

中華民國 115 年度

中央政府總預算案

國軍退除役官兵輔導委員會主管

國軍退除役官兵安置基金附屬單位預算

(非營業部分)

國軍退除役官兵輔導委員會安置基金管理會編



國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

目 次

中華民國115年度

一、業務計畫及預算說明.....	第	1~14	頁
二、預算主要表			
(一) 收支餘絀預計表及說明.....	第	15~17	頁
(二) 餘絀撥補預計表.....	第	18	頁
(三) 現金流量預計表及補充說明.....	第	19~20	頁
三、預算明細表			
(一) 勞務收入明細表.....	第	21	頁
(二) 銷貨收入明細表.....	第	22	頁
(三) 租金及權利金收入明細表.....	第	23	頁
(四) 投融資業務收入明細表.....	第	24	頁
(五) 其他業務收入明細表.....	第	25	頁
(六) 業務外收入明細表.....	第	26	頁
(七) 勞務成本明細表及說明.....	第	27~28	頁
(八) 銷貨成本明細表及說明.....	第	29~30	頁
(九) 出租資產成本明細表及說明.....	第	31~32	頁
(十) 其他業務成本明細表及說明.....	第	33~34	頁
(十一) 業務費用明細表及說明.....	第	35~36	頁
(十二) 管理及總務費用明細表及說明.....	第	37~38	頁
(十三) 研究發展及訓練費用明細表及說明.....	第	39~40	頁
(十四) 其他業務費用明細表及說明.....	第	41~43	頁
(十五) 業務外費用明細表及說明.....	第	44~45	頁
(十六) 固定資產建設改良擴充明細表.....	第	46~47	頁
(十七) 固定資產建設改良擴充資金來源明細表.....	第	48~49	頁
(十八) 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表.....	第	50~51	頁
(十九) 資產折舊明細表.....	第	52~55	頁
(二十) 資產報廢明細表.....	第	57	頁
(二十一) 資金轉投資及其餘絀明細表.....	第	58~59	頁
(二十二) 基金數額增減明細表.....	第	60	頁
(二十三) 購置無形資產明細表.....	第	61	頁
四、預算參考表			
(一) 預計平衡表.....	第	63~64	頁
(二) 5年來主要營運項目分析表.....	第	65	頁
(三) 主要業務計畫明細表.....	第	66	頁

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

目 次

中華民國115年度

(四) 員工人數彙計表.....	第	67~69	頁
(五) 用人費用彙計表.....	第	70~73	頁
(六) 各項費用彙計表.....	第	74~77	頁
(七) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	第	78	頁
(八) 補辦預算明細表.....	第	79	頁
五、安置基金管理會預算表.....	第	81~141	頁
六、附錄			
(一) 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議 辦理情形報告表.....	第	143	頁

# 業務計畫及預算說明





**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**國軍退除役官兵安置基金**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 115 年度

三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 114 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（113）年度決算結果

- （一）業務收入：決算數 32 億 7,647 萬 1 千元，較預算數 26 億 7,370 萬 9 千元，增加 6 億 276 萬 2 千元，約 22.54%，主要係依轉投資公司經營狀況與持股比例核算認列之投資收益所致。
- （二）業務成本與費用：決算數 19 億 6,967 萬 6 千元，較預算數 19 億 2,503 萬 8 千元，增加 4,463 萬 8 千元，約 2.32%。
- （三）業務外收入：決算數 7 億 4,018 萬 6 千元，較預算數 6 億 1,069 萬 3 千元，增加 1 億 2,949 萬 3 千元，約 21.20%，主要係採權益法之長期投資，依轉投資公司 112 年度財簽年報調整認列收益所致。
- （四）業務外費用：決算數 1 億 3,091 萬 1 千元，較預算數 9,046 萬元，增加 4,045 萬 1 千元，約 44.72%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 112 年度財簽年報調整認列短絀所致。
- （五）收支餘絀：以上收支相抵後，決算賸餘 19 億 1,607 萬元，較預算賸餘 12 億 6,890 萬 4 千元，增加 6 億 4,716 萬 6 千元，約 51.00%。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 1 億 4,201 萬 3 千元（一般建築及設備計畫），可用預算數 1 億 8,757 萬 6 千元，執行率約 75.71%，主要係部分工程履約期程跨年度，未及於年度內辦理完成所致。

二、上（114）年度截至 6 月底止預算執行情形

- （一）業務收入：實際數 17 億 414 萬 6 千元，較預計數 14 億 2,573 萬元，增加 2 億 7,841 萬 6 千元，約 19.53%，主要係依權益法認列轉投資公司 114 年 1 至 6 月長期投資收入較預計增加所致。

# 國軍退除役官兵輔導委員會

3

## 國軍退除役官兵安置基金

### 業務計畫及預算說明

中華民國 115 年度

- (二) 業務成本與費用：實際數 8 億 4,863 萬元，較預計數 9 億 2,661 萬 5 千元，減少 7,798 萬 5 千元，約 8.42%。
- (三) 業務外收入：實際數 2 億 4,142 萬 1 千元，較預計數 8,714 萬 2 千元，增加 1 億 5,427 萬 9 千元，約 177.04%，主要係管理會依會計師查核簽證調整增加 113 年度認列轉投資公司投資收益所致。
- (四) 業務外費用：實際數 9,892 萬 7 千元，較預計數 5,884 萬 7 千元，增加 4,008 萬元，約 68.11%，主要係管理會依會計師查核簽證調整增加 113 年度認列轉投資公司投資短絀所致。
- (五) 收支餘絀：以上收支相抵後，實際賸餘 9 億 9,801 萬 1 千元，較預計賸餘 5 億 2,741 萬元，增加賸餘 4 億 7,060 萬 1 千元，約 89.23%。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 3,070 萬 7 千元，預計數 7,046 萬 7 千元，執行率 43.58%，主要係各項工程及設備款，刻正辦理驗收作業所致。

## 參、業務計畫

### 一、營運計畫

本年度營運項目預計如下：

- (一) 退除役官兵就學進修、職業訓練及就業輔導：為落實「強化年輕官兵就學輔導，提供軍人在職及退伍後競爭力」政策，完善募兵制度，並推動穩定就業津貼辦法、提供多元職訓管道，編列就學就業及職訓預算 9 億 4,666 萬 2 千元，以協助退除役官兵順利就業，說明如下：
  1. 退除役官兵就學進修補助：鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能，或透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業。本年度輔導人次，已綜合考量部分退除役官兵改申請行政院推動之公私立學雜費減免政策因素，以及國軍薪資待遇調升後退伍人數之變化，預計辦理 6,300 人次。
  2. 退除役退除役官兵職業訓練：為提升退除役官兵技能與就業競爭力，採「技能專精」施訓，結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專長訓練，並透過職訓補助，提供多元參訓管道，培訓就業所需專長，以提升退

**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**國軍退除役官兵安置基金**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 115 年度

除役官兵就業競爭力。本年度預計辦理 5,519 人次。

- 3.退除役官兵就業輔導：為協助退除役官兵順利就業轉銜職場，辦理職業適性評量及職涯諮詢等職涯規劃服務；積極拜會國內企業，開拓工作職缺，辦理企業協助退除役官兵就業獎勵及促進穩定就業津貼辦法等措施，增加就業機會，協助順利就業，以安定生活。前推營區說明權益，聚焦屆退前 3 個月官兵，完善掌握需求，有就業需求者，開案輔導由專人提供協助，縮短待業時間。本年度預計辦理 2 萬 4,842 人次，主要係促進穩定就業津貼成效良好，致輔導人數增加。
- (一) 農產品供銷目標：配合休閒觀光，加強落葉果樹撫育管理，本年度預計產銷：
- 1.果品 7 萬 9,350 公斤，較上年度預算數 13 萬 5,300 公斤，減少 5 萬 5,950 公斤，主要係參考近年實際產量減列所致。
  - 2.香米、黑糯米 7,813 公斤，較上年度預算數 1 萬 3,750 公斤，減少 5,937 公斤，主要係委營契作抵繳終止及委外銷售點減少所致。
  - 3.茶葉 1 萬 7,100 公斤，較上年度預算數 1 萬 4,820 公斤，增加 2,280 公斤。
  - 4.杭菊 300 公斤，較上年度預算數 400 公斤，減少 100 公斤。
- (二) 旅遊服務目標：為配合政府發展休閒觀光，各農場轉型發展生態旅遊及休閒觀光，本年度觀光旅遊預計收入 6 億 1,412 萬 4 千元，較上年度預算數 6 億 2,177 萬 5 千元，減少 765 萬 1 千元；預計成本 4 億 9,738 萬 2 千元，較上年度預算數 4 億 8,885 萬 1 千元，增加 853 萬 1 千元。
- (三) 委外（託）經營目標：為妥善管理經營土地，提升土地利用效益，節約人力，辦理各項農漁牧業用地委託經營，並積極推廣友善環境耕作方式，另配合政府政策辦理遊憩設施委外經營，本年度預計收入 2 億 697 萬 9 千元，較上年度預算數 2 億 4,964 萬 4 千元，減少 4,266 萬 5 千元；預計成本 6,175 萬 9 千元，較上年度預算數 5,901 萬 2 千元，增加 274 萬 7 千元。

**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**國軍退除役官兵安置基金**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 115 年度

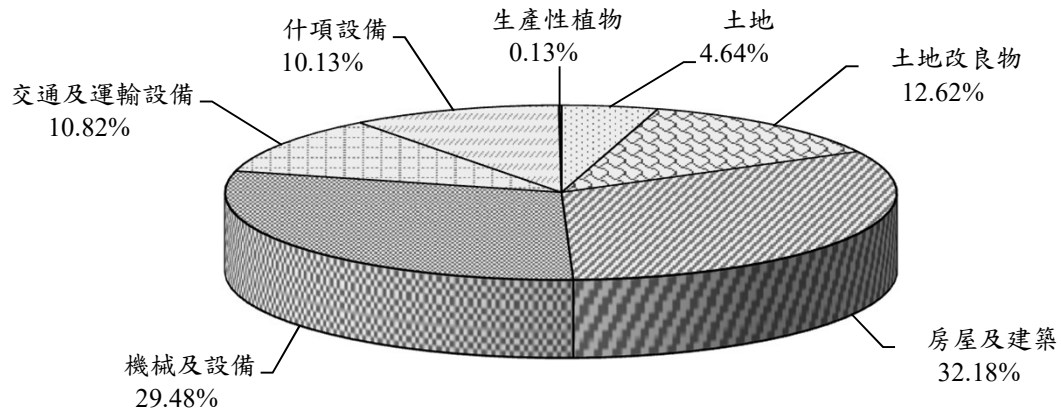
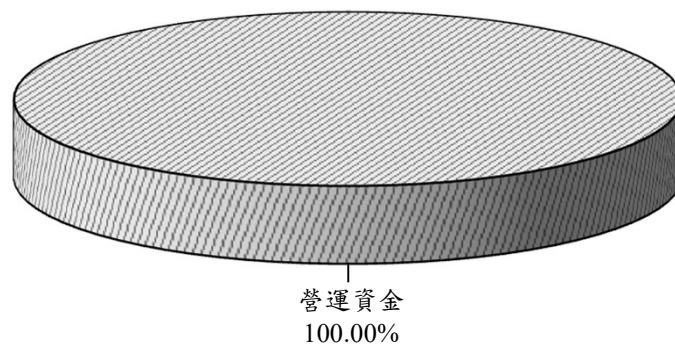
二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源

(一) 一般建築及設備計畫：本年度預算編列 1 億 8,326 萬 2 千元，均係一次性項目，由營運資金支應，編列項目如下：

1. 土地 850 萬元，主要係臺東農場池上莊園活化開發價購土地案。
2. 土地改良物 2,313 萬元，主要係清境農場大自然、14 號牧區圍籬整修工程及草原木棧道整修工程，武陵農場多功能步道系統改善工程，彰化農場新竹停車場工程、嘉義分場辦公廳舍附屬設施圍牆及停車場及屏東分場場區路面鋪設及景觀改善工程，臺東農場產學合作場域整理工程、欣欣向農委營場域整地及既有公共設施整修工程及花蓮分場步道地坪整修等工程。
3. 房屋及建築 5,897 萬 2 千元，主要係清境農場國民賓館整新工程(第二期)，福壽山農場松廬客房及老舊房舍整修工程、旅遊服務中心迎賓區域改善工程及茶場增建工程，武陵農場國民賓館餐廳增建工程，臺東農場設施整修等工程。
4. 機械及設備 5,402 萬 7 千元，主要係購置職訓中心教學設備及各農場購置產銷營運及行政事務所需機械設備。
5. 交通及運輸設備 1,983 萬 5 千元，主要係購置各農場為推展生態旅遊及營運等業務需求購置各項交通及運輸設備。
6. 什項設備 1,856 萬 8 千元，主要係購置職訓中心教學設備及各農場為提升遊客旅遊及住宿品質，汰換相關營運設施。
7. 生產性植物 23 萬元，係三高山農場茶樹、果樹等種苗栽植。

(二) 本年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳圖一。

圖一 115年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充資金來源

單位：新臺幣千元

建設改良擴充	115年度預算	資金來源	115年度預算
不動產、廠房及設備	183,262	營運資金	183,262
土地	8,500		
土地改良物	23,130		
房屋及建築	58,972		
機械及設備	54,027		
交通及運輸設備	19,835		
什項設備	18,568		
生產性植物	230		
合計	183,262	合計	183,262

7

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
業務計畫及預算說明  
中華民國 115 年度

三、資金之轉投資及其餘絀之估計

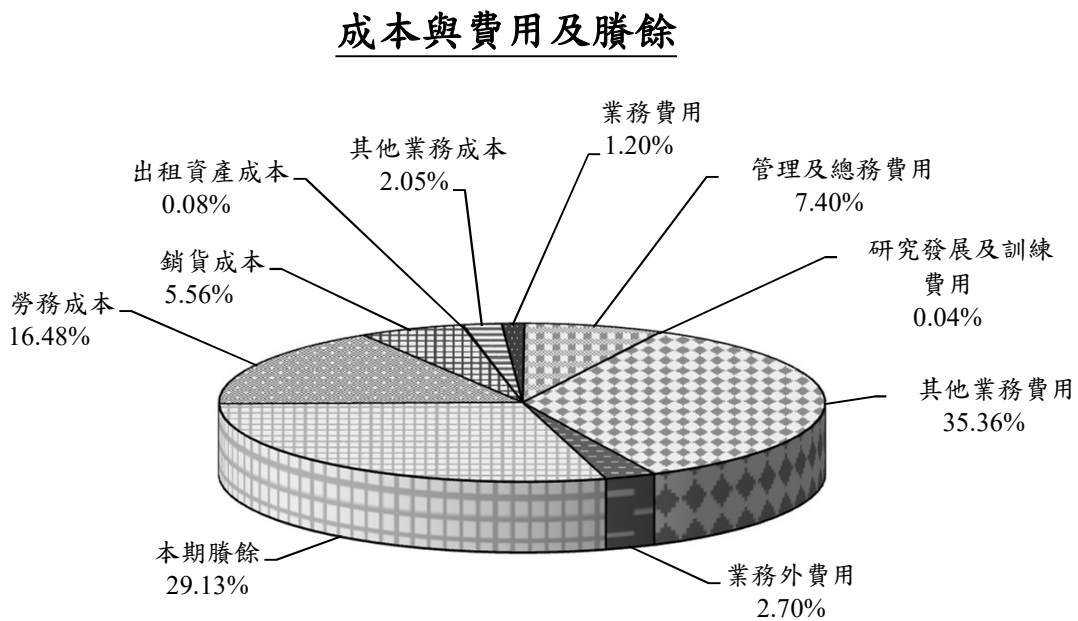
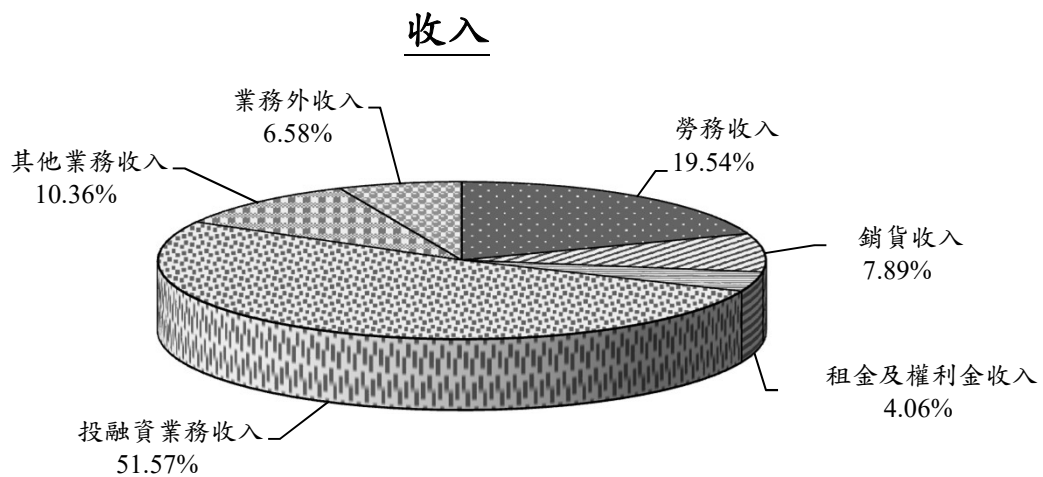
- (一) 為改善投資事業經營體質，配合各公司增資計畫需要，預計投資 1 億元。
- (二) 本年度估列依權益法認列欣隆天然氣(股)公司等 22 家轉投資公司之淨投資業務收入 14 億 8,103 萬元與分配董事酬勞、紅利及董事兼職費轉發賸餘 7,500 萬元。

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計

- (一) 業務收入 28 億 1,893 萬 3 千元，較上年度預算數 27 億 7,587 萬 8 千元，增加 4,305 萬 5 千元，約 1.55%。
- (二) 業務成本與費用 20 億 5,710 萬 6 千元，較上年度預算數 20 億 259 萬 9 千元，增加 5,450 萬 7 千元，約 2.72%。
- (三) 業務外收入 1 億 9,860 萬 8 千元，較上年度預算數 1 億 6,628 萬 4 千元，增加 3,232 萬 4 千元，約 19.44%，主要係利息收入增加所致。
- (四) 業務外費用 8,144 萬 4 千元，較上年度預算數 8,512 萬 1 千元，減少 367 萬 7 千元，約 4.32%。
- (五) 業務總收支相抵後，計賸餘 8 億 7,899 萬 1 千元，較上年度預算賸餘 8 億 5,444 萬 2 千元，增加 2,454 萬 9 千元，約 2.87%。
- (六) 本年度及最近五年收入、成本與費用及賸餘圖表，詳圖二、三。

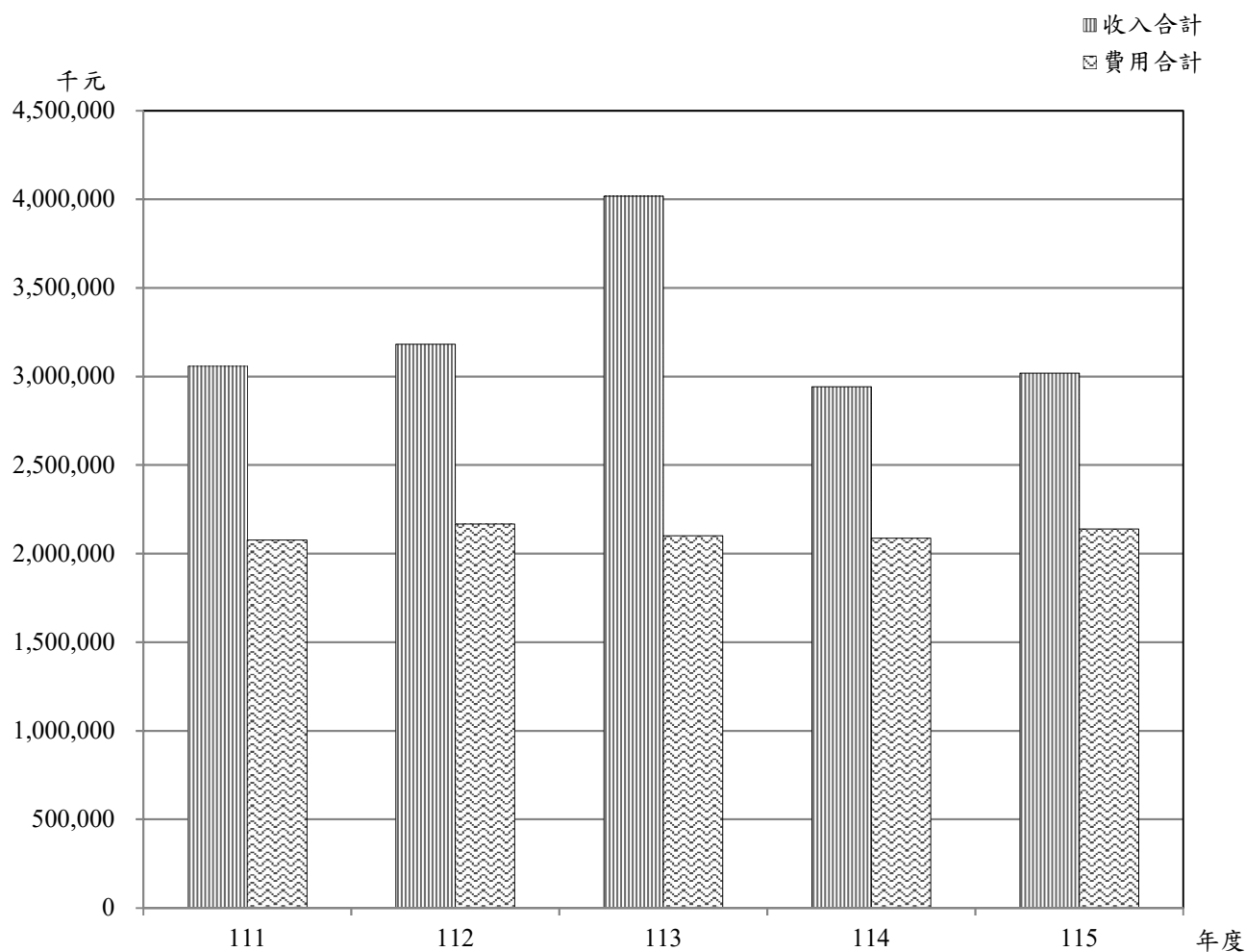
圖二 115年度收入、成本與費用及賸餘



單位：新臺幣千元

收入	115年度預算	成本與費用及賸餘	115年度預算
<b>業務收入</b>	<b>2,818,933</b>	<b>業務成本與費用</b>	<b>2,057,106</b>
勞務收入	589,624	勞務成本	497,382
銷貨收入	238,086	銷貨成本	167,691
租金及權利金收入	122,452	出租資產成本	2,396
投融資業務收入	1,556,030	其他業務成本	61,759
其他業務收入	312,741	業務費用	36,185
<b>業務外收入</b>	<b>198,608</b>	管理及總務費用	223,397
		研究發展及訓練費用	1,205
		其他業務費用	1,067,091
		<b>業務外費用</b>	<b>81,444</b>
		<b>本期賸餘</b>	<b>878,991</b>
<b>收入總額</b>	<b>3,017,541</b>	<b>成本、費用及賸餘總額</b>	<b>3,017,541</b>

圖三 最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	111年度決算	112年度決算	113年度決算	114年度預算	115年度預算
<b>收入</b>					
業務收入	2,727,229	2,859,611	3,276,471	2,775,878	2,818,933
業務外收入	330,673	322,692	740,186	166,284	198,608
<b>收入合計</b>	<b>3,057,902</b>	<b>3,182,304</b>	<b>4,016,657</b>	<b>2,942,162</b>	<b>3,017,541</b>
<b>費用</b>					
業務成本與費用	1,879,917	1,979,469	1,969,676	2,002,599	2,057,106
業務外費用	197,305	187,997	130,911	85,121	81,444
<b>費用合計</b>	<b>2,077,222</b>	<b>2,167,466</b>	<b>2,100,587</b>	<b>2,087,720</b>	<b>2,138,550</b>
<b>本期賸餘</b>	<b>980,680</b>	<b>1,014,838</b>	<b>1,916,070</b>	<b>854,442</b>	<b>878,991</b>

註1：榮民森林保育事業管理處配合組改，部分業務移交農業部辦理，預決算數金額以移交相關業務後金額表達，以下各表同。

2：111至113年度決算數為審定決算數；114年度預算經立法程序公布者，為法定預算數，未完成相關程序者，為預算案數。以下各表同

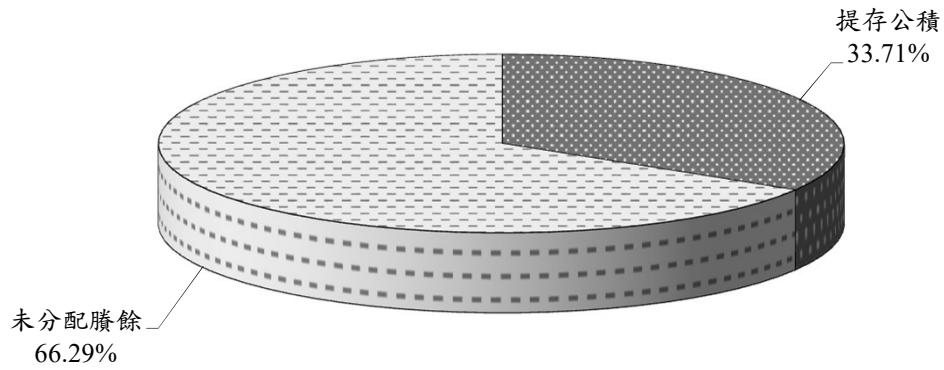
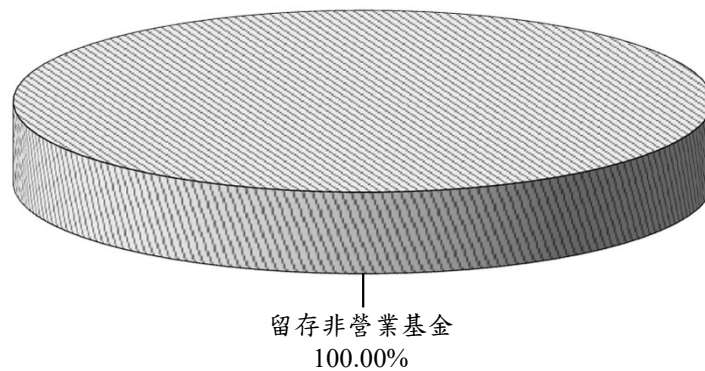
3：決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
業務計畫及預算說明  
中華民國 115 年度

二、餘絀撥補之預計

- (一) 賸餘之部：本年度預算賸餘 8 億 7,899 萬 1 千元，連同以前年度未分配賸餘 44 億 6,133 萬 4 千元，共有賸餘 53 億 4,032 萬 5 千元，除提存公積 18 億元外，其餘 35 億 4,032 萬 5 千元，留待以後年度處理。
- (二) 本年度及最近五年賸餘分配圖表，詳圖四、五。

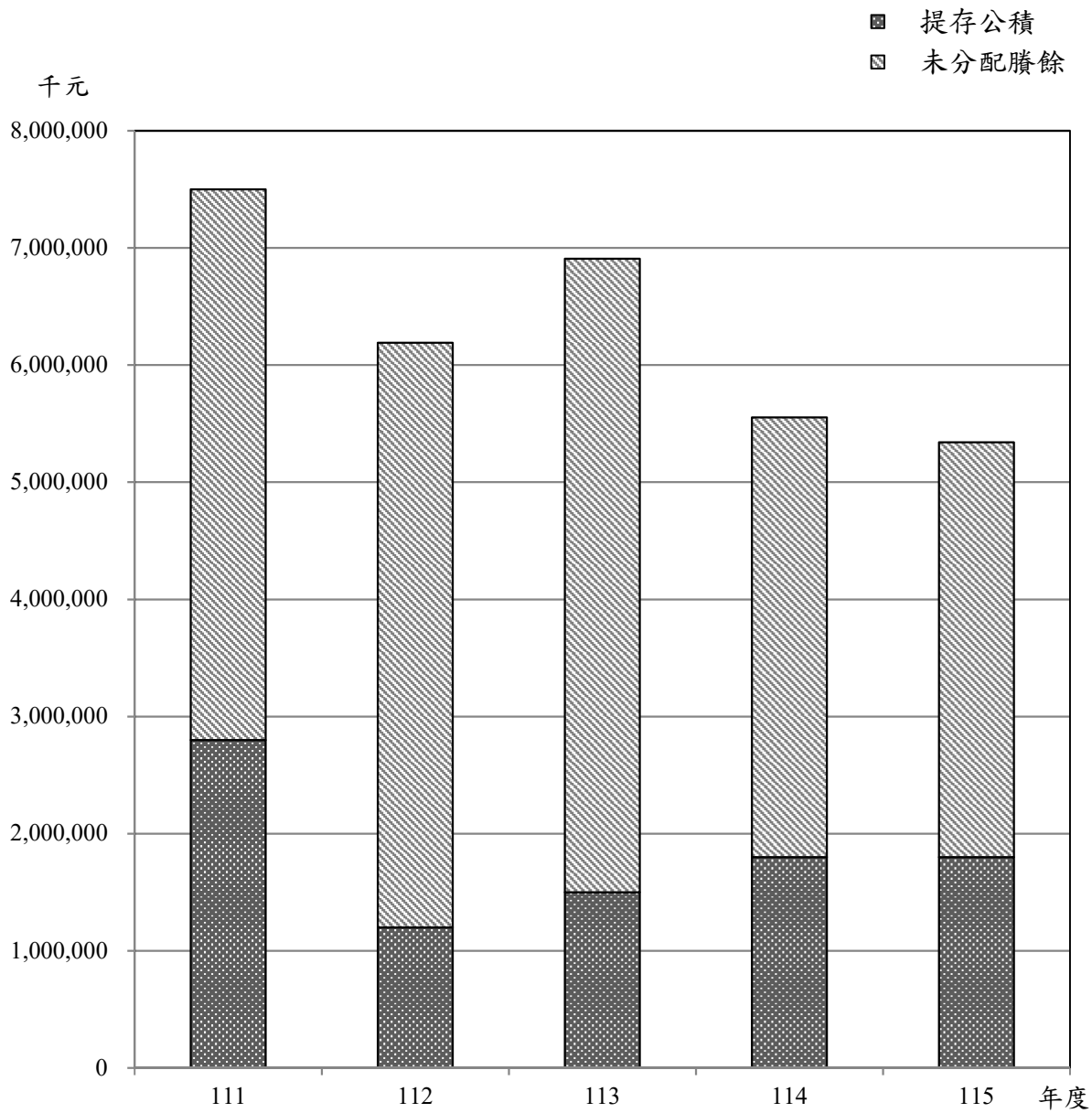
圖四 115年度賸餘分配

按分配程序分按所得對象分

單位：新臺幣千元

按分配程序分	115年度預算	按所得對象分	115年度預算
提存公積	1,800,000	留存非營業基金	5,340,325
未分配賸餘	3,540,325		
合計	5,340,325	合計	5,340,325

圖五 最近5年賸餘分配



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	111年度決算	112年度決算	113年度決算	114年度預算	115年度預算
<b>賸餘分配</b>					
提存公積	2,800,000	1,200,000	1,500,000	1,800,000	1,800,000
未分配賸餘	4,699,771	4,990,821	5,406,892	3,754,167	3,540,325
合計	7,499,771	6,190,821	6,906,892	5,554,167	5,340,325

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
業務計畫及預算說明  
中華民國 115 年度

三、現金流量之預計

(一) 業務活動之淨現金流入 3 億 7,191 萬 3 千元，包括：

1. 本期賸餘 8 億 7,899 萬 1 千元。
2. 利息股利之調整減少 6,441 萬 9 千元，係利息收入之數。
3. 調整項目減少 12 億 5,707 萬 8 千元，包括提列折舊 1 億 8,229 萬 9 千元，攤銷 759 萬 9 千元，遞延收入轉收入 231 萬 1 千元，依權益法認列之淨投資業務收入 14 億 8,103 萬元，流動資產淨減 6,950 萬 7 千元，流動負債淨減 3,314 萬 2 千元。
4. 收取利息增加 6,441 萬 9 千元，收取股利增加 7 億 5,000 萬元。

(二) 投資活動之淨現金流出 2 億 9,199 萬 8 千元，包括增加投資 1 億元，增加不動產、廠房及設備 1 億 8,326 萬 2 千元，增加無形資產 873 萬 6 千元。

(三) 現金及約當現金之淨增 7,991 萬 5 千元，係期末現金 29 億 3,249 萬 5 千元，較期初現金 28 億 5,258 萬元增加之數。

本 頁 空 白

# 預算主要表



國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
收支餘絀預計表  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
3,276,471	100.00	業務收入	2,818,933	100.00	2,775,878	100.00	43,055	1.55
462,416	14.11	勞務收入	589,624	20.92	596,538	21.49	-6,914	1.16
462,416	14.11	服務收入	589,624	20.92	596,538	21.49	-6,914	1.16
248,816	7.59	銷貨收入	238,086	8.45	218,475	7.87	19,611	8.98
221,807	6.77	製成品銷貨收入	202,171	7.17	166,662	6.00	35,509	21.31
27,009	0.82	農產品銷貨收入	35,915	1.27	51,813	1.87	-15,898	30.68
169,906	5.19	租金及權利金收入	122,452	4.34	166,670	6.00	-44,218	26.53
15,404	0.47	土地租金收入	17,613	0.62	15,742	0.57	1,871	11.89
870	0.03	廠房租金收入	-	-	600	0.02	-600	100.00
140,617	4.29	權利金收入	92,932	3.30	138,410	4.99	-45,478	32.86
13,016	0.40	其他租金收入	11,907	0.42	11,918	0.43	-11	0.09
2,101,434	64.14	投融資業務收入	1,556,030	55.20	1,499,174	54.01	56,856	3.79
2,101,434	64.14	投資業務收入	1,556,030	55.20	1,499,174	54.01	56,856	3.79
293,898	8.97	其他業務收入	312,741	11.09	295,021	10.63	17,720	6.01
570	0.02	其他補助收入	-	-	-	-	-	-
112,185	3.42	當期原始認列農產品 之賸餘	108,900	3.86	98,478	3.55	10,422	10.58
181,143	5.53	雜項業務收入	203,841	7.23	196,543	7.08	7,298	3.71
1,969,676	60.12	業務成本與費用	2,057,106	72.97	2,002,599	72.14	54,507	2.72
455,466	13.90	勞務成本	497,382	17.64	488,851	17.61	8,531	1.75
455,466	13.90	服務成本	497,382	17.64	488,851	17.61	8,531	1.75
168,797	5.15	銷貨成本	167,691	5.95	150,382	5.42	17,309	11.51
145,975	4.46	製成品銷貨成本	138,281	4.91	106,662	3.84	31,619	29.64
22,822	0.70	農產品銷貨成本	29,410	1.04	43,720	1.57	-14,310	32.73
1,448	0.04	出租資產成本	2,396	0.08	2,417	0.09	-21	0.87
767	0.02	出租土地成本	945	0.03	1,124	0.04	-179	15.93
681	0.02	其他出租成本	1,451	0.05	1,293	0.05	158	12.22
57,375	1.75	其他業務成本	61,759	2.19	59,012	2.13	2,747	4.65
57,375	1.75	雜項業務成本	61,759	2.19	59,012	2.13	2,747	4.65
27,088	0.83	業務費用	36,185	1.28	33,703	1.21	2,482	7.36
27,088	0.83	業務費用	36,185	1.28	33,703	1.21	2,482	7.36
209,724	6.40	管理及總務費用	223,397	7.92	219,776	7.92	3,621	1.65
209,724	6.40	管理費用及總務費用	223,397	7.92	219,776	7.92	3,621	1.65
726	0.02	研究發展及訓練費用	1,205	0.04	1,193	0.04	12	1.01
726	0.02	訓練費用	1,205	0.04	1,193	0.04	12	1.01

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
收支餘絀預計表  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
1,049,051	32.02	其他業務費用	1,067,091	37.85	1,047,265	37.73	19,826	1.89
1,049,051	32.02	雜項業務費用	1,067,091	37.85	1,047,265	37.73	19,826	1.89
1,306,795	39.88	業務賸餘(短絀)	761,827	27.03	773,279	27.86	-11,452	1.48
740,186	22.59	業務外收入	198,608	7.05	166,284	5.99	32,324	19.44
53,229	1.62	財務收入	64,419	2.29	31,201	1.12	33,218	106.46
53,229	1.62	利息收入	64,419	2.29	31,201	1.12	33,218	106.46
686,957	20.97	其他業務外收入	134,189	4.76	135,083	4.87	-894	0.66
255,814	7.81	財產交易賸餘	-	-	-	-	-	-
17,287	0.53	投資性不動產收入	23,366	0.83	17,148	0.62	6,218	36.26
391	0.01	租賃收入	-	-	-	-	-	-
14,415	0.44	資產使用及權利金收入	9,714	0.34	10,385	0.37	-671	6.46
2,354	0.07	違規罰款收入	506	0.02	686	0.02	-180	26.24
1,701	0.05	受贈收入	1,725	0.06	1,720	0.06	5	0.29
394,995	12.06	雜項收入	98,878	3.51	105,144	3.79	-6,266	5.96
130,911	4.00	業務外費用	81,444	2.89	85,121	3.07	-3,677	4.32
130,911	4.00	其他業務外費用	81,444	2.89	85,121	3.07	-3,677	4.32
28	-	財產交易短絀	-	-	-	-	-	-
1,083	0.03	投資性不動產費用	1,100	0.04	930	0.03	170	18.28
129,800	3.96	雜項費用	80,344	2.85	84,191	3.03	-3,847	4.57
609,276	18.60	業務外賸餘(短絀)	117,164	4.16	81,163	2.92	36,001	44.36
1,916,070	58.48	本期賸餘(短絀)	878,991	31.18	854,442	30.78	24,549	2.87

註：百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**收支餘絀預計表說明**

中華民國 115 年度

一、本期收支項目之說明：

(一)業務收入 2,818,933 千元，包括：

- 1、勞務收入 589,624 千元：係各農場觀光旅遊服務收入。
- 2、銷貨收入 238,086 千元：係各農場製成品銷貨收入 202,171 千元及農產品銷貨收入 35,915 千元。
- 3、租金及權利金收入 122,452 千元：包括土地租金收入 17,613 千元，權利金收入 92,932 千元及其他租金收入 11,907 千元。
- 4、投融資業務收入 1,556,030 千元：係管理會依權益法認列轉投資公司之投資業務收入，與分配董事酬勞、紅利及董事兼職費轉發賸餘等。
- 5、其他業務收入 312,741 千元：包括各農場當期原始認列農產品之賸餘 108,900 千元、清境農場小瑞士花園、旅客服務中心、遊客休閒中心、農特產中心及各農場土地等委託經營收入 170,461 千元，清境、武陵農場承銷商品收入 33,000 千元，安置基金管理會職業訓練自費參訓收入 380 千元。

(二)業務成本與費用 2,057,106 千元，包括：

- 1、勞務成本 497,382 千元：係各農場觀光旅遊服務成本。
- 2、銷貨成本 167,691 千元：係各農場製成品銷貨成本 138,281 千元及農產品銷貨成本 29,410 千元。
- 3、出租資產成本 2,396 千元：包括出租土地成本 945 千元及其他出租成本 1,451 千元。
- 4、其他業務成本 61,759 千元：係遊憩區委外（託）經營及土地委託經營成本。
- 5、業務費用 36,185 千元：係各農場推展農產品及遊憩區旅遊觀光所需經費。
- 6、管理及總務費用 223,397 千元：係行政管理所需費用。
- 7、研究發展及訓練費用 1,205 千元：係農技教育及轉投資事業會薦人員專業訓練等所需訓練費用。
- 8、其他業務費用 1,067,091 千元：包括各農場維持果樹、茶樹生長之人力、肥料等費用 69,519 千元，與管理會辦理退除役官兵就學進修、職業訓練、就業輔導 946,662 千元及督導農場機構等業務費用 50,910 千元。

(三)業務外收入 198,608 千元：包括財務收入 64,419 千元及其他業務外收入 134,189 千元。

(四)業務外費用 81,444 千元：悉數為其他業務外費用。

(五)收支相抵後，預計本期賸餘 878,991 千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項目	本年度預算數	上年度預算數
200,783	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	-	-
200,783	<b>其他綜合餘絀合計</b>	-	-

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
餘絀撥補預計表  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
5,554,167	100.00	賸餘之部	5,340,325	100.00	詳收支餘絀預計表。
854,442	15.38	本期賸餘	878,991	16.46	
4,699,725	84.62	前期未分配賸餘	4,461,334	83.54	
1,800,000	32.41	分配之部	1,800,000	33.71	
1,800,000	32.41	提存公積	1,800,000	33.71	
3,754,167	67.59	未分配賸餘	3,540,325	66.29	

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
現金流量預計表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算	數 說	明
業務活動之現金流量			
本期賸餘（短絀）	878,991		
利息股利之調整	-64,419		
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	814,572		
調整項目	-1,257,078	1.提列折舊182,299千元。 2.攤銷7,599千元。 3.遞延收入轉收入2,311千元。 4.依權益法認列之淨投資業務收入1,481,030千元。 5.流動資產淨減69,507千元。 6.流動負債淨減33,142千元。	
未計利息股利之現金流入（流出）	-442,506		
收取利息	64,419		
收取股利	750,000		
業務活動之淨現金流入（流出）	371,913		
投資活動之現金流量			
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000	配合民營事業增資100,000千元。	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-183,262	增加不動產、廠房及設備183,262千元。	
增加無形資產及其他資產	-8,736	增加無形資產8,736千元。	
投資活動之淨現金流入（流出）	-291,998		
籌資活動之現金流量			
籌資活動之淨現金流入（流出）	-		
現金及約當現金之淨增（淨減）	79,915		
期初現金及約當現金	2,852,580		
期末現金及約當現金	2,932,495		

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**現金流量預計表補充說明**  
中華民國 115 年度

不影響現金流量之投資及籌資活動：

1. 代管資產提列折舊數轉列受贈公積 299 千元。
2. 退休及離職準備金與應付退休及離職金同額增加 387 千元。
3. 賸餘提存公積 1,800,000 千元。

# 預算明細表



## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 勞務收入明細表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
勞務收入				589,624	明細詳各分預算。
服務收入				589,624	
清境農場				240,232	
福壽山農場				136,410	
武陵農場				212,982	

## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 銷貨收入明細表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
銷貨收入				238,086	
製成品銷貨收入				202,171	明細詳各分預算。
清境農場				3,500	
福壽山農場				173,671	
武陵農場				25,000	
農產品銷貨收入				35,915	明細詳各分預算。
清境農場				150	
福壽山農場				19,890	
武陵農場				10,175	
彰化農場				4,000	
臺東農場				1,700	

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**租金及權利金收入明細表**  
 中華民國115年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
租金及權利金收入	122,452	
土地租金收入	17,613	明細詳各分預算。
武陵農場	2,016	
彰化農場	120	
安置基金管理會	15,477	
權利金收入	92,932	明細詳各分預算。
武陵農場	32,385	
彰化農場	1,997	
安置基金管理會	58,550	
其他租金收入	11,907	
安置基金管理會	11,907	原食品工廠、食品工廠二廠區、製藥廠、木材廠區之土地改良物及房地等出租收入。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**投融資業務收入明細表**  
 中華民國115年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
投融資業務收入	1,556,030	
投資業務收入	1,556,030	
安置基金管理會	1,556,030	依權益法認列轉投資公司之投資業務收入1,481,030千元，與分配董事酬勞、紅利及董事兼職費轉發賸餘75,000千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**其他業務收入明細表**  
 中華民國115年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
其他業務收入	312,741	
當期原始認列農產品之賸餘	108,900	明細詳各分預算。
清境農場	270	
福壽山農場	91,000	
武陵農場	17,630	
雜項業務收入	203,841	明細詳各分預算。
清境農場	45,950	
武陵農場	16,500	
彰化農場	65,909	
臺東農場	75,102	
安置基金管理會	380	

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
業務外收入明細表  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說 明
業務外收入	198,608	
財務收入	64,419	
利息收入	64,419	明細詳各分預算。
清境農場	5,141	
福壽山農場	4,000	
武陵農場	2,950	
彰化農場	4,200	
臺東農場	3,466	
安置基金管理會	44,662	
其他業務外收入	134,189	
投資性不動產收入	23,366	
安置基金管理會	23,366	新店鐵工廠土地租金收入。
資產使用及權利金收入	9,714	明細詳各分預算。
清境農場	4,998	
福壽山農場	4,000	
彰化農場	126	
臺東農場	590	
違規罰款收入	506	明細詳各分預算。
清境農場	18	
臺東農場	100	
安置基金管理會	388	
受贈收入	1,725	明細詳各分預算。
清境農場	1,475	
臺東農場	250	
雜項收入	98,878	明細詳各分預算。
清境農場	250	
福壽山農場	2,500	
武陵農場	5,800	
彰化農場	136	
臺東農場	1,465	
安置基金管理會	88,727	

## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 勞務成本明細表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
勞務成本				497,382			488,851			455,466
服務成本				497,382			488,851			455,466
清境農場				197,262			185,615			177,743
福壽山農場				135,581			137,464			123,697
武陵農場				164,539			162,722			147,566
臺東農場				-			3,050			6,460

註：1.一般服務費內含契僱人力278人（遊客服務），計時計件人員酬金237,748千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力74人（遊客服務24人、環境維護30人及安全維護20人），相關費用25,319千元（遊客服務20,053千元、環境維護3,796千元及安全維護1,470千元）。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

**勞務成本說明**

中華民國115年度

科 目	說 明
勞務成本 服務成本	<p>編列497,382千元。</p> <p>各農場提供觀光旅遊（含住宿）服務成本497,382千元。</p> <p>明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。</p>

## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 銷貨成本明細表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
銷貨成本				167,691			150,382			168,797
製成品銷貨成本				138,281			106,662			145,975
清境農場				1,845			1,877			2,199
福壽山農場				116,936			85,785			123,236
武陵農場				19,500			19,000			20,540
農產品銷貨成本				29,410			43,720			22,822
清境農場				60			30			47
福壽山農場				17,390			27,460			11,949
武陵農場				8,110			8,855			8,919
彰化農場				3,000			6,152			1,510
臺東農場				850			1,223			397

註：1.一般服務費內含契僱人力18人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金22,473千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力6人（農產品生產與銷售），相關費用1,000千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

**銷貨成本說明**

中華民國115年度

科 目	說 明
銷貨成本	編列167,691千元。
製成品銷貨成本	編列138,281千元，內容如下： 1.清境農場茶葉成本1,845千元。 2.福壽山農場茶葉成本111,409千元、果乾及茶包成本5,527千元，合計116,936千元。 3.武陵農場茶葉成本19,500千元。
農產品銷貨成本	編列29,410千元，內容如下： 1.清境農場彌猴桃成本30千元、段木香菇成本30千元，合計60千元。 2.福壽山農場各類果品成本12,690千元、販賣部貨品成本4,700千元，合計17,390千元。 3.武陵農場各類果品成本1,225千元、杭菊成本2,760千元、販賣部貨品成本3,640千元、其他485千元，合計8,110千元。 4.彰化農場花生、果乾等貨品成本3,000千元。 5.臺東農場香米、黑糯米等成本609千元、販賣部貨品成本241千元，合計850千元。
	明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**出租資產成本明細表**  
 中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
1,448	2,417	出租資產成本	2,396
767	1,124	出租土地成本	945
767	1,124	安置基金管理會	945
681	1,293	其他出租成本	1,451
681	1,293	安置基金管理會	1,451

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

**出租資產成本說明**

中華民國115年度

科 目	說 明
出租資產成本	編列2,396千元。
出租土地成本	安置基金管理會編列原食品工廠、榮民製藥廠及榮民印刷廠之土地由國產署代處理所需相關費用945千元。
其他出租成本	安置基金管理會編列原食品工廠、榮民製藥廠及木材廠區等之土地改良物與房地由國產署代處理所需相關費用1,451千元。
	明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。

國軍退除役官兵輔導委員會  
 國軍退除役官兵安置基金  
 其他業務成本明細表  
 中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
57,375	59,012	其他業務成本	61,759
57,375	59,012	雜項業務成本	61,759
1,550	1,548	清境農場	1,539
32,096	29,028	武陵農場	32,466
14,297	17,242	彰化農場	15,151
9,433	11,194	臺東農場	12,603

註：1.一般服務費內含契僱人力14人（行政業務），計時計件人員酬金9,023千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力1人（安全維護），相關費用150千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**其他業務成本說明**  
 中華民國115年度

科 目	說 明
其他業務成本 雜項業務成本	<p>編列61,759千元。</p> <p>編列61,759千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.清境農場小瑞士花園、旅客服務中心及遊客休閒中心委託經營成本1,539千元。</li> <li>2.武陵農場第二賓館、棲蘭、明池遊樂園區及宜蘭讚委外經營，與土地委託經營成本32,466千元。</li> <li>3.彰化農場臺北淡水觀光旅館、嘉義分場休閒農場委外經營，與土地委託經營成本15,151千元。</li> <li>4.臺東農場土地委託經營成本12,603千元。</li> </ol> <p>明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**業務費用明細表**  
 中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
27,088	33,703	業務費用	36,185
27,088	33,703	業務費用	36,185
5,851	8,002	清境農場	8,109
5,967	9,252	福壽山農場	11,206
13,166	13,402	武陵農場	13,886
1,823	2,365	彰化農場	2,209
281	682	臺東農場	775

註：一般服務費內含契僱人力20人（行銷業務），計時計件人員酬金14,947千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

**業務費用說明**

中華民國115年度

科 目	說 明
業務費用 業務費用	<p>編列36,185千元。</p> <p>各農場機構推廣農產品與旅遊觀光所需之業務費用36,185千元。</p> <p>明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**管理及總務費用明細表**  
 中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
209,724	219,776	管理及總務費用	223,397
209,724	219,776	管理費用及總務費用	223,397
35,272	39,726	清境農場	42,156
43,813	45,513	福壽山農場	44,947
42,334	46,460	武陵農場	48,007
41,516	37,460	彰化農場	38,635
39,644	41,814	臺東農場	42,969
7,144	8,803	安置基金管理會	6,683

註：1.一般服務費內含契僱人力48人（行政業務），計時計件人員酬金36,521千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力1人（安全維護），相關費用250千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**管理及總務費用說明**  
 中華民國115年度

科 目	說 明
管理及總務費用 管理費用及總務費用	編列223,397千元。 各農場機構及安置基金管理會行政管理所需費用223,397千元。  明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**研究發展及訓練費用明細表**  
 中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
726	1,193	研究發展及訓練費用	1,205
726	1,193	訓練費用	1,205
726	1,193	安置基金管理會	1,205

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**研究發展及訓練費用說明**  
 中華民國115年度

科 目	說 明
研究發展及訓練費用 訓練費用	編列1,205千元。 安置基金管理會辦理農技講習或觀摩研習及轉投資事業會薦人員專業訓練等費用1,205千元。  明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**其他業務費用明細表**  
 中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
1,049,051	1,047,265	其他業務費用	1,067,091
1,049,051	1,047,265	雜項業務費用	1,067,091
137	129	清境農場	646
56,080	56,690	福壽山農場	59,054
12,615	9,463	武陵農場	9,819
980,220	980,983	安置基金管理會	997,572

註：1.一般服務費內含契僱人力35人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金32,290千元。

2.一般服務費內含勞務承攬人力72人（職訓業務9人及就業輔導63人），相關費用51,919千元（職訓業務6,553千元及就業輔導45,366千元）。

本 頁 空 白

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

其他業務費用說明

中華民國115年度

科 目	說 明
其他業務費用 雜項業務費用	<p>編列1,067,091千元。</p> <p>編列1,067,091千元，內容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.各農場維持果樹、茶樹生長之人力、肥料等，包括清境農場646千元、福壽山農場59,054千元及武陵農場9,819千元。</li> <li>2.安置基金管理會為辦理退除役官兵就學進修補助計畫、職業訓練計畫、就業輔導計畫及督導農場機構等業務所需費用997,572千元。</li> </ol> <p>明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。</p>

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
業務外費用明細表  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
130,911	85,121	業務外費用	81,444
130,911	85,121	其他業務外費用	81,444
28	-	財產交易短絀	-
28	-	清境農場	-
1,083	930	投資性不動產費用	1,100
1,083	930	安置基金管理會	1,100
129,800	84,191	雜項費用	80,344
7,500	8,601	清境農場	7,139
6,220	4,681	福壽山農場	4,505
9,911	6,466	武陵農場	6,395
7,512	7,039	彰化農場	7,119
2,933	2,789	臺東農場	3,068
95,724	54,615	安置基金管理會	52,118

註：一般服務費內含勞務承攬人力6人（安全維護），相關費用4,778千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

國軍退除役官兵安置基金

業務外費用說明

中華民國115年度

科 目	說 明
業務外費用 其他業務外費用 投資性不動產費用 雜項費用	編列81,444千元。 編列81,444千元。 安置基金管理會投資性不動產（新店鐵工廠房地）所需費用1,100千元。 各農場、安置基金管理會（含結束單位）及平地農場任務轉換前退休人員退休照護費用與結束單位清理之雜項費用等80,344千元。  明細詳後附各項費用彙計表及各分預算。

國軍退除役官  
國軍退除役  
固定資產建設  
中華民國

項 目	不動產、廠						什 項 設 備
	土 地	土 地 改 良	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	廠	
一般建築及設備計畫	8,500	23,130	58,972	54,027	19,835		18,568
一次性項目	8,500	23,130	58,972	54,027	19,835		18,568
清境農場	-	13,000	2,272	1,073	2,360		4,200
福壽山農場	-	-	51,000	12,980	6,860		8,000
武陵農場	-	4,000	2,000	22,400	6,650		4,950
彰化農場	-	4,880	-	275	1,490		170
臺東農場	8,500	1,250	3,700	225	2,475		888
安置基金管理會	-	-	-	17,074	-		360
合 計	8,500	23,130	58,972	54,027	19,835		18,568

兵輔導委員會  
官兵安置基金  
改良擴充明細表

115年度

單位：新臺幣千元

房及設備					投 資 不 動 產	性 產	合 計	說 明
租 資	賃 產	租 權 益	賃 改 良	生 產 性 植 物				
-	-	-	-	230	-	183,262	183,262	1.一般建築及設備計畫係為改善(提升)休閒遊憩服務品質，賡續整修房舍及汰換營運設施；提升職訓中心教學品質，汰換暨新增設備。 2.明細詳各分預算。
-	-	-	-	230	-	183,262	183,262	
-	-	-	-	50	-	22,955	22,955	
-	-	-	-	120	-	78,960	78,960	
-	-	-	-	60	-	40,060	40,060	
-	-	-	-	-	-	6,815	6,815	
-	-	-	-	-	-	17,038	17,038	
-	-	-	-	-	-	17,434	17,434	
-	-	-	-	230	-	183,262	183,262	

國軍退除役官  
國軍退除役  
固定資產建設改良  
中華民國

項 目	自 有 資 金					小 額
	營 運 資 金	出 售 不 適 用 資 產	國 庫 撥 款	其 他	金 額	
一般建築及設備計畫	183,262	-	-	-	-	183,262
一次性項目	183,262	-	-	-	-	183,262
清境農場	22,955	-	-	-	-	22,955
福壽山農場	78,960	-	-	-	-	78,960
武陵農場	40,060	-	-	-	-	40,060
彰化農場	6,815	-	-	-	-	6,815
臺東農場	17,038	-	-	-	-	17,038
安置基金管理會	17,434	-	-	-	-	17,434
合 計	183,262	-	-	-	-	183,262

兵輔導委員會

官兵安置基金

## 擴充資金來源明細表

115年度

單位：新臺幣千元

金 計 %	外 借		資		金 計 %	合 計	
	國 內 借 款	國 外 借 款	小 金 額	%		金 額	%
100.00	-	-	-	-	-	183,262	100.00
100.00	-	-	-	-	-	183,262	100.00
100.00	-	-	-	-	-	22,955	100.00
100.00	-	-	-	-	-	78,960	100.00
100.00	-	-	-	-	-	40,060	100.00
100.00	-	-	-	-	-	6,815	100.00
100.00	-	-	-	-	-	17,038	100.00
100.00	-	-	-	-	-	17,434	100.00
100.00	-	-	-	-	-	183,262	100.00

## 固定資產建設改良擴

項 目	全 部							目 標 能 量
	資 金		來 源				外 借 金	
	投 資 總 額	自 有 資 金		出 售 不 適 用 資 產	國 庫 撥 款	其 他		
		營 資	運 金					
一般建築及設備計畫	183,262	183,262	-	-	-	-		
一次性項目	183,262	183,262	-	-	-	-		
清境農場	22,955	22,955	-	-	-	-		
福壽山農場	78,960	78,960	-	-	-	-		
武陵農場	40,060	40,060	-	-	-	-		
彰化農場	6,815	6,815	-	-	-	-		
臺東農場	17,038	17,038	-	-	-	-		
安置基金管理會	17,434	17,434	-	-	-	-		
合 計	183,262	183,262	-	-	-	-		

兵輔導委員會

官兵安置基金

## 充計畫預期進度明細表

115年度

單位:新臺幣千元

計 畫				預 算 數			
進 度 起 迄 年 月	資 金 成本率 (%)	現 值 報酬率 (%)	收 回 年限 (年)	本 年 度		截 至 本 年 度 累 計 數	
				金 額	占全部 計畫%	金 額	占全部 計畫%
			-	183,262	100.00	183,262	100.00
	-	-	-	183,262	100.00	183,262	100.00
115.01~115.12				22,955	100.00	22,955	100.00
115.01~115.12				78,960	100.00	78,960	100.00
115.01~115.12				40,060	100.00	40,060	100.00
115.01~115.12				6,815	100.00	6,815	100.00
115.01~115.12				17,038	100.00	17,038	100.00
115.01~115.12				17,434	100.00	17,434	100.00
				183,262	100.00	183,262	100.00

國軍退除役官  
國軍退除役  
資產折  
中華民國

項目	不動產、		
	土 改 良 物	房 屋 及 機 械 及 備	機 械 及 備
前年度決算資產原值	960,890	3,667,767	551,326
上年度預計增減資產原值	40,726	147,433	49,551
本年度預計增減資產原值	23,130	58,972	53,697
本年度(12月底)止資產總額	1,024,746	3,874,172	654,574
本年度應提折舊額	23,970	89,992	40,044
勞務成本	12,416	31,122	8,148
出租資產成本	26	-	-
其他業務成本	3,051	30,081	652
業務費用	-	774	103
管理及總務費用	5,053	12,452	4,329
其他業務費用	3,233	12,935	26,707
其他業務外費用	191	2,628	105

註：前年度決算資產原值中：

1. 「投資性不動產」欄不含土地8,247,097千元。
2. 「其他」包括代管資產17,582千元（不含代管資產土地8,716,065千元）及生物資產13,092千元。

兵輔導委員會  
官兵安置基金  
舊明細表

115年度

單位：新臺幣千元

廠房及設備					生產性植物	投資性 不動產	其 他	合 計
交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	租 資	賃 產	租 權 益 改 良				
157,943	258,194	-	-	-	72,986	-	30,674	5,699,780
23,886	12,942	-	-	-	510	-	-	275,048
13,132	18,008	-	-	-	230	-	-	167,169
194,961	289,144	-	-	-	73,726	-	30,674	6,141,997
12,112	13,682	-	-	-	200	-	2,299	182,299
5,687	6,931	-	-	-	-	-	2,000	66,304
-	-	-	-	-	-	-	-	26
101	266	-	-	-	-	-	-	34,151
28	321	-	-	-	-	-	-	1,226
2,304	1,590	-	-	-	-	-	72	25,800
3,992	4,574	-	-	-	200	-	-	51,641
-	-	-	-	-	-	-	227	3,151

國軍退除役官

國軍退除役

資產折

中華民國

項目	不動產、		
	土 改 良 物	地 房 屋 及 建 築	機 械 及 備
一般建築及設備計畫	23,970	89,992	40,044
清境農場	5,840	21,929	4,361
福壽山農場	7,561	23,528	5,938
武陵農場	9,076	28,494	4,462
彰化農場	523	9,249	657
臺東農場	509	4,931	272
安置基金管理會	461	1,861	24,354



本 頁 空 白

## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 資產報廢明細表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳面價值			殘餘價值	報廢損失
	成本或 重估價值	已提折舊額	淨額		
不動產、廠房及設備	7,593	7,593	-	-	-
機械及設備	330	330	-	-	-
交通及運輸設備	6,703	6,703	-	-	-
什項設備	560	560	-	-	-

國軍退除役官  
國軍退除役官  
資金轉投資及

中華民國

轉 投 資 事 業			投 資 金	
名 稱	年 終 實 收 資 本 總 額	發 行 股 數	以 前 年 度 已 投 資	本 年 度 增 減 資 金
欣隆天然氣(股)公司	699,000	69,900,000	79,800	-
欣湖天然氣(股)公司	1,184,743	118,474,268	92,472	-
欣欣天然氣(股)公司	1,805,375	180,537,453	142,890	-
欣泰石油氣(股)公司	1,626,525	162,652,459	96,480	-
欣桃天然氣(股)公司	1,828,449	182,844,917	119,263	-
欣中天然氣(股)公司	1,803,073	180,307,316	153,850	-
欣林天然氣(股)公司	1,386,578	138,657,817	107,202	-
欣彰天然氣(股)公司	4,007,834	400,783,360	184,921	-
欣雲天然氣(股)公司	829,863	82,986,258	86,400	-
欣嘉石油氣(股)公司	437,662	43,766,177	117,000	-
欣南天然氣(股)公司	1,957,118	195,711,765	98,838	-
大台南天然氣(股)公司	1,280,000	128,000,000	86,400	-
欣高石油氣(股)公司	1,203,693	120,369,303	196,073	-
欣雄天然氣(股)公司	3,061,483	306,148,293	98,233	-
欣屏天然氣(股)公司	467,476	46,747,629	80,400	-
欣欣客運(股)公司	519,003	51,900,279	89,093	-
大南汽車(股)公司	299,140	29,914,027	49,273	-
欣欣大眾(股)公司	730,433	73,043,283	326,640	-
欣欣水泥(股)公司	930,331	93,033,084	406,724	-
欣泉投資(股)公司	759,276	75,927,625	181,258	-
遠榮氣體(股)公司	335,100	33,510,000	119,472	-
泛亞建設(股)公司	1,144,417	114,441,723	539,689	-
遠東氣體(股)公司	200,000	20,000,000	20,000	-
榮工工程(股)公司	5,000,000	500,000,000	257,851	-
世正開發(股)公司	3,509,055	350,905,493	276,046	-
高雄捷運(股)公司	2,786,064	278,606,387	128,606	-
聯合大地(股)公司	60,000	6,000,000	8,439	-
達榮環保(股)公司	10,000	1,000,000	1,659	-
配合各公司增資	-	-	100,000	100,000
合 計	39,861,691	3,986,168,916	4,244,972	100,000

註：

1.本年度預計收到持股超過20%轉投資公司現金股利750,000千元。

2.本表不包括：

- (1)102年5月30日已向法院聲請選派清算人之榮電(股)公司，原始投資152,117千元，持有股數18,131,141股
- (2)103年度已編列撤資預算並辦理保留之歐欣環保(股)公司，前配合行政院政策暫緩撤資，於111年1月28

兵輔導委員會  
官兵安置基金  
其餘紬明細表

115年度

單位：新臺幣千元

投資淨額	持 股 比 例		現 金 股 利 或 採 權 益 法 認 列 之 投 資 餘 紬			
	年 終 預 計 持 有 股 數	占 發 行 股 數 %	本 年 度 預 算 每 股 ( 元 )	總 額	上 年 度 預 算 總 額	前 年 度 決 算 總 額
79,800	29,358,002	42.00	持 股 比 例 超	26,939	26,939	35,286
92,472	39,034,650	32.95	過 20 % 部 分	43,152	43,099	45,840
142,890	46,556,713	25.79	， 依 權 益 法	45,390	45,390	100,206
96,480	40,045,054	24.62	認 列 投 資 收	80,846	78,784	99,651
119,263	75,780,111	41.45	益 。	206,651	203,333	265,239
153,850	72,224,052	40.06		143,331	141,719	157,135
107,202	58,749,656	42.37		106,122	105,708	108,287
184,921	136,605,088	34.08		192,111	175,180	191,457
86,400	23,900,105	28.80		42,393	38,020	56,800
117,000	17,068,864	39.00		20,031	19,983	21,147
98,838	51,014,976	26.07		41,906	39,435	39,906
86,400	36,863,979	28.80		48,973	48,785	58,446
196,073	25,595,774	21.26		36,173	35,146	64,447
98,233	72,132,730	23.56		158,377	111,924	120,515
80,400	14,925,847	31.93		28,247	27,602	36,019
89,093	25,469,160	49.07		11,777	3,533	13,588
49,273	7,652,027	25.58		6,624	3,473	8,774
326,640	31,522,996	43.16		11,740	10,842	13,608
406,724	37,251,235	40.04		12,813	11,211	30,379
181,258	28,703,703	37.80		12,181	11,189	25,245
119,472	13,345,023	39.82		25,623	28,525	33,688
539,689	54,824,565	47.91		179,630	134,696	363,020
20,000	2,000,000	10.00		-	-	2,146
257,851	30,073,113	6.01		-	-	4,261
276,046	21,266,992	6.06		-	-	19,991
128,606	12,860,638	4.62		-	-	-
8,439	1,083,333	18.06		-	-	-
1,659	334,000	33.40		-	79,658	111,780
200,000	-	-		-	-	-
4,344,972	1,006,242,386			1,481,030	1,424,174	2,026,863

， 持 股 比 例 38.78%。

日 經 行 政 院 同 意 續 辦 撤 資 程 序 ， 持 股 比 例 19.36%。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**基金數額增減明細表**

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

項目	金額	說明
期初基金數額	13,271,843	明細詳各分預算。
加：		
以前年度公積撥充	-	
賸餘撥充	-	
以國有財產撥充	-	
國庫增撥數	-	
其他	-	
減：		
填補短絀	-	
折減基金繳庫	-	
其他	-	
期末基金數額	13,271,843	

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
購置無形資產明細表  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	轉 投 資 事 業 名 稱	本 年 度 預 算 數	說 明
7,140	3,875	無形資產	8,736	明細詳各分預算。
7,135	3,875	電腦軟體	8,692	
7,135	3,875	購置電腦軟體	8,692	
-	-	清境農場	175	
-	165	武陵農場	204	
421	-	臺東農場	-	
6,713	3,710	安置基金管理會	8,313	
5	-	其他無形資產	44	
5	-	其他無形資產	44	
3	-	彰化農場	44	
3	-	臺東農場	-	
7,140	3,875	總 計	8,736	

本 頁 空 白

# 預算參考表



國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
預計平衡表

中華民國115年12月31日

單位：新臺幣千元

113年12月31日 實 際 數	科 目	115年12月31日 預 計 數	114年12月31日 預 計 數	比 較 增 減
42,898,455	資 產	43,494,025	42,649,801	844,224
5,545,800	流動資產	5,532,538	5,522,130	10,408
2,748,306	現金	2,932,495	2,852,580	79,915
2,063,370	流動金融資產	2,063,370	2,063,370	-
644,310	應收款項	446,859	516,366	-69,507
75,916	存貨	75,917	75,917	-
194	消耗性生物資產－流動	194	194	-
12,594	預付款項	12,593	12,593	-
1,110	短期貸墊款	1,110	1,110	-
17,590,918	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	19,197,142	18,365,725	831,417
15,623,123	採權益法之投資	17,228,328	16,397,298	831,030
1,339,534	非流動金融資產	1,339,534	1,339,534	-
560,351	長期應收款	560,351	560,351	-
67,909	準備金	68,929	68,542	387
3,260,678	不動產、廠房及設備	3,328,628	3,325,366	3,262
1,003,205	土地	1,011,704	1,003,204	8,500
199,365	土地改良物	215,623	216,463	-840
1,602,145	房屋及建築	1,643,980	1,675,000	-31,020
114,985	機械及設備	141,909	127,926	13,983
55,915	交通及運輸設備	80,325	72,602	7,723
42,230	什項設備	43,470	38,584	4,886
241,014	購建中固定資產	189,458	189,458	-
1,820	生產性植物	2,159	2,129	30
8,247,097	投資性不動產	8,247,097	8,247,097	-
8,247,097	投資性不動產	8,247,097	8,247,097	-
4,594	生物資產－非流動	1,016	3,016	-2,000
4,594	消耗性生物資產－非流動	1,016	3,016	-2,000
14,437	無形資產	10,341	9,049	1,292
14,437	無形資產	10,341	9,049	1,292
8,234,931	其他資產	7,177,263	7,177,418	-155
310	遞延資產	-	155	-155
15,243	什項資產	15,246	15,246	-
8,219,378	待處理資產	7,162,017	7,162,017	-
42,898,455	合 計	43,494,025	42,649,801	844,224

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
預計平衡表

中華民國115年12月31日

單位：新臺幣千元

113年12月31日 實 際 數	科 目	115年12月31日 預 計 數	114年12月31日 預 計 數	比 較 增 減
2,847,034	負 債	2,775,221	2,810,287	-35,066
2,523,141	流動負債	2,457,360	2,490,502	-33,142
149,210	應付款項	149,211	149,211	-
2,373,931	預收款項	2,308,149	2,341,291	-33,142
323,893	其他負債	317,861	319,785	-1,924
45,460	遞延負債	38,407	40,718	-2,311
278,433	什項負債	279,454	279,067	387
40,051,421	淨 值	40,718,804	39,839,514	879,290
14,296,938	基金	13,271,843	13,271,843	-
14,296,938	基金	13,271,843	13,271,843	-
19,184,048	公積	22,784,626	20,984,327	1,800,299
1,322,058	資本公積	1,322,636	1,322,337	299
17,861,990	特別公積	21,461,990	19,661,990	1,800,000
5,406,892	累積餘絀(-)	3,540,325	4,461,334	-921,009
5,406,892	累積賸餘	3,540,325	4,461,334	-921,009
1,163,543	淨值其他項目	1,122,010	1,122,010	-
1,163,543	累積其他綜合餘絀	1,122,010	1,122,010	-
42,898,455	合 計	43,494,025	42,649,801	844,224

註：115年12月31日預計信託代理與保證資產（負債）142,373千元，包含保證品（應付保證品）120,373千元及保管有價證券（應付保管有價證券）22,500千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
5年來主要營運項目分析表  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

年 度 及 項 目	單 位	數 量	單位成本(元)	預 ( 決 ) 算 數	說 明
本年度預算數				1,673,494	
退除役官兵就學、職訓及就業輔導	千元			946,662	
提供農業產品	千元			167,691	
勞務及委外(託)經營計畫	千元			559,141	
上年度預算數				1,626,514	
退除役官兵就學、職訓及就業輔導	千元			928,269	
提供農業產品	千元			150,382	
勞務及委外(託)經營計畫	千元			547,863	
前年度決算數				1,619,506	
退除役官兵就學、職訓及就業輔導	千元			937,868	
提供農業產品	千元			168,797	
勞務及委外(託)經營計畫	千元			512,841	
(112)年度決算數				1,620,078	
退除役官兵就學、職訓及就業輔導	千元			953,788	
提供農業產品	千元			137,718	
勞務及委外(託)經營計畫	千元			528,572	
(111)年度決算數				1,497,902	
退除役官兵就學、職訓及就業輔導	千元			857,254	
提供農業產品	千元			130,627	
勞務及委外(託)經營計畫	千元			510,021	

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
主要業務計畫明細表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

年 度 及 項 目	單 位	數 量	單 位 成 本 ( 元 )	預 算 數	說 明
退除役官兵就學、職訓及就業輔導				946,662	
退除役官兵就學進修補助計畫	人 次	6,300	24,526.67	154,518	詳基金管理會分預算其他業務費用說明。
退除役官兵職業訓練計畫	人 次	5,519	32,798.15	181,013	詳基金管理會分預算其他業務費用說明。
退除役官兵就業輔導計畫	人 次	24,842	24,600.72	611,131	詳基金管理會分預算其他業務費用說明。
提供農業產品				167,691	
農林漁牧產品供銷				167,691	
果品	公 斤	79,350	175.74	13,945	清境農場彌猴桃30千元、福壽山農場蘋果、梨、桃等果品12,690千元、武陵農場蘋果、桃等果品1,225千元。
香米及黑糯米	公 斤	7,813	77.95	609	臺東農場609千元。
茶葉	公 斤	17,100	7,763.39	132,754	清境農場1,845千元、福壽山農場111,409千元、武陵農場19,500千元。
杭菊	公 斤	300	9,200.00	2,760	武陵農場2,760千元。
段木香菇	公 斤	30	1,000	30	清境農場30千元。
其他	千 元	-	-	17,593	福壽山農場販賣部4,700千元及果乾、茶包等5,527千元、武陵農場百貨零售3,640千元及果品加工品485千元、彰化農場花生、果乾等3,000千元、臺東農場販賣部241千元。
勞務及委外(託)經營計畫				559,141	
旅遊服務類	千 元	-	-	497,382	清境農場197,262千元、福壽山農場135,581千元、武陵農場164,539千元。
委外(託)經營類	千 元	-	-	61,759	清境農場1,539千元、武陵農場32,466千元、彰化農場15,151千元、臺東農場12,603千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
員工人數彙計表  
中華民國115年度

單位：人

科 目	上年度最高可 進用員額數	本 年 度 增 減 (-) 數	本年度最高可 進用員額數	說 明
業務支出部分	93	-1	92	
專任人員	84	-1	83	
職員	83	-	83	
技工	1	-1	-	
管理會委員	9	-	9	無給職。
總 計	93	-1	92	

註：1.預計進用契僱人力413人（行政業務62人、行銷業務20人、遊客服務278人、農產品生產與銷售53人）。

2.預計勞務承攬人力160人（環境維護30人、安全維護28人、農產品生產與銷售6人、遊客服務24人、職訓業務9人、就業輔導63人）。

本 頁 空 白

## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 國軍退除役官兵安置基金

## 員工人數彙計表

中華民國115年度

單位：人

機關(基金)名稱	本年度最高可進用員額數										說明	
	專任人員						管理會 委員	顧問 人員	兼任 人員	總計		
	職員	技工	工友	駕駛	聘用	約僱						合計
清境農場	14						14				14	
福壽山農場	14						14				14	
武陵農場	15						15				15	
彰化農場	20						20				20	
臺東農場	20						20				20	
安置基金管理會							-	9			9	
合 計	83	-					83	9			92	

國軍退除役官  
國軍退除役  
用人費用  
中華民國

科 目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金					退休及 退休金
					年獎	終金	考獎	績獎金	績獎金	
業務總支出部分	75,539	-	5,714	3,570	9,459	9,142	10,855	-	65,766	
其他業務成本	2,371	-	72	96	296	193	246	-	270	
正式人員	2,371	-	72	96	296	193	246	-	270	
職員	2,371	-	72	96	296	193	246	-	270	
管理及總務費用	73,168	-	5,642	3,474	9,163	8,949	10,609	-	7,321	
正式人員	73,168	-	5,642	3,474	9,163	8,949	10,609	-	7,321	
職員	73,168	-	5,642	3,474	9,163	8,949	10,609	-	7,321	
其他業務外費用	-	-	-	-	-	-	-	-	58,175	
正式人員	-	-	-	-	-	-	-	-	58,175	
職員	-	-	-	-	-	-	-	-	58,175	
合 計	75,539	-	5,714	3,570	9,459	9,142	10,855	-	65,766	

註：1.預計進用契僱人力預算數353,002千元（行政業務45,544千元、行銷業務14,947千元、遊客服務237,748千元）

2.預計勞務承攬人力預算數83,416千元（環境維護3,796千元、安全維護6,648千元、農產品生產與銷售1,000千元）

3.表內獎金編列說明如下：

(1)年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項編列，預計發給83人，金額9,459千元。

(2)考績獎金：依據民國96年3月21日華總一義字第09600034561號令修正之公務人員考績法編列，預計發給

(3)績效獎金：依據民國110年8月24日院授人給字第1104000715號函核定之本會所屬農場營運獎金支給要點

兵輔導委員會  
官兵安置基金  
彙計表

115年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遺費	福利費					提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
		分擔 保險費	傷 醫藥費	病 福利費	撥 金	其 他				
1,212	-	6,827	165	589	3,323	2	192,163	-	192,163	
-	-	161	-	-	32	-	3,737	-	3,737	
-	-	161	-	-	32	-	3,737	-	3,737	
-	-	161	-	-	32	-	3,737	-	3,737	
-	-	6,666	165	589	3,291	2	129,039	-	129,039	
-	-	6,666	165	589	3,291	2	129,039	-	129,039	
-	-	6,666	165	589	3,291	2	129,039	-	129,039	
1,212	-	-	-	-	-	-	59,387	-	59,387	
1,212	-	-	-	-	-	-	59,387	-	59,387	
1,212	-	-	-	-	-	-	59,387	-	59,387	
1,212	-	6,827	165	589	3,323	2	192,163	-	192,163	

、農產品生產與銷售54,763千元)。

元、遊客服務20,053千元、職訓業務6,553千元及就業輔導45,366千元)。

83人，金額9,142千元。

編列，預計發給83人，金額10,855千元。

國軍退除役官  
國軍退除役  
用人費用  
中華民國

科 目	正 式 員 額 薪 資	聘 僱 人 員 薪 資	超 時 工 作 報 酬	津 貼	獎 金					退 休 及
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	效 金
清境農場	13,980	-	1,474	1,344	1,743	1,558	3,486	-	5,175	
福壽山農場	11,384	-	948	1,148	1,424	1,418	2,846	-	3,723	
武陵農場	13,397	-	1,153	1,029	1,695	1,337	1,458	-	5,853	
彰化農場	18,538	-	1,070	49	2,317	2,549	1,545	-	8,192	
臺東農場	18,240	-	1,069	-	2,280	2,280	1,520	-	4,096	
安置基金管理會	-	-	-	-	-	-	-	-	38,727	
合 計	75,539	-	5,714	3,570	9,459	9,142	10,855	-	65,766	

兵輔導委員會  
官兵安置基金  
彙計表

115年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遺費	福利費					提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
		分擔 保險費	傷 醫藥費	病 費	提 福利	撥 金				
264	-	1,510	20	498	280	-	31,332	-	31,332	
432	-	1,009	37	46	1,094	-	25,509	-	25,509	
-	-	918	18	45	465	-	27,368	-	27,368	
-	-	1,780	45	-	516	-	36,601	-	36,601	
516	-	1,610	45	-	968	2	32,626	-	32,626	
-	-	-	-	-	-	-	38,727	-	38,727	
1,212	-	6,827	165	589	3,323	2	192,163	-	192,163	

國軍退除役官

國軍退除役官

各項費用

中華民國

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年			
			合 計	勞 務 成 本	銷 貨 成 本	出 租 資 產 成 本
168,303	192,988	用人費用	192,163	-	-	-
61,863	74,867	正式員額薪資	75,539	-	-	-
198	-	聘僱及兼職人員薪資	-	-	-	-
4,456	5,224	加(夜)班費	5,714	-	-	-
2,412	3,487	津貼	3,570	-	-	-
26,661	30,037	獎金	29,456	-	-	-
63,672	69,491	退休及卹償金	66,978	-	-	-
9,042	9,881	福利費	10,904	-	-	-
-	1	提繳費	2	-	-	-
595,808	639,916	服務費用	687,767	341,810	27,976	223
25,668	24,994	水電費	28,415	20,368	480	-
5,460	6,023	郵電費	6,399	1,995	-	-
7,014	9,946	旅運費	11,015	1,660	9	-
1,589	1,702	印刷裝訂及公告費	1,329	256	50	-
28,276	16,505	修理保養及保固費	24,673	14,956	117	-
6,887	7,541	保險費	7,530	6,950	16	-
457,662	491,481	一般服務費	508,823	281,189	27,163	223
41,855	54,058	專業服務費	71,867	12,695	135	-
2,159	2,227	公關慰勞費	2,399	-	-	-
19,239	25,439	推展費	25,317	1,741	6	-
225,410	225,844	材料及用品費	244,416	81,243	125,720	-
209,525	195,157	使用材料費	216,917	69,394	117,415	-
13,282	18,040	用品消耗	18,109	10,159	605	-
2,602	12,647	商品及醫療用品	9,390	1,690	7,700	-
6,329	8,922	租金與利息	9,996	4,969	-	-
806	1,292	地租及水租	2,222	42	-	-
-	30	房租	30	-	-	-
1,608	3,591	機器租金	3,342	2,405	-	-
746	1,199	交通及運輸設備租金	605	10	-	-
3,169	2,810	什項設備租金	3,797	2,512	-	-
184,431	187,251	折舊、折耗及攤銷	189,898	66,940	-	26
172,805	175,613	不動產、廠房及設備折舊	180,000	64,304	-	26
2,592	1,577	生物資產折舊	2,000	2,000	-	-
279	279	其他折舊性資產折舊	299	-	-	-
8,755	9,782	攤銷	7,599	636	-	-

兵輔導委員會  
兵安置基金  
彙計表

115年度

單位：新臺幣千元

度		預			算			數
投融資業務成本	其他業務成本	業務費用	管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
-	3,737	-	129,039	-	-	-	59,387	
-	2,371	-	73,168	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	72	-	5,642	-	-	-	-	
-	96	-	3,474	-	-	-	-	
-	735	-	28,721	-	-	-	-	
-	270	-	7,321	-	-	-	59,387	
-	193	-	10,711	-	-	-	-	
-	-	-	2	-	-	-	-	
-	17,938	33,771	59,642	985	193,800	-	11,622	
-	273	550	2,963	-	3,390	-	391	
-	201	173	1,593	-	2,432	-	5	
-	650	2,792	4,130	25	1,640	-	109	
-	40	46	398	20	519	-	-	
-	1,146	138	3,528	-	2,907	-	1,881	
-	65	14	419	-	42	-	24	
-	10,514	16,661	37,476	705	128,154	-	6,738	
-	4,949	3,092	7,075	235	41,212	-	2,474	
-	30	1,461	908	-	-	-	-	
-	70	8,844	1,152	-	13,504	-	-	
-	1,277	901	4,798	155	30,297	-	25	
-	748	409	1,466	-	27,470	-	15	
-	529	492	3,332	155	2,827	-	10	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	1,216	110	1,648	55	1,998	-	-	
-	980	-	-	-	1,200	-	-	
-	-	-	-	30	-	-	-	
-	22	80	733	-	102	-	-	
-	-	10	-	25	560	-	-	
-	214	20	915	-	136	-	-	
-	34,178	1,382	27,206	-	57,015	-	3,151	
-	34,151	1,226	25,728	-	51,641	-	2,924	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	72	-	-	-	227	
-	27	156	1,406	-	5,374	-	-	

國軍退除役官

國軍退除役官

## 各項費用

中華民國

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年			
			合 計	勞 務 成 本	銷 貨 成 本	出 租 資 產 成 本
18,083	13,684	稅捐與規費（強制費）	15,204	1,988	20	2,147
13,630	9,699	土地稅	11,267	1,320	-	1,551
8	-	契稅	-	-	-	-
1,798	1,867	房屋稅	1,749	15	-	596
520	558	消費與行為稅	567	244	8	-
2,128	1,560	規費	1,621	409	12	-
800,582	779,330	會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	770,421	414	-	-
46	62	會費	64	42	-	-
241,586	253,042	捐助、補助與獎助	248,378	120	-	-
911	282	分擔	282	252	-	-
558,015	525,844	補貼（償）、獎勵、慰問與 救助（濟）	521,597	-	-	-
23	100	競賽及交流活動費	100	-	-	-
45,218	-	短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-
45,218	-	各項短絀	-	-	-	-
21,143	16,036	其他	14,710	18	-	-
21,143	16,036	其他費用	14,710	18	-	-
2,065,308	2,063,971	小 計	2,124,575	497,382	153,716	2,396
2,026	2,026	加：期初在製品存貨	1,988	-	1,988	-
-1,988	-2,026	減：期末在製品存貨	-1,988	-	-1,988	-
75,527	75,528	加：期初製成品/農產品存貨	57,956	-	57,956	-
8,354	23,749	加：當期採收銷售之農產品	13,975	-	13,975	-
-57,955	-75,528	減：期末製成品/農產品存貨	-57,956	-	-57,956	-
2,166	2,166	加：期初商品存貨	2,399	-	2,399	-
-2,398	-2,166	減：期末商品存貨	-2,399	-	-2,399	-
12,237	-	加：購入商品	-	-	-	-
-2,691	-	減：其他	-	-	-	-
2,100,587	2,087,720	合 計	2,138,550	497,382	167,691	2,396

兵輔導委員會  
兵安置基金  
彙計表

115年度

單位：新臺幣千元

度		預			算			數
投融資業務成本	其他業務成本	業務費用	管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
-	3,413	1	807	-	5,433	-	1,395	
-	1,898	-	98	-	5,300	-	1,100	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	1,130	-	8	-	-	-	-	
-	55	-	200	-	48	-	12	
-	330	1	501	-	85	-	283	
-	-	20	257	-	769,730	-	-	
-	-	20	2	-	-	-	-	
-	-	-	90	-	248,168	-	-	
-	-	-	30	-	-	-	-	
-	-	-	135	-	521,462	-	-	
-	-	-	-	-	100	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	10	8,818	-	5,864	
-	-	-	-	10	8,818	-	5,864	
-	61,759	36,185	223,397	1,205	1,067,091	-	81,444	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	61,759	36,185	223,397	1,205	1,067,091	-	81,444	

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	
小客貨兩用車2,000cc 以下	輛	-	-	2	1,760	2	1,760	1.武陵農場汰舊原屬其他車輛之小客貨兩用車1輛，換新至管理用車輛。 2.彰化農場汰舊一般公務轎車1輛，改換小客貨兩用車1輛。
四輪傳動客貨兩用車	輛	-	-	2	1,820	2	1,820	臺東農場汰舊一般公務轎車1輛及小貨車1輛，改換四輪傳動客貨兩用車2輛。
21人座大客車	輛	-	-	1	4,900	1	4,900	武陵農場汰換21人座遊園車1輛。
合 計		-	-	5	8,480	5	8,480	

註：1.管理用車輛：經本表汰舊換新後，計有一般公務轎車1輛，21人座大客車6輛，8-9人座小客車5輛，小客貨兩用車7輛，8人座小客貨兩用車4輛，四輪傳動客貨兩用車6輛。

2.其他車輛：本年度增購小貨車2輛、機車2輛、電動機車1輛，汰舊換新大貨車1輛、小貨車1輛、機車18輛後，計有21人座大客車1輛、小客貨兩用車3輛、8人座小客貨兩用車4輛、大貨車4輛、小貨車36輛、機車110輛、傾卸貨車1輛、冷凍車3輛、電動機車3輛。

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**補辦預算明細表**  
 中華民國115年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	辦 理 年 度	說 明
資金之轉投資 收回投資	48,600	113	安置基金管理會應業務需要，將其轉投資事業達榮環保股份有限公司113年辦理現金減資，爰認列收回投資48,600千元，經行政院113年12月30日院授輔事字第1130094223號函同意先行辦理並補辦115年度預算。
合 計	48,600		

本 頁 空 白

# 安置基金管理會



國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

目 次

中華民國115年度

一、業務計畫及預算說明.....	第	81~92	頁
二、預算主要表			
(一)收支餘絀預計表及說明.....	第	93~95	頁
(二)餘絀撥補預計表.....	第	96	頁
(三)現金流量預計表及補充說明.....	第	97~98	頁
三、預算明細表			
(一)租金及權利金收入明細表.....	第	99	頁
(二)投融資業務收入明細表.....	第	100	頁
(三)其他業務收入明細表.....	第	101	頁
(四)業務外收入明細表.....	第	102	頁
(五)出租資產成本明細表及說明.....	第	103~104	頁
(六)管理及總務費用明細表及說明.....	第	105~106	頁
(七)研究發展及訓練費用明細表及說明.....	第	107~108	頁
(八)其他業務費用明細表及說明.....	第	109~112	頁
(九)業務外費用明細表及說明.....	第	113~115	頁
(十)固定資產建設改良擴充明細表.....	第	116~117	頁
(十一)固定資產建設改良擴充資金來源明細表.....	第	119	頁
(十二)固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表.....	第	120~121	頁
(十三)資產折舊明細表.....	第	122~123	頁
(十四)資金轉投資及其餘絀明細表.....	第	124~125	頁
(十五)基金數額增減明細表.....	第	126	頁
(十六)購置無形資產明細表.....	第	127	頁
四、預算參考表			
(一)預計平衡表.....	第	129~130	頁
(二)5年來主要營運項目分析表.....	第	131	頁
(三)員工人數彙計表.....	第	133	頁
(四)用人費用彙計表.....	第	134~135	頁
(五)各項費用彙計表.....	第	136~139	頁
(六)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	第	140	頁
(七)補辦預算明細表.....	第	141	頁



# 業務計畫及預算說明



**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**安置基金管理會**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 115 年度

壹、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 114 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（113）年度決算結果

- （一）業務收入：決算數 22 億 6,757 萬 9 千元，較預算數 15 億 8,446 萬元，增加 6 億 8,311 萬 9 千元，約 43.11%，主要係依轉投資公司經營狀況與持股比例核算認列之投資收益較預期增加所致。
- （二）業務成本與費用：9 億 8,953 萬 8 千元，較預算數 9 億 6,015 萬元，增加 2,938 萬 8 千元，約 3.06%。
- （三）業務外收入：決算數 6 億 1,826 萬元，較預算數 5 億 8,153 萬 3 千元，增加 3,672 萬 7 千元，約 6.32%。
- （四）業務外費用：決算數 9,680 萬 7 千元，較預算數 6,188 萬 1 千元，增加 3,492 萬 6 千元，約 56.44%，主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司 112 年度財簽年報調整認列短絀所致。
- （五）收支餘絀：以上收支相抵後，決算賸餘 17 億 9,949 萬 4 千元，較預算賸餘 11 億 4,396 萬 2 千元，增加 6 億 5,553 萬 2 千元，約 57.30%。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 2,080 萬 6 千元（一般建築及設備計畫），可用預算數 2,081 萬 2 千元，執行率約 99.97%。

二、上（114）年度截至 6 月底止預算執行情形

- （一）業務收入：實際數 11 億 7,260 萬 5 千元，較預計數 8 億 7,825 萬 5 千元，增加 2 億 9,435 萬元，約 33.52%，主要係依權益法認列轉投資公司 114 年 1 至 6 月份投資收益較預期增加所致。
- （二）業務成本與費用：實際數 3 億 8,008 萬 8 千元，較預計數 4 億 5,415 萬 6 千元，減少 7,406 萬 8 千元，約 16.31%，主要係退除役官兵職業訓練與就業輔導計畫經費支用較預期減少所致。
- （三）業務外收入：實際數 2 億 647 萬 3 千元，較預計數 6,882 萬 6 千元，增加 1 億 3,764 萬 7 千元，約 199.99%，主要係依會計師查核簽證調整 113 年度認列轉投資公司投資收益所致。

**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**安置基金管理會**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 115 年度

- (四) 業務外費用：實際數 7,898 萬 6 千元，較預計數 4,284 萬 4 千元，增加 3,614 萬 2 千元，約 84.36%，主要係依會計師查核簽證調整 113 年度認列轉投資公司投資短絀所致。
- (五) 收支餘絀：以上收支相抵後，實際賸餘 9 億 2,000 萬 4 千元，較預計賸餘 4 億 5,008 萬 1 千元，增加賸餘 4 億 6,992 萬 3 千元，約 104.41%。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：實際執行數 887 萬 8 千元，預計數 1,176 萬元，執行率 75.49%，主要係職訓中心購置之設備，刻正辦理結算付款作業。

## 貳、業務計畫

### 一、營運計畫

為落實「強化年輕官士兵就學輔導，提供軍人在職及退伍後競爭力」政策，完善募兵制度，並推動促進退除役官兵穩定就業津貼辦法，編列就學就業及職訓預算 9 億 4,666 萬 2 千元，以協助退除役官兵順利就業，說明如下：

- (一) 退除役官兵就學進修補助：鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能，另透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業。
1. 鼓勵退除役官兵透過適性評量及職涯諮商，選讀與未來就業有關科系，提供退除役官兵就學獎勵補助 4,820 人次，以提升人力素質。
  2. 補助參加大專校院進修 870 人次，提升專業知能。
  3. 補助參加就業考試進修 610 人次，協助獲取公職或公營事業機構職員任用資格。
- (二) 退除役官兵職業訓練：為提升退除役官兵技能與就業競爭力，採「技能專精」施訓，結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專長訓練，培訓就業所需專長，強化退除役官兵就業技能。
1. 提供退除役官兵參加職訓補助 3,000 人次。
  2. 職訓中心辦理自辦訓練 1,619 人次、委外訓練 900 人次，協助取得就業所需專業技能及證照，順利進入職場工作。

**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**安置基金管理會**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 115 年度

- (三) 退除役官兵就業輔導：為協助退除役官兵順利就業轉銜職場，辦理職業適性評量及職涯諮詢等職涯規劃服務；積極拜會國內企業，開拓工作職缺，辦理協助退除役官兵就業獎勵及促進穩定就業津貼辦法等措施，增加就業機會，協助順利就業，以安定生活。前推營區說明權益，聚焦屆退前 3 個月官兵，完善掌握需求，有就業需求者，即由專人提供協助，縮短待業時間。
1. 辦理轉業職前講習 8,800 人次，藉由多元就業媒合及創業輔導活動，以促進就業，另透過職業適性評量及職涯諮詢服務，協助了解就業市場脈動與適切規劃職涯。
  2. 辦理退除役官兵創業貸款利息補貼 45 人次，以減輕經濟負擔，協助創業圓夢。
  3. 為拓展就業機會，規劃洽訪國內優質企業 1,000 家，開拓工作職缺，建立人力供需合作管道。
  4. 辦理民營事業機構團體及私立學校進用退除役官兵獎勵 45 家，並於榮民節重要節慶公開場合，表揚協助就業成效優良企業廠商 12 家，鼓勵進用退除役官兵。
  5. 辦理就業服務工作人員講習與訓練，提升就業服務人員專業能力。
  6. 辦理就學、就業及職訓服務說明會，宣導本會各項輔導措施，並徵詢建議，俾作為辦理就業輔導工作參考，全年服務 1,000 人次。
  7. 榮服處設置就業服務站，運用就業輔導員及社區服務組長體系，掌握地區事業機構用人需求，推介就業 8,700 人次。
  8. 促進退除役官兵穩定就業津貼協助官兵退後長期就業，因津貼核發最長 12 個月，計 6,297 人次延續申領。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
業務計畫及預算說明  
中華民國 115 年度

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源

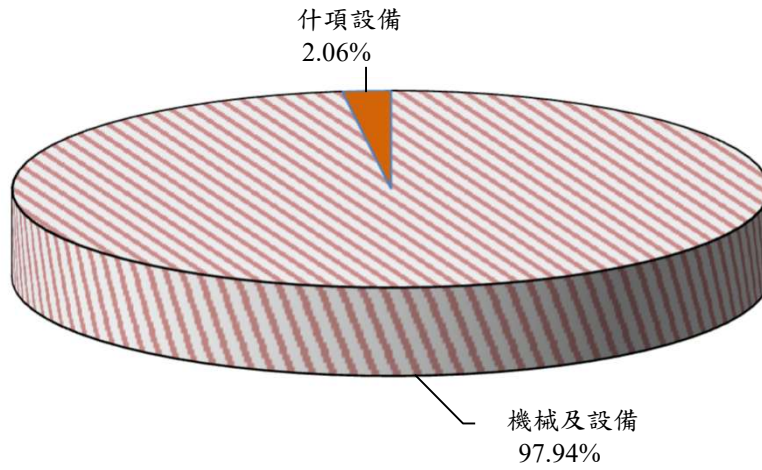
(一) 一般建築及設備計畫：本年度預算編列 1,743 萬 4 千元，均係一次性項目，由營運資金支應，編列項目如下：

1. 機械及設備 1,707 萬 4 千元，係購置職訓中心教學設備。
2. 什項設備 36 萬元，係購置職訓中心教學設備。

(二) 本年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳圖一。

圖一 115年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	115年度預算	資金來源	115年度預算
不動產、廠房及設備	17,434	營運資金	17,434
機械及設備	17,074		
什項設備	360		
合計	17,434	合計	17,434

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
業務計畫及預算說明  
中華民國 115 年度

三、資金之轉投資及其餘絀之估計

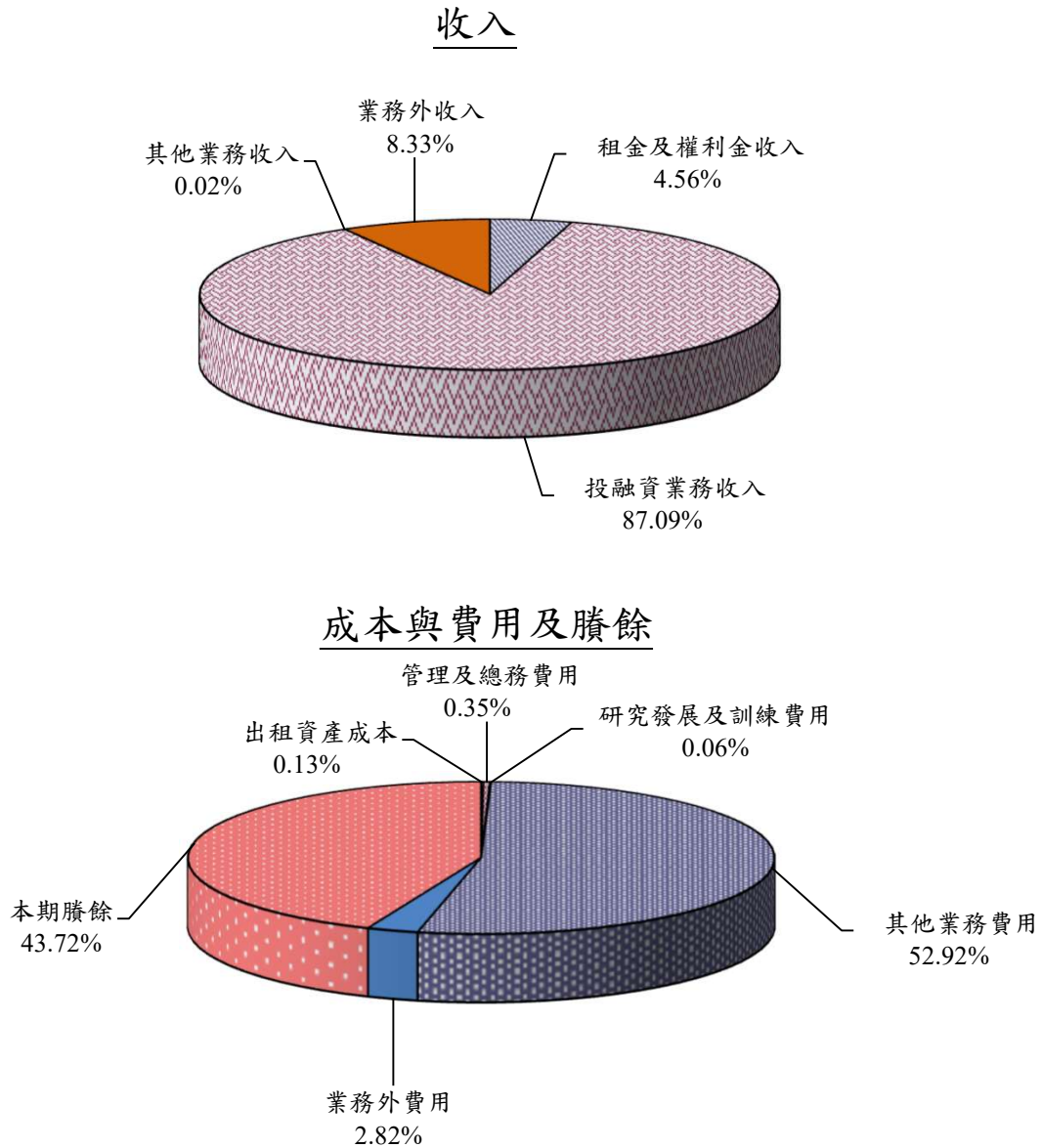
- (一) 為改善投資事業經營體質，配合各公司增資計畫需要，預計投資 1 億元。
- (二) 本年度估列依權益法認列欣隆天然氣(股)公司等 22 家轉投資公司之淨投資業務收入 14 億 8,103 萬元與分配董事酬勞、紅利及董事兼職費轉發贖餘 7,500 萬元。

參、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計

- (一) 業務收入 17 億 2,807 萬 4 千元，較上年度預算數 16 億 7,410 萬 9 千元，增加 5,396 萬 5 千元，約 3.22%。
- (二) 業務成本與費用 10 億 785 萬 6 千元，較上年度預算數 9 億 9,339 萬 6 千元，增加 1,446 萬元，約 1.46%。
- (三) 業務外收入 1 億 5,714 萬 3 千元，較上年度預算數 1 億 2,952 萬 7 千元，增加 2,761 萬 6 千元，約 21.32%，主要係定存利息收入增加所致。
- (四) 業務外費用 5,321 萬 8 千元，較上年度預算數 5,554 萬 5 千元，減少 232 萬 7 千元，約 4.19%。
- (五) 業務總收支相抵後，計贖餘 8 億 2,414 萬 3 千元，較上年度預算贖餘 7 億 5,469 萬 5 千元，增加 6,944 萬 8 千元，約 9.20%。
- (六) 本年度及最近五年收入、成本與費用及贖餘圖表，詳圖二、三。

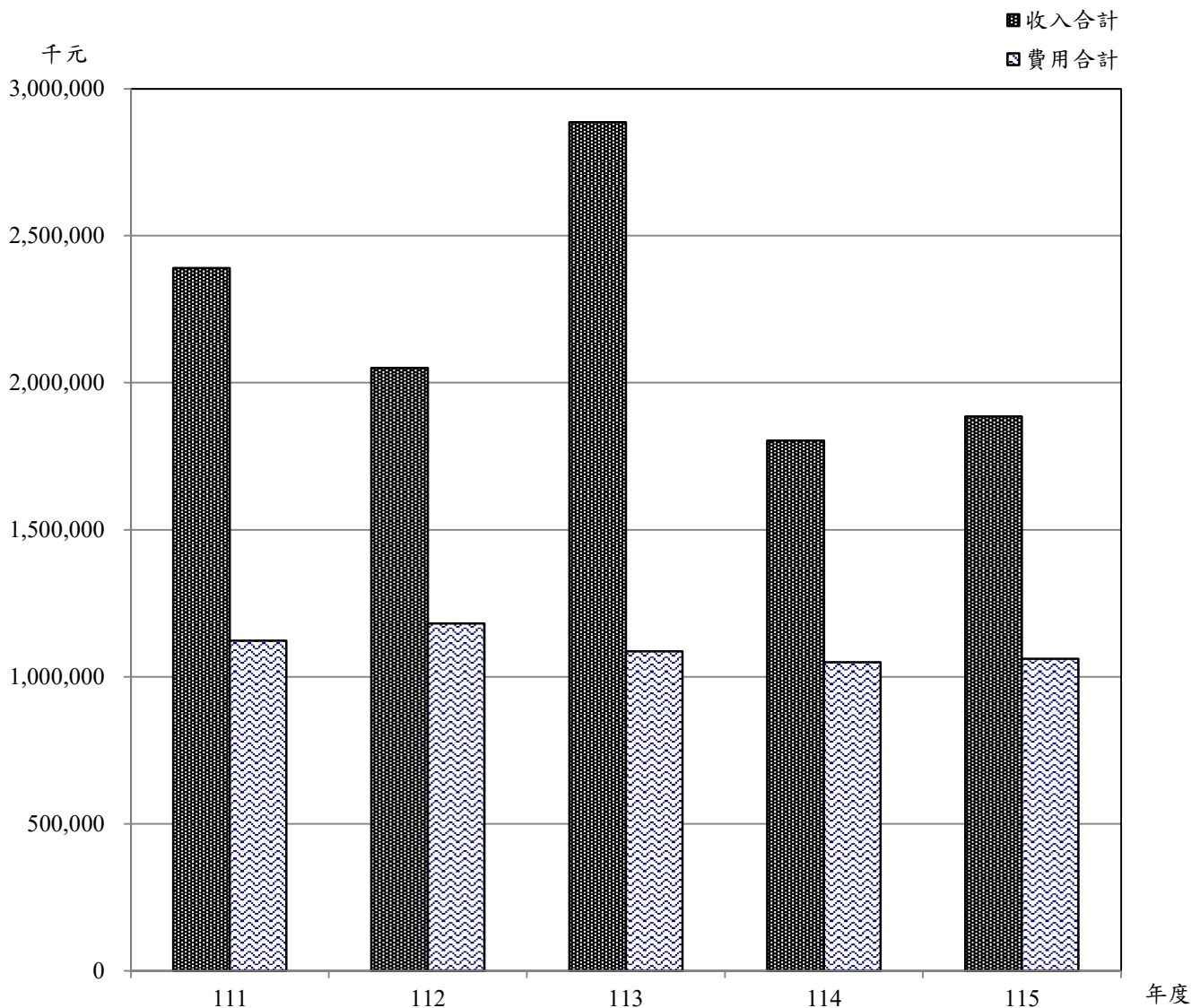
圖二 115年度收入、成本與費用及賸餘



單位：新臺幣千元

收入	115年度預算	成本與費用及賸餘	115年度預算
業務收入	<b>1,728,074</b>	業務成本與費用	<b>1,007,856</b>
租金及權利金收入	85,934	出租資產成本	2,396
投融資業務收入	1,641,760	管理及總務費用	6,683
其他業務收入	380	研究發展及訓練費用	1,205
業務外收入	<b>157,143</b>	其他業務費用	997,572
		業務外費用	<b>53,218</b>
		本期賸餘	<b>824,143</b>
<b>收入總額</b>	<b>1,885,217</b>	<b>成本、費用及賸餘總額</b>	<b>1,885,217</b>

圖三 最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	111年度決算	112年度決算	113年度決算	114年度預算	115年度預算
<b>收入</b>					
業務收入	2,176,508	1,787,997	2,267,579	1,674,109	1,728,074
業務外收入	213,616	262,440	618,260	129,527	157,143
<b>收入合計</b>	<b>2,390,124</b>	<b>2,050,437</b>	<b>2,885,839</b>	<b>1,803,636</b>	<b>1,885,217</b>
<b>費用</b>					
業務成本與費用	957,595	1,024,011	989,538	993,396	1,007,856
業務外費用	165,291	156,977	96,807	55,545	53,218
<b>費用合計</b>	<b>1,122,886</b>	<b>1,180,989</b>	<b>1,086,345</b>	<b>1,048,941</b>	<b>1,061,074</b>
<b>本期賸餘</b>	<b>1,267,238</b>	<b>869,448</b>	<b>1,799,494</b>	<b>754,695</b>	<b>824,143</b>

註：1.111至113年度決算數為審定決算數；114年度預算經立法程序公布者，為法定預算數，未完成相關程序者，為預算案數。以下各表同。

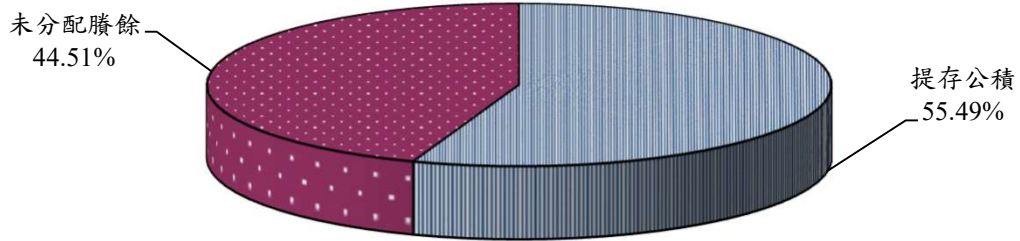
2.決算數細數之和與總數略有出入，係四捨五入之關係。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
業務計畫及預算說明  
中華民國 115 年度

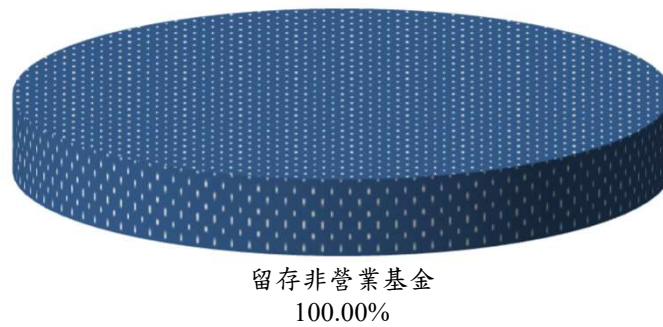
二、餘絀撥補之預計

- (一) 賸餘之部：本年度預算賸餘 8 億 2,414 萬 3 千元，連同以前年度未分配賸餘 24 億 1,980 萬 3 千元，共有賸餘 32 億 4,394 萬 6 千元，除提存公積 18 億元外，其餘 14 億 4,394 萬 6 千元，留待以後年度處理。
- (二) 本年度及最近五年賸餘分配圖表，詳圖四、五。

圖四 115年度賸餘分配  
按分配程序分



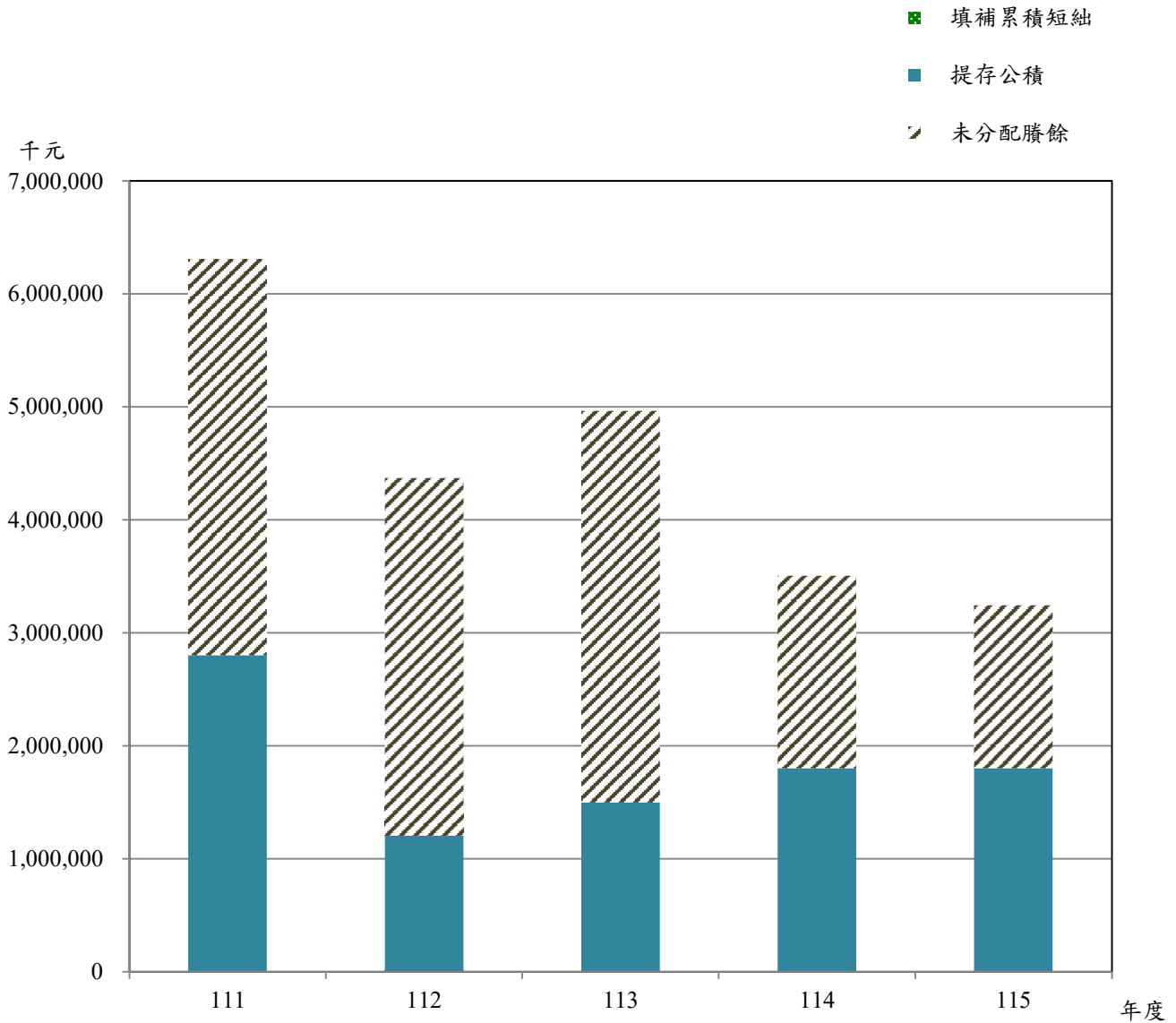
按所得對象分



單位：新臺幣千元

按分配程序分	115年度預算	按所得對象分	115年度預算
提存公積	1,800,000	留存非營業基金	3,243,946
未分配賸餘	1,443,946		
合計	3,243,946	合計	3,243,946

圖五 最近五年賸餘分配



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	111年度決算	112年度決算	113年度決算	114年度預算	115年度預算
<b>賸餘分配</b>					
填補累積短絀	0	5,243	0	0	0
提存公積	2,800,000	1,200,000	1,500,000	1,800,000	1,800,000
未分配賸餘	3,501,070	3,165,614	3,465,108	1,704,271	1,443,946
<b>合計</b>	<b>6,301,070</b>	<b>4,370,857</b>	<b>4,965,108</b>	<b>3,504,271</b>	<b>3,243,946</b>

**國軍退除役官兵輔導委員會**  
**安置基金管理會**  
業務計畫及預算說明  
中華民國 115 年度

三、現金流量之預計

- (一) 業務活動之淨現金流入 1 億 6,958 萬 6 千元，包括：
1. 本期賸餘 8 億 2,414 萬 3 千元。
  2. 利息股利之調整減少 4,466 萬 2 千元，係利息收入之數。
  3. 調整項目減少 14 億 455 萬 7 千元，包括提列折舊 3,378 萬 7 千元，攤銷 632 萬 1 千元，依權益法認列之淨投資業務收入 14 億 8,103 萬元，流動資產淨減 6,950 萬 7 千元及流動負債淨減 3,314 萬 2 千元。
  4. 收取利息增加 4,466 萬 2 千元，收取股利增加 7 億 5,000 萬元。
- (二) 投資活動之淨現金流出 1 億 2,574 萬 7 千元，其中包括增加長期投資 1 億元，增加不動產、廠房及設備 1,743 萬 4 千元，增加無形資產 831 萬 3 千元。
- (三) 現金及約當現金之淨增 4,383 萬 9 千元，係期末現金 12 億 9,302 萬 3 千元，較期初現金 12 億 4,918 萬 4 千元增加之數。

# 預算主要表



國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
收支餘絀預計表  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
2,267,579	100.00	業務收入	1,728,074	100.00	1,674,109	100.00	53,965	3.22
81,638	3.60	租金及權利金收入	85,934	4.97	80,452	4.81	5,482	6.81
15,076	0.66	土地租金收入	15,477	0.90	15,453	0.92	24	0.16
870	0.04	廠房租金收入	-	-	600	0.04	-600	100.00
52,676	2.32	權利金收入	58,550	3.39	52,481	3.13	6,069	11.56
13,016	0.57	其他租金收入	11,907	0.69	11,918	0.71	-11	0.09
2,185,645	96.39	投融資業務收入	1,641,760	95.01	1,593,277	95.17	48,483	3.04
2,101,434	92.67	投資業務收入	1,556,030	90.04	1,499,174	89.55	56,856	3.79
84,210	3.71	其他投融資業務收入	85,730	4.96	94,103	5.62	-8,373	8.90
297	0.01	其他業務收入	380	0.02	380	0.02	-	-
297	0.01	雜項業務收入	380	0.02	380	0.02	-	-
989,538	43.64	業務成本與費用	1,007,856	58.32	993,396	59.34	14,460	1.46
1,448	0.06	出租資產成本	2,396	0.14	2,417	0.14	-21	0.87
767	0.03	出租土地成本	945	0.05	1,124	0.07	-179	15.93
681	0.03	其他出租成本	1,451	0.08	1,293	0.08	158	12.22
7,144	0.32	管理及總務費用	6,683	0.39	8,803	0.53	-2,120	24.08
7,144	0.32	管理費用及總務費用	6,683	0.39	8,803	0.53	-2,120	24.08
726	0.03	研究發展及訓練費用	1,205	0.07	1,193	0.07	12	1.01
726	0.03	訓練費用	1,205	0.07	1,193	0.07	12	1.01
980,220	43.23	其他業務費用	997,572	57.73	980,983	58.60	16,589	1.69
980,220	43.23	雜項業務費用	997,572	57.73	980,983	58.60	16,589	1.69
1,278,041	56.36	業務賸餘(短絀)	720,218	41.68	680,713	40.66	39,505	5.80
618,260	27.27	業務外收入	157,143	9.09	129,527	7.74	27,616	21.32
29,715	1.31	財務收入	44,662	2.58	16,100	0.96	28,562	177.40
29,715	1.31	利息收入	44,662	2.58	16,100	0.96	28,562	177.40
588,545	25.95	其他業務外收入	112,481	6.51	113,427	6.78	-946	0.83
255,814	11.28	財產交易賸餘	-	-	-	-	-	-
17,287	0.76	投資性不動產收入	23,366	1.35	17,148	1.02	6,218	36.26
683	0.03	違規罰款收入	388	0.02	388	0.02	-	-
314,761	13.88	雜項收入	88,727	5.13	95,891	5.73	-7,164	7.47
96,807	4.27	業務外費用	53,218	3.08	55,545	3.32	-2,327	4.19
96,807	4.27	其他業務外費用	53,218	3.08	55,545	3.32	-2,327	4.19
1,083	0.05	投資性不動產費用	1,100	0.06	930	0.06	170	18.28
95,724	4.22	雜項費用	52,118	3.02	54,615	3.26	-2,497	4.57
521,453	23.00	業務外賸餘(短絀)	103,925	6.01	73,982	4.42	29,943	40.47

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
收支餘絀預計表  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減 (-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
1,799,494	79.36	本期賸餘(短絀)	824,143	47.69	754,695	45.08	69,448	9.20

註：百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**收支餘絀預計表說明**  
中華民國 115 年度

一、本期收支項目之說明：

(一) 業務收入 1,728,074 千元，包括：

- 1、租金及權利金收入 85,934 千元：土地租金收入 15,477 千元、權利金收入 58,550 千元及其他租金收入 11,907 千元。
- 2、投融資業務收入 1,641,760 千元：依權益法認列轉投資公司之投資業務收入 1,556,030 千元(含董事酬勞、紅利及董事兼職費轉發贖餘等)，及各分預算解繳投資報酬之其他投融資業務收入 85,730 千元，詳後附明細表(分預算解繳投資報酬為內部往來項目，編製合併報表時業予沖銷)。
- 3、其他業務收入 380 千元：職業訓練自費參訓收入。

(二) 業務成本與費用 1,007,856 千元，包括：

- 1、出租資產成本 2,396 千元：出租土地成本 945 千元及其他出租成本 1,451 千元。
- 2、管理及總務費用 6,683 千元：行政管理所需費用。
- 3、研究發展及訓練費用 1,205 千元：農技教育及轉投資事業會薦人員專業訓練等所需訓練費用。
- 4、其他業務費用 997,572 千元：退除役官兵就學進修補助計畫 154,518 千元、退除役官兵職業訓練計畫 181,013 千元、退除役官兵就業輔導計畫 611,131 千元、農場土地管理 1,465 千元、觀光休閒業務宣導 6,935 千元、職訓中心折舊攤銷 37,210 千元、前桃園工廠地價稅 5,300 千元等所需費用。

(三) 業務外收入 157,143 千元：利息收入 44,662 千元，新店鐵工廠土地租金收入 23,366 千元，違規罰款收入 388 千元，結束營業單位與平地農場任務轉換前退休人員退休照護經費補助收入 38,727 千元，收回勞保補償金 50,000 千元。

(四) 業務外費用 53,218 千元：新店鐵工廠土地稅 1,100 千元，結束單位及平地農場任務轉換前退休人員退休照護費用 38,727 千元，辦理結束單位清理及維護管理自榮民公司承接之房地等業務之雜項費用 13,391 千元。

(五) 收支相抵後，預計本期賸餘 824,143 千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項目	本年度預算數	上年度預算數
200,783	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	-	-
200,783	<b>其他綜合餘絀合計</b>	-	-

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
餘絀撥補預計表  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
3,504,271	100.00	賸餘之部	3,243,946	100.00	詳收支餘絀預計表。
754,695	21.54	本期賸餘	824,143	25.41	
2,749,576	78.46	前期未分配賸餘	2,419,803	74.59	
1,800,000	51.37	分配之部	1,800,000	55.49	
1,800,000	51.37	提存公積	1,800,000	55.49	
1,704,271	48.63	未分配賸餘	1,443,946	44.51	

## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 安置基金管理會

## 現金流量預計表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算	數 說	明
業務活動之現金流量			
本期賸餘（短絀）	824,143		
利息股利之調整	-44,662		
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	779,481		
調整項目	-1,404,557		1.土地改良物折舊461千元。 2.房屋及建築折舊1,861千元。 3.機械及設備折舊24,354千元。 4.交通及運輸設備折舊3,140千元。 5.什項設備折舊3,971千元。 6.電腦軟體攤銷6,321千元。 7.依權益法認列之淨投資業務收入1,481,030千元。 8.有償撥用委託處分資產沖轉其他應收款69,507千元。 9.原榮印廠與榮民公司土地地上權預收收入轉收入33,142千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	-625,076		
收取利息	44,662		
收取股利	750,000		
業務活動之淨現金流入（流出）	169,586		
投資活動之現金流量			
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000		配合民營事業增資100,000千元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-17,434		增加不動產、廠房及設備17,434千元。
增加無形資產及其他資產	-8,313		
投資活動之淨現金流入（流出）	-125,747		
籌資活動之現金流量			
現金及約當現金之淨增（淨減）	43,839		
期初現金及約當現金	1,249,184		
期末現金及約當現金	1,293,023		

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**現金流量預計表補充說明**  
中華民國 115 年度

不影響現金流量之投資及籌資活動：賸餘提存公積 1,800,000 千元。

# 預算明細表



國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
租金及權利金收入明細表  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

科 目 及 業 務 項 目	預 算 數	說 明
租金及權利金收入	85,934	
土地租金收入	15,477	原食品工廠土地出租收入1,687千元；原製藥土地出租收入2,309千元；原榮印廠土地租金收入2,965千元；原岡山工廠土地租金收入8千元；本會承接榮民公司林口重劃區土地租金收入8,508千元，合計15,477千元。
權利金收入	58,550	1.原台北紙廠土地辦理收費停車場案，依合約規定營運收入65%撥歸本會，估計約3,407千元。 2.原桃園工廠興建大型綜合物流中心案，委託營運權利金22,001千元。 3.原榮印廠土地設定地上權收入4,453千元。 4.本會承接榮民公司林口重劃區土地設定地上權收入28,689千元。
其他租金收入	11,907	原食品工廠土地改良物出租收入145千元；原食品工廠二廠區房地出租收入2,194千元；原製藥廠土地改良物出租收入21千元；原木材廠區房地出租收入9,547千元，合計11,907千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
投融資業務收入明細表  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

科 目 及 業 務 項 目	預 算 數	說 明
投融資業務收入	1,641,760	
投資業務收入	1,556,030	依權益法認列轉投資公司之投資業務收入1,481,030千元，與分配董事酬勞、紅利及董事兼職費轉發賸餘75,000千元。
其他投融資業務收入	85,730	本基金所屬各分預算本年度預計解繳投資報酬：清境農場19,305千元、福壽山農場23,841千元、武陵農場22,519千元、彰化農場8,529千元、臺東農場11,536千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**其他業務收入明細表**  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

科 目 及 業 務 項 目	預 算	數 說 明
其他業務收入	380	
雜項業務收入	380	針對職業訓練課程參訓超過4次以上之學員， 本使用者付費原則酌收20%訓練費用。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
業務外收入明細表  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

科 目 及 業 務 項 目	預 算 數	說 明
業務外收入	157,143	
財務收入	44,662	
利息收入	44,662	1. 存款利息收入40,110千元。 2. 分期收受有償撥用價款之利息收入4,552千元。
其他業務外收入	112,481	
投資性不動產收入	23,366	新店鐵工廠租金收入。
違規罰款收入	388	廠商及受訓學員違約罰款收入。
雜項收入	88,727	1. 結束營業單位職員退休照護經費及平地農場任務轉換前退休人員退休照護經費補助收入38,727千元。 2. 收回勞保補償金50,000千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
出租資產成本明細表  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
1,448	2,417	出租資產成本	2,396
767	1,124	出租土地成本	945
153	145	服務費用	104
153	145	一般服務費	104
614	979	稅捐與規費（強制費）	841
614	979	土地稅	841
681	1,293	其他出租成本	1,451
252	119	服務費用	119
252	119	一般服務費	119
26	39	折舊、折耗及攤銷	26
26	39	不動產、廠房及設備折舊	26
403	1,135	稅捐與規費（強制費）	1,306
138	574	土地稅	710
265	561	房屋稅	596

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

**出租資產成本說明**

中華民國115年度

科 目	說 明
出租資產成本	編列2,396千元。
出租土地成本	原食品工廠、榮民製藥廠及榮民印刷廠之土地由國產署代處理所需相關費用945千元。
服務費用	編列104千元。
一般服務費	依業務需要編列國產署代處理作業費104千元。
稅捐與規費（強制費）	編列841千元。
土地稅	依業務需要編列地價稅841元。
其他出租成本	原食品工廠、榮民製藥廠及木材廠區等之土地改良物與房地由國產署代處理所需相關費用1,451千元。
服務費用	編列119千元。
一般服務費	依業務需要編列國產署代處理作業費119千元。
折舊、折耗及攤銷	編列26千元。
不動產、廠房及設備折舊	依各類資產使用年限，採直線法提列折舊，土地改良物折舊26千元。
稅捐與規費（強制費）	編列1,306千元。
土地稅	依業務需要編列土地稅710千元。
房屋稅	依業務需要編列房屋稅596千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
管理及總務費用明細表  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
7,144	8,803	管理及總務費用	6,683
7,144	8,803	管理費用及總務費用	6,683
4,703	6,372	服務費用	5,186
860	1,612	旅運費	1,853
172	312	印刷裝訂及公告費	288
3	-	保險費	-
154	175	一般服務費	160
2,677	3,313	專業服務費	1,925
114	120	公關慰勞費	120
723	840	推展費	840
41	74	材料及用品費	74
41	74	用品消耗	74
50	-	租金與利息	-
50	-	交通及運輸設備租金	-
2,351	2,357	折舊、折耗及攤銷	1,423
476	476	不動產、廠房及設備折舊	476
1,875	1,881	攤銷	947

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**管理及總務費用說明**  
 中華民國115年度

科 目	說 明
管理及總務費用	編列6,683千元。
管理費用及總務費用	編列6,683千元。
服務費用	編列5,186千元。
旅運費	編列1,853千元，包括：
	1.國內旅費：為提高農場經營績效，對各農場機構實施土地管理、農業經營及觀光遊憩業務督導，並參加各項觀光展覽與推廣活動，與督導結束營業清理機構業務及轉投資公司管理所需旅費649千元；對各分預算單位實施財務收支查核、監標監驗等所需旅費90千元；農場財產管理檢核、盤點，及結束單位財產盤點、移交作業等所需差旅費98千元，合計837千元。
	2.國外旅費：運用本會農場特色旅遊資源，規劃赴新加坡、馬來西亞、日本及泰國參加旅展，向當地民眾及業者推廣，吸引赴臺體驗農場風情及優質服務，加深臺灣農場旅遊印象；在本會與泰國皇家計畫基金會簽定之合作備忘錄基礎下，由本會與所屬農場派員赴泰交流，聯絡情誼，合計1,016千元。
印刷裝訂及公告費	處理經常性一般公務印刷費等288千元。
一般服務費	匯費、手續費160千元。
專業服務費	辦理轉投資事業等業務所需法律事務費500千元、會計師服務酬金350千元，委員出席費83千元及會計資訊系統維護費992千元，合計1,925千元。
公關慰勞費	接待、拜訪轉投資公司及民股股東等加強公共關係費用，編列120千元。
推展費	為推展轉投資事業經營理念，促進各公司間業務經驗交流，辦理投資事業工作會報等活動推展費840千元。
材料及用品費	編列74千元。
用品消耗	依業務需要編列辦公用品35千元，會議及講習餐費39千元，合計74千元。
折舊、折耗及攤銷	編列1,423千元。
不動產、廠房及設備折舊	依資產使用年限，採直線法提列機械及設備折舊476千元。
攤銷	依電腦軟體使用年限，提列攤銷947千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
研究發展及訓練費用明細表  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
726	1,193	研究發展及訓練費用	1,205
726	1,193	訓練費用	1,205
514	980	服務費用	985
13	20	旅運費	25
8	20	印刷裝訂及公告費	20
10	-	保險費	-
419	705	一般服務費	705
64	235	專業服務費	235
166	148	材料及用品費	155
166	148	用品消耗	155
46	55	租金與利息	55
-	30	房租	30
46	25	交通及運輸設備租金	25
-	10	其他	10
-	10	其他費用	10

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**研究發展及訓練費用說明**  
 中華民國115年度

科 目	說 明
研究發展及訓練費用	為加強農業教育訓練，提升農業技能，以增進農場收益，由本會辦理農技講習或觀摩研習及轉投資事業會薦人員專業訓練等費用1,205千元。
訓練費用	編列1,205千元。
服務費用	編列985千元。
旅運費	辦理農場經營管理研習及觀摩活動等所需國內旅費25千元。
印刷裝訂及公告費	訓練講習手冊印刷20千元。
一般服務費	辦理轉投資事業講習所需相關費用705千元。
專業服務費	投資事業會薦人員訓練及聘請專家學者講授農業技術、觀光行銷訓練課程之專業講師授課費170千元、派員參加會外機構訓練費用65千元，合計235千元。
材料及用品費	編列155千元。
用品消耗	課程所需辦公用品35千元及講習餐費120千元，合計155千元。
租金與利息	編列55千元。
房租	課程所需場地租金30千元。
交通及運輸設備租金	觀摩參訪車輛租金25千元。
其他	編列10千元。
其他費用	辦理農場經營管理研習活動所需雜費10千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
其他業務費用明細表  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
980,220	980,983	其他業務費用	997,572
980,220	980,983	雜項業務費用	997,572
120,979	128,497	服務費用	155,574
-	-	水電費	1,860
1,791	2,011	郵電費	2,383
907	1,260	旅運費	1,450
450	695	印刷裝訂及公告費	519
1,510	1,250	修理保養及保固費	1,510
79	-	保險費	-
80,438	79,534	一般服務費	94,382
22,778	30,168	專業服務費	39,966
13,026	13,579	推展費	13,504
14,836	18,954	材料及用品費	19,054
14,185	17,469	使用材料費	17,569
651	1,485	用品消耗	1,485
1,264	2,141	租金與利息	1,986
753	1,200	地租及水租	1,200
83	90	機器租金	90
329	715	交通及運輸設備租金	560
99	136	什項設備租金	136
31,080	39,429	折舊、折耗及攤銷	37,210
26,268	33,752	不動產、廠房及設備折舊	31,836
4,813	5,677	攤銷	5,374
4,891	4,680	稅捐與規費（強制費）	5,300
4,709	4,500	土地稅	5,300
178	180	房屋稅	-
4	-	規費	-
799,328	778,453	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	769,630
241,342	252,794	捐助、補助與獎助	248,168
557,985	525,659	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	521,462
7,842	8,829	其他	8,818
7,842	8,829	其他費用	8,818

註：一般服務費內含勞務承攬人力72人（職訓業務9人及職業輔導業務63人），相關經費51,919千元（職訓業務6,553千元及就業輔導業務45,366千元）。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

**其他業務費用說明**

中華民國115年度

科 目	說 明
其他業務費用	編列997,572千元。
雜項業務費用	編列997,572千元。
退除役官兵就學進修補助計畫	本計畫係本會就學就業處及各榮服處為鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能。透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業。預計補助6,300人次，包括大專校院進修補助15,660千元、就業考試進修補助21,350千元、就學補助津貼及獎勵117,508千元，合計154,518千元。
會費、捐助、補助、分攤、救助 （濟）與交流活動費 捐助、補助與獎助	編列154,518千元。
退除役官兵職業訓練計畫	編列154,518千元。 本計畫係本會就學就業處、各榮服處及職訓中心為提升退除役官兵技能與就業競爭力，採「技能專精」施訓，協助退除役官兵失業者就業，另結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專長訓練，培訓就業所需專長。預計訓練5,519人次，包括職業訓練補助87,000千元、職訓中心辦理自辦及委外訓練92,459千元、職訓中心教學設備維護費1,510千元及旅運費44千元，合計181,013千元。
服務費用	編列65,620千元。
水電費	職訓中心自辦訓練班次所需電費1,860千元。
旅運費	督導辦理各項業務輔訪等所需國內差旅費44千元，職訓中心招生宣導及委外辦理專案訓練督課等所需國內差旅費92千元，合計136千元。
印刷裝訂及公告費	職訓中心自辦訓練班次所需印刷裝訂費335千元及公告費184千元，合計519千元。
修理保養及保固費 一般服務費	職訓中心教學設備維修費1,510千元。 職訓中心委外辦理職業訓練26,565千元、職訓中心自辦訓練專案管理員酬金與宿舍周邊環境定期消毒及職訓成果展示會等外包費6,883千元，合計33,448千元。
專業服務費	職訓中心自辦訓練班次聘請專業講座授課之講課鐘點、出席費27,686千元，職業訓練選課系統維護378千元及派員參加會外機構訓練費用83千元，合計28,147千元。
材料及用品費	編列18,989千元。
使用材料費	職訓中心自辦訓練班次所需材料費17,569千元。
用品消耗	職訓中心自辦訓練班次所需辦公用品教學書籍、會議餐費及急救衛材等1,420千元。
租金與利息	編列586千元。
機器租金	職訓中心自辦訓練班次所需機器租金90千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

**其他業務費用說明**

中華民國115年度

科 目	說 明
交通及運輸設備租金	職訓中心自辦訓練班次學員參訪車輛租金360千元。
什項設備租金	職訓中心自辦訓練班次所需影印機租金136千元。
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	編列87,000千元。
捐助、補助與獎助	職業訓練補助87,000千元。
其他	編列8,818千元。
其他費用	職訓中心自辦訓練班次，學員保險費8,818千元。
退除役官兵就業輔導計畫	本計畫係本會就學就業處、各榮服處及職訓中心為增加退除役官兵就業機會，辦理職業適性評量及職涯諮詢等職涯規劃服務；進入營區說明權益與機會，完善掌握需求，提供專業協助。並積極拜會國內優質企業，開拓工作職缺，辦理企業進用退除役官兵績優獎勵及促進穩定就業津貼辦法等措施，增加退除役官兵就業機會，協助順利就業，以安定生活。預計輔導24,842人次，包括轉業職前講習29,220千元、創業貸款利息補助748千元，推展退除役官兵就業服務67,577千元及就學、就業、職訓服務說明會390千元、就業服務工作人員講習與訓練經費906千元、促進穩定就業津貼512,290千元，合計611,131千元。
服務費用	編列83,019千元。
郵電費	就業諮詢服務專線電話費60千元，職訓中心及各榮服處就業站辦理就業輔導所需網路通信費2,318千元，合計2,378千元。
旅運費	督導辦理推展退除役官兵就業服務所需之國內旅費834千元。
一般服務費	辦理就業諮詢與職業適性評量11,158千元、創業諮詢輔導服務4,410千元，並為推展退除役官兵就業服務，強化就業輔導功能，由外包公司以勞務承攬方式辦理就業服務工作，期以「專業、專案、專責」方式推動職業介紹業務，編列45,366千元，合計60,934千元。
專業服務費	辦理推動退除役官兵軍民專長轉銜對照表委外建置10,569千元。
推展費	舉辦民營企業代表說明會、辦理推介就業服務相關工作、編印退除役官兵職技訓練、就業輔導等工作宣導手冊編列推展退除役官兵就業服務4,436千元，就學、就業、職訓服務說明會390千元，就業服務工作人員講習與訓練906千元，就業媒合活動2,572千元，合計編列8,304千元。
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費	編列528,112千元。
捐助、補助與獎助	民營事業機構團體及私立學校進用志願役退除役官兵獎勵6,650千元。
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)	創業貸款利息補貼748千元，促進穩定就業方案512,290千元及職訓機構辦理就學就業職訓工作人員獎勵8,424千元，合計521,462千元。

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

**其他業務費用說明**

中華民國115年度

科 目	說 明
其他項目	編列50,910千元。
服務費用	編列6,935千元。
郵電費	農場經營管理所需之郵資5千元。
旅運費	督考農場土地管理與觀光休閒業務宣導所需國內差旅費455千元及貨物運費25千元，合計480千元。
專業服務費	1.農場土地管理所需國內差旅費320千元。 2.宣導觀光休閒業務所需國內差旅費135千元及貨物運費25千元。
推展費	為應農場土地管理編列法律事務費600千元、考核出席費150千元及資訊系統維護費500千元，合計1,250千元。
材料及用品費	辦理各類觀光業務行銷、文宣（如摺頁、雜誌、月曆等）及廣告等費用5,200千元。
用品消耗	編列65千元。
租金與利息	農場土地管理及宣導觀光休閒業務所需辦公用品等65千元。
地租及水租	編列1,400千元。
交通及運輸設備租金	行銷本會所屬遊憩區豐富生態資源與相關農產品，辦理農場機構食品展及派員參與旅展所需場地或攤位租金1,200千元。
折舊、折耗及攤銷	辦理赴所屬農場教育訓練、遊憩區督導考核、觀光業務觀摩等租車費用200千元。
不動產、廠房及設備折舊	編列37,210千元。
攤銷	依職訓中心各類資產使用年限，採直線法提列折舊，土地改良物折舊244千元、房屋折舊708千元、機械及設備折舊23,773千元、交通及運輸設備折舊3,140千元及什項設備折舊3,971千元，合計31,836千元。
稅捐與規費（強制費）	依電腦軟體使用年限，提列攤銷5,374千元。
土地稅	編列5,300千元。
	前桃園工廠興建大型綜合物流中心委託民間機構營運案，編列地價稅5,300千元。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
業務外費用明細表  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
96,807	55,545	業務外費用	53,218
96,807	55,545	其他業務外費用	53,218
1,083	930	投資性不動產費用	1,100
1,083	930	稅捐與規費（強制費）	1,100
1,072	930	土地稅	1,100
11	-	規費	-
95,724	54,615	雜項費用	52,118
36,454	40,791	用人費用	38,727
36,454	40,791	退休及卹償金	38,727
6,914	11,908	服務費用	11,622
298	240	水電費	391
-	5	郵電費	5
-	109	旅運費	109
160	1,881	修理保養及保固費	1,881
22	24	保險費	24
5,968	6,775	一般服務費	6,738
467	2,874	專業服務費	2,474
11	32	材料及用品費	25
9	15	使用材料費	15
2	17	用品消耗	10
1,469	1,589	折舊、折耗及攤銷	1,449
1,469	1,589	不動產、廠房及設備折舊	1,449
4,701	295	稅捐與規費（強制費）	295
4,358	-	土地稅	-
178	-	房屋稅	-
-	12	消費與行為稅	12
165	283	規費	283
44,359	-	短絀、賠償與保險給付	-
44,359	-	各項短絀	-
1,817	-	其他	-
1,817	-	其他費用	-

註：一般服務費內含勞務承攬人力6人（安全維護），相關經費4,778千元。

本 頁 空 白

國軍退除役官兵輔導委員會

安置基金管理會

**業務外費用說明**

中華民國115年度

科 目	說 明
業務外費用	編列53,218千元。
其他業務外費用	辦理結束單位清理、維護管理自榮民公司承接房地等工作所需人事及業務費用，合計53,218千元。
投資性不動產費用	投資性不動產(新店鐵工廠房地)所需費用1,100千元。
稅捐與規費(強制費)	編列1,100千元。
土地稅	地價稅1,100千元。
雜項費用	辦理結束單位清理及維護管理自榮民公司承接之房地等相關業務費用52,118千元。
用人費用	編列38,727千元。
退休及卹償金	結束單位退休人員優存差息負擔、平地農場任務轉換前退休人員月退休金及優惠存款利息差額38,727千元。
服務費用	編列11,622千元。
水電費	結束單位清理所需水電費391千元。
郵電費	結束單位清理所需郵電費5千元。
旅運費	辦理清理業務現地勘查等所需國內旅費109千元。
修理保養及保固費	結束單位清理所需廠區道路及建物、設備等修護費1,881千元。
保險費	結束單位清理所需房屋及車輛保險24千元。
一般服務費	結束單位及新店員訓中心等環境及安全維護外包費6,738千元。
專業服務費	辦理清理業務所需法律事務費2,450千元，委託檢驗認證費24千元，合計2,474千元。
材料及用品費	編列25千元。
使用材料費	結束單位清理所需燃料15千元。
用品消耗	結束單位清理所需辦公用品10千元。
折舊、折耗及攤銷	編列1,449千元。
不動產、廠房及設備折舊	依結束單位各類資產使用年限，採直線法提列折舊，土地改良物折舊191千元、一般房屋折舊1,153千元、機械及設備折舊105千元，合計1,449千元。
稅捐與規費(強制費)	編列295千元。
消費與行為稅	結束單位清理所需車輛使用牌照稅12千元。
規費	結束單位清理所需裁判費及汽車燃料使用費等283千元。

國軍退除役官  
安置基金  
固定資產建設  
中華民國

項 目	不動產、廠						
	土 地	土 地 改 良	地 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備
一般建築及設備計畫	-	-	-	-	17,074	-	360
一次性項目	-	-	-	-	17,074	-	360
合 計	-	-	-	-	17,074	-	360

兵輔導委員會

管理會

## 改良擴充明細表

115年度

單位：新臺幣千元

房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租 資	賃 產	租 權	賃 益 改 良	生 產 性 植 物			
-	-	-	-	-	-	17,434	提升職訓中心教學品質，汰舊 暨新增設備17,434千元。
-	-	-	-	-	-	17,434	
-	-	-	-	-	-	17,434	

本 頁 空 白

## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 安置基金管理會

## 固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

項 目	自 有 資 金						外 借 資 金				合 計		
	營運 資金	出 不 適 資	售 用 產	國庫 撥款	其他	小 計		國內 借款	國外 借款	小 計		金額	%
						金額	%			金額	%		
一般建築及設備計畫	17,434	-	-	-	-	17,434	100.00	-	-	-	-	17,434	100.00
一次性項目	17,434	-	-	-	-	17,434	100.00	-	-	-	-	17,434	100.00
合 計	17,434	-	-	-	-	17,434	100.00	-	-	-	-	17,434	100.00

國軍退除役官  
安置基金  
固定資產建設改良擴  
中華民國

項 目	全 部								目 標 能 量
	資 金		來 源				外 借		
	投 資 總 額	自 有 資 金		出 售 不 適 用 資 產	國 庫 撥 款	其 他	外 資	借 金	
		營 資	運 金						
一般建築及設備計畫	17,434	17,434	-	-	-	-	-		
一次性項目	17,434	17,434	-	-	-	-	-		
合 計	17,434	17,434	-	-	-	-	-		

兵輔導委員會

管理會

## 充計畫預期進度明細表

115年度

單位:新臺幣千元

計 畫				預 算			
進 度 起 迄 年 月	資 金 成 本 率 (%)	現 值 報 酬 率 (%)	收 回 年 限 (年)	本 年 度		截 至 本 年 度 累 計 數	
				金 額	占 全 部 計 畫 %	金 額	占 全 部 計 畫 %
115.01-115.12	-	-	-	17,434	100.00	17,434	100.00
	-	-	-	17,434	100.00	17,434	100.00
	-	-	-	17,434	100.00	17,434	100.00

國軍退除役官  
安置基  
資產折  
中華民國

項目	不動產、		
	土 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 備 用
前年度決算資產原值	26,375	143,317	218,506
上年度預計增減資產原值	3,662	-21,913	23,342
本年度預計增減資產原值	-	-	17,074
資產重估增值額			
本年度(12月底)止資產總額	30,037	121,404	258,922
本年度應提折舊額	461	1,861	24,354
出租資產成本	26	-	-
管理及總務費用	-	-	476
其他業務費用	244	708	23,773
其他業務外費用	191	1,153	105

註：前年度決算資產原值中：

1. 「投資性不動產」欄不含土地8,247,097千元。
2. 「其他」欄不含代管資產土地770千元。



國軍退除役官  
安置基金  
資金轉投資及  
中華民國

轉 投 資 事 業			投 資 金	
名 稱	年 終 實 收 資 本 總 額	發 行 股 數	以 前 年 度 已 投 資	本 年 度 增 減 (-) 投 資
欣隆天然氣(股)公司	699,000	69,900,000	79,800	-
欣湖天然氣(股)公司	1,184,743	118,474,268	92,472	-
欣欣天然氣(股)公司	1,805,375	180,537,453	142,890	-
欣泰石油氣(股)公司	1,626,525	162,652,459	96,480	-
欣桃天然氣(股)公司	1,828,449	182,844,917	119,263	-
欣中天然氣(股)公司	1,803,073	180,307,316	153,850	-
欣林天然氣(股)公司	1,386,578	138,657,817	107,202	-
欣彰天然氣(股)公司	4,007,834	400,783,360	184,921	-
欣雲天然氣(股)公司	829,863	82,986,258	86,400	-
欣嘉石油氣(股)公司	437,662	43,766,177	117,000	-
欣南天然氣(股)公司	1,957,118	195,711,765	98,838	-
大台南天然氣(股)公司	1,280,000	128,000,000	86,400	-
欣高石油氣(股)公司	1,203,693	120,369,303	196,073	-
欣雄天然氣(股)公司	3,061,483	306,148,293	98,233	-
欣屏天然氣(股)公司	467,476	46,747,629	80,400	-
欣欣客運(股)公司	519,003	51,900,279	89,093	-
大南汽車(股)公司	299,140	29,914,027	49,273	-
欣欣大眾(股)公司	730,433	73,043,283	326,640	-
欣欣水泥(股)公司	930,331	93,033,084	406,724	-
欣泉投資(股)公司	759,276	75,927,625	181,258	-
遠榮氣體(股)公司	335,100	33,510,000	119,472	-
泛亞建設(股)公司	1,144,417	114,441,723	539,689	-
遠東氣體(股)公司	200,000	20,000,000	20,000	-
榮工工程(股)公司	5,000,000	500,000,000	257,851	-
世正開發(股)公司	3,509,055	350,905,493	276,046	-
高雄捷運(股)公司	2,786,064	278,606,387	128,606	-
聯合大地(股)公司	60,000	6,000,000	8,439	-
達榮環保(股)公司	10,000	1,000,000	1,659	-
配合各公司增資	-	-	100,000	100,000
合 計	39,861,691	3,986,168,916	4,244,972	100,000

註：

1.本年度預計收到持股超過20%轉投資公司現金股利750,000千元。

2.本表不包括：

(1)102年5月30日已向法院聲請選派清算人之榮電(股)公司，原始投資152,117千元，持有股數18,131,141股

(2)103年度已編列撤資預算並辦理保留之歐欣環保(股)公司，前配合行政院政策暫緩撤資，於111年1月28

兵輔導委員會  
管理會  
其餘紬明細表

115年度

單位：新臺幣千元

投資淨額	持 股 比 例		現 金 股 利 或 採 權 益 法 認 列 之 投 資 餘 紬			
	年 終 預 計 持 有 股 數	占 發 行 股 數 %	本 年 度 預 算 每 股 ( 元 )	總 額	上 年 度 預 算 總 額	前 年 度 決 算 總 額
79,800	29,358,002	42.00	持 股 比 例 超	26,939	26,939	35,286
92,472	39,034,650	32.95	過 20 % 部 分	43,152	43,099	45,840
142,890	46,556,713	25.79	， 依 權 益 法	45,390	45,390	100,206
96,480	40,045,054	24.62	認 列 投 資 收	80,846	78,784	99,651
119,263	75,780,111	41.45	益 。	206,651	203,333	265,239
153,850	72,224,052	40.06		143,331	141,719	157,135
107,202	58,749,656	42.37		106,122	105,708	108,287
184,921	136,605,088	34.08		192,111	175,180	191,457
86,400	23,900,105	28.80		42,393	38,020	56,800
117,000	17,068,864	39.00		20,031	19,983	21,147
98,838	51,014,976	26.07		41,906	39,435	39,906
86,400	36,863,979	28.80		48,973	48,785	58,446
196,073	25,595,774	21.26		36,173	35,146	64,447
98,233	72,132,730	23.56		158,377	111,924	120,515
80,400	14,925,847	31.93		28,247	27,602	36,019
89,093	25,469,160	49.07		11,777	3,533	13,588
49,273	7,652,027	25.58		6,624	3,473	8,774
326,640	31,522,996	43.16		11,740	10,842	13,608
406,724	37,251,235	40.04		12,813	11,211	30,379
181,258	28,703,703	37.80		12,181	11,189	25,245
119,472	13,345,023	39.82		25,623	28,525	33,688
539,689	54,824,565	47.91		179,630	134,696	363,020
20,000	2,000,000	10.00		-	-	2,146
257,851	30,073,113	6.01		-	-	4,261
276,046	21,266,992	6.06		-	-	19,991
128,606	12,860,638	4.62		-	-	-
8,439	1,083,333	18.06		-	-	-
1,659	334,000	33.40		-	79,658	111,780
200,000	-	-		-	-	-
4,344,972	1,006,242,386			1,481,030	1,424,174	2,026,863

， 持 股 比 例 38.78%。

日 經 行 政 院 同 意 續 辦 撤 資 程 序 ， 持 股 比 例 19.36%。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**基金數額增減明細表**  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	13,271,843	
加：		
以前年度公積撥充	-	
賸餘撥充	-	
以國有財產撥充	-	
國庫增撥數	-	
其他	-	
減：		
填補短絀	-	
折減基金繳庫	-	
其他	-	
期末基金數額	13,271,843	

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**購置無形資產明細表**  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前 決	年 算	度 數	上 預	年 算	度 數	科 目 及 業 務 項 目	本 預	年 算	度 數	說 明
	6,714			3,710		無形資產		8,313		
	6,714			3,710		電腦軟體		8,313		
	6,714			3,710		購置電腦軟體		8,313		依業務需要，編列職訓中心自辦訓練所需之資訊軟體購置費7,713千元及購置土地巡查管理資訊系統擴充所需600千元，主要係依政府電子採購網之價格及報價單，並參考前次合約金額估算編列。
	6,714			3,710		總 計		8,313		

本 頁 空 白

# 預算參考表



國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
預計平衡表

中華民國115年12月31日

單位：新臺幣千元

113年12月31日 實 際 數	科 目	115年12月31日 預 計 數	114年12月31日 預 計 數	比 較 增 減
39,444,585	資 產	39,891,011	39,100,010	791,001
3,387,709	流動資產	3,317,081	3,342,749	-25,668
1,166,199	現金	1,293,023	1,249,184	43,839
1,500,000	流動金融資產	1,500,000	1,500,000	-
720,116	應收款項	522,664	592,171	-69,507
1,308	預付款項	1,308	1,308	-
86	短期貸墊款	86	86	-
18,655,595	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	20,260,800	19,429,770	831,030
15,623,123	採權益法之投資	17,228,328	16,397,298	831,030
760,034	非流動金融資產	760,034	760,034	-
1,712,087	其他長期投資	1,712,087	1,712,087	-
560,351	長期應收款	560,351	560,351	-
926,704	不動產、廠房及設備	897,769	914,122	-16,353
799,438	土地	799,438	799,438	-
1,025	土地改良物	3,732	4,193	-461
38,383	房屋及建築	25,274	27,135	-1,861
60,251	機械及設備	52,322	59,602	-7,280
13,428	交通及運輸設備	12,237	15,377	-3,140
14,179	什項設備	4,766	8,377	-3,611
8,247,097	投資性不動產	8,247,097	8,247,097	-
8,247,097	投資性不動產	8,247,097	8,247,097	-
11,125	無形資產	9,269	7,277	1,992
11,125	無形資產	9,269	7,277	1,992
8,216,356	其他資產	7,158,995	7,158,995	-
496	什項資產	496	496	-
8,215,860	待處理資產	7,158,499	7,158,499	-
39,444,585	合 計	39,891,011	39,100,010	791,001

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
預計平衡表

中華民國115年12月31日

單位：新臺幣千元

113年12月31日 實 際 數	科 目	115年12月31日 預 計 數	114年12月31日 預 計 數	比 較 增 減
2,265,827	負 債	2,200,043	2,233,185	-33,142
2,240,363	流動負債	2,174,579	2,207,721	-33,142
11,859	應付款項	11,858	11,858	-
2,228,504	預收款項	2,162,721	2,195,863	-33,142
25,464	其他負債	25,464	25,464	-
25,464	什項負債	25,464	25,464	-
37,178,758	淨 值	37,690,968	36,866,825	824,143
14,296,938	基金	13,271,843	13,271,843	-
14,296,938	基金	13,271,843	13,271,843	-
18,428,654	公積	22,028,653	20,228,653	1,800,000
566,664	資本公積	566,663	566,663	-
17,861,990	特別公積	21,461,990	19,661,990	1,800,000
3,465,108	累積餘絀	1,443,946	2,419,803	-975,857
3,465,108	累積賸餘	1,443,946	2,419,803	-975,857
988,059	淨值其他項目	946,526	946,526	-
988,059	累積其他綜合餘絀	946,526	946,526	-
39,444,585	合 計	39,891,011	39,100,010	791,001

註：115年12月31日預計信託代理與保證資產（負債）12,000千元，均為保證品（應付保證品）。

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
5年來主要營運項目分析表  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)	預(決)算數	說明
本年度預算數				946,662	114年度起「退除役官兵職業介紹計畫」修正為「退除役官兵就業輔導計畫」；另部分原屬職業訓練計畫項目，依其業務性質，移列「退除役官兵就業輔導計畫」。本表各年度預決算數係依計畫調整後重分類之數。
其他業務費用				946,662	
雜項業務費用				946,662	
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	6,300	24,526.67	154,518	
退除役官兵職業訓練計畫	人次	5,519	32,798.15	181,013	
退除役官兵就業輔導計畫	人次	24,842	24,600.72	611,131	
上年度預算數				928,269	
其他業務費用				928,269	
雜項業務費用				928,269	
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	6,470	24,597.22	159,144	
退除役官兵職業訓練計畫	人次	5,500	30,678.91	168,734	
退除役官兵就業輔導計畫	人次	24,699	24,308.31	600,391	
前年度決算數				937,868	
其他業務費用				937,868	
雜項業務費用				937,868	
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	6,553	23,733.43	155,525	
退除役官兵職業訓練計畫	人次	6,008	25,312.25	152,076	
退除役官兵就業輔導計畫	人次	31,905	19,754.49	630,267	
112年度決算數				953,788	
其他業務費用				953,788	
雜項業務費用				953,788	
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	8,139	21,802.80	177,453	
退除役官兵職業訓練計畫	人次	6,154	26,348.09	162,146	
退除役官兵就業輔導計畫	人次	32,230	19,056.45	614,189	
111年度決算數				857,254	
其他業務費用				857,254	
雜項業務費用				857,254	
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	7,835	22,137.90	173,450	
退除役官兵職業訓練計畫	人次	5,597	27,293.73	152,763	
退除役官兵就業輔導計畫	人次	30,193	17,588.22	531,041	

本 頁 空 白



國軍退除役官  
安置基金  
用人費用  
中華民國

科 目	正 式 員 額 薪 資	聘 僱 人 員 薪 資	加 ( 夜 ) 班 費	津 貼	獎 金					退 休 及	
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	效 金	其 他
業務總支出部分											
其他業務外費用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38,727
正式人員	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38,727
職員	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38,727
合 計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38,727

註：預計勞務承攬人力預算數56,697千元（安全維護4,778千元、職訓業務6,553千元、就業輔導業務45,366千元）。

兵輔導委員會  
 管理會  
 彙計表  
 115年度

單位：新臺幣千元

卹償金	資遺費	福利費					提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
		分擔 保險費	傷 醫藥費	病 費	提 福利金	撥 金				
-	-	-	-	-	-	-	-	38,727	-	38,727
-	-	-	-	-	-	-	-	38,727	-	38,727
-	-	-	-	-	-	-	-	38,727	-	38,727
-	-	-	-	-	-	-	-	38,727	-	38,727

國軍退除役官  
安置基金  
各項費用  
中華民國

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年			
			合 計	出 租 資 產 成 本	投 融 資 業 務 成 本	管 理 及 總 務 費 用
36,454	40,791	用人費用	38,727	-	-	-
36,454	40,791	退休及卹償金	38,727	-	-	-
133,515	148,021	服務費用	173,590	223	-	5,186
298	240	水電費	2,251	-	-	-
1,791	2,016	郵電費	2,388	-	-	-
1,780	3,001	旅運費	3,437	-	-	1,853
630	1,027	印刷裝訂及公告費	827	-	-	288
1,670	3,131	修理保養及保固費	3,391	-	-	-
113	24	保險費	24	-	-	-
87,385	87,453	一般服務費	102,208	223	-	160
25,986	36,590	專業服務費	44,600	-	-	1,925
114	120	公關慰勞費	120	-	-	120
13,749	14,419	推展費	14,344	-	-	840
15,054	19,208	材料及用品費	19,308	-	-	74
14,194	17,484	使用材料費	17,584	-	-	-
860	1,724	用品消耗	1,724	-	-	74
1,359	2,196	租金與利息	2,041	-	-	-
753	1,200	地租及水租	1,200	-	-	-
-	30	房租	30	-	-	-
83	90	機器租金	90	-	-	-
425	740	交通及運輸設備租金	585	-	-	-
99	136	什項設備租金	136	-	-	-
34,926	43,414	折舊、折耗及攤銷	40,108	26	-	1,423
28,239	35,856	不動產、廠房及設備折舊	33,787	26	-	476
6,688	7,558	攤銷	6,321	-	-	947
11,693	8,019	稅捐與規費（強制費）	8,842	2,147	-	-
10,892	6,983	土地稅	7,951	1,551	-	-
621	741	房屋稅	596	596	-	-
-	12	消費與行為稅	12	-	-	-
180	283	規費	283	-	-	-
799,328	778,453	會費、捐助、補助、分攤、救助 （濟）與交流活動費	769,630	-	-	-
241,342	252,794	捐助、補助與獎助	248,168	-	-	-
557,985	525,659	補貼（償）、獎勵、慰問與救 助（濟）	521,462	-	-	-

## 兵輔導委員會

## 管理會

## 彙計表

115年度

單位：新臺幣千元

度		預		算				數
研究發展及 訓練費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費					
-	-	-	38,727					
-	-	-	38,727					
985	155,574	-	11,622					
-	1,860	-	391					
-	2,383	-	5					
25	1,450	-	109					
20	519	-	-					
-	1,510	-	1,881					
-	-	-	24					
705	94,382	-	6,738					
235	39,966	-	2,474					
-	-	-	-					
-	13,504	-	-					
155	19,054	-	25					
-	17,569	-	15					
155	1,485	-	10					
55	1,986	-	-					
-	1,200	-	-					
30	-	-	-					
-	90	-	-					
25	560	-	-					
-	136	-	-					
-	37,210	-	1,449					
-	31,836	-	1,449					
-	5,374	-	-					
-	5,300	-	1,395					
-	5,300	-	1,100					
-	-	-	-					
-	-	-	12					
-	-	-	283					
-	769,630	-	-					
-	248,168	-	-					
-	521,462	-	-					

國軍退除役官  
安置基金  
各項費用  
中華民國

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目	本 年			
			合 計	出 租 資 產 成 本	投 融 資 業 務 成 本	管 理 及 總 務 費 用
44,359	-	短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-
44,359	-	各項短絀	-	-	-	-
9,658	8,839	其他	8,828	-	-	-
9,658	8,839	其他費用	8,828	-	-	-
1,086,345	1,048,941	合 計	1,061,074	2,396	-	6,683



國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表  
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	

註：1.管理用車輛：本年度無增購及汰舊換新。

2.其他車輛：本年度無增購及汰舊換新，計有小客貨兩用車1輛。

## 國軍退除役官兵輔導委員會

## 安置基金管理會

## 補辦預算明細表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	辦 理 年 度	說 明
資金之轉投資 收回投資	48,600	113	安置基金管理會應業務需要，將其轉投資事業達榮環保股份有限公司113年辦理現金減資，爰認列收回投資48,600千元，經行政院113年12月30日院授輔事字第1130094223號函同意先行辦理並補辦115年度預算。
合 計	48,600		

本 頁 空 白

# 附 錄



國軍退除役官兵輔導委員會國軍退除役官兵安置基金

## 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 114 年度

決	議	及	附	帶	決	議	議	辦	理	情	形
項	次	內 容						辦	理	情	形
		114 年度中央政府總預算案附屬單位預算尚未經立法院審議通過。									