就業服務資源，積極拜會國內優質企業，加強與就業服務機構、訓練機構、企業廠商之協調聯繫，開拓工作職缺；辦理企業協助退除役官兵就業獎勵及試辦促進退除役官兵穩定就業方案等。本年度實際輔導 1 萬 7,204 人次，就學、就業及職訓座談會 21 場次，參加人數 1,207 人次，共計 1 萬 8,411 人次，較預算數 1 萬 5,166 人次，增加 3,245 人次，約 21.40%。

#### 二、提供農業產品

##### (一)農產品供銷：

1.果品銷售數量決算數 4 萬 3,800 公斤，較預算數 14 萬 800 公斤，減少 9 萬 7,000 公斤，約 68.89%，主要係因福壽山農場蘋果產銷量較預期減少所致；銷貨成本決算數 834 萬 2,680 元，較預算數 2,469 萬 9,000 元，減少 1,635 萬 6,320 元，約 66.22%，主要係受颱風及天氣變化影響，福壽山農場蘋果產量較預計減少所致。

2.香米及黑糯米銷售數量決算數 5,434 公斤，較預算數 1 萬 3,750 公

# 國軍退除役官兵安置基金

## 總說明

中華民國 113 年度

斤，減少 8,316 公斤，約 60.48%，主要係香米銷售不如預期所致；銷貨成本決算數 26 萬 5,680 元，較預算數 96 萬 1,000 元，減少 69 萬 5,320 元，約 72.35%，係銷貨數量較預期減少，支出隨同減少所致。

3. 茶葉銷售數量決算數 1 萬 8,520 公斤，較預算數 1 萬 4,520 公斤，增加 4,000 公斤，約 27.55%；主要係福壽山農場茶葉產銷量較預期增加所致。銷貨成本決算數 1 億 3,762 萬 5,032 元，較預算數 9,413 萬 2,000 元，增加 4,349 萬 3,032 元，約 46.20%，主要係收入增加，成本隨同增加所致。

4. 杭菊銷售數量決算數 22 公斤，較預算數 550 公斤，減 528 公斤，約 96.00%，主要係因天候因素，產量較預計減少所致；銷貨成本決算數 251 萬 8,263 元，較預算數 500 萬元，減少 248 萬 1,737 元，約 49.63%，主要係產量較預期減少所致。

5. 百貨零售、販賣部等其他成本決算數 2,004 萬 5,418 元，較預算數 1,968 萬 9,000 元，增加 35 萬 6,418 元，約 1.81%。

### 三、委外（託）經營及勞務計畫

(一) 旅遊服務類：成本決算數 4 億 5,546 萬 6,128 元，較預算數 4 億 6,099 萬元，減少 552 萬 3,872 元，約 1.20%。

(二) 委外（託）經營類：成本決算數 5,737 萬 5,291 元，較預算數 5,891 萬 8,000 元，減少 154 萬 2,709 元，約 2.62%。

## 貳、收支餘絀情形

### 一、業務收入

本年度業務收入決算數 32 億 7,647 萬 631 元，較預算數 26 億 7,370 萬 9,000 元，增加 6 億 276 萬 1,631 元，約 22.54%，分析如下：

(一) 勞務收入：決算數 4 億 6,241 萬 6,090 元，較預算數 5 億 9,051 萬 3,000 元，減少 1 億 2,809 萬 6,910 元，約 21.69%，主要係農場因地震及颱風連續影響住房率及來客率所致。

(二) 銷貨收入：決算數 2 億 4,881 萬 6,394 元，較預算數 1 億 9,832 萬 4,000 元，增加 5,049 萬 2,394 元，約 25.46%，主要係福壽山農場茶葉單價提高及產銷量較預期增加所致。

# 國軍退除役官兵安置基金

## 總說明

中華民國 113 年度

(三)租金及權利金收入：決算數 1 億 6,990 萬 6,120 元，較預算數 1 億 7,196 萬 2,000 元，減少 205 萬 5,880 元，約 1.20%。

(四)投融資業務收入：決算數 21 億 143 萬 4,234 元，較預算數 14 億 2,243 萬 3,000 元，增加 6 億 7,900 萬 1,234 元，約 47.74%，主要係依轉投資公司經營狀況與持股比例核算認列之投資收益較預期增加所致。

(五)其他業務收入：決算數 2 億 9,389 萬 7,793 元，較預算數 2 億 9,047 萬 7,000 元，增加 342 萬 793 元，約 1.18%。

### 二、業務成本與費用

本年度業務成本與費用決算數 19 億 6,967 萬 6,016 元，較預算數 19 億 2,503 萬 8,000 元，增加 4,463 萬 8,016 元，約 2.32%，分析如下：

(一)勞務成本：決算數 4 億 5,546 萬 6,128 元，較預算數 4 億 6,099 萬元，減少 552 萬 3,872 元，約 1.20%。

(二)銷貨成本：決算數 1 億 6,879 萬 7,073 元，較預算數 1 億 4,448 萬 1,000 元，增加 2,431 萬 6,073 元，約 16.83%，主要係收入增加，成本隨同增加所致。

(三)出租資產成本：決算數 144 萬 8,437 元，較預算數 242 萬 8,000 元，減少 97 萬 9,563 元，約 40.34%，主要係前食品工廠及前製藥廠土地租金成本較預期減少所致。

(四)投融資業務成本：決算數 245 元，較預算數增加如列數，主要係認列轉投資公司 112 年盈餘分配現金股利等匯費所致。

(五)其他業務成本：決算數 5,737 萬 5,291 元，較預算數 5,891 萬 8,000 元，減少 154 萬 2,709 元，約 2.62%。

(六)業務費用：決算數 2,708 萬 7,522 元，較預算數 2,984 萬 7,000 元，減少 275 萬 9,478 元，約 9.25%。

(七)管理及總務費用：決算數 2 億 972 萬 3,831 元，較預算數 2 億 1,153 萬 6,000 元，減少 181 萬 2,169 元，約 0.86%。

(八)研究發展及訓練費用：決算數 72 萬 6,001 元，較預算數 108 萬 3,000 元，減少 35 萬 6,999 元，約 32.96%，主要係摺節支出。

(九)其他業務費用：決算數 10 億 4,905 萬 1,488 元，較預算數 10 億 1,575

# 國軍退除役官兵安置基金

## 總說明

中華民國 113 年度

萬 5,000 元，增加 3,329 萬 6,488 元，約 3.28%。

### 三、業務外收入

本年度業務外收入決算數 7 億 4,018 萬 6,253 元，較預算數 6 億 1,069 萬 3,000 元，增加 1 億 2,949 萬 3,253 元，約 21.20%，分析如下：

(一)財務收入：決算數 5,322 萬 9,005 元，較預算數 2,798 萬 3,000 元，增加 2,524 萬 6,005 元，約 90.22%，主要係定期存款本金及利率較預計增加所致。

(二)其他業務外收入：決算數 6 億 8,695 萬 7,248 元，較預算數 5 億 8,271 萬元，增加 1 億 424 萬 7,248 元，約 17.89%，主要係認列依會計師查核簽證調整 112 年度轉投資收入較預計增加所致。

### 四、業務外費用

本年度業務外費用決算數 1 億 3,091 萬 684 元，較預算數 9,046 萬元，增加 4,045 萬 684 元，約 44.72%，主要係採權益法之長期投資依轉投資公司 112 年度財簽年報調整認列損益所致。

### 五、本年度餘絀

收支相抵後，本年度賸餘決算數 19 億 1,607 萬 184 元，較預算數 12 億 6,890 萬 4,000 元，增加 6 億 4,716 萬 6,184 元，約 51.00%。

### 參、餘絀撥補實況

本期賸餘 19 億 1,607 萬 184 元，連同以前年度未分配賸餘 49 億 9,082 萬 1,886 元，共有賸餘 69 億 689 萬 2,070 元，扣除本年度提存公積 15 億元，尚餘 54 億 689 萬 2,070 元，留待以後年度處理。

### 肆、現金流量結果

一、本期現金及約當現金決算數淨增 2,638 萬 1,802 元，較預算數淨增 2 億 7,569 萬 5,000 元，減少 2 億 4,931 萬 3,198 元，分述如下：

(一)業務活動之淨現金流入 3 億 1,344 萬 419 元，包括：

1. 本期賸餘 19 億 1,607 萬 184 元。
2. 利息股利之調整減少 7,962 萬 7,124 元，係利息收入減少 5,322 萬 9,005 元及股利收入減少 2,639 萬 8,119 元。
3. 調整項目減少 28 億 1,331 萬 7,300 元，包括提存呆帳及短絀增加 62 萬 9,031 元，折舊、減損及折耗增加 1 億 7,567 萬 6,408 元，攤銷增加 875

# 國軍退除役官兵安置基金

## 總說明

中華民國 113 年度

萬4,831元，處理資產賸餘減少2億5,527萬2,458元，其他減少22億7,023萬5,398元，流動資產淨增加4億4,911萬8,993元及流動負債淨減少2,375萬721元。

4.收取利息5,220萬7,627元，收取股利12億3,810萬7,032元。

(二)投資活動之淨現金流出3億2,328萬9,568元，其中現金流入8億6,876萬531元，包括減少流動金融資產1,400萬元，減少短期墊款3,432萬8,705元，減少投資9,686萬元，減少長期應收款1億4,700萬元，減少不動產、廠房及設備514萬1,624元，減少其他資產5億7,143萬202元；現金流出11億9,205萬99元，包括增加流動金融資產8億2,120萬元，增加短期墊款3,375萬1,373元，增加投資1億7,400萬元，增加不動產、廠房及設備1億4,125萬7,436元，增加生物資產-非流動212萬2,544元，增加無形資產713萬9,887元及增加其他資產1,257萬8,859元。

(三)籌資活動之淨現金流入3,623萬951元，其中現金流入1億5,699萬3,158元，係增加其他負債之數；現金流出1億2,076萬2,207元，係減少其他負債之數。

二、現金及約當現金之淨增 2,638 萬 1,802 元，係期末現金 27 億 4,830 萬 6,112 元，較期初現金 27 億 2,192 萬 4,310 元增加之數。

### 伍、資產負債情況

一、資產總額計 428 億 9,845 萬 5,097 元，其中流動資產 55 億 4,580 萬 416 元，占 12.93%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 175 億 9,091 萬 7,720 元，占 41.01%；不動產、廠房及設備 32 億 6,067 萬 8,199 元，占 7.6%；投資性不動產 82 億 4,709 萬 7,408 元，占 19.22%；生物資產-非流動 459 萬 3,902 元，占 0.01%；無形資產 1,443 萬 6,520 元，占 0.03%；其他資產 82 億 3,493 萬 932 元，占 19.20%。

二、負債總額計 28 億 4,703 萬 4,104 元，占負債及淨值 6.64%，其中流動負債 25 億 2,314 萬 1,138 元，占負債及淨值 5.88%；其他負債 3 億 2,389 萬 2,966 元，占負債及淨值 0.76%。

三、淨值總額計 400 億 5,142 萬 993 元，占負債及淨值 93.36%；其中基金 142 億 9,693 萬 7,752 元，占負債及淨值 33.33%；公積 191 億 8,404 萬 8,311 元，占負債及淨值 44.72%；累積賸餘 54 億 689 萬 2,070 元，占負債及淨值 12.60%；淨值其他項目 11 億 6,354 萬 2,860 元，占負債

# 國軍退除役官兵安置基金

## 總說明

中華民國 113 年度

及淨值 2.71%。

### 陸、重大事項說明

轉投資事業達榮環保股份有限公司 113 年辦理現金減資，爰認列收回投資 4,859 萬 9,816 元，經行政院 113 年 12 月 30 日院授輔事字第 1130094223 號函同意先行辦理並補辦 115 年度預算。

# 主 要 表



## 國軍退除役官兵安置基金

## 收支餘絀表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	2,673,709,000	100.00	3,276,470,631	100.00	602,761,631	22.54	2,861,762,115	100.00
勞務收入	590,513,000	22.09	462,416,090	14.11	-128,096,910	-21.69	596,104,960	20.83
服務收入	590,513,000	22.09	462,416,090	14.11	-128,096,910	-21.69	596,104,960	20.83
銷貨收入	198,324,000	7.42	248,816,394	7.59	50,492,394	25.46	200,537,310	7.01
製成品銷貨收入	143,820,000	5.38	221,807,393	6.77	77,987,393	54.23	165,005,787	5.77
農產品銷貨收入	54,504,000	2.04	27,009,001	0.82	-27,494,999	-50.45	35,531,523	1.24
租金及權利金收入	171,962,000	6.43	169,906,120	5.19	-2,055,880	-1.20	160,715,711	5.62
土地租金收入	15,949,000	0.60	15,403,851	0.47	-545,149	-3.42	15,012,791	0.52
廠房租金收入	1,956,000	0.07	869,500	0.03	-1,086,500	-55.55	1,956,000	0.07
權利金收入	142,139,000	5.32	140,616,605	4.29	-1,522,395	-1.07	131,126,824	4.58
其他租金收入	11,918,000	0.45	13,016,164	0.40	1,098,164	9.21	12,620,096	0.44
投融資業務收入	1,422,433,000	53.20	2,101,434,234	64.14	679,001,234	47.74	1,603,406,351	56.03
投資業務收入	1,422,433,000	53.20	2,101,434,234	64.14	679,001,234	47.74	1,603,406,351	56.03
其他業務收入	290,477,000	10.86	293,897,793	8.97	3,420,793	1.18	300,997,783	10.52
其他補助收入	-	-	569,882	0.02	569,882	-	1,777,411	0.06
當期原始認列農產品之 騰餘	100,049,000	3.74	112,185,144	3.42	12,136,144	12.13	109,301,690	3.82
雜項業務收入	190,428,000	7.12	181,142,767	5.53	-9,285,233	-4.88	189,918,682	6.64
業務成本與費用	1,925,038,000	72.00	1,969,676,016	60.12	44,638,016	2.32	2,014,316,981	70.39
勞務成本	460,990,000	17.24	455,466,128	13.90	-5,523,872	-1.20	479,181,739	16.74
服務成本	460,990,000	17.24	455,466,128	13.90	-5,523,872	-1.20	479,181,739	16.74
銷貨成本	144,481,000	5.40	168,797,073	5.15	24,316,073	16.83	137,859,343	4.82
製成品銷貨成本	98,670,000	3.69	145,974,745	4.46	47,304,745	47.94	106,378,785	3.72
農產品銷貨成本	45,811,000	1.71	22,822,328	0.70	-22,988,672	-50.18	31,480,558	1.10
出租資產成本	2,428,000	0.09	1,448,437	0.04	-979,563	-40.34	23,636,168	0.83
出租土地成本	1,124,000	0.04	767,329	0.02	-356,671	-31.73	20,806,246	0.73
其他出租成本	1,304,000	0.05	681,108	0.02	-622,892	-47.77	2,829,922	0.10
投融資業務成本	-	-	245	-	245	-	195	-
投資業務成本	-	-	245	-	245	-	195	-
其他業務成本	58,918,000	2.20	57,375,291	1.75	-1,542,709	-2.62	49,389,809	1.73
雜項業務成本	58,918,000	2.20	57,375,291	1.75	-1,542,709	-2.62	49,389,809	1.73
業務費用	29,847,000	1.12	27,087,522	0.83	-2,759,478	-9.25	24,151,861	0.84
業務費用	29,847,000	1.12	27,087,522	0.83	-2,759,478	-9.25	24,151,861	0.84
管理及總務費用	211,536,000	7.91	209,723,831	6.40	-1,812,169	-0.86	206,693,767	7.22
管理費用及總務費用	211,536,000	7.91	209,723,831	6.40	-1,812,169	-0.86	206,693,767	7.22
研究發展及訓練費用	1,083,000	0.04	726,001	0.02	-356,999	-32.96	957,005	0.03

## 國軍退除役官兵安置基金

## 收支餘絀表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
訓練費用	1,083,000	0.04	726,001	0.02	-356,999	-32.96	957,005	0.03
其他業務費用	1,015,755,000	37.99	1,049,051,488	32.02	33,296,488	3.28	1,092,447,094	38.17
雜項業務費用	1,015,755,000	37.99	1,049,051,488	32.02	33,296,488	3.28	1,092,447,094	38.17
業務賸餘(短絀)	748,671,000	28.00	1,306,794,615	39.88	558,123,615	74.55	847,445,134	29.61
業務外收入	610,693,000	22.84	740,186,253	22.59	129,493,253	21.20	326,372,147	11.40
財務收入	27,983,000	1.05	53,229,005	1.62	25,246,005	90.22	37,577,120	1.31
利息收入	27,983,000	1.05	53,229,005	1.62	25,246,005	90.22	37,577,120	1.31
其他業務外收入	582,710,000	21.79	686,957,248	20.97	104,247,248	17.89	288,795,027	10.09
財產交易賸餘	388,348,000	14.52	255,813,854	7.81	-132,534,146	-34.13	69,406	-
投資性不動產收入	13,238,000	0.50	17,287,169	0.53	4,049,169	30.59	14,090,540	0.49
租賃收入	-	-	391,448	0.01	391,448	-	2,188,831	0.08
資產使用及權利金收入	6,229,000	0.23	14,415,039	0.44	8,186,039	131.42	12,015,967	0.42
違規罰款收入	671,000	0.03	2,353,533	0.07	1,682,533	250.75	1,629,145	0.06
受贈收入	1,942,000	0.07	1,701,114	0.05	-240,886	-12.40	1,780,165	0.06
賠(補)償收入	-	-	-	-	-	-	4,533	-
雜項收入	172,282,000	6.44	394,995,091	12.06	222,713,091	129.27	257,016,440	8.98
業務外費用	90,460,000	3.38	130,910,684	4.00	40,450,684	44.72	190,882,440	6.67
財務費用	-	-	-	-	-	-	19,450,276	0.68
利息費用	-	-	-	-	-	-	12,544,417	0.44
投資短絀	-	-	-	-	-	-	6,905,859	0.24
其他業務外費用	90,460,000	3.38	130,910,684	4.00	40,450,684	44.72	171,432,164	5.99
財產交易短絀	-	-	28,114	-	28,114	-	260,484	0.01
投資性不動產費用	900,000	0.03	1,082,939	0.03	182,939	20.33	938,523	0.03
雜項費用	89,560,000	3.35	129,799,631	3.96	40,239,631	44.93	170,233,157	5.95
業務外賸餘(短絀)	520,233,000	19.46	609,275,569	18.60	89,042,569	17.12	135,489,707	4.73
本期賸餘(短絀)	1,268,904,000	47.46	1,916,070,184	58.48	647,166,184	51.00	982,934,841	34.35

附註：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
採權益法認列之其他綜合餘絀份額—不重分類至餘絀之項目		200,782,733	200,782,733	-66,679,361

## 國軍退除役官兵安置基金

餘絀撥補表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
賸餘之部	6,333,870,000	100.00	6,906,892,070	100.00	573,022,070	9.05	6,190,821,886	100.00
本期賸餘	1,268,904,000	20.03	1,916,070,184	27.74	647,166,184	51.00	982,934,841	15.88
前期未分配賸餘	5,064,966,000	79.97	4,990,821,886	72.38	-74,144,114	-1.46	5,207,548,332	84.12
其他轉入數	-	-	-	-	-	-	338,713	0.01
分配之部	1,500,000,000	23.68	1,500,000,000	21.75	-	-	1,200,000,000	19.38
提存公積	1,500,000,000	23.68	1,500,000,000	21.75	-	-	1,200,000,000	19.38
未分配賸餘	4,833,870,000	76.32	5,406,892,070	78.28	573,022,070	11.85	4,990,821,886	80.62

## 國軍退除役官兵安置基金

## 現金流量表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘（短絀）	1,268,904,000	1,916,070,184	647,166,184	51.00
利息股利之調整	-27,983,000	-79,627,124	-51,644,124	-184.56
利息收入	-27,983,000	-53,229,005	-25,246,005	-90.22
股利收入	-	-26,398,119	-26,398,119	-
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	1,240,921,000	1,836,443,060	595,522,060	47.99
調整項目	-2,500,929,000	-2,813,317,300	-312,388,300	12.49
提存呆帳、醫療折讓及評價短絀	-	629,031	629,031	-
折舊、減損及折耗	172,087,000	175,676,408	3,589,408	2.09
攤銷	9,095,000	8,754,831	-340,169	-3.74
處理資產短絀（賸餘）	-388,348,000	-255,272,458	133,075,542	34.27
其他	-1,365,534,000	-2,270,235,398	-904,701,398	-66.25
流動資產淨減（淨增）	-895,588,000	-449,118,993	446,469,007	49.85
流動負債淨增（淨減）	-32,641,000	-23,750,721	8,890,279	27.24
未計利息股利之現金流入（流出）	-1,260,008,000	-976,874,240	283,133,760	22.47
收取利息	27,983,000	52,207,627	24,224,627	86.57
收取股利	750,000,000	1,238,107,032	488,107,032	65.08
業務活動之淨現金流入（流出）	-482,025,000	313,440,419	795,465,419	165.03
投資活動之現金流量				
減少流動金融資產及短期貸墊款	-	48,328,705	48,328,705	-
減少流動金融資產	-	14,000,000	14,000,000	-
減少短期墊款	-	34,328,705	34,328,705	-
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	243,860,000	243,860,000	-
減少投資	-	96,860,000	96,860,000	-
減少長期應收款	-	147,000,000	147,000,000	-
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	-	5,141,624	5,141,624	-
減少不動產、廠房及設備	-	5,141,624	5,141,624	-
減少無形資產及其他資產	1,023,530,000	571,430,202	-452,099,798	-44.17
減少其他資產	1,023,530,000	571,430,202	-452,099,798	-44.17
增加流動金融資產及短期貸墊款	-	-854,951,373	-854,951,373	-
增加流動金融資產	-	-821,200,000	-821,200,000	-
增加短期墊款	-	-33,751,373	-33,751,373	-
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000,000	-174,000,000	-74,000,000	-74.00
增加投資	-100,000,000	-174,000,000	-74,000,000	-74.00

## 國軍退除役官兵安置基金

## 現金流量表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-158,496,000	-141,257,436	17,238,564	10.88
增加不動產、廠房及設備	-158,496,000	-141,257,436	17,238,564	10.88
增加生物資產—非流動	-	-2,122,544	-2,122,544	-
增加無形資產及其他資產	-7,314,000	-19,718,746	-12,404,746	-169.60
增加無形資產	-7,314,000	-7,139,887	174,113	2.38
增加其他資產	-	-12,578,859	-12,578,859	-
投資活動之淨現金流入（流出）	757,720,000	-323,289,568	-1,081,009,568	-142.67
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	-	156,993,158	156,993,158	-
增加其他負債	-	156,993,158	156,993,158	-
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-	-120,762,207	-120,762,207	-
減少其他負債	-	-120,762,207	-120,762,207	-
籌資活動之淨現金流入（流出）	-	36,230,951	36,230,951	-
現金及約當現金之淨增（淨減）	275,695,000	26,381,802	-249,313,198	-90.43
期初現金及約當現金	2,165,405,000	2,721,924,310	556,519,310	25.70
期末現金及約當現金	2,441,100,000	2,748,306,112	307,206,112	12.58

註：不影響現金流量之投資及籌資活動

- 1.提撥退休及離職準備金1,336,398元，退休準備金孳息3,513,667元，動支退休及離職準備金5,643,466元。
- 2.代管資產折舊提列轉入受贈公積數279,468元。
- 3.代管資產與應付代管資產同額增加137,813,623元。
- 4.應收款項轉列催收款項569,031元。
- 5.催收款項與備抵呆帳同額增加14,659元。
- 6.受贈交通及運輸設備與遞延收入同額增加30,000元。
- 7.房屋及建築移轉國有財產署待處分資產169,467元。
- 8.以前年度預付工程及土地款轉入土地383,400元。
- 9.催收款項無法收回，奉准轉銷呆帳2,230,446元。
- 10.退休及離職準備金與應付退休及離職準備金同額減少12,339,885元。
- 11.購置生產性植物53,857元及土地改良物895,238元尚未付現，增加應付費949,095元。

## 國軍退除役官兵安置基金

## 平 衡 表

中華民國 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	42,898,455,097	100.00	40,865,915,901	100.00	2,032,539,196	4.97
流動資產	5,545,800,416	12.93	4,242,225,865	10.38	1,303,574,551	30.73
現金	2,748,306,112	6.41	2,721,924,310	6.66	26,381,802	0.97
庫存現金	766,988	-	3,185,183	0.01	-2,418,195	-75.92
銀行存款	2,747,008,204	6.40	2,718,739,127	6.65	28,269,077	1.04
零用金	530,920	-	-	-	530,920	-
流動金融資產	2,063,370,000	4.81	1,235,170,000	3.02	828,200,000	67.05
其他金融資產－流動	2,063,370,000	4.81	1,235,170,000	3.02	828,200,000	67.05
應收款項	644,309,502	1.50	170,023,754	0.42	474,285,748	278.95
應收帳款	4,031,947	0.01	6,799,126	0.02	-2,767,179	-40.70
備抵呆帳－應收帳款	40,000	-	40,000	-	-	-
應收利息	1,487,558	-	466,180	-	1,021,378	219.10
其他應收款	638,829,997	1.49	162,798,448	0.40	476,031,549	292.41
存 貨	75,916,478	0.18	91,577,500	0.22	-15,661,022	-17.10
原料	5,215,889	0.01	5,002,293	0.01	213,596	4.27
物料	8,358,702	0.02	6,855,152	0.02	1,503,550	21.93
商品存貨	2,398,451	0.01	2,166,174	0.01	232,277	10.72
在製品	1,988,438	-	2,026,459	-	-38,021	-1.88
製成品	57,954,998	0.14	75,415,122	0.18	-17,460,124	-23.15
農產品	-	-	112,300	-	-112,300	-100.00
消耗性生物資產－流動	194,235	-	1,520	-	192,715	12,678.62
消耗性生物資產－流動	194,235	-	1,520	-	192,715	12,678.62
預付款項	12,594,188	0.03	21,841,548	0.05	-9,247,360	-42.34
預付費用	12,322,484	0.03	15,806,034	0.04	-3,483,550	-22.04
留抵稅額	248,682	-	5,894,494	0.01	-5,645,812	-95.78
預付稅款	23,022	-	-	-	23,022	-
其他預付款	-	-	141,020	-	-141,020	-100.00
短期貸墊款	1,109,901	-	1,687,233	-	-577,332	-34.22
短期墊款	1,109,901	-	1,687,233	-	-577,332	-34.22
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	17,590,917,720	41.01	16,519,406,106	40.42	1,071,511,614	6.49
採權益法之投資	15,623,123,212	36.42	14,544,478,312	35.59	1,078,644,900	7.42
採權益法之投資成本	12,925,976,680	30.13	12,974,576,496	31.75	-48,599,816	-0.37
採權益法之投資權益調整	2,697,146,532	6.29	1,569,901,816	3.84	1,127,244,716	71.80
非流動金融資產	1,339,533,941	3.12	1,186,533,941	2.90	153,000,000	12.89

## 國軍退除役官兵安置基金

## 平 衡 表

中華民國 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
以成本衡量之金融資產	760,033,941	1.77	760,033,941	1.86	-	-
一非流動						
其他金融資產—非流動	579,500,000	1.35	426,500,000	1.04	153,000,000	35.87
長期應收款	560,351,093	1.31	707,351,093	1.73	-147,000,000	-20.78
長期應收款	560,351,093	1.31	707,351,093	1.73	-147,000,000	-20.78
準備金	67,909,474	0.16	81,042,760	0.20	-13,133,286	-16.21
退休及離職準備金	67,909,474	0.16	81,042,760	0.20	-13,133,286	-16.21
不動產、廠房及設備	3,260,678,199	7.60	3,296,609,173	8.07	-35,930,974	-1.09
土地	1,003,204,546	2.34	1,002,821,146	2.45	383,400	0.04
土地	1,003,204,546	2.34	1,002,821,146	2.45	383,400	0.04
土地改良物	199,364,767	0.46	202,377,632	0.50	-3,012,865	-1.49
土地改良物	960,889,772	2.24	981,686,019	2.40	-20,796,247	-2.12
累計折舊—土地改良物	761,525,005	1.78	779,308,387	1.91	-17,783,382	-2.28
房屋及建築	1,602,145,013	3.73	1,663,223,367	4.07	-61,078,354	-3.67
房屋及建築	3,667,767,185	8.55	3,649,412,736	8.93	18,354,449	0.50
累計折舊—房屋及建築	2,065,622,172	4.82	1,986,189,369	4.86	79,432,803	4.00
機械及設備	114,984,700	0.27	126,963,042	0.31	-11,978,342	-9.43
機械及設備	551,324,483	1.29	556,207,947	1.36	-4,883,464	-0.88
累計折舊—機械及設備	436,339,783	1.02	429,244,905	1.05	7,094,878	1.65
交通及運輸設備	55,915,412	0.13	60,525,526	0.15	-4,610,114	-7.62
交通及運輸設備	157,942,405	0.37	154,944,467	0.38	2,997,938	1.93
累計折舊—交通及運輸設備	102,026,993	0.24	94,418,941	0.23	7,608,052	8.06
什項設備	42,230,042	0.10	46,928,901	0.11	-4,698,859	-10.01
什項設備	258,193,500	0.60	261,282,864	0.64	-3,089,364	-1.18
累計折舊—什項設備	215,963,458	0.50	214,353,963	0.52	1,609,495	0.75
購建中固定資產	241,014,011	0.56	192,051,759	0.47	48,962,252	25.49
待過戶房地產	2,185,414	0.01	-	-	2,185,414	-
未完工程	181,915,628	0.42	134,976,342	0.33	46,939,286	34.78
預付工程及土地款	56,636,779	0.13	57,020,179	0.14	-383,400	-0.67
訂購機件及設備款	276,190	-	55,238	-	220,952	400.00
生產性植物	1,819,708	-	1,717,800	-	101,908	5.93
生產性植物	72,986,438	0.17	74,964,274	0.18	-1,977,836	-2.64
累計折舊—生產性植物	71,166,730	0.17	73,246,474	0.18	-2,079,744	-2.84
投資性不動產	8,247,097,408	19.22	8,247,097,408	20.18	-	-
投資性不動產	8,247,097,408	19.22	8,247,097,408	20.18	-	-
投資性不動產	8,247,097,408	19.22	8,247,097,408	20.18	-	-
生物資產—非流動	4,593,902	0.01	5,577,000	0.01	-983,098	-17.63

## 國軍退除役官兵安置基金

## 平 衡 表

中華民國 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
消耗性生物資產－非流動	4,593,902	0.01	5,577,000	0.01	-983,098	-17.63
消耗性生物資產－非流動	13,092,016	0.03	12,639,202	0.03	452,814	3.58
動						
累計折舊－消耗性生物	8,498,114	0.02	7,062,202	0.02	1,435,912	20.33
資產－非流動						
無形資產	14,436,520	0.03	15,896,376	0.04	-1,459,856	-9.18
無形資產	14,436,520	0.03	15,896,376	0.04	-1,459,856	-9.18
專利權	102,263	-	144,167	-	-41,904	-29.07
電腦軟體	14,253,563	0.03	15,642,453	0.04	-1,388,890	-8.88
其他無形資產	80,694	-	109,756	-	-29,062	-26.48
其他資產	8,234,930,932	19.20	8,539,103,973	20.90	-304,173,041	-3.56
遞延資產	310,179	-	465,267	-	-155,088	-33.33
遞延費用	310,179	-	465,267	-	-155,088	-33.33
什項資產	15,242,504	0.04	18,106,937	0.04	-2,864,433	-15.82
存出保證金	1,859,638	-	1,863,638	-	-4,000	-0.21
催收款項	287,197,767	0.67	292,714,524	0.72	-5,516,757	-1.88
備抵呆帳－催收款項	279,818,499	0.65	281,451,255	0.69	-1,632,756	-0.58
暫付及待結轉帳項	6,003,598	0.01	4,980,030	0.01	1,023,568	20.55
代管資產	8,733,646,866	20.36	8,595,847,743	21.03	137,799,123	1.60
累計折舊－代管資產	14,050,469	0.03	13,785,501	0.03	264,968	1.92
應付代管資產	8,719,596,397	20.33	8,582,062,242	21.00	137,534,155	1.60
待處理資產	8,219,378,249	19.16	8,520,531,769	20.85	-301,153,520	-3.53
委託處分資產	8,219,378,249	19.16	8,520,531,769	20.85	-301,153,520	-3.53
合 計	42,898,455,097	100.00	40,865,915,901	100.00	2,032,539,196	4.97

## 國軍退除役官兵安置基金

## 平 衡 表

中華民國 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	2,847,034,104	6.64	2,930,491,362	7.17	-83,457,258	-2.85
流動負債	2,523,141,138	5.88	2,555,632,124	6.25	-32,490,986	-1.27
應付款項	149,209,783	0.35	142,674,953	0.35	6,534,830	4.58
應付帳款	1,449,345	-	1,593,045	-	-143,700	-9.02
應付代收款	11,276,898	0.03	11,643,464	0.03	-366,566	-3.15
應付薪工	4,435,290	0.01	4,550,425	0.01	-115,135	-2.53
應付費用	124,961,049	0.29	120,795,285	0.30	4,165,764	3.45
應付稅款	5,147,446	0.01	2,111,221	0.01	3,036,225	143.81
其他應付款	1,939,755	-	1,981,513	-	-41,758	-2.11
預收款項	2,373,931,355	5.53	2,412,957,171	5.90	-39,025,816	-1.62
預收貨款	9,000	-	-	-	9,000	-
預收收入	2,336,004,062	5.45	2,359,259,391	5.77	-23,255,329	-0.99
預收定金	28,433,910	0.07	33,488,619	0.08	-5,054,709	-15.09
其他預收款	9,484,383	0.02	20,209,161	0.05	-10,724,778	-53.07
其他負債	323,892,966	0.76	374,859,238	0.92	-50,966,272	-13.60
遞延負債	45,459,869	0.11	54,173,391	0.13	-8,713,522	-16.08
遞延收入	45,459,869	0.11	54,173,391	0.13	-8,713,522	-16.08
什項負債	278,433,097	0.65	320,685,847	0.78	-42,252,750	-13.18
存入保證金	163,735,853	0.38	180,742,951	0.44	-17,007,098	-9.41
應付保管款	1,006,056	-	1,006,056	-	-	-
應付退休及離職金	67,909,474	0.16	129,446,545	0.32	-61,537,071	-47.54
暫收及待結轉帳項	45,781,714	0.11	9,490,295	0.02	36,291,419	382.41
淨 值	40,051,420,993	93.36	37,935,424,539	92.83	2,115,996,454	5.58
基金	14,296,937,752	33.33	14,296,937,752	34.98	-	-
基金	14,296,937,752	33.33	14,296,937,752	34.98	-	-
基金	14,296,937,752	33.33	14,296,937,752	34.98	-	-
公積	19,184,048,311	44.72	17,683,768,843	43.27	1,500,279,468	8.48
資本公積	1,322,058,311	3.08	1,321,778,843	3.23	279,468	0.02
受贈公積	834,508,779	1.95	834,229,311	2.04	279,468	0.03
其他資本公積	487,549,532	1.14	487,549,532	1.19	-	-
特別公積	17,861,990,000	41.64	16,361,990,000	40.04	1,500,000,000	9.17
特別公積	17,861,990,000	41.64	16,361,990,000	40.04	1,500,000,000	9.17
累積餘絀	5,406,892,070	12.60	4,990,821,886	12.21	416,070,184	8.34
累積賸餘	5,406,892,070	12.60	4,990,821,886	12.21	416,070,184	8.34
累積賸餘	5,406,892,070	12.60	4,990,821,886	12.21	416,070,184	8.34

國軍退除役官兵安置基金  
平 衡 表  
中華民國 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
淨值其他項目	1,163,542,860	2.71	963,896,058	2.36	199,646,802	20.71
累積其他綜合餘絀	1,163,542,860	2.71	963,896,058	2.36	199,646,802	20.71
國外營運機構財務報表 換算之兌換差額	630,017	-	630,017	-	-	-
未實現重估增值	560,177,754	1.31	561,313,685	1.37	-1,135,931	-0.20
透過其他綜合餘絀按公 允價值衡量之權益工具 投資未實現評價餘絀	130,416,288	0.30	130,416,288	0.32	-	-
其他綜合餘絀	472,318,801	1.10	271,536,068	0.66	200,782,733	73.94
合 計	42,898,455,097	100.00	40,865,915,901	100.00	2,032,539,196	4.97

註：

- 1.本年度決算數係依行政院主計總處核定應付代管資產由負債科目移列至資產減項科目編製之數；上年度決算數係就審定決算數配合科目重分類之數。
- 2.「信託代理與保證資產（負債）」科目，本年度決算數141,573,012元，均為保證品（應付保證品）；上年度決算數203,300,891元，包含保管有價證券（應付保管有價證券）15,000,000元及保證品（應付保證品）188,300,891元。
- 3.臺東農場經管歷史建物基地35,891,201元，歷史建物原值8,151,224元，累計折舊7,030,495元。

# 附 屬 表



國軍退除役官兵安置基金  
**業務收入明細表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務收入	2,673,709,000	3,276,470,631	602,761,631	22.54	
勞務收入	590,513,000	462,416,090	-128,096,910	-21.69	
服務收入	590,513,000	462,416,090	-128,096,910	-21.69	主要係農場因地震及颶
清境農場	226,359,000	172,595,678	-53,763,322	-23.75	風影響住房率及來客率
國民賓館	94,747,000	65,423,740	-29,323,260	-30.95	所致。
青青草原	131,612,000	107,171,938	-24,440,062	-18.57	
福壽山農場	141,662,000	110,935,413	-30,726,587	-21.69	
旅遊中心	120,600,000	97,522,587	-23,077,413	-19.14	
環境維護	21,062,000	13,412,826	-7,649,174	-36.32	
武陵農場	215,492,000	177,253,747	-38,238,253	-17.74	
國民賓館	135,712,000	125,590,325	-10,121,675	-7.46	
收費站	44,000,000	27,230,119	-16,769,881	-38.11	
露營區	35,780,000	24,433,303	-11,346,697	-31.71	
臺東農場	7,000,000	1,631,252	-5,368,748	-76.70	
東河休閒農莊	800,000	105,202	-694,798	-86.85	
池上榮民會館	4,200,000	876,258	-3,323,742	-79.14	
花蓮榮民會館	2,000,000	649,792	-1,350,208	-67.51	
銷貨收入	198,324,000	248,816,394	50,492,394	25.46	
製成品銷貨收入	143,820,000	221,807,393	77,987,393	54.23	主要係福壽山農場茶葉
清境農場	3,600,000	4,384,670	784,670	21.80	銷貨收入較預計增加所
茶葉	3,600,000	4,384,670	784,670	21.80	致。
福壽山農場	115,220,000	189,267,958	74,047,958	64.27	
茶葉	105,600,000	178,804,266	73,204,266	69.32	
其他	9,620,000	10,463,692	843,692	8.77	
武陵農場	25,000,000	28,154,765	3,154,765	12.62	
茶葉	25,000,000	28,154,765	3,154,765	12.62	
農產品銷貨收入	54,504,000	27,009,001	-27,494,999	-50.45	主要係武陵農場杭菊及
清境農場	210,000	98,014	-111,986	-53.33	福壽山農場蘋果產銷量
果品	60,000	67,165	7,165	11.94	較預計減少所致。
其他	150,000	30,849	-119,151	-79.43	
福壽山農場	30,752,000	14,429,556	-16,322,444	-53.08	
果品	23,610,000	7,214,888	-16,395,112	-69.44	
百貨零售、販賣部	7,142,000	7,214,668	72,668	1.02	
武陵農場	12,899,000	9,713,371	-3,185,629	-24.70	
果品	1,059,000	1,200,714	141,714	13.38	
百貨零售、販賣部	6,000,000	7,222,128	1,222,128	20.37	
杭菊	5,500,000	159,842	-5,340,158	-97.09	

國軍退除役官兵安置基金  
**業務收入明細表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
其他	340,000	1,130,687	790,687	232.56	
彰化農場	8,203,000	1,934,669	-6,268,331	-76.42	
百貨零售、販賣部	8,203,000	1,934,669	-6,268,331	-76.42	
臺東農場	2,440,000	833,391	-1,606,609	-65.84	
香米及黑糯米	1,705,000	599,869	-1,105,131	-64.82	
百貨零售、販賣部	735,000	233,522	-501,478	-68.23	
租金及權利金收入	171,962,000	169,906,120	-2,055,880	-1.20	
土地租金收入	15,949,000	15,403,851	-545,149	-3.42	
廠房租金收入	1,956,000	869,500	-1,086,500	-55.55	主要係原北勞廠房租金收入較預計減少所致。
權利金收入	142,139,000	140,616,605	-1,522,395	-1.07	
其他租金收入	11,918,000	13,016,164	1,098,164	9.21	
投融資業務收入	1,422,433,000	2,101,434,234	679,001,234	47.74	
投資業務收入	1,422,433,000	2,101,434,234	679,001,234	47.74	主要係管理會依權益法認列113年度轉投資公司投資收入較預期增加所致。
其他業務收入	290,477,000	293,897,793	3,420,793	1.18	
其他補助收入	-	569,882	569,882	-	係武陵農場收取財政部補助棲蘭明池ROT案補助款。
當期原始認列農產品之贖餘	100,049,000	112,185,144	12,136,144	12.13	主要係福壽山農場茶菁採收量及價格較預期增加所致。
清境農場	270,000	227,695	-42,305	-15.67	
福壽山農場	80,695,000	96,393,935	15,698,935	19.45	
武陵農場	19,084,000	15,563,514	-3,520,486	-18.45	
雜項業務收入	190,428,000	181,142,767	-9,285,233	-4.88	
清境農場	46,094,000	43,349,962	-2,744,038	-5.95	
國民賓館	3,497,000	3,654,533	157,533	4.50	
青青草原	19,997,000	19,437,706	-559,294	-2.80	
委託經營	22,600,000	20,257,723	-2,342,277	-10.36	
武陵農場	15,792,000	14,202,951	-1,589,049	-10.06	
百貨零售、販賣部	7,792,000	5,901,998	-1,890,002	-24.26	
委託經營	8,000,000	8,300,953	300,953	3.76	
彰化農場	58,662,000	57,987,956	-674,044	-1.15	

## 國軍退除役官兵安置基金

業務收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
百貨零售、販賣部	-	673	673	-	
委託經營	58,662,000	57,987,283	-674,717	-1.15	
臺東農場	69,500,000	65,305,360	-4,194,640	-6.04	
委託經營	69,500,000	65,305,360	-4,194,640	-6.04	
安置基金管理會	380,000	296,538	-83,462	-21.96	主要係收取職訓中心自 辦訓練班學員自費訓練 費較預計減少所致。
職業訓練自費參訓收 入	380,000	296,538	-83,462	-21.96	

國軍退除役官兵安置基金  
**業務外收入明細表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務外收入	610,693,000	740,186,253	129,493,253	21.20	
財務收入	27,983,000	53,229,005	25,246,005	90.22	
利息收入	27,983,000	53,229,005	25,246,005	90.22	主要係定期存款本金及利息較預計增加所致。
其他業務外收入	582,710,000	686,957,248	104,247,248	17.89	
財產交易賸餘	388,348,000	255,813,854	-132,534,146	-34.13	主要係原台北紙廠新北市板橋區龍安段土地因國立臺灣藝術大學註銷撥用所致。
投資性不動產收入	13,238,000	17,287,169	4,049,169	30.59	主要係出租新店鐵工廠土地租金較預計增加所致。
租賃收入	-	391,448	391,448	-	主要係宜蘭縣政府因客運轉運站所需，租用土地之租金收入所致。
資產使用及權利金收入	6,229,000	14,415,039	8,186,039	131.42	主要係福壽山農場房地使用費及彰化農場太陽能光電回饋金較預計增加所致。
違規罰款收入	671,000	2,353,533	1,682,533	250.75	主要係彰化農場沒入廠商終止契約之履約保證金所致。
受贈收入	1,942,000	1,701,114	-240,886	-12.40	主要係臺東農場遞延收入依實際資產折舊數轉列受贈收入，因部分資產折舊已攤提完畢，致受贈收入較預期減少所致。
雜項收入	172,282,000	394,995,091	222,713,091	129.27	主要係認列依會計師查核簽證調整112年度轉投資收入較預計增加所致。

## 國軍退除役官兵安置基金

勞務成本明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
勞務成本	460,990,000	455,466,128	-5,523,872	-1.20	
服務成本	460,990,000	455,466,128	-5,523,872	-1.20	
服務費用	306,220,000	311,136,608	4,916,608	1.61	
水電費	15,845,000	19,214,858	3,369,858	21.27	
郵電費	3,527,000	1,870,637	-1,656,363	-46.96	
旅運費	2,150,000	926,468	-1,223,532	-56.91	
印刷裝訂及公告費	1,251,000	695,426	-555,574	-44.41	
修理保養及保固費	9,071,000	13,497,231	4,426,231	48.80	
保險費	4,974,000	6,118,559	1,144,559	23.01	
一般服務費	264,333,000	259,434,880	-4,898,120	-1.85	
專業服務費	4,383,000	8,497,442	4,114,442	93.87	
推展費	686,000	881,107	195,107	28.44	
材料及用品費	76,810,000	73,826,576	-2,983,424	-3.88	
使用材料費	66,680,000	63,533,279	-3,146,721	-4.72	
用品消耗	9,005,000	7,690,922	-1,314,078	-14.59	
商品及醫療用品	1,125,000	2,602,375	1,477,375	131.32	
租金與利息	6,647,000	2,957,702	-3,689,298	-55.50	
地租及水租	50,000	52,775	2,775	5.55	
機器租金	1,421,000	1,022,543	-398,457	-28.04	
交通及運輸設備租金	1,000,000	-	-1,000,000	-100.00	
什項設備租金	4,176,000	1,882,384	-2,293,616	-54.92	
折舊、折耗及攤銷	69,267,000	64,344,909	-4,922,091	-7.11	
不動產、廠房及設備折舊	64,765,000	61,154,229	-3,610,771	-5.58	
生物資產折舊	4,000,000	2,592,360	-1,407,640	-35.19	
攤銷	502,000	598,320	96,320	19.19	
稅捐與規費（強制費）	1,856,000	2,072,631	216,631	11.67	
土地稅	1,067,000	921,739	-145,261	-13.61	
房屋稅	20,000	13,563	-6,437	-32.19	
消費與行為稅	364,000	237,092	-126,908	-34.86	
規費	405,000	900,237	495,237	122.28	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	170,000	1,088,202	918,202	540.12	
會費	47,000	40,300	-6,700	-14.26	

國軍退除役官兵安置基金  
**勞務成本明細表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
捐助、補助與獎助	123,000	187,000	64,000	52.03	
分擔	-	860,902	860,902	-	
其他	20,000	39,500	19,500	97.50	
其他費用	20,000	39,500	19,500	97.50	

註：

1. 一般服務費內含契僱人力預計進用291人，實際進用272人（遊客服務），計時計件人員酬金預算數226,714,000元，決算數224,151,802元。
2. 一般服務費內含勞務承攬人力預計進用75人，實際進用68人（遊客服務預計27人，實際24人；安全維護預計23人，實際21人；環境維護預計25人，實際23人），相關費用預算數22,131,000元，決算數20,656,699元（遊客服務預算數17,501,000元，決算數17,051,818元；安全維護預算數1,374,000元，決算數1,510,893元；環境維護預算數3,256,000元，決算數2,093,988元）。
3. 推展費決算數881,107元，較預算數686,000元，增加195,107元，主要係清境農場招待茶水費較預期增加所致。

國軍退除役官兵安置基金  
**銷貨成本明細表**  
 中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註	
			金 額	%		
銷貨成本	144,481,000	168,797,073	24,316,073	16.83		
製成品銷貨成本	98,670,000	145,974,745	47,304,745	47.94	主要係福壽山農場茶葉銷售量增加，成本隨同增加所致。	
清境農場	2,410,000	2,198,899	-211,101	-8.76		
茶葉	2,410,000	2,198,899	-211,101	-8.76		
福壽山農場	77,260,000	123,235,542	45,975,542	59.51		
茶葉	72,722,000	114,885,829	42,163,829	57.98		
其他	4,538,000	8,349,713	3,811,713	84.00		
武陵農場	19,000,000	20,540,304	1,540,304	8.11		
茶葉	19,000,000	20,540,304	1,540,304	8.11		
農產品銷貨成本	45,811,000	22,822,328	-22,988,672	-50.18		主要係福壽山農場果品受颱風侵襲及天氣變化影響，產量較預計減少所致。
清境農場	60,000	47,312	-12,688	-21.15		
果品	30,000	40,012	10,012	33.37		
其他	30,000	7,300	-22,700	-75.67		
福壽山農場	28,030,000	11,949,070	-16,080,930	-57.37		
果品	23,610,000	7,119,954	-16,490,046	-69.84		
百貨零售、販賣部	4,420,000	4,829,116	409,116	9.26		
武陵農場	10,379,000	8,918,652	-1,460,348	-14.07		
果品	1,059,000	1,182,714	123,714	11.68		
百貨零售、販賣部	4,100,000	4,420,897	320,897	7.83		
杭菊	5,000,000	2,518,263	-2,481,737	-49.63		
其他	220,000	796,778	576,778	262.17		
彰化農場	6,152,000	1,510,049	-4,641,951	-75.45		
百貨零售、販賣部	6,152,000	1,510,049	-4,641,951	-75.45		
臺東農場	1,190,000	397,245	-792,755	-66.62		
香米及黑糯米	961,000	265,680	-695,320	-72.35		
百貨零售、販賣部	229,000	131,565	-97,435	-42.55		

註：

1. 一般服務費內含契僱人力預計進用14人，實際進用12人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金預算數9,011,000元，決算數10,819,999元。
2. 一般服務費內含勞務承攬人力預計進用6人，實際進用6人（農產品生產與銷售），相關費用預算數1,200,000元，決算數833,298元。
3. 推展費無決算數，較預算數6,000元，減少如列數，主要係擲節支出。

國軍退除役官兵安置基金  
出租資產成本明細表  
 中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
出租資產成本	2,428,000	1,448,437	-979,563	-40.34	
出租土地成本	1,124,000	767,329	-356,671	-31.73	主要係前食品工廠及前製藥廠土地租金成本較預計減少所致。
服務費用	145,000	152,862	7,862	5.42	
一般服務費	145,000	152,862	7,862	5.42	
稅捐與規費（強制費）	979,000	614,467	-364,533	-37.24	
土地稅	979,000	614,467	-364,533	-37.24	
其他出租成本	1,304,000	681,108	-622,892	-47.77	主要係支付及估列國產署代處理本會房地出租成本較預計減少所致。
服務費用	119,000	252,003	133,003	111.77	
一般服務費	119,000	252,003	133,003	111.77	
折舊、折耗及攤銷	49,000	26,058	-22,942	-46.82	
不動產、廠房及設備折舊	49,000	26,058	-22,942	-46.82	
稅捐與規費（強制費）	1,136,000	403,047	-732,953	-64.52	
土地稅	574,000	138,468	-435,532	-75.88	
房屋稅	562,000	264,579	-297,421	-52.92	

國軍退除役官兵安置基金  
投融資業務成本明細表  
 中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
投融資業務成本	-	245	245	-	主要係認列轉投資公司 112年盈餘分配現金股 利等匯費所致。
投資業務成本	-	245	245	-	
服務費用	-	245	245	-	
一般服務費	-	245	245	-	

國軍退除役官兵安置基金  
**其他業務成本明細表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
其他業務成本	58,918,000	57,375,291	-1,542,709	-2.62	
雜項業務成本	58,918,000	57,375,291	-1,542,709	-2.62	
用人費用	2,620,000	2,738,069	118,069	4.51	
正式員額薪資	1,601,000	1,582,530	-18,470	-1.15	
加(夜)班費	72,000	-	-72,000	-100.00	
津貼	-	79,424	79,424	-	
獎金	600,000	600,643	643	0.11	
退休及卹償金	171,000	137,690	-33,310	-19.48	
福利費	176,000	337,782	161,782	91.92	
服務費用	16,867,000	18,869,395	2,002,395	11.87	
水電費	360,000	226,533	-133,467	-37.07	
郵電費	195,000	189,260	-5,740	-2.94	
旅運費	560,000	529,969	-30,031	-5.36	
印刷裝訂及公告費	100,000	18,402	-81,598	-81.60	
修理保養及保固費	657,000	5,546,291	4,889,291	744.18	
保險費	65,000	156,529	91,529	140.81	
一般服務費	8,561,000	8,536,718	-24,282	-0.28	
專業服務費	6,239,000	3,597,797	-2,641,203	-42.33	
公關慰勞費	30,000	19,680	-10,320	-34.40	
推展費	100,000	48,216	-51,784	-51.78	
材料及用品費	915,000	684,305	-230,695	-25.21	
使用材料費	430,000	405,729	-24,271	-5.64	
用品消耗	485,000	278,576	-206,424	-42.56	
租金與利息	226,000	200,360	-25,640	-11.35	
機器租金	18,000	20,788	2,788	15.49	
交通及運輸設備租金	-	18,285	18,285	-	
什項設備租金	208,000	161,287	-46,713	-22.46	
折舊、折耗及攤銷	35,756,000	31,412,314	-4,343,686	-12.15	
不動產、廠房及設備折舊	35,737,000	31,377,343	-4,359,657	-12.20	
攤銷	19,000	34,971	15,971	84.06	
稅捐與規費(強制費)	2,534,000	3,343,342	809,342	31.94	
土地稅	1,281,000	1,784,808	503,808	39.33	
房屋稅	1,000,000	1,155,492	155,492	15.55	
消費與行為稅	15,000	34,743	19,743	131.62	

國軍退除役官兵安置基金  
其他業務成本明細表  
 中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
規費	238,000	368,299	130,299	54.75	
其他	-	127,506	127,506	-	
其他費用	-	127,506	127,506	-	

註：

1. 一般服務費內含契僱人力預計進用11人，實際進用9人（行政業務），計時計件人員酬金預算數6,408,000元，決算數5,907,682元。
2. 一般服務費內含勞務承攬人力預計進用30人，實際進用12人（環境維護無預計進用人數，實際6人；安全維護預計30人，實際6人），相關費用預算數1,000,000元，決算數561,085元。（環境維護無預算數，決算數499,048元；安全維護預算數1,000,000元，決算數62,037元）。
3. 公共關係費決算數19,680元，較預算數30,000元，減少10,320元，主要係撙節支出。
4. 推展費決算數48,216元，較預算數100,000元，減少51,784元，主要係撙節支出。

國軍退除役官兵安置基金  
**業務費用明細表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務費用	29,847,000	27,087,522	-2,759,478	-9.25	
業務費用	29,847,000	27,087,522	-2,759,478	-9.25	
服務費用	27,617,000	24,721,358	-2,895,642	-10.48	
水電費	410,000	742,890	332,890	81.19	
郵電費	296,000	153,461	-142,539	-48.16	
旅運費	1,543,000	1,310,532	-232,468	-15.07	
印刷裝訂及公告費	170,000	62,885	-107,115	-63.01	
修理保養及保固費	223,000	104,358	-118,642	-53.20	
保險費	-	9,856	9,856	-	
一般服務費	14,685,000	16,197,146	1,512,146	10.30	
專業服務費	844,000	275,772	-568,228	-67.33	
公關慰勞費	1,461,000	1,414,359	-46,641	-3.19	
推展費	7,985,000	4,450,099	-3,534,901	-44.27	
材料及用品費	927,000	651,570	-275,430	-29.71	
使用材料費	470,000	264,104	-205,896	-43.81	
用品消耗	457,000	387,466	-69,534	-15.22	
租金與利息	176,000	411,647	235,647	133.89	
機器租金	100,000	95,952	-4,048	-4.05	
交通及運輸設備租金	76,000	295,695	219,695	289.07	
什項設備租金	-	20,000	20,000	-	
折舊、折耗及攤銷	1,088,000	1,292,039	204,039	18.75	
不動產、廠房及設備折舊	933,000	1,137,839	204,839	21.95	
攤銷	155,000	154,200	-800	-0.52	
稅捐與規費（強制費）	19,000	10,908	-8,092	-42.59	
消費與行為稅	11,000	-	-11,000	-100.00	
規費	8,000	10,908	2,908	36.35	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	20,000	-	-20,000	-100.00	
會費	20,000	-	-20,000	-100.00	

註：

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用19人，實際進用17人（行銷業務），計時計件人員酬金預算數13,881,000元，決算數14,180,496元。
- 2.國外旅費決算數254,690元，較預算數547,000元，減少292,310元，主要係撙節支出。
- 3.公共關係費決算數761,875元，較預算數804,000元，減少42,125元，主要係撙節支出。
- 4.員工慰勞費決算數652,484元，較預算數657,000元，減少4,516元，主要係撙節支出。
- 5.推展費決算數4,450,099元，較預算數7,985,000元，減少3,534,901元，主要係撙節支出。

國軍退除役官兵安置基金  
管理及總務費用明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
管理及總務費用	211,536,000	209,723,831	-1,812,169	-0.86	
管理費用及總務費用	211,536,000	209,723,831	-1,812,169	-0.86	
用人費用	122,787,000	108,806,386	-13,980,614	-11.39	
正式員額薪資	70,337,000	60,280,255	-10,056,745	-14.30	
聘僱及兼職人員薪資	-	197,814	197,814	-	
加(夜)班費	5,437,000	4,455,527	-981,473	-18.05	
津貼	3,193,000	2,332,963	-860,037	-26.94	
獎金	26,763,000	26,025,009	-737,991	-2.76	
退休及卹償金	7,757,000	6,810,802	-946,198	-12.20	
福利費	9,299,000	8,703,877	-595,123	-6.40	
提繳費	1,000	139	-861	-86.10	
服務費用	58,369,000	54,101,782	-4,267,218	-7.31	
水電費	2,059,000	3,628,433	1,569,433	76.22	
郵電費	1,546,000	1,442,930	-103,070	-6.67	
旅運費	4,860,000	3,078,731	-1,781,269	-36.65	
印刷裝訂及公告費	365,000	331,802	-33,198	-9.10	
修理保養及保固費	1,996,000	5,981,649	3,985,649	199.68	
保險費	367,000	334,321	-32,679	-8.90	
一般服務費	36,276,000	32,125,313	-4,150,687	-11.44	
專業服務費	9,219,000	5,619,689	-3,599,311	-39.04	
公關慰勞費	736,000	724,988	-11,012	-1.50	
推展費	945,000	833,926	-111,074	-11.75	
材料及用品費	4,088,000	4,624,736	536,736	13.13	
使用材料費	1,183,000	1,927,952	744,952	62.97	
用品消耗	2,905,000	2,696,784	-208,216	-7.17	
租金與利息	1,288,000	1,429,836	141,836	11.01	
地租及水租	-	73	73	-	
機器租金	823,000	373,450	-449,550	-54.62	
交通及運輸設備租金	-	49,500	49,500	-	
什項設備租金	465,000	1,006,813	541,813	116.52	
折舊、折耗及攤銷	23,608,000	39,685,367	16,077,367	68.10	
不動產、廠房及設備折舊	20,611,000	36,506,416	15,895,416	77.12	
其他折舊性資產折舊	53,000	52,002	-998	-1.88	

國軍退除役官兵安置基金  
管理及總務費用明細表  
 中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
攤銷	2,944,000	3,126,949	182,949	6.21	
稅捐與規費（強制費）	898,000	773,536	-124,464	-13.86	
土地稅	60,000	31,284	-28,716	-47.86	
契稅	-	8,136	8,136	-	
房屋稅	11,000	7,750	-3,250	-29.55	
消費與行為稅	229,000	179,676	-49,324	-21.54	
規費	598,000	546,690	-51,310	-8.58	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動 費	427,000	166,197	-260,803	-61.08	
會費	22,000	6,000	-16,000	-72.73	
捐助、補助與獎助	65,000	56,880	-8,120	-12.49	
分擔	5,000	50,000	45,000	900.00	
補貼（償）、獎勵、慰 問與救助（濟）	185,000	30,000	-155,000	-83.78	
競賽及交流活動費	150,000	23,317	-126,683	-84.46	
短絀、賠償與保險給付	-	880	880	-	
各項短絀	-	880	880	-	
其他	71,000	135,111	64,111	90.30	
其他費用	71,000	135,111	64,111	90.30	

註：

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用42人，實際進用42人（行政業務），計時計件人員酬金預算數29,984,000元，決算數30,820,735元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力無預計進用人數，實際進用14人（安全維護進用6人；環境維護進用8人），無相關費用預算數，決算數690,735元(安全維護決算數168,580元；環境維護決算數522,155元)。
- 3.國外旅費決算數720,069元，較預算數2,823,000元，減少2,102,931元，主要係代表團赴泰國及日本青森參訪案，因故未能成行。
- 4.公共關係費決算數521,854元，較預算數529,000元，減少7,146元，主要係摺節支出。
- 5.員工慰勞費決算數203,134元，較預算數207,000元，減少3,866元，主要係摺節支出。
- 6.推展費決算數833,926元，較預算數945,000元，減少111,074元，主要係摺節支出。

國軍退除役官兵安置基金  
研究發展及訓練費用明細表  
 中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
研究發展及訓練費用	1,083,000	726,001	-356,999	-32.96	主要係擰節支出。
訓練費用	1,083,000	726,001	-356,999	-32.96	
服務費用	890,000	513,566	-376,434	-42.30	
旅運費	20,000	12,893	-7,107	-35.54	
印刷裝訂及公告費	20,000	7,608	-12,392	-61.96	
保險費	-	10,246	10,246	-	
一般服務費	705,000	419,200	-285,800	-40.54	
專業服務費	145,000	63,619	-81,381	-56.12	
材料及用品費	148,000	166,407	18,407	12.44	
用品消耗	148,000	166,407	18,407	12.44	
租金與利息	35,000	46,028	11,028	31.51	
房租	10,000	-	-10,000	-100.00	
交通及運輸設備租金	25,000	46,028	21,028	84.11	
其他	10,000	-	-10,000	-100.00	
其他費用	10,000	-	-10,000	-100.00	

國軍退除役官兵安置基金  
其他業務費用明細表  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
其他業務費用	1,015,755,000	1,049,051,488	33,296,488	3.28	
雜項業務費用	1,015,755,000	1,049,051,488	33,296,488	3.28	
服務費用	167,030,000	162,394,905	-4,635,095	-2.78	
水電費	1,771,000	1,272,260	-498,740	-28.16	
郵電費	2,059,000	1,803,672	-255,328	-12.40	
旅運費	1,444,000	1,130,542	-313,458	-21.71	
印刷裝訂及公告費	408,000	450,272	42,272	10.36	
修理保養及保固費	2,021,000	2,826,669	805,669	39.86	
保險費	145,000	215,673	70,673	48.74	
一般服務費	115,808,000	118,404,678	2,596,678	2.24	
專業服務費	29,015,000	23,265,027	-5,749,973	-19.82	
推展費	14,359,000	13,026,112	-1,332,888	-9.28	
材料及用品費	32,574,000	30,036,911	-2,537,089	-7.79	
使用材料費	29,489,000	28,128,907	-1,360,093	-4.61	
用品消耗	3,085,000	1,908,004	-1,176,996	-38.15	
租金與利息	2,215,000	1,283,550	-931,450	-42.05	
地租及水租	1,200,000	753,000	-447,000	-37.25	
機器租金	112,000	95,016	-16,984	-15.16	
交通及運輸設備租金	767,000	336,550	-430,450	-56.12	
什項設備租金	136,000	98,984	-37,016	-27.22	
折舊、折耗及攤銷	46,469,000	43,108,392	-3,360,608	-7.23	
不動產、廠房及設備折舊	40,994,000	38,295,615	-2,698,385	-6.58	
攤銷	5,475,000	4,812,777	-662,223	-12.10	
稅捐與規費（強制費）	4,798,000	5,058,582	260,582	5.43	
土地稅	4,500,000	4,709,155	209,155	4.65	
房屋稅	180,000	177,962	-2,038	-1.13	
消費與行為稅	61,000	60,947	-53	-0.09	
規費	57,000	110,518	53,518	93.89	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	753,712,000	799,327,515	45,615,515	6.05	
捐助、補助與獎助	254,500,000	241,342,368	-13,157,632	-5.17	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	499,212,000	557,985,147	58,773,147	11.77	

國軍退除役官兵安置基金  
其他業務費用明細表  
 中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
其他	8,957,000	7,841,633	-1,115,367	-12.45	
其他費用	8,957,000	7,841,633	-1,115,367	-12.45	

註：

- 1.一般服務費內含契僱人力預計進用30人，實際進用25人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金預算數35,841,000元，決算數34,433,768元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力預計進用73人，實際進用73人（職訓業務預計9人，實際9人；職介業務預計64人，實際64人），相關費用預算數47,781,000元，決算數47,926,880元（職訓業務預算數6,003,000元，決算數6,165,450元；職介業務預算數41,778,000元，決算數41,761,430元）。
- 3.推展費決算數13,026,112元，較預算數14,359,000元，減少1,332,888元，主要係撙節支出。

國軍退除役官兵安置基金  
業務外費用明細表  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務外費用	90,460,000	130,910,684	40,450,684	44.72	
其他業務外費用	90,460,000	130,910,684	40,450,684	44.72	主要係支付本會新店鐵
財產交易短絀	-	28,114	28,114	-	工廠土地地價稅較預期
短絀、賠償與保險給付	-	28,114	28,114	-	增加所致。
各項短絀	-	28,114	28,114	-	
投資性不動產費用	900,000	1,082,939	182,939	20.33	
稅捐與規費（強制費）	900,000	1,082,939	182,939	20.33	
土地稅	900,000	1,071,939	171,939	19.10	
規費	-	11,000	11,000	-	
雜項費用	89,560,000	129,799,631	40,239,631	44.93	主要係採權益法之長期
用人費用	65,771,000	56,758,188	-9,012,812	-13.70	股權投資，依轉投資公
獎金	-	35,000	35,000	-	司112年度財簽年報調
退休及卹償金	65,771,000	56,723,188	-9,047,812	-13.76	整認列損益所致。
服務費用	13,370,000	6,941,500	-6,428,500	-48.08	
水電費	240,000	297,747	57,747	24.06	
郵電費	5,000	-	-5,000	-100.00	
旅運費	109,000	-	-109,000	-100.00	
修理保養及保固費	1,881,000	186,727	-1,694,273	-90.07	
保險費	24,000	21,563	-2,437	-10.15	
一般服務費	8,226,000	5,968,422	-2,257,578	-27.44	
專業服務費	2,885,000	467,041	-2,417,959	-83.81	
材料及用品費	32,000	10,576	-21,424	-66.95	
使用材料費	15,000	8,832	-6,168	-41.12	
用品消耗	17,000	1,744	-15,256	-89.74	
折舊、折耗及攤銷	3,318,000	3,199,239	-118,761	-3.58	
不動產、廠房及設備	3,065,000	2,944,159	-120,841	-3.94	
折舊					
其他折舊性資產折舊	253,000	227,466	-25,534	-10.09	
攤銷	-	27,614	27,614	-	
稅捐與規費（強制費）	295,000	4,701,164	4,406,164	1,493.61	
土地稅	-	4,358,181	4,358,181	-	
房屋稅	-	178,303	178,303	-	
消費與行為稅	12,000	-	-12,000	-100.00	
規費	283,000	164,680	-118,320	-41.81	
短絀、賠償與保險給付	-	45,189,370	45,189,370	-	

國軍退除役官兵安置基金  
業務外費用明細表  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
各項短絀	-	45,189,370	45,189,370	-	
其他	6,774,000	12,999,594	6,225,594	91.90	
其他費用	6,774,000	12,999,594	6,225,594	91.90	

註：一般服務費內含勞務承攬人力預計進用6人，實際進用7人（安全維護），相關費用預算數8,226,000元，  
決算數5,968,392元。

項 目	不動產、			
	土 地 房 屋 機 械 交 通 及 改 良 物 及 建 築 及 設 備 運 輸 設 備			
原值	981,686,019	3,649,412,736	556,207,947	154,944,467
減：以前年度已提折舊數	779,308,387	1,986,189,369	429,244,905	94,418,941
上年度期末帳面價值	202,377,632	1,663,223,367	126,963,042	60,525,526
加：本年度新增資產價值	20,164,918	32,310,768	21,079,783	6,404,523
減：本年度減少資產價值	-	5,311,091	-	-
調整欄：增加	-	2,627,410	-	205,181
調整欄：減少	1,925	1,679	172,492	8,459
減：本年度提列折舊數	23,175,858	90,703,762	32,885,633	11,211,359
本年度期末帳面價值	199,364,767	1,602,145,013	114,984,700	55,915,412
本年度提列折舊數	23,175,858	90,703,762	32,885,633	11,211,359
勞務成本	10,662,138	33,649,991	5,985,811	4,281,648
銷貨成本	139,521	200,633	650,855	349,676
出租資產成本	26,058	-	-	-
其他業務成本	3,545,496	25,706,462	1,133,158	285,240
業務費用	-	773,682	53,550	17,042
管理及總務費用	5,833,661	21,311,455	4,789,627	3,118,802
其他業務費用	2,769,243	6,422,193	20,167,560	3,158,951
其他業務外費用	199,741	2,639,346	105,072	-
合計	23,175,858	90,703,762	32,885,633	11,211,359

註：

- 1.本年度新增資產價值內含受贈交通及運輸設備30,000元，係德基水庫集水區管理委員會補助福壽山農場購置土
- 2.本年度減少資產價值，包括：
  - (1)報廢無殘值土地改良物，原值40,961,165元，累計折舊40,961,165元。
  - (2)報廢無殘值房屋及建築，原值1,899,064元，累計折舊1,899,064元。
  - (3)報廢無殘值機械及設備，原值25,088,795元，累計折舊25,088,795元。
  - (4)報廢無殘值交通及運輸設備，原值4,367,537元，累計折舊4,367,537元。
  - (5)報廢殘值28,114元什項設備，原值12,719,984元，累計折舊12,691,870元。
  - (6)報廢（淘汰）非流動消耗性生物資產513,282元，原值1,669,730元，累計折舊1,156,448元。
  - (7)報廢無殘值代管資產，原值14,500元，累計折舊14,500元。
  - (8)台東農場有償撥用房屋及建築，原值8,075,799元，累計折舊2,934,175元，淨額5,141,624元。
  - (9)原管臺南市龍崎區番社段112地號等建物變更為非公用財產，房屋及建築原值6,608,866元，累計折舊
- 3.本年度調整資產價值，包括：
  - (1)房屋及建築：未完工程轉入2,627,410元。
  - (2)機械及設備：財產列帳調整，原列機械及設備調整至交通及運輸設備，原值874,452元，累計折舊713,421元。
  - (3)交通及運輸設備：財產列帳調整，增加原值960,952元，累計折舊755,771元。
  - (4)什項設備：財產列帳調整，原列什項設備調整至交通及運輸設備，原值86,500元，累計折舊42,350元。
  - (5)武陵農場期末在製品內含折舊成本數23,720元，包括土地改良物1,925元，房屋及建築1,679元，機械及設備
- 4.投資性不動產土地部分期初數8,247,097,408元，期末數8,247,097,408元。
- 5.其他包含：
  - (1)代管資產期初原值17,596,590元，累計折舊13,785,501元；期末原值17,582,090元，累計折舊14,050,469元（不
  - (2)生物資產期初原值12,639,202元，累計折舊7,062,202元；期末原值13,092,016元，累計折舊8,498,114元。

## 官兵安置基金

舊明細表

113年度

單位：新臺幣元

廠房及設備					投 資 性 產 物	其 他	合 計
什 項 設 備	租 賃 資 產	租 賃 權 益	賃 益 改 良	生 產 植			
261,282,864	-	-	-	74,964,274	-	30,235,792	5,708,734,099
214,353,963	-	-	-	73,246,474	-	20,847,703	3,597,609,742
46,928,901	-	-	-	1,717,800	-	9,388,089	2,111,124,357
9,717,120	-	-	-	586,357	-	2,122,544	92,386,013
28,114	-	-	-	-	-	513,282	5,852,487
-	-	-	-	-	-	-	2,832,591
44,346	-	-	-	-	-	-	228,901
14,343,519	-	-	-	484,449	-	2,871,828	175,676,408
42,230,042	-	-	-	1,819,708	-	8,125,523	2,024,585,165
14,343,519	-	-	-	484,449	-	2,871,828	175,676,408
6,574,641	-	-	-	-	-	2,592,360	63,746,589
22,236	-	-	-	-	-	-	1,362,921
-	-	-	-	-	-	-	26,058
402,499	-	-	-	304,488	-	-	31,377,343
293,565	-	-	-	-	-	-	1,137,839
1,452,871	-	-	-	-	-	52,002	36,558,418
5,597,707	-	-	-	179,961	-	-	38,295,615
-	-	-	-	-	-	227,466	3,171,625
14,343,519	-	-	-	484,449	-	2,871,828	175,676,408

地巡查定位儀器30,000元。

6,439,399元。

11,461元，交通及運輸設備8,459元及什項設備196元。

含代管資產土地期初數8,578,251,153元，期末數8,716,064,776元)。

國軍退除役  
國軍退除役  
**資產變**  
中華民國

科 目	法 帳 面 價 值			變 額	變 收 入
	成 重 估 本 價 或 值	已 折 提 舊 額	淨 額		
不動產、廠房及設備	8,075,799	2,934,175	5,141,624	5,141,624	
房屋及建築	8,075,799	2,934,175	5,141,624	5,141,624	
其他資產	301,322,987	-	301,322,987	556,000,910	
待處理資產	301,322,987	-	301,322,987	556,000,910	
委託處分資產	301,322,987	-	301,322,987	556,000,910	
合  計	309,398,786	2,934,175	306,464,611	561,142,534	

註：依行政院院授財產公字第11335003220號函，有償撥用花蓮縣玉里鎮永安段地上國有未登記土地改良物予國

官兵安置基金  
官兵安置基金  
賣明細表

113年度

單位：新臺幣元

算		數			比 較 增 減	
賣	收 入	未 實 現 重 估	變 賣 餘 絀	變 賣 餘 絀	金 額	%
處 理 費 用	淨 收 入	增 值 減 少 數	變 賣 餘 絀	預 算 數		
-	5,141,624		-	-	-	-
-	5,141,624		-	-	-	-
-	556,000,910	1,135,931	255,813,854	388,348,000	-132,534,146	-34.13
-	556,000,910	1,135,931	255,813,854	388,348,000	-132,534,146	-34.13
-	556,000,910	1,135,931	255,813,854	388,348,000	-132,534,146	-34.13
-	561,142,534	1,135,931	255,813,854	388,348,000	-132,534,146	-34.13

有財產署北區分署花蓮辦事處。

本 頁 空 白

## 國軍退除役官兵安置基金

資產報廢明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	算 數						比 較 增 減		
	帳 面 價 值			殘 餘 價 值	未 實 現 重 估 增 值 減 少 數	報 廢 短 絀	報 廢 損 失 預 算 數	金 額	%
	成 本 或 重 估 價 值	已 提 折 舊 額	淨 額						
不動產、廠房及設備	87,600,738	87,572,624	28,114			28,114	-	28,114	-
土地改良物	40,961,165	40,961,165	-			-	-	-	-
房屋及建築	1,899,064	1,899,064	-			-	-	-	-
機械及設備	25,088,795	25,088,795	-			-	-	-	-
交通及運輸設備	4,367,537	4,367,537	-			-	-	-	-
什項設備	12,719,984	12,691,870	28,114			28,114	-	28,114	-
生產性植物	2,564,193	2,564,193	-			-	-	-	-
合 計	87,600,738	87,572,624	28,114			28,114	-	28,114	-

註：

- 1.報廢(淘汰)生物資產項下消耗性生物資產—非流動，原值1,669,730元，累計折舊1,156,448元。
- 2.報廢代管資產項下土地以外資產，原值14,500元，累計折舊14,500元。

國軍退除役  
**固定資產建設**  
中華民國

科 目	可		用		預
	以 保	前 年 留 數	本 預	年 算	度 數
不動產、廠房及設備					
土地		477,622		2,500,000	-
土地		477,622		2,500,000	-
購建中固定資產		-		-	-
土地改良物		10,456,623		52,100,000	-
土地改良物		10,456,623		52,100,000	-
購建中固定資產		-		-	-
房屋及建築		18,145,833		50,748,000	-
房屋及建築		18,145,833		50,748,000	-
購建中固定資產		-		-	-
機械及設備		-		22,143,000	-
機械及設備		-		22,143,000	-
交通及運輸設備		-		11,590,000	-
交通及運輸設備		-		11,590,000	-
什項設備		-		18,365,000	-
什項設備		-		18,365,000	-
購建中固定資產		-		-	-
生產性植物		-		1,050,000	-
生產性植物		-		1,050,000	-
小 計		29,080,078		158,496,000	-
合 計		29,080,078		158,496,000	-

註：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第4點規定，按1.5%至3%提列工程管理費1,374,000元，決算數

官兵安置基金  
改良擴充明細表  
113年度

單位：新臺幣元

算 數		決 算 數	比 較 數	本 年 度 保 留 數
調 整 數	合 計			
-314,000	2,663,622	2,185,414	-478,208	-
-314,000	2,663,622	-	-2,663,622	-
-	-	2,185,414	2,185,414	-
-22,808,000	39,748,623	30,565,424	-9,183,199	8,085,000
-22,808,000	39,748,623	20,164,918	-19,583,705	8,085,000
-	-	10,400,506	10,400,506	-
34,555,000	103,448,833	71,283,710	-32,165,123	14,819,000
34,555,000	103,448,833	32,310,768	-71,138,065	14,819,000
-	-	38,972,942	38,972,942	-
-595,979	21,547,021	21,079,783	-467,238	-
-595,979	21,547,021	21,079,783	-467,238	-
-4,972,020	6,617,980	6,374,523	-243,457	-
-4,972,020	6,617,980	6,374,523	-243,457	-
-5,491,001	12,873,999	9,938,072	-2,935,927	-
-5,491,001	12,873,999	9,717,120	-3,156,879	-
-	-	220,952	220,952	-
-374,000	676,000	586,357	-89,643	-
-374,000	676,000	586,357	-89,643	-
-	187,576,078	142,013,283	-45,562,795	22,904,000
-	187,576,078	142,013,283	-45,562,795	22,904,000

278,554元。

國軍退除役  
**固定資產建設改良擴充計**  
中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算				
	金額	目標	進度起訖年月	可用預算				合計
				以前年度保留數	本年度預算	本年度奉准先行辦理數	調整數	
一般建築及設備計畫	-			29,080,078	158,496,000	-	-	187,576,078
一次性項目	-			29,080,078	158,496,000	-	-	187,576,078
土地	-			477,622	2,500,000	-	-314,000	2,663,622
土地	-	-		477,622	2,500,000	-	-314,000	2,663,622
購建中固定資產	-	-		-	-	-	-	-
土地改良物	-			10,456,623	52,100,000	-	-22,808,000	39,748,623
土地改良物	-	-		10,456,623	52,100,000	-	-22,808,000	39,748,623
購建中固定資產	-	-		-	-	-	-	-
房屋及建築	-			18,145,833	50,748,000	-	34,555,000	103,448,833
房屋及建築	-	-		18,145,833	50,748,000	-	34,555,000	103,448,833
購建中固定資產	-	-		-	-	-	-	-
機械及設備	-			-	22,143,000	-	-595,979	21,547,021
機械及設備	-	-		-	22,143,000	-	-595,979	21,547,021
交通及運輸設備	-			-	11,590,000	-	-4,972,020	6,617,980
交通及運輸設備	-	-		-	11,590,000	-	-4,972,020	6,617,980
什項設備	-			-	18,365,000	-	-5,491,001	12,873,999
什項設備	-	-		-	18,365,000	-	-5,491,001	12,873,999
購建中固定資產	-	-		-	-	-	-	-
生產性植物	-			-	1,050,000	-	-374,000	676,000
生產性植物	-	-		-	1,050,000	-	-374,000	676,000
合計	-			29,080,078	158,496,000	-	-	187,576,078

## 官兵安置基金

畫預算與實際進度比較表

113年度

單位：新臺幣元

數			決 算				未 達 成 或 超 過 預 算 之 原 因
占 全 部 計 畫 %	截至本年度累計數		本 年 度 金 額 占 可 用 預 算 數 %	本 年 度 金 額 占 可 用 預 算 數 %	截至本年度 累 計 數 金 額	截至本年度 累 計 決 算 數 占 累 計 預 算 數 %	
	金 額	占 全 部 計 畫 %					
-	187,576,078	-	142,013,283	75.71	142,013,283	75.71	詳各分基金。
-	187,576,078	-	142,013,283	75.71	142,013,283	75.71	
-	2,663,622	-	2,185,414	82.05	2,185,414	82.05	
-	2,663,622	-	-	-	-	-	
-	-	-	2,185,414	-	2,185,414	-	
-	39,748,623	-	30,565,424	76.90	30,565,424	76.90	
-	39,748,623	-	20,164,918	50.73	20,164,918	50.73	
-	-	-	10,400,506	-	10,400,506	0.00	
-	103,448,833	-	71,283,710	68.91	71,283,710	68.91	
-	103,448,833	-	32,310,768	31.23	32,310,768	31.23	
-	-	-	38,972,942	-	38,972,942	-	
-	21,547,021	-	21,079,783	97.83	21,079,783	97.83	
-	21,547,021	-	21,079,783	97.83	21,079,783	97.83	
-	6,617,980	-	6,374,523	96.32	6,374,523	96.32	
-	6,617,980	-	6,374,523	96.32	6,374,523	96.32	
-	12,873,999	-	9,938,072	77.19	9,938,072	77.19	
-	12,873,999	-	9,717,120	75.48	9,717,120	75.48	
-	-	-	220,952	-	220,952	-	
-	676,000	-	586,357	86.74	586,357	86.74	
-	676,000	-	586,357	86.74	586,357	86.74	
-	187,576,078	-	142,013,283	75.71	142,013,283	75.71	

國軍退除役  
**主要營運項目**  
中華民國

項 目	數 量 單 位	預 算		決 算	
		數 量	金 額	數 量	金 額
退除役官兵職業訓練與介紹		-	899,730,000	-	937,868,256
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	6,618	162,850,000	6,553	155,525,199
退除役官兵職業訓練計畫	人次	16,372	181,175,000	19,502	170,082,579
退除役官兵職業介紹計畫	人次	15,166	555,705,000	18,411	612,260,478
提供農業產品		-	144,481,000	-	168,797,073
農林漁牧產品供銷		-	144,481,000	-	168,797,073
果品	公斤	140,800	24,699,000	43,800	8,342,680
茶葉	公斤	14,520	94,132,000	18,520	137,625,032
香米及黑糯米	公斤	13,750	961,000	5,434	265,680
杭菊	公斤	550	5,000,000	22	2,518,263
其他		-	19,689,000	-	20,045,418
勞務及委外(託)經營計畫		-	519,908,000	-	512,841,419
旅遊服務類		-	460,990,000	-	455,466,128
委外(託)經營類		-	58,918,000	-	57,375,291
合 計			1,564,119,000		1,619,506,748

官兵安置基金  
執行績效摘要表  
 113年度

貨幣單位：新臺幣元

比 數	較		增		備 註
	量	%	金 額	%	
-	-		38,138,256	4.24	詳各分基金。
-65	-0.98		-7,324,801	-4.50	
3,130	19.12		-11,092,421	-6.12	
3,245	21.40		56,555,478	10.18	
-	-		24,316,073	16.83	
-	-		24,316,073	16.83	
-97,000	-68.89		-16,356,320	-66.22	
4,000	27.55		43,493,032	46.20	
-8,316	-60.48		-695,320	-72.35	
-528	-96.00		-2,481,737	-49.63	
-	-		356,418	1.81	
-	-		-7,066,581	-1.36	
-	-		-5,523,872	-1.20	
-	-		-1,542,709	-2.62	
			55,387,748	3.54	

本 頁 空 白

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**基金數額增減明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	14,296,938,000	14,296,937,752	-248	
加：	-	-	-	
以前年度公積撥充	-	-	-	
賸餘撥充	-	-	-	
以代管國有財產撥充	-	-	-	
國庫增撥數	-	-	-	
其他	-	-	-	
減：	-	-	-	
填補短絀	-	-	-	
折減基金繳庫	-	-	-	
其他	11,431,000	-	-11,431,000	本會原海開處計7筆安置基金土地，已移交國產署接管賡續辦理，惟未及於年度內執行完成，爰以本會114年1月21日輔計字第1140004909號函同意保留至114年度繼續執行。
期末基金數額	14,285,507,000	14,296,937,752	11,430,752	

國軍退除役官  
資金轉投資及  
中華民國113年

轉投資事業名稱	期 末 資 本 額		稅前盈虧	投 資 金			
	金額	股數		以前年度 投資額	本年度增減投資		
					預算數	決算數	比較增減
欣隆天然氣公司	699,000,000	69,900,000	99,689,649	79,800,000			
欣湖天然氣公司	1,184,742,680	118,474,268	177,568,055	92,471,730			
欣欣天然氣公司	1,805,374,530	180,537,453	434,184,372	142,890,010			
欣泰石油氣公司	1,626,524,590	162,652,459	474,611,511	96,480,000			
欣桃天然氣公司	1,828,449,170	182,844,917	748,903,183	119,263,280			
欣中天然氣公司	1,803,073,160	180,307,316	541,660,214	153,850,160			
欣林天然氣公司	1,386,578,170	138,657,817	296,582,345	107,202,360			
欣彰天然氣公司	4,007,833,600	400,783,360	702,234,254	184,921,427			
欣雲天然氣公司	829,862,580	82,986,258	217,149,336	86,400,000			
欣嘉石油氣公司	437,661,770	43,766,177	64,472,655	117,000,000			
欣南天然氣公司	1,957,117,650	195,711,765	202,287,564	98,838,180			
大台南天然氣公司	1,280,000,000	128,000,000	237,028,689	86,400,000			
欣高石油氣公司	1,203,693,030	120,369,303	319,566,464	196,073,062			
欣雄天然氣公司	3,061,482,930	306,148,293	719,207,543	98,232,615			
欣屏天然氣公司	467,476,290	46,747,629	117,288,569	80,400,000			
欣欣客運公司	519,002,790	51,900,279	41,910,978	89,092,660			
大南汽車公司	299,140,270	29,914,027	55,475,734	49,273,300			
欣欣大眾公司	730,432,830	73,043,283	39,576,158	326,639,500			
欣欣水泥公司	930,330,840	93,033,084	79,354,944	406,723,656			
榮電公司	467,552,600	46,755,260		152,116,820			
欣泉投資公司	759,276,250	75,927,625	66,147,184	181,258,360			
遠榮氣體公司	335,100,000	33,510,000	106,821,333	119,472,000			
泛亞建設公司	1,144,417,230	114,441,723	973,292,724	539,688,864			
欣欣電子公司	36,000,000	3,600,000		8,812,800			
榮民工程公司	8,610,601,270	861,060,127		9,311,017,371			
達榮環保公司	10,000,000	1,000,000	348,418,470	50,258,341	-48,599,816	-48,599,816	
遠東氣體公司	200,000,000	20,000,000	52,216,394	20,000,000			
聯合大地工程顧問公司	60,000,000	6,000,000	1,358,151	8,439,308			
高雄捷運公司	2,786,063,870	278,606,387	70,730,073	128,606,380			
榮工工程公司	5,000,000,000	500,000,000	636,500,904	257,850,580			
世正開發公司	3,509,054,930	350,905,493	560,400,625	276,045,556			
歐欣環保公司	516,547,550	51,654,755	-4,525,634	69,092,117	-75,723,000		75,723,000
配合各公司增資					100,000,000		-100,000,000
<b>合 計</b>	<b>49,492,390,580</b>	<b>4,949,239,058</b>	<b>8,380,112,441</b>	<b>13,734,610,437</b>	<b>-24,322,816</b>	<b>-48,599,816</b>	<b>-24,277,000</b>

# 兵安置基金

## 其餘絀明細表

12月31日

單位：新臺幣元

額	截至本年度 持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資餘絀			備註
		預算數	決算數	比較增減	
79,800,000	42.00	26,316,000	35,286,083	8,970,083	1. 採權益法認列之投資餘絀係就持股20%以上之轉投資事業，依被投資公司113年度淨值(以截至113年11月之淨值推估)認列。 2. 本基金轉投資民營事業計有欣隆天然氣公司等31家、國營事業計榮民工程公司1家。 3. 榮電公司依企業會計準則第6號公報，評估該公司發生重大減損，本基金投資無法收回，前於101年度將調整前帳面價值1億2,726萬2,387元及以前年度認列其他股東權益項目減項5,481萬4,755元歸於零，該公司現正辦理清算作業中。 4. 欣欣電子公司及榮民工程公司因營運虧損難以改善已結束營業，辦理清算作業中。 5. 欣彰天然氣公司113年度稅前盈虧，須俟會計師查核後始提供，爰該金額暫依1-11月數字推估本年度。 6. 本年度營運虧損計有歐欣環保公司1家，鑒於公司尚未正式營運，本會已報奉行政院同意撤資，考量歐欣公司有解散清算之擬議，將配合於公司清算後分配剩餘財產。 7. 達榮環保股份有限公司辦理減資(減資比例96.7%)，依本會持股比例退還股款9,686萬元，收回投資成本4,859萬9,816元，認列投資損益4,826萬184元，業經行政院113年12月30日院授輔事字第1130094223號函同意補辦115年度預算案。 8. 歐欣環保股份有限公司於103年度編列處分預算7,572萬3,000元，因撤資作業需視歐欣公司是否辦理解散後再研議後續，爰以本會114年1月21日輔計字第1140004909號函同意保留至114年度繼續執行。
92,471,730	32.95	42,740,000	45,839,593	3,099,593	
142,890,010	25.79	44,359,000	100,206,207	55,847,207	
96,480,000	24.62	77,361,000	99,650,969	22,289,969	
119,263,280	41.45	200,681,000	265,239,049	64,558,049	
153,850,160	40.06	140,145,000	157,134,801	16,989,801	
107,202,360	42.37	118,636,000	108,286,729	-10,349,271	
184,921,427	34.08	190,261,000	191,457,147	1,196,147	
86,400,000	28.80	36,461,000	56,799,971	20,338,971	
117,000,000	39.00	18,762,000	21,147,498	2,385,498	
98,838,180	26.07	36,678,000	39,906,200	3,228,200	
86,400,000	28.80	55,885,000	58,446,061	2,561,061	
196,073,062	21.26	34,652,000	64,447,474	29,795,474	
98,232,615	23.56	98,116,000	120,514,650	22,398,650	
80,400,000	31.93	25,694,000	36,018,779	10,324,779	
89,092,660	49.07	1,963,000	13,588,455	11,625,455	
49,273,300	25.58	937,000	8,773,968	7,836,968	
326,639,500	43.16	9,571,000	13,608,310	4,037,310	
406,723,656	40.04	6,823,000	30,378,983	23,555,983	
152,116,820	38.78				
181,258,360	37.80	10,070,000	25,245,457	15,175,457	
119,472,000	39.82	25,548,000	33,688,101	8,140,101	
539,688,864	47.91	120,353,000	363,019,796	242,666,796	
8,812,800	24.48				
9,311,017,371	59.28				
1,658,525	33.40	40,421,000	111,780,184	71,359,184	
20,000,000	10.00		2,146,400	2,146,400	
8,439,308	18.06				
128,606,380	4.62				
257,850,580	6.01		4,260,747	4,260,747	
276,045,556	6.06		19,990,972	19,990,972	
69,092,117	19.36				
<b>13,686,010,621</b>		<b>1,362,433,000</b>	<b>2,026,862,584</b>	<b>664,429,584</b>	

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**無形資產明細表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科目及業務項目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
無形資產	7,314,000	7,139,887	-174,113	-2.38	詳各分基金。
電腦軟體	7,314,000	7,134,487	-179,153	-2.45	
購置電腦軟體	7,314,000	7,134,487	-179,153	-2.45	
其他無形資產	-	5,400	5,400	-	
其他無形資產	-	5,400	5,400	-	

## 國軍退除役官兵安置基金

**成本彙總表**

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
直接材料	102,093,000	115,408,456	13,315,456	13.04	
直接人工	9,041,000	10,710,639	1,669,639	18.47	
製造費用	8,618,000	7,399,191	-1,218,809	-14.14	
製造成本	119,752,000	133,518,286	13,766,286	11.50	
加：期初在製品存貨	529,000	2,026,459	1,497,459	283.07	
減：期末在製品存貨	-529,000	-1,988,438	-1,459,438	-275.89	
製成品成本	119,752,000	133,556,307	13,804,307	11.53	
加：期初製成品/農產品存貨	64,294,000	75,527,422	11,233,422	17.47	
加：當期採收銷售之農產品	24,729,000	8,354,080	-16,374,920	-66.22	
減：期末製成品/農產品存貨	-64,294,000	-57,954,998	6,339,002	9.86	
加：期初商品存貨	1,730,000	2,166,174	436,174	25.21	
減：期末商品存貨	-1,730,000	-2,398,451	-668,451	-38.64	
加：購入商品	-	12,237,202	12,237,202	-	
減：其他	-	-2,690,663	-2,690,663	-	清境、福壽山、武陵及臺東農場部分商品與材料轉列勞務成本1,812,333元；科目帳務調整713,907元；行銷推廣產品之樣品贈送164,423元。
銷貨成本	144,481,000	168,797,073	24,316,073	16.83	
清境農場	2,470,000	2,246,211	-223,789	-9.06	
果品	30,000	40,012	10,012	33.37	
茶葉	2,410,000	2,198,899	-211,101	-8.76	
其他	30,000	7,300	-22,700	-75.67	
福壽山農場	105,290,000	135,184,612	29,894,612	28.39	
果品	23,610,000	7,119,954	-16,490,046	-69.84	
茶葉	72,722,000	114,885,829	42,163,829	57.98	
百貨零售、販賣部	4,420,000	4,829,116	409,116	9.26	
其他	4,538,000	8,349,713	3,811,713	84.00	
武陵農場	29,379,000	29,458,956	79,956	0.27	
果品	1,059,000	1,182,714	123,714	11.68	
茶葉	19,000,000	20,540,304	1,540,304	8.11	
百貨零售、販賣部	4,100,000	4,420,897	320,897	7.83	
杭菊	5,000,000	2,518,263	-2,481,737	-49.63	
其他	220,000	796,778	576,778	262.17	
彰化農場	6,152,000	1,510,049	-4,641,951	-75.45	

## 國軍退除役官兵安置基金

**成本彙總表**

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
百貨零售、販賣部	6,152,000	1,510,049	-4,641,951	-75.45	
臺東農場	1,190,000	397,245	-792,755	-66.62	
香米及黑糯米	961,000	265,680	-695,320	-72.35	
百貨零售、販賣部	229,000	131,565	-97,435	-42.55	

## 國軍退除役官兵安置基金

員工人數彙計表

中華民國113年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分	93	86	-7	
專任人員	84	77	-7	
職員	83	76	-7	
技工	1	1	-	
管理會委員	9	9	-	
總 計	93	86	-7	

註：

1. 預計進用契僱人力407人，實際進用377人（遊客服務預計291人，實際272人；農產品生產與銷售預計44人，實際37人；行政業務預計53人，實際51人；行銷業務預計19人，實際17人）。
2. 預計進用勞務承攬人力190人，實際進用180人（遊客服務預計27人，實際24人；農產品生產與銷售預計6人數，實際6人；環境維護預計25人，實際37人；安全維護預計59人，實際40人；職訓業務預計9人，實際9人；職介業務預計64人，實際64人）。

國軍退除役  
國軍退除役  
**用人費用**  
中華民國

科目	預算數				
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津貼	獎金
業務總支出部分	71,938,000	-	5,509,000	3,193,000	27,363,000
其他業務成本	1,601,000	-	72,000	-	600,000
管理及總務費用	70,337,000	-	5,437,000	3,193,000	26,763,000
其他業務外費用	-	-	-	-	-
合計	71,938,000	-	5,509,000	3,193,000	27,363,000

註：

- 1.進用契僱人力預算數321,839,000元，決算數320,314,482元（遊客服務預算數226,714,000元，決算數元，決算數36,728,417元；行銷業務預算數13,881,000元，決算數14,180,496元）。
- 2.勞務承攬人力預算數80,338,000元，決算數76,637,089元（遊客服務預算數17,501,000元，決算數數3,115,191元；安全維護預算數10,600,000元，決算數7,709,902元；職訓業務預算數6,003,000元，決算數
- 3.表內獎金編列及發放情形：
  - (1)年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列84人，金額8,801,000元；發給74人，
  - (2)考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績法，編列84人，金
  - (3)績效獎金：依據民國110年8月24日院授人給字第1104000715號函核定之本會所屬農場營運獎金支給要點
  - (4)其他獎金：依據民國108年3月19日考臺組貳二字第10800021461號、院授人給揆字第10800270032號令修

官兵安置基金  
官兵安置基金  
**彙計表**  
113 年度

單位：新臺幣元

預		算			數	
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員 費	總計
73,699,000	-	9,475,000	1,000	191,178,000	-	191,178,000
171,000	-	176,000	-	2,620,000	-	2,620,000
7,757,000	-	9,299,000	1,000	122,787,000	-	122,787,000
65,771,000	-	-	-	65,771,000	-	65,771,000
73,699,000	-	9,475,000	1,000	191,178,000	-	191,178,000

224,151,802元；農產品生產與銷售預算數44,852,000元，決算數45,253,767元；行政業務預算數36,392,000

17,051,818元，農產品生產與銷售預算數1,200,000元，決算數833,298元；環境維護預算數3,256,000元，決算6,165,450元；職介業務預算數41,778,000元，決算數41,761,430元）。

金額8,801,099元。

額7,912,000元；發給70人，金額7,522,256元。

，編列84人，金額10,650,000元；發給82人，金額10,292,297元。

正公務人員領有勳章獎章榮譽紀念章發給獎勵金實施要點，無預算數，發給3人，金額45,000元。

國軍退除役  
國軍退除役  
用人費用  
中華民國

科 目	決 算 數				
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津 貼	獎 金
業務總支出部分	61,862,785	187,781	4,455,527	2,412,387	26,660,652
其他業務成本	1,582,530	-	-	79,424	600,643
管理及總務費用	60,280,255	187,781	4,455,527	2,332,963	26,025,009
其他業務外費用	-	-	-	-	35,000
合 計	61,862,785	187,781	4,455,527	2,412,387	26,660,652

官兵安置基金  
官兵安置基金  
彙計表  
113 年度

單位：新臺幣元

決		算			數	
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員 費	總計
63,671,680	-	9,041,659	139	168,292,610	10,033	168,302,643
137,690	-	337,782	-	2,738,069	-	2,738,069
6,810,802	-	8,703,877	139	108,796,353	10,033	108,806,386
56,723,188	-	-	-	56,758,188	-	56,758,188
63,671,680	-	9,041,659	139	168,292,610	10,033	168,302,643

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金  
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
小客貨兩用車2,000cc以下	-	-	1	568,257	1	-	568,257	-	清境農場汰舊一般公務轎車(油氣雙燃料車，原屬其他車輛)並換新小客貨兩用車2,000cc以下(管理用車輛)。原預計汰換為8人座小客貨兩用車供外出洽公使用，為增加車輛之可使用性，如用於園區內賣店補貨及遊客發生意外緊急救護接送等，爰改採購機動性較佳2000cc以下之小客貨兩用車車種。
8人座小客貨兩用車	1	850,000	-	-	-1	100.00	-850,000	-100.00	
合計	1	850,000	1	568,257	-	-	-281,743	-33.15	

註：

- 1.管理用車輛：本年度汰舊(原屬其他車輛)一般公務轎車(油氣雙燃料車)換新(管理用車輛)小客貨兩用車2,000cc以下(5人座小客貨兩用車)1輛，報廢7-8人座小客貨車1輛，截至本年度終了，計有一般公務轎車3輛，小客貨兩用車4輛，四輪傳動客貨兩用車1輛，7-8人座小客貨兩用車4輛，8-9人座小客車5輛，21人座大客車6輛，小客貨兩用車2,000cc以下1輛。
- 2.其他車輛：本年度汰舊換新小貨車1輛，增購小貨車1輛，汰舊換新機車4輛，報廢機車4輛，截至本年度終了，計有一般公務轎車1輛，小客貨兩用車5輛，7-8人座小客貨兩用車5輛，小貨車33輛，大貨車4輛、傾卸貨車1輛，冷凍車3輛，21人座大客車1輛，機車104輛。

國軍退除役  
所屬分決算  
中華民國

單位名稱	業務收入	業務成本與費用	業務賸餘(短絀-)
安置基金管理會	2,267,579,184	989,537,974	1,278,041,210
清境農場	220,656,019	222,798,956	-2,142,937
福壽山農場	411,026,862	364,742,282	46,284,580
武陵農場	328,478,473	277,236,328	51,242,145
彰化農場	65,170,531	59,145,519	6,025,012
臺東農場	67,770,003	56,214,957	11,555,046
內部沖銷	-84,210,441	-	-84,210,441
合計	3,276,470,631	1,969,676,016	1,306,794,615

註：內部往來內容為安置基金管理會認列各分預算解繳投資報酬收入84,210,441元。

官兵安置基金  
收支概況表

113年度

單位：新臺幣元

業 務 外 收 入	業 務 外 費 用	業 務 外 賸 餘 ( 短 絀 -)	本 期 賸 餘 ( 短 絀 -)
618,260,036	96,807,322	521,452,714	1,799,493,924
22,093,200	7,527,880	14,565,320	12,422,383
26,644,354	6,219,588	20,424,766	66,709,346
46,246,336	9,911,123	36,335,213	87,577,358
14,965,724	7,512,055	7,453,669	13,478,681
11,976,603	2,932,716	9,043,887	20,598,933
-	-	-	-84,210,441
740,186,253	130,910,684	609,275,569	1,916,070,184

## 國軍退除役官兵安置基金

## 各項費用彙計表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
用人費用	191,178,000	168,302,643	-22,875,357	-11.97
正式員額薪資	71,938,000	61,862,785	-10,075,215	-14.01
聘僱及兼職人員薪資	-	197,814	197,814	-
加(夜)班費	5,509,000	4,455,527	-1,053,473	-19.12
津貼	3,193,000	2,412,387	-780,613	-24.45
獎金	27,363,000	26,660,652	-702,348	-2.57
退休及卹償金	73,699,000	63,671,680	-10,027,320	-13.61
福利費	9,475,000	9,041,659	-433,341	-4.57
提繳費	1,000	139	-861	-86.10
服務費用	606,839,000	595,808,345	-11,030,655	-1.82
水電費	21,232,000	25,667,753	4,435,753	20.89
郵電費	7,628,000	5,459,960	-2,168,040	-28.42
旅運費	10,923,000	7,013,882	-3,909,118	-35.79
印刷裝訂及公告費	2,314,000	1,588,915	-725,085	-31.33
修理保養及保固費	15,931,000	28,275,720	12,344,720	77.49
保險費	5,580,000	6,886,849	1,306,849	23.42
一般服務費	464,067,000	457,661,621	-6,405,379	-1.38
專業服務費	52,856,000	41,855,158	-11,000,842	-20.81
公關慰勞費	2,227,000	2,159,027	-67,973	-3.05
推展費	24,081,000	19,239,460	-4,841,540	-20.11
材料及用品費	217,262,000	225,409,537	8,147,537	3.75
使用材料費	187,843,000	209,525,350	21,682,350	11.54
用品消耗	17,722,000	13,281,812	-4,440,188	-25.05
商品及醫療用品	11,697,000	2,602,375	-9,094,625	-77.75
租金與利息	10,587,000	6,329,123	-4,257,877	-40.22
地租及水租	1,250,000	805,848	-444,152	-35.53
房租	10,000	-	-10,000	-100.00
機器租金	2,474,000	1,607,749	-866,251	-35.01
交通及運輸設備租金	1,868,000	746,058	-1,121,942	-60.06
什項設備租金	4,985,000	3,169,468	-1,815,532	-36.42
利息	-	-	-	-
折舊、折耗及攤銷	181,182,000	184,431,239	3,249,239	1.79
不動產、廠房及設備折舊	167,781,000	172,804,580	5,023,580	2.99
生物資產折舊	4,000,000	2,592,360	-1,407,640	-35.19
其他折舊性資產折舊	306,000	279,468	-26,532	-8.67
攤銷	9,095,000	8,754,831	-340,169	-3.74
稅捐與規費(強制費)	13,560,000	18,083,404	4,523,404	33.36

## 國軍退除役官兵安置基金

## 各項費用彙計表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
土地稅	9,361,000	13,630,041	4,269,041	45.60
契稅	-	8,136	8,136	-
房屋稅	1,773,000	1,797,649	24,649	1.39
消費與行為稅	692,000	519,781	-172,219	-24.89
規費	1,734,000	2,127,797	393,797	22.71
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	754,329,000	800,581,914	46,252,914	6.13
會費	89,000	46,300	-42,700	-47.98
捐助、補助與獎助	254,688,000	241,586,248	-13,101,752	-5.14
分擔	5,000	910,902	905,902	18,118.04
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	499,397,000	558,015,147	58,618,147	11.74
競賽及交流活動費	150,000	23,317	-126,683	-84.46
短絀、賠償與保險給付	-	45,218,364	45,218,364	-
各項短絀	-	45,218,364	45,218,364	-
其他	15,832,000	21,143,344	5,311,344	33.55
其他費用	15,832,000	21,143,344	5,311,344	33.55
小 計	1,990,769,000	2,065,307,913	74,538,913	3.74
加：期初在製品存貨	529,000	2,026,459	1,497,459	283.07
減：期末在製品存貨	-529,000	-1,988,438	-1,459,438	275.89
加：期初製成品/農產品存貨	64,294,000	75,527,422	11,233,422	17.47
加：當期採收銷售之農產品	24,729,000	8,354,080	-16,374,920	-66.22
減：期末製成品/農產品存貨	-64,294,000	-57,954,998	6,339,002	-9.86
加：期初商品存貨	1,730,000	2,166,174	436,174	25.21
減：期末商品存貨	-1,730,000	-2,398,451	-668,451	38.64
加：購入商品	-	12,237,202	12,237,202	-
減：撥出給各單位	-	-	-	-
加：其他	-	-	-	-
減：其他	-	-2,690,663	-2,690,663	-
合 計	2,015,498,000	2,100,586,700	85,088,700	4.22

國軍退除役官兵安置基金  
管制性項目及統計所需項目比較表  
 中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目	29,678,000	22,373,246	-7,304,754	-24.61	
國外旅費	3,370,000	974,759	-2,395,241	-71.08	
公共關係費	1,363,000	1,303,409	-59,591	-4.37	
員工慰勞費	864,000	855,618	-8,382	-0.97	
推展費	24,081,000	19,239,460	-4,841,540	-20.11	
統計所需項目	362,581,000	347,653,986	-14,927,014	-4.12	
宿舍修護費	-	554,205	554,205	-	
義(志)工服務費	1,300,000	896,492	-403,508	-31.04	
計時與計件人員酬金	321,839,000	320,314,482	-1,524,518	-0.47	
專技人員酬金	660,000	431,357	-228,643	-34.64	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	27,035,000	22,607,287	-4,427,713	-16.38	
商品	11,697,000	2,602,375	-9,094,625	-77.75	
一般土地租金	-	52,848	52,848	-	
未足額進用身障人員差額補助費	50,000	54,940	4,940	9.88	
補(協)助政府機關(構)	-	100,000	100,000	-	
捐助國內團體	-	40,000	40,000	-	

# 安置基金管理會



**國軍退除役官兵安置基金安置基金管理會113年度附屬單位決算**  
**目 次**

一、總說明.....	第 67	~	74	頁
二、主要表				
(一) 收支餘絀表.....	第 75	~	76	頁
(二) 餘絀撥補表.....	第 77			頁
(三) 現金流量表.....	第 78	~	79	頁
(四) 平衡表.....	第 80	~	83	頁
三、附屬表				
(一) 業務收入明細表.....	第 85			頁
(二) 業務外收入明細表.....	第 86			頁
(三) 出租資產成本明細表.....	第 87			頁
(四) 投融資業務成本明細表.....	第 88			頁
(五) 管理及總務費用明細表.....	第 89			頁
(六) 研究發展及訓練費用明細表.....	第 91			頁
(七) 其他業務費用明細表.....	第 92	~	93	頁
(八) 業務外費用明細表.....	第 94	~	95	頁
(九) 資產折舊明細表.....	第 96	~	97	頁
(十) 資產變賣明細表.....	第 98	~	99	頁
(十一) 資產報廢明細表.....	第 101			頁
(十二) 固定資產建設改良擴充明細表.....	第 102	~	103	頁
(十三) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	第 104	~	105	頁
(十四) 主要營運項目執行績效摘要表.....	第 106	~	107	頁
(十五) 基金數額增減明細表.....	第 109			頁
(十六) 資金轉投資及其餘絀明細表.....	第 110	~	111	頁
(十七) 無形資產明細表.....	第 112			頁
(十八) 員工人數彙計表.....	第 113			頁
(十九) 用人費用彙計表.....	第 114	~	117	頁
(二十) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	第 118			頁
(二十一) 各項費用彙計表.....	第 119	~	120	頁
(二十二) 管制性項目及統計所需項目比較表.....	第 121			頁



# 總 說 明



**國軍退除役官兵安置基金**  
**安置基金管理會**  
**總說明**

中華民國 113 年度

**壹、業務計畫實施績效**

國軍退除役官兵安置基金係配合退除役官兵安置就業計畫之執行，旨在適切支援及有效運用，以達成各項業務計畫目標。本（113）年度施政計畫執行成果，擇要簡述如下：

**一、就業安置**

**(一)就學進修補助計畫：**

**1.補助參加大專校院進修 1,117 人次：**

鼓勵退除役官兵依其職涯規劃及個人就業需求參加大專校院推廣教育或進修學分班，核發「參加大專校院進修補助」1,117 人次，協助獲取就業相關知能。

**2.補助參加就業考試補習 622 人次：**

輔導退除役官兵參加國家考試及公營事業人員進用考試，以順利就業，其應考科目於考試前參加政府立案補習班之補習課程或購買教材、考試用書，於完成考試後申請進修補助，核發「參加就業考試進修補助」622 人次。

**3.就學補助獎勵 4,814 人次：**

鼓勵退除役官兵選讀大專以上科系，提高職場競爭力，促使適才適所就業，核發就學補助獎勵 4,814 人次。

**(二)職業訓練計畫：**

**1.職訓中心自辦訓練 1,635 人次：**

職訓中心中心提供優質自辦訓練課程與服務，辦理「機械修護、精密機械、物業管理、餐飲服務、資訊服務、創意設計、能源服務及觀光休閒」等 7 大職類課程，合計訓練 74 班，訓練 1,635 人次。

(1)日間養成訓練辦理 52 個班次，訓練 1,160 人次。

(2)夜間進修訓練辦理 3 個班次，訓練 56 人次。

(3)短期訓練辦理 19 個班次，訓練 419 人次。

**2.職訓中心委外訓練 940 人次：**

職訓中心委託專業機構辦理委外訓練，合計 34 個班次，訓練 940 人次。

**3.核發職業訓練補助 3,433 人次：**

依「國軍退除役官兵參加職業訓練補助辦法」辦理，補助 3,433 人次，鼓勵退除役官兵自行在地參訓，訓後順利就業，投入職場。

**國軍退除役官兵安置基金**  
**安置基金管理會**  
**總說明**

中華民國 113 年度

4.產訓合作：依企業職缺技能養成需求辦理產訓合作，計培訓 174 人次，就業率 100%。

5.辦理「轉業職前講習」13,443 人次：

(1)辦理「就業媒合活動」12,643 人次：

為協助退除役官兵瞭解就業市場趨勢，順利轉銜職場，安定生活，辦理「就業媒合活動」258 場次，合計 12,643 人次參加。

(2)辦理「創業諮詢輔導服務計畫」800 人次：

在創業輔導作為方面，針對有創業需求者，安排專業顧問，提供創業諮詢輔導，包括知能課程、風險評估、計畫書擬定等協助事項，諮詢輔導計 800 人次。

(3)辦理職業適性評量及職涯諮詢服務：

為協助退除役官兵瞭解個人優勢特質，辦理職業適性評量及職涯發展規劃諮詢，以為生涯規劃與就業選擇之參考，合計辦理職業適性評量 5,410 人次，職涯諮詢服務 2,400 人次，辦理職涯探索營 15 場 450 人。

6.核發創業貸款利息補貼 51 人次：

依「國軍退除役官兵創業輔導及創業貸款利息補貼辦法」，提供創業貸款利息補貼 51 人次。

(三)職業介紹計畫：

1.建構前推營區整合型就業服務：

配合募兵制推動，成立專案小組，主動進入國軍營區說明退輔制度，協助順利就業。辦理 36 場次，屆退官兵 4,003 人次參加。

2.結合地區服務體系，開展就業服務工作網絡：

運用地區榮服處聯絡體系，瞭解及關懷榮民(眷)就業狀況，拓展當地企業人力需求，協助媒合就業，並辦理就業服務工作評比，支付 112 年度第 4 季及 113 年 1-3 季績優人員獎勵，合計獎勵 1,163 人次。

3.簽署合作備忘錄：

為增加退除役官兵就業機會，計拜訪地區企業廠商 2,316 家，並協洽簽署「促進退除役官兵就業合作備忘錄」102 家，開拓就業管道。

**國軍退除役官兵安置基金**  
**安置基金管理會**  
**總說明**

中華民國 113 年度

4.表揚進用退除役官兵績優廠商：

依「民營事業機構團體及私立學校協助退除役官兵就業獎勵辦法」規定，獎勵進用退除役官兵成效優良企業 45 家，計進用退除役官兵 1,338 人。

5.推介就業：

為促進順利就業，於各縣市設置就業服務站，並結合地區服務體系，協力推動就業服務工作，合計推介 11,171 人次。

6.試辦促進退除役官兵穩定就業方案：

為協助無職場經驗官兵，培養技能專長，重返勞動市場，訂定「促進退除役官兵穩定就業津貼」，提供「推介就業穩定津貼」及「訓後就業穩定津貼」等二種津貼，以激勵安心工作，奉行政院核定自 107 年 7 月 1 日起試辦，113 年新增核發津貼 6,033 人（穩定就業 3 個月以上）。本案試辦成效良好，在立法院各黨團委員支持下，已於 112 年 5 月 9 日立法院三讀通過輔導條例第 5 條之 1 修正案、112 年 5 月 24 日總統公布，發給辦法已於 113 年 6 月 27 日經行政院核定，本會於 113 年 6 月 28 日發布施行。

7.辦理就業服務工作研習及實務法規訓練：

為充實就業服務人員實務及增進退除役官兵就業能力，舉辦就業服務工作研習及實務法規訓練，各縣市榮服處、職訓中心等相關人員計 151 人參加。

8.辦理就學、就業及職訓服務工作說明會：

為加強與退除役官兵之聯繫輔導，瞭解學習狀況及就業後之工作情形，辦理「就學、就業及職訓服務工作說明會」21 場次，1,207 人次參與，透過交流互動將經驗傳承，並探討問題、研商對策，供本會制定政策之參考。

## 二、農業支援

### (一)有機農業

配合政府推動友善農業政策，以自行經營或委託經營方式於武陵、臺東、彰化、清境農場轄管土地辦理有機栽培，已通過有機驗證面積達 1,017 公頃。

**國軍退除役官兵安置基金**  
**安置基金管理會**  
**總說明**

中華民國 113 年度

(二)行銷推廣

- 1.印製所屬農場及遊憩區主題月桌曆及採購農場特色農產禮品，以利宣傳行銷。
- 2.本會為提升三高山農場旅宿服務品質，以生態保育、自然景觀、環境保護為主軸，辦理遊憩設施改善作業；113 年完成福壽山農場宋莊耐震補強及客房整新、武陵農場露營區整體環境改善、清境農場馬術秀座位區整建及青青草原遊客中心外牆防水油漆等工作，本會農場將持續進行客房設施升級及遊憩環境優化，以提升農場觀光服務品質。
- 3.113 年 5 月參加「高雄國際旅展」、「台北國際觀光博覽會」及 11 月參加「ITF 台北國際旅展」，其中台北國際旅展銷售成效為歷年之最；8、9 月配合交通部觀光署組團計畫，赴新加坡、馬來西亞及日本等國家，參加旅展及觀光行銷推廣活動，並自 11 月起於臺北 101 大樓 89 樓觀景台進行為期 1 年之三高山農場雲端四季特展，積極增加農場曝光度，吸引國內外遊客到訪。
- 4.為感念現役軍人捍衛國家、保衛人民之付出之辛勞，延續崇軍專案、空軍飛行員與機工長優惠，並推出現役軍人、警消人員專案活動，113 年度計 484 組赴農場旅遊；另因應 0403 花蓮震災影響國內旅遊市場，推出夏季住房專案計售出 13,630 間，藉以提振國內觀光旅宿經營，爭取遊客蒞場遊憩。

(三)碳盤查

清境農場完成溫室氣體排放量盤查第三方驗證作業，所有農場並以 113 年為基準年完成盤查作業，透過盤查發掘碳排減量標的，擬定減量計畫，據以推動減量作為。

(四)欣欣向農專業農訓

自 110 年結合產官學資源，培訓有意從事農業經營之退除役官兵，辦理 4 期共計 41 員學員結訓，113 年於彰化農場屏東分場辦理第 5 期，計有 10 名榮民(眷)參訓。

(五)被占用土地之處理

本會所屬農場經管被占用國有公用土地，經多年清查排占，截至 113 年 12 月底止，尚餘 11 筆土地，面積約 3.5868 公頃賡續處理。

**國軍退除役官兵安置基金**  
**安置基金管理會**  
**總說明**  
中華民國 113 年度

**貳、收支餘絀情形**

**一、業務收入**

本年度業務收入決算數 22 億 6,757 萬 9,184 元，較預算數 15 億 8,446 萬元，增加 6 億 8,311 萬 9,184 元，約 43.11%，分析如下：

- (一)租金及權利金收入：決算數 8,163 萬 7,971 元，較預算數 8,161 萬 8,000 元，增加 1 萬 9,971 元，約 0.02%。
- (二)投融資業務收入：決算數 21 億 8,564 萬 4,675 元，較預算數 15 億 246 萬 2,000 元，增加 6 億 8,318 萬 2,675 元，約 45.47%，主要係依轉投資公司經營狀況與持股比例核算認列之投資收益較預期增加所致。
- (三)其他業務收入：決算數 29 萬 6,538 元，較預算數 38 萬元，減少 8 萬 3,462 元，約 21.96%，主要係收取職訓中心自辦及委外訓練班學員自費訓練費較預期減少所致。

**二、業務成本與費用**

本年度業務成本與費用決算數 9 億 8,953 萬 7,974 元，較預算數 9 億 6,015 萬元，增加 2,938 萬 7,974 元，約 3.06%，分析如下：

- (一)出租資產成本：決算數 144 萬 8,437 元，較預算數 242 萬 8,000 元，減少 97 萬 9,563 元，約 40.34%，主要係本會前食品工廠及前製藥廠土地租金成本較預期減少所致。
- (二)投融資業務成本：決算數 245 元，較預算數增加如列數，主要係認列轉投資公司 112 年盈餘分配現金股利及董監事酬勞之匯費所致。
- (三)管理及總務費用：決算數 714 萬 3,736 元，較預算數 951 萬元，減少 236 萬 6,264 元，約 24.88%，主要係擲節支出。
- (四)研究發展及訓練費用：決算數 72 萬 6,001 元，較預算數 108 萬 3,000 元，減少 35 萬 6,999 元，約 32.96%，主要係擲節支出。
- (五)其他業務費用：決算數 9 億 8,021 萬 9,555 元，較預算數 9 億 4,712 萬 9,000 元，增加 3,309 萬 555 元，約 3.49%。

**三、業務外收入**

本年度業務外收入決算數 6 億 1,826 萬 36 元，較預算數 5 億 8,153 萬 3,000 元，增加 3,672 萬 7,036 元，約 6.32%，分析如下：

**國軍退除役官兵安置基金**  
**安置基金管理會**  
**總說明**

中華民國 113 年度

(一)財務收入：決算數 2,971 萬 5,259 元，較預算數 1,677 萬 3,000 元，增加 1,294 萬 2,259 元，約 77.16%，主要係定期存款本金及利率較預計增加所致。

(二)其他業務外收入：決算數 5 億 8,854 萬 4,777 元，較預算數 5 億 6,476 萬元，增加 2,378 萬 4,777 元，約 4.21%，分析如下：

1.財產交易賸餘：決算數 2 億 5,581 萬 3,854 元，較預算數 3 億 8,834 萬 8,000 元，減少 1 億 3,253 萬 4,146 元，約 34.13%，主要係國產署代處理本會前台北紙廠新北市板橋區龍安段土地因國立臺灣藝術大學註銷撥用所致。

2.投資性不動產收入：決算數 1,728 萬 7,169 元，較預算數 1,323 萬 8,000 元，增加 404 萬 9,169 元，約 30.59%，主要係出租本會新店鐵工廠土地租金較預期增加所致。

3.違規罰款收入：決算數 68 萬 2,918 元，較預算數 38 萬 8,000 元，增加 29 萬 4,918 元，約 76.01%，主要係職訓中心沒入學員退訓賠款及廠商違約賠款等較預期增加所致。

4.雜項收入：決算數 3 億 1,476 萬 836 元，較預算數 1 億 6,278 萬 6,000 元，增加 1 億 5,197 萬 4,836 元，約 93.36%，主要係認列依會計師查核簽證調整 112 年度轉投資收入較預計增加所致。

#### 四、業務外費用

本年度業務外費用決算數 9,680 萬 7,322 元，較預算數 6,188 萬 1,000 元，增加 3,492 萬 6,322 元，約 56.44%，主要係採權益法之長期投資依轉投資公司 112 年度財簽年報調整認列損益所致。

#### 五、本年度餘絀

收支相抵後，本年度賸餘決算數 17 億 9,949 萬 3,924 元，較預算數 11 億 4,396 萬 2,000 元，增加 6 億 5,553 萬 1,924 元，約 57.30%。

#### 參、餘絀撥補實況

本期賸餘 17 億 9,949 萬 3,924 元，連同以前年度未分配賸餘 31 億 6,561 萬 4,332 元，共有賸餘 49 億 6,510 萬 8,256 元，扣除本年度提存公積 15 億元，尚餘 34 億 6,510 萬 8,256 元，留待以後年度處理。

**國軍退除役官兵安置基金**  
**安置基金管理會**  
**總說明**

中華民國 113 年度

**肆、現金流量結果**

一、本期現金及約當現金決算數淨增 1 億 3,651 萬 3,711 元，較預算數淨增 1 億 4,930 萬 1,000 元，減少 1,278 萬 7,289 元，分述如下：

(一)業務活動之淨現金流入 1 億 859 萬 8,181 元，包括：

1. 本期賸餘 17 億 9,949 萬 3,924 元。

2. 利息股利之調整減少 5,611 萬 3,378 元，包括利息收入 2,971 萬 5,259 元及股利收入 2,639 萬 8,119 元。

3. 調整項目減少 29 億 158 萬 2,526 元，包括提存呆帳、醫療折讓及評價短絀 6 萬元，折舊、減損及折耗 2,823 萬 8,541 元，攤銷 668 萬 7,711 元，處理資產賸餘 2 億 5,581 萬 3,854 元，其他減少 21 億 9,506 萬 7,439 元，流動資產淨增 4 億 6,692 萬 9,910 元及流動負債淨減 1,875 萬 7,575 元。

4. 收取利息 2,869 萬 3,129 元及收取股利 12 億 3,810 萬 7,032 元。

(二)投資活動之淨現金流入 2,199 萬 7,114 元，其中現金流入 7 億 9,998 萬 2,820 元，包括減少短期墊款 12 萬 1,910 元、投資及長期應收款 2 億 4,386 萬元及其他資產 5 億 5,600 萬 910 元，現金流出 7 億 7,798 萬 5,706 元，包括增加流動金融資產 7 億 5,000 萬元、不動產、廠房及設備 2,080 萬 5,750 元、無形資產 671 萬 3,570 元及其他資產 46 萬 6,386 元。

(三)籌資活動之淨現金流入 591 萬 8,416 元，係增加其他負債之數。

二、現金及約當現金之淨增 1 億 3,651 萬 3,711 元，係期末現金 11 億 6,619 萬 8,774 元，較期初現金 10 億 2,968 萬 5,063 元增加之數。

**伍、資產負債情況**

一、資產總額計 394 億 4,458 萬 4,938 元，其中流動資產 33 億 8,770 萬 8,572 元，占 8.59%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 186 億 5,559 萬 5,017 元，占 47.30%；不動產、廠房及設備 9 億 2,670 萬 3,526 元，占 2.35%；投資性不動產 82 億 4,709 萬 7,408 元，占 20.91%；無形資產 1,112 萬 4,735 元，占 0.03%；其他資產 82 億 1,635 萬 5,680 元，占 20.83%。

二、負債總額計 22 億 6,582 萬 6,600 元，占負債及淨值 5.74%，其中流動負債 22 億 4,036 萬 2,635 元，占負債及淨值 5.68%；其他負債 2,546 萬 3,965 元，占負債及淨值 0.06%。

**國軍退除役官兵安置基金**  
**安置基金管理會**  
**總說明**

中華民國 113 年度

三、淨值總額計 371 億 7,875 萬 8,338 元，占負債及淨值 94.26%；其中基金 142 億 9,693 萬 7,752 元，占負債及淨值 36.25%；公積 184 億 2,865 萬 3,543 元，占負債及淨值 46.72%；累積賸餘 34 億 6,510 萬 8,256 元，占負債及淨值 8.78%；淨值其他項目 9 億 8,805 萬 8,787 元，占負債及淨值 2.50%。

**陸、重大事項說明**

轉投資事業達榮環保股份有限公司 113 年辦理現金減資，爰認列收回投資 4,859 萬 9,816 元，經行政院 113 年 12 月 30 日院授輔事字第 1130094223 號函同意先行辦理並補辦 115 年度預算。

# 主 要 表



國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**收支餘絀表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	1,584,460,000	100.00	2,267,579,184	100.00	683,119,184	43.11	1,787,996,981	100.00
租金及權利金收入	81,618,000	5.15	81,637,971	3.60	19,971	0.02	76,650,649	4.29
土地租金收入	15,513,000	0.98	15,075,870	0.66	-437,130	-2.82	14,864,530	0.83
廠房租金收入	1,956,000	0.12	869,500	0.04	-1,086,500	-55.55	1,956,000	0.11
權利金收入	52,231,000	3.30	52,676,437	2.32	445,437	0.85	47,210,023	2.64
其他租金收入	11,918,000	0.75	13,016,164	0.57	1,098,164	9.21	12,620,096	0.71
投融資業務收入	1,502,462,000	94.82	2,185,644,675	96.39	683,182,675	45.47	1,711,051,548	95.70
投資業務收入	1,422,433,000	89.77	2,101,434,234	92.67	679,001,234	47.74	1,603,406,351	89.68
其他投融資業務收入	80,029,000	5.05	84,210,441	3.71	4,181,441	5.22	107,645,197	6.02
其他業務收入	380,000	0.02	296,538	0.01	-83,462	-21.96	294,784	0.02
雜項業務收入	380,000	0.02	296,538	0.01	-83,462	-21.96	294,784	0.02
業務成本與費用	960,150,000	60.60	989,537,974	43.64	29,387,974	3.06	1,024,011,281	57.27
出租資產成本	2,428,000	0.15	1,448,437	0.06	-979,563	-40.34	23,636,168	1.32
出租土地成本	1,124,000	0.07	767,329	0.03	-356,671	-31.73	20,806,246	1.16
其他出租成本	1,304,000	0.08	681,108	0.03	-622,892	-47.77	2,829,922	0.16
投融資業務成本	-	-	245	-	245	-	195	-
投資業務成本	-	-	245	-	245	-	195	-
管理及總務費用	9,510,000	0.60	7,143,736	0.32	-2,366,264	-24.88	6,659,231	0.37
管理費用及總務費用	9,510,000	0.60	7,143,736	0.32	-2,366,264	-24.88	6,659,231	0.37
研究發展及訓練費用	1,083,000	0.07	726,001	0.03	-356,999	-32.96	957,005	0.05
訓練費用	1,083,000	0.07	726,001	0.03	-356,999	-32.96	957,005	0.05
其他業務費用	947,129,000	59.78	980,219,555	43.23	33,090,555	3.49	992,758,682	55.52
雜項業務費用	947,129,000	59.78	980,219,555	43.23	33,090,555	3.49	992,758,682	55.52
業務賸餘(短絀)	624,310,000	39.40	1,278,041,210	56.36	653,731,210	104.71	763,985,700	42.73
業務外收入	581,533,000	36.70	618,260,036	27.27	36,727,036	6.32	262,440,030	14.68
財務收入	16,773,000	1.06	29,715,259	1.31	12,942,259	77.16	17,527,816	0.98
利息收入	16,773,000	1.06	29,715,259	1.31	12,942,259	77.16	17,527,816	0.98
其他業務外收入	564,760,000	35.64	588,544,777	25.95	23,784,777	4.21	244,912,214	13.70
財產交易賸餘	388,348,000	24.51	255,813,854	11.28	-132,534,146	-34.13	69,406	-
投資性不動產收入	13,238,000	0.84	17,287,169	0.76	4,049,169	30.59	14,090,540	0.79
違規罰款收入	388,000	0.02	682,918	0.03	294,918	76.01	470,703	0.03
雜項收入	162,786,000	10.27	314,760,836	13.88	151,974,836	93.36	230,281,565	12.88
業務外費用	61,881,000	3.91	96,807,322	4.27	34,926,322	56.44	156,977,391	8.78
財務費用	-	-	-	-	-	-	19,450,276	1.09
利息費用	-	-	-	-	-	-	12,544,417	0.70
投資短絀	-	-	-	-	-	-	6,905,859	0.39

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**收支餘絀表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
其他業務外費用	61,881,000	3.91	96,807,322	4.27	34,926,322	56.44	137,527,115	7.69
投資性不動產費用	900,000	0.06	1,082,939	0.05	182,939	20.33	938,523	0.05
雜項費用	60,981,000	3.85	95,724,383	4.22	34,743,383	56.97	136,588,592	7.64
業務外賸餘（短絀）	519,652,000	32.80	521,452,714	23.00	1,800,714	0.35	105,462,639	5.90
本期賸餘（短絀）	1,143,962,000	72.20	1,799,493,924	79.36	655,531,924	57.30	869,448,339	48.63

附註：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目		200,782,733	200,782,733	-66,679,361

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**餘絀撥補表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	4,407,267,000	100.00	4,965,108,256	100.00	557,841,256	12.66	4,370,856,898	100.00
本期賸餘	1,143,962,000	25.96	1,799,493,924	36.24	655,531,924	57.30	869,448,339	19.89
前期未分配賸餘	3,263,305,000	74.04	3,165,614,332	63.76	-97,690,668	-2.99	3,501,069,846	80.10
其他轉入數	-	-	-	-	-	-	338,713	0.01
分配之部	1,500,000,000	34.03	1,500,000,000	30.21	-	-	1,205,242,566	27.57
填補累積短絀	-	-	-	-	-	-	5,242,566	0.12
提存公積	1,500,000,000	34.03	1,500,000,000	30.21	-	-	1,200,000,000	27.45
未分配賸餘	2,907,267,000	65.97	3,465,108,256	69.79	557,841,256	19.19	3,165,614,332	72.43

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**現金流量表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
<b>業務活動之現金流量</b>				
本期賸餘（短絀）	1,143,962,000	1,799,493,924	655,531,924	57.30
利息股利之調整	-16,773,000	-56,113,378	-39,340,378	-234.55
利息收入	-16,773,000	-29,715,259	-12,942,259	-77.16
股利收入	-	-26,398,119	-26,398,119	-
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	1,127,189,000	1,743,380,546	616,191,546	54.67
調整項目	-2,640,665,000	-2,901,582,526	-260,917,526	-9.88
提存呆帳、醫療折讓及評價短絀	-	60,000	60,000	-
折舊、減損及折耗	31,054,000	28,238,541	-2,815,459	-9.07
攤銷	7,291,000	6,687,711	-603,289	-8.27
處理資產短絀（賸餘）	-388,348,000	-255,813,854	132,534,146	34.13
其他	-1,362,433,000	-2,195,067,439	-832,634,439	-61.11
流動資產淨減（淨增）	-895,588,000	-466,929,910	428,658,090	47.86
流動負債淨增（淨減）	-32,641,000	-18,757,575	13,883,425	42.53
未計利息股利之現金流入（流出）	-1,513,476,000	-1,158,201,980	355,274,020	23.47
收取利息	16,773,000	28,693,129	11,920,129	71.07
收取股利	750,000,000	1,238,107,032	488,107,032	65.08
業務活動之淨現金流入（流出）	-746,703,000	108,598,181	855,301,181	114.54
<b>投資活動之現金流量</b>				
減少流動金融資產及短期貸墊款	-	121,910	121,910	-
減少短期墊款	-	121,910	121,910	-
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	243,860,000	243,860,000	-
減少投資	-	96,860,000	96,860,000	-
減少長期應收款	-	147,000,000	147,000,000	-
減少無形資產及其他資產	1,023,530,000	556,000,910	-467,529,090	-45.68
減少其他資產	1,023,530,000	556,000,910	-467,529,090	-45.68
增加流動金融資產及短期貸墊款	-	-750,000,000	-750,000,000	-
增加流動金融資產	-	-750,000,000	-750,000,000	-
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000,000	-	100,000,000	100.00
增加投資	-100,000,000	-	100,000,000	100.00
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-20,812,000	-20,805,750	6,250	0.03
增加不動產、廠房及設備	-20,812,000	-20,805,750	6,250	0.03
增加無形資產及其他資產	-6,714,000	-7,179,956	-465,956	-6.94

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**現金流量表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
增加無形資產	-6,714,000	-6,713,570	430	0.01
增加其他資產	-	-466,386	-466,386	-
投資活動之淨現金流入（流出）	896,004,000	21,997,114	-874,006,886	-97.54
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	-	5,918,416	5,918,416	-
增加其他負債	-	5,918,416	5,918,416	-
籌資活動之淨現金流入（流出）	-	5,918,416	5,918,416	-
現金及約當現金之淨增（淨減）	149,301,000	136,513,711	-12,787,289	-8.56
期初現金及約當現金	582,324,000	1,029,685,063	447,361,063	76.82
期末現金及約當現金	731,625,000	1,166,198,774	434,573,774	59.40

註：不影響現金流量之投資及籌資活動：

1. 代管資產與應付代管資產同額減少416,100元。
2. 房屋及建築移轉國有財產署待處分資產169,467元。

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**平 衡 表**  
中華民國 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	39,444,584,938	100.00	37,466,919,730	100.00	1,977,665,208	5.28
流動資產	3,387,708,572	8.59	2,033,364,731	5.43	1,354,343,841	66.61
現金	1,166,198,774	2.96	1,029,685,063	2.75	136,513,711	13.26
銀行存款	1,166,198,774	2.96	1,029,685,063	2.75	136,513,711	13.26
流動金融資產	1,500,000,000	3.80	750,000,000	2.00	750,000,000	100.00
其他金融資產－流動	1,500,000,000	3.80	750,000,000	2.00	750,000,000	100.00
應收款項	720,115,542	1.83	242,450,054	0.65	477,665,488	197.02
應收帳款	133,431	-	511,900	-	-378,469	-73.93
應收利息	1,487,558	-	465,428	-	1,022,130	219.61
其他應收款	718,494,553	1.82	241,472,726	0.64	477,021,827	197.55
預付款項	1,308,001	-	11,021,449	0.03	-9,713,448	-88.13
預付費用	1,284,979	-	4,994,569	0.01	-3,709,590	-74.27
留抵稅額	-	-	5,885,860	0.02	-5,885,860	-100.00
預付稅款	23,022	-	-	-	23,022	-
其他預付款	-	-	141,020	-	-141,020	-100.00
短期貸墊款	86,255	-	208,165	-	-121,910	-58.56
短期墊款	86,255	-	208,165	-	-121,910	-58.56
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	18,655,595,017	47.30	17,723,950,117	47.31	931,644,900	5.26
採權益法之投資	15,623,123,212	39.61	14,544,478,312	38.82	1,078,644,900	7.42
採權益法之投資成本	12,925,976,680	32.77	12,974,576,496	34.63	-48,599,816	-0.37
採權益法之投資權益調整	2,697,146,532	6.84	1,569,901,816	4.19	1,127,244,716	71.80
非流動金融資產	760,033,941	1.93	760,033,941	2.03	-	-
以成本衡量之金融資產－非流動	760,033,941	1.93	760,033,941	2.03	-	-
其他長期投資	1,712,086,771	4.34	1,712,086,771	4.57	-	-
什項長期投資	1,712,086,771	4.34	1,712,086,771	4.57	-	-
長期應收款	560,351,093	1.42	707,351,093	1.89	-147,000,000	-20.78
長期應收款	560,351,093	1.42	707,351,093	1.89	-147,000,000	-20.78
不動產、廠房及設備	926,703,526	2.35	934,305,784	2.49	-7,602,258	-0.81
土地	799,438,377	2.03	799,438,377	2.13	-	-
土地	799,438,377	2.03	799,438,377	2.13	-	-
土地改良物	1,024,899	-	1,250,698	-	-225,799	-18.05
土地改良物	26,374,656	0.07	65,535,821	0.17	-39,161,165	-59.76

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
平 衡 表  
中華民國 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累計折舊－土地改良物	25,349,757	0.06	64,285,123	0.17	-38,935,366	-60.57
房屋及建築	38,382,595	0.10	40,425,166	0.11	-2,042,571	-5.05
房屋及建築	143,316,994	0.36	151,824,924	0.41	-8,507,930	-5.60
累計折舊－房屋及建築	104,934,399	0.27	111,399,758	0.30	-6,465,359	-5.80
機械及設備	60,250,995	0.15	64,594,131	0.17	-4,343,136	-6.72
機械及設備	218,505,583	0.55	211,537,995	0.56	6,967,588	3.29
累計折舊－機械及設備	158,254,588	0.40	146,943,864	0.39	11,310,724	7.70
交通及運輸設備	13,428,101	0.03	13,275,494	0.04	152,607	1.15
交通及運輸設備	29,283,580	0.07	26,813,457	0.07	2,470,123	9.21
累計折舊－交通及運輸設備	15,855,479	0.04	13,537,963	0.04	2,317,516	17.12
什項設備	14,178,559	0.04	15,321,918	0.04	-1,143,359	-7.46
什項設備	68,984,860	0.17	66,391,952	0.18	2,592,908	3.91
累計折舊－什項設備	54,806,301	0.14	51,070,034	0.14	3,736,267	7.32
投資性不動產	8,247,097,408	20.91	8,247,097,408	22.01	-	-
投資性不動產	8,247,097,408	20.91	8,247,097,408	22.01	-	-
投資性不動產	8,247,097,408	20.91	8,247,097,408	22.01	-	-
無形資產	11,124,735	0.03	11,098,876	0.03	25,859	0.23
無形資產	11,124,735	0.03	11,098,876	0.03	25,859	0.23
電腦軟體	11,124,735	0.03	11,098,876	0.03	25,859	0.23
其他資產	8,216,355,680	20.83	8,517,102,814	22.73	-300,747,134	-3.53
什項資產	496,154	-	89,768	-	406,386	452.71
存出保證金	10,000	-	10,000	-	-	-
催收款項	104,964,107	0.27	104,964,107	0.28	-	-
備抵呆帳－催收款項	104,964,107	0.27	104,904,107	0.28	60,000	0.06
暫付及待結轉帳項	486,154	-	19,768	-	466,386	2,359.30
代管資產	770,425	-	1,186,525	-	-416,100	-35.07
應付代管資產	770,425	-	1,186,525	-	-416,100	-35.07
待處理資產	8,215,859,526	20.83	8,517,013,046	22.73	-301,153,520	-3.54
委託處分資產	8,215,859,526	20.83	8,517,013,046	22.73	-301,153,520	-3.54
合 計	39,444,584,938	100.00	37,466,919,730	100.00	1,977,665,208	5.28

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**平 衡 表**  
中華民國 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	2,265,826,600	5.74	2,287,302,118	6.10	-21,475,518	-0.94
流動負債	2,240,362,635	5.68	2,267,756,569	6.05	-27,393,934	-1.21
應付款項	11,858,576	0.03	5,735,032	0.02	6,123,544	106.77
應付代收款	607,320	-	591,070	-	16,250	2.75
應付費用	11,251,256	0.03	5,143,962	0.01	6,107,294	118.73
預收款項	2,228,504,059	5.65	2,262,021,537	6.04	-33,517,478	-1.48
預收收入	2,228,462,378	5.65	2,253,344,278	6.01	-24,881,900	-1.10
其他預收款	41,681	-	8,677,259	0.02	-8,635,578	-99.52
其他負債	25,463,965	0.06	19,545,549	0.05	5,918,416	30.28
什項負債	25,463,965	0.06	19,545,549	0.05	5,918,416	30.28
存入保證金	20,805,876	0.05	18,539,493	0.05	2,266,383	12.22
應付保管款	1,006,056	-	1,006,056	-	-	-
暫收及待結轉帳項	3,652,033	0.01	-	-	3,652,033	-
淨 值	37,178,758,338	94.26	35,179,617,612	93.90	1,999,140,726	5.68
基金	14,296,937,752	36.25	14,296,937,752	38.16	-	-
基金	14,296,937,752	36.25	14,296,937,752	38.16	-	-
基金	14,296,937,752	36.25	14,296,937,752	38.16	-	-
公積	18,428,653,543	46.72	16,928,653,543	45.18	1,500,000,000	8.86
資本公積	566,663,543	1.44	566,663,543	1.51	-	-
受贈公積	81,402,161	0.21	81,402,161	0.22	-	-
其他資本公積	485,261,382	1.23	485,261,382	1.30	-	-
特別公積	17,861,990,000	45.28	16,361,990,000	43.67	1,500,000,000	9.17
特別公積	17,861,990,000	45.28	16,361,990,000	43.67	1,500,000,000	9.17
累積餘絀	3,465,108,256	8.78	3,165,614,332	8.45	299,493,924	9.46
累積賸餘	3,465,108,256	8.78	3,165,614,332	8.45	299,493,924	9.46
累積賸餘	3,465,108,256	8.78	3,165,614,332	8.45	299,493,924	9.46
淨值其他項目	988,058,787	2.50	788,411,985	2.10	199,646,802	25.32
累積其他綜合餘絀	988,058,787	2.50	788,411,985	2.10	199,646,802	25.32
國外營運機構財務報表 換算之兌換差額	630,017	-	630,017	-	-	-
未實現重估增值	384,693,681	0.98	385,829,612	1.03	-1,135,931	-0.29
透過其他綜合餘絀按公 允價值衡量之權益工具 投資未實現評價餘絀	130,416,288	0.33	130,416,288	0.35	-	-

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**平 衡 表**  
中華民國 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
其他綜合餘絀	472,318,801	1.20	271,536,068	0.72	200,782,733	73.94
合 計	39,444,584,938	100.00	37,466,919,730	100.00	1,977,665,208	5.28

註：

- 1.本年度決算數係依行政院主計總處核定應付代管資產由負債科目移列至資產減項科目編製之數；上年度決算數係就審定決算數配合科目重分類之數。
- 2.「信託代理與保證資產（負債）」科目，均為保證品(應付保證品)，本年度決算數11,200,000元；上年度決算數11,200,000元。

本 頁 空 白

# 附 屬 表



國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**業務收入明細表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務收入	1,584,460,000	2,267,579,184	683,119,184	43.11	
租金及權利金收入	81,618,000	81,637,971	19,971	0.02	
土地租金收入	15,513,000	15,075,870	-437,130	-2.82	
廠房租金收入	1,956,000	869,500	-1,086,500	-55.55	主要係本會前北勞廠房租金收入較預計減少所致。
權利金收入	52,231,000	52,676,437	445,437	0.85	
其他租金收入	11,918,000	13,016,164	1,098,164	9.21	
投融資業務收入	1,502,462,000	2,185,644,675	683,182,675	45.47	
投資業務收入	1,422,433,000	2,101,434,234	679,001,234	47.74	主要係依權益法認列113轉投資公司投資收益較預計增加所致。
其他投融資業務收入	80,029,000	84,210,441	4,181,441	5.22	
其他業務收入	380,000	296,538	-83,462	-21.96	
雜項業務收入	380,000	296,538	-83,462	-21.96	主要係收取職訓中心自辦訓練班學員自費訓練費較預計減少所致。

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**業務外收入明細表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務外收入	581,533,000	618,260,036	36,727,036	6.32	
財務收入	16,773,000	29,715,259	12,942,259	77.16	
利息收入	16,773,000	29,715,259	12,942,259	77.16	主要係定期存款本金及利率較預計增加所致。
其他業務外收入	564,760,000	588,544,777	23,784,777	4.21	
財產交易賸餘	388,348,000	255,813,854	-132,534,146	-34.13	主要係國產署代處理本會前台北紙廠新北市板橋區龍安段土地因國立臺灣藝術大學註銷撥用所致。
投資性不動產收入	13,238,000	17,287,169	4,049,169	30.59	主要係出租本會新店鐵工廠土地租金較預計增加所致。
違規罰款收入	388,000	682,918	294,918	76.01	主要係職訓中心沒入學員退訓賠款及廠商違約賠款等較預計增加所致。
雜項收入	162,786,000	314,760,836	151,974,836	93.36	主要係認列依會計師查核簽證調整112年度轉投資收入較預計增加所致。

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**出租資產成本明細表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
出租資產成本	2,428,000	1,448,437	-979,563	-40.34	
出租土地成本	1,124,000	767,329	-356,671	-31.73	主要係本會前食品工廠及前製藥廠土地租金成本較預計減少所致。
服務費用	145,000	152,862	7,862	5.42	
一般服務費	145,000	152,862	7,862	5.42	
稅捐與規費（強制費）	979,000	614,467	-364,533	-37.24	
土地稅	979,000	614,467	-364,533	-37.24	
其他出租成本	1,304,000	681,108	-622,892	-47.77	主要係國產署代處理本會房地出租成本較預計減少所致。
服務費用	119,000	252,003	133,003	111.77	
一般服務費	119,000	252,003	133,003	111.77	
折舊、折耗及攤銷	49,000	26,058	-22,942	-46.82	
不動產、廠房及設備折舊	49,000	26,058	-22,942	-46.82	
稅捐與規費（強制費）	1,136,000	403,047	-732,953	-64.52	
土地稅	574,000	138,468	-435,532	-75.88	
房屋稅	562,000	264,579	-297,421	-52.92	

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**投融資業務成本明細表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
投融資業務成本	-	245	245	-	主要係認列轉投資公司112年盈餘分配現金股利及董監事酬勞之匯費所致。
投資業務成本	-	245	245	-	
服務費用	-	245	245	-	
一般服務費	-	245	245	-	

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**管理及總務費用明細表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
管理及總務費用	9,510,000	7,143,736	-2,366,264	-24.88	主要係擰節支出。
管理費用及總務費用	9,510,000	7,143,736	-2,366,264	-24.88	
服務費用	7,144,000	4,702,564	-2,441,436	-34.17	
旅運費	2,354,000	860,099	-1,493,901	-63.46	
印刷裝訂及公告費	265,000	172,196	-92,804	-35.02	
保險費	-	2,534	2,534	-	
一般服務費	175,000	154,170	-20,830	-11.90	
專業服務費	3,390,000	2,677,350	-712,650	-21.02	
公關慰勞費	120,000	113,520	-6,480	-5.40	
推展費	840,000	722,695	-117,305	-13.96	
材料及用品費	74,000	40,735	-33,265	-44.95	
用品消耗	74,000	40,735	-33,265	-44.95	
租金與利息	-	49,500	49,500	-	
交通及運輸設備租金	-	49,500	49,500	-	
折舊、折耗及攤銷	2,292,000	2,350,937	58,937	2.57	
不動產、廠房及設備折舊	476,000	476,003	3	-	
攤銷	1,816,000	1,874,934	58,934	3.25	

註：

1. 國外旅費決算數238,505元，較預算數1,578,000元，減少1,339,495元，主要係原輔導會代表團赴泰國及日本青森參訪案，因故未能成行。
2. 公共關係費決算數113,520元，較預算數120,000元，減少6,480元，主要係擰節支出。
3. 推展費決算數722,695元，較預算數840,000元，減少117,305元，主要係擰節支出。

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**研究發展及訓練費用明細表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
研究發展及訓練費用	1,083,000	726,001	-356,999	-32.96	主要係擰節支出。
訓練費用	1,083,000	726,001	-356,999	-32.96	
服務費用	890,000	513,566	-376,434	-42.30	
旅運費	20,000	12,893	-7,107	-35.54	
印刷裝訂及公告費	20,000	7,608	-12,392	-61.96	
保險費	-	10,246	10,246	-	
一般服務費	705,000	419,200	-285,800	-40.54	
專業服務費	145,000	63,619	-81,381	-56.12	
材料及用品費	148,000	166,407	18,407	12.44	
用品消耗	148,000	166,407	18,407	12.44	
租金與利息	35,000	46,028	11,028	31.51	
房租	10,000	-	-10,000	-100.00	
交通及運輸設備租金	25,000	46,028	21,028	84.11	
其他	10,000	-	-10,000	-100.00	
其他費用	10,000	-	-10,000	-100.00	

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**其他業務費用明細表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
其他業務費用	947,129,000	980,219,555	33,090,555	3.49	
雜項業務費用	947,129,000	980,219,555	33,090,555	3.49	
服務費用	126,683,000	120,978,795	-5,704,205	-4.50	
郵電費	1,976,000	1,791,147	-184,853	-9.35	
旅運費	1,260,000	906,625	-353,375	-28.05	
印刷裝訂及公告費	408,000	450,272	42,272	10.36	
修理保養及保固費	1,250,000	1,510,498	260,498	20.84	
保險費	-	78,572	78,572	-	
一般服務費	79,483,000	80,437,820	954,820	1.20	
專業服務費	27,947,000	22,777,749	-5,169,251	-18.50	
推展費	14,359,000	13,026,112	-1,332,888	-9.28	
材料及用品費	16,526,000	14,836,107	-1,689,893	-10.23	
使用材料費	15,041,000	14,185,358	-855,642	-5.69	
用品消耗	1,485,000	650,749	-834,251	-56.18	
租金與利息	2,157,000	1,263,834	-893,166	-41.41	
地租及水租	1,200,000	753,000	-447,000	-37.25	
機器租金	90,000	82,500	-7,500	-8.33	
交通及運輸設備租金	731,000	329,350	-401,650	-54.95	
什項設備租金	136,000	98,984	-37,016	-27.22	
折舊、折耗及攤銷	34,414,000	31,080,354	-3,333,646	-9.69	
不動產、廠房及設備折舊	28,939,000	26,267,577	-2,671,423	-9.23	
攤銷	5,475,000	4,812,777	-662,223	-12.10	
稅捐與規費（強制費）	4,680,000	4,891,317	211,317	4.52	
土地稅	4,500,000	4,709,155	209,155	4.65	
房屋稅	180,000	177,962	-2,038	-1.13	
規費	-	4,200	4,200	-	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	753,712,000	799,327,515	45,615,515	6.05	
捐助、補助與獎助	254,500,000	241,342,368	-13,157,632	-5.17	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	499,212,000	557,985,147	58,773,147	11.77	
其他	8,957,000	7,841,633	-1,115,367	-12.45	
其他費用	8,957,000	7,841,633	-1,115,367	-12.45	

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**其他業務費用明細表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	

註：

- 1.一般服務費內含勞務承攬人力，預計進用73人（職訓業務9人及職介業務64人），實際進用73人（職訓業務9人及職介業務64人），相關費用預算數47,781,000元（職訓業務6,003,000元及職介業務41,778,000元），決算數47,926,880元（職訓業務6,165,450元及職介業務41,761,430元）。
- 2.推展費決算數13,026,112元，較預算數14,359,000元，減少1,332,888元，主要係擲節支出。

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**業務外費用明細表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務外費用	61,881,000	96,807,322	34,926,322	56.44	
其他業務外費用	61,881,000	96,807,322	34,926,322	56.44	
投資性不動產費用	900,000	1,082,939	182,939	20.33	主要係支付本會新店鐵工廠土地地價稅較預期增加所致。
稅捐與規費（強制費）	900,000	1,082,939	182,939	20.33	
土地稅	900,000	1,071,939	171,939	19.10	
規費	-	11,000	11,000	-	
雜項費用	60,981,000	95,724,383	34,743,383	56.97	主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司112年度財簽年報調整認列損益所致。
用人費用	45,705,000	36,453,636	-9,251,364	-20.24	
退休及卹償金	45,705,000	36,453,636	-9,251,364	-20.24	
服務費用	13,359,000	6,914,470	-6,444,530	-48.24	
水電費	240,000	297,747	57,747	24.06	
郵電費	5,000	-	-5,000	-100.00	
旅運費	109,000	-	-109,000	-100.00	
修理保養及保固費	1,881,000	159,727	-1,721,273	-91.51	
保險費	24,000	21,563	-2,437	-10.15	
一般服務費	8,226,000	5,968,392	-2,257,608	-27.44	
專業服務費	2,874,000	467,041	-2,406,959	-83.75	
材料及用品費	32,000	10,576	-21,424	-66.95	
使用材料費	15,000	8,832	-6,168	-41.12	
用品消耗	17,000	1,744	-15,256	-89.74	
折舊、折耗及攤銷	1,590,000	1,468,903	-121,097	-7.62	
不動產、廠房及設備折舊	1,590,000	1,468,903	-121,097	-7.62	
稅捐與規費（強制費）	295,000	4,701,164	4,406,164	1,493.61	
土地稅	-	4,358,181	4,358,181	-	
房屋稅	-	178,303	178,303	-	
消費與行為稅	12,000	-	-12,000	-100.00	
規費	283,000	164,680	-118,320	-41.81	
短絀、賠償與保險給付	-	44,359,002	44,359,002	-	
各項短絀	-	44,359,002	44,359,002	-	

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**業務外費用明細表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
其他	-	1,816,632	1,816,632	-	
其他費用	-	1,816,632	1,816,632	-	

註：一般服務費內含勞務承攬人力，預計進用6人（安全維護），實際進用7人，相關費用預算數8,226,000元（安全維護），決算數5,968,392元。

國軍退除役  
安置基  
**資產折**  
中華民國

項 目	不動產、			
	土 地 房 屋 機 械 交 通 及 改 良 物 及 建 築 及 設 備 運 輸 設 備			
原值	65,535,821	151,824,924	211,537,995	26,813,457
減：以前年度已提折舊數	64,285,123	111,399,758	146,943,864	13,537,963
上年度期末帳面價值	1,250,698	40,425,166	64,594,131	13,275,494
加：本年度新增資產價值	-	-	14,226,295	2,663,980
減：本年度減少資產價值	-	169,467	-	-
調整欄：增加	-	-	-	44,150
調整欄：減少	-	-	-	-
減：本年度提列折舊數	225,799	1,873,104	18,569,431	2,555,523
本年度期末帳面價值	1,024,899	38,382,595	60,250,995	13,428,101
本年度提列折舊數	225,799	1,873,104	18,569,431	2,555,523
出租資產成本	26,058	-	-	-
管理及總務費用	-	-	476,003	-
其他業務費用	-	709,014	17,988,356	2,555,523
其他業務外費用	199,741	1,164,090	105,072	-
合計	225,799	1,873,104	18,569,431	2,555,523

註：

1. 本年度減少資產價值，包括：

(1) 報廢無殘值土地改良物：原值39,161,165元，累計折舊39,161,165元。

(2) 報廢無殘值房屋及建築：原值1,899,064元，累計折舊1,899,064元。

(3) 報廢無殘值機械及設備：原值7,258,707元，累計折舊7,258,707元。

(4) 報廢無殘值交通及運輸設備：原值280,357元，累計折舊280,357元。

(5) 報廢無殘值什項設備：原值1,236,067元，累計折舊1,236,067元。

(6) 原管臺南市龍崎區番社段112地號等建物變更為非公用財產，房屋及建築原值6,608,866元，累計折舊

2. 本年度調整資產價值：財產帳列錯誤調整，原列什項設備調整至交通及運輸設備，原值86,500元，累計折舊

3. 投資性不動產不含土地部分期初數8,247,097,408元，期末數8,247,097,408元。

4. 其他資產：不含代管資產土地期初數1,186,525元，期末數770,425元。

官兵安置基金  
金管理會  
舊明細表

113年度

單位：新臺幣元

廠房及設備						投	資	性	其	他	合	計
什	項	租	賃	租	賃	生	產	性				
設	備	資	產	權	益	植		物				
	66,391,952	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	522,104,149
	51,070,034	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	387,236,742
	15,321,918	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	134,867,407
	3,915,475	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,805,750
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	169,467
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44,150
	44,150	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44,150
	5,014,684	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,238,541
	14,178,559	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	127,265,149
	5,014,684	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,238,541
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,058
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	476,003
	5,014,684	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,267,577
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,468,903
	5,014,684	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,238,541

6,439,399元。  
42,350元。

國軍退除役  
安置基  
資產變  
中華民國

科 目	決					變 總 收 入	
	帳		面		價		值
	成 重	本 估 價 值	已 折	提 舊	列 額 淨		額
其他資產		301,322,987			-	301,322,987	556,000,910
待處理資產		301,322,987			-	301,322,987	556,000,910
委託處分資產		301,322,987			-	301,322,987	556,000,910
合  計		301,322,987			-	301,322,987	556,000,910

官兵安置基金  
金管理會  
賣明細表  
113年度

單位：新臺幣元

算		數			比 較 增 減	
賣	收 入	未 實 現 重 估	變 賣 餘 絀	變 賣 餘 絀	金 額	%
處 理 費 用	淨 收 入	增 值 減 少 數	變 賣 餘 絀	預 算 數		
-	556,000,910	1,135,931	255,813,854	388,348,000	-132,534,146	-34.13
-	556,000,910	1,135,931	255,813,854	388,348,000	-132,534,146	-34.13
-	556,000,910	1,135,931	255,813,854	388,348,000	-132,534,146	-34.13
-	556,000,910	1,135,931	255,813,854	388,348,000	-132,534,146	-34.13

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**資產報廢明細表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	算 數						報廢損失 預算數	比 較 增 減	
	帳 面 價 值		淨 額	殘 餘 價 值	未 實 現 增 值 數	報廢短絀		金 額	%
	成 本 或 重 估 價 值	已 提 折 舊 額							
不動產、廠房及設備	49,835,360	49,835,360	-			-	-	-	-
土地改良物	39,161,165	39,161,165	-			-	-	-	-
房屋及建築	1,899,064	1,899,064	-			-	-	-	-
機械及設備	7,258,707	7,258,707	-			-	-	-	-
交通及運輸設備	280,357	280,357	-			-	-	-	-
什項設備	1,236,067	1,236,067	-			-	-	-	-
合 計	49,835,360	49,835,360	-			-	-	-	-

國軍退除役  
安置基  
**固定資產建設**  
中華民國

科 目	可			用			預		
	以 保	前 年 留	度 數	本 預	年 算	度 數	本 奉 辦	年 准 先 理	度 行 數
不動產、廠房及設備									
機械及設備			-		15,250,000				-
機械及設備			-		15,250,000				-
交通及運輸設備			-		2,000,000				-
交通及運輸設備			-		2,000,000				-
什項設備			-		3,562,000				-
什項設備			-		3,562,000				-
小          計			-		20,812,000				-
合          計			-		20,812,000				-

官兵安置基金  
金管理會  
改良擴充明細表  
113年度

單位：新臺幣元

算 數		法 算 數	比 增 減	較 數	本 年 度 保 留 數
調 整 數	合 計				
-1,023,455	14,226,545	14,226,295		-250	-
-1,023,455	14,226,545	14,226,295		-250	-
669,980	2,669,980	2,663,980		-6,000	-
669,980	2,669,980	2,663,980		-6,000	-
353,475	3,915,475	3,915,475		-	-
353,475	3,915,475	3,915,475		-	-
-	20,812,000	20,805,750		-6,250	-
-	20,812,000	20,805,750		-6,250	-

國軍退除役  
安置基  
**固定資產建設改良擴充計**  
中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算				
	金額	目標量	進度起訖年月	可用預算數				
				以前年度保留數	本年度預算	本年度奉准先辦	先行數	調整數
一般建築及設備計畫	-			-	20,812,000	-	-	20,812,000
一次性項目	-			-	20,812,000	-	-	20,812,000
機械及設備	-			-	15,250,000	-	-1,023,455	14,226,545
機械及設備	-	-		-	15,250,000	-	-1,023,455	14,226,545
交通及運輸設備	-			-	2,000,000	-	669,980	2,669,980
交通及運輸設備	-	-		-	2,000,000	-	669,980	2,669,980
什項設備	-			-	3,562,000	-	353,475	3,915,475
什項設備	-	-		-	3,562,000	-	353,475	3,915,475
合計	-			-	20,812,000	-	-	20,812,000

官兵安置基金  
金管理會

畫預算與實際進度比較表

113年度

單位：新臺幣元

數			算				未達成或超過預算之原因
占全部計畫%	截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占可用預算%	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數%	
	金額	占全部計畫%					
-	20,812,000	-	20,805,750	99.97	20,805,750	99.97	
-	20,812,000	-	20,805,750	99.97	20,805,750	99.97	
-	14,226,545	-	14,226,295	100.00	14,226,295	100.00	
-	14,226,545	-	14,226,295	100.00	14,226,295	100.00	
-	2,669,980	-	2,663,980	99.78	2,663,980	99.78	
-	2,669,980	-	2,663,980	99.78	2,663,980	99.78	
-	3,915,475	-	3,915,475	100.00	3,915,475	100.00	
-	3,915,475	-	3,915,475	100.00	3,915,475	100.00	
-	20,812,000	-	20,805,750	99.97	20,805,750	99.97	

國軍退除役  
安置基  
**主要營運項目**  
中華民國

項 目	數 量 單 位	預 算		決 算	
		數 量	金 額	數 量	金 額
退除役官兵職業訓練與介紹		-	899,730,000	-	937,868,256
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	6,618	162,850,000	6,553	155,525,199
退除役官兵職業訓練計畫	人次	16,372	181,175,000	19,502	170,082,579
退除役官兵職業介紹計畫	人次	15,166	555,705,000	18,411	612,260,478
合 計			899,730,000		937,868,256

官兵安置基金  
金管理會  
**執行績效摘要表**  
113年度

貨幣單位：新臺幣元

比 數	較		增		備 註
	量	%	金 額	%	
-	-		38,138,256	4.24	主要係促進退除役官兵穩定方案補助人次較預計增加所致。
-65	-0.98		-7,324,801	-4.50	
3,130	19.12		-11,092,421	-6.12	
3,245	21.40		56,555,478	10.18	
			38,138,256	4.24	

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**基金數額增減明細表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	14,296,938,000	14,296,937,752	-248	
加：	-	-	-	
以前年度公積撥充	-	-	-	
賸餘撥充	-	-	-	
以代管國有財產撥充	-	-	-	
國庫增撥數	-	-	-	
其他	-	-	-	
減：	-	-	-	
填補短絀	-	-	-	
折減基金繳庫	-	-	-	
其他	11,431,000	-	-11,431,000	本會原海開處計7筆安置基金土地，已移交國產署接管賡續辦理，惟未及於年度內執行完成，爰以本會114年1月21日輔計字第1140004909號函同意保留至114年度繼續執行。
期末基金數額	14,285,507,000	14,296,937,752	11,430,752	

國軍退除役官  
安置基金  
資金轉投資及  
中華民國113年

轉投資事業名稱	期 末 資 本 額		稅前盈虧	投 資 金			
	金額	股數		以前年度 投資額	本年度增減投資		
					預算數	決算數	比較增減
欣隆天然氣公司	699,000,000	69,900,000	99,689,649	79,800,000			
欣湖天然氣公司	1,184,742,680	118,474,268	177,568,055	92,471,730			
欣欣天然氣公司	1,805,374,530	180,537,453	434,184,372	142,890,010			
欣泰石油氣公司	1,626,524,590	162,652,459	474,611,511	96,480,000			
欣桃天然氣公司	1,828,449,170	182,844,917	748,903,183	119,263,280			
欣中天然氣公司	1,803,073,160	180,307,316	541,660,214	153,850,160			
欣林天然氣公司	1,386,578,170	138,657,817	296,582,345	107,202,360			
欣彰天然氣公司	4,007,833,600	400,783,360	702,234,254	184,921,427			
欣雲天然氣公司	829,862,580	82,986,258	217,149,336	86,400,000			
欣嘉石油氣公司	437,661,770	43,766,177	64,472,655	117,000,000			
欣南天然氣公司	1,957,117,650	195,711,765	202,287,564	98,838,180			
大台南天然氣公司	1,280,000,000	128,000,000	237,028,689	86,400,000			
欣高石油氣公司	1,203,693,030	120,369,303	319,566,464	196,073,062			
欣雄天然氣公司	3,061,482,930	306,148,293	719,207,543	98,232,615			
欣屏天然氣公司	467,476,290	46,747,629	117,288,569	80,400,000			
欣欣客運公司	519,002,790	51,900,279	41,910,978	89,092,660			
大南汽車公司	299,140,270	29,914,027	55,475,734	49,273,300			
欣欣大眾公司	730,432,830	73,043,283	39,576,158	326,639,500			
欣欣水泥公司	930,330,840	93,033,084	79,354,944	406,723,656			
榮電公司	467,552,600	46,755,260		152,116,820			
欣泉投資公司	759,276,250	75,927,625	66,147,184	181,258,360			
遠榮氣體公司	335,100,000	33,510,000	106,821,333	119,472,000			
泛亞建設公司	1,144,417,230	114,441,723	973,292,724	539,688,864			
欣欣電子公司	36,000,000	3,600,000		8,812,800			
榮民工程公司	8,610,601,270	861,060,127		9,311,017,371			
達榮環保公司	10,000,000	1,000,000	348,418,470	50,258,341	-48,599,816	-48,599,816	
遠東氣體公司	200,000,000	20,000,000	52,216,394	20,000,000			
聯合大地工程顧問公司	60,000,000	6,000,000	1,358,151	8,439,308			
高雄捷運公司	2,786,063,870	278,606,387	70,730,073	128,606,380			
榮工工程公司	5,000,000,000	500,000,000	636,500,904	257,850,580			
世正開發公司	3,509,054,930	350,905,493	560,400,625	276,045,556			
歐欣環保公司	516,547,550	51,654,755	-4,525,634	69,092,117	-75,723,000		75,723,000
配合各公司增資					100,000,000		-100,000,000
<b>合 計</b>	<b>49,492,390,580</b>	<b>4,949,239,058</b>	<b>8,380,112,441</b>	<b>13,734,610,437</b>	<b>-24,322,816</b>	<b>-48,599,816</b>	<b>-24,277,000</b>

兵安置基金  
管理會  
其餘絀明細表

12月31日

單位：新臺幣元

額	截至本年度 持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資餘絀			備 註
		預算數	決算數	比較增減	
79,800,000	42.00	26,316,000	35,286,083	8,970,083	1. 採權益法認列之投資餘絀係就持股20%以上之轉投資事業，依被投資公司113年度淨值(以截至113年11月之淨值推估)認列。
92,471,730	32.95	42,740,000	45,839,593	3,099,593	
142,890,010	25.79	44,359,000	100,206,207	55,847,207	2. 本基金轉投資民營事業計有欣隆天然氣公司等31家、國營事業計榮民工程公司1家。
96,480,000	24.62	77,361,000	99,650,969	22,289,969	
119,263,280	41.45	200,681,000	265,239,049	64,558,049	3. 榮電公司依企業會計準則第6號公報，評估該公司發生重大減損，本基金投資無法收回，前於101年度將調整前帳面價值1億2,726萬2,387元及以前年度認列其他股東權益項目減項5,481萬4,755元歸於零，該公司現正辦理清算作業中。
153,850,160	40.06	140,145,000	157,134,801	16,989,801	
107,202,360	42.37	118,636,000	108,286,729	-10,349,271	4. 欣欣電子公司及榮民工程公司因營運虧損難以改善已結束營業，辦理清算作業中。
184,921,427	34.08	190,261,000	191,457,147	1,196,147	
86,400,000	28.80	36,461,000	56,799,971	20,338,971	5. 欣彰天然氣公司113年度稅前盈虧，須俟會計師查核後始提供，爰該金額暫依1-11月數字推估本年度。
117,000,000	39.00	18,762,000	21,147,498	2,385,498	
98,838,180	26.07	36,678,000	39,906,200	3,228,200	6. 本年度營運虧損計有歐欣環保公司1家，鑒於公司尚未正式營運，本會已報奉行政院同意撤資，考量歐欣公司有解散清算之擬議，將配合於公司清算後分配剩餘財產。
86,400,000	28.80	55,885,000	58,446,061	2,561,061	
196,073,062	21.26	34,652,000	64,447,474	29,795,474	7. 達榮環保股份有限公司辦理減資(減資比例96.7%)，依本會持股比例退還股款9,686萬元，收回投資成本4,859萬9,816元，認列投資損益4,826萬184元，業經行政院113年12月30日院授輔事字第1130094223號函同意補辦115年度預算案。
98,232,615	23.56	98,116,000	120,514,650	22,398,650	
80,400,000	31.93	25,694,000	36,018,779	10,324,779	8. 歐欣環保股份有限公司於103年度編列處分預算7,572萬3,000元，因撤資作業需視歐欣公司是否辦理解散後再研議後續，爰以本會114年1月21日輔計字第1140004909號函同意保留至114年度繼續執行。
89,092,660	49.07	1,963,000	13,588,455	11,625,455	
49,273,300	25.58	937,000	8,773,968	7,836,968	
326,639,500	43.16	9,571,000	13,608,310	4,037,310	
406,723,656	40.04	6,823,000	30,378,983	23,555,983	
152,116,820	38.78				
181,258,360	37.80	10,070,000	25,245,457	15,175,457	
119,472,000	39.82	25,548,000	33,688,101	8,140,101	
539,688,864	47.91	120,353,000	363,019,796	242,666,796	
8,812,800	24.48				
9,311,017,371	59.28				
1,658,525	33.40	40,421,000	111,780,184	71,359,184	
20,000,000	10.00		2,146,400	2,146,400	
8,439,308	18.06				
128,606,380	4.62				
257,850,580	6.01		4,260,747	4,260,747	
276,045,556	6.06		19,990,972	19,990,972	
69,092,117	19.36				
<b>13,686,010,621</b>		<b>1,362,433,000</b>	<b>2,026,862,584</b>	<b>664,429,584</b>	

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**無形資產明細表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科目及業務項目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
無形資產	6,714,000	6,713,570	-430	-0.01	
電腦軟體	6,714,000	6,713,570	-430	-0.01	
購置電腦軟體	6,714,000	6,713,570	-430	-0.01	



國軍退除役  
安置基  
用人費用  
中華民國

科 目	預 算					數
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津 貼	獎 金	
業務總支出部分	-	-	-	-	-	-
其他業務外費用	-	-	-	-	-	-
合 計	-	-	-	-	-	-

註：勞務承攬人力預算數56,007,000元（職訓業務6,003,000元、職介業務41,778,000元、安全維護8,226,000元）

官兵安置基金  
金管理會  
**彙計表**  
113 年度

單位：新臺幣元

預		算			數	
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員用費	總計
45,705,000	-	-	-	45,705,000	-	45,705,000
45,705,000	-	-	-	45,705,000	-	45,705,000
45,705,000	-	-	-	45,705,000	-	45,705,000

· 決算數53,895,272元（職訓業務6,165,450元、職介業務41,761,430元、安全維護5,968,392元）。

國軍退除役  
安置基  
用人費用  
中華民國

科 目	決 算 數				
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津 貼	獎 金
業務總支出部分	-	-	-	-	-
其他業務外費用	-	-	-	-	-
合 計	-	-	-	-	-

官兵安置基金  
金管理會  
**彙計表**  
113 年度

單位：新臺幣元

決		算			數	
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員用費	總計
36,453,636	-	-	-	36,453,636	-	36,453,636
36,453,636	-	-	-	36,453,636	-	36,453,636
36,453,636	-	-	-	36,453,636	-	36,453,636

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

車 輛 類 型	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
	輛 數	金 額	輛 數	金 額	輛 數	%	金 額	%	

註：

- 1.管理用車輛：本年度無增購及汰舊換新。
- 2.其他車輛：本年度報廢機車3輛，截至本年度終了，計有小客貨兩用車1輛。

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**各項費用彙計表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
用人費用	45,705,000	36,453,636	-9,251,364	-20.24
退休及卹償金	45,705,000	36,453,636	-9,251,364	-20.24
服務費用	148,340,000	133,514,505	-14,825,495	-9.99
水電費	240,000	297,747	57,747	24.06
郵電費	1,981,000	1,791,147	-189,853	-9.58
旅運費	3,743,000	1,779,617	-1,963,383	-52.45
印刷裝訂及公告費	693,000	630,076	-62,924	-9.08
修理保養及保固費	3,131,000	1,670,225	-1,460,775	-46.66
保險費	24,000	112,915	88,915	370.48
一般服務費	88,853,000	87,384,692	-1,468,308	-1.65
專業服務費	34,356,000	25,985,759	-8,370,241	-24.36
公關慰勞費	120,000	113,520	-6,480	-5.40
推展費	15,199,000	13,748,807	-1,450,193	-9.54
材料及用品費	16,780,000	15,053,825	-1,726,175	-10.29
使用材料費	15,056,000	14,194,190	-861,810	-5.72
用品消耗	1,724,000	859,635	-864,365	-50.14
租金與利息	2,192,000	1,359,362	-832,638	-37.99
地租及水租	1,200,000	753,000	-447,000	-37.25
房租	10,000	-	-10,000	-100.00
機器租金	90,000	82,500	-7,500	-8.33
交通及運輸設備租金	756,000	424,878	-331,122	-43.80
什項設備租金	136,000	98,984	-37,016	-27.22
利息	-	-	-	-
折舊、折耗及攤銷	38,345,000	34,926,252	-3,418,748	-8.92
不動產、廠房及設備折舊	31,054,000	28,238,541	-2,815,459	-9.07
攤銷	7,291,000	6,687,711	-603,289	-8.27
稅捐與規費（強制費）	7,990,000	11,692,934	3,702,934	46.34
土地稅	6,953,000	10,892,210	3,939,210	56.65
房屋稅	742,000	620,844	-121,156	-16.33
消費與行為稅	12,000	-	-12,000	-100.00
規費	283,000	179,880	-103,120	-36.44
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	753,712,000	799,327,515	45,615,515	6.05
捐助、補助與獎助	254,500,000	241,342,368	-13,157,632	-5.17
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	499,212,000	557,985,147	58,773,147	11.77
短絀、賠償與保險給付	-	44,359,002	44,359,002	-
各項短絀	-	44,359,002	44,359,002	-

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**各項費用彙計表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
其他	8,967,000	9,658,265	691,265	7.71
其他費用	8,967,000	9,658,265	691,265	7.71
小 計	1,022,031,000	1,086,345,296	64,314,296	6.29
合 計	1,022,031,000	1,086,345,296	64,314,296	6.29

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**管制性項目及統計所需項目比較表**  
中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目	16,897,000	14,100,832	-2,796,168	-16.55	
國外旅費	1,578,000	238,505	-1,339,495	-84.89	
公共關係費	120,000	113,520	-6,480	-5.40	
推展費	15,199,000	13,748,807	-1,450,193	-9.54	
統計所需項目	26,837,000	22,161,973	-4,675,027	-17.42	
專技人員酬金	350,000	-	-350,000	-100.00	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	26,487,000	22,161,973	-4,325,027	-16.33	