

中華民國 114 年度  
(114年1月1日至114年12月31日)

## 中央政府總決算

國軍退除役官兵輔導委員會主管

國軍退除役官兵安置基金附屬單位決算

(非營業部分)

中華民國  
114  
年度  
國軍  
退除  
役官  
兵安  
置基  
金附  
屬單  
位決  
算

國軍退除役官兵輔導委員會安置基金管理會編



# 國軍退除役官兵安置基金114年度附屬單位決算

## 目 次

一、總說明.....	第 1 ~ 6 頁
二、主要表	
(一) 收支餘絀表.....	第 7 ~ 8 頁
(二) 餘絀撥補表.....	第 9 頁
(三) 現金流量表.....	第 10 ~ 11 頁
(四) 平衡表.....	第 12 ~ 16 頁
三、附屬表	
(一) 業務收入明細表.....	第 17 ~ 19 頁
(二) 業務外收入明細表.....	第 20 頁
(三) 勞務成本明細表.....	第 21 ~ 22 頁
(四) 銷貨成本明細表.....	第 23 頁
(五) 出租資產成本明細表.....	第 24 頁
(六) 投融資業務成本明細表.....	第 25 頁
(七) 其他業務成本費用明細表.....	第 26 ~ 27 頁
(八) 業務費用明細表.....	第 28 頁
(九) 管理及總務費用明細表.....	第 29 ~ 30 頁
(十) 研究發展及訓練費用明細表.....	第 31 頁
(十一) 其他業務費用明細表.....	第 32 ~ 33 頁
(十二) 業務外費用明細表.....	第 34 ~ 35 頁
(十三) 資產折舊明細表.....	第 36 ~ 37 頁
(十四) 資產變賣明細表.....	第 38 ~ 39 頁
(十五) 資產報廢明細表.....	第 41 頁
(十六) 固定資產建設改良擴充明細表.....	第 42 ~ 43 頁
(十七) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	第 44 ~ 45 頁
(十八) 主要營運項目執行績效摘要表.....	第 46 ~ 47 頁
(十九) 基金數額增減明細表.....	第 49 頁
(二十) 資金轉投資及其餘絀明細表.....	第 50 ~ 51 頁
(二十一) 無形資產明細表.....	第 52 頁
(二十二) 成本彙總表.....	第 53 ~ 54 頁
(二十三) 員工人數彙計表.....	第 55 頁
(二十四) 用人費用彙計表.....	第 56 ~ 59 頁
(二十五) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	第 61 頁
(二十六) 所屬分決算收支概況表.....	第 62 ~ 63 頁
(二十七) 各項費用彙計表.....	第 64 ~ 65 頁
(二十八) 管制性項目及統計所需項目比較表.....	第 66 頁



# 總 說 明



# 國軍退除役官兵安置基金

## 總說明

中華民國 114 年度

### 壹、業務計畫實施績效

國軍退除役官兵安置基金係配合退除役官兵安置就業計畫之執行，旨在適切支援及有效運用，以達成各項業務計畫目標。本（114）年度施政計畫執行成果，擇要簡述如下：

#### 一、退除役官兵職業訓練及介紹

(一)退除役官兵就學進修補助：為鼓勵退除役官兵參加就學進修，提升專業知能，或透過就業考試取得公職或公營事業機構職員任用資格，以促進退除役官兵就業，補助大專校院、就業考試進修、就學補助及獎勵。本年度實際補助退除役官兵 6,014 人次，較預算數 6,470 人次，減少 456 人次，約 7.05%。

(二)退除役官兵職業訓練：為強化就業技能，提升就業競爭力，配合政府政策協助退除役官兵失業者就業，辦理職業適性評量、職涯諮詢服務，提供退除役官兵生涯規劃與就業選擇參考；並結合就業市場脈動與需求，舉辦各種專業訓練，培訓就業所需專長，以提升退除役官兵就業競爭力、符合就業市場需求。本年度實際執行 5,984 人次，較預算數 5,500 人次，增加 484 人次，約 8.80%。

(三)退除役官兵就業輔導：為增加退除役官兵就業機會，協助順利就業，結合中央及地方就業服務資源，積極拜會國內優質企業，加強與就業服務機構、訓練機構、企業廠商之協調聯繫，開拓工作職缺；辦理企業協助退除役官兵就業獎勵及促進退除役官兵穩定就業方案等。本年度實際輔導 2 萬 5,969 人次，就學、就業及職訓座談會 20 場次，參加人數 1,224 人次，共計 2 萬 7,193 人次，較預算數 2 萬 4,699 人次，增加 2,494 人次，約 10.10%。

#### 二、提供農業產品

##### (一)農產品供銷：

1.果品銷售數量決算數 1 萬 7,538 公斤，較預算數 13 萬 5,300 公斤，減少 11 萬 7,762 公斤，約 87.04%，主要係因福壽山農場蘋果產銷量較預期減少所致；銷貨成本決算數 334 萬 7,757 元，較預算數 2,394 萬元，減少 2,059 萬 2,243 元，約 86.02%，主要係受颱風及天氣變化影響，福壽山農場蘋果產量較預計減少所致。

2.香米及黑糯米銷售數量決算數 3,576 公斤，較預算數 1 萬 3,750 公

# 國軍退除役官兵安置基金

## 總說明

中華民國 114 年度

斤，減少 1 萬 174 公斤，約 73.99%，主要係香米銷售不如預期所致；銷貨成本決算數 26 萬 2,246 元，較預算數 97 萬 2,000 元，減少 70 萬 9,754 元，約 73.02%，主要係銷貨數量較預期減少，支出隨同減少所致。

3. 茶葉銷售數量決算數 1 萬 5,544 公斤，較預算數 1 萬 4,820 公斤，增加 724 公斤，約 4.89%；銷貨成本決算數 1 億 1,471 萬 8,855 元，較預算數 1 億 226 萬 2,000 元，增加 1,245 萬 6,855 元，約 12.18%。

4. 杭菊銷售數量決算數 240 公斤，較預算數 400 公斤，減少 160 公斤，約 40.00%，主要係天候因素，產量較預計減少所致；銷貨成本決算數 280 萬 6,374 元，較預算數 364 萬元，減少 83 萬 3,626 元，約 22.90%，主要係產量較預期減少所致。

5. 百貨零售、販賣部等其他成本決算數 1,470 萬 5,113 元，較預算數 1,956 萬 8,000 元，減少 486 萬 2,887 元，約 24.85%，主要係彰化農場因展售中心銷貨數量較預期減少，成本隨同收入減少所致。

### 三、委外（託）經營及勞務計畫

(一) 旅遊服務類：成本決算數 4 億 6,472 萬 6,972 元，較預算數 4 億 8,885 萬 1,000 元，減少 2,412 萬 4,028 元，約 4.93%。

(二) 委外（託）經營類：成本決算數 6,210 萬 7,947 元，較預算數 5,901 萬 2,000 元，減少 309 萬 5,947 元，約 5.25%。

## 貳、收支餘絀情形

### 一、業務收入

本年度業務收入決算數 33 億 7,108 萬 1,457 元，較預算數 27 億 7,787 萬 8,000 元，增加 5 億 9,320 萬 3,457 元，約 21.35%，分析如下：

(一) 勞務收入：決算數 5 億 1,236 萬 6,261 元，較預算數 5 億 9,803 萬 8,000 元，減少 8,567 萬 1,739 元，約 14.33%。

(二) 銷貨收入：決算數 2 億 447 萬 9,297 元，較預算數 2 億 1,847 萬 5,000 元，減少 1,399 萬 5,703 元，約 6.41%。

(三) 租金及權利金收入：決算數 1 億 7,936 萬 8,284 元，較預算數 1 億 6,717 萬元，增加 1,219 萬 8,284 元，約 7.30%。

(四) 投融資業務收入：決算數 21 億 8,435 萬 7,216 元，較預算數 14 億

# 國軍退除役官兵安置基金

## 總說明

中華民國 114 年度

9,917 萬 4,000 元，增加 6 億 8,518 萬 3,216 元，約 45.70%，主要係依轉投資公司經營狀況與持股比例核算認列之投資收益較預期增加所致。

(五)其他業務收入：決算數 2 億 9,051 萬 399 元，較預算數 2 億 9,502 萬 1,000 元，減少 451 萬 601 元，約 1.53%。

### 二、業務成本與費用

本年度業務成本與費用決算數 19 億 4,460 萬 7,794 元，較預算數 20 億 259 萬 9,000 元，減少 5,799 萬 1,206 元，約 2.90%，分析如下：

(一)勞務成本：決算數 4 億 6,472 萬 6,972 元，較預算數 4 億 8,885 萬 1,000 元，減少 2,412 萬 4,028 元，約 4.93%。

(二)銷貨成本：決算數 1 億 3,584 萬 345 元，較預算數 1 億 5,038 萬 2,000 元，減少 1,454 萬 1,655 元，約 9.67%。

(三)出租資產成本：決算數 1,636 萬 5,781 元，較預算數 241 萬 7,000 元，增加 1,394 萬 8,781 元，約 577.11%，主要係委託國產署北區分署處理本會原榮民公司林口區新頭湖段 183 地號國有土地權利金收入之作業費所致。

(四)投融資業務成本：決算數 285 元，較預算數增加如列數，主要係認列轉投資公司 113 年盈餘分配現金股利等匯費所致。

(五)其他業務成本：決算數 6,210 萬 7,947 元，較預算數 5,901 萬 2,000 元，增加 309 萬 5,947 元，約 5.25%。

(六)業務費用：決算數 2,960 萬 7,451 元，較預算數 3,370 萬 3,000 元，減少 409 萬 5,549 元，約 12.15%。

(七)管理及總務費用：決算數 2 億 1,795 萬 8,360 元，較預算數 2 億 1,977 萬 6,000 元，減少 181 萬 7,640 元，約 0.83%。

(八)研究發展及訓練費用：決算數 84 萬 5,528 元，較預算數 119 萬 3,000 元，減少 34 萬 7,472 元，約 29.13%，主要係擲節支出。

(九)其他業務費用：決算數 10 億 1,715 萬 5,125 元，較預算數 10 億 4,726 萬 5,000 元，減少 3,010 萬 9,875 元，約 2.88%。

# 國軍退除役官兵安置基金

## 總說明

中華民國 114 年度

### 三、業務外收入

本年度業務外收入決算數 3 億 5,988 萬 6,989 元，較預算數 1 億 6,628 萬 4,000 元，增加 1 億 9,360 萬 2,989 元，約 116.43%，分析如下：

- (一)財務收入：決算數 7,818 萬 9,145 元，較預算數 3,120 萬 1,000 元，增加 4,698 萬 8,145 元，約 150.60%，主要係管理會利息收入較預計增加所致。
- (二)其他業務外收入：決算數 2 億 8,169 萬 7,844 元，較預算數 1 億 3,508 萬 3,000 元，增加 1 億 4,661 萬 4,844 元，約 108.54%，主要係認列依會計師查核簽證調整 113 年度轉投資收入較預計增加所致。

### 四、業務外費用

本年度業務外費用決算數 1 億 2,690 萬 8,057 元，較預算數 8,512 萬 1,000 元，增加 4,178 萬 7,057 元，約 49.09%，主要係採權益法之長期投資依轉投資公司 113 年度財簽年報調整認列損益所致。

### 五、本年度餘絀

收支相抵後，本年度賸餘決算數 16 億 5,945 萬 2,595 元，較預算數 8 億 5,644 萬 2,000 元，增加 8 億 301 萬 595 元，約 93.76%。

### 參、餘絀撥補實況

本期賸餘 16 億 5,945 萬 2,595 元，連同以前年度未分配賸餘 54 億 689 萬 2,070 元，共有賸餘 70 億 6,634 萬 4,665 元，扣除本年度提存公積 18 億元，尚餘 52 億 6,634 萬 4,665 元，留待以後年度處理。

### 肆、現金流量結果

一、本期現金及約當現金決算數淨減 2,604 萬 6,029 元，較預算數淨增 1 億 673 萬 9,000 元，減少 1 億 3,278 萬 5,029 元，分述如下：

(一)業務活動之淨現金流入 13 億 6,404 萬 6,455 元，包括：

1. 本期賸餘 16 億 5,945 萬 2,595 元。
2. 利息股利之調整減少 1 億 2,221 萬 4,005 元，係利息收入減少 7,818 萬 9,145 元及股利收入減少 4,402 萬 4,860 元。
3. 調整項目減少 17 億 8,000 萬 5,844 元，包括折舊、減損及折耗增加 1 億 7,755 萬 8,375 元，攤銷增加 805 萬 4,923 元，處理資產短絀增加 37

# 國軍退除役官兵安置基金

## 總說明

中華民國 114 年度

萬2,204元，其他減少22億4,603萬4,936元，流動資產淨減少1億45萬8,008元及流動負債淨增加1億7,958萬5,582元。

4.收取利息7,672萬7,585元，收取股利15億3,008萬6,124元。

(二)投資活動之淨現金流出14億2,796萬9,809元，其中現金流入4億4,058萬1,800元，包括減少流動金融資產7,620萬元，減少短期墊款3,247萬9,917元，減少長期應收款2億8,996萬681元，減少準備金357萬6,978元，減少其他資產3,836萬4,224元；現金流出18億6,855萬1,609元，包括增加流動金融資產16億5,590萬元，增加短期墊款3,253萬5,064元，增加不動產、廠房及設備1億3,810萬9,950元，增加生物資產-非流動153萬2,509元，增加無形資產377萬8,240元及增加其他資產3,669萬5,846元。

(三)籌資活動之淨現金流入3,787萬7,325元，其中現金流入9,786萬745元，係增加其他負債之數；現金流出5,998萬3,420元，係減少其他負債之數。

二、現金及約當現金之淨減2,604萬6,029元，係期末現金27億2,226萬83元，較期初現金27億4,830萬6,112元減少之數。

### 伍、資產負債情況

一、資產總額計448億701萬4,959元，其中流動資產72億7,475萬5,758元，占16.24%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金177億8,974萬2,126元，占39.70%；不動產、廠房及設備32億6,006萬9,777元，占7.28%；投資性不動產82億4,709萬7,408元，占18.41%；生物資產-非流動314萬9,032元，占0.01%；無形資產1,031萬4,925元，占0.02%；其他資產82億2,188萬5,933元，占18.34%。

二、負債總額計30億954萬9,222元，占負債及淨值6.72%，其中流動負債26億7,549萬6,616元，占負債及淨值5.97%；其他負債3億3,405萬2,606元，占負債及淨值0.75%。

三、淨值總額計417億9,746萬5,737元，占負債及淨值93.28%；其中基金142億7,707萬5,275元，占負債及淨值31.86%；公積209億8,432萬7,779元，占負債及淨值46.83%；累積賸餘52億6,634萬4,665元，占負債及淨值11.75%；淨值其他項目12億6,971萬8,018元，占負債及淨值2.84%。

# 國軍退除役官兵安置基金

## 總說明

中華民國 114 年度

### 陸、重大事項說明

本會原榮民礦業開發處新北市金山區中興段 761-1 地號土地有償撥用予新北市政府環境保護局使用，其資產變賣帳面價值計 2,349 元，經行政院 114 年 11 月 26 日院授輔行字第 1144500475 號函同意先行辦理並補辦 116 年度預算。

# 主 要 表



## 國軍退除役官兵安置基金

## 收支餘絀表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	2,777,878,000	100.00	3,371,081,457	100.00	593,203,457	21.35	3,276,470,631	100.00
勞務收入	598,038,000	21.53	512,366,261	15.20	-85,671,739	14.33	462,416,090	14.11
服務收入	598,038,000	21.53	512,366,261	15.20	-85,671,739	14.33	462,416,090	14.11
銷貨收入	218,475,000	7.86	204,479,297	6.07	-13,995,703	6.41	248,816,394	7.59
製成品銷貨收入	166,662,000	6.00	180,661,332	5.36	13,999,332	8.40	221,807,393	6.77
農產品銷貨收入	51,813,000	1.87	23,817,965	0.71	-27,995,035	54.03	27,009,001	0.82
租金及權利金收入	167,170,000	6.02	179,368,284	5.32	12,198,284	7.30	169,906,120	5.19
土地租金收入	15,742,000	0.57	21,857,104	0.65	6,115,104	38.85	15,403,851	0.47
廠房租金收入	600,000	0.02	450,000	0.01	-150,000	25.00	869,500	0.03
權利金收入	138,910,000	5.00	144,354,234	4.28	5,444,234	3.92	140,616,605	4.29
其他租金收入	11,918,000	0.43	12,706,946	0.38	788,946	6.62	13,016,164	0.40
投融資業務收入	1,499,174,000	53.97	2,184,357,216	64.80	685,183,216	45.70	2,101,434,234	64.14
投資業務收入	1,499,174,000	53.97	2,184,357,216	64.80	685,183,216	45.70	2,101,434,234	64.14
其他業務收入	295,021,000	10.62	290,510,399	8.62	-4,510,601	1.53	293,897,793	8.97
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	569,882	0.02
當期原始認列農產品之 賸餘	98,478,000	3.55	90,158,183	2.67	-8,319,817	8.45	112,185,144	3.42
雜項業務收入	196,543,000	7.08	200,352,216	5.94	3,809,216	1.94	181,142,767	5.53
業務成本與費用	2,002,599,000	72.09	1,944,607,794	57.68	-57,991,206	2.90	1,969,676,016	60.12
勞務成本	488,851,000	17.60	464,726,972	13.79	-24,124,028	4.93	455,466,128	13.90
服務成本	488,851,000	17.60	464,726,972	13.79	-24,124,028	4.93	455,466,128	13.90
銷貨成本	150,382,000	5.41	135,840,345	4.03	-14,541,655	9.67	168,797,073	5.15
製成品銷貨成本	106,662,000	3.84	118,615,638	3.52	11,953,638	11.21	145,974,745	4.46
農產品銷貨成本	43,720,000	1.57	17,224,707	0.51	-26,495,293	60.60	22,822,328	0.70
出租資產成本	2,417,000	0.09	16,365,781	0.49	13,948,781	577.11	1,448,437	0.04
出租土地成本	1,124,000	0.04	14,277,113	0.42	13,153,113	1,170.21	767,329	0.02
其他出租成本	1,293,000	0.05	2,088,668	0.06	795,668	61.54	681,108	0.02
投融資業務成本	-	-	285	-	285	-	245	-
投資業務成本	-	-	285	-	285	-	245	-
其他業務成本	59,012,000	2.12	62,107,947	1.84	3,095,947	5.25	57,375,291	1.75
雜項業務成本	59,012,000	2.12	62,107,947	1.84	3,095,947	5.25	57,375,291	1.75
業務費用	33,703,000	1.21	29,607,451	0.88	-4,095,549	12.15	27,087,522	0.83
業務費用	33,703,000	1.21	29,607,451	0.88	-4,095,549	12.15	27,087,522	0.83
管理及總務費用	219,776,000	7.91	217,958,360	6.47	-1,817,640	0.83	209,723,831	6.40
管理費用及總務費用	219,776,000	7.91	217,958,360	6.47	-1,817,640	0.83	209,723,831	6.40
研究發展及訓練費用	1,193,000	0.04	845,528	0.03	-347,472	29.13	726,001	0.02

## 國軍退除役官兵安置基金

## 收支餘絀表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
訓練費用	1,193,000	0.04	845,528	0.03	-347,472	29.13	726,001	0.02
其他業務費用	1,047,265,000	37.70	1,017,155,125	30.17	-30,109,875	2.88	1,049,051,488	32.02
雜項業務費用	1,047,265,000	37.70	1,017,155,125	30.17	-30,109,875	2.88	1,049,051,488	32.02
業務賸餘(短絀)	775,279,000	27.91	1,426,473,663	42.32	651,194,663	83.99	1,306,794,615	39.88
業務外收入	166,284,000	5.99	359,886,989	10.68	193,602,989	116.43	740,186,253	22.59
財務收入	31,201,000	1.12	78,189,145	2.32	46,988,145	150.60	53,229,005	1.62
利息收入	31,201,000	1.12	78,189,145	2.32	46,988,145	150.60	53,229,005	1.62
其他業務外收入	135,083,000	4.86	281,697,844	8.36	146,614,844	108.54	686,957,248	20.97
財產交易賸餘	-	-	12,277	-	12,277	-	255,813,854	7.81
投資性不動產收入	17,148,000	0.62	23,464,366	0.70	6,316,366	36.83	17,287,169	0.53
租賃收入	-	-	-	-	-	-	391,448	0.01
資產使用及權利金收入	10,385,000	0.37	7,388,132	0.22	-2,996,868	28.86	14,415,039	0.44
違規罰款收入	686,000	0.02	3,055,183	0.09	2,369,183	345.36	2,353,533	0.07
受贈收入	1,720,000	0.06	1,812,960	0.05	92,960	5.40	1,701,114	0.05
賠(補)償收入	-	-	1,523,450	0.05	1,523,450	-	-	-
雜項收入	105,144,000	3.79	244,441,476	7.25	139,297,476	132.48	394,995,091	12.06
業務外費用	85,121,000	3.06	126,908,057	3.76	41,787,057	49.09	130,910,684	4.00
其他業務外費用	85,121,000	3.06	126,908,057	3.76	41,787,057	49.09	130,910,684	4.00
財產交易短絀	-	-	-	-	-	-	28,114	-
投資性不動產費用	930,000	0.03	1,071,939	0.03	141,939	15.26	1,082,939	0.03
雜項費用	84,191,000	3.03	125,836,118	3.73	41,645,118	49.47	129,799,631	3.96
業務外賸餘(短絀)	81,163,000	2.92	232,978,932	6.91	151,815,932	187.05	609,275,569	18.60
本期賸餘(短絀)	856,442,000	30.83	1,659,452,595	49.23	803,010,595	93.76	1,916,070,184	58.48

附註：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
採權益法認列之其他綜合餘絀份額—不重分類至餘絀之項目		106,437,665	106,437,665	200,782,733

## 國軍退除役官兵安置基金

餘絀撥補表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
賸餘之部	5,616,167,000	100.00	7,066,344,665	100.00	1,450,177,665	25.85	6,906,892,070	100.00
本期賸餘	856,442,000	15.25	1,659,452,595	23.48	803,010,595	93.76	1,916,070,184	27.74
前期未分配賸餘	4,759,725,000	84.75	5,406,892,070	76.52	647,167,070	13.60	4,990,821,886	72.26
分配之部	1,800,000,000	32.05	1,800,000,000	25.47	-	-	1,500,000,000	21.72
提存公積	1,800,000,000	32.05	1,800,000,000	25.47	-	-	1,500,000,000	21.72
其他依法分配數	-	-	-	-	-	-	-	-
未分配賸餘	3,816,167,000	67.95	5,266,344,665	74.53	1,450,177,665	38.00	5,406,892,070	78.28

## 國軍退除役官兵安置基金

現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘（短絀）	856,442,000	1,659,452,595	803,010,595	93.76
利息股利之調整	-31,201,000	-122,214,005	-91,013,005	291.70
利息收入	-31,201,000	-78,189,145	-46,988,145	150.60
股利收入	-	-44,024,860	-44,024,860	-
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	825,241,000	1,537,238,590	711,997,590	86.28
調整項目	-1,146,364,000	-1,780,005,844	-633,641,844	55.27
折舊、減損及折耗	177,469,000	177,558,375	89,375	0.05
攤銷	9,782,000	8,054,923	-1,727,077	17.66
處理資產短絀（賸餘）	-	372,204	372,204	-
其他	-1,428,915,000	-2,246,034,936	-817,119,936	57.18
流動資產淨減（淨增）	127,941,000	100,458,008	-27,482,992	21.48
流動負債淨增（淨減）	-32,641,000	179,585,582	212,226,582	650.18
未計利息股利之現金流入（流出）	-321,123,000	-242,767,254	78,355,746	24.40
收取利息	31,201,000	76,727,585	45,526,585	145.91
收取股利	750,000,000	1,530,086,124	780,086,124	104.01
業務活動之淨現金流入（流出）	460,078,000	1,364,046,455	903,968,455	196.48
投資活動之現金流量				
減少流動金融資產及短期貸墊款	-	108,679,917	108,679,917	-
減少流動金融資產	-	76,200,000	76,200,000	-
減少短期墊款	-	32,479,917	32,479,917	-
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	293,537,659	293,537,659	-
減少長期應收款	-	289,960,681	289,960,681	-
減少準備金	-	3,576,978	3,576,978	-
減少無形資產及其他資產	-	38,364,224	38,364,224	-
減少其他資產	-	38,364,224	38,364,224	-
增加流動金融資產及短期貸墊款	-	-1,688,435,064	-1,688,435,064	-
增加流動金融資產	-	-1,655,900,000	-1,655,900,000	-
增加短期墊款	-	-32,535,064	-32,535,064	-
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000,000	-	100,000,000	100.00
增加投資	-100,000,000	-	100,000,000	100.00
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-249,464,000	-138,109,950	111,354,050	44.64
增加不動產、廠房及設備	-249,464,000	-138,109,950	111,354,050	44.64
增加生物資產—非流動	-	-1,532,509	-1,532,509	-
增加無形資產及其他資產	-3,875,000	-40,474,086	-36,599,086	944.49

國軍退除役官兵安置基金  
**現金流量表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
增加無形資產	-3,875,000	-3,778,240	96,760	2.50
增加其他資產	-	-36,695,846	-36,695,846	-
投資活動之淨現金流入（流出）	-353,339,000	-1,427,969,809	-1,074,630,809	304.14
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	-	97,860,745	97,860,745	-
增加其他負債	-	97,860,745	97,860,745	-
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-	-59,983,420	-59,983,420	-
減少其他負債	-	-59,983,420	-59,983,420	-
籌資活動之淨現金流入（流出）	-	37,877,325	37,877,325	-
現金及約當現金之淨增（淨減）	106,739,000	-26,046,029	-132,785,029	124.40
期初現金及約當現金	3,079,014,000	2,748,306,112	-330,707,888	10.74
期末現金及約當現金	3,185,753,000	2,722,260,083	-463,492,917	14.55

註：不影響現金流量之投資及籌資活動

- 1.提撥退休及離職準備金1,056,637元，退休準備金孳息4,206,209元，動支退休及離職準備金897,185元。
- 2.代管資產折舊提列轉入受贈公積數279,468元。
- 3.代管資產與應付代管資產同額減少4,108,988元。
- 4.短期墊款轉列催收款項109,220元。
- 5.催收款項與備抵呆帳同額減少582,163元，包括帳務調整83,483元。
- 6.受贈固定資產與遞延收入同額增加37,385,600元，包括土地改良物800,000元，房屋及建築25,010,100元，機械及設備9,025,865元，交通及運輸設備31,182元，什項設備2,518,453元。
- 7.以前年度預付工程及土地款轉入土地2,185,414元。
- 8.催收款項無法收回，奉准轉銷呆帳113,833,910元。
- 9.房屋及建築與基金減少8,684,196元，係配合本會公務單位需要辦理折減基金。
- 10.委託處分資產減少11,430,833元，基金減少11,178,281元及未實現重估增值減少252,552元，係配合國產署後續無償撥用作業所需，辦理折減基金。
- 11.購置房屋及建築6,204,590元、機械及設備15,476元、什項設備890,000元及生產性植物136,500元尚未付現，增加應付費用7,246,566元。

## 國軍退除役官兵安置基金

## 平 衡 表

中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	44,807,014,959	100.00	42,898,455,097	100.00	1,908,559,862	4.45
流動資產	7,274,755,758	16.24	5,545,800,416	12.93	1,728,955,342	31.18
現金	2,722,260,083	6.08	2,748,306,112	6.41	-26,046,029	0.95
庫存現金	1,153,520	-	766,988	-	386,532	50.40
銀行存款	2,720,567,643	6.07	2,747,008,204	6.40	-26,440,561	0.96
零用及週轉金	538,920	-	530,920	-	8,000	1.51
流動金融資產	3,677,070,000	8.21	2,063,370,000	4.81	1,613,700,000	78.21
其他金融資產－流動	3,677,070,000	8.21	2,063,370,000	4.81	1,613,700,000	78.21
應收款項	784,875,733	1.75	644,309,502	1.50	140,566,231	21.82
應收帳款	5,041,845	0.01	4,031,947	0.01	1,009,898	25.05
備抵呆帳－應收帳款	40,000	-	40,000	-	-	-
應收利息	2,949,118	0.01	1,487,558	-	1,461,560	98.25
其他應收款	776,924,770	1.73	638,829,997	1.49	138,094,773	21.62
存貨	69,983,493	0.16	75,916,478	0.18	-5,932,985	7.82
原料	4,031,223	0.01	5,215,889	0.01	-1,184,666	22.71
物料	12,137,997	0.03	8,358,702	0.02	3,779,295	45.21
商品存貨	3,422,756	0.01	2,398,451	0.01	1,024,305	42.71
在製品	662,104	-	1,988,438	-	-1,326,334	66.70
製成品	49,710,408	0.11	57,954,998	0.14	-8,244,590	14.23
農產品	19,005	-	-	-	19,005	-
消耗性生物資產－流動	217,945	-	194,235	-	23,710	12.21
消耗性生物資產－流動	217,945	-	194,235	-	23,710	12.21
預付款項	19,292,676	0.04	12,594,188	0.03	6,698,488	53.19
預付費用	19,150,033	0.04	12,322,484	0.03	6,827,549	55.41
留抵稅額	138,536	-	248,682	-	-110,146	44.29
預付稅款	4,107	-	23,022	-	-18,915	82.16
短期貸墊款	1,055,828	-	1,109,901	-	-54,073	4.87
短期墊款	1,055,828	-	1,109,901	-	-54,073	4.87
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	17,789,742,126	39.70	17,590,917,720	41.01	198,824,406	1.13
採權益法之投資	16,383,603,405	36.56	15,623,123,212	36.42	760,480,193	4.87
採權益法之投資成本	12,925,976,680	28.85	12,925,976,680	30.13	-	-
採權益法之投資權益調整	3,457,626,725	7.72	2,697,146,532	6.29	760,480,193	28.20
非流動金融資產	1,305,533,941	2.91	1,339,533,941	3.12	-34,000,000	2.54

## 國軍退除役官兵安置基金

## 平 衡 表

中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
以成本衡量之金融資產	760,033,941	1.70	760,033,941	1.77	-	-
－非流動						
其他金融資產－非流動	545,500,000	1.22	579,500,000	1.35	-34,000,000	5.87
長期應收款	31,906,623	0.07	560,351,093	1.31	-528,444,470	94.31
長期應收款	31,906,623	0.07	560,351,093	1.31	-528,444,470	94.31
準備金	68,698,157	0.15	67,909,474	0.16	788,683	1.16
退休及離職準備金	68,698,157	0.15	67,909,474	0.16	788,683	1.16
不動產、廠房及設備	3,260,069,777	7.28	3,260,678,199	7.60	-608,422	0.02
土地	1,005,389,960	2.24	1,003,204,546	2.34	2,185,414	0.22
土地	1,005,389,960	2.24	1,003,204,546	2.34	2,185,414	0.22
土地改良物	188,418,429	0.42	199,364,767	0.46	-10,946,338	5.49
土地改良物	974,914,687	2.18	960,889,772	2.24	14,024,915	1.46
累計折舊－土地改良物	786,496,258	1.76	761,525,005	1.78	24,971,253	3.28
房屋及建築	1,558,314,079	3.48	1,602,145,013	3.73	-43,830,934	2.74
房屋及建築	3,699,284,763	8.26	3,667,767,185	8.55	31,517,578	0.86
累計折舊－房屋及建築	2,140,970,684	4.78	2,065,622,172	4.82	75,348,512	3.65
機械及設備	123,761,962	0.28	114,984,700	0.27	8,777,262	7.63
機械及設備	585,719,138	1.31	551,324,483	1.29	34,394,655	6.24
累計折舊－機械及設備	461,957,176	1.03	436,339,783	1.02	25,617,393	5.87
交通及運輸設備	68,787,800	0.15	55,915,412	0.13	12,872,388	23.02
交通及運輸設備	172,657,424	0.39	157,942,405	0.37	14,715,019	9.32
累計折舊－交通及運輸設備	103,869,624	0.23	102,026,993	0.24	1,842,631	1.81
什項設備	45,334,299	0.10	42,230,042	0.10	3,104,257	7.35
什項設備	264,772,467	0.59	258,193,500	0.60	6,578,967	2.55
累計折舊－什項設備	219,438,168	0.49	215,963,458	0.50	3,474,710	1.61
購建中固定資產	267,922,148	0.60	241,014,011	0.56	26,908,137	11.16
待過戶房地產	-	-	2,185,414	0.01	-2,185,414	100.00
未完工程	210,332,702	0.47	181,915,628	0.42	28,417,074	15.62
預付工程及土地款	56,636,779	0.13	56,636,779	0.13	-	-
訂購機件及設備款	952,667	-	276,190	-	676,477	244.93
生產性植物	2,141,100	-	1,819,708	-	321,392	17.66
生產性植物	73,518,888	0.16	72,986,438	0.17	532,450	0.73
累計折舊－生產性植物	71,377,788	0.16	71,166,730	0.17	211,058	0.30
投資性不動產	8,247,097,408	18.41	8,247,097,408	19.22	-	-

## 國軍退除役官兵安置基金

## 平 衡 表

中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
投資性不動產	8,247,097,408	18.41	8,247,097,408	19.22	-	-
投資性不動產	8,247,097,408	18.41	8,247,097,408	19.22	-	-
生物資產－非流動	3,149,032	0.01	4,593,902	0.01	-1,444,870	31.45
消耗性生物資產－非流動	3,149,032	0.01	4,593,902	0.01	-1,444,870	31.45
消耗性生物資產－非流動	13,030,042	0.03	13,092,016	0.03	-61,974	0.47
動						
累計折舊－消耗性生物	9,881,010	0.02	8,498,114	0.02	1,382,896	16.27
資產－非流動						
無形資產	10,314,925	0.02	14,436,520	0.03	-4,121,595	28.55
無形資產	10,314,925	0.02	14,436,520	0.03	-4,121,595	28.55
專利權	95,138	-	102,263	-	-7,125	6.97
電腦軟體	10,167,310	0.02	14,253,563	0.03	-4,086,253	28.67
其他無形資產	52,477	-	80,694	-	-28,217	34.97
其他資產	8,221,885,933	18.34	8,234,930,932	19.20	-13,044,999	0.16
遞延資產	155,091	-	310,179	-	-155,088	50.00
遞延費用	155,091	-	310,179	-	-155,088	50.00
什項資產	13,785,775	0.03	15,242,504	0.04	-1,456,729	9.56
存出保證金	1,492,378	-	1,859,638	-	-367,260	19.75
催收款項	172,648,711	0.39	287,197,767	0.67	-114,549,056	39.89
備抵呆帳－催收款項	165,366,426	0.37	279,818,499	0.65	-114,452,073	40.90
暫付及待結轉帳項	5,011,112	0.01	6,003,598	0.01	-992,486	16.53
代管資產	8,729,537,878	19.48	8,733,646,866	20.36	-4,108,988	0.05
累計折舊－代管資產	14,329,937	0.03	14,050,469	0.03	279,468	1.99
應付代管資產	8,715,207,941	19.45	8,719,596,397	20.33	-4,388,456	0.05
待處理資產	8,207,945,067	18.31	8,219,378,249	19.16	-11,433,182	0.14
委託處分資產	8,207,945,067	18.31	8,219,378,249	19.16	-11,433,182	0.14
合 計	44,807,014,959	100.00	42,898,455,097	100.00	1,908,559,862	4.45

## 國軍退除役官兵安置基金

## 平 衡 表

中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	3,009,549,222	6.72	2,847,034,104	6.64	162,515,118	5.71
流動負債	2,675,496,616	5.97	2,523,141,138	5.88	152,355,478	6.04
應付款項	174,115,279	0.39	149,209,783	0.35	24,905,496	16.69
應付帳款	2,154,548	-	1,449,345	-	705,203	48.66
應付代收款	10,074,061	0.02	11,276,898	0.03	-1,202,837	10.67
應付薪工	4,795,387	0.01	4,435,290	0.01	360,097	8.12
應付費用	151,405,071	0.34	124,961,049	0.29	26,444,022	21.16
應付稅款	3,629,816	0.01	5,147,446	0.01	-1,517,630	29.48
其他應付款	2,056,396	-	1,939,755	-	116,641	6.01
預收款項	2,501,381,337	5.58	2,373,931,355	5.53	127,449,982	5.37
預收貨款	9,000	-	9,000	-	-	-
預收收入	2,468,709,934	5.51	2,336,004,062	5.45	132,705,872	5.68
預收定金	24,793,086	0.06	28,433,910	0.07	-3,640,824	12.80
其他預收款	7,869,317	0.02	9,484,383	0.02	-1,615,066	17.03
其他負債	334,052,606	0.75	323,892,966	0.76	10,159,640	3.14
遞延負債	77,041,765	0.17	45,459,869	0.11	31,581,896	69.47
遞延收入	77,041,765	0.17	45,459,869	0.11	31,581,896	69.47
什項負債	257,010,841	0.57	278,433,097	0.65	-21,422,256	7.69
存入保證金	171,013,185	0.38	163,735,853	0.38	7,277,332	4.44
應付保管款	1,006,056	-	1,006,056	-	-	-
應付退休及離職金	68,698,157	0.15	67,909,474	0.16	788,683	1.16
暫收及待結轉帳項	16,293,443	0.04	45,781,714	0.11	-29,488,271	64.41
淨 值	41,797,465,737	93.28	40,051,420,993	93.36	1,746,044,744	4.36
基金	14,277,075,275	31.86	14,296,937,752	33.33	-19,862,477	0.14
基金	14,277,075,275	31.86	14,296,937,752	33.33	-19,862,477	0.14
基金	14,277,075,275	31.86	14,296,937,752	33.33	-19,862,477	0.14
公積	20,984,327,779	46.83	19,184,048,311	44.72	1,800,279,468	9.38
資本公積	1,322,337,779	2.95	1,322,058,311	3.08	279,468	0.02
受贈公積	834,788,247	1.86	834,508,779	1.95	279,468	0.03
其他資本公積	487,549,532	1.09	487,549,532	1.14	-	-
特別公積	19,661,990,000	43.88	17,861,990,000	41.64	1,800,000,000	10.08
特別公積	19,661,990,000	43.88	17,861,990,000	41.64	1,800,000,000	10.08
累積餘絀	5,266,344,665	11.75	5,406,892,070	12.60	-140,547,405	2.60
累積賸餘	5,266,344,665	11.75	5,406,892,070	12.60	-140,547,405	2.60
累積賸餘	5,266,344,665	11.75	5,406,892,070	12.60	-140,547,405	2.60

國軍退除役官兵安置基金  
平 衡 表  
中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
淨值其他項目	1,269,718,018	2.84	1,163,542,860	2.71	106,175,158	9.13
累積其他綜合餘絀	1,269,718,018	2.84	1,163,542,860	2.71	106,175,158	9.13
國外營運機構財務報表 換算之兌換差額	630,017	-	630,017	-	-	-
未實現重估增值	559,915,247	1.25	560,177,754	1.31	-262,507	0.05
透過其他綜合餘絀按公 允價值衡量之權益工具 投資未實現評價餘絀	130,416,288	0.29	130,416,288	0.30	-	-
其他綜合餘絀	578,756,466	1.30	472,318,801	1.10	106,437,665	22.54
合 計	44,807,014,959	100.00	42,898,455,097	100.00	1,908,559,862	4.45

註：

- 「信託代理與保證資產（負債）」科目，本年度決算數153,993,012元，均為保證品（應付保證品）；上年度決算數141,573,012元，均為保證品（應付保證品）。
- 榮民工程股份有限公司清理業務自114年1月1日由輔導會概括承受。本表本年度決算數含承接榮民工程股份有限公司相關資產及負債。
- 臺東農場經管歷史建物基地35,891,201元，歷史建物原值9,536,698元，累計折舊7,667,406元。

# 附 屬 表



國軍退除役官兵安置基金  
**業務收入明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務收入	2,777,878,000	3,371,081,457	593,203,457	21.35	
勞務收入	598,038,000	512,366,261	-85,671,739	14.33	
服務收入	598,038,000	512,366,261	-85,671,739	14.33	
清境農場	227,659,000	192,324,282	-35,334,718	15.52	
國民賓館	95,047,000	65,303,839	-29,743,161	31.29	
青青草原	132,612,000	127,020,443	-5,591,557	4.22	
福壽山農場	155,882,000	124,527,397	-31,354,603	20.11	
旅遊中心	135,882,000	111,039,300	-24,842,700	18.28	
環境維護	20,000,000	13,488,097	-6,511,903	32.56	
武陵農場	212,982,000	195,032,536	-17,949,464	8.43	
國民賓館	138,800,000	131,758,600	-7,041,400	5.07	
收費站	44,000,000	31,440,013	-12,559,987	28.55	
露營區	30,182,000	31,833,923	1,651,923	5.47	
臺東農場	1,515,000	482,046	-1,032,954	68.18	
花蓮榮民會館	1,515,000	482,046	-1,032,954	68.18	
銷貨收入	218,475,000	204,479,297	-13,995,703	6.41	
製成品銷貨收入	166,662,000	180,661,332	13,999,332	8.40	
清境農場	3,600,000	3,185,694	-414,306	11.51	
茶葉	3,600,000	3,185,694	-414,306	11.51	
福壽山農場	138,062,000	145,430,532	7,368,532	5.34	
茶葉	128,662,000	137,744,604	9,082,604	7.06	
其他	9,400,000	7,685,928	-1,714,072	18.23	
武陵農場	25,000,000	32,045,106	7,045,106	28.18	
茶葉	25,000,000	32,045,106	7,045,106	28.18	
農產品銷貨收入	51,813,000	23,817,965	-27,995,035	54.03	主要係福壽山農場蘋果 花苞因氣候寒冷受損及 暑期颱風，產銷量較預 期減少所致。
清境農場	60,000	173,816	113,816	189.69	
果品	60,000	173,816	113,816	189.69	
福壽山農場	30,160,000	9,700,302	-20,459,698	67.84	
果品	22,660,000	2,253,109	-20,406,891	90.06	
百貨零售、販賣部	7,500,000	7,447,193	-52,807	0.70	
武陵農場	10,950,000	9,953,185	-996,815	9.10	
果品	1,250,000	1,043,773	-206,227	16.50	
百貨零售、販賣部	5,200,000	6,195,574	995,574	19.15	
杭菊	4,000,000	2,194,143	-1,805,857	45.15	
其他	500,000	519,695	19,695	3.94	

## 國軍退除役官兵安置基金

業務收入明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
彰化農場	8,203,000	3,049,697	-5,153,303	62.82	
百貨零售、販賣部	8,203,000	3,049,697	-5,153,303	62.82	
臺東農場	2,440,000	940,965	-1,499,035	61.44	
香米及黑糯米	1,705,000	561,399	-1,143,601	67.07	
百貨零售、販賣部	735,000	379,566	-355,434	48.36	
租金及權利金收入	167,170,000	179,368,284	12,198,284	7.30	
土地租金收入	15,742,000	21,857,104	6,115,104	38.85	主要係收取原桃園工廠興建大型綜合物流中心促參案之土地租金收入較預期增加所致。
廠房租金收入	600,000	450,000	-150,000	25.00	主要係本會原北勞廠房租金收入較預期減少所致。
權利金收入	138,910,000	144,354,234	5,444,234	3.92	
其他租金收入	11,918,000	12,706,946	788,946	6.62	
投融資業務收入	1,499,174,000	2,184,357,216	685,183,216	45.70	主要係管理會依權益
投資業務收入	1,499,174,000	2,184,357,216	685,183,216	45.70	法認列114年度轉投資公司投資收入較預期增加所致。
其他業務收入	295,021,000	290,510,399	-4,510,601	1.53	
當期原始認列農產品之賸餘	98,478,000	90,158,183	-8,319,817	8.45	
清境農場	270,000	424,791	154,791	57.33	
福壽山農場	80,695,000	75,330,227	-5,364,773	6.65	
武陵農場	17,513,000	14,403,165	-3,109,835	17.76	
雜項業務收入	196,543,000	200,352,216	3,809,216	1.94	
清境農場	47,837,000	44,534,268	-3,302,732	6.90	
國民賓館	3,497,000	3,716,994	219,994	6.29	
青青草原	21,740,000	21,542,736	-197,264	0.91	
委託經營	22,600,000	19,274,538	-3,325,462	14.71	
武陵農場	15,500,000	18,132,971	2,632,971	16.99	
百貨零售、販賣部	7,500,000	8,954,297	1,454,297	19.39	
委託經營	8,000,000	9,178,674	1,178,674	14.73	
彰化農場	59,691,000	69,588,339	9,897,339	16.58	
百貨零售、販賣部	-	2,064	2,064	-	
委託經營	59,691,000	69,586,275	9,895,275	16.58	

國軍退除役官兵安置基金  
**業務收入明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
臺東農場	73,135,000	67,741,334	-5,393,666	7.37	
委託經營	73,135,000	67,741,334	-5,393,666	7.37	
安置基金管理會	380,000	355,304	-24,696	6.50	
職業訓練自費參訓收入	380,000	355,304	-24,696	6.50	

國軍退除役官兵安置基金  
**業務外收入明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務外收入	166,284,000	359,886,989	193,602,989	116.43	
財務收入	31,201,000	78,189,145	46,988,145	150.60	
利息收入	31,201,000	78,189,145	46,988,145	150.60	主要係定期存款本金及利率較預期增加所致。
其他業務外收入	135,083,000	281,697,844	146,614,844	108.54	
財產交易賸餘	-	12,277	12,277	-	主要係國產署代處理本會原榮民礦業開發處土地交易賸餘所致。
投資性不動產收入	17,148,000	23,464,366	6,316,366	36.83	主要係出租本會新店鐵工廠土地租金較預期增加所致。
資產使用及權利金收入	10,385,000	7,388,132	-2,996,868	28.86	主要係彰化農場光電案收入由業務外收入轉為業務收入所致。
違規罰款收入	686,000	3,055,183	2,369,183	345.36	主要係臺東農場逾期違約金罰款較預期增加所致。
受贈收入	1,720,000	1,812,960	92,960	5.40	
賠(補)償收入	-	1,523,450	1,523,450	-	主要係彰化農場太陽光電廠商施工影響委營案補償金及嘉義分場建物地震理賠所致。
雜項收入	105,144,000	244,441,476	139,297,476	132.48	主要係認列依會計師查核簽證調整113年度轉投資收入較預期增加所致。

## 國軍退除役官兵安置基金

勞務成本明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
勞務成本	488,851,000	464,726,972	-24,124,028	4.93	
服務成本	488,851,000	464,726,972	-24,124,028	4.93	
服務費用	329,389,000	317,882,122	-11,506,878	3.49	
水電費	19,016,000	21,246,670	2,230,670	11.73	
郵電費	1,918,000	1,918,832	832	0.04	
旅運費	1,660,000	1,730,417	70,417	4.24	
印刷裝訂及公告費	306,000	1,266,373	960,373	313.85	
修理保養及保固費	9,043,000	11,780,097	2,737,097	30.27	
保險費	6,986,000	4,296,175	-2,689,825	38.50	
一般服務費	281,269,000	266,125,017	-15,143,983	5.38	
專業服務費	7,450,000	7,689,977	239,977	3.22	
推展費	1,741,000	1,828,564	87,564	5.03	
材料及用品費	88,047,000	76,699,907	-11,347,093	12.89	
使用材料費	76,225,000	67,044,391	-9,180,609	12.04	
用品消耗	10,127,000	6,673,405	-3,453,595	34.10	
商品及醫療用品	1,695,000	2,982,111	1,287,111	75.94	
租金與利息	4,542,000	2,865,825	-1,676,175	36.90	
地租及水租	92,000	52,775	-39,225	42.64	
機器租金	2,794,000	986,823	-1,807,177	64.68	
什項設備租金	1,656,000	1,826,227	170,227	10.28	
折舊、折耗及攤銷	64,762,000	64,297,878	-464,122	0.72	
不動產、廠房及設備折舊	62,590,000	61,153,462	-1,436,538	2.30	
生物資產折舊	1,577,000	2,592,898	1,015,898	64.42	
攤銷	595,000	551,518	-43,482	7.31	
稅捐與規費（強制費）	1,678,000	1,565,465	-112,535	6.71	
土地稅	1,020,000	904,884	-115,116	11.29	
房屋稅	15,000	13,401	-1,599	10.66	
消費與行為稅	244,000	238,492	-5,508	2.26	
規費	399,000	408,688	9,688	2.43	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	415,000	1,370,423	955,423	230.22	
會費	40,000	33,300	-6,700	16.75	
捐助、補助與獎助	123,000	26,000	-97,000	78.86	

國軍退除役官兵安置基金  
**勞務成本明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
分擔	252,000	1,311,123	1,059,123	420.29	
其他	18,000	45,352	27,352	151.96	
其他費用	18,000	45,352	27,352	151.96	

註：

1. 一般服務費內含約用人力預計進用284人，實際進用264人（遊客服務），計時計件人員酬金預算數241,010,000元，決算數228,010,142元。
2. 一般服務費內含勞務承攬人力預計進用74人，實際進用71人（遊客服務預計23人，實際23人；安全維護預計21人，實際18人；環境維護預計30人，實際30人），相關費用預算數21,971,000元，決算數20,011,411元（遊客服務預算數16,773,000元，決算數17,032,357元；安全維護預算數1,452,000元，決算數1,142,318元；環境維護預算數3,746,000元，決算數1,836,736元）。
3. 推展費決算數1,828,564元，較預算數1,741,000元，增加87,564元，主要係清境農場招待茶水費較預期增加所致。

國軍退除役官兵安置基金  
**銷貨成本明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
銷貨成本	150,382,000	135,840,345	-14,541,655	9.67	
製成品銷貨成本	106,662,000	118,615,638	11,953,638	11.21	
清境農場	1,877,000	1,740,405	-136,595	7.28	
茶葉	1,877,000	1,740,405	-136,595	7.28	
福壽山農場	85,785,000	91,958,137	6,173,137	7.20	
茶葉	81,385,000	88,061,354	6,676,354	8.20	
其他	4,400,000	3,896,783	-503,217	11.44	
武陵農場	19,000,000	24,917,096	5,917,096	31.14	
茶葉	19,000,000	24,917,096	5,917,096	31.14	
農產品銷貨成本	43,720,000	17,224,707	-26,495,293	60.60	主要係福壽山農場蘋果
清境農場	30,000	124,298	94,298	314.33	花芭因氣候寒冷受損及
果品	30,000	124,298	94,298	314.33	暑期颱風影響，產銷量
福壽山農場	27,460,000	6,412,953	-21,047,047	76.65	較預期減少所致。
果品	22,660,000	2,252,694	-20,407,306	90.06	
百貨零售、販賣部	4,800,000	4,160,259	-639,741	13.33	
武陵農場	8,855,000	7,906,761	-948,239	10.71	
果品	1,250,000	970,765	-279,235	22.34	
百貨零售、販賣部	3,640,000	3,754,884	114,884	3.16	
杭菊	3,640,000	2,806,374	-833,626	22.90	
其他	325,000	374,738	49,738	15.30	
彰化農場	6,152,000	2,286,984	-3,865,016	62.83	
百貨零售、販賣部	6,152,000	2,286,984	-3,865,016	62.83	
臺東農場	1,223,000	493,711	-729,289	59.63	
香米及黑糯米	972,000	262,246	-709,754	73.02	
百貨零售、販賣部	251,000	231,465	-19,535	7.78	

註：

1. 一般服務費內含約用人力預計進用14人，實際進用9人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金預算數24,395,000元，決算數9,994,486元。
2. 一般服務費內含勞務承攬人力預計進用6人，實際進用6人（農產品生產與銷售），相關費用預算數1,200,000元，決算數1,372,005元。
3. 推展費無決算數，較預算數6,000元，減少如列數，主要係擲節支出。

國軍退除役官兵安置基金  
出租資產成本明細表  
 中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
出租資產成本	2,417,000	16,365,781	13,948,781	577.11	
出租土地成本	1,124,000	14,277,113	13,153,113	1,170.21	主要係國產署代處理本 會林口區土地出租成本 較預期增加所致。
服務費用	145,000	1,987,001	1,842,001	1,270.35	
一般服務費	145,000	1,987,001	1,842,001	1,270.35	
稅捐與規費（強制費）	979,000	12,290,112	11,311,112	1,155.37	
土地稅	979,000	3,620,140	2,641,140	269.78	
消費與行為稅	-	8,669,972	8,669,972	-	
其他出租成本	1,293,000	2,088,668	795,668	61.54	主要係國產署代處理本 會房地出租成本較預期 增加所致。
服務費用	119,000	156,116	37,116	31.19	
一般服務費	119,000	156,116	37,116	31.19	
折舊、折耗及攤銷	39,000	142,282	103,282	264.83	
不動產、廠房及設備折 舊	39,000	142,282	103,282	264.83	
稅捐與規費（強制費）	1,135,000	1,790,270	655,270	57.73	
土地稅	574,000	1,283,861	709,861	123.67	
房屋稅	561,000	506,409	-54,591	9.73	

國軍退除役官兵安置基金  
投融資業務成本明細表  
 中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
投融資業務成本	-	285	285	-	主要係認列轉投資公司 113年盈餘分配現金股 利及董監事酬勞之匯費 所致。
投資業務成本	-	285	285	-	
服務費用	-	285	285	-	
一般服務費	-	285	285	-	

國軍退除役官兵安置基金  
其他業務成本明細表  
 中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
其他業務成本	59,012,000	62,107,947	3,095,947	5.25	
雜項業務成本	59,012,000	62,107,947	3,095,947	5.25	
用人費用	3,636,000	4,186,866	550,866	15.15	
正式員額薪資	2,183,000	2,635,680	452,680	20.74	
加(夜)班費	70,000	-	-70,000	100.00	
津貼	96,000	96,972	972	1.01	
獎金	819,000	915,355	96,355	11.76	
退休及卹償金	262,000	298,682	36,682	14.00	
福利費	206,000	240,177	34,177	16.59	
服務費用	16,999,000	19,051,620	2,052,620	12.07	
水電費	328,000	299,157	-28,843	8.79	
郵電費	196,000	191,382	-4,618	2.36	
旅運費	720,000	570,188	-149,812	20.81	
印刷裝訂及公告費	40,000	9,180	-30,820	77.05	
修理保養及保固費	946,000	3,678,765	2,732,765	288.88	
保險費	65,000	164,232	99,232	152.66	
一般服務費	11,540,000	9,107,037	-2,432,963	21.08	
專業服務費	3,034,000	4,965,814	1,931,814	63.67	
公關慰勞費	30,000	6,000	-24,000	80.00	
推展費	100,000	59,865	-40,135	40.14	
材料及用品費	1,117,000	530,070	-586,930	52.55	
使用材料費	655,000	303,582	-351,418	53.65	
用品消耗	462,000	226,488	-235,512	50.98	
租金與利息	230,000	241,684	11,684	5.08	
機器租金	22,000	20,788	-1,212	5.51	
什項設備租金	208,000	220,896	12,896	6.20	
折舊、折耗及攤銷	33,867,000	33,161,876	-705,124	2.08	
不動產、廠房及設備折舊	33,839,000	33,130,634	-708,366	2.09	
攤銷	28,000	31,242	3,242	11.58	
稅捐與規費(強制費)	3,063,000	4,777,401	1,714,401	55.97	
土地稅	1,598,000	2,662,522	1,064,522	66.62	
房屋稅	1,100,000	1,169,241	69,241	6.29	
消費與行為稅	55,000	38,387	-16,613	30.21	
規費	310,000	907,251	597,251	192.66	

國軍退除役官兵安置基金  
**其他業務成本明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	100,000	-	-100,000	100.00	
競賽及交流活動費	100,000	-	-100,000	100.00	
其他	-	158,430	158,430	-	
其他費用	-	158,430	158,430	-	

註：

1. 一般服務費內含約用人力預計進用19人，實際進用10人（行政業務），計時計件人員酬金預算數10,241,000元，決算數7,190,044元。
2. 一般服務費內含勞務承攬人力無預計進用人數，實際進用12人（環境維護6人；安全維護6人），無相關費用預算數，決算數265,136元。（環境維護決算數178,636元；安全維護決算數86,500元）。
3. 公共關係費決算數6,000元，較預算數30,000元，減少24,000元，主要係撙節支出。
4. 推展費決算數59,865元，較預算數100,000元，減少40,135元，主要係撙節支出。

國軍退除役官兵安置基金  
**業務費用明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務費用	33,703,000	29,607,451	-4,095,549	12.15	
業務費用	33,703,000	29,607,451	-4,095,549	12.15	
服務費用	32,167,000	27,144,797	-5,022,203	15.61	
水電費	560,000	1,052,437	492,437	87.94	
郵電費	197,000	123,517	-73,483	37.30	
旅運費	2,428,000	1,902,024	-525,976	21.66	
印刷裝訂及公告費	49,000	109,666	60,666	123.81	
修理保養及保固費	138,000	72,960	-65,040	47.13	
保險費	1,000	7,062	6,062	606.20	
一般服務費	17,742,000	15,803,674	-1,938,326	10.93	
專業服務費	730,000	371,546	-358,454	49.10	
公關慰勞費	1,461,000	1,147,117	-313,883	21.48	
推展費	8,861,000	6,554,794	-2,306,206	26.03	
材料及用品費	908,000	722,233	-185,767	20.46	
使用材料費	408,000	492,606	84,606	20.74	
用品消耗	500,000	229,627	-270,373	54.07	
租金與利息	130,000	335,619	205,619	158.17	
機器租金	80,000	103,600	23,600	29.50	
交通及運輸設備租金	50,000	232,019	182,019	364.04	
折舊、折耗及攤銷	358,000	1,403,581	1,045,581	292.06	
不動產、廠房及設備折舊	202,000	1,298,571	1,096,571	542.86	
攤銷	156,000	105,010	-50,990	32.69	
稅捐與規費（強制費）	-	1,221	1,221	-	
規費	-	1,221	1,221	-	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	140,000	-	-140,000	100.00	
會費	20,000	-	-20,000	100.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	120,000	-	-120,000	100.00	

註：

- 1.一般服務費內含約用人力預計進用21人，實際進用18人（行銷業務），計時計件人員酬金預算數15,794,000元，決算數14,404,093元。
- 2.國外旅費決算數952,429元，較預算數1,161,000元，減少208,571元，主要係撙節支出。
- 3.公共關係費決算數704,035元，較預算數804,000元，減少99,965元，主要係撙節支出。
- 4.員工慰勞費決算數443,082元，較預算數657,000元，減少213,918元，主要係撙節支出。
- 5.推展費決算數6,554,794元，較預算數8,861,000元，減少2,306,206元，主要係撙節支出。

國軍退除役官兵安置基金  
管理及總務費用明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
管理及總務費用	219,776,000	217,958,360	-1,817,640	0.83	
管理費用及總務費用	219,776,000	217,958,360	-1,817,640	0.83	
用人費用	127,866,000	113,483,139	-14,382,861	11.25	
正式員額薪資	72,684,000	63,250,727	-9,433,273	12.98	
聘僱及兼職人員薪資	-	1,275,312	1,275,312	-	
加(夜)班費	5,154,000	4,545,073	-608,927	11.81	
津貼	3,391,000	2,519,643	-871,357	25.70	
獎金	29,218,000	27,201,637	-2,016,363	6.90	
退休及卹償金	7,743,000	6,573,770	-1,169,230	15.10	
福利費	9,675,000	8,116,812	-1,558,188	16.11	
提繳費	1,000	165	-835	83.50	
服務費用	52,533,000	60,944,085	8,411,085	16.01	
水電費	2,840,000	4,521,044	1,681,044	59.19	
郵電費	1,613,000	1,550,704	-62,296	3.86	
旅運費	3,647,000	4,009,230	362,230	9.93	
印刷裝訂及公告費	472,000	257,238	-214,762	45.50	
修理保養及保固費	2,387,000	7,804,715	5,417,715	226.97	
保險費	407,000	311,199	-95,801	23.54	
一般服務費	31,055,000	34,104,544	3,049,544	9.82	
專業服務費	8,224,000	6,998,330	-1,225,670	14.90	
公關慰勞費	736,000	657,210	-78,790	10.71	
推展費	1,152,000	729,871	-422,129	36.64	
材料及用品費	4,271,000	5,689,766	1,418,766	33.22	
使用材料費	1,251,000	2,452,179	1,201,179	96.02	
用品消耗	3,020,000	3,237,587	217,587	7.20	
租金與利息	1,800,000	1,390,015	-409,985	22.78	
機器租金	593,000	293,699	-299,301	50.47	
交通及運輸設備租金	397,000	116,267	-280,733	70.71	
什項設備租金	810,000	980,049	170,049	20.99	
折舊、折耗及攤銷	32,313,000	34,179,007	1,866,007	5.77	
不動產、廠房及設備折舊	28,935,000	32,216,351	3,281,351	11.34	
其他折舊性資產折舊	52,000	52,002	2	-	
攤銷	3,326,000	1,910,654	-1,415,346	42.55	
稅捐與規費(強制費)	771,000	2,101,194	1,330,194	172.53	

國軍退除役官兵安置基金  
管理及總務費用明細表  
 中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
土地稅	98,000	61,925	-36,075	36.81	
房屋稅	11,000	8,461	-2,539	23.08	
消費與行為稅	191,000	175,009	-15,991	8.37	
規費	471,000	1,855,799	1,384,799	294.01	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	222,000	100,600	-121,400	54.68	
會費	2,000	3,000	1,000	50.00	
捐助、補助與獎助	125,000	36,600	-88,400	70.72	
分擔	30,000	20,000	-10,000	33.33	
補貼（償）、獎勵、慰 問與救助（濟）	65,000	38,000	-27,000	41.54	
競賽及交流活動費	-	3,000	3,000	-	
其他	-	70,554	70,554	-	
其他費用	-	70,554	70,554	-	

註：

- 1.一般服務費內含約用人力預計進用42人，實際進用41人（行政業務），計時計件人員酬金預算數30,073,000元，決算數32,326,066元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力預計進用人數1人，實際進用16人（安全維護6人；環境維護10人），相關費用預算數250,000元，決算數557,129元(安全維護174,362元；環境維護382,767元)。
- 3.國外旅費決算數788,904元，較預算數1,282,000元，減少493,096元，主要係撙節支出。
- 4.公共關係費決算數463,168元，較預算數529,000元，減少65,832元，主要係撙節支出。
- 5.員工慰勞費決算數194,042元，較預算數207,000元，減少12,958元，主要係撙節支出。
- 6.推展費決算數729,871元，較預算數1,152,000元，減少422,129元，主要係撙節支出。

國軍退除役官兵安置基金  
研究發展及訓練費用明細表  
 中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
研究發展及訓練費用	1,193,000	845,528	-347,472	29.13	主要係擰節支出。
訓練費用	1,193,000	845,528	-347,472	29.13	
服務費用	980,000	713,800	-266,200	27.16	
旅運費	20,000	8,440	-11,560	57.80	
印刷裝訂及公告費	20,000	7,883	-12,117	60.59	
一般服務費	705,000	540,000	-165,000	23.40	
專業服務費	235,000	157,477	-77,523	32.99	
材料及用品費	148,000	128,104	-19,896	13.44	
用品消耗	148,000	128,104	-19,896	13.44	
租金與利息	55,000	3,624	-51,376	93.41	
房租	30,000	-	-30,000	100.00	
交通及運輸設備租金	25,000	3,624	-21,376	85.50	
其他	10,000	-	-10,000	100.00	
其他費用	10,000	-	-10,000	100.00	

國軍退除役官兵安置基金  
其他業務費用明細表  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
其他業務費用	1,047,265,000	1,017,155,125	-30,109,875	2.88	
雜項業務費用	1,047,265,000	1,017,155,125	-30,109,875	2.88	
服務費用	165,344,000	172,869,906	7,525,906	4.55	
水電費	1,530,000	2,210,230	680,230	44.46	
郵電費	2,094,000	1,818,776	-275,224	13.14	
旅運費	1,350,000	1,429,942	79,942	5.92	
印刷裝訂及公告費	695,000	461,805	-233,195	33.55	
修理保養及保固費	1,990,000	4,073,359	2,083,359	104.69	
保險費	42,000	237,971	195,971	466.60	
一般服務費	112,650,000	117,022,902	4,372,902	3.88	
專業服務費	31,414,000	33,817,436	2,403,436	7.65	
推展費	13,579,000	11,797,485	-1,781,515	13.12	
材料及用品費	36,240,000	33,421,699	-2,818,301	7.78	
使用材料費	32,779,000	28,328,307	-4,450,693	13.58	
用品消耗	3,461,000	5,039,882	1,578,882	45.62	
商品及醫療用品	-	53,510	53,510	-	
租金與利息	2,165,000	1,306,263	-858,737	39.66	
地租及水租	1,200,000	753,000	-447,000	37.25	
機器租金	102,000	103,559	1,559	1.53	
交通及運輸設備租金	727,000	311,650	-415,350	57.13	
什項設備租金	136,000	138,054	2,054	1.51	
折舊、折耗及攤銷	51,421,000	49,130,166	-2,290,834	4.46	
不動產、廠房及設備折舊	45,744,000	43,673,667	-2,070,333	4.53	
攤銷	5,677,000	5,456,499	-220,501	3.88	
稅捐與規費（強制費）	4,813,000	6,694,222	1,881,222	39.09	
土地稅	4,500,000	4,839,964	339,964	7.55	
契稅	-	1,469,226	1,469,226	-	
房屋稅	180,000	195,387	15,387	8.55	
消費與行為稅	48,000	56,015	8,015	16.70	
規費	85,000	133,630	48,630	57.21	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	778,453,000	746,273,107	-32,179,893	4.13	
捐助、補助與獎助	252,794,000	219,291,817	-33,502,183	13.25	

國軍退除役官兵安置基金  
其他業務費用明細表  
 中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
補貼（償）、獎勵、慰 問與救助（濟）	525,659,000	526,981,290	1,322,290	0.25	
其他	8,829,000	7,459,762	-1,369,238	15.51	
其他費用	8,829,000	7,459,762	-1,369,238	15.51	

註：

- 1.一般服務費內含約用人力預計進用39人，實際進用25人（農產品生產與銷售），計時計件人員酬金預算數31,886,000元，決算數34,552,322元。
- 2.一般服務費內含勞務承攬人力預計進用72人，實際進用72人（職訓業務預計9人，實際9人；就業輔導預計63人，實際63人），相關費用預算數47,862,000元，決算數48,030,246元（職訓業務預算數6,553,000元，決算數6,431,137元；就業輔導預算數41,309,000元，決算數41,599,109元）。
- 3.推展費決算數11,797,485元，較預算數13,579,000元，減少1,781,515元，主要係擲節支出。

國軍退除役官兵安置基金  
**業務外費用明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務外費用	85,121,000	126,908,057	41,787,057	49.09	
其他業務外費用	85,121,000	126,908,057	41,787,057	49.09	
投資性不動產費用	930,000	1,071,939	141,939	15.26	
稅捐與規費（強制費）	930,000	1,071,939	141,939	15.26	
土地稅	930,000	1,071,939	141,939	15.26	
雜項費用	84,191,000	125,836,118	41,645,118	49.47	主要係採權益法之長期
用人費用	61,486,000	53,654,772	-7,831,228	12.74	股權投資，依轉投資公
獎金	-	20,000	20,000	-	司113年度財簽年報調
退休及卹償金	61,486,000	53,595,607	-7,890,393	12.83	整認列損益所致。
福利費	-	39,165	39,165	-	
服務費用	11,908,000	8,992,568	-2,915,432	24.48	
水電費	240,000	253,144	13,144	5.48	
郵電費	5,000	-	-5,000	100.00	
旅運費	109,000	8,020	-100,980	92.64	
修理保養及保固費	1,881,000	616,166	-1,264,834	67.24	
保險費	24,000	21,655	-2,345	9.77	
一般服務費	6,775,000	6,979,642	204,642	3.02	
專業服務費	2,874,000	1,113,941	-1,760,059	61.24	
材料及用品費	32,000	15,988	-16,012	50.04	
使用材料費	15,000	7,798	-7,202	48.01	
用品消耗	17,000	8,190	-8,810	51.82	
折舊、折耗及攤銷	3,291,000	3,120,324	-170,676	5.19	
不動產、廠房及設備	3,064,000	2,892,858	-171,142	5.59	
折舊					
其他折舊性資產折舊	227,000	227,466	466	0.21	
稅捐與規費（強制費）	295,000	258,617	-36,383	12.33	
土地稅	-	14,479	14,479	-	
消費與行為稅	12,000	-	-12,000	100.00	
規費	283,000	244,138	-38,862	13.73	
短絀、賠償與保險給付	-	49,503,342	49,503,342	-	
各項短絀	-	49,463,342	49,463,342	-	
賠償給付	-	40,000	40,000	-	
其他	7,179,000	10,290,507	3,111,507	43.34	
其他費用	7,179,000	10,290,507	3,111,507	43.34	

註：

1. 一般服務費內含計時計件人員酬金係調整以前年度勞保費及補充保費共計173,211元。
2. 一般服務費內含勞務承攬人力預計進用6人，實際進用6人（安全維護），相關費用預算數6,775,000元，決算數4,765,322元。

本 頁 空 白

項 目	不動產、			
	土 地 房 屋 機 械 交 通 及 改 良 物 及 建 築 及 設 備 運 輸 設 備			
原值	960,889,772	3,667,767,185	551,324,483	157,942,405
減：以前年度已提折舊數	761,525,005	2,065,622,172	436,339,783	102,026,993
上年度期末帳面價值	199,364,767	1,602,145,013	114,984,700	55,915,412
加：本年度新增資產價值	14,024,915	56,670,862	40,461,504	24,680,120
減：本年度減少資產價值	-	8,684,196	-	-
調整欄：增加	-	863,968	10,741	7,450
調整欄：減少	-	-	-	100,000
減：本年度提列折舊數	24,971,253	92,681,568	31,694,983	11,715,182
本年度期末帳面價值	188,418,429	1,558,314,079	123,761,962	68,787,800
本年度提列折舊數	24,971,253	92,681,568	31,694,983	11,715,182
勞務成本	11,597,947	32,923,729	5,870,978	4,388,216
銷貨成本	23,112	5,208	84,010	63,736
出租資產成本	21,715	94,329	2,124	288
其他業務成本	3,817,916	27,644,626	952,701	289,326
業務費用	-	773,682	96,758	28,596
管理及總務費用	6,321,054	16,102,492	4,808,823	3,149,567
其他業務費用	2,998,007	12,541,218	19,774,517	3,795,453
其他業務外費用	191,502	2,596,284	105,072	-
合計	24,971,253	92,681,568	31,694,983	11,715,182

註：

1.本年度新增資產價值內含受贈固定資產，包括：

- (1)土地改良物800,000元，係內政部國家公園署雪霸國家公園管理處補助武陵地區道路邊坡維護及路面鋪設工程
- (2)房屋及建築523,000元，係文化部文化資產局補助花蓮農場招待所災後緊急搶修工程經費。
- (3)機械及設備8,796,941元，係交通部公路局補助武陵農場購置公共充電樁8,768,396元，德基水庫集水區管理委
- (4)原桃園工廠促參案資產移轉本會之受贈房屋及建築24,487,100元、機械及設備228,924元、交通及運輸設備

2.本年度減少資產價值，包括：

- (1)報廢無殘值房屋及建築，原值4,102,000元，累計折舊4,102,000元。
- (2)報廢無殘值機械及設備，原值6,066,849元，累計折舊6,066,849元。
- (3)報廢無殘值交通及運輸設備，原值9,865,101元，累計折舊9,865,101元。
- (4)報廢無殘值什項設備，原值9,937,273元，累計折舊9,937,273元。
- (5)報廢（淘汰）殘值384,481元生物資產，原值1,594,483元，累計折舊1,210,002元。
- (6)原臺北勞務中心技術大樓移交本會公務單位接管，房屋及建築原值21,913,758元，累計折舊13,229,562元。

3.本年度調整資產價值，包括：

- (1)房屋及建築：未完工程轉入862,474元。
- (2)交通及運輸設備：113年公務車汰換，貨物退稅於114年入帳並辦理減值100,000元。
- (3)什項設備：訂購機件及設備款轉入276,190元。
- (4)武陵農場：期末製成品內含折舊影響數，房屋及建築1,494元(期初1,679元，期末185元)；機械及設備10,741元折舊攤入成本數18元(期初196元，期末214元)。

4.投資性不動產土地部分期初數8,247,097,408元，期末數8,247,097,408元。

5.其他包含：

- (1)代管資產期初原值17,582,090元，累計折舊14,050,469元；期末原值17,582,090元，累計折舊14,329,937元(不含
- (2)生物資產期初原值13,092,016元，累計折舊8,498,114元；期末原值13,030,042元，累計折9,881,010元。

## 官兵安置基金

舊明細表

114年度

單位：新臺幣元

廠房及設備				生 產 性 植 物	投 資 性 不 動 產	其 他	合 計
什 項 設 備	租 賃 資 產	租 賃 權 益	賃 改 良				
258,193,500	-	-	-	72,986,438	-	30,674,106	5,699,777,889
215,963,458	-	-	-	71,166,730	-	22,548,583	3,675,192,724
42,230,042	-	-	-	1,819,708	-	8,125,523	2,024,585,165
16,240,050	-	-	-	532,450	-	1,532,509	154,142,410
-	-	-	-	-	-	384,481	9,068,677
276,190	-	-	-	-	-	-	1,158,349
18	-	-	-	-	-	-	100,018
13,411,965	-	-	-	211,058	-	2,872,366	177,558,375
45,334,299	-	-	-	2,141,100	-	6,401,185	1,993,158,854
13,411,965	-	-	-	211,058	-	2,872,366	177,558,375
6,372,592	-	-	-	-	-	2,592,898	63,746,360
2,118	-	-	-	-	-	-	178,184
23,826	-	-	-	-	-	-	142,282
426,065	-	-	-	-	-	-	33,130,634
399,535	-	-	-	-	-	-	1,298,571
1,834,415	-	-	-	-	-	52,002	32,268,353
4,353,414	-	-	-	211,058	-	-	43,673,667
-	-	-	-	-	-	227,466	3,120,324
13,411,965	-	-	-	211,058	-	2,872,366	177,558,375

經費。

員會補助福壽山農場購置筆記型電腦28,545元。

31,182元與什項設備2,518,453元。

元(期初11,461元，期末720元)；交通及運輸設備7,450元(期初8,458元，期末1,008元)，什項設備期末在製品成

代管資產土地期初數8,716,064,776元，期末數8,711,955,788元)。

國軍退除役  
國軍退除役  
**資產變**  
中華民國

科 目	法 帳 面 價 值			淨 額	變 總 收 入
	成 重 估	本 或 價 值	已 提 折 舊		
其他資產		2,349	-	2,349	4,671
待處理資產		2,349	-	2,349	4,671
委託處分資產		2,349	-	2,349	4,671
合  計		2,349	-	2,349	4,671

註：原榮民礦業開發處新北市金山區中興段761-1地號土地有償撥用予新北市政府環境保護局使用，其資產變賣帳

官兵安置基金  
官兵安置基金  
賣明細表

114年度

單位：新臺幣元

算				數		比		較		增		減								
賣		收		未	實	現	重	估	變	賣	餘	總	預	賣	餘	總	金	額	%	
處	理	費	用																	增
-			4,671					9,955				12,277		-				12,277		-
-			4,671					9,955				12,277		-				12,277		-
-			4,671					9,955				12,277		-				12,277		-
-			4,671					9,955				12,277		-				12,277		-

面價值計2,349元，經行政院114年11月26日院授輔行字第1144500475號函同意先行辦理並補辦116年度預算。

本 頁 空 白

## 國軍退除役官兵安置基金

資產報廢明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	決 算 數						比 較 增 減		
	帳 面 價 值			殘 餘 價 值	未 實 現 重 估 增 減 數	報 廢 短 絀	報 廢 損 失 預 算 數	金 額	%
	成 本 或 重 估 價 值	已 提 折 舊 額	淨 額						
不動產、廠房及設備	29,971,223	29,971,223	-			-	-	-	-
房屋及建築	4,102,000	4,102,000	-			-	-	-	-
機械及設備	6,066,849	6,066,849	-			-	-	-	-
交通及運輸設備	9,865,101	9,865,101	-			-	-	-	-
什項設備	9,937,273	9,937,273	-			-	-	-	-
合 計	29,971,223	29,971,223	-			-	-	-	-

註：報廢（淘汰）生物資產項下消耗性生物資產—非流動，原值1,594,483元，累計折舊1,210,002元。

國軍退除役  
**固定資產建設**  
中華民國

科 目	可		用		預		
	以 保	前 年 留 數	本 預	年 算	本 奉 辦	年 准 先 理	度 行 數
不動產、廠房及設備							
土地改良物		8,085,000		28,612,000			-
土地改良物		8,085,000		28,612,000			-
購建中固定資產		-		-			-
房屋及建築		14,819,000		130,180,000			-
房屋及建築		14,819,000		130,180,000			-
購建中固定資產		-		-			-
機械及設備		-		49,661,000			-
機械及設備		-		49,661,000			-
購建中固定資產		-		-			-
交通及運輸設備		-		27,730,000			-
交通及運輸設備		-		27,730,000			-
什項設備		-		12,771,000			-
什項設備		-		12,771,000			-
購建中固定資產		-		-			-
生產性植物		-		510,000			-
生產性植物		-		510,000			-
小 計		22,904,000		249,464,000			-
合 計		22,904,000		249,464,000			-

註：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第4點規定，按1.5%至3%提列工程管理費2,499,000元，決算數

官兵安置基金  
改良擴充明細表  
114年度

單位：新臺幣元

算 數		決 算 數	比 較 數	本 年 度 保 留 數
調 整 數	合 計			
-4,616,355	32,080,645	26,295,937	-5,784,708	1,562,000
-4,616,355	32,080,645	13,224,915	-18,855,730	1,562,000
-	-	13,071,022	13,071,022	-
-3,457,686	141,541,314	48,062,536	-93,478,778	63,789,000
-3,457,686	141,541,314	31,660,762	-109,880,552	63,789,000
-	-	16,401,774	16,401,774	-
2,533,769	52,194,769	32,388,306	-19,806,463	788,000
2,533,769	52,194,769	31,435,639	-20,759,130	788,000
-	-	952,667	952,667	-
533,231	28,263,231	24,648,938	-3,614,293	-
533,231	28,263,231	24,648,938	-3,614,293	-
4,937,041	17,708,041	13,721,597	-3,986,444	1,222,000
4,937,041	17,708,041	13,721,597	-3,986,444	1,222,000
-	-	-	-	-
70,000	580,000	532,450	-47,550	-
70,000	580,000	532,450	-47,550	-
-	272,368,000	145,649,764	-126,718,236	67,361,000
-	272,368,000	145,649,764	-126,718,236	67,361,000

129,181元。

國軍退除役  
**固定資產建設改良擴充計**  
中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算				
	金額	目標量	進度起訖年月	可用預算數				合計
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	
一般建築及設備計畫	-			22,904,000	249,464,000	-	-	272,368,000
一次性項目	-			22,904,000	249,464,000	-	-	272,368,000
土地改良物	-			8,085,000	28,612,000	-	-4,616,355	32,080,645
土地改良物	-	-		8,085,000	28,612,000	-	-4,616,355	32,080,645
購建中固定資產	-	-		-	-	-	-	-
房屋及建築	-			14,819,000	130,180,000	-	-3,457,686	141,541,314
房屋及建築	-	-		14,819,000	130,180,000	-	-3,457,686	141,541,314
購建中固定資產	-	-		-	-	-	-	-
機械及設備	-			-	49,661,000	-	2,533,769	52,194,769
機械及設備	-	-		-	49,661,000	-	2,533,769	52,194,769
購建中固定資產	-	-		-	-	-	-	-
交通及運輸設備	-			-	27,730,000	-	533,231	28,263,231
交通及運輸設備	-	-		-	27,730,000	-	533,231	28,263,231
什項設備	-			-	12,771,000	-	4,937,041	17,708,041
什項設備	-	-		-	12,771,000	-	4,937,041	17,708,041
購建中固定資產	-	-		-	-	-	-	-
生產性植物	-			-	510,000	-	70,000	580,000
生產性植物	-	-		-	510,000	-	70,000	580,000
合計	-			22,904,000	249,464,000	-	-	272,368,000

## 官兵安置基金

畫預算與實際進度比較表

114年度

單位：新臺幣元

數			決 算				未 達 成 或 超 過 預 算 之 原 因
占全部 計畫%	截至本年度累計數		本 年 度 金 額 占 金 額 可 用 預 算 數 %	本 年 度 金 額 占 可 用 預 算 數 %	截至本年度 累計數金額	截至本年度 累計決算數 占累計預算 數%	
	金 額	占 全 部 計 畫 %					
-	272,368,000	-	145,649,764	53.48	145,649,764	53.48	詳各分基金。
-	272,368,000	-	145,649,764	53.48	145,649,764	53.48	
-	32,080,645	-	26,295,937	81.97	26,295,937	81.97	
-	32,080,645	-	13,224,915	41.22	13,224,915	41.22	
-	-	-	13,071,022	-	13,071,022	-	
-	141,541,314	-	48,062,536	33.96	48,062,536	33.96	
-	141,541,314	-	31,660,762	22.37	31,660,762	22.37	
-	-	-	16,401,774	-	16,401,774	-	
-	52,194,769	-	32,388,306	62.05	32,388,306	62.05	
-	52,194,769	-	31,435,639	60.23	31,435,639	60.23	
-	-	-	952,667	-	952,667	-	
-	28,263,231	-	24,648,938	87.21	24,648,938	87.21	
-	28,263,231	-	24,648,938	87.21	24,648,938	87.21	
-	17,708,041	-	13,721,597	77.49	13,721,597	77.49	
-	17,708,041	-	13,721,597	77.49	13,721,597	77.49	
-	-	-	-	-	-	-	
-	580,000	-	532,450	91.80	532,450	91.80	
-	580,000	-	532,450	91.80	532,450	91.80	
-	272,368,000	-	145,649,764	53.48	145,649,764	53.48	

國軍退除役  
**主要營運項目**  
中華民國

項 目	數 量 單 位	預 算		決 算	
		數 量	金 額	數 量	金 額
退除役官兵就學、職訓及就業輔導		-	928,269,000	-	894,463,564
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	6,470	159,144,000	6,014	145,839,680
退除役官兵職業訓練計畫	人次	5,500	168,734,000	5,984	143,183,322
退除役官兵就業輔導計畫	人次	24,699	600,391,000	27,193	605,440,562
提供農業產品		-	150,382,000	-	135,840,345
農林漁牧產品供銷		-	150,382,000	-	135,840,345
果品	公斤	135,300	23,940,000	17,538	3,347,757
茶葉	公斤	14,820	102,262,000	15,544	114,718,855
香米及黑糯米	公斤	13,750	972,000	3,576	262,246
杭菊	公斤	400	3,640,000	240	2,806,374
其他		-	19,568,000	-	14,705,113
勞務及委外(託)經營計畫		-	547,863,000	-	526,834,919
旅遊服務類		-	488,851,000	-	464,726,972
委外(託)經營類		-	59,012,000	-	62,107,947
合 計			1,626,514,000		1,557,138,828

官兵安置基金  
執行績效摘要表  
 114年度

貨幣單位：新臺幣元

比 數	較		增		備 註
	量	%	金 額	%	
-	-	-	-33,805,436	3.64	詳各分基金。
-456	7.05	-	-13,304,320	8.36	
484	8.80	-	-25,550,678	15.14	
2,494	10.10	-	5,049,562	0.84	
-	-	-	-14,541,655	9.67	
-	-	-	-14,541,655	9.67	
-117,762	87.04	-	-20,592,243	86.02	
724	4.89	-	12,456,855	12.18	
-10,174	73.99	-	-709,754	73.02	
-160	40.00	-	-833,626	22.90	
-	-	-	-4,862,887	24.85	
-	-	-	-21,028,081	3.84	
-	-	-	-24,124,028	4.93	
-	-	-	3,095,947	5.25	
			-69,375,172	4.27	

本 頁 空 白

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**基金數額增減明細表**

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	14,285,507,000	14,296,937,752	11,430,752	
加：	-	-	-	
以前年度公積撥充	-	-	-	
賸餘撥充	-	-	-	
以代管國有財產撥充	-	-	-	
國庫增撥數	-	-	-	
其他	-	-	-	
減：	-	-	-	
填補短絀	-	-	-	
折減基金繳庫	-	-	-	
其他	1,013,917,000	19,862,477	-994,054,523	本會原桃園工廠、榮工處等位於桃園市、新北市等26筆土地移交國產署接管，本會擬參採該署建議辦理折減基金，惟未及於年度內執行完成，爰以本會115年1月21日輔計字第1156000075號函同意保留至115年度繼續執行。
期末基金數額	13,271,590,000	14,277,075,275	1,005,485,275	

國軍退除役官  
資金轉投資及  
中華民國114年

轉投資事業名稱	期 末 資 本 額		稅前盈虧	投 資 金			
	金額	股數		以前年度 投資額	本年度增減投資		
					預算數	決算數	比較增減
欣隆天然氣公司	699,000,000	69,900,000	113,086,798	79,800,000			
欣湖天然氣公司	1,184,742,680	118,474,268	201,510,111	92,471,730			
欣欣天然氣公司	1,805,374,530	180,537,453	341,021,478	142,890,010			
欣泰石油氣公司	1,626,524,590	162,652,459	454,570,361	96,480,000			
欣桃天然氣公司	1,828,449,170	182,844,917	784,890,361	119,263,280			
欣中天然氣公司	1,803,073,160	180,307,316	570,096,137	153,850,160			
欣林天然氣公司	1,386,578,170	138,657,817	318,450,960	107,202,360			
欣彰天然氣公司	4,007,833,600	400,783,360	897,491,736	184,921,427			
欣雲天然氣公司	871,355,700	87,135,570	262,903,424	86,400,000			
欣嘉石油氣公司	437,661,770	43,766,177	64,528,512	117,000,000			
欣南天然氣公司	2,035,402,360	203,540,236	258,237,309	98,838,180			
大台南天然氣公司	1,367,000,000	136,700,000	243,241,494	86,400,000			
欣高石油氣公司	1,203,693,030	120,369,303	338,448,722	196,073,062			
欣雄天然氣公司	3,153,327,420	315,332,742	850,316,324	98,232,615			
欣屏天然氣公司	504,874,390	50,487,439	122,497,696	80,400,000			
欣欣客運公司	519,002,790	51,900,279	113,729,602	89,092,660			
大南汽車公司	308,652,850	30,865,285	63,947,580	49,273,300			
欣欣大眾公司	730,432,830	73,043,283	34,777,834	326,639,500			
欣欣水泥公司	930,330,840	93,033,084	149,829,519	406,723,656			
榮電公司	467,552,600	46,755,260		152,116,820			
欣泉投資公司	759,276,250	75,927,625	69,967,978	181,258,360			
遠榮氣體公司	335,100,000	33,510,000	108,087,593	119,472,000			
泛亞建設公司	1,487,742,400	148,774,240	939,455,391	539,688,864			
欣欣電子公司	36,000,000	3,600,000		8,812,800			
榮民工程公司	8,610,601,270	861,060,127		9,311,017,371			
達榮環保公司	10,000,000	1,000,000	1,438,768	1,658,525			
遠東氣體公司	200,000,000	20,000,000	72,869,349	20,000,000			
聯合大地工程顧問公司	60,000,000	6,000,000	2,548,987	8,439,308			
高雄捷運公司	2,786,063,870	278,606,387	82,363,982	128,606,380			
榮工工程公司	5,000,000,000	500,000,000	782,510,585	257,850,580			
世正開發公司	3,600,290,360	360,029,036	590,276,366	276,045,556			
歐欣環保公司	516,547,550	51,654,755	-25,201,590	69,092,117	-75,723,000		75,723,000
配合各公司增資					100,000,000		-100,000,000
合 計	<b>50,272,484,180</b>	<b>5,027,248,418</b>	<b>8,807,893,367</b>	<b>13,686,010,621</b>	<b>24,277,000</b>		<b>-24,277,000</b>

# 兵安置基金

## 其餘絀明細表

12月31日

單位：新臺幣元

額	截至本年度 持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資餘絀			備註
		預算數	決算數	比較增減	
79,800,000	42.00	26,939,000	37,280,360	10,341,360	1. 採權益法認列之投資餘絀係就持股20%以上之轉投資事業，依被投資公司114年度淨值(以截至114年11月之淨值推估)認列。
92,471,730	32.95	43,099,000	49,817,508	6,718,508	
142,890,010	25.79	45,390,000	74,746,362	29,356,362	2. 本基金轉投資民營事業計有欣隆天然氣公司等31家、國營事業計榮民工程公司1家。
96,480,000	24.62	78,784,000	88,333,573	9,549,573	
119,263,280	41.45	203,333,000	274,638,693	71,305,693	3. 榮電公司依企業會計準則第6號公報，評估該公司發生重大減損，本基金投資無法收回，前於101年度將調整前帳面價值1億2,726萬2,387元及以前年度認列其他股東權益項目減項5,481萬4,755元歸於零，該公司現正辦理清算作業中。
153,850,160	40.06	141,719,000	162,505,258	20,786,258	
107,202,360	42.37	105,708,000	127,035,541	21,327,541	4. 欣欣電子公司及榮民工程公司因營運虧損難以改善已結束營業，辦理清算作業中。
184,921,427	34.08	175,180,000	244,692,147	69,512,147	
86,400,000	28.80	38,020,000	67,339,341	29,319,341	5. 欣彰天然氣公司114年度稅前盈虧，須俟會計師查核後始提供，爰該金額暫依1-11月數字推估。
117,000,000	39.00	19,983,000	21,248,395	1,265,395	
98,838,180	26.07	39,435,000	48,125,222	8,690,222	6. 本年度營運虧損計有歐欣環保公司1家，鑒於公司尚未正式營運，本會已報奉行政院同意撤資，考量歐欣公司有解散清算之擬議，將配合於公司清算後分配剩餘財產。
86,400,000	28.80	48,785,000	56,368,610	7,583,610	
196,073,062	21.26	35,146,000	64,111,459	28,965,459	7. 103年度編列處分歐欣公司預算7,572萬3,000元，因撤資作業需視歐欣公司是否辦理解散後再研議後續，爰以本會115年1月21日輔計字第1156000075號函同意保留至115年度繼續執行。
98,232,615	23.56	111,924,000	151,012,741	39,088,741	
80,400,000	31.93	27,602,000	38,548,692	10,946,692	
89,092,660	49.07	3,533,000	37,099,314	33,566,314	
49,273,300	25.58	3,473,000	9,944,560	6,471,560	
326,639,500	43.16	10,842,000	11,304,849	462,849	
406,723,656	40.04	11,211,000	56,643,382	45,432,382	
152,116,820	38.78				
181,258,360	37.80	11,189,000	25,677,539	14,488,539	
119,472,000	39.82	28,525,000	34,899,261	6,374,261	
539,688,864	47.91	134,696,000	375,238,185	240,542,185	
8,812,800	24.48				
9,311,017,371	59.28				
1,658,525	33.40	79,658,000	419,073	-79,238,927	
20,000,000	10.00		4,714,000	4,714,000	
8,439,308	18.06				
128,606,380	4.62				
257,850,580	6.01		18,043,868	18,043,868	
276,045,556	6.06		21,267,000	21,267,000	
69,092,117	19.36				
<b>13,686,010,621</b>		<b>1,424,174,000</b>	<b>2,101,054,933</b>	<b>676,880,933</b>	

國軍退除役官兵輔導委員會  
國軍退除役官兵安置基金  
**無形資產明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科目及業務項目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
無形資產	3,875,000	3,778,240	-96,760	2.50	詳各分基金。
專利權	-	69,400	69,400	-	
取得專利權	-	69,400	69,400	-	
電腦軟體	3,875,000	3,706,140	-168,860	4.36	
購置電腦軟體	3,875,000	3,706,140	-168,860	4.36	
其他無形資產	-	2,700	2,700	-	
其他無形資產	-	2,700	2,700	-	

## 國軍退除役官兵安置基金

**成本彙總表**

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
直接材料	95,406,000	98,714,538	3,308,538	3.47	
直接人工	24,425,000	9,867,406	-14,557,594	59.60	
製造費用	6,802,000	5,611,436	-1,190,564	17.50	
製造成本	126,633,000	114,193,380	-12,439,620	9.82	
加：期初在製品存貨	2,026,000	1,988,438	-37,562	1.85	
減：期末在製品存貨	-2,026,000	-662,104	1,363,896	67.32	
製成品成本	126,633,000	115,519,714	-11,113,286	8.78	
加：期初製成品/農產品存貨	75,528,000	57,954,998	-17,573,002	23.27	
加：當期採收銷售之農產品	23,749,000	3,449,412	-20,299,588	85.48	
減：期末製成品/農產品存貨	-75,528,000	-49,729,413	25,798,587	34.16	
加：期初商品存貨	2,166,000	2,398,451	232,451	10.73	
減：期末商品存貨	-2,166,000	-3,422,756	-1,256,756	58.02	
加：購入商品	-	11,820,653	11,820,653	-	
減：其他	-	-2,150,714	-2,150,714	-	農場部分商品與材料轉列勞務成本502,523元；科目帳務調整1,505,379元；行銷推廣產品之樣品贈送142,812元。
銷貨成本	150,382,000	135,840,345	-14,541,655	9.67	
清境農場	1,907,000	1,864,703	-42,297	2.22	
獼猴桃	30,000	124,298	94,298	314.33	
茶葉	1,877,000	1,740,405	-136,595	7.28	
福壽山農場	113,245,000	98,371,090	-14,873,910	13.13	
果品	22,660,000	2,252,694	-20,407,306	90.05	
茶葉	81,385,000	88,061,354	6,676,354	8.20	
百貨零售、販賣部	4,800,000	4,160,259	-639,741	13.33	
其他	4,400,000	3,896,783	-503,217	11.44	
武陵農場	27,855,000	32,823,857	4,968,857	17.84	
果品	1,250,000	970,765	-279,235	22.34	
茶葉	19,000,000	24,917,096	5,917,096	31.14	
百貨零售、販賣部	3,640,000	3,754,884	114,884	3.16	
杭菊	3,640,000	2,806,374	-833,626	22.90	
其他	325,000	374,738	49,738	15.30	
彰化農場	6,152,000	2,286,984	-3,865,016	62.83	
百貨零售、販賣部	6,152,000	2,286,984	-3,865,016	62.83	

## 國軍退除役官兵安置基金

**成本彙總表**

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
臺東農場	1,223,000	493,711	-729,289	59.63	
香米及黑糯米	972,000	262,246	-709,754	73.02	
百貨零售、販賣部	251,000	231,465	-19,535	7.78	



國軍退除役  
國軍退除役  
**用人費用**  
中華民國

科目	預算數				
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津貼	獎金
業務總支出部分	74,867,000	-	5,224,000	3,487,000	30,037,000
其他業務成本	2,183,000	-	70,000	96,000	819,000
管理及總務費用	72,684,000	-	5,154,000	3,391,000	29,218,000
其他業務外費用	-	-	-	-	-
合計	74,867,000	-	5,224,000	3,487,000	30,037,000

註：

- 1.進用約用人力預算數353,339,000元，決算數326,650,364元（遊客服務預算數241,010,000元，決算數元，決算數39,689,321元；行銷業務預算數15,794,000元，決算數14,404,093元）。
- 2.勞務承攬人力預算數78,058,000元，決算數75,001,249元（遊客服務預算數16,773,000元，決算數2,398,139元；安全維護預算數8,477,000元，決算數6,168,502元；職訓業務預算數6,553,000元，決算數
- 3.表內獎金編列及發放情形：
  - (1)年終工作獎金：依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列84人，金額9,507,000元；發給78人，
  - (2)考績獎金：依據民國114年11月19日華總一義字第11400117191號令修正之公務人員考績法，編列84人，
  - (3)績效獎金：依據民國110年8月24日院授人給字第1104000715號函核定之本會所屬農場營運獎金支給要點
  - (4)其他獎金：依據民國114年2月6日考臺銓二字第11400003911號、院授人給揆字第11300034192號令修

官兵安置基金  
官兵安置基金  
**彙計表**  
114 年度

單位：新臺幣元

預		算			數	
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員 費 用	總計
69,491,000	-	9,881,000	1,000	192,988,000	-	192,988,000
262,000	-	206,000	-	3,636,000	-	3,636,000
7,743,000	-	9,675,000	1,000	127,866,000	-	127,866,000
61,486,000	-	-	-	61,486,000	-	61,486,000
69,491,000	-	9,881,000	1,000	192,988,000	-	192,988,000

228,010,142元；農產品生產與銷售預算數56,281,000元，決算數44,546,808元；行政業務預算數40,314,000

17,032,357元，農產品生產與銷售預算數1,200,000元，決算數1,372,005元；環境維護預算數3,746,000元，決算  
6,431,137元；就業輔導預算數41,309,000元，決算數41,599,109元）。

金額8,867,495元。

金額8,631,000元；發給71人，金額7,776,537元。

，編列84人，金額11,899,000元；發給80人，金額11,472,960元。

正公務人員領有勳章獎章榮譽紀念章發給獎勵金實施要點，無預算數，發給1人，金額20,000元。

國軍退除役  
國軍退除役  
用人費用  
中華民國

科 目	算 數				
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津貼	獎金
業務總支出部分	65,886,407	1,275,312	4,545,073	2,616,615	28,136,992
其他業務成本	2,635,680	-	-	96,972	915,355
管理及總務費用	63,250,727	1,275,312	4,545,073	2,519,643	27,201,637
其他業務外費用	-	-	-	-	20,000
合  計	65,886,407	1,275,312	4,545,073	2,616,615	28,136,992

官兵安置基金  
官兵安置基金  
**彙計表**  
114 年度

單位：新臺幣元

決		算			數	
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員用費	總計
60,468,059	-	8,396,154	165	171,324,777	-	171,324,777
298,682	-	240,177	-	4,186,866	-	4,186,866
6,573,770	-	8,116,812	165	113,483,139	-	113,483,139
53,595,607	-	39,165	-	53,654,772	-	53,654,772
60,468,059	-	8,396,154	165	171,324,777	-	171,324,777

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金  
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較		增減		備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
小客貨兩用車2,000cc以下	1	910,000	1	909,048	-	-	-952	0.10	
四輪傳動客貨兩用車	3	2,730,000	4	3,269,841	1	33.33	539,841	19.77	
21人座大客車	1	4,500,000	1	3,904,762	-	-	-595,238	13.23	
8人座小客貨兩用車	1	850,000	-	-	-1	100.00	-850,000	100.00	清境農場原預計汰舊換新為8人座小客貨兩用車，惟共同供應契約價格及市場行情超出預算，為兼顧實際用車需求及行車安全規範，爰採購不影響業務需求之四輪傳動客貨兩用車。
合計	6	8,990,000	6	8,083,651	-	-	-906,349	10.08	

註：

- 1.管理用車輛：本年度汰舊(原屬其他車輛)換新(管理用車輛)小客貨兩用車1輛，汰舊換新21人座大客車1輛及換車種汰舊一般公務轎車1輛、7-8人座小客貨兩用車2輛及小客貨兩用車1輛(福壽山農場預計115年3月完成報廢程序)換新四輪傳動客貨兩用車4輛車，截至本年度終了，計有一般公務轎車2輛，小客貨兩用車5輛，四輪傳動客貨兩用車5輛，7-8人座小客貨兩用車2輛，8-9人座小客車5輛，21人座大客車6輛，小客貨兩用車2,000cc以下1輛。
- 2.其他車輛：本年度汰舊換新小貨車1輛及冷凍車1輛，增購小貨車1輛、大貨車1輛及機車1輛，汰舊換新機車8輛，報廢機車4輛，截至本年度終了，計有一般公務轎車1輛，小客貨兩用車4輛，7-8人座小客貨兩用車5輛，小貨車34輛，大貨車5輛、傾卸貨車1輛，冷凍車3輛，21人座大客車1輛，機車101輛。

國軍退除役  
所屬分決算  
中華民國

單位名稱	業務收入	業務成本與費用	業務賸餘(短絀-)
安置基金管理會	2,409,553,036	959,379,635	1,450,173,401
清境農場	240,648,931	232,999,620	7,649,311
福壽山農場	354,988,458	349,964,949	5,023,509
武陵農場	360,576,536	289,165,810	71,410,726
彰化農場	75,930,568	60,538,185	15,392,383
臺東農場	69,164,345	52,559,595	16,604,750
內部沖銷	-139,780,417	-	-139,780,417
合計	3,371,081,457	1,944,607,794	1,426,473,663

註：內部往來內容為：

- 1.安置基金管理會認列各分預算解繳投資報酬收入80,919,603元。
- 2.彰化農場解繳安置基金管理會60,000,000元。

官兵安置基金  
收支概況表

114年度

單位：新臺幣元

業 務 外 收 入	業 務 外 費 用	業 務 外 賸 餘 ( 短 絀 -)	本 期 賸 餘 ( 短 絀 -)
278,416,350	94,723,149	183,693,201	1,633,866,602
29,313,255	7,823,154	21,490,101	29,139,412
10,373,441	5,703,164	4,670,277	9,693,786
18,713,770	9,095,142	9,618,628	81,029,354
9,339,916	6,908,202	2,431,714	17,824,097
14,869,443	2,655,246	12,214,197	28,818,947
-1,139,186	-	-1,139,186	-140,919,603
359,886,989	126,908,057	232,978,932	1,659,452,595

## 國軍退除役官兵安置基金

## 各項費用彙計表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
用人費用	192,988,000	171,324,777	-21,663,223	11.23
正式員額薪資	74,867,000	65,886,407	-8,980,593	12.00
聘僱及兼職人員薪資	-	1,275,312	1,275,312	-
加(夜)班費	5,224,000	4,545,073	-678,927	13.00
津貼	3,487,000	2,616,615	-870,385	24.96
獎金	30,037,000	28,136,992	-1,900,008	6.33
退休及卹償金	69,491,000	60,468,059	-9,022,941	12.98
福利費	9,881,000	8,396,154	-1,484,846	15.03
提繳費	1,000	165	-835	83.50
服務費用	639,916,000	625,035,512	-14,880,488	2.33
水電費	24,994,000	29,588,460	4,594,460	18.38
郵電費	6,023,000	5,603,211	-419,789	6.97
旅運費	9,946,000	9,661,661	-284,339	2.86
印刷裝訂及公告費	1,702,000	2,146,745	444,745	26.13
修理保養及保固費	16,505,000	28,068,410	11,563,410	70.06
保險費	7,541,000	5,041,118	-2,499,882	33.15
一般服務費	491,481,000	466,954,123	-24,526,877	4.99
專業服務費	54,058,000	55,190,878	1,132,878	2.10
公關慰勞費	2,227,000	1,810,327	-416,673	18.71
推展費	25,439,000	20,970,579	-4,468,421	17.57
材料及用品費	225,844,000	215,922,305	-9,921,695	4.39
使用材料費	195,157,000	197,195,886	2,038,886	1.04
用品消耗	18,040,000	15,690,798	-2,349,202	13.02
商品及醫療用品	12,647,000	3,035,621	-9,611,379	76.00
租金與利息	8,922,000	6,143,030	-2,778,970	31.15
地租及水租	1,292,000	805,775	-486,225	37.63
房租	30,000	-	-30,000	100.00
機器租金	3,591,000	1,508,469	-2,082,531	57.99
交通及運輸設備租金	1,199,000	663,560	-535,440	44.66
什項設備租金	2,810,000	3,165,226	355,226	12.64
折舊、折耗及攤銷	187,251,000	185,613,298	-1,637,702	0.87
不動產、廠房及設備折舊	175,613,000	174,686,009	-926,991	0.53
生物資產折舊	1,577,000	2,592,898	1,015,898	64.42
其他折舊性資產折舊	279,000	279,468	468	0.17
攤銷	9,782,000	8,054,923	-1,727,077	17.66
稅捐與規費(強制費)	13,684,000	30,557,887	16,873,887	123.31



國軍退除役官兵安置基金  
管制性項目及統計所需項目比較表  
 中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目	30,109,000	24,522,239	-5,586,761	18.56	
國外旅費	2,443,000	1,741,333	-701,667	28.72	
公共關係費	1,363,000	1,173,203	-189,797	13.92	
員工慰勞費	864,000	637,124	-226,876	26.26	
推展費	25,439,000	20,970,579	-4,468,421	17.57	
統計所需項目	394,863,000	357,665,439	-37,197,561	9.42	
宿舍修護費	50,000	85,231	35,231	70.46	
義(志)工服務費	465,000	1,135,154	670,154	144.12	
計時與計件人員酬金	353,399,000	326,650,364	-26,748,636	7.57	
專技人員酬金	645,000	720,000	75,000	11.63	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	27,565,000	25,814,754	-1,750,246	6.35	
商品	12,647,000	3,035,621	-9,611,379	76.00	
一般土地租金	42,000	52,775	10,775	25.65	
未足額進用身障人員差額補助費	50,000	171,540	121,540	243.08	

# 安置基金管理會



**國軍退除役官兵安置基金安置基金管理會114年度附屬單位決算**  
**目 次**

一、總說明.....	第 67	~	74	頁
二、主要表				
(一) 收支餘絀表.....	第 75	~	76	頁
(二) 餘絀撥補表.....	第 77			頁
(三) 現金流量表.....	第 78	~	79	頁
(四) 平衡表.....	第 80	~	83	頁
三、附屬表				
(一) 業務收入明細表.....	第 85			頁
(二) 業務外收入明細表.....	第 86			頁
(三) 出租資產成本明細表.....	第 87			頁
(四) 投融資業務成本明細表.....	第 88			頁
(五) 管理及總務費用明細表.....	第 89			頁
(六) 研究發展及訓練費用明細表.....	第 90			頁
(七) 其他業務費用明細表.....	第 91	~	92	頁
(八) 業務外費用明細表.....	第 93			頁
(九) 資產折舊明細表.....	第 94	~	95	頁
(十) 資產變賣明細表.....	第 96	~	97	頁
(十一) 固定資產建設改良擴充明細表.....	第 98	~	99	頁
(十二) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	第 100	~	101	頁
(十三) 主要營運項目執行績效摘要表.....	第 102	~	103	頁
(十四) 基金數額增減明細表.....	第 105			頁
(十五) 資金轉投資及其餘絀明細表.....	第 106	~	107	頁
(十六) 無形資產明細表.....	第 108			頁
(十七) 員工人數彙計表.....	第 109			頁
(十八) 用人費用彙計表.....	第 110	~	113	頁
(十九) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	第 114			頁
(二十) 各項費用彙計表.....	第 115	~	116	頁
(二十一) 管制性項目及統計所需項目比較表.....	第 117			頁



# 總 說 明



**國軍退除役官兵安置基金**  
**安置基金管理會**  
**總說明**

中華民國 114 年度

**壹、業務計畫實施績效**

國軍退除役官兵安置基金係配合退除役官兵安置就業計畫之執行，旨在適切支援及有效運用，以達成各項業務計畫目標。本（114）年度施政計畫執行成果，擇要簡述如下：

**一、就業安置**

**(一)就學進修補助計畫：**

**1.補助參加大專校院進修 859 人次：**

鼓勵退除役官兵依其職涯規劃及個人就業需求參加大專校院推廣教育或進修學分班，核發「參加大專校院進修補助」859 人次，協助獲取就業相關知能。

**2.補助參加就業考試補習 667 人次：**

輔導退除役官兵參加國家考試及公營事業人員進用考試，以順利就業，其應考科目於考試前參加政府立案補習班之補習課程或購買教材、考試用書，於完成考試後申請進修補助，核發「參加就業考試進修補助」667 人次。

**3.就學補助獎勵 4,488 人次：**

鼓勵退除役官兵選讀大專以上科系，提高職場競爭力，促使適才適所就業，核發就學補助獎勵 4,488 人次。

**(二)職業訓練計畫：**

**1.職訓中心自辦訓練 1,475 人次：**

職訓中心提供優質自辦訓練課程與服務，辦理「機械修護、精密機械、物業管理、餐飲服務、資訊服務、創意設計、能源服務」等 7 大職類課程，合計訓練 73 班，訓練 1,475 人次。

(1)日間養成訓練辦理 49 個班次，訓練 1,013 人次。

(2)夜間進修訓練辦理 4 個班次，訓練 58 人次。

(3)短期訓練辦理 20 個班次，訓練 404 人次。

**2.職訓中心委外訓練 913 人次：**

職訓中心委託專業機構辦理委外訓練，合計 35 個班次，訓練 913 人次。

**3.核發職業訓練補助 3,596 人次：**

依「國軍退除役官兵參加職業訓練補助辦法」辦理，補助 3,596 人次，鼓勵退除役官兵自行在地參訓，訓後順利就業，投入職場。

**國軍退除役官兵安置基金**  
**安置基金管理會**  
**總說明**  
中華民國 114 年度

4.產訓合作：依企業職缺技能養成需求辦理產訓合作，計培訓 159 人次，就業率 100%。

(三)職業輔導計畫：

1.辦理「轉業職前講習」9,449 人次：

(1)辦理「就業媒合活動」8,649 人次：

為協助退除役官兵瞭解就業市場趨勢，順利轉銜職場，安定生活，辦理「就業媒合活動」235 場次，合計 8,649 人次參加。

(2)辦理「創業諮詢輔導服務計畫」800 人次：

在創業輔導作為方面，針對有創業需求者，安排專業顧問，提供創業諮詢輔導，包括知能課程、風險評估、計畫書擬定等協助事項，諮詢輔導計 800 人次。

(3)辦理職業適性評量及職涯諮詢服務：

為協助退除役官兵瞭解個人優勢特質，辦理職業適性評量及職涯發展規劃諮詢，以為生涯規劃與就業選擇之參考，合計辦理職業適性評量 5,043 人次，職涯諮詢服務 2,401 人次，辦理職涯探索營 16 場 480 人。

2.核發創業貸款利息補貼 59 人次：

依「國軍退除役官兵創業輔導及創業貸款利息補貼辦法」，提供創業貸款利息補貼 59 人。

3.建構前推營區整合型就業服務：

配合募兵制推動，成立專案小組，主動進入國軍營區說明退輔制度，協助順利就業。辦理 33 場次，屆退官兵 4,630 人參加。

4.結合地區服務體系，開展就業服務工作網絡：

運用地區榮服處聯絡體系，瞭解及關懷榮民(眷)就業狀況，拓展當地企業人力需求，協助媒合就業，並辦理就業服務工作評比，支付 113 年度第 4 季及 114 年 1-3 季績優人員獎勵，合計獎勵 1,472 人次。

5.拜訪廠商開拓職缺：

為增加退除役官兵就業機會，計拜訪地區企業廠商 2,333 家，開拓就業管道。

**國軍退除役官兵安置基金**  
**安置基金管理會**  
**總說明**

中華民國 114 年度

6.表揚進用退除役官兵績優廠商：

依「民營事業機構團體及私立學校協助退除役官兵就業獎勵辦法」規定，獎勵進用退除役官兵成效優良企業 45 家，計進用退除役官兵 1,438 人。

7.推介就業：

為促進順利就業，於各縣市設置就業服務站，並結合地區服務體系，協力推動就業服務工作，合計推介 1 萬 115 人次。

8.促進退除役官兵穩定就業津貼：

為協助無職場經驗官兵，培養技能專長，重返勞動市場，訂定「促進退除役官兵穩定就業津貼」辦法，提供「推介就業穩定津貼」及「訓後就業穩定津貼」等二種津貼，以激勵安心工作，奉行政院核定自 113 年 6 月 28 日起入法常態實施，114 年新增核發津貼 6,346 人（穩定就業 3 個月以上）。

9.辦理就業服務工作研習及實務法規訓練：

為充實就業服務人員實務及增進退除役官兵就業能力，舉辦就業服務工作研習及實務法規訓練，各縣市榮服處、職訓中心等相關人員計 102 人參加。

10.辦理就學、就業及職訓服務工作說明會：

為加強與退除役官兵之聯繫輔導，瞭解學習狀況及就業後之工作情形，辦理「就學、就業及職訓服務工作說明會」20 場次，1,224 人次參與，透過交流互動將經驗傳承，並探討問題、研商對策，供本會制定輔導就學就業職訓政策之參考。

## 二、農業支援

### (一)有機農業

配合政府推動友善農業政策，以自行經營或委託經營方式於武陵、臺東、彰化、清境農場轄管土地辦理有機栽培，已通過有機驗證面積達 1,179 公頃。

# 國軍退除役官兵安置基金 安置基金管理會 總說明

中華民國 114 年度

## (二)行銷推廣

- 1.本會為全面提升三高山農場旅宿與遊憩服務品質，持續推動客房及場域環境設施改善工程；114 年完成清境農場牧區圍籬及觀山公廁整修、武陵農場露營區與道路設施改善、福壽山農場楓林雅築客房整修、福壽山莊周邊環境改善及果區圍籬增設等多項工程；未來將持續辦理客房整修與環境優化作業，精進整體遊憩品質，提升農場觀光旅宿服務水準。
- 2.各農場參加北、中、南地區旅展及 ITF 台北國際旅展，整合行銷農場遊憩資源與農特產品，其中 ITF 台北國際旅展營業額較去年成長 4 倍；另配合交通部觀光署組團計畫，赴韓國、新加坡、馬來西亞及泰國參與國際旅展，並於臺北 101 舉辦「高山農場雲端四季」主題特展，邀請氣象主播及臺南十鼓擊樂團赴農場進行氣象播報與演出，成功塑造農場亮點，深化品牌內涵，提升整體旅遊吸引力。
- 3.三高山農場及臺東農場松園別館參加觀光署第 2 屆「觀光亮點獎」，皆入選「台灣觀光 100 亮點」，並分別榮獲「最佳人氣獎」、「十大觀光亮點」及「最佳國旅創新獎」等殊榮，顯示國人對本會農場具高度認同與支持。
- 4.印製所屬農場及遊憩區主題月桌曆及採購農場特色農產禮品，與國立故宮博物院合作推出聯名商品，強化品牌形象並擴大行銷通路，提升農場四季風貌能見度。
- 5.推出農場走透透聯合住宿專案，期間計售出客房 6,513 間；另為感念現役軍人保家衛國之奉獻，以及本會員工及醫護人員長期照顧榮民之辛勞，推出軍人、軍校生及本會員工比照榮民優惠專案，計售出客房 1,010 間；並配合行政院政策擴大軍人節敬軍專案優惠，提供軍人節及榮民節前 1 日住房免費，計 794 位軍人及榮民攜眷赴農場旅遊，有效活絡農場觀光與旅宿市場，帶動人潮與消費動能。

## (三)欣欣向農專業農訓

自 110 年結合產官學資源，培訓有意從事農業經營之退除役官兵，辦理 5 期共計 50 員學員結訓，114 年 10 月於臺東農場花蓮分場辦理第 6 期，計有 7 名榮民(眷)參訓。

## (四)被占用土地之處理

本會所屬農場經管被占用國有公用土地，經多年清查排占，截至 114 年 12 月底止，尚餘 19 筆土地，面積約 4.59 公頃賡續處理。

**國軍退除役官兵安置基金**  
**安置基金管理會**  
**總說明**  
中華民國 114 年度

## 貳、收支餘絀情形

### 一、業務收入

本年度業務收入決算數 24 億 955 萬 3,036 元，較預算數 16 億 7,460 萬 9,000 元，增加 7 億 3,494 萬 4,036 元，約 43.89%，分析如下：

- (一)租金及權利金收入：決算數 8,506 萬 99 元，較預算數 8,095 萬 2,000 元，增加 410 萬 8,099 元，約 5.07%。
- (二)投融資業務收入：決算數 23 億 2,413 萬 7,633 元，較預算數 15 億 9,327 萬 7,000 元，增加 7 億 3,086 萬 633 元，約 45.87%，主要係依轉投資公司經營狀況與持股比例核算認列之投資收益較預期增加所致。
- (三)其他業務收入：決算數 35 萬 5,304 元，較預算數 38 萬元，減少 2 萬 4,696 元，約 6.50%。

### 二、業務成本與費用

本年度業務成本與費用決算數 9 億 5,937 萬 9,635 元，較預算數 9 億 9,339 萬 6,000 元，減少 3,401 萬 6,365 元，約 3.42%，分析如下：

- (一)出租資產成本：決算數 1,636 萬 5,781 元，較預算數 241 萬 7,000 元，增加 1,394 萬 8,781 元，約 577.11%，主要係國產署代處理本會林口區土地租金成本較預期增加所致。
- (二)投融資業務成本：決算數 285 元，較預算數增加如列數，主要係認列轉投資公司 113 年盈餘分配現金股利及董監事酬勞之匯費所致。
- (三)管理及總務費用：決算數 471 萬 4,926 元，較預算數 880 萬 3,000 元，減少 408 萬 8,074 元，約 46.44%，主要係擲節支出。
- (四)研究發展及訓練費用：決算數 84 萬 5,528 元，較預算數 119 萬 3,000 元，減少 34 萬 7,472 元，約 29.13%，主要係擲節支出。
- (五)其他業務費用：決算數 9 億 3,745 萬 3,115 元，較預算數 9 億 8,098 萬 3,000 元，減少 4,352 萬 9,885 元，約 4.44%。

### 三、業務外收入

本年度業務外收入決算數 2 億 7,841 萬 6,350 元，較預算數 1 億 2,952 萬 7,000 元，增加 1 億 4,888 萬 9,350 元，約 114.95%，分析如下：

**國軍退除役官兵安置基金**  
**安置基金管理會**  
**總說明**

中華民國 114 年度

(一)財務收入：決算數 5,212 萬 815 元，較預算數 1,610 萬元，增加 3,602 萬 815 元，約 223.73%，主要係定期存款本金及利率較預計增加所致。

(二)其他業務外收入：決算數 2 億 2,629 萬 5,535 元，較預算數 1 億 1,342 萬 7,000 元，增加 1 億 1,286 萬 8,535 元，約 99.51%，分析如下：

1.財產交易賸餘：決算數 1 萬 2,277 元，較預算數增加如列數，主要係國產署代處理本會原榮民礦業開發處土地交易賸餘所致。

2.投資性不動產收入：決算數 2,346 萬 4,366 元，較預算數 1,714 萬 8,000 元，增加 631 萬 6,366 元，約 36.83%，主要係出租本會新店鐵工廠土地租金較預期增加所致。

3.違規罰款收入：決算數 37 萬 7,029 元，較預算數 38 萬 8,000 元，減少 1 萬 971 元，約 2.83%。

4.受贈收入：決算數 12 萬 567 元，較預算數增加如列數，主要係原桃園工廠促參案資產移轉本會，配合折舊額將遞延收入轉受贈收入所致。

5.雜項收入：決算數 2 億 232 萬 1,296 元，較預算數 9,589 萬 1,000 元，增加 1 億 643 萬 296 元，約 110.99%，主要係認列依會計師查核簽證調整 113 年度轉投資收入較預計增加所致。

#### 四、業務外費用

本年度業務外費用決算數 9,472 萬 3,149 元，較預算數 5,554 萬 5,000 元，增加 3,917 萬 8,149 元，約 70.53%，主要係採權益法之長期投資依轉投資公司 113 年度財簽年報調整認列損益所致。

#### 五、本年度餘絀

收支相抵後，本年度賸餘決算數 16 億 3,386 萬 6,602 元，較預算數 7 億 5,519 萬 5,000 元，增加 8 億 7,867 萬 1,602 元，約 116.35%。

#### 參、餘絀撥補實況

本期賸餘 16 億 3,386 萬 6,602 元，連同以前年度未分配賸餘 34 億 6,510 萬 8,256 元，共有賸餘 50 億 9,897 萬 4,858 元，扣除本年度提存公積 18 億元，尚餘 32 億 9,897 萬 4,858 元，留待以後年度處理。

**國軍退除役官兵安置基金**  
**安置基金管理會**  
**總說明**  
中華民國 114 年度

**肆、現金流量結果**

一、本期現金及約當現金決算數淨減 8,964 萬 9,710 元，較預算數淨增 8,348 萬 5,000 元，減少 1 億 7,313 萬 4,710 元，分述如下：

(一)業務活動之淨現金流入 12 億 5,479 萬 7,022 元，包括：

1. 本期賸餘 16 億 3,386 萬 6,602 元。

2. 利息股利之調整減少 9,614 萬 5,675 元，包括利息收入 5,212 萬 815 元及股利收入 4,402 萬 4,860 元。

3. 調整項目減少 18 億 6,366 萬 9,284 元，包括折舊、減損及折耗 2,671 萬 4,156 元，攤銷 640 萬 3,095 元，處理資產賸餘 1 萬 2,277 元，其他減少 21 億 7,532 萬 8,202 元，流動資產淨減 9,775 萬 8,562 元及流動負債淨增 1 億 8,079 萬 5,382 元。

4. 收取利息 5,065 萬 9,255 元及收取股利 15 億 3,008 萬 6,124 元。

(二)投資活動之淨現金流出 13 億 4,599 萬 216 元，其中現金流入 2 億 9,025 萬 4,919 元，包括減少短期墊款 7 萬 9,442 元、長期應收款 2 億 8,996 萬 681 元及其他資產 21 萬 4,796 元，現金流出 16 億 3,624 萬 5,135 元，包括增加流動金融資產 16 億元、不動產、廠房及設備 3,253 萬 8,995 元、無形資產 370 萬 6,140 元。

(三)籌資活動之淨現金流入 154 萬 3,484 元，係增加其他負債之數。

二、現金及約當現金之淨減 8,964 萬 9,710 元，係期末現金 10 億 7,654 萬 9,064 元，較期初現金 11 億 6,619 萬 8,774 元減少之數。

**伍、資產負債情況**

一、資產總額計 413 億 4,122 萬 5,553 元，其中流動資產 50 億 4,224 萬 7,424 元，占 12.19%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 188 億 8,763 萬 740 元，占 45.69%；不動產、廠房及設備 9 億 5,110 萬 9,828 元，占 2.30%；投資性不動產 82 億 4,709 萬 7,408 元，占 19.95%；無形資產 842 萬 7,780 元，占 0.02%；其他資產 82 億 471 萬 2,373 元，占 19.85%。

二、負債總額計 24 億 4,228 萬 7,932 元，占負債及淨值 5.91%，其中流動負債 23 億 8,836 萬 1,391 元，占負債及淨值 5.78%；其他負債 5,392 萬 6,541 元，占負債及淨值 0.13%。

**國軍退除役官兵安置基金**  
**安置基金管理會**  
**總說明**

中華民國 114 年度

三、淨值總額計 388 億 9,893 萬 7,621 元，占負債及淨值 94.09%；其中基金 142 億 7,707 萬 5,275 元，占負債及淨值 34.53%；公積 202 億 2,865 萬 3,543 元，占負債及淨值 48.93%；累積賸餘 32 億 9,897 萬 4,858 元，占負債及淨值 7.98%；淨值其他項目 10 億 9,423 萬 3,945 元，占負債及淨值 2.65%。

**陸、重大事項說明**

本會原榮民礦業開發處新北市金山區中興段 761-1 地號土地有償撥用予新北市政府環境保護局使用，其資產變賣帳面價值計 2,349 元，經行政院 114 年 11 月 26 日院授輔行字第 1144500475 號函同意先行辦理並補辦 116 年度預算。

# 主 要 表



國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**收支餘絀表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	1,674,609,000	100.00	2,409,553,036	100.00	734,944,036	43.89	2,267,579,184	100.00
租金及權利金收入	80,952,000	4.83	85,060,099	3.53	4,108,099	5.07	81,637,971	3.60
土地租金收入	15,453,000	0.92	20,694,187	0.86	5,241,187	33.92	15,075,870	0.66
廠房租金收入	600,000	0.04	450,000	0.02	-150,000	25.00	869,500	0.04
權利金收入	52,981,000	3.16	51,208,966	2.13	-1,772,034	3.34	52,676,437	2.32
其他租金收入	11,918,000	0.71	12,706,946	0.53	788,946	6.62	13,016,164	0.57
投融資業務收入	1,593,277,000	95.14	2,324,137,633	96.46	730,860,633	45.87	2,185,644,675	96.39
投資業務收入	1,499,174,000	89.52	2,184,357,216	90.65	685,183,216	45.70	2,101,434,234	92.67
其他投融資業務收入	94,103,000	5.62	139,780,417	5.80	45,677,417	48.54	84,210,441	3.71
其他業務收入	380,000	0.02	355,304	0.01	-24,696	6.50	296,538	0.01
雜項業務收入	380,000	0.02	355,304	0.01	-24,696	6.50	296,538	0.01
業務成本與費用	993,396,000	59.32	959,379,635	39.82	-34,016,365	3.42	989,537,974	43.64
出租資產成本	2,417,000	0.14	16,365,781	0.68	13,948,781	577.11	1,448,437	0.06
出租土地成本	1,124,000	0.07	14,277,113	0.59	13,153,113	1,170.21	767,329	0.03
其他出租成本	1,293,000	0.08	2,088,668	0.09	795,668	61.54	681,108	0.03
投融資業務成本	-	-	285	-	285	-	245	-
投資業務成本	-	-	285	-	285	-	245	-
管理及總務費用	8,803,000	0.53	4,714,926	0.20	-4,088,074	46.44	7,143,736	0.32
管理費用及總務費用	8,803,000	0.53	4,714,926	0.20	-4,088,074	46.44	7,143,736	0.32
研究發展及訓練費用	1,193,000	0.07	845,528	0.04	-347,472	29.13	726,001	0.03
訓練費用	1,193,000	0.07	845,528	0.04	-347,472	29.13	726,001	0.03
其他業務費用	980,983,000	58.58	937,453,115	38.91	-43,529,885	4.44	980,219,555	43.23
雜項業務費用	980,983,000	58.58	937,453,115	38.91	-43,529,885	4.44	980,219,555	43.23
業務賸餘(短絀)	681,213,000	40.68	1,450,173,401	60.18	768,960,401	112.88	1,278,041,210	56.36
業務外收入	129,527,000	7.73	278,416,350	11.55	148,889,350	114.95	618,260,036	27.27
財務收入	16,100,000	0.96	52,120,815	2.16	36,020,815	223.73	29,715,259	1.31
利息收入	16,100,000	0.96	52,120,815	2.16	36,020,815	223.73	29,715,259	1.31
其他業務外收入	113,427,000	6.77	226,295,535	9.39	112,868,535	99.51	588,544,777	25.95
財產交易賸餘	-	-	12,277	-	12,277	-	255,813,854	11.28
投資性不動產收入	17,148,000	1.02	23,464,366	0.97	6,316,366	36.83	17,287,169	0.76
違規罰款收入	388,000	0.02	377,029	0.02	-10,971	2.83	682,918	0.03
受贈收入	-	-	120,567	0.01	120,567	-	-	-
雜項收入	95,891,000	5.73	202,321,296	8.40	106,430,296	110.99	314,760,836	13.88
業務外費用	55,545,000	3.32	94,723,149	3.93	39,178,149	70.53	96,807,322	4.27
其他業務外費用	55,545,000	3.32	94,723,149	3.93	39,178,149	70.53	96,807,322	4.27
投資性不動產費用	930,000	0.06	1,071,939	0.04	141,939	15.26	1,082,939	0.05

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**收支餘絀表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
雜項費用	54,615,000	3.26	93,651,210	3.89	39,036,210	71.48	95,724,383	4.22
業務外賸餘(短絀)	73,982,000	4.42	183,693,201	7.62	109,711,201	148.29	521,452,714	23.00
本期賸餘(短絀)	755,195,000	45.10	1,633,866,602	67.81	878,671,602	116.35	1,799,493,924	79.36

附註：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
採權益法認列之其他綜合餘絀份額—不重分類至餘絀之項目		106,437,665	106,437,665	200,782,733

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**餘絀撥補表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
賸餘之部	3,564,771,000	100.00	5,098,974,858	100.00	1,534,203,858	43.04	4,965,108,256	100.00
本期賸餘	755,195,000	21.18	1,633,866,602	32.04	878,671,602	116.35	1,799,493,924	36.24
前期未分配賸餘	2,809,576,000	78.82	3,465,108,256	67.96	655,532,256	23.33	3,165,614,332	63.76
分配之部	1,800,000,000	50.49	1,800,000,000	35.30	-	-	1,500,000,000	30.21
提存公積	1,800,000,000	50.49	1,800,000,000	35.30	-	-	1,500,000,000	30.21
未分配賸餘	1,764,771,000	49.51	3,298,974,858	64.70	1,534,203,858	86.94	3,465,108,256	69.79

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**現金流量表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
<b>業務活動之現金流量</b>				
本期賸餘（短絀）	755,195,000	1,633,866,602	878,671,602	116.35
利息股利之調整	-16,100,000	-96,145,675	-80,045,675	497.18
利息收入	-16,100,000	-52,120,815	-36,020,815	223.73
股利收入	-	-44,024,860	-44,024,860	-
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	739,095,000	1,537,720,927	798,625,927	108.05
調整項目	-1,285,460,000	-1,863,669,284	-578,209,284	44.98
折舊、減損及折耗	35,856,000	26,714,156	-9,141,844	25.50
攤銷	7,558,000	6,403,095	-1,154,905	15.28
處理資產短絀（賸餘）	-	-12,277	-12,277	-
其他	-1,424,174,000	-2,175,328,202	-751,154,202	52.74
流動資產淨減（淨增）	127,941,000	97,758,562	-30,182,438	23.59
流動負債淨增（淨減）	-32,641,000	180,795,382	213,436,382	653.89
未計利息股利之現金流入（流出）	-546,365,000	-325,948,357	220,416,643	40.34
收取利息	16,100,000	50,659,255	34,559,255	214.65
收取股利	750,000,000	1,530,086,124	780,086,124	104.01
業務活動之淨現金流入（流出）	219,735,000	1,254,797,022	1,035,062,022	471.05
<b>投資活動之現金流量</b>				
減少流動金融資產及短期貸墊款	-	79,442	79,442	-
減少短期墊款	-	79,442	79,442	-
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	289,960,681	289,960,681	-
減少長期應收款	-	289,960,681	289,960,681	-
減少無形資產及其他資產	-	214,796	214,796	-
減少其他資產	-	214,796	214,796	-
增加流動金融資產及短期貸墊款	-	-1,600,000,000	-1,600,000,000	-
增加流動金融資產	-	-1,600,000,000	-1,600,000,000	-
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-100,000,000	-	100,000,000	100.00
增加投資	-100,000,000	-	100,000,000	100.00
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-32,540,000	-32,538,995	1,005	-
增加不動產、廠房及設備	-32,540,000	-32,538,995	1,005	-
增加無形資產及其他資產	-3,710,000	-3,706,140	3,860	0.10
增加無形資產	-3,710,000	-3,706,140	3,860	0.10
投資活動之淨現金流入（流出）	-136,250,000	-1,345,990,216	-1,209,740,216	887.88

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**現金流量表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	-	1,543,484	1,543,484	-
增加其他負債	-	1,543,484	1,543,484	-
籌資活動之淨現金流入（流出）	-	1,543,484	1,543,484	-
現金及約當現金之淨增（淨減）	83,485,000	-89,649,710	-173,134,710	207.38
期初現金及約當現金	1,288,986,000	1,166,198,774	-122,787,226	9.53
期末現金及約當現金	1,372,471,000	1,076,549,064	-295,921,936	21.56

註：不影響現金流量之投資及籌資活動：

1. 催收款項無法收回，奉准轉銷呆帳96,984,964元。
2. 受贈固定資產與遞延收入同額增加27,265,659元，包括房屋及建築24,487,100元，機械及設備228,924元，交通及運輸設備31,182元，什項設備2,518,453元。
3. 房屋及建築與基金減少8,684,196元，係配合本會公務單位需要辦理折減基金。
4. 委託處分資產減少11,430,833元，基金減少11,178,281元及未實現重估增值減少252,552元，係配合國產署後續無償撥用作業所需，辦理折減基金。

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**平 衡 表**  
中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	41,341,225,553	100.00	39,444,584,938	100.00	1,896,640,615	4.81
流動資產	5,042,247,424	12.20	3,387,708,572	8.59	1,654,538,852	48.84
現金	1,076,549,064	2.60	1,166,198,774	2.96	-89,649,710	7.69
銀行存款	1,076,549,064	2.60	1,166,198,774	2.96	-89,649,710	7.69
流動金融資產	3,100,000,000	7.50	1,500,000,000	3.80	1,600,000,000	106.67
其他金融資產－流動	3,100,000,000	7.50	1,500,000,000	3.80	1,600,000,000	106.67
應收款項	856,620,909	2.07	720,115,542	1.83	136,505,367	18.96
應收帳款	1,219,670	-	133,431	-	1,086,239	814.08
應收利息	2,949,118	0.01	1,487,558	-	1,461,560	98.25
其他應收款	852,452,121	2.06	718,494,553	1.82	133,957,568	18.64
預付款項	9,070,638	0.02	1,308,001	-	7,762,637	593.47
預付費用	9,066,531	0.02	1,284,979	-	7,781,552	605.58
預付稅款	4,107	-	23,022	-	-18,915	82.16
短期貸墊款	6,813	-	86,255	-	-79,442	92.10
短期墊款	6,813	-	86,255	-	-79,442	92.10
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	18,887,630,740	45.69	18,655,595,017	47.30	232,035,723	1.24
採權益法之投資	16,383,603,405	39.63	15,623,123,212	39.61	760,480,193	4.87
採權益法之投資成本	12,925,976,680	31.27	12,925,976,680	32.77	-	-
採權益法之投資權益調整	3,457,626,725	8.36	2,697,146,532	6.84	760,480,193	28.20
非流動金融資產	760,033,941	1.84	760,033,941	1.93	-	-
以成本衡量之金融資產－非流動	760,033,941	1.84	760,033,941	1.93	-	-
其他長期投資	1,712,086,771	4.14	1,712,086,771	4.34	-	-
什項長期投資	1,712,086,771	4.14	1,712,086,771	4.34	-	-
長期應收款	31,906,623	0.08	560,351,093	1.42	-528,444,470	94.31
長期應收款	31,906,623	0.08	560,351,093	1.42	-528,444,470	94.31
不動產、廠房及設備	951,109,828	2.30	926,703,526	2.35	24,406,302	2.63
土地	799,438,377	1.93	799,438,377	2.03	-	-
土地	799,438,377	1.93	799,438,377	2.03	-	-
土地改良物	3,379,098	0.01	1,024,899	-	2,354,199	229.70
土地改良物	29,007,903	0.07	26,374,656	0.07	2,633,247	9.98
累計折舊－土地改良物	25,628,805	0.06	25,349,757	0.06	279,048	1.10
房屋及建築	52,261,126	0.13	38,382,595	0.10	13,878,531	36.16

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**平 衡 表**  
中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
房屋及建築	145,890,336	0.35	143,316,994	0.36	2,573,342	1.80
累計折舊－房屋及建築	93,629,210	0.23	104,934,399	0.27	-11,305,189	10.77
機械及設備	65,709,229	0.16	60,250,995	0.15	5,458,234	9.06
機械及設備	241,751,172	0.58	218,505,583	0.55	23,245,589	10.64
累計折舊－機械及設備	176,041,943	0.43	158,254,588	0.40	17,787,355	11.24
交通及運輸設備	16,340,187	0.04	13,428,101	0.03	2,912,086	21.69
交通及運輸設備	35,150,993	0.09	29,283,580	0.07	5,867,413	20.04
累計折舊－交通及運輸設備	18,810,806	0.05	15,855,479	0.04	2,955,327	18.64
什項設備	13,981,811	0.03	14,178,559	0.04	-196,748	1.39
什項設備	72,556,165	0.18	68,984,860	0.17	3,571,305	5.18
累計折舊－什項設備	58,574,354	0.14	54,806,301	0.14	3,768,053	6.88
投資性不動產	8,247,097,408	19.95	8,247,097,408	20.91	-	-
投資性不動產	8,247,097,408	19.95	8,247,097,408	20.91	-	-
投資性不動產	8,247,097,408	19.95	8,247,097,408	20.91	-	-
無形資產	8,427,780	0.02	11,124,735	0.03	-2,696,955	24.24
無形資產	8,427,780	0.02	11,124,735	0.03	-2,696,955	24.24
電腦軟體	8,427,780	0.02	11,124,735	0.03	-2,696,955	24.24
其他資產	8,204,712,373	19.85	8,216,355,680	20.83	-11,643,307	0.14
什項資產	286,029	-	496,154	-	-210,125	42.35
存出保證金	10,000	-	10,000	-	-	-
催收款項	7,979,143	0.02	104,964,107	0.27	-96,984,964	92.40
備抵呆帳－催收款項	7,979,143	0.02	104,964,107	0.27	-96,984,964	92.40
暫付及待結轉帳項	276,029	-	486,154	-	-210,125	43.22
代管資產	770,425	-	770,425	-	-	-
應付代管資產	770,425	-	770,425	-	-	-
待處理資產	8,204,426,344	19.85	8,215,859,526	20.83	-11,433,182	0.14
委託處分資產	8,204,426,344	19.85	8,215,859,526	20.83	-11,433,182	0.14
合 計	41,341,225,553	100.00	39,444,584,938	100.00	1,896,640,615	4.81

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**平 衡 表**  
中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	2,442,287,932	5.91	2,265,826,600	5.74	176,461,332	7.79
流動負債	2,388,361,391	5.78	2,240,362,635	5.68	147,998,756	6.61
應付款項	11,688,120	0.03	11,858,576	0.03	-170,456	1.44
應付代收款	570,328	-	607,320	-	-36,992	6.09
應付費用	11,117,792	0.03	11,251,256	0.03	-133,464	1.19
預收款項	2,376,673,271	5.75	2,228,504,059	5.65	148,169,212	6.65
預收收入	2,376,673,271	5.75	2,228,462,378	5.65	148,210,893	6.65
其他預收款	-	-	41,681	-	-41,681	100.00
其他負債	53,926,541	0.13	25,463,965	0.06	28,462,576	111.78
遞延負債	27,145,092	0.07	-	-	27,145,092	-
遞延收入	27,145,092	0.07	-	-	27,145,092	-
什項負債	26,781,449	0.06	25,463,965	0.06	1,317,484	5.17
存入保證金	21,216,242	0.05	20,805,876	0.05	410,366	1.97
應付保管款	1,006,056	-	1,006,056	-	-	-
暫收及待結轉帳項	4,559,151	0.01	3,652,033	0.01	907,118	24.84
淨 值	38,898,937,621	94.09	37,178,758,338	94.26	1,720,179,283	4.63
基金	14,277,075,275	34.53	14,296,937,752	36.25	-19,862,477	0.14
基金	14,277,075,275	34.53	14,296,937,752	36.25	-19,862,477	0.14
基金	14,277,075,275	34.53	14,296,937,752	36.25	-19,862,477	0.14
公積	20,228,653,543	48.93	18,428,653,543	46.72	1,800,000,000	9.77
資本公積	566,663,543	1.37	566,663,543	1.44	-	-
受贈公積	81,402,161	0.20	81,402,161	0.21	-	-
其他資本公積	485,261,382	1.17	485,261,382	1.23	-	-
特別公積	19,661,990,000	47.56	17,861,990,000	45.28	1,800,000,000	10.08
特別公積	19,661,990,000	47.56	17,861,990,000	45.28	1,800,000,000	10.08
累積餘絀	3,298,974,858	7.98	3,465,108,256	8.78	-166,133,398	4.79
累積賸餘	3,298,974,858	7.98	3,465,108,256	8.78	-166,133,398	4.79
累積賸餘	3,298,974,858	7.98	3,465,108,256	8.78	-166,133,398	4.79
淨值其他項目	1,094,233,945	2.65	988,058,787	2.50	106,175,158	10.75
累積其他綜合餘絀	1,094,233,945	2.65	988,058,787	2.50	106,175,158	10.75
國外營運機構財務報表 換算之兌換差額	630,017	-	630,017	-	-	-
未實現重估增值	384,431,174	0.93	384,693,681	0.98	-262,507	0.07
透過其他綜合餘絀按公 允價值衡量之權益工具	130,416,288	0.32	130,416,288	0.33	-	-

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
平 衡 表  
中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
投資未實現評價餘絀						
其他綜合餘絀	578,756,466	1.40	472,318,801	1.20	106,437,665	22.54
合 計	41,341,225,553	100.00	39,444,584,938	100.00	1,896,640,615	4.81

註：

1. 榮民工程股份有限公司清理業務自114年1月1日由輔導會概括承受。本表本年度決算數含承接榮民工程股份有限公司相關資產及負債。
2. 「信託代理與保證資產（負債）」科目，均為保證品(應付保證品)，本年度決算數12,000,000元；上年度決算數11,200,000元。

本 頁 空 白

# 附 屬 表



國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**業務收入明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務收入	1,674,609,000	2,409,553,036	734,944,036	43.89	
租金及權利金收入	80,952,000	85,060,099	4,108,099	5.07	
土地租金收入	15,453,000	20,694,187	5,241,187	33.92	主要係收取原桃園工廠興建大型綜合物流中心促參案之土地租金收入較預期增加所致。
廠房租金收入	600,000	450,000	-150,000	25.00	主要係本會原北勞廠房租金收入較預期減少所致。
權利金收入	52,981,000	51,208,966	-1,772,034	3.34	
其他租金收入	11,918,000	12,706,946	788,946	6.62	
投融資業務收入	1,593,277,000	2,324,137,633	730,860,633	45.87	
投資業務收入	1,499,174,000	2,184,357,216	685,183,216	45.70	主要係依權益法認列114年轉投資公司投資收益較預期增加所致。
其他投融資業務收入	94,103,000	139,780,417	45,677,417	48.54	彰化農場專案解繳投資報酬所致。
其他業務收入	380,000	355,304	-24,696	6.50	
雜項業務收入	380,000	355,304	-24,696	6.50	

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**業務外收入明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務外收入	129,527,000	278,416,350	148,889,350	114.95	
財務收入	16,100,000	52,120,815	36,020,815	223.73	
利息收入	16,100,000	52,120,815	36,020,815	223.73	主要係定期存款本金及利率較預期增加所致。
其他業務外收入	113,427,000	226,295,535	112,868,535	99.51	
財產交易賸餘	-	12,277	12,277	-	主要係國產署代處理本會原榮民礦業開發處土地交易賸餘所致。
投資性不動產收入	17,148,000	23,464,366	6,316,366	36.83	主要係出租本會新店鐵工廠土地租金較預期增加所致。
違規罰款收入	388,000	377,029	-10,971	2.83	
受贈收入	-	120,567	120,567	-	主要係原桃園工廠促參案資產移轉本會，配合折舊額將遞延收入轉受贈收入所致。
雜項收入	95,891,000	202,321,296	106,430,296	110.99	主要係認列依會計師查核簽證調整113年度轉投資收入較預期增加所致。

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**出租資產成本明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註	
			金 額	%		
出租資產成本	2,417,000	16,365,781	13,948,781	577.11		
出租土地成本	1,124,000	14,277,113	13,153,113	1,170.21	主要係國產署代處理本會林口區土地出租成本較預期增加所致。	
服務費用	145,000	1,987,001	1,842,001	1,270.35		
一般服務費	145,000	1,987,001	1,842,001	1,270.35		
稅捐與規費（強制費）	979,000	12,290,112	11,311,112	1,155.37		
土地稅	979,000	3,620,140	2,641,140	269.78		
消費與行為稅	-	8,669,972	8,669,972	-		
其他出租成本	1,293,000	2,088,668	795,668	61.54		主要係國產署代處理本會房地出租成本較預期增加所致。
服務費用	119,000	156,116	37,116	31.19		
一般服務費	119,000	156,116	37,116	31.19		
折舊、折耗及攤銷	39,000	142,282	103,282	264.83		
不動產、廠房及設備折舊	39,000	142,282	103,282	264.83		
稅捐與規費（強制費）	1,135,000	1,790,270	655,270	57.73		
土地稅	574,000	1,283,861	709,861	123.67		
房屋稅	561,000	506,409	-54,591	9.73		

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**投融資業務成本明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
投融資業務成本	-	285	285	-	主要係認列轉投資公司 113年盈餘分配現金股 利及董監事酬勞之匯費 所致。
投資業務成本	-	285	285	-	
服務費用	-	285	285	-	
一般服務費	-	285	285	-	

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**管理及總務費用明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
管理及總務費用	8,803,000	4,714,926	-4,088,074	46.44	主要係擲節支出。
管理費用及總務費用	8,803,000	4,714,926	-4,088,074	46.44	
服務費用	6,372,000	3,139,442	-3,232,558	50.73	
旅運費	1,612,000	1,265,429	-346,571	21.50	
印刷裝訂及公告費	312,000	200,521	-111,479	35.73	
保險費	-	3,240	3,240	-	
一般服務費	175,000	142,360	-32,640	18.65	
專業服務費	3,313,000	1,026,380	-2,286,620	69.02	
公關慰勞費	120,000	54,116	-65,884	54.90	
推展費	840,000	447,396	-392,604	46.74	
材料及用品費	74,000	71,410	-2,590	3.50	
用品消耗	74,000	71,410	-2,590	3.50	
租金與利息	-	81,480	81,480	-	
交通及運輸設備租金	-	81,480	81,480	-	
折舊、折耗及攤銷	2,357,000	1,422,594	-934,406	39.64	
不動產、廠房及設備折舊	476,000	475,998	-2	-	
攤銷	1,881,000	946,596	-934,404	49.68	

註：

1. 國外旅費決算數437,665元，較預算數836,000元，減少398,335元，主要係擲節支出。
2. 公共關係費決算數54,116元，較預算數120,000元，減少65,884元，主要係擲節支出。
3. 推展費決算數447,396元，較預算數840,000元，減少392,604元，主要係擲節支出。

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**研究發展及訓練費用明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
研究發展及訓練費用	1,193,000	845,528	-347,472	29.13	主要係擰節支出。
訓練費用	1,193,000	845,528	-347,472	29.13	
服務費用	980,000	713,800	-266,200	27.16	
旅運費	20,000	8,440	-11,560	57.80	
印刷裝訂及公告費	20,000	7,883	-12,117	60.59	
一般服務費	705,000	540,000	-165,000	23.40	
專業服務費	235,000	157,477	-77,523	32.99	
材料及用品費	148,000	128,104	-19,896	13.44	
用品消耗	148,000	128,104	-19,896	13.44	
租金與利息	55,000	3,624	-51,376	93.41	
房租	30,000	-	-30,000	100.00	
交通及運輸設備租金	25,000	3,624	-21,376	85.50	
其他	10,000	-	-10,000	100.00	
其他費用	10,000	-	-10,000	100.00	

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**其他業務費用明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
其他業務費用	980,983,000	937,453,115	-43,529,885	4.44	
雜項業務費用	980,983,000	937,453,115	-43,529,885	4.44	
服務費用	128,497,000	131,803,855	3,306,855	2.57	
水電費	-	954,270	954,270	-	
郵電費	2,011,000	1,795,651	-215,349	10.71	
旅運費	1,260,000	1,017,358	-242,642	19.26	
印刷裝訂及公告費	695,000	451,084	-243,916	35.10	
修理保養及保固費	1,250,000	1,470,214	220,214	17.62	
保險費	-	34,083	34,083	-	
一般服務費	79,534,000	81,036,670	1,502,670	1.89	
專業服務費	30,168,000	33,247,040	3,079,040	10.21	
推展費	13,579,000	11,797,485	-1,781,515	13.12	
材料及用品費	18,954,000	13,969,832	-4,984,168	26.30	
使用材料費	17,469,000	13,413,105	-4,055,895	23.22	
用品消耗	1,485,000	556,727	-928,273	62.51	
租金與利息	2,141,000	1,281,904	-859,096	40.13	
地租及水租	1,200,000	753,000	-447,000	37.25	
機器租金	90,000	90,000	-	-	
交通及運輸設備租金	715,000	300,850	-414,150	57.92	
什項設備租金	136,000	138,054	2,054	1.51	
折舊、折耗及攤銷	39,429,000	30,134,771	-9,294,229	23.57	
不動產、廠房及設備折舊	33,752,000	24,678,272	-9,073,728	26.88	
攤銷	5,677,000	5,456,499	-220,501	3.88	
稅捐與規費（強制費）	4,680,000	6,529,884	1,849,884	39.53	
土地稅	4,500,000	4,839,964	339,964	7.55	
契稅	-	1,469,226	1,469,226	-	
房屋稅	180,000	195,387	15,387	8.55	
規費	-	25,307	25,307	-	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	778,453,000	746,273,107	-32,179,893	4.13	
捐助、補助與獎助	252,794,000	219,291,817	-33,502,183	13.25	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	525,659,000	526,981,290	1,322,290	0.25	

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**其他業務費用明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
其他	8,829,000	7,459,762	-1,369,238	15.51	
其他費用	8,829,000	7,459,762	-1,369,238	15.51	

註:

- 1.一般服務費內含勞務承攬人力，預計進用72人（職訓業務9人及就業輔導63人），實際進用72人（職訓業務9人及就業輔導63人），相關費用預算數47,862,000元（職訓業務6,553,000元及就業輔導41,309,000元），決算數48,030,246元（職訓業務6,431,137元及就業輔導41,599,109元）。
- 2.推展費決算數11,797,485元，較預算數13,579,000元，減少1,781,515元，主要係擲節支出。

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**業務外費用明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
業務外費用	55,545,000	94,723,149	39,178,149	70.53	
其他業務外費用	55,545,000	94,723,149	39,178,149	70.53	
投資性不動產費用	930,000	1,071,939	141,939	15.26	
稅捐與規費（強制費）	930,000	1,071,939	141,939	15.26	
土地稅	930,000	1,071,939	141,939	15.26	
雜項費用	54,615,000	93,651,210	39,036,210	71.48	主要係採權益法之長期股權投資，依轉投資公司113年度財簽年報調整認列損益所致。
用人費用	40,791,000	33,753,410	-7,037,590	17.25	
退休及卹償金	40,791,000	33,753,410	-7,037,590	17.25	
服務費用	11,908,000	8,818,457	-3,089,543	25.95	
水電費	240,000	253,144	13,144	5.48	
郵電費	5,000	-	-5,000	100.00	
旅運費	109,000	8,020	-100,980	92.64	
修理保養及保固費	1,881,000	616,166	-1,264,834	67.24	
保險費	24,000	21,655	-2,345	9.77	
一般服務費	6,775,000	6,805,531	30,531	0.45	
專業服務費	2,874,000	1,113,941	-1,760,059	61.24	
材料及用品費	32,000	15,988	-16,012	50.04	
使用材料費	15,000	7,798	-7,202	48.01	
用品消耗	17,000	8,190	-8,810	51.82	
折舊、折耗及攤銷	1,589,000	1,417,604	-171,396	10.79	
不動產、廠房及設備折舊	1,589,000	1,417,604	-171,396	10.79	
稅捐與規費（強制費）	295,000	258,617	-36,383	12.33	
土地稅	-	14,479	14,479	-	
消費與行為稅	12,000	-	-12,000	100.00	
規費	283,000	244,138	-38,862	13.73	
短絀、賠償與保險給付	-	49,289,135	49,289,135	-	
各項短絀	-	49,289,135	49,289,135	-	
其他	-	97,999	97,999	-	
其他費用	-	97,999	97,999	-	

註：一般服務費內含勞務承攬人力，預計進用6人（安全維護），實際進用6人，相關費用預算數6,775,000元（安全維護），決算數4,765,322元。

國軍退除役  
安置基  
**資產折**  
中華民國

項 目	不動產、			
	土 地 房 屋 機 械 交 通 及 改 良 物 及 建 築 及 設 備 運 輸 設 備			
原值	26,374,656	143,316,994	218,505,583	29,283,580
減：以前年度已提折舊數	25,349,757	104,934,399	158,254,588	15,855,479
上年度期末帳面價值	1,024,899	38,382,595	60,250,995	13,428,101
加：本年度新增資產價值	2,633,247	24,487,100	23,245,589	5,867,413
減：本年度減少資產價值	-	8,684,196	-	-
調整欄：增加	-	-	-	-
調整欄：減少	-	-	-	-
減：本年度提列折舊數	279,048	1,924,373	17,787,355	2,955,327
本年度期末帳面價值	3,379,098	52,261,126	65,709,229	16,340,187
本年度提列折舊數	279,048	1,924,373	17,787,355	2,955,327
出租資產成本	21,715	94,329	2,124	288
管理及總務費用	-	-	475,998	-
其他業務費用	65,831	709,014	17,204,161	2,955,039
其他業務外費用	191,502	1,121,030	105,072	-
合計	279,048	1,924,373	17,787,355	2,955,327

註：

- 1.本年度新增資產價值內含原桃園工廠促參案資產移轉本會之受贈房屋及建築24,487,100元、機械及設備228,924元
- 2.本年度減少資產價值，係本會原臺北勞務中心技術大樓移交本會公務單位接管，房屋及建築原值21,913,758元，
- 3.投資性不動產土地部分期初數8,247,097,408元，期末數8,247,097,408元。
- 4.其他資產：不含代管資產土地期初數770,425元，期末數770,425元。

官兵安置基金  
金管理會  
舊明細表

114年度

單位：新臺幣元

廠房及設備					投 資 性 產 物	其 他	合 計
什 項 設 備	租 資	賃 租 產 權	賃 租 益 改 良	生 產 植			
68,984,860	-	-	-	-	-	-	486,465,673
54,806,301	-	-	-	-	-	-	359,200,524
14,178,559	-	-	-	-	-	-	127,265,149
3,571,305	-	-	-	-	-	-	59,804,654
-	-	-	-	-	-	-	8,684,196
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
3,768,053	-	-	-	-	-	-	26,714,156
13,981,811	-	-	-	-	-	-	151,671,451
3,768,053	-	-	-	-	-	-	26,714,156
23,826	-	-	-	-	-	-	142,282
-	-	-	-	-	-	-	475,998
3,744,227	-	-	-	-	-	-	24,678,272
-	-	-	-	-	-	-	1,417,604
3,768,053	-	-	-	-	-	-	26,714,156

、交通及運輸設備31,182元與什項設備2,518,453元。  
累計折舊13,229,562元。

國軍退除役  
安置基  
**資產變**  
中華民國

科 目	法 帳 面 價 值			淨 額	變 收 入	
	成 重 估	本 或 價 值	已 折 舊			提 列 額
其他資產		2,349		-	2,349	4,671
待處理資產		2,349		-	2,349	4,671
委託處分資產		2,349		-	2,349	4,671
合  計		2,349		-	2,349	4,671

註：原榮民礦業開發處新北市金山區中興段761-1地號土地有償撥用予新北市政府環境保護局使用，其資產變賣帳

官兵安置基金  
金管理會  
賣明細表  
114年度

單位：新臺幣元

算				數		比		較		增		減				
賣		收		未	實	現	重	估	變	賣	餘	總	變	賣		
處	理	費	用												增	值
-			4,671					9,955				12,277	-		12,277	-
-			4,671					9,955				12,277	-		12,277	-
-			4,671					9,955				12,277	-		12,277	-
-			4,671					9,955				12,277	-		12,277	-

面價值計2,349元，經行政院114年11月26日院授輔行字第1144500475號函同意先行辦理並補辦116年度預算。

國軍退除役  
安置基  
**固定資產建設**  
中華民國

科 目	可			用			預		
	以 保	前 年 留	度 數	本 預	年 算	度 數	本 奉 辦	年 准 理	先 行 數
不動產、廠房及設備									
土地改良物			-		3,662,000				-
土地改良物			-		3,662,000				-
機械及設備			-		23,342,000				-
機械及設備			-		23,342,000				-
交通及運輸設備			-		5,120,000				-
交通及運輸設備			-		5,120,000				-
什項設備			-		416,000				-
什項設備			-		416,000				-
小          計			-		32,540,000				-
合          計			-		32,540,000				-

官兵安置基金  
金管理會  
改良擴充明細表  
114年度

單位：新臺幣元

算 數		決 算 數	比 較 數	本 年 度 保 留 數
調 整 數	合 計			
-1,028,000	2,634,000	2,633,247	-753	-
-1,028,000	2,634,000	2,633,247	-753	-
-325,231	23,016,769	23,016,665	-104	-
-325,231	23,016,769	23,016,665	-104	-
716,231	5,836,231	5,836,231	-	-
716,231	5,836,231	5,836,231	-	-
637,000	1,053,000	1,052,852	-148	-
637,000	1,053,000	1,052,852	-148	-
-	32,540,000	32,538,995	-1,005	-
-	32,540,000	32,538,995	-1,005	-

國軍退除役  
安置基  
**固定資產建設改良擴充計**  
中華民國

計畫名稱	全部計畫			預算				
	金額	目標 標量	進度起 訖年月	可用預算數				
				以前年度 保留數	本年度 預算數	本年度 奉准先行 辦理數	調整數	合計
一般建築及設備計畫	-			-	32,540,000	-	-	32,540,000
一次性項目	-			-	32,540,000	-	-	32,540,000
土地改良物	-			-	3,662,000	-	-1,028,000	2,634,000
土地改良物	-	-		-	3,662,000	-	-1,028,000	2,634,000
機械及設備	-			-	23,342,000	-	-325,231	23,016,769
機械及設備	-	-		-	23,342,000	-	-325,231	23,016,769
交通及運輸設備	-			-	5,120,000	-	716,231	5,836,231
交通及運輸設備	-	-		-	5,120,000	-	716,231	5,836,231
什項設備	-			-	416,000	-	637,000	1,053,000
什項設備	-	-		-	416,000	-	637,000	1,053,000
合計	-			-	32,540,000	-	-	32,540,000

官兵安置基金  
金管理會

畫預算與實際進度比較表

114年度

單位：新臺幣元

數			算				未達成或超過預算之原因
占全部計畫%	截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數%	
	金額	占全部計畫%					
-	32,540,000	-	32,538,995	100.00	32,538,995	100.00	
-	32,540,000	-	32,538,995	100.00	32,538,995	100.00	
-	2,634,000	-	2,633,247	99.97	2,633,247	99.97	
-	2,634,000	-	2,633,247	99.97	2,633,247	99.97	
-	23,016,769	-	23,016,665	100.00	23,016,665	100.00	
-	23,016,769	-	23,016,665	100.00	23,016,665	100.00	
-	5,836,231	-	5,836,231	100.00	5,836,231	100.00	
-	5,836,231	-	5,836,231	100.00	5,836,231	100.00	
-	1,053,000	-	1,052,852	99.99	1,052,852	99.99	
-	1,053,000	-	1,052,852	99.99	1,052,852	99.99	
-	32,540,000	-	32,538,995	100.00	32,538,995	100.00	

國軍退除役  
安置基  
**主要營運項目**  
中華民國

項 目	數 量 單 位	預 算		決 算	
		數 量	金 額	數 量	金 額
退除役官兵就學、職訓及就業輔導		-	928,269,000	-	894,463,564
退除役官兵就學進修補助計畫	人次	6,470	159,144,000	6,014	145,839,680
退除役官兵職業訓練計畫	人次	5,500	168,734,000	5,984	143,183,322
退除役官兵就業輔導計畫	人次	24,699	600,391,000	27,193	605,440,562
合 計			928,269,000		894,463,564

官兵安置基金  
金管理會  
**執行績效摘要表**  
114年度

貨幣單位：新臺幣元

比 數	較		增		備 註
	量	%	金 額	%	
-	-		-33,805,436	3.64	
-456	7.05		-13,304,320	8.36	
484	8.80		-25,550,678	15.14	
2,494	10.10		5,049,562	0.84	
			-33,805,436	3.64	

本 頁 空 白

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**基金數額增減明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	14,285,507,000	14,296,937,752	11,430,752	
加：	-	-	-	
以前年度公積撥充	-	-	-	
賸餘撥充	-	-	-	
以代管國有財產撥充	-	-	-	
國庫增撥數	-	-	-	
其他	-	-	-	
減：	-	-	-	
填補短絀	-	-	-	
折減基金繳庫	-	-	-	
其他	1,013,917,000	19,862,477	-994,054,523	本會原桃園工廠、榮工處等位於桃園市、新北市等26筆土地移交國產署接管，本會擬參採該署建議辦理折減基金，惟未及於年度內執行完成，爰以本會115年1月21日輔計字第1156000075號函同意保留至115年度繼續執行。
期末基金數額	13,271,590,000	14,277,075,275	1,005,485,275	

國軍退除役官  
安置基金  
資金轉投資及  
中華民國114年

轉投資事業名稱	期 末 資 本 額		稅前盈虧	投 資 金			
	金額	股數		以前年度 投資額	本年度增減投資		
					預算數	決算數	比較增減
欣隆天然氣公司	699,000,000	69,900,000	113,086,798	79,800,000			
欣湖天然氣公司	1,184,742,680	118,474,268	201,510,111	92,471,730			
欣欣天然氣公司	1,805,374,530	180,537,453	341,021,478	142,890,010			
欣泰石油氣公司	1,626,524,590	162,652,459	454,570,361	96,480,000			
欣桃天然氣公司	1,828,449,170	182,844,917	784,890,361	119,263,280			
欣中天然氣公司	1,803,073,160	180,307,316	570,096,137	153,850,160			
欣林天然氣公司	1,386,578,170	138,657,817	318,450,960	107,202,360			
欣彰天然氣公司	4,007,833,600	400,783,360	897,491,736	184,921,427			
欣雲天然氣公司	871,355,700	87,135,570	262,903,424	86,400,000			
欣嘉石油氣公司	437,661,770	43,766,177	64,528,512	117,000,000			
欣南天然氣公司	2,035,402,360	203,540,236	258,237,309	98,838,180			
大台南天然氣公司	1,367,000,000	136,700,000	243,241,494	86,400,000			
欣高石油氣公司	1,203,693,030	120,369,303	338,448,722	196,073,062			
欣雄天然氣公司	3,153,327,420	315,332,742	850,316,324	98,232,615			
欣屏天然氣公司	504,874,390	50,487,439	122,497,696	80,400,000			
欣欣客運公司	519,002,790	51,900,279	113,729,602	89,092,660			
大南汽車公司	308,652,850	30,865,285	63,947,580	49,273,300			
欣欣大眾公司	730,432,830	73,043,283	34,777,834	326,639,500			
欣欣水泥公司	930,330,840	93,033,084	149,829,519	406,723,656			
榮電公司	467,552,600	46,755,260		152,116,820			
欣泉投資公司	759,276,250	75,927,625	69,967,978	181,258,360			
遠榮氣體公司	335,100,000	33,510,000	108,087,593	119,472,000			
泛亞建設公司	1,487,742,400	148,774,240	939,455,391	539,688,864			
欣欣電子公司	36,000,000	3,600,000		8,812,800			
榮民工程公司	8,610,601,270	861,060,127		9,311,017,371			
達榮環保公司	10,000,000	1,000,000	1,438,768	1,658,525			
遠東氣體公司	200,000,000	20,000,000	72,869,349	20,000,000			
聯合大地工程顧問公司	60,000,000	6,000,000	2,548,987	8,439,308			
高雄捷運公司	2,786,063,870	278,606,387	82,363,982	128,606,380			
榮工工程公司	5,000,000,000	500,000,000	782,510,585	257,850,580			
世正開發公司	3,600,290,360	360,029,036	590,276,366	276,045,556			
歐欣環保公司	516,547,550	51,654,755	-25,201,590	69,092,117	-75,723,000		75,723,000
配合各公司增資					100,000,000		-100,000,000
<b>合 計</b>	<b>50,272,484,180</b>	<b>5,027,248,418</b>	<b>8,807,893,367</b>	<b>13,686,010,621</b>	<b>24,277,000</b>		<b>-24,277,000</b>

兵安置基金  
管理會  
其餘絀明細表

12月31日

單位：新臺幣元

額	截至本年度 持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資餘絀			備 註
		預算數	決算數	比較增減	
79,800,000	42.00	26,939,000	37,280,360	10,341,360	1. 採權益法認列之投資餘絀係就持股20%以上之轉投資事業，依被投資公司114年度淨值(以截至114年11月之淨值推估)認列。
92,471,730	32.95	43,099,000	49,817,508	6,718,508	
142,890,010	25.79	45,390,000	74,746,362	29,356,362	2. 本基金轉投資民營事業計有欣隆天然氣公司等31家、國營事業計榮民工程公司1家。
96,480,000	24.62	78,784,000	88,333,573	9,549,573	
119,263,280	41.45	203,333,000	274,638,693	71,305,693	3. 榮電公司依企業會計準則第6號公報，評估該公司發生重大減損，本基金投資無法收回，前於101年度將調整前帳面價值1億2,726萬2,387元及以前年度認列其他股東權益項目減項5,481萬4,755元歸於零，該公司現正辦理清算作業中。
153,850,160	40.06	141,719,000	162,505,258	20,786,258	
107,202,360	42.37	105,708,000	127,035,541	21,327,541	4. 欣欣電子公司及榮民工程公司因營運虧損難以改善已結束營業，辦理清算作業中。
184,921,427	34.08	175,180,000	244,692,147	69,512,147	
86,400,000	28.80	38,020,000	67,339,341	29,319,341	5. 欣彰天然氣公司114年度稅前盈虧，須俟會計師查核後始提供，爰該金額暫依1-11月數字推估。
117,000,000	39.00	19,983,000	21,248,395	1,265,395	
98,838,180	26.07	39,435,000	48,125,222	8,690,222	6. 本年度營運虧損計有歐欣環保公司1家，鑒於公司尚未正式營運，本會已報奉行政院同意撤資，考量歐欣公司有解散清算之擬議，將配合於公司清算後分配剩餘財產。
86,400,000	28.80	48,785,000	56,368,610	7,583,610	
196,073,062	21.26	35,146,000	64,111,459	28,965,459	7. 103年度編列處分歐欣公司預算7,572萬3,000元，因撤資作業需視歐欣公司是否辦理解散後再研議後續，爰以本會115年1月21日輔計字第1156000075號函同意保留至115年度繼續執行。
98,232,615	23.56	111,924,000	151,012,741	39,088,741	
80,400,000	31.93	27,602,000	38,548,692	10,946,692	7. 103年度編列處分歐欣公司預算7,572萬3,000元，因撤資作業需視歐欣公司是否辦理解散後再研議後續，爰以本會115年1月21日輔計字第1156000075號函同意保留至115年度繼續執行。
89,092,660	49.07	3,533,000	37,099,314	33,566,314	
49,273,300	25.58	3,473,000	9,944,560	6,471,560	7. 103年度編列處分歐欣公司預算7,572萬3,000元，因撤資作業需視歐欣公司是否辦理解散後再研議後續，爰以本會115年1月21日輔計字第1156000075號函同意保留至115年度繼續執行。
326,639,500	43.16	10,842,000	11,304,849	462,849	
406,723,656	40.04	11,211,000	56,643,382	45,432,382	7. 103年度編列處分歐欣公司預算7,572萬3,000元，因撤資作業需視歐欣公司是否辦理解散後再研議後續，爰以本會115年1月21日輔計字第1156000075號函同意保留至115年度繼續執行。
152,116,820	38.78				
181,258,360	37.80	11,189,000	25,677,539	14,488,539	7. 103年度編列處分歐欣公司預算7,572萬3,000元，因撤資作業需視歐欣公司是否辦理解散後再研議後續，爰以本會115年1月21日輔計字第1156000075號函同意保留至115年度繼續執行。
119,472,000	39.82	28,525,000	34,899,261	6,374,261	
539,688,864	47.91	134,696,000	375,238,185	240,542,185	7. 103年度編列處分歐欣公司預算7,572萬3,000元，因撤資作業需視歐欣公司是否辦理解散後再研議後續，爰以本會115年1月21日輔計字第1156000075號函同意保留至115年度繼續執行。
8,812,800	24.48				
9,311,017,371	59.28				7. 103年度編列處分歐欣公司預算7,572萬3,000元，因撤資作業需視歐欣公司是否辦理解散後再研議後續，爰以本會115年1月21日輔計字第1156000075號函同意保留至115年度繼續執行。
1,658,525	33.40	79,658,000	419,073	-79,238,927	
20,000,000	10.00		4,714,000	4,714,000	7. 103年度編列處分歐欣公司預算7,572萬3,000元，因撤資作業需視歐欣公司是否辦理解散後再研議後續，爰以本會115年1月21日輔計字第1156000075號函同意保留至115年度繼續執行。
8,439,308	18.06				
128,606,380	4.62				7. 103年度編列處分歐欣公司預算7,572萬3,000元，因撤資作業需視歐欣公司是否辦理解散後再研議後續，爰以本會115年1月21日輔計字第1156000075號函同意保留至115年度繼續執行。
257,850,580	6.01		18,043,868	18,043,868	
276,045,556	6.06		21,267,000	21,267,000	7. 103年度編列處分歐欣公司預算7,572萬3,000元，因撤資作業需視歐欣公司是否辦理解散後再研議後續，爰以本會115年1月21日輔計字第1156000075號函同意保留至115年度繼續執行。
69,092,117	19.36				
<b>13,686,010,621</b>		<b>1,424,174,000</b>	<b>2,101,054,933</b>	<b>676,880,933</b>	

國軍退除役官兵輔導委員會  
安置基金管理會  
**購置無形資產明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科目及業務項目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
無形資產	3,710,000	3,706,140	-3,860	0.10	
電腦軟體	3,710,000	3,706,140	-3,860	0.10	
購置電腦軟體	3,710,000	3,706,140	-3,860	0.10	



國軍退除役  
安置基  
用人費用  
中華民國

科 目	預 算					數 金
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津 貼	獎 金	
業務總支出部分	-	-	-	-	-	-
其他業務外費用	-	-	-	-	-	-
合 計	-	-	-	-	-	-

註：勞務承攬人力預算數54,637,000元（職訓業務6,553,000元、就業輔導41,309,000元、安全維護6,775,000元），

官兵安置基金  
金管理會  
**彙計表**  
114 年度

單位：新臺幣元

預		算			數		
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計	
40,791,000	-	-	-	40,791,000	-	40,791,000	
40,791,000	-	-	-	40,791,000	-	40,791,000	
40,791,000	-	-	-	40,791,000	-	40,791,000	

決算數52,795,568元（職訓業務6,431,137元、就業輔導41,599,109元、安全維護4,765,322元）。

國軍退除役  
安置基  
用人費用  
中華民國

科 目	決 算 數				
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津 貼	獎 金
業務總支出部分	-	-	-	-	-
其他業務外費用	-	-	-	-	-
合 計	-	-	-	-	-

官兵安置基金  
 金管理會  
彙計表  
 114 年度

單位：新臺幣元

決		算			數		
退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計	
33,753,410	-	-	-	33,753,410	-	33,753,410	
33,753,410	-	-	-	33,753,410	-	33,753,410	
33,753,410	-	-	-	33,753,410	-	33,753,410	

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

車 輛 類 型	預 算 數		決 算 數		比 較				備 註
	輛 數	金 額	輛 數	金 額	輛 數	%	金 額	%	

註：

- 1.管理用車輛：本年度無增購及汰舊換新。
- 2.其他車輛：本年度無增購及汰舊換新，截至本年度終了，計有小客貨兩用車1輛。

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**各項費用彙計表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
用人費用	40,791,000	33,753,410	-7,037,590	17.25
退休及卹償金	40,791,000	33,753,410	-7,037,590	17.25
服務費用	148,021,000	146,618,956	-1,402,044	0.95
水電費	240,000	1,207,414	967,414	403.09
郵電費	2,016,000	1,795,651	-220,349	10.93
旅運費	3,001,000	2,299,247	-701,753	23.38
印刷裝訂及公告費	1,027,000	659,488	-367,512	35.79
修理保養及保固費	3,131,000	2,086,380	-1,044,620	33.36
保險費	24,000	58,978	34,978	145.74
一般服務費	87,453,000	90,667,963	3,214,963	3.68
專業服務費	36,590,000	35,544,838	-1,045,162	2.86
公關慰勞費	120,000	54,116	-65,884	54.90
推展費	14,419,000	12,244,881	-2,174,119	15.08
材料及用品費	19,208,000	14,185,334	-5,022,666	26.15
使用材料費	17,484,000	13,420,903	-4,063,097	23.24
用品消耗	1,724,000	764,431	-959,569	55.66
租金與利息	2,196,000	1,367,008	-828,992	37.75
地租及水租	1,200,000	753,000	-447,000	37.25
房租	30,000	-	-30,000	100.00
機器租金	90,000	90,000	-	-
交通及運輸設備租金	740,000	385,954	-354,046	47.84
什項設備租金	136,000	138,054	2,054	1.51
折舊、折耗及攤銷	43,414,000	33,117,251	-10,296,749	23.72
不動產、廠房及設備折舊	35,856,000	26,714,156	-9,141,844	25.50
攤銷	7,558,000	6,403,095	-1,154,905	15.28
稅捐與規費（強制費）	8,019,000	21,940,822	13,921,822	173.61
土地稅	6,983,000	10,830,383	3,847,383	55.10
契稅	-	1,469,226	1,469,226	-
房屋稅	741,000	701,796	-39,204	5.29
消費與行為稅	12,000	8,669,972	8,657,972	72,149.77
規費	283,000	269,445	-13,555	4.79
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流	778,453,000	746,273,107	-32,179,893	4.13
活動費				-
捐助、補助與獎助	252,794,000	219,291,817	-33,502,183	13.25
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	525,659,000	526,981,290	1,322,290	0.25
短絀、賠償與保險給付	-	49,289,135	49,289,135	-

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**各項費用彙計表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
各項短絀	-	49,289,135	49,289,135	-
其他	8,839,000	7,557,761	-1,281,239	14.50
其他費用	8,839,000	7,557,761	-1,281,239	14.50
小 計	1,048,941,000	1,054,102,784	5,161,784	0.49
合 計	1,048,941,000	1,054,102,784	5,161,784	0.49

國軍退除役官兵安置基金  
安置基金管理會  
**管制性項目及統計所需項目比較表**  
中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目	15,375,000	12,736,662	-2,638,338	17.16	
國外旅費	836,000	437,665	-398,335	47.65	
公共關係費	120,000	54,116	-65,884	54.90	
推展費	14,419,000	12,244,881	-2,174,119	15.08	
統計所需項目	27,420,000	25,404,101	-2,015,899	7.35	
專技人員酬金	350,000	-	-350,000	100.00	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	27,070,000	25,404,101	-1,665,899	6.15	